

L'obiettivo è una traiettoria di crescita

L'obiettivo strategico della politica regionale bielorusa è sviluppare ogni regione in modo completo e ridurre le disparità regionali esistenti, tenendo conto dell'uso efficace del suo potenziale di risorse e dei suoi vantaggi competitivi, al fine di garantire elevati standard di vita alla popolazione, la conservazione della natura e il contributo positivo delle regioni alla competitività e alla sicurezza nazionale. Nell'ambito della seconda fase della Strategia nazionale per lo sviluppo socio-economico sostenibile della Repubblica di Bielorussia fino al 2030, le regioni stanno adottando numerose misure concrete per affrontare i problemi socio-economici e ambientali, ridurre le sovvenzioni e garantire un elevato tenore di vita alla popolazione. In particolare, è prevista l'attuazione di circa 80 progetti innovativi per la creazione di industrie ad alta tecnologia. Tra le priorità c'è lo sviluppo di sei "progetti del futuro", orientati a nuove produzioni, tecnologie e beni in linea con le tendenze globali. Come vengono affrontate tutte queste sfide utilizzando il potenziale e le opportunità della cooperazione internazionale? Questo è il tema dello studio proposto.



Esperienza professionale nel giornalismo - quasi cinquant'anni. Attualmente è professore associato del Dipartimento di giornalismo internazionale della Facoltà di giornalismo dell'Università statale bielorusa. Aree di ricerca: relazioni internazionali contemporanee; giornalismo internazionale, economia internazionale.



EDIZIONI
SAPIENZA

L'obiettivo - traiettoria di crescita

Boris Zalesky

EDIZIONI
SAPIENZA



L'obiettivo è una traiettoria di crescita

Cronaca della cooperazione internazionale

Boris Zalesky

Boris Zalessky

L'obiettivo è una traiettoria di crescita

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

L'obiettivo è una traiettoria di crescita

Cronaca della cooperazione internazionale

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienzaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-2-39529-8.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-7-39330-5

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2024 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

L'obiettivo è una traiettoria di crescita

Cronaca della cooperazione internazionale

FOR AUTHOR USE ONLY

Indice dei contenuti

Comunità degli Stati Indipendenti:	4
dall'accoppiamento dei processi di integrazione -	4
alla cooperazione regionale.....	4
Unione economica eurasiatica: focus sulla cooperazione internazionale	13
Unione economica eurasiatica: concentrarsi sulle priorità a lungo termine	22
Bielorussia-Russia: le regioni ampliano i legami di partenariato	30
Bielorussia-Ungheria: il fatturato commerciale dimostra la stabilità e la comunità imprenditoriale mostra interesse per la partnership	50
Bielorussia: Obiettivi di sviluppo sostenibile e media.....	57
Bielorussia: sicurezza dell'informazione globale e stampa regionale.....	64
Bielorussia: le esportazioni come risposta alle sfide	72
Bielorussia: sulla strada della diversificazione delle esportazioni.....	80
Bielorussia: zone economiche libere e speciali come punti di crescita regionale	90
Bielorussia: investimenti e esportazioni locomotive dello sviluppo regionale.....	100
Bielorussia: i progetti del futuro vengono realizzati oggi.....	110
Bielorussia: l'obiettivo è lo sviluppo globale delle regioni.....	120
Bielorussia: la strada verso il futuro è lastricata da un programma completo	128
Bielorussia-Cina: il motore dello sviluppo è la cooperazione regionale	136
Bielorussia-Cina: sfruttare il potenziale di cooperazione esistente	144
Parco industriale Velikiy Kamen: un progetto che darà forma al futuro	152
Parco industriale Velikiy Kamen: l'obiettivo è introdurre innovazioni	159
Regione di Vitebsk: punti di crescita - nella zona economica libera	167
Borsa merci universale bielorusse: l'obiettivo è massimizzare la realizzazione del suo potenziale	175
Borsa merci universale bielorusse: peculiarità del partenariato multivettoriale	183
Letteratura	191

FOR AUTHOR USE ONLY

Comunità degli Stati Indipendenti: dalla coniugazione dei processi di integrazione - alla cooperazione tra regioni

Nel dicembre 2020, il Consiglio dei capi di Stato della CSI ha approvato una nuova versione del Concetto per l'ulteriore sviluppo del Commonwealth e un piano di misure principali per la sua attuazione. La nuova edizione stabilisce il compito principale della CSI: "aumentare l'efficienza delle sue attività, anche garantendo il rispetto degli impegni assunti dagli Stati e monitorandone l'attuazione. Il documento definisce la cooperazione economica come una priorità fondamentale"¹. Per la Bielorussia, il tema dello sviluppo della Comunità degli Stati Indipendenti è particolarmente rilevante oggi, dal momento che la Repubblica di Bielorussia ha assunto la presidenza di questa organizzazione internazionale il 1° gennaio 2021. E ora, in larga misura, il suo approccio al rafforzamento dei meccanismi di integrazione nello spazio post-sovietico determinerà in che misura la CSI sarà in grado di affrontare gli urgenti problemi causati dalla globalizzazione e le nuove sfide della modernità.

Alla riunione del Consiglio dei Capi di Stato della Comunità degli Stati Indipendenti del dicembre 2020, la Bielorussia ha individuato tra le principali priorità della sua presidenza nella CSI la liberalizzazione degli scambi commerciali, la riduzione al minimo delle restrizioni e delle esenzioni, l'eliminazione delle barriere tecniche, l'unificazione delle norme e delle procedure per gli appalti pubblici, la creazione di mercati comuni per beni e servizi, nonché il potenziamento delle attività di investimento, l'espansione della cooperazione industriale e la ricerca di punti comuni di crescita economica. La stessa linea comprende il rafforzamento dei legami umanitari, l'espansione dei contatti nei settori scientifici, dell'istruzione, dell'assistenza sanitaria, della cultura, dello sport e del turismo, del lavoro con i giovani, nonché il miglioramento dell'immagine del Commonwealth nell'arena internazionale, con particolare attenzione al rafforzamento della cooperazione tra gli Stati membri della CSI nel campo dell'informazione.

L'attenzione all'intensificazione della cooperazione informativa in questo contesto si spiega con le preoccupazioni espresse al Consiglio dei Capi di Stato della CSI sullo stato delle cose in questo settore. I partecipanti al vertice hanno riconosciuto "la mancanza di consapevolezza tra i cittadini dei

¹ Riunione del Consiglio dei capi di Stato della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/

nostri Paesi, il livello di conoscenza di ciò che fa il Commonwealth e la sua importanza. È necessario fare un uso più attivo delle moderne tecnologie dell'informazione e della comunicazione, che sono particolarmente richieste dalle giovani generazioni. È opportuno creare piattaforme di discussione più attive, coinvolgere la comunità degli esportatori e il corpo giornalistico. È necessario pensare e adottare un piano per la promozione dell'informazione della CSI². Dobbiamo presumere che questa proposta sarà presa in considerazione nel concetto della presidenza bielorusa e nel piano d'azione per la sua attuazione. Questa proposta stabilisce seri compiti per la sfera dell'informazione di tutti i Paesi della CSI per garantire un'adeguata articolazione mediatica dei processi di integrazione che avranno luogo nella CSI durante la presidenza della Repubblica di Bielorussia. Naturalmente, un ruolo speciale nella risoluzione di questo compito creativo dovrebbe essere svolto dai rappresentanti del segmento internazionale del giornalismo nazionale del Paese che presiede, che dovrebbero dare il tono nella sfera mediatica affrontando le questioni più attuali della costruzione dell'integrazione nello spazio post-sovietico. Nel farlo, dovrebbero tenere conto di una serie di punti importanti.

Già prima dell'inizio della sua presidenza, la Bielorussia ha annunciato ai massimi livelli che intende concentrare la sua attenzione nel 2021 sullo sviluppo dello spazio economico comune del Commonwealth, con "un'enfasi particolare prevista sulla coniugazione dei processi di integrazione nella CSI e nell'UEEA"³, al fine di creare all'interno del Commonwealth lo stesso livello di cooperazione dell'Unione Economica Eurasiatica. Questa intenzione si traduce per i rappresentanti dei media nello studio dell'esperienza di costruzione dell'integrazione esistente nell'UEEA, che potrebbe essere utilizzata con successo nella CSI. Soprattutto perché l'Unione economica di Bielorussia, Russia, Kazakistan, Kirghizistan e Armenia ha un'esperienza di questo tipo.

Va ricordato che nel novembre 2020 si è tenuta una riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI in videoconferenza, durante la quale i partecipanti hanno approvato il piano d'azione per l'attuazione della prima fase della strategia di sviluppo economico della CSI per il periodo fino al 2030. Questo documento "copre il periodo dal 2021 al 2025 e contiene 29 sezioni,

² La Moldavia propone di riflettere su un piano di promozione dell'informazione della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020>

³ Sull'incontro del Ministro degli Affari esteri V. Makei con il Presidente del Comitato esecutivo della CSI - Segretario esecutivo [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html

tra cui il commercio e la cooperazione economica, l'industria, il complesso dei combustibili e dell'energia, i trasporti, le comunicazioni e l'informatizzazione, il complesso agroindustriale, la politica monetaria e finanziaria, il mercato del lavoro"⁴. Le misure contenute nel piano adottato e finalizzate al rafforzamento e al miglioramento della competitività delle economie della CSI, allo sviluppo di nuovi progetti di cooperazione e infrastrutturali, alla digitalizzazione dell'economia, all'implementazione del potenziale scientifico, tecnico ed educativo dovrebbero contribuire a utilizzare efficacemente i meccanismi di integrazione di questa organizzazione internazionale per ripristinare la dinamica positiva della scala di cooperazione. Dopo tutto, per sette mesi del 2020, il valore del fatturato del commercio estero di beni tra i Paesi della CSI è diminuito di quasi il 17%. Inoltre, "nel periodo gennaio-agosto, il volume della produzione industriale dei Paesi del Commonwealth è diminuito del 4% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Il trasporto di merci è diminuito del 4,8% e quello di passeggeri di oltre un quarto, del 28%"⁵.

Naturalmente, questi indicatori non appaiono molto convincenti sullo sfondo dei risultati dell'Unione economica eurasiatica, dove si registrano diverse tendenze positive nell'attività economica. Così, "negli ultimi 5 anni, il volume del commercio reciproco dei Paesi dell'Unione è cresciuto del 35%, raggiungendo i 62 miliardi di dollari (nel 2015 era di 46 miliardi). Il PIL totale è aumentato del 21% e ha raggiunto i 2.000 miliardi di dollari"⁶. E se prendiamo anche l'anno 2020, che non è il più favorevole per motivi epidemiologici, la produzione agricola è cresciuta di altre due volte e mezzo e non c'è stato alcun calo della produzione industriale nei settori manifatturieri. Ma l'EAEU è ben consapevole che l'unione dovrebbe solo accelerare il ritmo di integrazione dei potenziali industriali degli Stati membri. Per questo motivo, appena una settimana prima della riunione del Consiglio dei capi di Stato della CSI, l'UEEA ha approvato gli orientamenti strategici per lo sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica, che prevedono un'accelerazione del ritmo di avanzamento di questa organizzazione internazionale. "È necessario crescere del 4,5% del PIL ogni anno per raggiungere gli indicatori stabiliti nella

⁴ La prossima riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI si terrà a Minsk il 28 maggio 2021 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sledujushee-zasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>

⁵ Roman Golovchenko ha partecipato alla riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://government.by/ru/content/9638>

⁶ Nazarbayev: è necessario aumentare il volume e la sostenibilità dei flussi commerciali all'interno e all'esterno dell'EAEU [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-naraschivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/>

strategia per lo sviluppo dell'integrazione fino al 2025"⁷. La strategia adottata, che comprende undici direzioni e 332 meccanismi di attuazione, prevede un utilizzo più completo del potenziale industriale dell'UEEA e delle sue capacità logistiche, al fine di garantire pienamente la complementarietà delle economie. Particolare attenzione sarà rivolta all'istruzione, all'assistenza sanitaria e alla circolazione dei cittadini. Per attuare questa peculiare tabella di marcia per lo sviluppo dell'integrazione, "sarà necessario concludere 13 trattati internazionali, più di 60 atti giuridici normativi, nonché introdurre circa 25 emendamenti e integrazioni al Trattato dell'UEEA e alla legislazione nazionale"⁸. Come si vede, c'è molto lavoro da fare. Un dettaglio importante: la strategia per lo sviluppo dell'integrazione eurasiatica fino al 2025 è stata adottata quando la Repubblica di Bielorussia presiedeva l'UEEA, il che ci permette di sperare in una presidenza effettiva della Bielorussia nella CSI nel 2021.

Un'altra esperienza interessante per la CSI in termini di interfaccia dei processi di integrazione con l'UEEA potrebbe essere il passaggio dalla fase di formazione a quella di integrazione progettuale in questa unione economica, dove l'accento è posto sulla cooperazione per gli investimenti e sulla specializzazione complementare nel settore reale dell'economia. L'essenza di questa transizione è contenuta nelle mappe dell'industrializzazione e dell'agroindustria attualmente in fase di formazione nell'UEEA. La prima è stata concepita per identificare le aree tecnologiche dipendenti dalle importazioni e il potenziale di sostituzione delle importazioni da parte dei produttori, nonché le aree di possibile cooperazione industriale e i grandi progetti industriali specifici realizzati e pianificati nell'UEEA. "La versione attuale della mappa include 177 grandi investimenti e progetti significativi per le industrie rilevanti, per un valore di 194,5 miliardi di dollari in 21 settori"⁹. Per quanto riguarda la mappa dello sviluppo agroindustriale, essa includerà anche le aree in cui verranno attuati progetti che prevedono la formazione di catene di cooperazione per lo sviluppo di industrie sostitutive delle importazioni. L'esperienza dell'attuazione di queste componenti dell'integrazione progettuale nello spazio post-sovietico dovrebbe,

⁷ La strategia di sviluppo dell'integrazione eurasiatica permetterà di risolvere molte questioni in modo nuovo - Myasnikovich [Risorsa elettronica]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvitiya-evrazijskoj-integratsii-pozvolit-po-novomu-reshat-mnogie-voprosy-mjasnikovich-419794-2020/>

⁸ La strategia dell'EAEU fino al 2025 contiene 330 misure e meccanismi per lo sviluppo dell'integrazione - Malkina [Risorsa elettronica]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-caes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiyu-integratsii-malkina-419802-2020/>

⁹ Pivovar, E. Le mappe dell'industrializzazione e dell'agroindustria contribuiranno alla sostituzione delle importazioni nell'EAEU - Malkina / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-caes-malkina-419027-2020/>

ovviamente, essere al centro dell'attenzione sia dei media bielorusi che di tutti i Paesi del Commonwealth.

L'esperienza dell'UEEA nell'espansione della cooperazione tecnico-scientifica e dell'innovazione, anche attraverso la formazione di piattaforme tecnologiche eurasiatiche, il cui compito principale è quello di "garantire un lavoro sistematico per accumulare le conquiste avanzate a livello nazionale e globale dello sviluppo scientifico e tecnologico, mobilitare il potenziale scientifico degli Stati membri per risolvere i problemi applicati nello sviluppo di prodotti e tecnologie innovative, nonché la loro introduzione nella produzione industriale"¹⁰. Il fatto è che "il Trattato sull'UEEA manca di disposizioni fondamentali sulla cooperazione scientifica e tecnica, che consentirebbero di regolare l'interazione innovativa dei Paesi dell'Unione"¹¹. Per questo motivo, la Repubblica di Bielorussia chiede l'inserimento di un articolo separato nel Trattato sull'UEEA, che definisca le aree di cooperazione tra gli Stati membri dell'Unione in ambito scientifico, tecnico e innovativo.

Ricordiamo che già nell'aprile 2016, per decisione del Consiglio intergovernativo eurasiatico, è stato formato un elenco di piattaforme tecnologiche eurasiatiche, che comprendeva 14 aree: 1. Biotecnologie mediche e medicali, farmacia. 2. Tecnologie dell'informazione e della comunicazione. 3. Fotonica. 4. Tecnologie aerospaziali. 5. Tecnologie nucleari e delle radiazioni. 6. Energia. 7. Tecnologie dei trasporti. 8. Tecnologie metallurgiche e nuovi materiali. 9. Estrazione di risorse naturali e trattamento di petrolio e gas. 10. Chimica e petrolchimica. 11. Elettronica e tecnologie ingegneristiche. 12. Sviluppo ambientale. 13. Tecnologie industriali. 14. Agricoltura, industria alimentare, biotecnologie.

Nel gennaio 2019, l'UEEA ha costituito la 15a piattaforma eurasiatica "Energia ed elettrificazione", i cui fondatori sono nove imprese e istituti scientifici di Bielorussia, Kazakistan, Kirghizistan e Russia, che hanno delineato le principali aree di attività come "l'ingegneria energetica, l'elettrificazione, nonché la creazione e la distribuzione di reti intelligenti - impianti elettrici che assicurano il funzionamento parallelo di diverse fonti di energia nella rete. Inoltre, è previsto lo sviluppo e l'utilizzo di fonti rinnovabili

¹⁰ Piattaforme tecnologiche eurasiatiche [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rashhirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

¹¹ La Bielorussia è favorevole all'espansione della cooperazione scientifica e tecnica nell'UEEA - Shumilin [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rashhirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

per il risparmio energetico dei consumatori remoti"¹². Nell'agosto 2019, il Consiglio della Commissione economica eurasiatica ha approvato la 16a piattaforma tecnologica eurasiatica - "Tecnologie per la manutenzione e la riparazione delle attrezzature industriali", che è stata concepita per affrontare compiti quali "lo sviluppo del partenariato industriale e la sostituzione delle importazioni, la reingegnerizzazione di unità e gruppi obsoleti sulla base del riequipaggiamento tecnico e della modernizzazione degli impianti di produzione, l'introduzione di tecnologie innovative"¹³. Allo stesso tempo, è stato istituito il Centro eurasiatico per la costruzione di macchine utensili per mantenere un registro unificato delle attrezzature per macchine utensili prodotte nei Paesi dell'EAEU, che aiuterà a determinare le competenze e le capacità produttive possedute.

Per la Repubblica di Bielorussia, la partecipazione a queste piattaforme tecnologiche eurasiatiche è importante perché si concentra sull'attuazione di progetti altamente innovativi che hanno un significato non solo economico, ma anche politico e sociale. In particolare, questa è la caratteristica della partecipazione bielorussa all'implementazione della piattaforma tecnologica relativa alle tecnologie spaziali e di geoinformazione. "Il lavoro in questa direzione ha permesso di creare un nostro satellite, nonché un intero settore dell'economia che si occupa della sfera spaziale, e di dichiararci sulla scena internazionale come una potenza spaziale"¹⁴. Un'aggiunta importante: nell'aprile 2020, il Consiglio della Commissione economica eurasiatica ha approvato un progetto di cooperazione globale nel campo dei servizi spaziali e di geoinformazione basati sui dati di telerilevamento della Terra, la cui attuazione è prevista per il periodo 2021-2025. "Nella prima fase, le costellazioni satellitari attuali e future dei Paesi dell'EAEU devono essere unite. La seconda fase prevede la creazione di un portale informativo unificato"¹⁵.

¹² Pivovar, E. La piattaforma tecnologica nel settore energetico viene creata nell'EAEU / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

¹³ L'EAEU ha formato una nuova piattaforma tecnologica eurasiatica sulle tecnologie di manutenzione e riparazione delle apparecchiature industriali [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

¹⁴ Nikitina, Yu.F. Prospettive delle piattaforme tecnologiche: effetti sinergici / Yu.F. Nikitina // Designing the Future. Problemi di realtà digitale: Atti della seconda conferenza internazionale (7-8 febbraio 2019, Mosca). - Mosca: Keldysh IPM, 2019. - C. 88-89.

¹⁵ I Paesi dell'EAEU intendono creare una costellazione spaziale eurasiatica [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_sozdat_evraziyskuyu_kosmicheskuyu_gruppir_ovku/

Altre aree interessanti della partecipazione bielorusca alle piattaforme tecnologiche eurasiatiche sono la piattaforma tecnologica EurasiaBio, che prevede lo sviluppo di progetti congiunti nel campo delle biotecnologie da utilizzare efficacemente nell'interesse della scienza, dell'istruzione, dei settori economici, della sfera sociale e delle esigenze dello Stato, nonché il progetto "Organizzazione della produzione di apparecchiature di illuminazione a LED", i cui partecipanti comprendono organizzazioni bielorusse, russe, armene, kazake e kirghize.

Un'altra area importante, che, a quanto pare, sarà aggiornata dalla parte bielorusca nella CSI nel 2021 e sulla quale i rappresentanti della sfera mediatica dovrebbero concentrarsi, è legata al tema dell'interazione tra le regioni dei Paesi del Commonwealth, poiché Minsk si aspetta "un effetto notevole dall'attuazione del Programma interstatale di cooperazione innovativa, del Concetto di cooperazione interregionale e transfrontaliera e delle Aree prioritarie di cooperazione nel campo dei trasporti"¹⁶. Va notato che negli anni di esistenza del Commonwealth le regioni sono diventate un efficace strumento di dialogo interstatale e parte integrante dell'interazione economica. Il concetto di cooperazione interregionale e transfrontaliera approvato nella riunione di novembre (2020) del Consiglio dei capi di governo della CSI dovrebbe introdurre nuovi elementi efficaci nella priorità di sviluppo di questa struttura di integrazione. Va ricordato che quest'area di interazione tra i Paesi del Commonwealth comprende "un insieme di misure legislative, amministrative ed economiche che promuovono l'allocazione più razionale delle forze produttive e la parificazione degli standard di vita della popolazione, coprendo tutti i rami più importanti della produzione materiale, la protezione della salute, la garanzia dell'ordine pubblico e della sicurezza, l'occupazione della popolazione, il posizionamento del settore dei servizi, la promozione del turismo"¹⁷.

Parlando di cooperazione interregionale, nello sviluppo di questo settore di cooperazione, già nell'aprile 2020 i Paesi del Commonwealth hanno adottato la Convenzione sulla cooperazione interregionale degli Stati membri della CSI, che ha chiarito il termine "cooperazione interregionale", che ora significa azioni concertate delle parti "volte a rafforzare e sviluppare le relazioni amichevoli, il commercio e la cooperazione economica, sociale, culturale,

¹⁶ Uscita dalla recessione economica, aumento del commercio reciproco ed estero: Igor Petrishenko ha indicato i compiti più importanti che la CSI deve affrontare nella fase attuale [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9678>

¹⁷ Lo stato della cooperazione interregionale e transfrontaliera negli Stati membri della CSI (rapporto informativo e analitico). - M.: CIS, 2017. - C. 4.

legale e umanitaria tra le regioni delle Parti"¹⁸. Tra le priorità di attività che contribuiscono al raggiungimento degli obiettivi prefissati sono state individuate più di venti aree, tra cui la creazione di zone economiche libere nelle regioni, la realizzazione di progetti di investimento, attività commerciali e fieristiche.

Per quanto riguarda la cooperazione transfrontaliera, la relativa convenzione degli Stati membri della CSI è stata adottata nell'ottobre 2008. Questo documento definisce la "cooperazione transfrontaliera" come "azioni concertate volte a rafforzare e promuovere le relazioni di buon vicinato tra i territori di confine, la conclusione, in conformità con la legislazione delle Parti, di accordi necessari per raggiungere questi obiettivi"¹⁹. Tra le oltre venti aree di attività qui menzionate che contribuiscono allo sviluppo della cooperazione transfrontaliera, vanno citate la creazione di zone economiche speciali o particolari nelle zone di confine, il commercio transfrontaliero, la cooperazione industriale e tecnica.

La Repubblica di Bielorussia è uno dei Paesi della CSI in cui si presta particolare attenzione alla cooperazione regionale. Così, alla IX riunione del Consiglio per la cooperazione interregionale e transfrontaliera degli Stati membri della CSI, tenutasi in videoconferenza nel settembre 2020, è stato rilevato che le regioni bielorusse "continuano ad avere più di 600 documenti sulla cooperazione in ambito commerciale, economico, scientifico, tecnico e umanitario con le regioni degli Stati membri della CSI"²⁰. Sebbene oltre 430 accordi riguardino le regioni della Russia, di recente sono state intraprese azioni attive per espandere le relazioni di partenariato delle regioni anche con altri Paesi. Ad esempio, 26 documenti di questo tipo sono stati firmati solo durante la preparazione e lo svolgimento del primo Forum delle Regioni di Bielorussia e Uzbekistan nel luglio 2019. Quasi 15 accordi sono stati conclusi con le regioni dell'Armenia. Una bozza di tale documento tra Minsk e Yerevan è pronta per essere firmata. Gli accordi di cooperazione con le regioni del Kazakistan sono 23, quelli con la Moldavia 18, quelli con il Kirghizistan 5. Per quanto riguarda l'Azerbaijan, sono state stabilite relazioni di partenariato tra Minsk e Baku, Mogilev e Sumgait. La cooperazione interregionale bielorusso-turkmena si basa sugli accordi esistenti tra Minsk e Ashgabat, la regione di

¹⁸ Convenzione sulla cooperazione interregionale degli Stati membri della Comunità degli Stati indipendenti [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf

¹⁹ Convenzione sulla cooperazione transfrontaliera degli Stati membri della Comunità degli Stati indipendenti [Risorsa elettronica]. - 2008. - URL: <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

²⁰ Discorsi dei partecipanti alla IX riunione del Consiglio sulla cooperazione interregionale e transfrontaliera degli Stati membri della CSI sullo stato della cooperazione interregionale e transfrontaliera negli Stati membri della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>

Mogilev e la provincia di Mary. Vitebsk, Gomel, Minsk, i voblasti di Mogilev e Minsk cooperano attivamente con le regioni del Tagikistan.

Come si vede, il potenziale di partnership è notevole. Come si rifletta oggi nei media nazionali non è una questione semplice. Ma in ogni caso, questa diversità di legami regionali dovrà essere pienamente divulgata nel 2021, innanzitutto dai mass media regionali bielorusi, sulla base delle disposizioni del Piano di promozione dell'informazione della CSI, discusso nella riunione del dicembre 2020 del Consiglio dei capi di Stato del Commonwealth, al fine di riflettere il più adeguatamente possibile questa direzione di integrazione nello spazio post-sovietico nelle loro pubblicazioni, programmi e trasmissioni, contribuendo così al successo della presidenza della Repubblica di Bielorussia in questo organismo internazionale.

FOR AUTHOR USE ONLY

Unione economica eurasiatica: Concentrarsi sulla cooperazione internazionale

All'inizio di ottobre 2019 si è tenuta a Erevan una riunione del Supremo Consiglio Economico Eurasiatico, in cui i leader dei cinque Stati membri dell'Unione Economica Eurasiatica (UEEA) hanno discusso i temi dell'interazione economica, della politica finanziaria, dell'energia, nonché le principali aree di attività internazionali e lo sviluppo della cooperazione con i Paesi terzi. Notando la seria intensificazione dell'interazione tra questa associazione di integrazione e formati internazionali come la Comunità degli Stati Indipendenti, l'Organizzazione per la Cooperazione di Shanghai e l'Associazione delle Nazioni del Sud-Est Asiatico, il Presidente Lukashenka ha richiamato l'attenzione sul fatto che "per espandere l'agenda internazionale dell'Unione Economica Eurasiatica, è necessario prestare particolare attenzione ai Paesi dell'"arco lontano", dove i nostri beni e servizi sono ancora poco riconosciuti"²¹.

Va ricordato che al momento della riunione del Supremo Consiglio Economico Eurasiatico a Yerevan, l'UEEA aveva già una zona di libero scambio con il **Vietnam**. L'accordo sulla sua creazione è stato firmato dalle parti nel maggio 2015 e il documento è entrato in vigore nell'ottobre 2016. Per adattare le economie nazionali dei Paesi dell'UEEA al regime di libero scambio con il Vietnam, sono stati stabiliti periodi transitori da cinque a dieci anni per alcune merci, durante i quali si sarebbe verificata una graduale riduzione delle aliquote dei dazi doganali all'importazione. Solo a partire dal 2017, l'Unione Economica Eurasiatica ha "azzerato le aliquote dei dazi all'importazione per il Vietnam per quanto riguarda il 43% del numero totale di linee tariffarie della Tariffa Doganale Unica (TDC dell'UEEA). Entro 10 anni, l'importazione di merci esenti da dazi nel mercato comune dell'Unione per gli esportatori vietnamiti si espanderà fino a coprire il 90% delle posizioni della TDC dell'EAEU"²².

E nel giugno 2019, le parti hanno già iniziato a discutere le opportunità di espandere il commercio e la cooperazione economica, dato che l'accordo sulla zona di libero scambio ha rapidamente dimostrato la sua efficacia. "Già

²¹ Partecipazione alla riunione del Consiglio economico supremo eurasiatico [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-zasedanii-vysshego-evrazijskogo-ekonomicheskogo-soveta-22132/

²² Zona di libero scambio EAEU Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.economy.gov.by/ru/zst-vietnam-ru/>

nel primo anno completo dell'accordo - il 2017 - l'aumento del fatturato commerciale è stato del 36% (5,6 miliardi di dollari). Allo stesso tempo, le esportazioni dell'Unione verso il Vietnam sono aumentate del 40% (da 1,6 a 2,3 miliardi di dollari) e le importazioni di beni dal Vietnam del 35% (da 2,7 a 3,7 miliardi di dollari)²³. Nel 2018 la tendenza in atto è proseguita. Forse anche per questo motivo, nel 2018 l'economia vietnamita è cresciuta di oltre il sette per cento, un record dal 2008, con un surplus commerciale di oltre sette miliardi di dollari e investimenti esteri attratti per 19 miliardi di dollari. Allo stesso tempo, come notano i ricercatori vietnamiti, "non è solo la Russia a beneficiare dell'accordo: anche la Bielorussia sta lanciando sempre più joint venture in Vietnam"²⁴. In particolare, nella provincia di Hung Yen si sta realizzando un progetto per la produzione di camion della Minsk Automobile Plant nell'ambito della joint venture MAZ Asia. Nella stessa provincia si sta lavorando alla creazione di una joint venture per la produzione di prodotti lattiero-caseari a partire da materie prime bielorusse. Per questo motivo, in occasione dei colloqui di giugno (2019) con la Commissione economica eurasiatica, la parte vietnamita ha dichiarato di voler massimizzare le relazioni con l'UEEA e di voler considerare tutte le opportunità per incrementare la cooperazione, anche nei settori dei servizi finanziari e turistici.

A quanto pare, l'esempio positivo dello sviluppo delle relazioni tra l'UEEA e il Vietnam ha avuto un ruolo non secondario nel fatto che il 1° ottobre 2019 è stato firmato a Yerevan, nell'ambito del Consiglio economico supremo eurasiatico, l'Accordo sull'istituzione di una zona di libero scambio tra l'Unione economica eurasiatica e **Singapore**. Il documento prevede che Singapore conceda l'accesso in esenzione doganale a tutte le merci provenienti dai Paesi dell'EAEU - Russia, Bielorussia, Kazakistan, Kirghizistan e Armenia. Impegni simili - sull'accesso in esenzione doganale per le merci di Singapore - sono stati assunti da questa associazione di integrazione. Inoltre, l'accordo firmato ha fissato gli obblighi delle parti di rispettare: gli standard internazionali nelle procedure di concessione delle licenze; i divieti e le restrizioni quantitative; la regolamentazione tecnica delle norme sanitarie e fitosanitarie; i trasferimenti e i pagamenti per la fornitura di prodotti; le tasse associate al passaggio delle procedure alla frontiera; l'applicazione di misure antidumping, compensative e protettive speciali. L'accordo formula inoltre "basi significative per migliorare la qualità e lo sviluppo della cooperazione in

²³ L'UEEA e il Vietnam hanno discusso le opportunità di espandere la cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-06-2019-4.aspx>

²⁴ Nguyen, C.T. Benefici della zona di libero scambio del Vietnam e dell'EAEU / C.T. Nguyen // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://eurasian-studies.org/archives/11237>

settori quali il commercio elettronico, l'ecologia, la lotta alle pratiche anticoncorrenziali, la trasparenza negli appalti pubblici, la protezione dei diritti di proprietà intellettuale, che è particolarmente rilevante quando si discute di questioni relative al trasferimento di tecnologia"²⁵. È interessante notare che il lavoro sull'accordo è durato più di due anni. Al momento della firma, la parte singaporiana ha sottolineato le prospettive del mercato eurasiatico: "è un grande mercato all'incrocio tra Europa e Asia. Ha un enorme potenziale di crescita economica, soprattutto nei settori della logistica e del digitale. Tutte queste sono aree di interesse per Singapore"²⁶, quindi la creazione di una zona di libero scambio "contribuirà allo sviluppo dell'industria negli Stati membri dell'EAEU, agli investimenti, alla creazione di contatti tra le persone, ai rappresentanti degli affari"²⁷.

Nella seconda metà di ottobre 2019, Mosca ha ospitato una riunione del Consiglio intergovernativo eurasiatico, durante la quale i capi di governo di tutti e cinque gli Stati membri dell'Unione economica eurasiatica (UEEA) hanno concentrato la loro attenzione sullo sviluppo di aree settoriali di cooperazione, nonché sul rafforzamento della posizione dell'organizzazione nell'arena internazionale, sottolineando che "la cooperazione internazionale occupa un posto speciale nello sviluppo dell'integrazione eurasiatica"²⁸. E, in effetti, nel solo mese di ottobre 2019, questa struttura di integrazione eurasiatica ha compiuto una serie di passi concreti per sviluppare l'interazione con gli Stati situati sia in Europa che in Asia.

In particolare, nella stessa riunione del Consiglio intergovernativo eurasiatico è stato firmato l'Accordo sulla zona di libero scambio tra l'UEEA e la **Serbia** che, secondo le parti, dovrebbe dare nuovo impulso all'espansione del commercio e della cooperazione economica tra i suoi partecipanti. Va ricordato che Bielorussia, Russia e Kazakistan avevano già accordi bilaterali di libero scambio con la Serbia prima di questo documento. Tuttavia, i nuovi accordi con la Serbia, in primo luogo, "aprono un mercato fondamentalmente nuovo per l'Armenia e il Kirghizistan - con l'accesso immediato in esenzione dai dazi alla grande maggioranza dei beni d'esportazione e, in secondo luogo,

²⁵ Pivovarov, E. La CEE ha raccontato i dettagli dell'accordo sulla zona di libero scambio con Singapore / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-eeek-rasskazali-podrobnosti-soglashenija-o-zone-svobodnoj-torgovli-s-singapurom-364247-2019/>

²⁶ Il Primo Ministro di Singapore rileva un grande potenziale di crescita nell'Unione economica eurasiatica [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/premjer-ministr-singapura-otmechaet-bolshoj-potentsial-rosta-v-evrazijskom-ekonomicheskom-sojuze-364128-2019/>

²⁷ L'UEEA e Singapore hanno firmato un accordo sulla creazione di una zona di libero scambio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/eaes-i-singapur-podpisali-soglashenie-o-sozdanii-zony-svobodnoj-torgovli-364131-2019/>

²⁸ Riunione del Consiglio intergovernativo eurasiatico [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9076>

creano nuove opportunità di esportazione per i produttori di Bielorussia, Kazakistan e Russia"²⁹. Allo stesso tempo, le parti dell'accordo ricevono benefici economici non solo a breve termine, sotto forma di risparmi immediati sui dazi doganali sulle esportazioni esistenti, ma anche a medio termine, in termini di realizzazione di opportunità di esportazione e di espansione del regime di libero scambio. Inoltre, il documento garantisce la stabilità, la prevedibilità e la trasparenza delle relazioni commerciali, nonché l'adempimento degli obblighi di conformità agli standard internazionali in termini di procedure di autorizzazione, divieti e restrizioni quantitative, di regolamentazione tecnica, di misure sanitarie e fitosanitarie, di applicazione di misure antidumping, compensative e protettive speciali e di protezione dei diritti di proprietà intellettuale.

Un altro esempio dell'espansione della cooperazione internazionale dell'UEEA riguarda l'**Iran**, il cui accordo provvisorio per la creazione di una zona di libero scambio è stato firmato il 17 maggio 2018 ed è entrato in vigore il 27 ottobre 2019. Questo documento "prevede una copertura merceologica limitata, ma include praticamente tutti i principali prodotti, che rappresentano il 55% delle esportazioni totali dell'UEEA - gruppi di beni agricoli e industriali". «La copertura preferenziale delle importazioni rappresenta il 49% delle forniture totali dell'Iran all'UEEA"³⁰. Più specificamente, l'elenco dei beni per i quali gli esportatori dei Paesi dell'UEEA, compresa la Bielorussia, hanno ricevuto preferenze include carne e prodotti a base di olio e grasso, alcuni tipi di dolci e cioccolato, apparecchiature elettroniche e meccaniche, nonché metalli e cosmetici. È importante anche il fatto che le parti dovranno ora garantire il trattamento della nazione più favorita per tutti i beni scambiati tra l'UEEA e l'Iran. Inoltre, tutte le tariffe relative all'importazione di merci non dovranno più superare il costo dei servizi resi per lo sdoganamento. E le tariffe irragionevoli, che limitano il commercio, non dovrebbero più essere applicate ai beni elencati nell'accordo. Inoltre, accogliendo con favore qualsiasi cooperazione con l'UEEA in ambito bancario, finanziario e di investimento, la parte iraniana ha proposto di creare un gruppo di lavoro per lo sviluppo di progetti economici congiunti, il cui potenziale potrebbe essere molto ampio. Ad esempio, "i porti iraniani nel Mar Caspio, nell'Oceano Indiano e nel Golfo Persico, le ferrovie e le strade sul territorio del Paese e un

²⁹ L'UEEA e la Serbia hanno firmato un accordo di libero scambio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-serbija-podpisali-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-367118-2019/>

³⁰ Pivovar, E. L'accordo temporaneo sulla zona di libero scambio tra l'UEEA e l'Iran è entrato in vigore / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vremennoe-soglashenie-o-zone-svobodnoj-torgovli-mezhdu-eaes-i-iranom-vstupilo-v-silu-367284-2019/>

ambiente sicuro rendono possibile il transito di merci attraverso l'Iran per i Paesi vicini"³¹.

Infine, il giorno della riunione del Consiglio intergovernativo eurasiatico - 25 ottobre 2019 - è entrato in vigore l'Accordo sul commercio e la cooperazione economica tra la UEEA e la **Cina**, firmato il 17 maggio 2018. Precisiamo subito che questo documento non è un accordo di libero scambio, in quanto le sue disposizioni non prevedono la riduzione o l'eliminazione dei dazi doganali all'importazione. Lo scopo dell'accordo è diverso: "aumentare la trasparenza dei sistemi normativi, semplificare le procedure commerciali e sviluppare legami di cooperazione"³². In particolare, il documento stabilisce un livello molto più elevato di trasparenza dei sistemi di misure sanitarie e fitosanitarie e di regolamentazione tecnica delle parti. Nell'ambito delle procedure doganali, l'accordo contiene un accordo sul rilascio delle merci senza ritardi irragionevoli, con la designazione di uno sdoganamento accelerato delle merci deperibili. L'accordo fornisce inoltre garanzie sostanziali agli esportatori bielorusi, russi, kazaki, kirghisi e armeni per quanto riguarda la protezione e la difesa dei diritti di proprietà intellettuale. Per la Bielorussia, attualmente in fase di adesione all'Organizzazione mondiale del commercio, questo documento è importante anche perché stabilisce nelle relazioni con la Cina "garanzie legali per l'attuazione dei principi chiave dell'OMC"³³.

In linea con le strategie di sviluppo degli Stati membri dell'EAEU, le priorità della cooperazione con la Cina sono l'industria e il complesso agroindustriale. In quest'ottica, le parti hanno individuato le tre aree di cooperazione più importanti: 1) creazione di uno spazio digitale comune; 2) localizzazione delle tecnologie; 3) cooperazione efficace in ambito scientifico, tecnico e innovativo. Affinché tutte queste aree possano essere attuate con successo, l'UEEA sta creando una mappa dell'industrializzazione, che "identificherà le aree in cui l'attrazione di investimenti stranieri e di tecnologia sarà più appropriata"³⁴. Allo stesso tempo, la creazione di piattaforme e

³¹ Teheran propone di istituire un gruppo di lavoro sui progetti economici tra l'Iran e l'UEEA [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belsta.by/politics/view/tegeran-predlagaet-sozdat-rabochuju-gruppu-po-ekonomicheskim-proektam-irana-i-eaes-364137-2019/>

³² I capi di governo dei Paesi dell'UEEA hanno adottato una dichiarazione congiunta con la Cina in occasione dell'entrata in vigore dell'Accordo di cooperazione commerciale ed economica tra l'UEEA e la RPC [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9074>

³³ Entrata in vigore dell'Accordo di cooperazione commerciale ed economica tra l'UEEA e la Cina [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belsta.by/economics/view/soglashenie-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-eaes-i-kitaja-vstupilo-v-silu-367082-2019/>

³⁴ Pivovar, E. La CEE ha individuato tre principali aree di cooperazione industriale tra l'UEEA e la Cina / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belsta.by/economics/view/eeek-opredelila-tri-osnovnyh-napравlenija-promyshlennogo-sotrudnichestva-eaes-s-kitaem-365900-2019/>

soluzioni digitali comuni eliminerà le barriere alla circolazione di beni, servizi, capitali e dati. Le competenze chiave su cui si formerà l'industria del futuro includono il trasporto elettrico, la produzione additiva e le tecnologie senza pilota.

Per quanto riguarda la seconda area di cooperazione tra la CEEA e la Cina, un importante compito strategico è quello di garantire la transizione dalla localizzazione della produzione alla localizzazione delle competenze, dove il punto di partenza dovrebbe essere la previsione dei vantaggi competitivi unici della CEEA nell'arena globale, che possono essere realizzati attraverso la creazione di parchi tecnologici, cluster e piattaforme tecnologiche. Va notato che i primi passi in questa direzione sono già stati fatti. Ad esempio, la Bielorussia, insieme alla Cina, ha già attuato un progetto per la creazione del parco industriale di Great Stone, che nel 2019 ha ricevuto lo status di zona economica speciale territoriale, che ha dato ai residenti del parco industriale i massimi vantaggi doganali possibili in questa associazione di integrazione nello spazio post-sovietico, e dove il volume degli investimenti nei progetti è già superiore a un miliardo di dollari.

In Russia, nell'agosto 2019, è stato inaugurato a Naberezhnye Chelny, su incoraggiamento della Cina, il parco industriale Haier e una fabbrica intelligente per la produzione di lavatrici, che produrrà anche apparecchiature per la refrigerazione, il congelamento e la cucina, nonché televisori che utilizzano tecnologie intelligenti. In Kazakistan, in base a un contratto con la China National Chemical Engineering Company, si sta costruendo un complesso chimico-gas integrato, la Kazakhstan Petrochemical Industries, per la produzione di mezzo milione di tonnellate di polipropilene all'anno, e sarà avviata anche la produzione di materiali poliammidici dal grano con tecnologia cinese. Per quanto riguarda il rafforzamento della cooperazione scientifica e tecnica, vale la pena sottolineare l'interesse dell'EAEU a cooperare con la Cina nel settore agricolo, nell'introduzione di tecnologie agricole avanzate e innovazioni, nonché in termini di efficienza energetica e produttività delle industrie di trasformazione.

Un altro aspetto importante del tema in esame è che dal 1° gennaio 2020 la Repubblica di Bielorussia assumerà la presidenza dell'Unione economica eurasiatica e dal 1° febbraio dello stesso anno il rappresentante bielorusso dirigerà la Commissione economica eurasiatica. La Bielorussia intende utilizzare questi formati di attività "per dare un nuovo impulso ai processi di

integrazione e per formare politiche comuni da parte dei Paesi membri³⁵. In particolare, per garantire ai produttori dei Paesi membri dell'EAEU le condizioni più favorevoli nell'esportazione dei loro prodotti sui mercati esteri e ai consumatori beni sicuri, di alta qualità e a basso costo, l'Unione intende "accelerare la firma di un accordo sulla procedura e le condizioni per l'eliminazione degli ostacoli tecnici al commercio reciproco con i Paesi terzi, che stabilirà un meccanismo efficace per garantire la circolazione senza barriere delle merci nell'EAEU e nei Paesi terzi"³⁶. In realtà, già nell'autunno del 2019, l'UEEA ha avviato un nuovo ciclo di formazione di un elenco di Paesi prioritari con cui questa associazione di integrazione concluderà accordi di zona di libero scambio. In particolare, si stanno ultimando le procedure in tal senso con Israele, "all'inizio dei prossimi negoziati [2020] con l'India". Esiste un'altra lista di 12 Stati con cui vorremmo lavorare in circa 2-3 anni. Questa lista può essere integrata da altri Paesi³⁷.

L'Indonesia, una delle economie chiave della regione Asia-Pacifico, è tra gli Stati con cui la CEEA concluderà in futuro un accordo di libero scambio. Nell'ottobre 2019, la Commissione economica eurasiatica ha firmato un memorandum di cooperazione con il governo di questo Paese. Questo documento dovrebbe contribuire a costruire un'infrastruttura efficace per lo sviluppo del commercio e della cooperazione economica. Sulla sua base, le parti hanno già istituito un gruppo di lavoro, la cui prima riunione si terrà nel primo trimestre del 2020 a Mosca e che si concentrerà su "questioni di competenza sovranazionale della CEE, come la facilitazione del commercio, la regolamentazione doganale e tecnica, lo sviluppo dei mercati finanziari"³⁸. Si noti inoltre che la Commissione economica eurasiatica interagisce già con i governi di Paesi come Perù, Mongolia, Cambogia, Marocco, Giordania, Isole Faroe, Cuba, Thailandia, Bangladesh, Moldavia sotto forma di memorandum e con il governo della Grecia sotto forma di dichiarazione.

³⁵ Grishkevich, A. La Bielorussia come presidente dell'UEEA cercherà di creare un'unione economica a tutti gli effetti - Ministero degli Affari Esteri / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-kak-predsedatel-v-eaes-budet-dobivatsja-sozdanija-polnoformatnogo-ekonomicheskogo-sojuza-mid-366038-2019/>

³⁶ Pivovar, E. La CEE propone di accelerare la firma di un accordo sulla procedura di eliminazione degli ostacoli tecnici con i paesi terzi / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eeek-predlagaet-uskorit-podpisanie-soglashenija-o-porjadke-ustranjenja-tehbarjerov-s-tretjimi-stranami-364105-2019/>

³⁷ La Bielorussia prevede una crescita delle esportazioni grazie agli accordi EAEU e all'FTA con i Paesi terzi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-rost-eksporta-blagodarja-soglashenijam-eaes-o-zst-s-tretjimi-stranami-365828-2019/>

³⁸ Pivovar, E. CEE e Indonesia hanno firmato un memorandum di cooperazione / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/eeek-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-366253-2019/>

In questo elenco figura anche un Paese sudamericano come il **Cile**, con il quale i Cinque eurasiatici hanno ampliato significativamente la loro cooperazione negli ultimi anni. In particolare, nel 2018 il fatturato commerciale tra le parti è cresciuto di quasi un terzo, raggiungendo 1,2 miliardi di dollari. "Allo stesso tempo, le esportazioni dei Paesi del SEAE verso il Cile sono aumentate del 54,8%, le importazioni - del 28,7%"³⁹. Un accordo di libero scambio tra la UEEA e il Cile potrebbe aprire molte opportunità per la Bielorussia, dal momento che attualmente il fatturato del commercio bielorosso-cileno è di soli dieci milioni di dollari, di cui il 90% è rappresentato dalla fornitura di beni provenienti dal Paese sudamericano. La ragione di questo fenomeno risiede nella "presenza di alcuni problemi con i dazi, che sono ancora significativamente più alti per le merci bielorusse rispetto ad altri prodotti stranieri che entrano in Cile"⁴⁰.

Un altro Paese con cui i negoziati per la creazione di una zona di libero scambio sono già entrati in una fase attiva è l'**Egitto**. Questo Stato africano sarà il primo a disporre di un'infrastruttura industriale congiunta con l'UEEA, la cui creazione "diventerà una finestra per i Paesi dell'associazione di integrazione per promuovere i nostri prodotti industriali in Africa e in Medio Oriente"⁴¹. A quanto pare, il memorandum d'intesa firmato il 24 ottobre 2019 tra la Commissione economica eurasiatica e la Commissione dell'Unione africana, in base al quale "le parti intendono cooperare nel settore delle infrastrutture e dell'agricoltura, del commercio, degli investimenti e dello sviluppo delle imprese, dell'integrazione economica regionale e di altri settori di interesse reciproco"⁴². In base a questo documento, verrà sviluppato un piano di cooperazione che si concentrerà sulle attività per le comunità imprenditoriali delle parti. Le prospettive di questa cooperazione, in termini numerici, sono davvero impressionanti. Dopo tutto, l'Unione Africana è un'organizzazione intergovernativa internazionale che riunisce 55 Stati del continente "nero" con una popolazione di circa un miliardo di persone. Il fatturato commerciale della EAEU con questi Paesi è cresciuto di quasi 2,7 volte dal 2010, raggiungendo 21,7 miliardi di dollari alla fine del 2018. Allo

³⁹ Pivovar, E. Il Cile mostra interesse per la creazione di una zona di libero scambio con l'UEEA / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chili-projavljaet-interes-k-sozdaniju-zony-svobodnoj-torgovli-s-eaes-365298-2019/>

⁴⁰ Grishkevich, A. Il Cile è interessato a una cooperazione a lungo termine con la Bielorussia - Benitez / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/chili-zainteressovana-v-dolgosrochnom-sotrudnichestve-s-belarusju-benites-365275-2019/>

⁴¹ Pivovar, E. I Paesi dell'EAEU intendono creare un'infrastruttura industriale comune in Egitto / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/strany-eaes-namereny-sozdat-sovmestnuju-promyshlennuju-infrastrukturu-v-egipte-364924-2019/>

⁴² L'ECE e la Commissione dell'Unione africana firmano un memorandum d'intesa [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/24-10-2019-5.aspx>

stesso tempo, oltre l'80% delle esportazioni dei Cinque eurasiatici è destinato a soli cinque Paesi africani: Algeria, Egitto, Marocco, Nigeria e Tunisia. Le riserve per lo sviluppo di legami di partenariato sono quindi davvero notevoli.

FOR AUTHOR USE ONLY

Unione economica eurasiatica: Concentrarsi sulle priorità a lungo termine

La Repubblica del Kazakistan, che detiene la presidenza dell'Unione economica eurasiatica (UEEA) nel 2021, guidata dalle priorità di sviluppo a lungo termine di questa organizzazione internazionale, ha delineato cinque aree principali di attività nell'anno della sua presidenza:

1) dare un nuovo impulso alla cooperazione industriale sotto forma di joint venture nell'industria, nell'agroindustria e nei servizi;

2) eliminare le rimanenti barriere al commercio reciproco tra i Paesi membri di questa formazione di integrazione a livello centrale, regionale e comunale;

3) sfruttare il potenziale delle arterie di trasporto transfrontaliere e degli hub logistici per creare fiducia nel continente eurasiatico;

4) fare della digitalizzazione globale una forza trainante per lo sviluppo delle economie degli Stati membri dell'Unione, imprimendo un'accelerazione qualitativa all'introduzione delle tecnologie digitali nell'industria, nell'agricoltura e nei trasporti;

5) ampliare l'accesso ai mercati esteri, "sviluppare più attivamente le relazioni commerciali ed economiche con i Paesi terzi e le associazioni di integrazione"⁴³.

L'effettiva e piena attuazione delle Linee guida strategiche per lo sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025, adottate dai capi degli Stati membri dell'EAEU durante la riunione del Consiglio economico supremo eurasiatico nel dicembre 2020 e pubblicate nel gennaio 2021, contribuirà all'adempimento di questi compiti. Il documento contiene 330 misure e meccanismi per sviluppare la cooperazione, raggruppati in 11 blocchi di sistema, la cui attuazione entro il 2025 dovrebbe portare al raggiungimento di risultati quali:

1) completamento della formazione di un mercato comune per beni, servizi, capitale e lavoro;

⁴³ Discorso del Presidente della Repubblica del Kazakistan Kassym-Jomart Kemelevich Tokayev ai capi degli Stati membri dell'Unione economica eurasiatica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

- 2) aumentare l'efficienza della regolamentazione del mercato comune dell'UEEA;
- 3) il passaggio a un livello qualitativamente superiore di regolamentazione e amministrazione doganale;
- 4) assicurare garanzie di qualità e sicurezza delle merci;
- 5) formazione dello spazio digitale dell'EAEU;
- 6) Creazione di meccanismi di assistenza mirata allo sviluppo economico;
- 7) creazione di un sistema di gestione per progetti di cooperazione congiunti, sviluppo di settori ad alte prestazioni;
- 8) stimolare il progresso scientifico e tecnologico;
- 9) migliorare l'efficienza delle istituzioni dell'EAEU;
- (10) Avviare meccanismi di cooperazione nei settori dell'istruzione, della sanità, del turismo e dello sport;
- 11) l'affermazione dell'UEEA come uno dei centri di sviluppo più significativi del mondo moderno.

Per realizzare questi indirizzi strategici, "sarà necessario concludere 13 trattati internazionali, adottare più di 60 atti giuridici normativi e introdurre circa 25 modifiche e integrazioni al Trattato sull'UEEA e alla legislazione nazionale"⁴⁴. Si presume che tutte queste misure contribuiranno ad aumentare di un quarto, entro il 2025, solo le esportazioni di non risorse verso Paesi terzi da parte degli Stati dell'EAEU. Questo obiettivo può essere raggiunto se si segue la strada della creazione di aziende eurasiatiche comuni che si completino a vicenda e producano prodotti competitivi. Ad oggi, "ci sono 17,5 mila joint venture nell'UEEA, di cui 2,4 mila in Bielorussia. L'UEEA è interessata a realizzare progetti di investimento per un costo totale stimato di circa 200 miliardi di dollari"⁴⁵.

Un altro segmento importante dell'integrazione eurasiatica è l'attuazione di progetti digitali, poiché il processo di integrazione delle tecnologie digitali in tutti gli aspetti dell'attività è oggi una condizione fondamentale per il

⁴⁴ Pivovar, E. È stata pubblicata la strategia per lo sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025 / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/opublikovana-strategija-razvitiija-evrazijskoj-ekonomicheskoy-integratsii-do-2025-goda-423997-2021/>

⁴⁵ Pivovar, E. Myasnikovich ritiene necessario sviluppare la cooperazione industriale nei settori ad alta tecnologia nell'EAEU / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-schitaet-neobhodimym-razvivat-v-caes-promkooperatsiju-v-vysokotekhnologichnyh-otrasljah-427278-2021>

progresso. La Repubblica di Bielorussia svolgerà un ruolo non secondario in questo ambito nell'EAEU, dove sono già state create le basi infrastrutturali sufficienti per la trasformazione digitale, e dove il più grande cluster IT dell'Europa orientale - l'High Technology Park - è attivo da tempo. "Nel 2020, le sue esportazioni hanno superato i 2,5 miliardi di dollari, pari a oltre il 20% delle esportazioni totali di servizi della Bielorussia"⁴⁶.

In occasione del forum internazionale Digital Almaty Forum 2021, tenutosi nel febbraio 2021, la parte bielorussa ha indicato il progetto della Banca Eurasiatica di Sviluppo "Viaggiare senza COVID" come uno dei progetti digitali congiunti dell'EAEU effettivamente realizzati nell'interesse della popolazione. Allo stesso tempo, l'attenzione dei partecipanti al forum è stata attirata dal fatto che altri progetti dell'agenda digitale dell'EAEU sono in fase di stallo. In tre anni sono stati raggiunti pochi risultati tangibili, anche dal punto di vista economico. Per questo motivo l'attuazione dell'agenda digitale nell'Unione non ha ancora portato allo sviluppo di segmenti nazionali. A questo proposito, è ora molto importante stabilire compiti specifici, identificare gli esecutori, sviluppare regole chiare per l'architettura dell'informazione e sincronizzare il ritmo di lavoro sia negli stessi Stati membri dell'EAEU che a livello di integrazione, in modo che, come risultato, la digitalizzazione porti in primo luogo il settore reale dell'economia a un nuovo livello. In effetti, il Kazakistan, che presiederà l'UEEA nel 2021, sta dimostrando un approccio di questo tipo. Basti pensare che il progetto avviato dal Kazakistan per la creazione di centri di vendita all'ingrosso e di distribuzione, così come il lancio completo dell'ecosistema dei corridoi di trasporto digitali, proposto dalla Bielorussia insieme ai suoi partner dell'Unione, sono ora tra le priorità dell'Unione. Inoltre, uno dei progetti comuni potrebbe essere una "città intelligente", poiché tutte le principali città dell'EAEU hanno gli stessi compiti di gestione dell'illuminazione, dei flussi di traffico, della fornitura di elettricità, acqua e calore. Secondo la Bielorussia, "tutti questi compiti possono essere risolti con l'aiuto di piattaforme digitali multifunzionali"⁴⁷, ma ciò richiederà molto lavoro concertato per ottenere un potente effetto sinergico.

Un'altra delle aree più importanti di sviluppo dell'Unione Economica Eurasiatica per i prossimi cinque anni dovrebbe essere l'intensificazione della cooperazione economica con i Paesi stranieri e le organizzazioni

⁴⁶ Le esportazioni di HTP nel 2020 hanno superato i 2,5 miliardi di dollari - Golovchenko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-25-mlrd-golovchenko-427222-2021/>

⁴⁷ La Bielorussia è favorevole ad accelerare l'attuazione dei progetti digitali nell'UEEA - Golovchenko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-ystupayet-za-uskorenie-realizatsii-tsifrovyh-proektov-v-eaes-golovchenko>

internazionali, che permetterà di lavorare in modo coordinato sulla coniugazione dei processi di integrazione nello spazio eurasiatico, compresa l'interazione economica "nel quadro dell'idea del Grande Partenariato Eurasiatico"⁴⁸. Ricordiamo che l'idea di formare un Grande Partenariato Eurasiatico, proposta nel 2015 da parte russa, è una rete di dialogo tra gli attori chiave dell'Eurasia, non solo tra le maggiori economie nazionali, ma anche associazioni economiche regionali collegate da un sistema flessibile di norme giuridiche internazionali, infrastrutture di trasporto e logistica, energetiche, di telecomunicazione e finanziarie, progetti e istituzioni comuni. Questo concetto su larga scala, che è già stato definito il progetto di integrazione più ambizioso del secolo attuale, implica l'attuazione di una serie di principi fondamentali che lo distinguono da altri piani di unificazione eurasiatica.

Innanzitutto, non pretende di competere con altre strutture di integrazione regionale, ma si limita a svilupparle per il futuro meccanismo economico eurasiatico unificato. Il Grande Partenariato Eurasiatico "non agisce come un'unificazione dell'Est Eurasiatico contro l'Ovest Europeo"⁴⁹. Si presume che l'attuazione di questo progetto, i cui partecipanti sono già caratterizzati da differenze nei modelli di sviluppo sociale, politico ed economico, non imporrà a nessuno un unico insieme di valori, ma si limiterà a creare le condizioni più confortevoli per tutti i partecipanti, senza dividerli in leader e outsider, ma prevedendo una varietà di forme flessibili di coinvolgimento dei singoli Paesi nel partenariato. Si prevede che il Grande Partenariato Eurasiatico influirà non solo sull'economia, ma anche su altre sfere di interazione - scienza, istruzione, cultura, sfera umanitaria - e contribuirà parallelamente a rafforzare la sicurezza alimentare, energetica e continentale, affrontando problemi globali come il cambiamento climatico, la lotta alle pandemie e le migrazioni. Un'altra caratteristica distintiva di questo progetto dovrebbe essere il principio stesso dell'attuazione - "dal basso verso l'alto", in base al quale accordi specifici tra associazioni di integrazione regionale e singoli Paesi costituiranno la base del progetto. In particolare, il previsto abbinamento dell'Unione Economica Eurasiatica con l'iniziativa cinese One Belt, One Road si inserisce in modo molto armonioso in questo schema. E non solo.

⁴⁸ Direzioni strategiche per lo sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025. - M., 2020. - C. 9.

⁴⁹ Kortunov, A. Otto principi del Grande partenariato eurasiatico / A. Kortunov // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vosem-printsipov-bolshogo-evraziyskogo-partnerstva/>

Già al Vertice dell'Asia orientale tenutosi nel novembre 2020 è stato affermato che l'ulteriore sviluppo di vari progetti di integrazione nella regione Asia-Pacifico non potrà che contribuire al rafforzamento della cooperazione economica. A questo proposito, "associazioni regionali e subregionali come l'Associazione delle Nazioni del Sud-Est Asiatico, l'Unione Economica Eurasiatica e l'Organizzazione per la Cooperazione di Shanghai possono interagire nell'interesse dell'intera regione, completandosi armoniosamente ed efficacemente"⁵⁰.

⁵¹A sua volta, il Kazakistan, che presiederà l'UEEA nel 2021, dichiarando il suo approccio all'espansione coerente dell'accesso ai mercati esteri, allo sviluppo attivo delle relazioni commerciali ed economiche con i Paesi terzi e alle associazioni di integrazione, ha focalizzato la sua attenzione non solo sul lavoro sistematico per stabilire un dialogo equo, reciprocamente vantaggioso e pragmatico tra l'UEEA e l'Unione Europea e l'Associazione delle Nazioni del Sud-Est Asiatico (ASEAN), ma anche sul fatto che "dovrà essere sviluppata un'efficace strategia di interazione con la nuova UE e l'Associazione delle Nazioni del Sud-Est Asiatico (ASEAN)".

Infatti, a metà novembre 2020, al vertice dell'ASEAN è stato firmato un accordo per formare potenzialmente il più grande blocco di libero scambio del mondo tra i dieci Paesi di questa associazione (Brunei, Cambogia, Indonesia, Laos, Malesia, Myanmar, Filippine, Singapore, Thailandia e Vietnam) e le cinque principali economie della regione asiatica - Australia, Cina, Giappone, Nuova Zelanda, Corea del Sud e Vietnam. Questo accordo "ha riunito Paesi con un prodotto lordo combinato che si avvicina ai 26.000 miliardi di dollari (un terzo del PIL globale) <...> e una popolazione superiore ai 2,2 miliardi"⁵². È chiaro che lo sviluppo di un'interazione reciprocamente vantaggiosa con un partner così importante nell'arena globale può diventare un potente impulso per l'UEEA a diventare uno dei centri di sviluppo più significativi del mondo moderno.

Anche il Sottosistema di integrazione economica centroamericano, costituito nell'ottobre 1993, potrebbe presto diventare un promettente partner dell'Unione. I suoi membri sono paesi della regione come Costa Rica, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panama, El Salvador e Guatemala. Nel

⁵⁰ Nasce in Asia la più grande zona di libero scambio del mondo [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://interaffairs.ru/news/show/28129>

⁵¹ Discorso del Presidente della Repubblica del Kazakistan Kassym-Jomart Kemelevich Tokayev ai capi degli Stati membri dell'Unione economica eurasiatica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

⁵² Erokhin, V.L. Comprehensive regional economic partnership: a review of the main indicators of the trade alliance / V.L. Erokhin // Marketing and Logistics. - 2020. - №6. - C. 25.

febbraio 2021, la Commissione Economica Eurasiatica e il Segretariato per l'Integrazione Economica in America Centrale (SIECA), che è l'organo tecnico e amministrativo del Sottosistema, hanno firmato un memorandum d'intesa tra le due organizzazioni volto a intensificare la cooperazione commerciale ed economica tra le parti in aree di interazione quali il commercio reciproco, la regolamentazione tecnica e la standardizzazione, l'industria e l'agroindustria, la macroeconomia, per condividere esperienze, sviluppare raccomandazioni e promuovere la cooperazione tra i due Paesi. L'UEEA ritiene che "i Paesi dell'America centrale abbiano un grande potenziale per aumentare la cooperazione. La firma del memorandum è il primo passo per intensificare la cooperazione commerciale e di investimento e, a lungo termine, per integrarsi nelle catene globali del valore <...>". Dal 2015, il fatturato commerciale reciproco è aumentato del 22,6%"⁵³. Per attuare concretamente le disposizioni del memorandum, le parti formeranno presto un gruppo di lavoro congiunto.

Un altro Paese del continente americano con cui l'interazione dell'UEEA sarà significativamente intensificata nel 2021 è Cuba, con cui è stato concluso un memorandum d'intesa già nel 2018 e a cui è stato concesso lo status di Stato osservatore dell'UEEA nella riunione del Supremo Consiglio Economico Eurasiatico del dicembre 2020. Molti fatti dimostrano che il livello di sviluppo della cooperazione commerciale ed economica tra le parti del memorandum ha un serio potenziale di crescita. In particolare, "alla fine del 2019, il fatturato commerciale dell'UEEA con Cuba ammontava a 214,7 milioni di dollari, di cui esportazioni - 197,1 milioni di dollari e importazioni - 17,6 milioni di dollari. Nel 2018 è stato registrato un livello record di fatturato commerciale tra l'UEEA e Cuba dal 2010 - 417,5 milioni di dollari"⁵⁴.

Continuando a parlare del formato bilaterale di cooperazione internazionale della UEEA, notiamo che in adempimento dei compiti stabiliti nelle Linee guida strategiche per lo sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025, la Commissione economica eurasiatica sta svolgendo il lavoro necessario per concludere accordi sulla creazione di zone di libero scambio con una serie di altri Paesi. In Asia, tra gli Stati interessati a sviluppare una cooperazione a tutto campo con l'UEEA c'è l'Iran, con il quale nel maggio 2018 è stato firmato un accordo provvisorio che porterà alla formazione di una zona di libero scambio, entrato in vigore nell'ottobre 2019. Nel dicembre 2020,

⁵³ Pivovar, E. La CEE e il Segretariato per l'integrazione economica dell'America centrale hanno firmato un memorandum / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eeek-i-sekretariat-po-ekonomicheskoy-integratsii-v-tsentralnoj-amerike-podpisali-memorandum-430366-2021>

⁵⁴ Pivovar, E. Cuba ha nominato un rappresentante nella Commissione economica eurasiatica / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kuba-naznachila-predstavitelja-vevrazijskoj-ekonomicheskoy-komissii-427078-2021/>

i capi degli Stati membri dell'UEEA hanno deciso di avviare i negoziati su un accordo per la creazione di una zona di libero scambio con l'Iran entro ottobre 2022. Già nel febbraio 2021, i partecipanti a questi negoziati hanno focalizzato la loro attenzione su progetti di trasporto e logistica che potrebbero "avere un impatto positivo sia sulla crescita del fatturato commerciale tra i Paesi dell'EAEU e l'Iran sia sull'aumento del livello di connettività dei trasporti dell'intera grande regione eurasiatica"⁵⁵.

Nel 2021, l'UEEA intende stabilire un'interazione tra gli ambienti economici e rafforzare significativamente i legami commerciali ed economici con un Paese dell'Asia meridionale come il Bangladesh. Nel 2019 è stato firmato un memorandum di cooperazione con il Bangladesh. Il fatto che l'economia del Bangladesh "abbia dimostrato una crescita significativa negli ultimi dieci anni, con un aumento medio del PIL dell'8% all'anno e persino durante la pandemia il tasso di crescita è stato del 5,6%"⁵⁶ indica un potenziale piuttosto elevato per lo sviluppo di legami di partenariato. È ora importante individuare i settori in cui le due parti hanno interessi reciproci e in cui è possibile diversificare gli scambi. Inoltre, sono già stati avviati studi sulle prospettive di formazione di zone di libero scambio con Indonesia e Mongolia. E nella prima metà del 2021 riprenderà il processo negoziale "con la più grande economia africana - l'Egitto - e con l'India"⁵⁷.

Si prevede inoltre che la UEEA intensifichi le sue azioni in tutto lo spazio post-sovietico, come dimostra la firma, nel febbraio 2021, del Piano d'azione per il periodo 2021-2022 per l'attuazione del memorandum sull'approfondimento della cooperazione tra la Commissione economica eurasiatica e il Comitato esecutivo della Comunità degli Stati indipendenti, che prevede la realizzazione di progetti comuni e l'organizzazione di eventi congiunti, anche con la partecipazione delle comunità imprenditoriali. Ricordiamo che il memorandum, firmato nel 2018, prevede la cooperazione tra la UEEA e la CSI "nei settori della regolamentazione doganale, della tracciabilità e dell'etichettatura delle merci con mezzi di identificazione, degli appalti pubblici, della protezione dei consumatori, dell'economia digitale, della politica e dell'amministrazione fiscale, del commercio estero, della politica

⁵⁵ Il presidente del Collegium CEE Mikhail Myasnikovich ha incontrato il presidente del Majlis del Consiglio islamico dell'Iran Mohammad Beger Ghalifab [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/09-02-2021-01.aspx>

⁵⁶ Possibilità di intensificare il commercio e la cooperazione economica tra il Bangladesh e l'EAEU discusse nella CEE [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/29-01-2021-3.aspx>

⁵⁷ Pivovar, E. L'UEEA intende creare zone di libero scambio con Egitto, India, Indonesia e Mongolia / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-nameren-sozdat-zony-svobodnoj-torgovli-s-egiptom-indiej-indoneziej-i-mongoliej-426578-2021/>

della concorrenza e della regolamentazione antimonopolistica, nonché delle misure sanitarie, veterinarie-sanitarie e fitosanitarie di quarantena⁵⁸. In termini bilaterali, l'UEEA è molto interessata alla proposta dell'Uzbekistan di costruire congiuntamente la ferrovia trans-afghana. Ciò si spiega con il fatto che "nel 2020, il volume del transito ferroviario attraverso gli Stati dell'Unione nella direzione dall'Asia all'Europa e viceversa è aumentato di oltre il 60%, e l'efficienza del trasporto è aumentata in modo significativo. Ciò dimostra le prospettive di questa direzione e la necessità di sforzi concertati"⁵⁹. In altre parole, contribuendo al concetto di connettività dei trasporti nella Grande Eurasia, l'attuazione di questo progetto consentirà sia agli Stati membri dell'EAEU che all'Uzbekistan di migliorare la competitività delle loro imprese e l'efficienza del commercio, nonché di creare nuovi posti di lavoro. Questo è l'orientamento verso le priorità a lungo termine dell'Unione economica eurasiatica.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁵⁸ Il Comitato esecutivo della CEE e della CSI ha firmato un piano di cooperazione per il 2021-2022 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/05-02-2021-07.aspx>

⁵⁹ Pivovar, E. L'EAEU prenderà in considerazione l'iniziativa dell'Uzbekistan sulla costruzione della ferrovia trans-afghana / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-rassmotrit-initsiativu-uzbekistana-o-stroitelstve-transafganskoj-zheleznoj-dorogi-431104-2021/>

Bielorussia - Russia: Le regioni ampliano i legami di partenariato

Il VII Forum delle Regioni della Bielorussia e della Russia, tenutosi nel settembre 2020, ha stabilito il compito di intensificare le attività congiunte delle parti in tutta una serie di settori della politica, dell'economia, della sfera sociale, dell'istruzione, della cultura, e ha anche attuato "il miglioramento del lavoro nello spazio mediatico e il rafforzamento della cooperazione economica su base paritaria"⁶⁰.

La Regione di Pskov, situata nel Distretto Federale Nord-Occidentale della Federazione Russa, è tra le regioni **russe** in cui oggi si stanno adottando misure specifiche per raggiungere questo obiettivo in collaborazione con i partner bielorussi. Lo dimostra il piano d'azione per il periodo 2021-2023 firmato all'inizio di dicembre 2020 dal governo della Repubblica di Bielorussia e dall'amministrazione della regione di Pskov per attuare l'accordo esistente tra le parti in materia di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale. Il documento congiunto adottato mira a riportare i legami di partenariato delle regioni bielorusse con l'Oblast di Pskov sulla traiettoria della crescita sostenibile. Del resto, finora "il fatturato commerciale tra la Bielorussia e la regione di Pskov nel periodo gennaio-settembre 2020 è stato pari a 77 milioni di dollari ed è diminuito del 17,3% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Il saldo per la Bielorussia è positivo - 16,6 milioni di dollari"⁶¹.

Va ricordato che l'accordo di base tra le parti è stato firmato nell'ottobre 2000. In seguito è stato rafforzato da più di 20 accordi tra i comuni dell'Oblast di Pskov e i distretti bielorussi. Ciò ha contribuito al fatto che nel 2017 il fatturato commerciale tra le parti ammontava a quasi 200 milioni di dollari e "più di 100 imprese con capitale bielorusso sono registrate sul territorio della regione"⁶². È vero, già "nel 2019 il fatturato commerciale tra la Bielorussia e la regione di Pskov è stato di 121 milioni di dollari ed è aumentato del 12%

⁶⁰ Roman Golovchenko: Bielorussia e Russia devono intensificare la cooperazione in politica e in economia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9593>

⁶¹ La Bielorussia è pronta a partecipare più attivamente ai programmi di sviluppo agricolo nell'Oblast di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitija-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblasti-418071-2020>

⁶² Direzioni prioritarie dello sviluppo della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione delle informazioni / a cura di, intervistati da: K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zalesky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 287.

rispetto al 2018"⁶³. Tuttavia, tutti questi fatti consentono alla leadership della regione russa di affermare a ragione che "la Bielorussia è il nostro principale partner economico e commerciale estero. Questa partnership rappresenta il 35% del fatturato commerciale"⁶⁴.

Il piano d'azione triennale per la cooperazione adottato all'inizio di dicembre 2020 prevede la realizzazione di un ampio potenziale di cooperazione in una vasta gamma di settori. In particolare, questo documento "prevede misure per la partecipazione delle imprese bielorusse alla costruzione di strutture sociali e di abitazioni"⁶⁵. Si tratta della costruzione di complessi residenziali, scuole, asili e ospedali con l'aiuto delle risorse creditizie della Banca di sviluppo della Bielorussia. Le parti hanno già una buona esperienza di cooperazione in questo settore, visto che "la più grande scuola di Pskov è stata costruita da organizzazioni edili bielorusse. E siamo soddisfatti di questa esperienza, perché la qualità è molto alta"⁶⁶.

Un'altra promettente area di cooperazione è la fornitura a questa regione russa di attrezzature bielorusse per il trasporto di passeggeri, merci, costruzioni stradali e municipali. A questo proposito, la parte bielorusse parte dalla consapevolezza che "la regione di Pskov sta affrontando il problema del rinnovo cardinale della flotta di autobus urbani, prima di tutto nella capitale della regione"⁶⁷. E già nel settembre 2020 il concessionario di Minsk Automobile Plant ha vinto la gara d'appalto per la fornitura di 11 autobus di capacità extra-large e 6 -large a Pskov. Lì è stato condotto con successo un esercizio pilota di un autobus bielorusso alimentato a gas.

Anche la cooperazione in materia di investimenti tra le parti dovrebbe ricevere ulteriori impulsi di sviluppo nei prossimi tre anni. Ciò sarà facilitato dall'accordo di cooperazione firmato nel settembre 2020 tra l'Agenzia nazionale bielorusse per gli investimenti e le privatizzazioni e l'Agenzia per lo sviluppo degli investimenti della regione di Pskov. In questo documento, le parti hanno concordato, in particolare, di "creare condizioni favorevoli per la

⁶³ Roman Golovchenko ha proposto al governatore della regione di Pskov di intensificare la cooperazione in vari settori [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9588>

⁶⁴ Incontro con il governatore della regione russa di Pskov Mikhail Vedernikov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/

⁶⁵ La regione di Pskov progetta di costruire oggetti sociali con la partecipazione di aziende bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoj-oblasti-planirujut-stroit-sotsobjekty-s-uchastiem-belorusskih-kompanij-418082-2020>

⁶⁶ La regione di Pskov è interessata alle città agroalimentari bielorusse, ai macchinari e ai servizi di costruzione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-beloruskimi-agrogorodkami-tehnikoj-i-stroitelnymi-uslugami-408508-2020/>

⁶⁷ Igor Petrishenko: La Bielorussia è pronta a partecipare più attivamente ai programmi di sviluppo agricolo nell'Oblast di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9668>

reciproca attrazione di investimenti, lo sviluppo e l'attuazione di progetti comuni, lo scambio di informazioni sulle condizioni commerciali, le opportunità di investimento e i progetti proposti, nonché la partecipazione congiunta a seminari tematici, conferenze, forum e altri eventi orientati agli investimenti"⁶⁸ .

Infine, un altro nuovo vettore di cooperazione, che si svilupperà nel prossimo futuro, è quello dell'istruzione. Siamo parlando del fatto che la Bielorussia sta iniziando a formare personale medico per l'Oblast di Pskov. A questo proposito, "è stato firmato un accordo di cooperazione e partenariato strategico tra l'Università statale di Pskov e tre istituti di istruzione superiore della Bielorussia"⁶⁹ . La rilevanza di questo tema per la regione russa può essere espressa da un dato: il deficit di personale medico nella regione di Pskov è oggi quasi del 50%. Pertanto, l'aiuto dei partner bielorussi è più che necessario in questo momento.

Un altro esempio interessante di sviluppo dei legami con i partner bielorussi nello stesso Distretto federale nord-occidentale è rappresentato dalla **Regione di Leningrado**. Nel marzo 2021 si è svolta la nona riunione della commissione congiunta per lo sviluppo della cooperazione tra la Regione di Leningrado e la Repubblica di Bielorussia, durante la quale le parti hanno firmato un nuovo accordo sulla cooperazione in ambito commerciale ed economico, scientifico e tecnico e socio-culturale. Ricordiamo che l'interazione di questa regione russa con la Bielorussia è iniziata nel 1997, quando sono stati firmati accordi quadro di cooperazione con quattro regioni bielorusse - Minsk, Gomel, Vitebsk e Mogilev. "Un anno dopo, gli accordi erano già stati firmati dai governi della Regione di Leningrado e della Repubblica di Bielorussia. Questi documenti sono diventati la base per la creazione e lo sviluppo di legami reciprocamente vantaggiosi negli anni successivi"⁷⁰ .

Per molto tempo, l'area chiave della cooperazione tra la regione e la Repubblica in termini di intensità dell'interazione è rimasta la sfera del complesso agroindustriale, dove le imprese agricole mantengono tradizionalmente stretti legami e dove è stata stabilita una cooperazione con

⁶⁸ Le Agenzie per gli investimenti della Bielorussia e dell'Oblast di Pskov hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-i-pskovskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>

⁶⁹ La Bielorussia formerà personale medico per la regione di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

⁷⁰ Regioni della Russia - nella Repubblica di Bielorussia: progetto di informazione e integrazione / a cura di B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. B. Zalessky, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk: Teseo, 2009. - C. 65.

l'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia. Un dato interessante: "Circa il 20% delle sementi di cereali primaverili nella Regione di Leningrado sono seminate con varietà sviluppate da selezionatori bielorussi <...> Allo stesso tempo, le varietà coltivate di anno in anno mostrano prestazioni elevate in tutti i parametri, a riprova dell'alto livello di sviluppo del breeding in Bielorussia"⁷¹. A questo proposito, la domanda di sementi bieloruse da parte degli agricoltori della regione russa continua a crescere.

Secondo i risultati del 2019, la Regione di Leningrado è diventata l'undicesima tra le regioni russe in termini di fatturato commerciale con la Bielorussia, che allora ammontava a circa 600 milioni di dollari. È vero che nel 2020, per le note ragioni di natura epidemiologica, è leggermente diminuito: nella prima metà dell'anno - circa 280 milioni di dollari. Ecco perché nel settembre 2020, ad alto livello, le parti hanno deciso di "aggiornare il programma di cooperazione tra la Bielorussia e la Regione di Leningrado e di fissare obiettivi chiari e specifici"⁷². Nel 2020, inoltre, la parte russa ha aumentato gli acquisti di attrezzature forestali bieloruse e ha iniziato ad acquistare macchinari stradali pesanti. Inoltre, per il 2021 nel bilancio della regione è previsto l'acquisto di oltre cento unità di tali attrezzature. "Anche il trasporto urbano è di interesse per la regione di Leningrado. La società "Piteravto" ha in programma di effettuare un grande acquisto - fino a 1,5 mila autobus combinati. I primi cento autobus saranno acquistati già nel primo trimestre del 2021"⁷³.

Il nuovo accordo di cooperazione, firmato nel marzo 2021, focalizza l'attenzione delle parti su un settore importante come l'ecologia, includendo le tecnologie e le attrezzature bieloruse per il trattamento delle acque e il riciclaggio dei rifiuti. La regione russa sta infatti valutando le possibilità di partnership con la parte bielorussa in termini di scelta delle tecnologie per la costruzione di imprese per il riciclaggio dei rifiuti domestici, basandosi sull'esperienza della regione di Brest. Basti pensare che "nell'ambito del progetto federale "Acqua pulita" sono già stati installati nella regione di Leningrado 13 impianti di trattamento delle acque di produzione bielorussa, e ora sono in fase di installazione altri 9 impianti di trattamento delle acque e 4

⁷¹ Direzioni prioritarie dello sviluppo della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione delle informazioni / a cura di, intervistati da: K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 204.

⁷² Roman Golovchenko: L'Oblast di Leningrado può entrare nella top 5 dei partner commerciali della Bielorussia tra le regioni russe [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9586>

⁷³ Incontro con il governatore della regione russa di Leningrado Alexander Drozdenko [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdenko>

impianti di trattamento modulare (impianti di trattamento delle acque reflue). Nel periodo 2021-2022 è previsto l'acquisto di 108 impianti di trattamento delle acque e 31 impianti di trattamento delle acque reflue di produzione bielorusa per un importo rispettivamente di 1,65 e 2,40 miliardi di rubli russi⁷⁴. Inoltre, il Piano d'azione per la cooperazione nei settori commerciale, economico, scientifico, tecnico e culturale per il periodo 2021-2023, firmato in occasione della nona riunione della commissione mista, prevede "l'aumento delle forniture alla Regione di Leningrado dalla Bielorussia di mezzi di trasporto pubblici che utilizzano vari tipi di carburante, macchine per la costruzione di strade, macchine municipali e agricole, nonché forniture alla Bielorussia di bestiame di razza, fertilizzanti, prodotti per la costruzione di macchine e per la lavorazione del legno"⁷⁵.

La prevista espansione della cooperazione tra la regione e la repubblica nei prossimi tre anni potrà essere incrementata anche dall'intensificazione della cooperazione tra le parti a livello comunale. Secondo il Comitato per le relazioni esterne della Regione di Leningrado, sono già stati stabiliti rapporti di partenariato o gemellaggio tra i distretti di: 1. Volosovsky e Logoisky (2010); 2. Volkhovsky e Mozyrsky (2006); 3. Vyborgsky e Rechitsa (2011); 4. Gatchinsky e Nesvizhsky (2010); 5. Kingiseppsky e Svetlogorsky (2010); 6. Kirovsky e Myadelsky (2013); 7. Lomonosovsky e Baranovichi (2008); 8. Luzhsky e la città di Bobruisk (2017); 9. Luzhsky e Gorodoksky (2014); 10. Podporozhsky e Miorsky (2017); 11. Priozersky e Mogilevsky (2006); 12. Slantsevsky e Shklovsky (2018); 13. Tikhvinsky e Dzerzhinsky (2009); 14. Tosnensky e Rogachevsky (2010); 15. Tosnensky e Polotski (2010). Tosnensky e Polotskiy (2010); 16. Insediamento rurale di Shcheglovskoye e Distretto di Vileysky (2012); 17. Insediamento rurale di Kommunar e Vileysky (2018). Le città di Kommunar e Svetlogorsk (2007); 18. Distretto urbano di Sosnovoborsk e distretto di Ostrovets (2012, 2016).

Come si vede, il potenziale di cooperazione tra la Regione di Leningrado e la Repubblica di Bielorussia è già notevole. Deve solo essere aggiornato al massimo in tutti i settori di interesse reciproco, in conformità con i piani adottati dalla commissione congiunta. E i risultati su cui le parti contano non tarderanno ad arrivare.

⁷⁴ Ecologia - al centro della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9787>

⁷⁵ La Bielorussia e la regione di Leningrado hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leninradskaja-oblast-podpisali-soglashenie-sotrudnichestve-434519-2021/>

Nel distretto federale siberiano, la **regione di Tomsk** ha intensificato seriamente l'interazione con i partner bielorusi. Nel dicembre 2020 si è tenuto il primo incontro del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e questa regione russa, durante il quale le parti hanno concordato di concentrarsi sull'espansione del fatturato commerciale, di considerare le opportunità per la produzione di nuovi prodotti, compresi quelli innovativi, nonché l'apertura di joint venture di diverse forme di proprietà. Tanto più che "esistono numerosi punti di crescita per lo sviluppo della cooperazione in termini di soddisfazione del fabbisogno di materie prime, componenti, prodotti finiti e risorse naturali"⁷⁶. Inoltre, si prevede di rafforzare i contatti ed espandere la cooperazione nel campo della scienza, dell'istruzione e della cultura. Tutto ciò è discusso nel piano aggiornato di attività congiunte per il periodo 2021-2023, che la parte di Tomsk ha sottoposto all'approvazione dei partner bielorusi.

Va ricordato che l'Accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale tra la Repubblica di Bielorussia e l'Oblast' di Tomsk è stato firmato nel 2016 in occasione della sessione plenaria del Terzo Forum delle Regioni di Bielorussia e Russia. In questo documento, che ha dato nuovo impulso all'interazione bilaterale tra la Repubblica e la regione, le parti hanno individuato le principali priorità del lavoro congiunto in una gamma molto ampia di settori, basandosi sull'esperienza di interazione esistente. E ben presto sono apparsi i risultati concreti dell'attuazione di questo accordo.

Così, "il Centro Agrario della regione di Tomsk ha firmato una serie di accordi di cooperazione con il Centro Scientifico e Pratico dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia sulla meccanizzazione agricola, l'Università Agraria Statale di Grodno e l'Università Tecnica Agraria Statale Bielorussa"⁷⁷. L'Università Statale di Ricerca di Tomsk, l'Università Politecnica di Tomsk, l'Università di Tomsk di Sistemi di Controllo e Radioelettronica, il Centro Scientifico di Tomsk della sezione siberiana dell'Accademia delle Scienze russa hanno partecipato a progetti congiunti con partner bielorusi relativi alla ricerca fondamentale e applicata, nonché allo sviluppo della mobilità accademica tra laureandi e personale docente.

⁷⁶ La Bielorussia è pronta a cooperare con l'Oblast di Tomsk in ambito economico, umanitario e scientifico - Khudyk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastiju-v-ekonomicheskoy-gumanitarnoj-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

⁷⁷ La regione di Tomsk ha buone opportunità per espandere i legami economici con la Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazey-s-respublikoj-belarus>

In particolare, nell'ambito del programma Pramen dello Stato dell'Unione, gli scienziati dell'Istituto di Ottica Atmosferica di Tomsk della sezione siberiana dell'Accademia delle Scienze russa e gli specialisti dell'Istituto di Fisica dell'Accademia delle Scienze bielorusso hanno sviluppato congiuntamente speciali complessi per il monitoraggio dello stato dell'atmosfera, che consentono non solo di determinare la distanza da qualsiasi oggetto, ma anche di scansionare la composizione dell'atmosfera lungo il percorso. In questo modo, non è necessario effettuare campionamenti e analisi, poiché i dati appaiono immediatamente sul monitor dell'operatore. Un altro progetto interessante è il lavoro congiunto degli scienziati della National Research Tomsk Polytechnic University e della Belarusian State University "sullo sviluppo di rivestimenti nanocompositi resistenti agli effetti delle radiazioni, destinati all'uso nei reattori nucleari". I risultati della ricerca potrebbero essere richiesti in altri settori in cui è previsto il funzionamento in situazioni estreme: ad esempio, nello spazio, nelle turbine a vapore delle centrali termiche"⁷⁸.

Le relazioni di partenariato tra questa regione russa e il produttore bielorusso Amkodor si stanno sviluppando in modo molto efficace in linea con l'accordo firmato. Nel giugno 2016, la regione di Tomsk ha approvato un piano di cooperazione a medio termine per espandere la fornitura dei suoi macchinari. E oggi, queste attrezzature sono utilizzate in questa regione russa nei servizi municipali e nella silvicoltura. In particolare, nel dicembre 2017, Verkhneketsky leskhov ha acquistato un complesso di taglio, che ha iniziato a essere utilizzato per l'abbattimento selettivo e chiaro di tipo sanitario nell'ambito dell'esecuzione di incarichi statali. "Questo è il terzo complesso di taglio che Amkodor ha fornito alle imprese forestali della regione. Tra l'altro, ora sarà più facile effettuare la manutenzione di queste attrezzature, poiché l'azienda ha aperto un proprio centro di assistenza di marca nella regione nell'estate del 2017"⁷⁹.

Tutti questi fatti dimostrano che la base della cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la regione di Tomsk non è negativa, ma deve essere sviluppata, poiché finora il commercio reciproco rappresenta una quota insignificante del volume totale delle loro attività economiche estere - poco più di 10 milioni di dollari per 10 mesi del 2020. La parte di Tomsk prevede di

⁷⁸ Tecnologie e innovazioni nella cooperazione delle regioni dello Stato dell'Unione come impulso per lo sviluppo dell'integrazione eurasiatica: inform.-progetto di integrazione / coautore, intervistato : B. Zaleskii, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - C. 202.

⁷⁹ Direzioni prioritarie dello sviluppo della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione delle informazioni / a cura di, intervistati da: K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zalesky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 345.

porre l'accento sullo sviluppo dei legami di partenariato in settori quali "l'agricoltura e l'allevamento, la caccia e la pesca, l'industria e il mercato dei consumatori, il turismo ecologico e rurale, l'istruzione professionale supplementare e la formazione avanzata, l'uso dei sistemi informatici per le esigenze statali e municipali, il sostegno all'imprenditoria innovativa"⁸⁰. La parte bielorusa vede prospettive di fornitura di un'ampia gamma di beni d'esportazione - autobus, camion, municipali, costruzione di strade, legname, macchine agricole, prodotti alimentari, dell'industria leggera e del complesso agroindustriale. In breve, il potenziale di partnership tra le parti è molto solido. E questo ispira l'ottimismo che i piani adottati durante la prima riunione della commissione di lavoro per espandere la cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e l'Oblast' di Tomsk saranno attuati con successo.

Parlando dei partner bielorusi nel Distretto Federale Siberiano, va ricordata la **Regione di Irkutsk**, dove nel dicembre 2016 è stato firmato l'Accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica, culturale e umanitaria. Allo stesso tempo, si è tenuta la prima riunione del gruppo di lavoro formato dai rappresentanti delle parti per preparare una tabella di marcia - il Piano d'azione per il periodo 2017-2019 - per l'attuazione dell'accordo firmato al fine di aumentare rapidamente la cooperazione commerciale ed economica. Il fatto è che il 2016 ha evidenziato un grave problema nello sviluppo dei legami di partenariato tra la Bielorussia e la Regione di Irkutsk: il fatturato commerciale tra le parti si è quasi dimezzato. E questo nonostante il fatto che nel 2015 l'indicatore del commercio reciproco sia stato il più alto degli ultimi cinque anni - 115 milioni di dollari. Questo ha dato alle parti un motivo per delineare il compito principale per il prossimo futuro in modo molto semplice: "La Bielorussia e la Regione di Irkutsk della Russia dovrebbero trovare delle riserve per aumentare il commercio reciproco"⁸¹.

⁸²Vale la pena ricordare che nel periodo pre-crisi l'interazione commerciale ed economica tra le parti si è svolta in una gamma piuttosto ampia di settori, tra cui la creazione di un sistema di cooperazione commerciale che utilizza le moderne tecnologie dell'informazione e i sistemi elettronici,

⁸⁰ La regione di Tomsk e la Bielorussia hanno concordato di espandere la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

⁸¹ Negoziati con il governatore della regione di Irkutsk Sergey Levchenko [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/

⁸² Spazio economico comune: integrazione delle regioni: progetto inform.-integ. / a cura di, intervistati da: B. Zalesky, M. Valkovsky, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - C. 118.

l'ampliamento della gamma di prodotti delle reciproche forniture, la creazione di centri di assistenza e riparazione per i macchinari di produzione bielorusa nella regione di Irkutsk, l'organizzazione e lo svolgimento di fiere e mostre congiunte, nonché la creazione di una fiera congiunta e di eventi espositivi.

Nella ricerca di nuove riserve di cooperazione commerciale ed economica, le parti hanno deciso di basarsi sui risultati già ottenuti. In primo luogo, la Bielorussia ha proposto di sfruttare più attivamente il suo potenziale di esportazione in Priangarie, dove esistono ancora notevoli prospettive di fornitura di attrezzature per cave, camion e altre attrezzature specializzate, nonché di caricatori per il carbone e altri depositi minerari nella regione russa. Dopotutto, la Bielorussia sa bene che la regione di Irkutsk è uno dei leader in Russia in termini di estrazione mineraria, quindi le attrezzature da cava dello stabilimento automobilistico bielorusso per le imprese minerarie della regione sarebbero molto utili. Inoltre, lo stabilimento automobilistico di Minsk era già "pronto a soddisfare le esigenze della regione per quanto riguarda i veicoli passeggeri che utilizzano carburanti a gas"⁸³. Allo stesso tempo, la Bielorussia ha offerto schemi di finanziamento interessanti per le sue forniture per l'esportazione, come il leasing, le sovvenzioni di bilancio e i prestiti preferenziali, che potrebbero essere applicati anche alle ultime novità bielorusse sotto forma di trasporti elettrici urbani innovativi - autobus e filobus elettrici a guida autonoma.

In secondo luogo, una sezione importante della tabella di marcia per la cooperazione tra la Bielorussia e la Regione di Irkutsk doveva essere la cooperazione produttiva non solo con le aziende dell'industria della difesa. A questo proposito, l'attenzione dei produttori bielorusi è stata attratta dal territorio di sviluppo socio-economico avanzato "Usolye-Sibirskoye" creato nella regione russa, che gode di un regime fiscale speciale e dove potrebbe comparire la produzione di assemblaggio di trattori bielorusi. Tanto più che "si prevede di mettere in rotazione agricola grandi aree di terreno arabile inutilizzato nell'Oblast' di Irkutsk". Per questo progetto, la regione russa sta riprendendo i programmi di leasing e i progetti di investimento. Ciò dovrebbe contribuire alla crescita delle vendite di attrezzature per trattori"⁸⁴. Le parti hanno inoltre menzionato l'agricoltura, l'edilizia, il disboscamento e le risorse idriche come altri settori in cui intensificare la cooperazione. In totale, questo

⁸³ Andrei Kobayakov ha incontrato il governatore della regione di Irkutsk [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6866>

⁸⁴ La produzione in serie di trattori BELARUS potrebbe comparire nella regione di Irkutsk [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-tractorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/>

elenco comprende più di una dozzina di promettenti aree di attività congiunte che, a quanto pare, saranno integrate. In particolare, si parla anche di cooperazione tra istituzioni scientifiche, soprattutto quelle legate all'agricoltura, e nel settore del turismo. Tutti questi fatti hanno dimostrato la serietà delle intenzioni delle parti di portare i legami di partenariato a un livello qualitativamente nuovo. E, va detto, oggi questi piani stanno gradualmente prendendo forma.

Nel marzo 2021, la Regione di Irkutsk e la Minsk Tractor Plant hanno concordato la fornitura di oltre 160 trattori bielorusi a questa regione russa. Si prevede che essi andranno a rimpinguare in modo significativo la flotta di macchine a marchio BELARUS, che già sfiora le diecimila macchine richieste nella regione di Priangarie nei settori agricolo e municipale. Nell'ambito dell'ulteriore espansione di questa cooperazione, la parte bielorusa ha anche annunciato la possibilità di "trasferire macchine forestali e speciali per il funzionamento sperimentale nelle organizzazioni della regione. Questo tipo di macchinari non è stato fornito alla regione in precedenza. Si sta valutando la possibilità di acquistare attrezzature per i volontari impegnati nello spegnimento degli incendi boschivi"⁸⁵. Inoltre, i leader della regione russa e l'azienda bielorusa hanno già discusso la questione della creazione di un centro tecnico e di assistenza specializzato nella regione, che consentirebbe di riparare rapidamente e a basso costo le attrezzature per trattori provenienti dalla Bielorussia.

Ricordiamo che la Regione di Irkutsk e la Minsk Tractor Plant hanno firmato un accordo di cooperazione nel settembre 2020. In quell'occasione, la regione russa ha avanzato la proposta di "creare diverse stazioni di manutenzione nella regione di Irkutsk, in modo da poter riparare i macchinari bielorusi, comprese le riparazioni più importanti"⁸⁶. Tanto più che la regione, come già detto, ha territori di avanzato sviluppo socio-economico con benefici, nonché un'eccedenza di forza lavoro. Nel marzo 2021, i rappresentanti di MTZ hanno già visitato il sito proposto dalla parte di Irkutsk per organizzare la revisione e la riparazione dei macchinari bielorusi, al fine di prendere una decisione concreta su tutte le componenti dell'attuazione di questo progetto congiunto reciprocamente vantaggioso.

⁸⁵ La regione di Irkutsk acquisterà più di 160 trattori BELARUS [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-traktorov-belarus-433486-2021/>

⁸⁶ MTZ e la regione di Irkutsk hanno concluso un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>

Si noti che già nel novembre 2018 le parti hanno concordato di creare e sviluppare joint venture in diversi settori. "Soprattutto in quei settori di cui la regione è ricca. Si tratta del complesso di lavorazione del legname, della costruzione di macchinari, della costruzione di aerei"⁸⁷. Nel settembre 2020, la parte bielorusa ha anche annunciato la propria disponibilità a partecipare su un piano di parità con altri produttori alle gare d'appalto per la fornitura di attrezzature per il trasporto merci, forestale, passeggeri, municipale, per la costruzione di strade per la realizzazione di progetti infrastrutturali su larga scala nella regione di Irkutsk. E tra le aree di cooperazione promettenti ha segnalato "la cooperazione nel settore forestale, nel campo della protezione ambientale e delle risorse naturali, nel trattamento dei rifiuti urbani e nella fornitura di acqua potabile alla popolazione"⁸⁸.

L'intensificazione della cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Regione di Irkutsk cinque anni fa ha avuto un impatto positivo sul commercio bilaterale. Basti pensare che nel periodo 2016-2019 il volume del fatturato commerciale tra le parti è aumentato di oltre quattro volte e ha raggiunto il livello record di 284 milioni di dollari alla fine del 2019. La base delle esportazioni bielorusse in Priangarie era allora costituita da forniture di fili, fluoruri, camion, pneumatici, parti di automobili, materiale rotabile, pitture, vernici, ascensori, latte, panna. Nel 2019, per la prima volta, sono stati inviati nella regione di Irkutsk dalla Bielorussia veicoli speciali e apparecchiature a raggi X. Nel 2020 sono stati aperti anche due nuovi negozi di prodotti bielorusi, "Tradizioni e sapori". Ciò è dovuto in gran parte al fatto che negli ultimi anni sono stati presentati sul mercato al dettaglio della regione diversi beni e prodotti bielorusi. Tra questi ci sono "attrezzature e ricambi per autoveicoli pesanti, passeggeri, rimorchi e gru per camion dei produttori bielorusi MAZ e MTZ, abbigliamento femminile - maglieria bielorusa, cosmetici, prodotti alimentari - formaggi, latticini, carne, prodotti ortofrutticoli"⁸⁹.

Ma il calo dell'attività economica causato dall'epidemia di infezione da coronavirus ha fatto sì che nel 2020 "sulla base dei risultati di gennaio-ottobre,

⁸⁷ . Matveev, V. La Bielorussia e l'Oblast' di Irkutsk hanno concordato di creare e sviluppare JV in diversi settori / V. Matveev // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razvittii-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>

⁸⁸ Roman Golovchenko: La Bielorussia è pronta a partecipare alle gare d'appalto per la fornitura di attrezzature alla regione di Irkutsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9587>

⁸⁹ Direzioni prioritarie dello sviluppo della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione delle informazioni / a cura di, intervistati da: K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zalesky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 168.

il fatturato commerciale sia diminuito di 2,1 volte"⁹⁰ . Per questo motivo, nel dicembre 2020, durante la riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra la Bielorussia e la Regione di Irkutsk, le parti hanno deciso di concentrare i loro sforzi sul ripristino del volume degli scambi reciproci nel 2021. Lo sviluppo della cooperazione nel settore industriale e forestale, così come l'agricoltura e il complesso agroindustriale sono stati indicati come i settori più promettenti. Inoltre, "le attrezzature minerarie bielorusse, le attrezzature per le cave, i trasporti pubblici, i veicoli elettrici e i vari tipi di trasporto a gas" possono essere di interesse per questa regione russa⁹¹ . Come si vede, le parti hanno la possibilità di risolvere con successo il problema. Speriamo che vengano sfruttate appieno nel prossimo futuro.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁹⁰ Il volume del fatturato commerciale tra la Bielorussia e l'Oblast' di Irkutsk è raddoppiato in cinque anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-irkutskoj-oblastiju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>

⁹¹ Incontro con Igor Kobzev, governatore della regione russa di Irkutsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-kobzevym>

Bielorussia - Uzbekistan: La Commissione delinea le priorità della cooperazione

All'inizio di marzo 2021 si è tenuta a Tashkent l'ottava riunione della commissione intergovernativa congiunta sulla cooperazione bilaterale tra Bielorussia e Uzbekistan. Sono state discusse questioni relative allo sviluppo del commercio e dei legami economici, di investimento e di cooperazione, al rafforzamento delle relazioni in ambito scientifico-educativo e socio-umanitario, alla cooperazione interregionale, alle tecnologie dell'informazione e al turismo.

Le relazioni diplomatiche tra le due ex repubbliche sovietiche sono state stabilite nel gennaio 1993. Nel 2020, il fatturato del commercio bielorusso-uzbeko è cresciuto di un altro 17% e ha superato i 280 milioni di dollari, con una quota di forniture dalla Bielorussia di oltre 237 milioni di dollari. "Le principali voci delle esportazioni bielorusse dello scorso anno [2020] sono state camion, trattori e autoarticolati, carne e prodotti a base di carne, zucchero e prodotti lattiero-caseari, medicinali, vaccini e sieri del sangue"⁹². Prendendo atto di queste tendenze positive, le parti alla riunione della commissione intergovernativa hanno tuttavia concentrato la loro attenzione su quelle questioni la cui soluzione contribuirebbe a portare le relazioni bilaterali a un livello qualitativamente nuovo. Una di queste priorità urgenti è stata l'espansione del quadro giuridico della cooperazione bielorusso-uzbeko, che conta più di 70 accordi fino a marzo 2021. L'ottava riunione della Commissione intergovernativa ha contribuito al suo ulteriore ampliamento.

In particolare, gli Istituti nazionali di metrologia di Bielorussia e Uzbekistan hanno firmato a Tashkent un accordo di cooperazione che definisce le principali aree di interazione per i prossimi cinque anni. Il documento fa riferimento alla stretta collaborazione tra le parti nello sviluppo e nell'attuazione di programmi per la creazione di standard di misurazione nazionali e di lavoro. "Un'altra direzione è la partecipazione allo sviluppo di documenti interstatali sulle questioni relative alla garanzia dell'uniformità delle misure per risolvere i problemi di armonizzazione delle legislazioni nazionali e lo sviluppo di principi comuni di attività in questo campo"⁹³. Inoltre, il

⁹² La Bielorussia punta a un ulteriore sviluppo delle relazioni bilaterali con l'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9736>

⁹³ Gli Istituti di metrologia di Bielorussia e Uzbekistan hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/instituty-metrologii-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-431178-2021/>

Comitato di Stato per la standardizzazione della Bielorussia e l'agenzia "Uzstandart" hanno adottato il programma di cooperazione per il periodo 2021-2023, che prevede il confronto degli standard di misura statali, la calibrazione degli standard di misura e degli strumenti di misura di lavoro, nonché la partecipazione dei laboratori ai programmi di test di competenza. Tutto ciò, insieme alla prevista istituzione di un gruppo permanente, dovrebbe contribuire a risolvere le questioni relative alle barriere tecniche al commercio tra i due Paesi. Un altro aspetto importante della cooperazione tra Bielorussia e Uzbekistan in questo settore è che l'Unione economica eurasiatica ha attualmente in preparazione una bozza di accordo sulla procedura e le condizioni per l'eliminazione delle barriere tecniche al commercio con i Paesi terzi. A questo proposito, il Gosstandart bielorusso sta "lavorando sulla possibilità e avanzando una proposta proattiva affinché il primo progetto pilota nell'ambito di questo accordo, dopo la sua entrata in vigore, sia attuato con l'Uzbekistan"⁹⁴.

All'inizio di marzo 2021 sono stati firmati altri dieci documenti di cooperazione tra gli istituti di istruzione superiore dei due Paesi. Questi documenti integrano il quadro giuridico già molto ampio dell'interazione tra istituzioni educative e organizzazioni scientifiche, che comprendeva già circa duecento accordi diretti. Grazie a questi accordi, le facoltà congiunte sono ora in funzione con successo, i programmi educativi bielorusso-uzbeki sono in corso di attuazione, compresi i programmi di doppio diploma. A Tashkent è stato aperto un Istituto interdisciplinare bielorusso-uzbeko per le qualifiche tecniche applicate. Si sta valutando la possibilità di istituire l'Università uzbeke-bielorusse di scienze dei materiali. I dati che seguono sono piuttosto eloquenti: "Nell'anno accademico 2020-2021, le istituzioni educative bielorusse ospiteranno circa 2.000 studenti uzbeci. L'anno scorso [2020] le esportazioni di servizi educativi in Uzbekistan sono state pari a 1,7 milioni di dollari, con un aumento di quasi il 14% rispetto all'anno precedente"⁹⁵. Si presume che la comparsa di altri dieci documenti sulla cooperazione tra le università dei due Paesi non potrà che contribuire all'ulteriore espansione dell'interazione bielorusso-uzbeko nella sfera educativa.

Va notato che diverse università nazionali stanno mostrando un notevole interesse nello sviluppo della cooperazione con i partner uzbeci. Tra queste,

⁹⁴ Gosstandart della Bielorussia e l'agenzia "Uzstandart" hanno firmato un programma di cooperazione per il 2021-2023 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gosstandart-belarusi-i-agentstvo-uzstandart-podpisali-programmu-sotrudnichestva-na-2021-2023-gody-431298-2021/>

⁹⁵ Le università di Bielorussia e Uzbekistan hanno firmato 10 documenti di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/vuzy-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-10-dokumentov-o-sotrudnichestve-431140-2021>

l'Università Statale Bielorussa di Informatica e Radioelettronica, l'Università Tecnica Nazionale Bielorussa, l'Università Tecnologica Statale Bielorussa, l'Università Statale Masherov di Vitebsk, l'Università Statale Yanka Kupala di Grodno e l'Università Statale Francysk Skorina di Gomel. Anche l'Università Statale Bielorussa (BSU) sta attuando grandi piani per espandere la sua presenza nel mercato dell'istruzione uzbeko e prevede di ampliare seriamente la gamma di programmi educativi congiunti qui.

In particolare, l'accordo di cooperazione culturale e scientifica firmato nell'aprile 2021 tra la BSU e l'Università Nazionale Mirzo Ulugbek dell'Uzbekistan, il primo e principale istituto di istruzione superiore dell'Asia centrale, offre grandi opportunità in questo senso. Fondata nel 1918, oggi riunisce 12 facoltà: matematica, fisica, biologia, chimica, economia, scienze sociali, storia, geologia e sistemi di geoinformazione, geografia e risorse naturali, filologia straniera, giornalismo e taekwondo e sport. Fino a poco tempo fa, l'interazione tra le due università consisteva nella formazione congiunta di studenti uzbeki in "scienze mediche e biologiche" e "ecologia medica" sulla base dell'Istituto Ecologico Internazionale di Stato intitolato a A.D. Sakharov BSU.⁹⁶ Il documento firmato ad aprile non riguarda solo la cooperazione per lo scambio di studenti e docenti, la preparazione di tesi, dissertazioni e pubblicazioni, la ricerca scientifica congiunta e gli eventi, lo scambio di letteratura e periodici, ma amplia l'area tematica delle relazioni interuniversitarie in nuove direzioni, tra cui "le parti hanno indicato un aumento dei programmi educativi congiunti nelle scienze umane e naturali, l'organizzazione di scuole estive reciproche, l'interazione tra la parte uzbeka e quella uzbeka". Inoltre, la parte uzbeka si è detta interessata all'esperienza della BSU nell'organizzazione di un sistema di formazione continua per gli avvocati, che viene attuato attraverso un istituto e una facoltà di legge, nonché l'Istituto per la riqualificazione e la formazione avanzata di giudici, procuratori, tribunali e istituzioni giudiziarie. È anche possibile che scienziati bielorussi con esperienza in materia partecipino allo sviluppo di un satellite per l'università uzbeka.

Il tema dell'ampliamento dell'offerta formativa è rilevante anche nell'interazione tra la BSU e l'Università Statale di Studi Orientali di Tashkent, dove dal 2019 gli studenti uzbeki studiano congiuntamente filologia orientale (cinese). Tra le nuove aree in discussione vi è l'utilizzo dell'esperienza della BSU nella formazione di specialisti per l'industria informatica, nonché lo

⁹⁶ La BSU e l'Università nazionale dell'Uzbekistan raggiungono un nuovo livello di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-natsionalnyj-universitet-uzbekistana-vyhodjat-na-novyj-uroven-sotrudnichestva-436206-2021/>

sviluppo di specializzazioni interdisciplinari. In particolare, nell'aprile 2021, è stata sostenuta "l'iniziativa di formazione congiunta di studenti nel campo della linguistica informatica"⁹⁷, nonché l'attuazione di progetti di startup giovanili.

Un risultato concreto dell'attuazione della roadmap firmata nell'aprile 2021 tra la BSU e l'Università Statale di Lingua e Letteratura Uzbeka di Tashkent intitolata ad Alisher Navoi sarà l'apertura a Minsk, nel dicembre 2021, di un gabinetto di lingua e letteratura uzbeka, le cui attività "saranno finalizzate a rafforzare i legami educativi e culturali tra i due Paesi, creando le condizioni per lo studio della lingua, della storia e delle caratteristiche etniche dell'Uzbekistan"⁹⁸.

L'accordo di cooperazione tra la BSU e l'Università Statale di Giurisprudenza di Tashkent è in vigore dal 2020. Quest'anno la cooperazione sarà ampliata attraverso l'istruzione congiunta di studenti uzbeki sulla base della facoltà di giurisprudenza dell'università bielorusa, con la prospettiva di ulteriori iscrizioni alla facoltà di giurisprudenza della BSU, nonché l'apertura di programmi congiunti con la facoltà di relazioni internazionali della BSU. Vale la pena notare che i partner uzbeki erano molto "interessati all'esperienza della partecipazione della BSU alle classifiche internazionali, secondo le quali l'università bielorusa è vicina all'1% delle migliori università del mondo"⁹⁹. Nell'aprile 2021, le parti hanno concordato di istituire un gruppo di lavoro per sviluppare tempestivamente documenti sull'attuazione delle iniziative proposte, nonché di organizzare un programma educativo congiunto per la formazione del personale legale a settembre. Infine, in collaborazione con l'Università di Giornalismo e Comunicazioni di massa dell'Uzbekistan, le due parti stanno attualmente discutendo le questioni relative agli stage degli insegnanti uzbeki presso la BSU, alla loro formazione in programmi di formazione avanzata e all'invito del personale universitario bieloruso a tenere lezioni a Tashkent.

Un altro importante risultato del lavoro della commissione intergovernativa è stato il primo incontro del consiglio d'affari bielorusso-uzbeko tenutosi a Tashkent, che ha riunito più di 170 rappresentanti dei circoli d'affari dei due Paesi, i quali hanno potuto discutere "progetti specifici di

⁹⁷ La BSU intende ampliare i programmi educativi congiunti con l'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-planiruet-rasshirit-s-uzbekistanom-sovmestnye-obrazovatelnye-programmy-435893-2021/>

⁹⁸ Il Gabinetto di lingua e cultura uzbeka sarà aperto alla BSU [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/kabinet-uzbekskogo-jazyka-i-kultury-otkrojut-v-bgu-435914-2021/>

⁹⁹ La BSU amplierà la cooperazione con l'Uzbekistan nel campo dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-rasshirit-sotrudnichestvo-s-uzbekistanom-v-oblasti-obrazovanija-436565-2021/>

cooperazione nei settori dell'agricoltura, dell'ingegneria meccanica, della logistica, dell'industria alimentare, della produzione chimica e farmaceutica, della scienza e dell'istruzione, e delle tecnologie dell'informazione".¹⁰⁰ . Il potenziale per la realizzazione di questi progetti è dimostrato in modo molto eloquente dall'esempio della Minsk Motor Plant, i cui rappresentanti hanno portato nella capitale uzbeka contratti per un valore di oltre quattro milioni di dollari. Ciò è dovuto in gran parte al fatto che "la rete di distribuzione di MMZ a Tashkent è rappresentata da BURAN-SAVDO, SIGMA, INDUSTRIAL MARKETING, FUTURE GENERATION MARKETING". Nel 2019-2020, MMZ ha venduto più di mille motori al mercato primario e secondario dell'Uzbekistan"¹⁰¹ .

Una logica continuazione del primo incontro del Business Council è stata la partecipazione di 23 aziende bielorusse, nell'aprile 2021, alla fiera internazionale "INNOPROM. Grande settimana industriale in Uzbekistan", dove gli esportatori bielorusi hanno presentato prodotti dell'ingegneria meccanica, della metallurgia, dell'industria chimica, dei prodotti farmaceutici, delle attrezzature mediche, nonché sviluppi scientifici e beni di consumo. Uno dei risultati concreti della partecipazione dei produttori bielorusi a questo evento fieristico è stata la firma di una lettera d'intenti da parte di MAZ-Tashkent LLC, una filiale dello Stabilimento Automobilistico di Minsk in Uzbekistan, "per la fornitura di telai e kit di macchine per l'assemblaggio di veicoli al mercato uzbeko per un importo di 10 milioni di dollari. È stato inoltre firmato un contratto con una società privata uzbeka per la fornitura di 50 unità di macchinari MAZ per un totale di 3 milioni di dollari".¹⁰² . Le prospettive di sviluppo dei legami economici tra i due Paesi sono quindi serie.

Ricordiamo che il documento di base dell'interazione commerciale ed economica tra Bielorussia e Uzbekistan è la tabella di marcia della cooperazione tra i due Paesi, adottata nel novembre 2018 e comprendente 158 misure. A maggio 2020, più di un terzo di esse era già stato realizzato. Ciò ha immediatamente influenzato lo stato dei legami di partenariato bielorusso-uzbeko: "Alla fine del 2019, il volume del fatturato commerciale tra i Paesi ha raggiunto i 239 milioni di dollari ed è aumentato di 1,5 volte rispetto al

¹⁰⁰ Oltre 170 rappresentanti delle imprese di Bielorussia e Uzbekistan hanno partecipato alla riunione del Consiglio degli affari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-170-predstavitelej-biznesa-belarusi-i-uzbekistana-prinjali-uchastie-v-zasedanii-delovogo-soveta-431374-2021>

¹⁰¹ MMZ durante la commissione intergovernativa in Uzbekistan prevede di firmare contratti per oltre 4 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mMZ-vo-vremja-mezhpravkomissii-v-uzbekistane-planiruet-podpisat-kontrakty-bolee-chem-na-4-mln-431277-2021/>

¹⁰² Più di 20 imprese bielorusse hanno partecipato a un'importante fiera industriale in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-beloruskich-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

2018"¹⁰³. Ciò significa che le parti intendono raggiungere il più rapidamente possibile l'obiettivo, delineato nello stesso 2018 dai capi dei due Stati, di aumentare il volume del fatturato commerciale bilaterale a un miliardo di dollari. "Il compito dovrebbe essere risolto in tre o quattro anni, attualizzando tutte le possibili aree di cooperazione"¹⁰⁴, tra le quali l'agricoltura è una delle più promettenti.

Il fatto è che la tendenza principale nello sviluppo del complesso agroindustriale dell'Uzbekistan oggi è la formazione di un sistema di produzione a cluster. In altre parole, i cluster dovrebbero unire i produttori di materie prime agricole e i loro trasformatori in imprese industriali. I partner uzbeki considerano molto positiva l'esperienza bielorusa in questo senso e si dimostrano quindi molto interessati a stabilire contatti commerciali diretti e partenariati con i produttori e i trasformatori bielorusi, la cui efficacia è dimostrata dai dati.

Nel 2019 la Bielorussia ha fornito al mercato uzbeko prodotti agricoli e alimentari per un valore di 35 milioni di dollari, più che raddoppiando il livello del 2018. La dinamica positiva del commercio reciproco in questo settore è proseguita anche l'anno prossimo, nonostante le restrizioni causate dalla diffusione del coronavirus. "Le esportazioni alimentari bielorusse sono più che raddoppiate nel 2020 e hanno raggiunto i 73 milioni di dollari. Le forniture di carne bovina bielorusse sono più che raddoppiate, lo zucchero - 3,5 volte, il latte in polvere - due volte, il pesce e i prodotti ittici - 1,5 volte in Uzbekistan"¹⁰⁵.

Allo stesso tempo, la cooperazione tra Bielorussia e Uzbekistan, ovviamente, non si limita solo alla fornitura reciproca di prodotti alimentari, ma comprende anche un'ampia gamma di interazioni, tra cui lo sviluppo di approcci scientifici comuni e di tecnologie moderne. In particolare, "le aree promettenti di cooperazione nel settore agroindustriale includono la partecipazione della parte bielorusse alla costruzione di complessi lattiero-caseari, l'organizzazione della lavorazione del latte, la creazione di joint venture per la produzione di farmaci veterinari, la cooperazione nel campo dell'allevamento, l'organizzazione della formazione e della riqualificazione

¹⁰³ Vladimir Dvornik ha avuto colloqui con il vice primo ministro della Repubblica dell'Uzbekistan Sardor Umurzakov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9423>

¹⁰⁴ Zaleskii, B. Vettore dell'integrazione post-sovietica. Vista dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 223.

¹⁰⁵ Le esportazioni di prodotti alimentari bielorusi in Uzbekistan sono più che raddoppiate nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

degli specialisti uzbeki sulla base degli istituti di istruzione agraria bielorussi"¹⁰⁶.

Il primo Forum Agrario Bielorusso-Uzbeko, che si è svolto nel 2020 e ha visto la partecipazione di oltre 700 persone, ha dimostrato questa diversità di partenariati efficaci. La sola parte commerciale della delegazione bielorussa comprendeva circa 150 rappresentanti di aziende agricole e alimentari esportatrici, istituzioni scientifiche ed educative del Paese. In particolare, un partecipante attivo del forum è stato Gomselmash OJSC, che ha firmato un accordo con lo stabilimento di macchine agricole di Tashkent nell'autunno 2019. "Il documento prevede la creazione di una produzione di assemblaggio di mietitrebbie nella capitale dell'Uzbekistan"¹⁰⁷. Da parte uzbeka erano presenti delegazioni provenienti da tutte le regioni del Paese, nonché dai ministeri competenti e dalle organizzazioni del complesso agroindustriale. Di conseguenza, a margine del forum, "le imprese esportatrici bielorusse hanno firmato più di 30 accordi e contratti con partner uzbeki"¹⁰⁸. Inoltre, il Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione della Bielorussia e il Ministero dell'Agricoltura dell'Uzbekistan hanno adottato un memorandum di intesa e cooperazione.

Contemporaneamente al forum agrario, è stata organizzata una mostra a Tashkent, dove la sola Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia ha presentato più di 60 sviluppi e tecnologie innovative per l'agricoltura in Uzbekistan. Tra le novità degli scienziati bielorussi del Centro scientifico e pratico dell'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia sull'alimentazione, la marmellata di verdure ha suscitato grande interesse. "La linea comprende marmellata di mais dolce, carote rosse, zucca matura, pomodoro succoso e sedano piccante. La marmellata contiene prebiotici e non contiene coloranti artificiali"¹⁰⁹. L'Istituto di Scienza del Suolo e Agrochimica ha dimostrato una gamma di fertilizzanti minerali complessi con un rapporto equilibrato di elementi nutritivi per le coltivazioni. L'Istituto di medicina veterinaria sperimentale S.N. Vyshellesky ha presentato vaccini per la prevenzione e il trattamento delle malattie virali e batteriche degli animali da

¹⁰⁶ Sui risultati della visita di Vladimir Dvornik in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9301>

¹⁰⁷ "Gomselmash" presenterà il suo potenziale al forum agrario in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-predstavit-svoj-potentsial-na-agrarnom-forume-v-uzbekistane-380486-2020>

¹⁰⁸ Oltre 30 accordi e contratti firmati a seguito del forum agrario bielorusso-uzbeko [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-soglashenij-i-kontraktov-podpisano-potogam-belorussko-uzbekskogo-agrarnogo-foruma-381350-2020/>

¹⁰⁹ La NAS della Bielorussia ha presentato in Uzbekistan oltre 60 sviluppi innovativi per l'agricoltura [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nan-belarusi-predstavila-v-uzbekistane-bolee-60-innovatsionnyh-razrabotok-dlja-selskogo-hozjajstva-381057-2020/>

allevamento. Gli scienziati del Centro per i sistemi di identificazione e le operazioni commerciali elettroniche hanno offerto tecnologie per l'identificazione digitale e la tracciabilità degli animali e dei prodotti animali. Il Centro scientifico e pratico per l'allevamento delle patate ha interessato i visitatori della mostra con nuove varietà di patate - "Manifest", "Uladar", "Palats" - resistenti a un complesso di malattie. Come si vede, anche questo breve elenco di novità presentate a Tashkent mostra chiaramente quali allettanti prospettive si aprono nello sviluppo della partnership bielorusso-uzbeka in agricoltura nel prossimo futuro.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia - Ungheria: il fatturato commerciale dimostra la sostenibilità e la comunità imprenditoriale mostra interesse per il partenariato

Nell'aprile 2021, su iniziativa della comunità imprenditoriale ungherese, si è tenuto un forum d'affari ungherese-bielorusso online, a cui hanno partecipato più di 80 aziende di entrambi i Paesi. Ciò è avvenuto mentre le relazioni commerciali tra Budapest e Minsk sono rimaste molto attive. Basti pensare che "il fatturato commerciale della Bielorussia con l'Ungheria ha generalmente dimostrato di resistere agli shock esterni durante la pandemia. Nel 2020 ha raggiunto i 245,5 milioni di dollari, con esportazioni bielorusse per un totale di 121,8 milioni di dollari"¹¹⁰. Le principali forniture dalla Bielorussia al mercato ungherese sono state vagoni ferroviari, potassa e fertilizzanti minerali, compensato, parti e accessori per auto e trattori e mobili. Inoltre, nel 2020 sono stati consegnati all'Ungheria, attraverso la Polonia, 412 trattori bielorusi per un valore di oltre sette milioni di dollari. Tutti questi fatti dimostrano che esiste un serio potenziale per aumentare ulteriormente il volume e ampliare la gamma del fatturato commerciale reciproco, oltre ad attrarre investimenti reciproci.

Sulla base della comprensione delle prospettive esistenti nella cooperazione commerciale ed economica bilaterale, i partecipanti al business forum sono giunti alla conclusione che è necessario istituire un consiglio commerciale congiunto bielorusso-ungherese sulla base delle camere di commercio dei due Paesi. È stato deciso di formalizzarne la composizione in occasione della prossima riunione della Commissione intergovernativa per il commercio e l'economia, prevista per la seconda metà del 2021. Con la nascita di tale consiglio, le parti collegano non solo la speranza di nuovi contatti commerciali, ma anche la rivitalizzazione della componente export-import e investimenti dell'interazione bilaterale. "Questa piattaforma potrebbe diventare una piattaforma di discussione in cui si discutono questioni problematiche, si elaborano nuove idee e raccomandazioni per i governi dei due Paesi per sviluppare il commercio bilaterale"¹¹¹.

¹¹⁰ Bielorussia e Ungheria creeranno un consiglio commerciale congiunto [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-sozdatut-sovmestnyj-delovoj-sovet-439230-2021/>

¹¹¹ Ponomarev // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/vizit-viktora-orbana-novyj-etap-belorussko-vengerskogo-sotrudnichestva-7346/>

Va notato che l'interazione commerciale ed economica è tradizionalmente una delle principali priorità nello sviluppo dei legami di partenariato tra Bielorussia e Ungheria. Così, la decima riunione della Commissione intergovernativa bielorusso-ungherese per la cooperazione economica, tenutasi nel maggio 2020, ha discusso innanzitutto le questioni urgenti dell'interazione commerciale, nonché lo stato del partenariato nei settori dell'agricoltura, della farmaceutica, dell'energia, dei trasporti, della scienza, dell'istruzione e del turismo. Un mese dopo, nel giugno 2020, i temi dell'interazione economica sono stati al centro dell'attenzione durante la visita del primo ministro ungherese V. Orban in Bielorussia. Orban, quando è stato annunciato il compito per i prossimi due-tre anni: aumentare il fatturato commerciale tra i Paesi fino a 500 milioni di euro. Ciò può avvenire attraverso l'attuazione di vari progetti, "che includono sia l'attrazione e l'utilizzo di tecnologie bielorusse in Ungheria in settori quali l'ingegneria meccanica e le costruzioni, sia le tecnologie ungheresi in Bielorussia - agricoltura e prodotti farmaceutici"¹¹². A questo proposito, la cooperazione tra le parti nel campo dei trasporti elettrici può essere particolarmente efficace, poiché "dati i piani dell'Ungheria di passare alle tecnologie verdi, la cooperazione nella produzione di autobus e di autobus elettrici è particolarmente promettente..."

¹¹³

Un'altra promettente area di partenariato economico tra i due Paesi, che potrebbe focalizzare l'attenzione del consiglio d'affari in via di formazione, è il settore dell'elettricità. Ricordiamo che nel giugno 2020 è stato firmato un memorandum di cooperazione tra il Ministero dell'Energia bielorusso e l'Ufficio del Primo Ministro ungherese, che ha sancito il reciproco interesse delle parti a cooperare nel settore dell'energia nucleare, al fine di sviluppare i contatti tra le entità commerciali le cui attività sono legate alla costruzione di impianti e infrastrutture nucleari. Inoltre, è previsto uno scambio di esperienze nel campo del funzionamento delle centrali nucleari, dello stoccaggio e dello smaltimento delle scorie radioattive". Il memorandum prevede varie forme di interazione, tra cui la costituzione di joint venture per partecipare a progetti di investimento nel settore dell'industria elettrica"¹¹⁴. L'interesse delle parti per la cooperazione si spiega con il fatto che l'Ungheria, come la Bielorussia, "ha

¹¹² Roman Golovchenko: La Bielorussia è pronta a condividere con l'Ungheria la sua esperienza nello sviluppo del trasporto elettrico [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9444>

¹¹³ Negoziati con il Primo Ministro ungherese Viktor Orban [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/media/details/peregovory-s-premer-ministrom-vengrii-viktorom-orbanom-1591375023>

¹¹⁴ La Bielorussia e l'Ungheria hanno firmato un memorandum di cooperazione nel settore dell'industria elettrica [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-v-oblasti-elektroenergetiki-393689-2020/>

deciso di cooperare con la Russia nello sviluppo dell'energia nucleare; un modello identico alle unità di potenza bielorusse sarà utilizzato nell'espansione della centrale nucleare di Paks. Questo apre ulteriori opportunità per trovare punti di contatto"¹¹⁵.

Vorremmo anche ricordare che nel gennaio 2019 la Bielorussia e l'Ungheria hanno firmato una serie di importanti documenti che delineano aree promettenti per lo sviluppo delle relazioni bilaterali. Tra questi, ne ricordiamo due: l'accordo intergovernativo bielorusso-ungherese sulla promozione e la protezione reciproca degli investimenti e il memorandum dei ministeri degli Esteri dei due Paesi sulla promozione della cooperazione interregionale. Minsk e Budapest considerano l'accordo sulla protezione reciproca degli investimenti particolarmente importante perché "è di eccezionale importanza per gli investitori di qualsiasi Paese. <...> È un eccellente impulso per la realizzazione di progetti di investimento"¹¹⁶. Questo documento, a cui si è lavorato per quasi dieci anni, contiene un segnale importante per la comunità imprenditoriale dei due Paesi per intensificare la cooperazione. Tanto più che già "l'Ungheria e la Bielorussia stanno sviluppando la cooperazione in molti settori, ci sono progetti congiunti in campo ingegneristico, farmaceutico, edilizio e finanziario"¹¹⁷. In particolare, nel 2017, è comparsa in Ungheria una joint venture con partner bielorusi nel settore delle costruzioni. L'azienda, costituita con la partecipazione del Belstroycentre, partecipa a progetti di costruzione qui ed è anche impegnata nella fornitura di materiali da costruzione bielorusi qui. L'azienda farmaceutica Gedeon Richter opera in Bielorussia da molti anni. In totale, ci sono "otto imprese con capitale ungherese"¹¹⁸.

Tuttavia, secondo le parti, "sono necessari nuovi progetti di investimento congiunti, una profonda cooperazione industriale con la prospettiva di entrare non solo nei mercati nazionali, ma anche nei capienti mercati dell'Unione Europea per la Bielorussia e dell'Unione Economica Eurasiatica per

¹¹⁵ Hajnowski, A. La cooperazione bielorusso-ungherese è pragmatica ed efficace / A. Hajnowski // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/special/interview/view/belorusko-vengerskoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-pragmaticnym-i-efektivnym-6383/>

¹¹⁶ L'accordo sulla protezione reciproca degli investimenti tra Bielorussia e Ungheria dà impulso alla realizzazione di progetti - Sziijártó [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/soglashenie-o-vzaimnoj-zaschite-investitsij-mezhdu-belarusiju-i-vengrijej-daet-impuls-dlja-realizatsii-333401-2019/>

¹¹⁷ Incontro con il Ministro degli Affari esteri e del Commercio estero dell'Ungheria Péter Sziijártó [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-del-i-vneshnej-torgovli-vengrii-peterom-sijarto-20273/

¹¹⁸ Incontro con il Ministro degli Affari esteri e del Commercio estero dell'Ungheria Péter Sziijártó [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8529>

l'Ungheria¹¹⁹. E questi piani dovrebbero avere i loro contorni concreti nel prossimo futuro. In particolare, si è ipotizzato che già nel 2019 "la prima impresa agricola bielorusso-ungherese, che utilizzerà tecnologie ungheresi per la lavorazione del mais, sarà fondata nella regione di Mogilev"¹²⁰. Nello stesso anno, i due Paesi hanno pianificato l'apertura di una linea congiunta per la produzione di vagoni a due piani per treni ferroviari. "Verranno prodotti in totale 19 treni a due piani. Si tratta di una novità assoluta nella storia delle ferrovie ungheresi. Saranno utilizzati sulle destinazioni più popolari"¹²¹.

È presumibile che il futuro consiglio d'affari si concentrerà anche sulle questioni relative all'intensificazione della cooperazione interregionale, il cui potenziale le parti non hanno ancora realmente padroneggiato. Così, la zona economica libera (FEZ) Grodnoinvest, la cui amministrazione è stata tra i partecipanti al forum commerciale ungherese-bielorusso di aprile, è pronta a diventare uno dei partecipanti attivi di questa partnership. L'interesse dei residenti di Hrodna si basa sulle basi già esistenti della cooperazione con i partner di questo Paese europeo. In particolare, "il fatturato commerciale dei residenti della FEZ Grodnoinvest con l'Ungheria è stato di 2,1 milioni di dollari nel 2020, comprese le esportazioni per 575 milioni di dollari". In particolare, "il fatturato commerciale dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" con l'Ungheria nel 2020 ammonta a 2,1 milioni di dollari, comprese le esportazioni di 575 mila dollari". DOLLARI USA. Le esportazioni principali sono costituite da pannelli truciolari, mobili, prodotti in plastica"¹²².

Un ruolo importante in questo contesto dovrebbe essere svolto anche dal memorandum sulla promozione della cooperazione interregionale, che offre alle parti l'opportunità di espandere la cooperazione tra le regioni non solo all'interno delle due capitali - Minsk e Budapest - ma anche nei rispettivi Paesi. Ricordiamo che l'accordo di cooperazione tra il Comitato esecutivo della città di Minsk e il Comune di Budapest è stato firmato nel 2016. All'epoca, la capitale bielorusse era seriamente interessata all'esperienza dei partner ungheresi nell'utilizzo di grandi impianti sportivi, nella gestione dei trasporti

¹¹⁹ Trascrizione del discorso alla stampa del Ministro degli Affari Esteri della Bielorussia V. Makei a seguito dei colloqui con il Ministro degli Affari Esteri e del Commercio Estero dell'Ungheria (14 gennaio 2019) [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c74a125b79ae2a47.html

¹²⁰ Grishkevich, A. La prima impresa agricola bielorusso-ungherese sarà creata nella regione di Mogilev / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervoe-belorussko-vengerskoe-selhozpredpriatie-sozdatut-v-mogilevskoj-oblasti-332570-2019/>

¹²¹ Bielorussia e Ungheria produrranno vagoni a due piani per i treni [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-budut-proizvodit-dvuhetazhnye-vagony-dlja-poezdov-332532-2019/>

¹²² L'amministrazione della FEZ "Grodnoinvest" ha partecipato al forum commerciale ungherese-bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/administraciya-sez-grodnoinvest-prinyala-uchastie-v-rabote-vengersko-belorusskogo-biznes-foruma/>

pubblici, nel riciclaggio dei rifiuti e nel trattamento delle acque. Nell'aprile 2018, Budapest ha ospitato le Giornate di Minsk, che hanno dimostrato ancora una volta il serio potenziale del partenariato che le parti possono ancora utilizzare nella pratica. Basti pensare che le aziende di Minsk hanno venduto beni "per un valore di oltre 26 milioni di dollari sul mercato ungherese nel 2017, aumentando il volume delle esportazioni del 37,2% rispetto al 2016"¹²³. Allo stesso tempo, nell'aprile 2018, è stato firmato un accordo di cooperazione tra il distretto Partizansky di Minsk e il distretto Csepel di Budapest, che ha aperto nuove opportunità, innanzitutto di interazione economica. Dopo tutto, entrambi i distretti sono industriali, quindi le imprese situate sul loro territorio potranno cooperare in modo reciprocamente vantaggioso. E lo stanno già facendo. Per esempio, "lo stabilimento di Kozlov lavora con Siemens. <...> La ricerca di punti di contatto continua"¹²⁴. Nel giugno 2020, i rappresentanti della regione di Gomel e della regione ungherese di Győr-Ménfőcsanak-Szolnok, una delle principali del Paese in termini di indicatori economici, hanno discusso anche delle possibilità di stabilire partenariati interregionali. La discussione ha riguardato soprattutto l'attuazione del "memorandum d'intesa sulla cooperazione nel campo dell'allevamento di pollame" firmato nel 2020¹²⁵, dove si stanno aprendo prospettive molto allettanti.

Nel maggio 2020, come già detto, si è tenuto il 10° incontro della Commissione intergovernativa bielorusso-ungherese per la cooperazione economica, la principale piattaforma bilaterale in cui si avvicinano le posizioni e si elaborano soluzioni su un'ampia gamma di questioni di attualità dell'agenda economica e umanitaria. Per la prima volta nella prassi delle relazioni bilaterali, questo evento si è svolto in videoconferenza per ragioni del tutto comprensibili, ma non ha perso la sua importanza per comprendere le prospettive della cooperazione bielorusso-ungherese, il cui sviluppo può essere caratterizzato da alcune tendenze principali.

Uno dei motori della crescita nel 2020 è stato l'agricoltura, come dimostrano i seguenti dati. Alla fine del 2019, il fatturato commerciale di prodotti agricoli e alimentari tra Bielorussia e Ungheria è aumentato di quasi il 15% e ha superato i 17 milioni di dollari. Un dettaglio importante: "Le

¹²³ Parukova, E. I giorni di Minsk a Budapest: cosa lega le due capitali e come si svilupperà la loro cooperazione / E. Parukova // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://minsknews.by/dni-minska-v-budapeshte-cto-svyazyivaet-dve-stolitsyi-i-kak-budet-razvivatsya-ih-sotrudnichestvo/>

¹²⁴ I leader del distretto Partizansky di Minsk e del distretto Csepel di Budapest hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://part.gov.by/3744-rukovoditeli-partizanskogo-rajona-minska-i-rajona-chepel-budapeshta-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve>

¹²⁵ Grishkevich, A. La regione di Gomel stabilisce legami con la regione ungherese / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-nalazhivaet-svjazi-s-vengerskim-regionom-396832-2020/>

esportazioni di prodotti del complesso agroindustriale bielorusso sono più che triplicate in questo periodo. Tra le principali voci di esportazione vi sono semi e frutti di vari tipi di semi oleosi, crostacei"¹²⁶ . Il primo trimestre del 2020 ha visto un quadro simile: il fatturato dei prodotti agricoli e alimentari è cresciuto di quasi il dieci per cento e le esportazioni bielorusse del venti per cento. Allo stesso tempo, le parti hanno continuato ad aumentare attivamente gli sforzi per realizzare nuovi progetti comuni in questo settore. Nel marzo 2020, durante la visita in Bielorussia di P. Szijjártó, Ministro degli Affari Esteri e delle Relazioni Economiche Estere dell'Ungheria, le parti hanno "identificato le principali aree di ulteriore cooperazione nelle forniture alimentari, negli investimenti e nell'allevamento di pollame"¹²⁷ .

Nel giugno 2020, la 1^a Azienda avicola di Minsk e l'azienda ungherese Babolna Tetra hanno firmato un accordo quadro di cooperazione per un totale di circa tre milioni e mezzo di euro. Il documento, che avrà una durata di tre anni, prevede l'allevamento di pollame e uova. Grazie a questo progetto, dal 2020 la Bielorussia sarà "praticamente esonerata dall'importazione di galline ovaiole da riproduzione e dal 2023 sarà in grado di rifornire completamente il mercato interno con le proprie razze di galline da uova"¹²⁸ .

La Bielorussia è anche interessata a forniture di prodotti di base dall'Ungheria in quelle aree del settore agricolo che sono molto ben sviluppate in questo Paese - mais, bestiame e pollame. In particolare, si parla della realizzazione di un progetto congiunto con partner ungheresi per l'allevamento di oche nella regione di Gomel "per ripristinare le regioni colpite dal disastro di Chernobyl"¹²⁹ . Perlomeno, durante i negoziati tenutisi a giugno 2020, si è già discusso del finanziamento di questo progetto, nonché di dove verrà organizzata questa produzione e di chi vi prenderà parte da parte bielorusse. Inoltre, nel giugno 2020, la Bielorussia e l'Ungheria "hanno concordato di sviluppare un accordo sulla cooperazione nel campo della formazione del personale per le industrie agricole, di stabilire una cooperazione tra le

¹²⁶ Markovich, E. La Bielorussia nel 2019 ha aumentato le esportazioni di prodotti agricoli verso l'Ungheria di oltre tre volte / E. Markovich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2019-godu-uvulichila-eksport-produktsii-apk-v-vengriju-bolee-chem-v-tri-raza-393476-2020/>

¹²⁷ Bielorussia e Ungheria intendono espandere la cooperazione nel complesso agroindustriale [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-planirujut-rasshirjat-sotrudnichestvo-v-sfere-apk-381906-2020/>

¹²⁸ Markovich, E. La Bielorussia e l'Ungheria coopereranno nell'allevamento di pollame / E. Markovich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-budut-sotrudnicat-v-sfere-ptitsevodstva-393454-2020/>

¹²⁹ Markovich, E. La Bielorussia è interessata alla realizzazione di un progetto comune con l'Ungheria sull'allevamento delle oche / E. Markovich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-realizatsii-sovmestnogo-s-vengrijej-proekta-po-vyraschivaniju-gusej-393464-2020/>

università agricole e di creare un gruppo di lavoro per la cooperazione nel campo dell'agricoltura"¹³⁰.

Altri settori promettenti di cooperazione sono quelli della medicina. Così, già nel luglio 2020, la JLLC bielorusa Nativita e la società ungherese Pharma Gap Kft hanno firmato a Budapest un accordo sull'intenzione di cooperare per accelerare la registrazione e la distribuzione di "farmaci vitali prodotti in Bielorussia in Ungheria e in altri Paesi". L'elenco dei farmaci comprende medicinali utilizzati nel trattamento delle malattie oncologiche, nonché la tempesta di citochine nelle infezioni causate dal COVID-19"¹³¹. E nel dicembre 2020 le parti, discutendo della cooperazione in campo farmaceutico e degli attuali approcci al trattamento farmacologico delle complicazioni causate dall'infezione da coronavirus, delle malattie oncologiche e di altre malattie gravi, hanno raggiunto un accordo "sulle condizioni di accesso dei farmaci bielorusi al mercato ungherese"¹³². Anche gli accordi tra il Ministero della Regolamentazione Antimonopolio e del Commercio della Bielorussia e l'Autorità per la Concorrenza ungherese, raggiunti nel 2020, dovrebbero svolgere un ruolo positivo nello sviluppo delle relazioni commerciali ed economiche tra i due Paesi. In particolare, le parti hanno concordato la "versione finale del memorandum di cooperazione nel campo della politica di concorrenza"¹³³.

Resta solo da aggiungere che il quadro giuridico della cooperazione bilaterale bielorusso-ungherese oggi "comprende circa 20 trattati internazionali che regolano il commercio e la cooperazione economica, scientifica e culturale, la cooperazione su questioni legali e fiscali, l'agricoltura, lo sport, il turismo, l'istruzione, la difesa e il trasporto stradale"¹³⁴. Ciò crea una solida base per il successo dell'attività del consiglio commerciale congiunto da formare, la cui comparsa, come già detto, è prevista per la seconda metà del 2021.

¹³⁰ La Bielorussia e l'Ungheria svilupperanno un accordo sulla cooperazione nella formazione del personale per il complesso agroindustriale [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-razrabotajut-soglashenie-o-sotrudnichestve-v-podgotovke-kadrov-dlja-apk-398804-2020/>

¹³¹ Grishkevich, A. I farmaci bielorusi entrano nel mercato farmaceutico ungherese / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-lekarstva-vyhodjat-na-farmatsevticheskij-rynok-vengrii-399319-2020/>

¹³² Bielorussia e Ungheria hanno discusso la cooperazione nell'industria farmaceutica [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-vengrija-obsudili-sotrudnichestvo-v-farmatsevticheskij-otrasli-420817-2020/>

¹³³ Il MART e l'Autorità ungherese per la concorrenza intendono firmare un memorandum di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-i-vengerskoe-konkurentnoe-vedomstvo-planirujut-podpisat-memorandum-o-sotrudnichestve-400521-2020/>

¹³⁴ Relazioni bilaterali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://hungary.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/HUN/pol/

Bielorussia: Obiettivi di sviluppo sostenibile e media

Nell'agosto 2019, il Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia ha istituito un gruppo di lavoro per promuovere gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs) globali in Bielorussia, di cui fanno parte specialisti del Ministero nel campo delle relazioni con i media e rappresentanti dei media televisivi e della stampa. L'obiettivo di questo gruppo è quello di sensibilizzare la società bielorussa sull'attuazione degli SDGs nel nostro Paese.

Ricordiamo che nel settembre 2015 l'Assemblea generale delle Nazioni Unite ha adottato la risoluzione "Trasformare il nostro mondo: l'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile", in cui ha fissato 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile, volti, tra l'altro, a eliminare la povertà e la fame, a combattere le disuguaglianze e le ingiustizie e ad affrontare i cambiamenti climatici. Questo evento ha richiesto a tutti gli Stati del pianeta, compresa la Repubblica di Bielorussia, di iniziare a creare meccanismi per raggiungere gli SDGs.

Un anno e mezzo dopo - nel maggio 2017 - nel nostro Paese è stato definito il quadro istituzionale per la gestione dell'attuazione dei piani: in primo luogo, è stata istituita la figura del coordinatore nazionale per gli Obiettivi di sviluppo sostenibile; in secondo luogo, è stata costruita l'architettura nazionale per la gestione dell'attuazione degli SDG, che comprende il Consiglio per lo sviluppo sostenibile, i gruppi parlamentari, regionali e di partenariato per lo sviluppo sostenibile, garantendo un'efficace interazione tra il settore pubblico e le organizzazioni pubbliche. Il Consiglio per lo sviluppo sostenibile ha assegnato ciascuno dei 17 SDG alle agenzie governative bielorusse responsabili di affrontare le relative questioni. Di conseguenza, "tutti gli organismi statali coinvolti fanno parte di quattro blocchi settoriali: economia, ecologia, sfera sociale, monitoraggio"¹³⁵.

Seguendo la raccomandazione delle Nazioni Unite di condurre un'analisi a tre livelli - globale, regionale e nazionale - dei progressi compiuti nel raggiungimento degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile, la Bielorussia ha presentato il suo rapporto volontario sull'attuazione dell'Agenda 2030 a livello internazionale già nel 2017, ha poi partecipato alla presentazione del rapporto dell'Unione Economica Eurasiatica sullo sviluppo sostenibile presso la sede delle Nazioni Unite e nel 2018 ha organizzato un forum regionale dei coordinatori nazionali dedicato alla costruzione di partenariati tra Paesi e

¹³⁵ Shchetkina, M. Lo sviluppo sostenibile dipende da ciascuno di noi / M. Shchetkina // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustoichivoe-razvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>

organizzazioni della regione. Di conseguenza, la Bielorussia si è classificata al 23° posto nell'Indice globale degli Obiettivi di sviluppo sostenibile 2018, calcolato per 156 Paesi sulla base di cento indicatori relativi agli SDG, con un "punteggio superiore alla media della regione dell'Europa orientale e dell'Asia centrale"¹³⁶.

Una delle condizioni per il successo dell'attuazione degli Obiettivi di sviluppo sostenibile in Bielorussia è la legislazione nazionale. Nel 2018, il Parlamento bielorusso ha adottato una serie di leggi finalizzate al raggiungimento degli SDG. Tra queste, le leggi sulle aree naturali specialmente protette e sulla produzione e circolazione di prodotti biologici. Nel 2019 sono stati esaminati disegni di legge sull'assistenza sanitaria e sui diritti dei disabili. Si presume inoltre che gli Obiettivi di sviluppo sostenibile diventeranno parte organica dello sviluppo socio-economico del Paese per raggiungere un prodotto interno lordo di cento miliardi di dollari entro il 2025 e "entrare nel gruppo di Paesi con un reddito medio pro capite a parità di potere d'acquisto superiore alla media mondiale"¹³⁷.

Un'altra condizione importante per il successo del raggiungimento degli SDGs è la sincronizzazione del lavoro dei gruppi regionali, poiché "lo sviluppo sostenibile del Paese nel suo complesso è possibile solo in caso di sviluppo sostenibile di tutte le sue regioni"¹³⁸. Per questo motivo i piani di sviluppo territoriale dovrebbero essere proposti non solo dal governo nazionale, ma anche, prima di tutto, dai rappresentanti dei governi locali, tenendo conto dei bisogni e degli interessi dei cittadini. Ecco perché il piano di sviluppo globale per oltre 30 regioni bielorusse in ritardo di sviluppo socio-economico, la cui attuazione consentirebbe di portare questi territori al livello medio nazionale, elaborato nell'agosto 2019 dal Ministero dell'Economia della Repubblica di Bielorussia insieme ai comitati esecutivi regionali, sembra essere estremamente importante in questo contesto. Basti pensare che "oggi è stato formato un pacchetto di 280 progetti. Circa 54 progetti saranno creati ex novo, circa 80 saranno investimenti in strutture produttive esistenti e 140 progetti sono legati alle infrastrutture (circa il 30% - infrastrutture industriali, il resto -

¹³⁶ La Bielorussia si è classificata al 23° posto tra i 156 Paesi nel raggiungimento degli SDGs per il 2018 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>

¹³⁷ La Bielorussia considera l'Agenda 2030 come base per una nuova politica globale - Myasnikovich [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/>

¹³⁸ Riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8943>

strutture sociali)"¹³⁹. A questi 280 progetti si aggiungono altre 224 proposte di investimento. È importante anche il fatto che alcuni dei progetti di questo piano globale saranno finanziati da "investitori stranieri, così come da istituzioni finanziarie internazionali, che stanziavano fondi principalmente per lo sviluppo delle infrastrutture, ad esempio per la costruzione di stazioni di deferrizzazione dell'acqua o per la conversione delle caldaie in combustibili locali, per lo sviluppo di forme alternative di energia". I fondi della Banca Mondiale saranno utilizzati per ristrutturare scuole e ospedali"¹⁴⁰.

Nel gennaio 2019, Minsk ha ospitato il primo Forum nazionale sullo sviluppo sostenibile, in cui più di quattrocento partecipanti hanno esaminato l'esperienza nazionale della Bielorussia nel raggiungimento degli SDGs, i progressi della Strategia nazionale per lo sviluppo socioeconomico sostenibile del Paese fino al 2030, nonché le peculiarità della preparazione della Strategia nazionale per lo sviluppo sostenibile fino al 2035. È stata sottolineata l'esperienza positiva degli oblast di Brest e Mogilev in questo senso. Oggi si tratta di superare i diversi progressi nell'organizzazione di questo lavoro in altre regioni bielorusse.

Lo stesso Primo Forum Nazionale sullo Sviluppo Sostenibile ha rilevato che un ruolo importante nell'attuazione delle principali disposizioni dell'Agenda 2030 nei documenti strategici nazionali, nei programmi settoriali e regionali dovrebbe essere svolto dai media del Paese, che "hanno ancora molto da fare per un'ampia comprensione pubblica dell'essenza degli SDGs e del ruolo di ogni persona nel loro raggiungimento"¹⁴¹. Per questo motivo, nell'agosto 2019 il Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia ha creato un gruppo di lavoro nell'architettura nazionale della gestione degli SDGs, composto da giornalisti profondamente immersi nel tema, per condurre un lavoro di informazione su tutti i 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile. Ma è già chiaro che gli sforzi di un solo gruppo di lavoro non saranno sufficienti per realizzare un progetto mediatico così ambizioso.¹⁴² Per questo motivo, nell'agosto 2019, il Ministero dell'Informazione del Paese, con il supporto del

¹³⁹ Si propone di includere 280 progetti nel piano di sviluppo delle regioni in ritardo di sviluppo della Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitija-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>

¹⁴⁰ Shchetkina: il lavoro dei gruppi regionali sul raggiungimento degli SDGs in Bielorussia dovrebbe essere sincronizzato [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>

¹⁴¹ I media costituiranno un gruppo a parte nel lavoro per il raggiungimento degli SDGs in Bielorussia - Shchetkina [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>

¹⁴² Annunciato il concorso repubblicano per i mass media "Dagli obiettivi globali alle azioni locali". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/objavljen-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-dejstviam-359398-2019/>

coordinatore nazionale del progetto del Programma di sviluppo delle Nazioni Unite (UNDP), del Fondo delle Nazioni Unite per l'infanzia (UNICEF) e del Fondo delle Nazioni Unite per la popolazione (UNFPA) "Sostenere il funzionamento dell'architettura di governance del processo di raggiungimento degli Obiettivi di sviluppo sostenibile nella Repubblica di Bielorussia", ha indetto un concorso nazionale "Dagli Obiettivi globali alle azioni locali" per coinvolgere la società bielorussa nel processo di raggiungimento degli SDG e attivare il lavoro dei giornalisti.

Fino al 1° dicembre 2019, questo concorso ha accettato saggi, interviste, articoli, spot televisivi e radiofonici, cicli di pubblicazioni e trasmissioni in sette categorie, che comprendono aree quali: 1) ambientale; 2) temi sociali, tra cui l'uguaglianza di genere e le questioni giovanili; 3) economico; 4) temi legati ai gruppi vulnerabili, tra cui le persone con disabilità, e all'attuazione del principio "Leave No One Behind" (non lasciare nessuno indietro); 5) cooperazione tra agenzie per il raggiungimento degli SDGs; 6) progetti finalizzati al raggiungimento degli SDGs e realizzati dalle imprese, tra cui i progetti di impact investing; 7) iniziative pubbliche finalizzate al raggiungimento degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile.

I risultati del concorso hanno dimostrato che si trattava di un buon test del livello di competenza dei giornalisti bielorussi e di un'altra opportunità per liberare il loro potenziale creativo. Grazie a questo formato di competizione creativa, la stampa bielorussa ha avuto una discussione molto diversificata sulle principali direzioni e sugli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile, nonché sulle opportunità per la loro attuazione e realizzazione. Dopotutto, non sono stati solo i giornalisti di spicco a parteciparvi. Il concorso ha attirato anche un vasto pubblico di lettori, ascoltatori televisivi e radiofonici, confermando ancora una volta la conclusione che "i mass media non sono solo uno dei canali principali per informare la popolazione sugli SDGs. In questo contesto, svolgono un ruolo cruciale: educare i cittadini sulle opportunità di prendere decisioni informate e responsabili su se stessi, sulle loro famiglie e di influenzare le decisioni delle autorità per l'attuazione degli SDGs"¹⁴³.

Un dettaglio importante: nel 2020 la Repubblica di Bielorussia dovrebbe rafforzare in modo significativo il lavoro sugli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile, innanzitutto a livello regionale. I mass media regionali dovrebbero avere ancora una volta il loro peso nell'affrontare questo tema, perché, secondo

¹⁴³ Le redazioni di "7 Days" e "Belaruskaya Dumki" hanno vinto il concorso per la copertura degli SDG [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaktsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>

M. Shchetkina, coordinatrice nazionale degli SDG, "senza informare la popolazione, senza coinvolgerla nel lavoro per raggiungere gli SDG, non si può fare praticamente nulla"¹⁴⁴. Ciò significa che la gamma di pubblicazioni su questo tema nei media regionali dovrebbe essere molto ampia, trattando praticamente tutti i 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile e tenendo conto delle priorità di sviluppo socio-economico del Paese fino al 2030. Vale la pena ricordare che il lavoro dei media è strettamente legato all'Obiettivo 16, che consiste nel promuovere società e partenariati pacifici e aperti.

Come per altri SDG, l'Obiettivo n. 5: "Lavoro dignitoso e crescita economica", che stabilisce il compito di sviluppare l'economia delle regioni bielorusse a un ritmo accelerato, è di particolare rilevanza per la Repubblica di Bielorussia nelle condizioni attuali. Un dettaglio caratteristico a questo proposito è che "l'economia tradizionale ha praticamente esaurito le sue riserve di crescita e un ulteriore sviluppo è possibile solo attraverso la creazione di nuove industrie, comprese quelle che coinvolgono investitori stranieri"¹⁴⁵. In altre parole, come ha detto il primo vice primo ministro della Repubblica di Bielorussia D. Krutoy, "uno dei compiti più importanti sarà quello di attrarre gli investimenti, migliorare la legislazione in materia e rivedere l'intera agenda degli investimenti"¹⁴⁶. Allo stesso tempo, la politica regionale sarà al centro dell'attenzione. In particolare, il governo bielorusso è già attivamente impegnato in tre grandi progetti pilota: il distretto di Orsha della regione di Vitebsk, che lavora con i territori in ritardo in termini di indicatori di sviluppo socio-economico, e 11 grandi città.

Inoltre, nel 2019, il Paese ha realizzato i più importanti progetti di investimento in settori quali l'industria automobilistica, metallurgica e delle costruzioni, la pasta e la carta, la lavorazione del legno e l'industria leggera, la raffinazione del petrolio, il petrolchimico e i complessi energetici. In totale, a metà dicembre 2019, "su 34 progetti di investimento particolarmente significativi, 22 sono già stati messi in funzione"¹⁴⁷, 12 dei quali hanno raggiunto la loro capacità di progettazione. Ma non solo questi grandi progetti dovrebbero essere oggetto di particolare attenzione da parte dei media regionali.

¹⁴⁴ In Bielorussia nel 2020 si rafforzerà il lavoro per il raggiungimento degli SDGs a livello regionale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-podostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>

¹⁴⁵ Sergei Rumas: La Bielorussia sta sviluppando un piano d'azione per creare le condizioni per lo sviluppo economico [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9175>

¹⁴⁶ Serhiy Rumas presentato allo staff del primo vice primo ministro [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9155>

¹⁴⁷ Sergey Rumas: 22 dei 34 oggetti di investimento particolarmente significativi sono stati messi in funzione. [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9174>

La regione di Vitebsk dimostra quindi una dinamica positiva nell'attrarre investimenti stranieri, in particolare lettoni, a livello regionale. Nei tre trimestri del 2019, il volume degli investimenti da parte di investitori lettoni è cresciuto qui di tre volte e mezzo, superando i due milioni di dollari. Sono già 90 le organizzazioni registrate sul territorio della regione di Vitebsk nell'ambito del commercio, della lavorazione del legno, della fornitura di servizi di trasporto a motore, dei servizi di sartoria, della produzione di prodotti in plastica. Il fatto che "sono stati stipulati 33 accordi di cooperazione tra i distretti e le città della regione di Vitebsk e i comuni lettoni"¹⁴⁸.

In questo contesto, indicatori ancora più significativi sono caratteristici della regione di Brest, nella cui economia nel 2020 si prevede di attrarre almeno 90 milioni di dollari di investimenti diretti esteri su base netta. La metà di questi dovrebbe essere diretta alla zona economica libera "Brest". Per quanto riguarda le città specifiche della regione, "il compito di Brest è di circa 15 milioni di dollari di investimenti diretti esteri, Baranavichy e Pinsk - oltre 6 milioni di dollari"¹⁴⁹. Poco meno della metà di questi fondi sarà utilizzata per l'acquisto di macchinari, attrezzature e veicoli, al fine di creare circa seimila e cinquecento nuovi posti di lavoro attraverso l'ammodernamento e la riattrezzatura tecnica delle imprese esistenti e la creazione di nuovi impianti produttivi.

A livello di entità economiche specifiche, un'interessante esperienza di collaborazione con gli investimenti stranieri è dimostrata dall'azienda con quasi 60 anni di storia - JSC "Gorynski Agrokombinat", situata nell'insediamento lavorativo di Rechitsa, distretto di Stolin, regione di Brest, che solo nell'agosto 2019 è uscita dalla procedura di riabilitazione concludendo un accordo transattivo con i creditori. Avendo collaborato attivamente con investitori stranieri, il personale della società per azioni ha ricevuto circa 800 mila dollari dal partner polacco per completare la produzione di piselli verdi. La modernizzazione degli impianti di produzione esistenti ha permesso di ampliare la gamma di prodotti. In particolare, l'azienda "ha avviato la produzione di un nuovo tipo di prodotto - verdure bollite sterilizzate in confezioni sottovuoto. Si tratta di un prodotto assolutamente naturale, senza l'aggiunta di conservanti, anche innocui come zucchero e sale. La durata di conservazione di queste verdure pronte al consumo è di sei mesi, e il colore, la

¹⁴⁸ Scherbitsky, A. Il volume degli investimenti lettoni nella regione di Vitebsk per 9 mesi è aumentato di 3,5 volte / A. Scherbitsky // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>

¹⁴⁹ Gli investimenti diretti esteri nell'economia della regione di Brest nel 2020 saranno di almeno 90 milioni di dollari [-Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/prjamyje-inostranye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>

qualità e il gusto del prodotto sono preservati"¹⁵⁰. Se si considera che il lavoro di introduzione di nuove tecnologie nella produzione dell'azienda agroalimentare è stato praticamente completato e ha permesso di stipulare un contratto con un'azienda russa per la fornitura di una nuova linea di prodotti alla rete di vendita al dettaglio, allora questa esperienza di attrazione di investimenti stranieri può essere considerata doppiamente riuscita. E può diventare oggetto di studio approfondito non solo nella stampa regionale di Brest, ma anche nei media di altre regioni bielorusse.

Tutti i fatti sopra descritti illustrano in modo eloquente la conclusione che l'attuazione di ciascuno dei 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile, compreso l'SDG n. 5 relativo al tema dell'attrazione degli investimenti esteri e del loro effettivo utilizzo nelle regioni bielorusse, dovrebbe essere saldamente ancorata alle prime pagine dei giornali regionali, distrettuali e cittadini e riflettere il più possibile l'esperienza di specifiche entità economiche già accumulata a questo proposito. È inoltre importante intensificare il lavoro dei mass media in questa direzione, perché "i media non solo registrano la nostra percezione della realtà, ma in realtà modellano la realtà stessa, lo scenario e la dinamica degli eventi..."¹⁵¹. Allo stesso tempo, il compito dei media è quello di riflettere la realtà con tutti i suoi problemi, complessità e contraddizioni, "per influenzare ulteriormente il cambiamento della situazione in meglio"¹⁵².

¹⁵⁰ . Un investitore polacco ha investito 1,6 milioni di franchi svizzeri nella produzione dell'azienda agricola Goryn [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhil-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>

¹⁵¹ Kuntsevich, A. La responsabilità verso la società distingue il giornalista da altri soggetti della creazione di informazioni / A. Kuntsevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-71110/>

¹⁵² Karlyukevich, A. Il compito principale dei media è riflettere la realtà con tutti i problemi e le difficoltà / A. Karlyukevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>

Bielorussia: sicurezza informatica globale e stampa regionale

La digitalizzazione globale, di cui siamo tutti testimoni, sta cambiando rapidamente il mondo che ci circonda, compresa la sfera dell'informazione e dei media. Allo stesso tempo, le nuove tecnologie non solo influenzano la natura del lavoro creativo dei giornalisti moderni, ma attualizzano anche una serie di sfide e minacce a cui la comunità giornalistica deve rispondere. Alla conferenza internazionale scientifico-pratica "Sicurezza e sviluppo sostenibile: teoria e pratica nella trasformazione digitale", tenutasi a Minsk nel dicembre 2019, è stato osservato che "gli attori principali nel campo dell'informazione stanno ora costruendo frettolosamente linee di difesa. Allo stesso tempo, mentre qualche anno fa la sfera dell'informazione era dominata dai temi del libero commercio e dei diritti umani, ora la questione della sicurezza è quella dominante"¹⁵³. È allarmante anche l'apparente militarizzazione dello spazio informativo in alcuni Paesi, che ha un impatto distruttivo sugli altri partecipanti alla sfera dei media e dell'informazione.

Tenendo conto di tutte queste sfide e minacce, nel 2019 la Repubblica di Bielorussia ha presentato una serie di iniziative per risolvere i problemi della sicurezza informatica globale. In particolare, a marzo è stato approvato il Concetto di sicurezza dell'informazione del Paese, che fa riferimento alla sovranità dell'informazione come nuovo approccio per garantire la sicurezza dell'informazione e alla neutralità dell'informazione come forma di comportamento responsabile dello Stato e di autolimitazione dell'uso di tecnologie distruttive a scapito di altri Stati. Più precisamente, la sovranità informativa in Bielorussia sarà raggiunta attraverso la formazione di un sistema di regolamentazione legale delle relazioni nella sfera dell'informazione, che garantisca uno sviluppo sostenibile sicuro, giustizia sociale e consenso. Nell'ambito di questo approccio, si dovrebbe garantire lo sviluppo dei mass media e delle telecomunicazioni nazionali, educando e stimolando nella società "un atteggiamento critico nei confronti delle manifestazioni di mancanza di rispetto per i fondamenti nazionali, le tradizioni e le violazioni delle norme morali e legali nella sfera dell'informazione,

¹⁵³ Il potenziale offensivo nella sfera dell'informazione si è già formato in alcuni Stati - Makarov [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>

l'intolleranza nei confronti della disinformazione, della manipolazione delle informazioni e di altre influenze informative e psicologiche implicite"¹⁵⁴.

Allo stesso tempo, la sovranità informativa dello Stato bielorusso nelle relazioni internazionali dovrebbe essere garantita sulla base del principio della neutralità informativa.¹⁵⁵ La sua essenza si riduce al fatto che, difendendo i propri interessi nazionali nella sfera dell'informazione con tutte le forze e i mezzi disponibili, la Bielorussia mira a perseguire una politica estera dell'informazione pacifica, rispettando i diritti universalmente riconosciuti e generalmente accettati di qualsiasi Stato in questa sfera, escludendo l'iniziativa di "interferenze nella sfera dell'informazione di altri Paesi volte a screditare o a mettere in discussione i loro standard e priorità politiche, economiche, sociali e spirituali, nonché a danneggiare la società dell'informazione". Importante per i rappresentanti della comunità giornalistica in questo contesto è la disposizione contenuta nel Concetto di sicurezza dell'informazione della Repubblica di Bielorussia, secondo cui per garantire una politica di neutralità dell'informazione è necessario aumentare il grado di presenza della Bielorussia nello spazio informativo mondiale ed espandere lo scambio internazionale di informazioni.

In altre parole, le minacce alla sicurezza esistenti evidenziano la necessità di espandere la cooperazione interstatale e di aumentare la fiducia reciproca nella sfera dell'informazione. Sulla base dell'urgenza di questo problema, nel settembre 2019, in occasione della conferenza internazionale di alto livello tenutasi a Minsk "Combattere il terrorismo attraverso approcci innovativi e l'uso di nuove tecnologie emergenti", la Bielorussia ha proposto di formare una "cintura di vicinato digitale" volta a disinnescare le tensioni nella sfera dell'informazione. Secondo il Presidente della Bielorussia A. Lukashenko, "gli elementi chiave di tali accordi potrebbero essere le idee di sovranità e neutralità digitale, che garantirebbero innanzitutto la non interferenza dei Paesi nelle reciproche risorse informative"¹⁵⁶. La Bielorussia considera la conclusione di accordi bilaterali e multilaterali per garantire la sicurezza dell'informazione come un meccanismo per l'attuazione di questa iniziativa.

¹⁵⁴ Concetto di sicurezza informatica della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>

¹⁵⁵ Ibidem.

¹⁵⁶ Partecipazione a una conferenza internazionale sull'antiterrorismo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/

Parlando nel settembre 2019 dall'alto del rostro della 74a sessione dell'Assemblea generale delle Nazioni Unite sulla necessità di espandere la cooperazione digitale interstatale e di aumentare la fiducia reciproca nella sfera dell'informazione, la parte bielorrussa ha nuovamente focalizzato l'attenzione dell'intera comunità globale sulla necessità di implementare le idee di sovranità e neutralità digitale, così come la non interferenza dei Paesi nelle reciproche risorse informative. In particolare è stato sottolineato: "La sovranità digitale dovrebbe garantire la capacità di uno Stato di controllare il proprio campo informativo, prevenire e bloccare i cyberattacchi e assicurare una protezione affidabile delle infrastrutture critiche. La neutralità digitale implica che i Paesi non intraprenderanno azioni nel cyberspazio che danneggino la sicurezza di altri Stati. In definitiva, tali accordi potrebbero gettare le basi per regole internazionali di comportamento responsabile nello spazio virtuale"¹⁵⁷.

Il lancio di questa "ondata di sicurezza digitale" potrebbe senza dubbio aumentare l'efficacia degli sforzi congiunti per contrastare le minacce terroristiche nello spazio virtuale. In questo contesto, la Bielorussia è pronta a cooperare e a rafforzare i legami con tutti i Paesi del mondo e, in particolare, con i suoi vicini, anche nella Comunità degli Stati Indipendenti, dove è attiva la ricerca di un'agenda unificante, di nuove idee condivise da un'ampia gamma di Stati e organizzazioni e dove, prima di tutto, "è necessario trovare un accordo per non rotolare l'uno sull'altro nei media e non condurre questa guerra dell'informazione l'uno contro l'altro"¹⁵⁸. Va notato che l'iniziativa bielorrussa di creare una "cintura di prossimità digitale" nello spazio post-sovietico è stata sostenuta, innanzitutto, dalla Russia, annunciata dal capo del Ministero degli Esteri di questo Paese Sergey Lavrov nel novembre 2019. Secondo lui, questa iniziativa "risponde pienamente all'obiettivo della Russia di formare il maggior numero possibile di quartieri digitali"¹⁵⁹. La parte bielorrussa ha anche espresso la necessità di espandere la cooperazione internazionale e di aumentare la fiducia reciproca nella sfera dell'informazione al vertice dell'Organizzazione del Trattato di Sicurezza Collettiva che si terrà a novembre 2019 a Bishkek, sottolineando che "la sicurezza dell'informazione dovrebbe essere saldamente stabilita tra le aree prioritarie della CSTO"¹⁶⁰. Inoltre, nel dicembre 2019, in

¹⁵⁷ Dichiarazione del Ministro degli Affari esteri della Bielorussia V. Makei nella discussione generale alla 74ª sessione dell'Assemblea generale delle Nazioni Unite (26 settembre 2019, New York) [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64ee66.html

¹⁵⁸ Partecipazione alla riunione del Consiglio dei capi di Stato della CSI [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/

¹⁵⁹ Lavrov: Mosca accoglie la proposta di Minsk per garantire la sicurezza digitale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://tass.ru/politika/7145127>

¹⁶⁰ Vertice dell'Organizzazione del Trattato di Sicurezza Collettiva [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/

occasione della 26esima riunione del Consiglio dei ministri degli Esteri degli Stati partecipanti all'Organizzazione per la sicurezza e la cooperazione in Europa, il funzionario di Minsk ha richiamato l'attenzione dei membri di questa struttura internazionale sulla necessità di concludere accordi internazionali nel campo della cybersicurezza "simili agli accordi sulle misure aggiuntive di rafforzamento della fiducia e della sicurezza nella sfera politico-militare"¹⁶¹, al fine di adattarsi meglio al mutevole ambiente della sicurezza e, quindi, di incrementare le azioni congiunte su Un aspetto importante della realizzazione di questa iniziativa è anche lo sviluppo coerente dei partenariati tra la Repubblica di Bielorussia e nel quadro delle relazioni bilaterali, sia a livello di singoli Stati che di regioni.

Allo stesso tempo, "una delle riserve di sicurezza che non è stata ancora pienamente utilizzata è la risorsa delle comunità di analisti ed esperti, che hanno un potenziale di ricerca unico"¹⁶². Si presume che anche i rappresentanti del segmento internazionale del giornalismo bielorusso possano contribuire allo sviluppo di alcune aree di analisi delle riserve di sicurezza nella sfera dell'informazione. Soprattutto per quanto riguarda la lotta contro le informazioni false, la metodologia di comportamento responsabile nella sfera dell'informazione e dei media e le modalità di verifica delle informazioni su Internet.

Va ricordato che il già citato Concetto di sicurezza dell'informazione della Repubblica di Bielorussia ha individuato nella "manipolazione della coscienza di massa, nel discredito degli ideali e dei valori, nell'erosione della sovranità nazionale e nell'instabilità dell'infrastruttura informativa" una delle sfide e delle minacce moderne che emergono nella sfera dell'informazione e che rappresentano un pericolo per le basi costituzionali e l'attività vitale dello Stato¹⁶³. Partendo dal fatto che oggi la sfera dell'informazione è già diventata di importanza fondamentale per ogni Stato e per ogni persona, la Bielorussia si pone il compito di espandere la sfera di influenza dei mass media nazionali e di adottare "misure per aumentare il volume, la diversità e la qualità delle

¹⁶¹ Dichiarazione del Ministro degli Affari esteri della Bielorussia V. Makei alla 26ª riunione del Consiglio ministeriale dell'OSCE (Bratislava, 5 dicembre 2019) [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>

¹⁶² Costruire un sistema di sicurezza affidabile da parte dello Stato da solo è impossibile - Vakulchik [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolko-silami-gosudarstva-nevozmozhno-vakulchik-371768-2019/>

¹⁶³ Matveev, V. Il concetto di sicurezza informatica della Bielorussia dovrebbe essere approvato nel prossimo futuro / V. Matveev // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja-utverdit-v-blichajshee-vremja-339646-2019/>

trasmissioni nazionali, la fiducia della popolazione nei confronti dei mass media ufficiali"¹⁶⁴.

Il fatto è che nel corso del Big Talk con il Presidente tenutosi all'inizio di marzo 2019, il capo dello Stato bielorusso ha richiamato l'attenzione sul fatto che "nonostante il potente sviluppo dello spazio mediatico, c'è un deficit di contenuti che godrebbero della fiducia assoluta del pubblico, Uno dei motivi sono le cosiddette fake news. Si diffondono all'istante, catturano il pubblico, suscitano pensieri"¹⁶⁵. A questo proposito, oggi dovrebbe assumere il ruolo di deterrente nella lotta alle fake news:

1) **media** autorevoli;

2) **giornalisti** professionisti che osservano costantemente le leggi dell'etica e della moralità nello spazio mediatico e si sforzano di ottenere la massima accuratezza e obiettività nel loro lavoro;

3) i **rappresentanti della comunità degli esperti**, che in virtù della loro competenza non hanno ancora occupato un posto speciale nel lavoro dei media.

La risoluzione del XIII Forum internazionale bielorusso sui media "Partnership per il futuro: agenda digitale per lo spazio dei media", che si è tenuto a Minsk nel settembre 2018, ha affermato che i media tradizionali dovrebbero diventare un potente fattore unificante nella lotta contro le false informazioni e gli approcci non professionali alla copertura delle attuali questioni estere e nazionali. La risoluzione del forum ha poi sottolineato che preservare l'autorità e le posizioni dei media tradizionali - cartacei ed elettronici - è estremamente importante, in quanto sono questi soggetti del settore dell'informazione che sono in grado di assumersi pienamente "la responsabilità nei confronti della società per la qualità, la completezza e l'affidabilità delle informazioni presentate, e hanno la capacità di garantire un approccio professionale alla creazione e alla diffusione di prodotti informativi"¹⁶⁶.

La pratica dimostra che la fiducia del pubblico generale nei mass media nasce quando questi analizzano con competenza gli eventi che si verificano nella società e forniscono prontamente risposte esaurienti alle questioni attuali

¹⁶⁴ Riunione del Consiglio di sicurezza della Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/

¹⁶⁵ Incontro con i rappresentanti della comunità pubblica e degli esperti, dei mass media bielorusi e stranieri "Big Talk with the President". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobschestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/

¹⁶⁶ I media devono unirsi nella lotta contro le informazioni false e la non professionalità - risoluzione del forum dei media [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedinit'sja-v-borbu-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/>

che si pongono ai lettori, agli spettatori e agli ascoltatori. In altre parole, è possibile e necessario ridurre al minimo la minaccia di un impatto negativo dell'informazione sotto forma di fake news creando contenuti propri, interessanti, pertinenti e veritieri, in modo che "a qualsiasi fake si possa rispondere con sicurezza e distruggerlo alla radice"¹⁶⁷. È chiaro che senza una stretta e costante collaborazione con i rappresentanti della comunità di esperti, le strutture dei media difficilmente saranno in grado di risolvere pienamente un compito di tale portata.

Per rafforzare il coordinamento delle azioni dei media e delle comunità di esperti in questa direzione, sembra che sia giunto il momento di iniziare a formare gruppi professionali **di media e di esperti** sulle aree più importanti della politica estera e interna bielorusa. In questo caso, la professionalità nella sfera dell'informazione va intesa come presentazione qualitativa e interessante dei materiali, abile organizzazione tecnica del processo creativo, disponibilità di opinioni di esperti e analisi basate su dati affidabili. Vediamo qualcosa di simile, ad esempio, nel corso dell'attuazione degli Obiettivi globali di sviluppo sostenibile in Bielorussia, dove, tra i gruppi partner, su suggerimento del Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia, è stato creato un gruppo di esperti dei media nell'architettura nazionale della gestione dei risultati degli SDGs per condurre il lavoro di informazione nello spazio dei media su tutti i 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile.

Un altro esempio interessante in questa direzione è il Piano di azioni congiunte per la copertura del potenziale di esportazione della Bielorussia nei mass media per il 2019, firmato nel marzo di quest'anno dal Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia e dalla Camera di Commercio e Industria bielorusa per promuovere "la diffusione di informazioni obiettive sullo sviluppo delle esportazioni nazionali, il rafforzamento dei contatti internazionali delle imprese bielorusse e l'ingresso dei loro prodotti in nuovi mercati"¹⁶⁸. La componente fondamentale di questa interazione tra media ed esperti dovrebbe essere una serie di seminari per i giornalisti che si occupano di questioni economiche estere, non solo per evidenziare i problemi chiave dello sviluppo delle esportazioni bielorusse, ma anche per contribuire in generale all'espansione della presenza di questioni

¹⁶⁷ Pavel Legky: lo strumento principale nella lotta contro le informazioni fuorvianti su Internet - la fiducia delle persone [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovernoj-informatsiej-v-internete-doverie-ljudej-317648-2018/>

¹⁶⁸ Mininform e BelCCI hanno firmato un piano di azioni congiunte sulla copertura mediatica delle esportazioni bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-po-osvescheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/>

economiche di attualità nei mass media bielorusi a tutti i livelli, da quello centrale a quello regionale. Va ricordato che il Programma nazionale per il sostegno e lo sviluppo delle esportazioni della Repubblica di Bielorussia per il periodo 2016-2020 prevede, tra gli otto compiti principali, la **promozione della cultura dell'esportazione**, consolidando nella coscienza di massa l'importanza delle esportazioni per lo sviluppo del Paese e della società ed elevandone la priorità. A questo proposito, l'adozione da parte del Ministero dell'Informazione e della Camera di Commercio e dell'Industria bielorusa di un piano di azioni congiunte per evidenziare il potenziale di esportazione della Bielorussia nella sfera dei media sembra essere un passo estremamente importante e necessario.

In questo contesto, il tema dell'interazione tra media e comunità di esperti a livello regionale, compresa l'attuazione della politica di cooperazione internazionale delle regioni bielorusse, merita una discussione a parte. Il fatto è che "i mass media regionali occupano una nicchia unica in cui né i mass media nazionali né quelli internazionali possono competere"¹⁶⁹. Ma allo stesso tempo, "nonostante il forte sviluppo dello spazio mediatico, mancano ancora contenuti che godano della fiducia assoluta del pubblico"¹⁷⁰. E questo in condizioni in cui lo spettro tematico, in cui la stampa regionale bielorusa dovrebbe inserirsi, si è ampliato con eccezionale velocità negli ultimi anni. Queste sono solo alcune delle direzioni che sottolineano la geografia della cooperazione internazionale tra le regioni della Bielorussia emerse negli ultimi anni e che dovrebbero essere adeguatamente riflesse nei media regionali per contribuire alla soluzione efficace dei problemi che si presentano:

1) sviluppo dell'integrazione economica su larga scala con le regioni dei Paesi dell'Unione Economica Eurasiatica e in particolare con le entità federate russe all'interno dello Stato dell'Unione, nonché con le regioni della Comunità degli Stati Indipendenti;

2) l'espansione della cooperazione globale con le regioni dei Paesi dell'Unione Europea, in particolare nell'ambito dell'iniziativa del Partenariato orientale, e con le regioni dei Paesi della Cintura di Vicinato - Polonia, Lituania, Lettonia;

¹⁶⁹ La digitalizzazione potenzia i media regionali - Lung [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>

¹⁷⁰ La fiducia delle edizioni distrettuali del pubblico può essere mantenuta da un'eccezionale veridicità - Melnikova [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorij-rajonye-izdanija-mogut-podderzivat-iskljuchitelnoj-pravdivostiju-melnikova-338797-2019/>

3) approfondire la cooperazione con le regioni dei Paesi coinvolti nell'attuazione del megaprogetto "One Belt, One Road" e in particolare con le province, le regioni autonome e le città della Repubblica Popolare Cinese;

4) l'ulteriore intensificazione dei legami commerciali ed economici con le regioni dei Paesi dell'"arco lontano" - Sud-Est asiatico, Medio Oriente, Africa, America Latina - e soprattutto con quelle in cui esiste un significativo potenziale di cooperazione interregionale reciprocamente vantaggioso.

Nella Repubblica di Bielorussia si presume che il ruolo dei mass media regionali tradizionali crescerà sempre di più, poiché "il successo dello sviluppo di qualsiasi regione dipende in generale dallo spazio informativo, dalla capacità di adattarsi rapidamente alle condizioni del mercato in rapida crescita delle tecnologie della comunicazione"¹⁷¹. Per questo motivo, anche in questo caso, sono già necessarie strategie di informazione specifiche per le questioni regionali internazionali, che possono ampliare in modo significativo la sfera di influenza di un particolare mezzo di comunicazione grazie all'alta qualità del prodotto mediatico che crea.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁷¹ Il ruolo dei media locali nello sviluppo socio-economico delle regioni sarà discusso all'incontro repubblicano [Risorsa elettronica]. - 2019. -URL: <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskom-razvitii-regionov-obsudjat-na-respublikanskom-soveschani-337842-2019/>

Bielorussia: le esportazioni come risposta alle sfide

Crescita economica sostenibile a un tasso del 3-4% all'anno: questo è il compito specifico che la Repubblica di Bielorussia si è data oggi per garantire uno sviluppo socio-economico stabile del Paese a medio termine. Per raggiungere con successo questo obiettivo, è necessario soddisfare una serie di condizioni: "garantire il funzionamento efficiente di ogni impresa, lo sviluppo uniforme e sostenibile delle regioni del Paese; creare le condizioni per attrarre investimenti esteri e nazionali; aumentare le esportazioni, anche verso nuovi mercati"¹⁷². La presenza del tema delle esportazioni nell'elenco delle condizioni più importanti si spiega con il fatto che "l'esportazione è la base dell'economia bielorussa aperta, in quanto garantisce l'afflusso di valuta estera nel Paese, i profitti alle imprese e le imposte al bilancio della Repubblica di Belarus"¹⁷³. Tra le aziende bielorusse attive nelle attuali difficili condizioni dei mercati esteri, va menzionato, innanzitutto, il più grande produttore mondiale di dumper e attrezzature di trasporto per l'industria mineraria e delle costruzioni, che occupa circa un terzo del mercato mondiale dei dumper con capacità di carico particolarmente elevata - la **Belarusian Automobile Plant**, le cui esportazioni nel 2020 si stanno sviluppando in diversi vettori principali contemporaneamente.

Il primo vettore sono le **regioni della Russia**. Così, nell'aprile 2020, un altro lotto di dumper BELAZ-75180 da 180 tonnellate è stato spedito alla filiale di Kirov di Apatit JSC nella **regione di Murmansk, in conformità all'accordo** firmato nel settembre 2019. Nel febbraio 2020, tre veicoli da 130 tonnellate sono già arrivati in questa regione russa. In totale, nei prossimi tre anni saranno inviati almeno 50 dumper, che saranno utilizzati per lo sviluppo dei giacimenti di apatitofelina nel Khibiny. Si prevede che i dumper da 180 tonnellate "saranno successivamente modificati in dumper intelligenti e acquisiranno nuove caratteristiche tecniche. Le apparecchiature installate in aggiunta permetteranno di controllarli a grande distanza". È prevista la creazione di un sito sperimentale per il funzionamento delle attrezzature di

¹⁷² Discorso di Kochanova all'apertura della seconda sessione del Consiglio della Repubblica dell'Assemblea nazionale della Bielorussia della settima convocazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>

¹⁷³ Zaleskii, B.L. Export culture and mass consciousness / B.L. Zaleskii // Journalism-2016: status, problems and prospects: proceedings of the 18th International Scientific and Practical Conference, celebrating the 95th anniversary of the BDU, 10-11 October 2016, Minsk / edited by S.V. Dubovik (ed.) [and others]. 2016, Minsk / a cura di: S.V. Dubovik (a cura di) [e altri]. - Vyp. 18. - Minsk : AAT "Paligrafkambinat imen Ya. Kolas", 2016. - C. 234.

cava in modalità non presidiata nel pozzo aperto di Nyorpakkh della miniera orientale"¹⁷⁴.

Sempre nell'aprile 2020, altri sei dumper del produttore bielorusso hanno iniziato a lavorare nella **regione di Krasnoyarsk** presso l'impianto di allumina di Achinsk, che fa parte di JSC Rusal Achinsk. Il rinnovo del parco macchine per l'estrazione e il trasporto nella miniera Mazulsky migliorerà la produttività del lavoro e ridurrà i costi nel processo tecnologico di estrazione delle materie prime. Un dettaglio caratteristico: nel 2020, Rusal, uno dei maggiori produttori di alluminio al mondo, prevede di acquistare diverse decine di macchine bielorusse, poiché "queste attrezzature hanno caratteristiche di elevate prestazioni e sono più economiche in termini di consumo di carburante e lubrificanti". Le cabine di guida hanno una visibilità e un sistema di controllo migliorati, sono dotate di sedili confortevoli e di sistemi di climatizzazione"¹⁷⁵.

Un'altra regione russa in cui questa primavera è stato spedito il secondo dumper BELAZ-75131 da 130 tonnellate dall'inizio del 2020 è la **regione di Sverdlovsk**, dove presso l'impresa mineraria e di trasformazione Uralasbest OJSC sono già in funzione undici camion bielorusi da 130 tonnellate, ognuno dei quali trasporta fino a 1.500 tonnellate di roccia per turno. Queste cifre dimostrano quanto sia importante per la parte russa. I camion BELAZ lavorano "sulla base del giacimento di Bazhenovskoye, le cui riserve esplorate dureranno per oltre 150 anni". Il giacimento è sviluppato mediante estrazione a cielo aperto. La lunghezza del pozzo aperto è di 8 chilometri, la larghezza di 2,5 chilometri e la profondità di 350 metri"¹⁷⁶.

Il secondo vettore è rappresentato dai Paesi dell'**Unione Economica Eurasiatica**. In particolare l'**Armenia**, dove nella primavera del 2020 sono stati consegnati tre dumper BELAZ-75585 da 90 tonnellate. Sono stati aggiunti alla flotta di attrezzature della miniera di Sotk, un deposito di minerale d'oro, la più grande miniera di oro puro dell'Armenia, le cui riserve sono stimate in oltre 120 tonnellate. Va notato che qui lavorano già macchine bielorusse da 130 tonnellate con un'elevata efficienza. I nuovi dumper sono stati equipaggiati con motori diesel con una potenza fino a 1.200 cavalli. "Per migliorare

¹⁷⁴ BELAZ ha consegnato un altro lotto di dumper alla russa "Apatit" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuju-partiju-samosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>

¹⁷⁵ Nemankova, Yu. I dumper BELAZ hanno iniziato a lavorare a Krasnoyarsk Krai / Yu. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karjermye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-krae-386202-2020/>

¹⁷⁶ Nemankova, Y. Un altro dumper BELAZ da 130 tonnellate inizierà a lavorare presso la russa "Uralasbest" / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyj-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>

l'affidabilità dei principali elementi portanti dei dumper sono stati utilizzati nuovi acciai ad alta resistenza, mentre nei punti più sollecitati sono stati impiegati elementi fusi¹⁷⁷.

Il terzo vettore è rappresentato dai Paesi dell'**arco lontano**, la cui quota nelle esportazioni dello stabilimento automobilistico bielorusso è aumentata di quasi una volta e mezza dall'inizio del 2020 e ammonta al 40%. Ad esempio, ad aprile otto dumper BELAZ-75131 da 130 tonnellate hanno iniziato a lavorare in una miniera di carbone situata sull'isola di Kalimantan, in **Indonesia**. Nella loro configurazione si è tenuto conto di tutti i desideri dei partner indonesiani e delle condizioni climatiche di esercizio. Si tratta di opzioni tropicali come "gomma appropriata, aria condizionata, sistema di raffreddamento speciale"¹⁷⁸. Lo stabilimento automobilistico bielorusso sta lavorando attivamente per aumentare la sua presenza nel continente africano in **Algeria**, dove nella primavera del 2020 ha spedito un altro lotto di cinque caricatori frontali BELAZ-78221. I piani dell'azienda prevedono "la partecipazione a fiere specializzate e trattative dirette con i consumatori interessati di macchine da cava nella regione"¹⁷⁹.

Gomselmash Holding, produttore di mietitrebbie per cereali e foraggio, raccoglitori di pannocchie, raccoglitori di patate, falciatrici e altri macchinari agricoli, che opera già nei campi di Russia, Ucraina, Kazakistan, Cile, Slovacchia, Romania, Bulgaria, Argentina, Cina, Corea del Sud, Lituania, Lettonia ed Estonia, è una delle aziende bielorusse attive sui mercati esteri anche in condizioni difficili come quelle attuali. Nel primo trimestre del 2020, le imprese della holding hanno spedito più di 400 unità di macchinari ai loro clienti. "Allo stesso tempo, 278 mietitrebbie semoventi e kit di macchine sono stati consegnati al di fuori della Bielorussia. Russia, Kazakistan, Ucraina e Moldavia sono nell'elenco dei Paesi in cui sono stati spediti i macchinari. <In totale, le spedizioni sono aumentate del 373% rispetto allo stesso periodo del 2019"¹⁸⁰.

¹⁷⁷ Nemankova, Y. BELAZ ha inviato dumper in Armenia / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-karjernye-samosvaly-385547-2020/>

¹⁷⁸ Otto dumper BELAZ hanno iniziato a lavorare in Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

¹⁷⁹ Nemankova, Yu. Un lotto di pale BELAZ spedite in Algeria / Yu. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhir-385911-2020/>

¹⁸⁰ "Gomselmash" nel primo trimestre ha consegnato ai mercati esteri più di 270 mietitrebbie e kit di macchine [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-na-vneshnie-rynki-bolee-270-kombajnov-i-mashinokkomplektov-388443-2020>

Minsk Tractor Plant è un'altra impresa che sta promuovendo attivamente i propri prodotti sui mercati esteri. Ad esempio, dall'inizio del 2020 sono stati spediti più di 250 trattori solo in Pakistan. Questa è una prova eloquente del fatto che "nonostante la crisi in molti Paesi asiatici e le misure restrittive introdotte a causa della difficile situazione epidemiologica, le consegne rimangono al livello previsto"¹⁸¹. In totale, dal 1955, i costruttori di trattori di Minsk hanno spedito più di 120 mila macchine in questo Paese dell'Asia meridionale. L'azienda non dimentica altre direzioni di esportazione. In particolare, nel primo trimestre di quest'anno sono state spedite circa cinquecento unità di macchine e kit di trattori verso i mercati dei Paesi europei. Il seguente dato parla chiaro: "L'esportazione di prodotti MTW nei Paesi africani per il primo trimestre del 2020 è aumentata del 70%"¹⁸². Per uno dei Paesi di questo continente - il Sudan - nell'aprile di quest'anno è stato formato un altro "lotto di oltre 100 trattori <...>. Si tratta della seconda spedizione nel 2020"¹⁸³. Anche le cifre che seguono completano il quadro in modo convincente. "Dall'inizio dell'anno, l'azienda ha aumentato le consegne alle regioni russe del 20%. Sono aumentate anche le esportazioni di macchine agricole bielorusse in Uzbekistan, Moldavia, Tagikistan, Kirghizistan e Armenia"¹⁸⁴. Le forniture al Tagikistan sono aumentate in modo particolarmente significativo - due volte - con più di cento trattori e kit di trattori spediti nei primi tre mesi di quest'anno. Per molti aspetti, tale dinamica si spiega con il fatto che "da gennaio 2020, i pezzi di ricambio e i componenti importati in Tagikistan per l'ulteriore assemblaggio di macchine agricole non sono soggetti all'IVA e ai dazi doganali"¹⁸⁵. Nel primo trimestre di quest'anno, i prodotti dello stabilimento di trattori di Minsk sono stati spediti nei mercati di oltre trenta Paesi, tra cui 22 Paesi non appartenenti alla CSI.

Nel primo trimestre del 2020, lo **stabilimento automobilistico di Minsk** ha aumentato di quasi due volte e mezzo le forniture di attrezzature a

¹⁸¹ MTZ ha fornito più di 250 trattori al Pakistan dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavit-v-pakistan-bolee-250-tractorov-388294-2020/>

¹⁸² Nemankova, Y. L'esportazione di prodotti MTZ verso i Paesi africani è aumentata del 70% / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vyros-na-70-386540-2020/>

¹⁸³ Nemankova, Y. MTZ fornirà il secondo lotto di macchinari al Sudan / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehniki-v-sudan-386164-2020/>

¹⁸⁴ MTZ ha buoni indicatori di esportazione: aumento del 20% delle consegne in Russia, del 70% in Africa [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>

¹⁸⁵ MTW ha aumentato le esportazioni di prodotti in Tagikistan di 2 volte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvlichil-eksport-produktsij-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>

Paesi non appartenenti alla CSI. Un elemento importante per il raggiungimento di questo indicatore è stato il fatto che all'inizio di quest'anno l'azienda, insieme alla Pozhsnab LLC di Barysau, ha firmato un contratto per la fornitura di 73 unità di veicoli antincendio e di soccorso all'Agenzia mongola per le situazioni di emergenza. E MAZ ha già "iniziato ad adempiere al contratto per la fornitura di telai e l'assemblaggio di veicoli passeggeri da esportare in Mongolia". Il progetto comune sarà realizzato nel corso di quest'anno"¹⁸⁶.

Nella primavera del 2020, **Amkodor-DOMZ**, un'impresa unitaria con sede a Dzerzhinsk, nella regione di Minsk, ha aggiornato seriamente i suoi piani di esportazione, spedendo in aprile il primo lotto dei suoi prodotti nella regione russa della Repubblica di Carelia. Lì, questi sette carriponte con capacità di sollevamento da 3,2 a 16 tonnellate saranno utilizzati per realizzare un progetto di investimento, a cui il governo della Carelia attribuisce grande importanza, "per la creazione di un impianto di produzione a ciclo completo ad alta tecnologia, sostitutivo delle importazioni, nei locali dell'ex stabilimento di trattori Onga, per la produzione di attrezzature forestali: mietitrebbie e forwarder di classe media e pesante"¹⁸⁷. Un dettaglio caratteristico: i carriponte inviati in Carelia sono attrezzature di nuova generazione, comandate dal pavimento tramite segnale radio, che garantiscono elevati standard di sicurezza per il personale. È importante anche il fatto che questa primavera è previsto l'invio in Carelia di un secondo lotto di attrezzature da Dzerzhinsk, in Bielorussia.

Un'altra azienda bielorussa che ha rafforzato significativamente la propria posizione sul mercato russo nel primo trimestre del 2020 è **BELJI SZAO**. Nei primi tre mesi di quest'anno, l'azienda ha assemblato 5.059 autovetture e ne ha vendute in totale 5.230. Allo stesso tempo, "le consegne al mercato russo sono aumentate di 2,5 volte, e nel primo trimestre sono state esportate 2.705 auto"¹⁸⁸. L'azienda prevede di vendere un totale di 28.000 auto nel 2020, di cui 18.000 saranno spedite in Russia.

I produttori bielorussi di prodotti agricoli e alimentari continuano ad aumentare le loro forniture all'estero. Nel primo trimestre del 2020, le loro esportazioni verso 83 Paesi sono cresciute di quasi il 10%, raggiungendo quasi

¹⁸⁶ Nemankova, Yu. MAZ nel I trimestre ha aumentato le esportazioni verso l'estero di quasi 2,4 volte / Yu. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-velichil-eksport-v-dalnee-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>

¹⁸⁷ "Amkodor-Onego" in Carelia ha ricevuto il primo lotto di carriponte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovykh-kranov-388008-2020/>

¹⁸⁸ "BELJI" nel I trimestre ha aumentato le esportazioni verso la Russia di 2,5 volte / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-velichil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>

1,5 miliardi di dollari. Un dettaglio importante: l'aumento delle forniture è stato osservato in quasi tutte le direzioni. In particolare, "le esportazioni verso la Russia sono aumentate del 4,4%, verso i Paesi della CSI esclusa la Russia - del 24,7%, verso l'Asia e l'Oceania - di 2,2 volte, verso l'America e i Caraibi - del 52,4%, verso l'UE - del 54,3%. La direzione cinese ha registrato una crescita di 2,4 volte"¹⁸⁹. Nei primi tre mesi del 2020, le forniture di carne e prodotti a base di carne, latte e prodotti lattiero-caseari e patate bielorusse ai mercati esteri sono aumentate in modo particolarmente intenso. Queste tendenze positive sono state in gran parte una continuazione della forte performance delle esportazioni che il complesso agroindustriale bielorusso ha dimostrato nel 2019.

Va ricordato che all'epoca le forniture di prodotti agricoli e alimentari a 104 Paesi del mondo superavano la cifra di cinque miliardi e mezzo di dollari in termini monetari, rappresentando quasi un sesto delle esportazioni di merci della Repubblica di Bielorussia nel 2019. Una serie di tendenze positive ha contribuito al raggiungimento di questo livello. In primo luogo, "sono aumentate le spedizioni di latte e prodotti lattiero-caseari, olio di colza, pesce preparato o in scatola, verdure e frutta in scatola, olio di soia, carne di pollame, uova, cioccolato e altri prodotti finiti contenenti cacao e patate"¹⁹⁰. In secondo luogo, è aumentata la diversificazione geografica delle esportazioni bielorusse. I nuovi mercati includono Paesi di quasi tutti i continenti: in Asia - Afghanistan; in Africa - Angola, Benin, Burkina Faso, Guinea, Kenya, Mauritania, Mozambico, Niger, Sudan, Uganda; nelle Americhe e nei Caraibi - Belize, Cuba, Uruguay; in Europa - Lussemburgo, Finlandia, Albania, Bosnia-Erzegovina. La diversità delle forniture dalla Bielorussia a questi nuovi Paesi è testimoniata dagli esempi seguenti. Sono state avviate forniture di siero di latte e latte scremato in polvere all'Afghanistan, di malto all'Angola e al Burkina Faso, di latte scremato in polvere al Benin, al Mozambico e al Niger, di latte in scatola e di latte in polvere a Cuba, di bevande alcoliche all'Uruguay, di pellicce e materie prime per pellicce alla Finlandia, di zucchero e patate all'Albania e di patate alla Bosnia-Erzegovina.

In terzo luogo, le esportazioni bielorusse di prodotti agricoli e alimentari verso i mercati dei partner strategici della Bielorussia - Russia e Cina - sono aumentate nel 2019. In particolare, il volume delle esportazioni verso la Russia

¹⁸⁹ Le esportazioni di prodotti agricoli bielorusi nel primo trimestre sono aumentate del 9,8% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-i-kvartale-vyros-na-98-389760-2020/>

¹⁹⁰ Le esportazioni di prodotti agricoli bielorusi nel 2019 hanno superato i 5,5 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>

è aumentato del 3%, raggiungendo i 4,3 miliardi di dollari. Va notato che "i prodotti lattiero-caseari sono diventati il principale motore della crescita delle forniture alla Russia. I ricavi delle esportazioni sono aumentati del 23%. Sono aumentate anche le forniture di uova, fibre di lino, gelatina, semi e olio di colza"¹⁹¹.

Per quanto riguarda la Cina, le spedizioni bielorusse verso questo Paese sono aumentate di quasi il 60%, raggiungendo i 131,5 milioni di dollari. Ciò ha portato la quota delle esportazioni bielorusse verso il mercato cinese nella struttura delle esportazioni totali verso l'Asia e l'Oceania al 68%. Allo stesso tempo, "il volume delle forniture di prodotti trasformati a base di carne ad alto valore aggiunto (manzo e pollame) è aumentato di 53,3 milioni di dollari e ha raggiunto il 44,1% nella struttura totale delle esportazioni di prodotti alimentari in Cina"¹⁹². E questo insieme al fatto che sono aumentate le forniture di olio di colza, fibra di lino, cioccolato, bevande alcoliche, acque minerali, latte scremato in polvere e siero di latte in polvere verso il Celeste Impero.

In Bielorussia sono stati adottati piani ancora più intensi per lo sviluppo delle esportazioni di prodotti agricoli e alimentari per il 2020 - "aumentare le forniture del 4,2% rispetto al 2019 e raggiungere un importo superiore a 5,7 miliardi di dollari"¹⁹³. Allo stesso tempo, le speranze sono state riposte non solo nei prodotti lattiero-caseari, ma anche nei prodotti vegetali e nei prodotti a base di carne. In particolare, solo in Russia saranno spediti 3,6 milioni di tonnellate di prodotti lattiero-caseari e 316 mila tonnellate di prodotti a base di carne. Prospettive interessanti si aprono anche per la Cina, dove a gennaio 2020 sono stati accreditati 14 nuovi produttori di carne bielorusse. Tra questi, 11 nuovi produttori di carne bovina - Pinsk, Brest, Zhlobin, Gomel, Grodno, Vitebsk, Slonim, Volkovysk, impianti di lavorazione della carne, Brest Traditions, Vahavyak Plus, Miron, nonché tre produttori di carne di pollo - Belorusneft-Osobino e due siti dell'azienda avicola Rassvet. Altre cinque

¹⁹¹ Nemankova, Y. La Bielorussia prevede di fornire più di 3 milioni di tonnellate di prodotti lattiero-caseari e 316 mila tonnellate di carne alla Russia nel 2020 / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>

¹⁹² Quest'anno è previsto l'invio in Cina del primo treno container con prodotti a base di carne [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>

¹⁹³ La Bielorussia intende aumentare le esportazioni di prodotti alimentari del 4,2% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-velichit-eksport-dovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>

imprese hanno ampliato la gamma dei prodotti esportabili sul mercato cinese, "includendo zampe di pollo, punte delle ali e sottoprodotti"¹⁹⁴.

Tutti questi fatti dimostrano il punto principale: chi rimane forte nelle condizioni più difficili alla fine vince, contribuendo a superare le conseguenze della sfavorevole situazione epidemiologica nel mondo.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁹⁴ Altri 14 produttori sono stati accreditati per fornire prodotti a base di carne bielorusse alla Cina [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>

Bielorussia: sulla strada della diversificazione delle esportazioni

Uno dei compiti prioritari per lo sviluppo dell'economia bielorusa, definiti nel Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025, è la diversificazione delle esportazioni in base alle materie prime e ai Paesi, che dovrebbe garantire la crescita delle esportazioni bielorusse fino a 50 miliardi di dollari nel 2025, nonché la "promozione di beni e servizi in nuovi mercati"¹⁹⁵. È chiaro che le imprese che hanno già creato una certa base per lo sviluppo dei mercati esteri possono contribuire a questo compito. Tra queste, ovviamente, ci sono innanzitutto i fiori all'occhiello dell'industria bielorusa.

Così, nonostante la pandemia di coronavirus, la Minsk Tractor Plant ha esportato prodotti per un valore di 530 milioni di dollari nel 2020. Allo stesso tempo, ha aumentato le consegne all'estero del 18,5%. E sebbene i principali importatori delle sue attrezzature siano rimasti la Russia, il Kazakistan e l'Ucraina, "in totale i prodotti sono stati forniti a 45 Paesi, compresi nove Paesi in cui non sono stati venduti nel 2019 (Burundi, Gran Bretagna, Haiti, Guatemala, Guinea, Repubblica Dominicana, Zimbabwe, Indonesia, Spagna)"¹⁹⁶.

Nel 2020 l'acciaieria bielorusa ha spedito due milioni di tonnellate di prodotti siderurgici in 52 Paesi. La quota dei Paesi dell'Unione Europea sul totale delle esportazioni ha superato il 45%. Il fatto che "il volume delle spedizioni verso Spagna, Slovenia e Francia è cresciuto di due o più volte. Le spedizioni verso Austria, Irlanda, Romania, Polonia e Finlandia sono aumentate di oltre il 30%"¹⁹⁷. La domanda maggiore sui mercati di questi Paesi è stata quella di vergella, bronzo laminato piatto e filo d'acciaio, nonché di laminati strutturali destinati all'industria automobilistica.

La Minsk Motor Works (MMZ), invece, ha aumentato le sue consegne in Russia di oltre il 12% solo nel 2020, superando il valore di 40 milioni di dollari. Ciò è dovuto in gran parte al fatto che nel Paese vicino la MMZ

¹⁹⁵ Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - C. 46.

¹⁹⁶ Nel 2020 le MTZ hanno aumentato le esportazioni di prodotti verso l'estero del 18,5% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-velichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

¹⁹⁷ Il BMZ ha aumentato le esportazioni di prodotti siderurgici in 13 Paesi dell'Unione Europea [Risultati elettronici]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduktsii-v-13-stran-evrosojuza-426139-2021/>

"collabora con 59 imprese russe di assemblaggio industriale e sta lavorando per stabilire partnership con altre dieci"¹⁹⁸ .

Le imprese della Bellegprom Concern iniziano il nuovo quinquennio da una posizione piuttosto elevata in termini di esportazioni: l'anno scorso hanno spedito in 52 Paesi circa il 60% di tutti i loro prodotti manifatturieri, ottenendo un surplus commerciale estero di oltre 170 milioni di dollari. Le esportazioni verso Lituania (128,7%), Germania (104,6%), Estonia (115,3%), Giappone (296,2%), Uzbekistan (107,3%), Svezia (102,8%), Bulgaria (158,2%), Slovacchia (176,2%), Repubblica Ceca (115,8%), Israele (129,4%), Danimarca (360,3%), Australia (361,2%), Austria (261,4%)¹⁹⁹ .

Nel 2020, le imprese della Bellesbumprom Concern hanno aumentato le esportazioni di merci del 5%. Il volume delle esportazioni verso i mercati di 70 Paesi ha raggiunto quasi 610 milioni di dollari e ha rappresentato un record di tre quarti del volume totale dei prodotti della Concern. Ciò è dovuto in gran parte all'aumento delle vendite di articoli da esportazione verso Paesi non CSI. In particolare, sono riprese le forniture verso Albania, Irlanda, Islanda, Cipro, Messico, ma il tasso di crescita maggiore è stato registrato negli Stati Uniti, Canada, Austria, Gran Bretagna, Svizzera, Finlandia, Turchia, India, Indonesia. Inoltre, "le esportazioni verso la Cina sono cresciute di quasi 1,3 volte alla fine dell'anno. Le esportazioni verso la Russia sono aumentate del 5,2% e verso l'Ucraina del 7%"²⁰⁰ .

Si presume che nel 2021 queste e altre imprese bielorusse cercheranno di mantenere lo slancio. Per lo meno, i risultati di gennaio di quest'anno mostrano che le entità economiche del nostro Paese hanno assunto il compito delle esportazioni in modo molto responsabile, avendo aumentato la fornitura di beni e servizi ai Paesi stranieri del 13,5% - fino a più di tre miliardi di dollari. Allo stesso tempo, "le esportazioni di beni sono aumentate del 19,4%, raggiungendo i 2,36 miliardi di dollari <...>. Il saldo è stato positivo per 100,2

¹⁹⁸ Nel 2020 la MMZ ha aumentato il volume delle forniture alla Russia di oltre il 12% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

¹⁹⁹ "Bellegprom" nel 2020 ha fornito prodotti a 52 Paesi del mondo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-v-2020-godu-postavil-produksiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

²⁰⁰ Le imprese di "Bellesbumprom" nel 2020 hanno aumentato l'esportazione di prodotti del 5% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2020-godu-uvelichili-eksport-produksii-na-5-427809-2021/>

milioni di dollari (a gennaio 2020 era negativo e ammontava a 61,2 milioni di dollari"²⁰¹ .

Tra coloro che hanno già contribuito in modo significativo al raggiungimento di questo indicatore, vale la pena citare ancora una volta le imprese della Bellesbumprom Concern, che a gennaio sono riuscite ad aumentare le forniture dei loro prodotti all'estero di un altro 18% - fino a 55,5 milioni di dollari. Ciò è dovuto alla crescita delle esportazioni di pannelli di legno, mobili, pasta di legno, compensato, carta e cartone. In totale, quasi 50 prodotti di base sono stati spediti nei mercati di 48 Paesi. Un dettaglio importante: più della metà del volume delle esportazioni - quasi 30 milioni di dollari - è stato spedito verso Paesi non CSI. Inoltre, "le spedizioni verso l'Unione Europea sono aumentate del 15,5%, quelle verso la Cina del 35,9%. Le spedizioni verso i mercati della CSI sono aumentate del 10,6%"²⁰² . Tra i Paesi, Russia, Polonia e Cina sono diventati i leader di questa classifica. In generale, nel 2021 le imprese dell'azienda "Bellesbumprom" prevedono di "continuare ad aumentare le esportazioni di merci di meno del 6,5% rispetto al livello del 2020"²⁰³ . In particolare, a questo proposito, quest'anno è prevista l'entrata in funzione di un impianto per la produzione di cartone multistrato sulla base della cartiera "Eroe del lavoro" di Dobrush e di un nuovo impianto di produzione di combustibile legnoso - pellet - a Vitebsk.

I prodotti nazionali ad alta tecnologia possono e devono contribuire al raggiungimento di elevati indicatori di diversificazione delle esportazioni. Nel 2020, la Repubblica di Bielorussia si è prefissata l'obiettivo di mantenere il volume delle sue esportazioni al livello di 15 miliardi di dollari, sia attraverso la fornitura di articoli esistenti sia attraverso l'emergere di nuove priorità. Ricordiamo che lo scorso anno le forniture di tali prodotti all'estero sono state effettuate in settori quali la radioelettronica, la strumentazione, la costruzione di macchine, i prodotti farmaceutici. "Un contributo significativo alle esportazioni è dato dal settore ICT. Anche la domanda di proprietà intellettuale bielorussa è in crescita"²⁰⁴ . La partecipazione degli sviluppatori nazionali alle

²⁰¹ La Bielorussia ha aumentato le esportazioni di beni e servizi del 13,3% a 3,057 miliardi di dollari a gennaio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvlechilja-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>

²⁰² Le imprese di "Bellesbumprom" a gennaio hanno aumentato l'esportazione di prodotti del 18% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-janvare-uvlechilja-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

²⁰³ Le imprese di "Bellesbumprom" nel 2021 prevedono di aumentare le esportazioni di almeno il 6,5% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvlechit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

²⁰⁴ La Bielorussia prevede di mantenere il volume delle esportazioni di prodotti ad alta tecnologia al livello di 15 miliardi di dollari quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

fiere internazionali tenutesi nell'autunno 2020 è stata uno strumento molto efficace per promuovere i prodotti high-tech bielorusi sui mercati esteri.

Così, a novembre, l'esposizione dei produttori bielorusi Made in Belarus è stata presentata alla mostra e al forum internazionale delle telecomunicazioni e delle tecnologie dell'informazione Cairo ICT nella capitale dell'Egitto, alla quale hanno partecipato più di 400 aziende provenienti da Paesi come Russia, Cina, Stati Uniti, Francia, Germania, Italia, Regno Unito, Repubblica di Corea e Arabia Saudita. Una caratteristica distintiva dell'esposizione bielorusa è stata la presentazione degli ultimi sviluppi delle organizzazioni di ricerca dell'Accademia Nazionale delle Scienze e degli istituti di istruzione superiore del Ministero dell'Istruzione, che hanno un elevato potenziale di esportazione. In particolare, l'Università Statale Bielorusa ha presentato al Cairo un'intera gamma di sviluppi medici: una serie di software medici per la cardiologia, modelli matematici per la pratica chirurgica, modelli informatici per la creazione di farmaci contro il coronavirus SARS-CoV. L'Università statale bielorusa di informatica e radioelettronica ha presentato gli sviluppi nel campo della sicurezza informatica per le aziende bancarie e doganali. L'Università bieloruso-russa ha attirato l'attenzione dei visitatori della mostra e dei partecipanti al forum con il suo sistema informativo e pubblicitario "Guida elettronica" progettato per il trasporto pubblico. Per quanto riguarda l'Istituto unito di problemi informatici dell'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia, esso "ha mostrato un micromodulo intelligente per il riconoscimento a bordo di immagini di superfici e oggetti, nonché un supercomputer personale a cluster UIIP-OFFICE, progettato per calcoli scientifici complessi, per la modellazione, per la risoluzione di problemi ingegneristici e per l'insegnamento di tecnologie di programmazione parallela nelle università"²⁰⁵.

Anche l'esposizione nazionale della Bielorussia alla Terza Esposizione Internazionale delle Importazioni in Cina, nel formato online, ha contribuito a promuovere le esportazioni bielorusse di alta tecnologia. Basti pensare che la Bielorussia ha presentato oltre un centinaio di sviluppi scientifici, tecnici e innovativi nei settori delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, della sanità, delle biotecnologie, dei nuovi materiali e dell'agricoltura. Tra questi vale la pena citare uno sviluppo più che attuale del Centro Repubblicano

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotekhnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

²⁰⁵ L'esposizione dei produttori bielorusi Made in Belarus è presentata all'esposizione internazionale del Cairo [Risorsa elettronica], - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

Scientifico e Pratico di Transfusiologia e Biotecnologie Mediche - "immunoglobuline anticovirali per il trattamento di pazienti con grave infezione da COVID-19, nonché di pazienti con encefalite virale e meningoencefalite"²⁰⁶. L'Università tecnica nazionale bielorusa ha mostrato un sistema acustico unico per il trattamento delle malattie oncologiche della pelle, che ha un'efficienza superiore rispetto ai metodi tradizionali e allo stesso tempo permette di ridurre di un quarto la dose di radiazioni al paziente. L'Accademia Nazionale delle Scienze ha mostrato alla mostra delle importazioni un supercomputer da ufficio, che ha dimensioni ridotte e allo stesso tempo fornisce calcoli scientifici complessi e l'elaborazione di una grande quantità di dati, e l'Università Statale Bielorusa - preparati per la protezione delle piante a base di componenti naturali che possono essere utilizzati in agricoltura biologica. Tra gli sviluppi innovativi dell'Università Tecnologica di Stato Bielorusa alla China International Import Expo di Shanghai sono stati presentati "la tecnologia del rivestimento in nichel-diamante, i rivestimenti compositi antibatterici autopulenti, il vetro radioprotettivo, le sottili lastre di vetro nominale e le pellicole di vetro flessibile per le batterie solari"²⁰⁷, nonché la tecnologia di formazione di rivestimenti decorativi imitativi su legno, pannelli, rivestimenti e materiali compositi, e i cementi dentali e i materiali di base.

Infine, un'ampia gamma di sviluppi scientifici e tecnici bielorusi ad alta tecnologia è stata presentata alla fiera industriale internazionale online TeMEx, che si è tenuta sotto l'egida della Camera di commercio e dell'industria bielorusa per tre mesi a partire dalla metà di ottobre 2020 e alla quale hanno partecipato più di 70 aziende provenienti da otto Paesi. Lo stabilimento automobilistico di Minsk ha presentato una novità assoluta: un autobus elettrico. Lo stabilimento automobilistico bieloruso ha presentato il progetto "Cava intelligente". Tutti questi e numerosi altri fatti confermano la conclusione che "il principale fattore di sviluppo del complesso industriale della Bielorussia è la crescita della componente innovativa dei prodotti fabbricati"²⁰⁸, che, a sua volta, contribuirà inevitabilmente alla crescita delle esportazioni bielorusse di alta tecnologia nel prossimo futuro.

²⁰⁶ Più di 100 sviluppi scientifici e tecnici saranno presentati dalla Bielorussia alla China Import Expo [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

²⁰⁷ Gli sviluppi innovativi del BSTU saranno presentati all'esposizione di beni e servizi di Shanghai [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

²⁰⁸ Kharitonchik: il principale fattore di sviluppo del complesso industriale bieloruso è la crescita dei prodotti innovativi [Risorsa elettronica]. 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym->

Un altro settore prioritario per le esportazioni bielorusse è quello dei prodotti agricoli e alimentari. Il già citato Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025, nella sezione "Agricoltura efficiente e sicura per l'ambiente", stabilisce i compiti per migliorare la competitività della produzione agricola e aumentare il potenziale di esportazione, al fine di raggiungere "le esportazioni di prodotti alimentari e materie prime agricole nel 2025 - 7 miliardi di dollari"²⁰⁹. Allo stesso tempo, il governo intende puntare "su tutti i segmenti: produzione vegetale e zootecnica"²¹⁰, nonché sulla diversificazione delle forniture per l'esportazione.

Inoltre, la Repubblica di Bielorussia ha approvato il Programma di Stato "Business Agrario" per il periodo 2021-2025. Il programma prevede il raggiungimento di obiettivi quali l'aumento della competitività dei prodotti agricoli e alimentari, lo sviluppo di un'agricoltura rispettosa dell'ambiente, la garanzia di una dieta nutriente e di uno stile di vita sano per la popolazione e lo "sviluppo del potenziale di esportazione"²¹¹. Il programma contiene nove sottoprogrammi che riguardano aree quali: 1) produzione di colture; 2) produzione di sementi; 3) allevamento di bestiame; 4) riproduzione; 5) attività di pesca; 6) bonifica dei terreni; 7) misure ingegneristiche di controllo delle inondazioni per la protezione dei terreni agricoli; 8) garanzia di condizioni generali per il funzionamento del complesso agroindustriale; 9) sostegno all'agricoltura su piccola scala. A condizione che vengano attuati con successo, "si prevede che l'esportazione di prodotti alimentari e materie prime agricole nel 2025 aumenterà del 21,3% entro il 2020 (fino a 7 miliardi di dollari)"²¹². È abbastanza realistico raggiungere questo obiettivo, a condizione che si rafforzi la base di materie prime della produzione agroindustriale, si modernizzino le industrie esistenti e se ne sviluppino di nuove e competitive, si digitalizzino le industrie e le sottofilieri del complesso agroindustriale e si sviluppino l'allevamento e la genetica per le esigenze dell'agricoltura sostenibile. Il compito più vicino - per il 2021 - è "aumentare le esportazioni

[faktorem-razvitiya-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent](https://www.belstat.gov.by/ru/press-releases/2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent)

²⁰⁹ Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - C. 35.

²¹⁰ Crescita dei volumi di produzione e diversificazione delle esportazioni - Alexander Subbotin ha delineato i compiti dell'industria della carne [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9783>

²¹¹ Prodbezopasnost' e aumento delle esportazioni - le direzioni di sviluppo dell'attività agricola sono definite [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-naraschivanie-eksporta-opredeleny-napravlenija-razvitiya-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

²¹² Programma di Stato "Affari agrari" per gli anni 2021-2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

di prodotti agricoli del 4,3% rispetto al livello del 2020". Questo ammonterà a poco più di 6 miliardi di dollari"²¹³.

Gli esportatori bielorusi intendono procedere in questa direzione sulla base di alcune priorità fondamentali. In primo luogo, è importante mantenere i risultati ottenuti nei mercati tradizionali, che comprendono Russia, Uzbekistan e Azerbaigian. Basti pensare che la quota del mercato russo nelle esportazioni agricole bielorusse nel 2020 era pari a quasi tre quarti del volume totale, ovvero 4,3 miliardi di dollari. E non si tratta solo di carne e prodotti caseari, ma anche di prodotti ad alta tecnologia. "Si tratta di sementi e materiale di piantagione, bestiame di razza, prodotti fitosanitari, farmaci veterinari, additivi per foraggi, moderni macchinari agricoli"²¹⁴. In occasione della riunione congiunta del consiglio dei dipartimenti agricoli dei due Paesi, tenutasi nel marzo 2021, le parti hanno delineato le ulteriori misure necessarie per incrementare gli scambi reciproci e le principali direzioni di integrazione dei complessi agroalimentari bielorusso e russo nello Stato dell'Unione, il che fa ben sperare: la cooperazione in agricoltura tra Bielorussia e Russia non potrà che aumentare.

Per quanto riguarda l'Uzbekistan, nel 2020 il fatturato commerciale di prodotti agricoli e alimentari con questo Paese dell'Asia centrale supererà gli 87 milioni di dollari, con un aumento immediato del 76%. Un dettaglio importante è che "le esportazioni bielorusse di prodotti alimentari sono più che raddoppiate nel 2020 e hanno raggiunto i 73 milioni di dollari. Le forniture di carne bovina bielorusse all'Uzbekistan sono aumentate di oltre due volte, lo zucchero di 3,5 volte, il latte in polvere di due volte, il pesce e i prodotti ittici di 1,5 volte"²¹⁵. Le parti hanno collaborato attivamente anche in altri settori dell'industria. Per quanto riguarda l'allevamento del bestiame, è opportuno ricordare la fornitura di circa 400 bovini di selezione bielorusse all'Uzbekistan nel 2020. Per aumentare il volume di questa cooperazione, la Belplemzhivobedinenie bielorusse e la VostokMedGeruda uzbeka hanno creato un centro genetico e di allevamento congiunto che acquista e fornisce bovini bielorusi da riproduzione all'Uzbekistan, oltre a fornire supporto scientifico e tecnologico. Nel campo della medicina veterinaria, la BelVitunifarm bielorusse, insieme all'Istituto di medicina veterinaria di

²¹³ La Bielorussia prevede di aumentare le esportazioni di prodotti agricoli fino a 7 miliardi di dollari nel 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduktsii-do-7-mlrd-427628-2021/>

²¹⁴ Oltre il 70% delle esportazioni alimentari bielorusse verso la Russia nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/boleev-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>

²¹⁵ Le esportazioni di prodotti alimentari bielorusi in Uzbekistan sono più che raddoppiate nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-boleev-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

Samarcanda e all'Istituto di ricerca di medicina veterinaria, ha deciso di creare una joint venture per la produzione di farmaci e vaccini veterinari in territorio uzbeko. Nel campo dell'allevamento, il risultato della cooperazione tra il Centro di ricerca dell'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia e l'Istituto di ricerca delle colture di ortaggi, meloni e patate dell'Uzbekistan è stato la produzione di 45 varietà di ortaggi e 6 varietà di meloni di selezione bielorussa. Si registrano risultati anche nella selezione delle sementi, dove i legami di partnership sono attivamente sviluppati da Belsemena e dal Centro di selezione delle sementi dell'Uzbekistan. Nel 2020, campioni di semi di piselli, fagioli, carote, cipolle e pomodori della selezione uzbeka sono stati inviati in Bielorussia per essere testati, mentre semi di pomodori, cipolle, barbabietole, ravanelli, carote e fagioli della selezione bielorussa sono stati coltivati con successo sul suolo uzbeko. Infine, nel campo dell'istruzione, l'Università Agraria Statale di Tashkent e l'Università Agraria Statale di Grodno hanno istituito facoltà congiunte a Tashkent e Andijan e hanno iniziato ad ammettere studenti ai corsi di laurea in Protezione e Quarantena delle Piante e Tecnologia di Conservazione e Lavorazione delle Materie Prime Animali.

Anche le esportazioni agricole bielorusse in Azerbaijan sono aumentate di oltre il 10% lo scorso anno. Più precisamente, "nel 2020 il fatturato commerciale dei prodotti agricoli e alimentari ha raggiunto i 35 milioni di dollari ed è aumentato del 5,3% rispetto al 2019. Le esportazioni di beni - 30,4 milioni di dollari (o 110,7%), le importazioni 4,6 milioni di dollari"²¹⁶. Ciò è dovuto alle forniture dalla Bielorussia di una vasta gamma di prodotti lattiero-caseari e di carne da parte di imprese esportatrici bielorusse come SOAO "Belovezhskie Cheese", OJSC "Luninetsky Dairy Plant", OJSC "Molochny Mir", OJSC "Rogachev Dairy Plant", PUE "Kalinkovich Dairy Plant", OJSC "Lidsky Dairy Plant", OJSC "Minsk Dairy Plant No. 1". Nel giugno 2021, le imprese bielorusse parteciperanno alla fiera internazionale dell'industria alimentare InterFood Azerbaijan, che consentirà loro di aprire nuove opportunità per entrare nel mercato dei consumatori di questo Paese del Caucaso meridionale. Le prospettive di aumento delle esportazioni non sono quindi male.

In secondo luogo, si presterà particolare attenzione alla diversificazione dei mercati di vendita e allo sviluppo delle esportazioni verso altri Paesi del mondo. In particolare, si prevede di sviluppare attivamente le forniture alimentari al mercato cinese, che solo nel 2020 è quasi raddoppiato grazie alle

²¹⁶ Le esportazioni di prodotti bielorussi in Azerbaijan sono aumentate del 10,7% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

esportazioni di carne bovina, carne di pollame, latte essiccato, siero di latte essiccato, gelato, formaggio, burro, oltre a zucchero, amido, patatine e prodotti ittici. E questo è ben lontano dal limite. Va notato che nel 2020 i prodotti agricoli e alimentari bielorusi sono stati forniti a 116 Paesi del mondo. Allo stesso tempo, sono stati aperti 20 nuovi mercati. "Tra questi, il Kuwait (ha iniziato a fornire farina, dolci e caramelle), il Nepal (substrati proteici), l'Algeria e il Madagascar (farina), il Congo (semi di mais), il Mali (semole di mais), il Marocco (panelli di barbabietola), la Namibia (latte in polvere), la Somalia (zucchero), la Sierra Leone (prodotti per la lavorazione delle uova), la Guinea Equatoriale (carne di pollame), il Sud Sudan (latte intero in polvere). Nella lista figurano anche Paraguay, Santa Lucia, Gibuti, Irlanda, Cipro, Malta, Portogallo, Croazia"²¹⁷. In generale, la quota dei Paesi dell'arco estremo sul volume totale delle esportazioni agricole bielorusse nel 2020 è aumentata a 796 milioni di dollari e ammonta a quasi il 14%.

Nel complesso, nel 2020 le esportazioni di prodotti alimentari dalla Bielorussia sono cresciute del 4,3% e hanno superato i 5,8 miliardi di dollari. Ad esempio, questo ha permesso al nostro Paese di diventare uno dei primi cinque esportatori al mondo di una serie di prodotti lattiero-caseari - burro, formaggio, latte in polvere, siero di latte. Allo stesso tempo, la Bielorussia cerca "di non esportare materie prime, ma di lavorare il più possibile cereali, latte e carne nel Paese e di fornire all'estero prodotti ad alto valore aggiunto, in modo che questi prodotti raggiungano gli scaffali dei negozi e i clienti si formino un'opinione stabile e fedele sui prodotti bielorusi"²¹⁸.

Un buon esempio di tale approccio allo sviluppo e al consolidamento delle proprie posizioni sui mercati esteri è dimostrato, in particolare, dalla OJSC "Rogachevsky MKK". Le principali tendenze dello sviluppo economico estero dell'azienda nel 2020 sono: aumento delle forniture ai mercati già sviluppati - Russia, Kazakistan, Azerbaigian, Armenia, Ucraina, Israele, Stati Uniti - e ingresso in nuovi mercati - Emirati Arabi Uniti, Singapore, Corea del Sud e Afghanistan. Ciò è dovuto anche al fatto che nel 2020 "è stata ampliata la gamma di prodotti forniti ai mercati extra CSI, dove i consumatori hanno

²¹⁷ Nel 2020 la Bielorussia ha iniziato a fornire prodotti agricoli a 20 nuovi mercati [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduktisii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

²¹⁸ L'esportazione di prodotti agricoli bielorusi nel 2020 è aumentata del 4,3% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktisii-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021>

apprezzato il latte condensato con cacao, caffè e cicoria²¹⁹, scegliendo a favore di prodotti sicuri e naturali.

Un altro esempio interessante in questo contesto è lo stabilimento lattiero-caseario di Turov, che "ora rappresenta l'80% della produzione per i consumatori stranieri. Le consegne ad altri Paesi hanno portato all'azienda quasi 87 milioni di dollari - il 20% in più rispetto al 2019"²²⁰. In totale, i prodotti lattiero-caseari di Turov sono stati forniti a 16 Paesi nel 2020. Allo stesso tempo, Mongolia, Turkmenistan e Iraq sono diventati nuovi mercati. Nel 2021, lo stabilimento prevede di aumentare i volumi di esportazione di oltre un quarto. Questi piani si basano sul riequipaggiamento attivo dell'impresa. Nel 2020 è stata aumentata la capacità di produzione di crema di formaggio e sono state installate linee per la lavorazione e l'addensamento del siero di latte. Nel 2021 è prevista la modernizzazione della linea di estrazione del formaggio.

Tutti questi esempi dimostrano che il potenziale e le opportunità di realizzare con successo i compiti stabiliti per il nuovo quinquennio per la diversificazione delle esportazioni dalla Repubblica di Bielorussia sono abbastanza realistici e realizzabili con il lavoro attivo delle entità economiche bielorusse sia nell'industria, sia nella produzione di prodotti ad alta tecnologia, sia nel complesso agroindustriale.

²¹⁹ Rogachev MCC nel 2020 ha ampliato le esportazioni riformando nuovi mercati in quattro Paesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novye-rynki-chetyreh-stran-427607-2021>

²²⁰ Lo stabilimento lattiero-caseario di Turovsky nel 2020 ha prodotto un terzo in più di formaggio e ha guadagnato 110 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

Bielorussia: zone economiche libere e speciali come punti di crescita regionale

La Legge della Repubblica di Bielorussia "Sulle Zone Economiche Libere", adottata il 7 dicembre 1998, definisce l'attrazione di "investimenti nella creazione e nello sviluppo di industrie orientate all'esportazione e alla sostituzione delle importazioni, basate su nuove e alte tecnologie" come uno degli obiettivi principali della creazione delle ZES²²¹. L'esperienza più che ventennale delle ZES istituite nel Paese dimostra che in questo periodo questo modello di relazioni economiche nelle regioni ha dimostrato molte tendenze positive e in futuro potrebbe trasformarsi in uno strumento ancora più efficace di sviluppo socio-economico dello Stato bielorusso.

La ZES di Minsk, istituita in Bielorussia nel 1998, ha raggiunto con successo questo obiettivo. All'inizio di febbraio 2020, ha già riunito sul suo territorio 116 imprese residenti, 57 delle quali a investimento straniero. Nel corso della sua storia più che ventennale, la FEZ della capitale ha attirato investimenti per oltre due miliardi di dollari, anche da parte di investitori provenienti da più di 20 Paesi. Occupando un'area di circa tremila ettari, comprende oggi 23 siti a Minsk e nella regione della capitale, tra cui città come Molodechno, Zhodino, Fanipol, Borisov, dove operano con successo industrie meccaniche e metallurgiche, chimiche e petrolchimiche, del legno e delle costruzioni. Una sorta di biglietto da visita della FEZ "Minsk" sono i produttori più noti non solo in Bielorussia, ma anche all'estero, come: "Stadler-Minsk" - treni e tram elettrici; il gruppo di aziende "Alutech" - componenti per rulli di sicurezza, sistemi di cancelli; "Adani" - apparecchiature a raggi X; "BELJI" - autovetture e veicoli a basso tonnellaggio; "S&E Europe Industries Bisov" - seghe a nastro e seghe circolari bimetalliche.

Il fatto che questo centro industriale sulla mappa degli affari della Bielorussia continui a svilupparsi molto attivamente è testimoniato dai fatti. Basti pensare che nel 2019 l'amministrazione della FEZ Minsk ha registrato altre 17 nuove società residenti. Una di queste, a dicembre 2019, è diventata la JSC Belagromash, che intende creare sul territorio dello stabilimento metallurgico di Molodechno la produzione di container ferroviari specializzati in acciaio, le cui proprietà innovative aumenteranno la velocità di carico e scarico delle merci grazie al fatto che i nuovi container possono essere sollevati

²²¹ Legge della Repubblica di Bielorussia sulle zone economiche libere [Risorsa elettronica]. - 1998. - URL: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

da un tipo di trasporto all'altro - da una piattaforma ferroviaria a una piattaforma automobilistica e viceversa. Questo progetto è attratto anche dal fatto che "il principale cliente dei container è un'azienda straniera, quindi la nuova produzione sarà orientata al massimo all'esportazione. Saranno creati almeno 130 posti di lavoro"²²² .

Alla vigilia del 2020, la Società a Responsabilità Limitata BelMetr è diventata un residente della FEZ. I suoi piani comprendono l'attuazione di un progetto di investimento a Zhodzina per la produzione di contatori per il consumo di acqua a prova di vandalo con caratteristiche migliorate. Tra queste: protezione antimagnetica; dispositivo antifrode contro gli impatti esterni sul coperchio; alta sensibilità del contatore; eliminazione dell'appannamento della parte superiore della cassa. E che "la produzione nella fase iniziale sarà effettuata in locali in affitto, in futuro è prevista la costruzione di un nuovo edificio di produzione"²²³ .

La schiera dei residenti della FEZ di Minsk ha iniziato a crescere in modo intenso nel 2020. A metà gennaio è stata registrata la società Techno-Express, uno dei principali produttori bielorusi di sistemi di supporto vitale per autovetture. L'azienda intende realizzare un progetto di investimento nella FEZ per la produzione di apparecchiature elettriche per autovetture a trazione locomotora. In particolare, si tratta della produzione di convertitori di aria condizionata - "dispositivi progettati per alimentare i motori asincroni dell'impianto di condizionamento dell'aria sulle carrozze passeggeri ferroviarie come parte di apparecchiature elettriche e complessi di supporto vitale"²²⁴ . Questo progetto ha un potenziale sia di sostituzione delle importazioni che di esportazione, in quanto il principale consumatore di questi prodotti non sarà solo la ferrovia bielorusa, ma anche le aziende interessate dei Paesi limitrofi.

Una settimana dopo, la FEZ ha accolto il suo secondo residente nel 2020: BEL-DOZER LLC. L'azienda ha in programma la costruzione di uno stabilimento a Fanipol per la produzione di un'ampia gamma di macchine specializzate per lavori di movimento terra, costruzione e trasporto. L'azienda intende "produrre pale-escavatori - macchine multifunzionali per lavori di costruzione e riparazione, nonché livellatrici - attrezzature speciali produttive,

²²² La produzione di container merci sarà stabilita a Molodechno [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>

²²³ Il progetto di investimento per la produzione di contatori d'acqua sarà realizzato a Zhodino [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>

²²⁴ Il primo residente del 2020 è registrato nella FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovan-v-sez-minsk-376013-2020/>

utilizzate attivamente nella costruzione e manutenzione di autostrade e aerodromi". <Il volume degli investimenti per la realizzazione del progetto ammonterà a più di 1 milione di euro"²²⁵.

Un altro nuovo residente della FEZ di Minsk - Emfil Oil LLC, registrato qui all'inizio di febbraio 2020, avrà sede a Fanipol. Una caratteristica distintiva del suo progetto di investimento sarà un pronunciato orientamento all'esportazione dei prodotti. Infatti, "l'impresa prevede di stabilire la produzione di elementi filtranti depolveranti e chimicamente attivi per la purificazione dell'aria, sulla base dei quali sarà organizzata la produzione di apparecchiature innovative ad alta tecnologia"²²⁶, la cui progettazione, sviluppo e produzione saranno eseguiti esclusivamente su commessa.

Infine, un esempio molto recente. A maggio, la FEZ "Minsk" ha registrato il suo settimo residente nel 2020 - la LLC "Zaslavskie paints", che intende organizzare la produzione di materiali speciali per vernici e pitture per la segnaletica stradale a Zhodzina. "Il costo del progetto di investimento è stimato in 10 milioni di dollari"²²⁷. Come si vede, con l'arrivo del 2020 nella FEZ "Minsk" non si riducono i tassi di crescita, contribuendo allo sviluppo socio-economico non solo della regione della capitale, ma anche dell'intero Paese.

La Zona Economica Libera di Brest è stata la prima ad essere istituita nella Repubblica di Bielorussia. È stata istituita nel 1996. Oggi è un territorio economico multiprofilo, dove si possono sviluppare attività produttive, tecnologiche e logistiche. Inoltre, una parte di essa è adiacente ai checkpoint stradali e ferroviari attraverso il confine di Stato e può essere utilizzata come componente logistica. Dalla creazione della FEZ, il volume totale degli investimenti ha superato il miliardo e mezzo di dollari. Questi investimenti stanno certamente dando il loro ritorno. Per tre trimestri del 2019, i residenti della FEZ "Brest" hanno quasi raddoppiato i loro contributi al bilancio - dai 20,9 milioni di rubli bielorusi del 2018 agli attuali 41 milioni. Oggi sul suo territorio operano già 73 imprese provenienti da 20 Paesi. È da notare che nel 2018 "hanno esportato beni per un valore di 700 milioni di dollari, la geografia

²²⁵ Un nuovo residente della FEZ "Minsk" costruirà un impianto per la produzione di attrezzature speciali a Fanipol [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

²²⁶ Un nuovo residente della FEZ "Minsk" produrrà apparecchiature non standard per la purificazione dell'aria [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>

²²⁷ L'impianto per la produzione di materiali per pitture e vernici sarà costruito sul territorio della FEZ "Minsk" a Zhodino [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

delle esportazioni comprende 70 Paesi del mondo"²²⁸ . Un anno dopo - all'inizio del 2020 - "le entità economiche della FEZ hanno esportato merci per un valore di 718 milioni di dollari, e la geografia delle esportazioni comprende 75 Paesi del mondo"²²⁹ .

La Germania è il leader tra i Paesi stranieri in termini di investimenti nelle FEZ. Gli investitori tedeschi rappresentano un terzo del totale degli investimenti stranieri effettuati qui. Le imprese con capitale tedesco mostrano un'elevata efficienza economica. Tra queste, Santa Bremore, Discom e Salamander Window and Door Systems, i cui prodotti sono ben noti sia in Bielorussia che all'estero. In particolare, nell'aprile 2019, Discom ha aperto un nuovo impianto di produzione di materiali per vernici e pitture nella FEZ, con circa due milioni di euro investiti nella sua costruzione. Questa società fa parte dell'azienda tedesca DAW SE, fondata in Germania nel 1895. "Oggi Discom impiega più di 250 specialisti. L'apertura del nuovo stabilimento ha creato una ventina di posti di lavoro in più per gli abitanti di Brest"²³⁰ .

Gli imprenditori italiani sono molto attivi nella FEZ "Brest", che "hanno già investito 3 milioni di euro in nuovi progetti e creato 150 posti di lavoro". Nel 2018, presso il sito dell'aeroporto, è stato aperto un nuovo stabilimento produttivo dell'azienda italo-bielorussa Frieza Industri. Qui si producono dispositivi a risparmio energetico per le apparecchiature di refrigerazione"²³¹ e mostrano uno dei più alti tassi di crescita delle esportazioni tra le imprese della FEZ. Va ricordato che già nel 2010 il Ministero dello Sviluppo Economico italiano, il Ministero degli Affari Esteri bielorusso e il Comitato Esecutivo Regionale di Brest hanno firmato una dichiarazione sulla creazione di un distretto industriale italiano sul territorio della FEZ, il cui territorio è di 26 ettari. Un anno dopo, a Trieste, è stato adottato un Memorandum d'intesa sullo sviluppo di questo distretto industriale, che prevedeva la creazione delle condizioni più favorevoli per attrarre investitori italiani e prevedeva "lo sviluppo della zona industriale italiana di Brest come centro di trasporto e logistica per il trasbordo e il transito delle merci tra l'Unione Europea, l'Unione

²²⁸ I residenti della FEZ "Brest" hanno raddoppiato le detrazioni al bilancio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvelicchili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>

²²⁹ Storia [Risorsa elettronica]. -2020. - URL: <https://fezbrest.com/history>

²³⁰ Inaugurazione della nuova produzione "Discom [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkrytie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

²³¹ Discussione del forum d'affari italo-bielorusso proseguita a Brest [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorusko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

doganale e, in futuro, la Cina²³². Quindi, le prospettive per l'imprenditoria italiana nella FEZ "Brest" sono semplicemente enormi.

Anche gli imprenditori polacchi mostrano grande interesse per la FEZ. Oggi qui operano 11 aziende a capitale polacco, tra cui Stomil Sanok BR. Gli investitori provenienti da questo Paese europeo "sono al terzo posto dopo Germania e Russia. Nel volume totale, la quota degli investimenti polacchi è del 17%"²³³. In particolare, la English Windows Ltd con investimenti polacchi è stata registrata qui nel marzo 2019. "Si prevede di creare almeno 20 posti di lavoro nella nuova impresa"²³⁴. È molto probabile che nel 2020 l'accordo di cooperazione firmato nell'aprile 2017 tra l'amministrazione della FEZ "Brest" e l'Agenzia per lo sviluppo economico della Bassa Slesia venga ulteriormente sviluppato sotto forma di progetti concreti.

Anche gli imprenditori israeliani sono interessati alla cooperazione con la FEZ "Brest", poiché hanno un buon esempio da seguire: l'attuale residente della zona economica franca è "una società con capitale israeliano Fa-UN, che ha stabilito nella FEZ la produzione di additivi per mangimi per la produzione agricola"²³⁵. Nel settembre 2019, l'esperienza della FEZ "Brest" è stata studiata a fondo da una delegazione della città israeliana di Ashdod, il cui porto è il più grande di Israele, dal momento che il 60% di tutte le merci importate in questo Paese mediorientale passa attraverso di esso, anche dal residente della FEZ - la società "Santa Bremore". Si presume che il dialogo avviato tra le parti per stabilire legami di cooperazione tra le imprese di Brest e Ashdod si svilupperà nel prossimo futuro.

Gli imprenditori svizzeri hanno il loro interesse nella FEZ. Sono attratti, innanzitutto, dalla posizione favorevole dell'aeroporto di Brest, che consente di utilizzarlo per i voli dell'aviazione privata. Inoltre, si può trattare di localizzare qui "impianti produttivi di imprese a capitale svizzero legati all'ingegneria meccanica e alla produzione alimentare"²³⁶.

²³² Zaleskii, B. Relazioni internazionali e media. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 147.

²³³ Rafforzare le partnership [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplyava-partnerskie-svyazi>

²³⁴ Un nuovo residente della FEZ "Brest" è registrato [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/zaregistrirovan-novyyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

²³⁵ L'amministrazione della FEZ "Brest" ha tenuto un incontro con una delegazione di Israele [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczi-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshlavytrecha-s-delegaczij-iz-izrailya>

²³⁶ Nell'amministrazione della FEZ "Brest" discusse le proposte della comunità imprenditoriale svizzera [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczi-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>

Nel 2019, il volume delle esportazioni delle imprese residenti nella **zona economica libera Grodnoinvest** si è avvicinato a un miliardo di dollari, con un aumento di quasi il 10% rispetto al 2018. Ciò ha permesso di aumentare la quota della zona economica franca sul totale delle esportazioni di beni industriali della regione di Grodno al 42%. In generale, il fatturato dei residenti della FEZ ha superato il miliardo e mezzo di dollari con un surplus di oltre 380 milioni di dollari. Nella geografia di queste esportazioni si possono individuare due vettori principali: post-sovietico - Russia, Ucraina; europeo - Polonia, Lituania, Romania, Lettonia. Allo stesso tempo, la base delle forniture al di fuori della Bielorussia "era formata da aziende dei settori della lavorazione del legno e della produzione di mobili (30% delle esportazioni totali), della produzione alimentare (27%), della costruzione di macchine e della lavorazione dei metalli"²³⁷. Nella stessa fila vanno segnalate le imprese dell'industria chimica e tessile, nonché i produttori di veicoli e attrezzature, prodotti in gomma e plastica. La FEZ vede prospettive di sviluppo nell'attrazione di nuovi residenti che potrebbero contribuire a un ulteriore aumento delle esportazioni di beni e servizi.

Va ricordato che la FEZ Grodnoinvest, istituita nel 2002, comprende attualmente 12 territori non solo a Grodno, ma anche in città della regione di Grodno come Mosty, Novahrudak, Slonim, Shchuchyn, Smorgon e Svisloch. A metà gennaio 2020, nella FEZ operavano 75 aziende con capitali provenienti da 41 Paesi. Nel 2019, quattro aziende bielorusse, austriache e polacche, impegnate nella lavorazione del legno e nella produzione di prodotti minerali non metallici, sono diventate residenti della FEZ, dove ai potenziali investitori vengono offerti lotti di terreno e aree produttive con infrastrutture ingegneristiche e di trasporto, agevolazioni fiscali, doganali e di altro tipo, che consentono di ridurre significativamente i costi dei progetti e di aumentare la competitività dei prodotti, con un volume totale di investimenti dichiarati di oltre 190 milioni di dollari, anche in capitale fisso - quattro aziende bielorusse, austriache e polacche. Esse intendono costruire impianti altamente efficienti a Grodno e Svisloch, creando più di 560 nuovi posti di lavoro. Allo stesso tempo, "la maggior parte della produzione sarà fornita ai Paesi dell'Unione Europea"²³⁸.

²³⁷ Le esportazioni dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" nel 2019 si sono avvicinate a 1 miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020>

²³⁸ 4 aziende con progetti di investimento per 190 milioni di dollari sono diventate residenti della FEZ "Grodnoinvest" nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

In questo contesto, anche il 2020 è iniziato in modo molto produttivo per la FEZ. In particolare, a febbraio è stata registrata come residente la società EUECOPAK, che intende investire più di un milione di dollari nella creazione di impianti produttivi per la produzione di imballaggi in carta monouso e stoviglie. Questo tema è certamente molto rilevante per la Bielorussia, dove si stanno adottando misure legislative per stimolare la transizione delle imprese verso l'uso di imballaggi ecologici, compresi quelli in carta. Il nuovo residente della FEZ intende produrre sacchetti di carta kraft con e senza manico, imballaggi di cartone del tipo Lunchbox, tubi di carta per cocktail e bicchieri per bevande fredde e calde. Si prevede che questi prodotti "saranno venduti principalmente sui mercati esteri". La quota di forniture per l'esportazione supererà l'85%. I mercati principali saranno i Paesi dell'Unione Europea"²³⁹ . Inoltre, verranno creati 25 nuovi posti di lavoro.

Nello stesso febbraio 2020, la società ZOV-MARKET è diventata un residente della FEZ, che creerà una moderna impresa per la produzione di tavole rifilate a secco, legname e mobili grezzi sulla base di un cantiere non ancora terminato a Hrodna. La caratteristica è che "il 70% della produzione sarà esportato nei Paesi dell'Unione Europea"²⁴⁰ . Uno dei nuovi residenti della FEZ nel prossimo futuro potrebbe essere la società di logistica francese Berango, interessata alla realizzazione del progetto di investimento "sulla creazione di un terminal logistico multimodale per il trattamento e la pulizia di container e cisterne"²⁴¹ . Le trattative su questo tema hanno avuto luogo con l'amministrazione della FEZ di Hrodna nel febbraio 2020.

Gli attuali residenti della FEZ stanno anche espandendo attivamente la produzione di prodotti orientati all'esportazione. Così, nel febbraio 2020, la LLC "Terrazit Plus" ha mostrato una nuova impugnatura di controllo innovativa VPC ALPHA Grip della serie Constellation nell'ambito del progetto innovativo Virpil Controls sulla creazione di dispositivi per il controllo virtuale di aerei, elicotteri, prototipi di astronavi. L'aspetto importante a questo proposito è che questo "prodotto è richiesto dal mercato dell'Europa occidentale, la quasi totalità della produzione è destinata

²³⁹ La produzione di imballaggi di carta sarà creata da un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>

²⁴⁰ ZOV-MARKET" LLC è registrata come residente della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirvano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

²⁴¹ La società francese valuta la possibilità di creare un terminal nella FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

all'esportazione"²⁴² , e il progetto coinvolge piloti, progettisti, costruttori e sviluppatori di software.

Nel 2019, Belabedding IOO, che risiede nella FEZ dal 2006, ha iniziato a produrre nuovi prodotti - letti continentali del tipo Boxspringbett. E ora "oltre l'80% dei prodotti dell'azienda viene esportato nei Paesi dell'Europa occidentale"²⁴³ . Si presume che le misure adottate nella FEZ porteranno risultati ancora più significativi in termini di aumento delle esportazioni dei prodotti dei residenti della zona economica libera Hrodnainvest nel 2020.

Nel giugno 2019, nella Repubblica di Bielorussia è entrato in vigore il regime di **zona economica speciale** (ZES) per il complesso logistico multimodale **Bremino-Orsha**, situato nel villaggio di Bolbasovo, distretto di Orsha, regione di Vitebsk. Ciò significa che la Bielorussia ha il secondo complesso economico che opera in questa modalità. Il primo di questo elenco di ZES è stato il parco industriale cinese-bielorusso "Great Stone" nel 2015. Va notato che il Codice doganale dell'Unione economica eurasiatica (UEEA) limita rigorosamente la possibilità di creare tali formazioni territoriali negli Stati membri dell'associazione di integrazione. In particolare, solo "tre zone di questo tipo possono essere create in Russia, due in Bielorussia, una ciascuna in Armenia, Kazakistan e Kirghizistan"²⁴⁴ . Va ricordato che il termine "zona economica speciale" è solitamente utilizzato per designare un territorio che ha "uno status giuridico speciale rispetto al resto del Paese e condizioni economiche favorevoli per gli imprenditori"²⁴⁵ . Le ZES vengono create per attrarre investimenti diretti esteri, creare nuovi posti di lavoro per personale altamente qualificato, sviluppare la base delle esportazioni, minimizzare i costi grazie all'assenza di dazi all'esportazione e all'importazione, avvicinare la produzione al consumatore, utilizzare manodopera più economica e sviluppare i territori.

La ZES di Bremino-Orsha intende attrarre gli investitori con una serie di incentivi e vantaggi fiscali. In particolare, aliquote zero sui profitti (per 9 anni), sui beni immobili (per 20 anni), sui dividendi (fino al 1° gennaio 2033), nonché aliquote zero sui dazi offshore, sull'imposta sul valore aggiunto

²⁴² Il residente della FEZ "Grodnoinvest" LLC "Terrazit Plus" ha presentato nuovi prodotti innovativi [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novyyu-innovacionnyu-produkciyu/>

²⁴³ Il residente della FEZ "Grodnoinvest" IOOO "Belabedding" ha lanciato la produzione di nuovi prodotti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>

²⁴⁴ La zona economica speciale "Bremino-Orsha" è entrata in funzione a Bolbasovo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

²⁴⁵ Zona economica speciale (ZES) [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html

all'esportazione (IVA) quando si esportano manufatti al di fuori dell'UEE, sull'IVA sulla vendita, l'affitto o il leasing di beni immobili da parte dei residenti (fino al 1° gennaio 2033), infine, un regime giuridico speciale per 50 anni per le attività di trasformazione industriale, commercio all'ingrosso, commercio elettronico, servizi logistici e di magazzinaggio, servizi postali, servizi informativi e amministrativi, ricerca e sviluppo. A tal fine, nella ZES sono stati creati due settori, industriale e logistico. Il primo ospiterà la produzione di elettrodomestici ed elettronica, prodotti e preparati farmaceutici, prodotti alimentari - caffè, tè, riso, oltre a ricambi auto, profumi e cosmetici, prodotti chimici per la casa, gioielli. Ci saranno anche negozi di prodotti finiti, showroom, magazzini, un centro commerciale e un parcheggio.

Per quanto riguarda il settore logistico, esso "comprenderà terminali stradali, ferroviari e aerei. All'interno del territorio della zona economica speciale ci sarà un punto di sdoganamento dipartimentale attivo 24 ore su 24, servizi fitosanitari e veterinari, una filiale bancaria, un agente assicurativo e un ufficio di brokeraggio doganale"²⁴⁶. Entro il dicembre 2023 - data di completamento del progetto - l'investimento in questo complesso industriale-logistico multimodale ammonterà a 200 milioni di dollari. In totale, verranno costruiti 17 mila metri quadrati di uffici, 190 mila metri quadrati di magazzini e 280 mila metri quadrati di spazi produttivi. Più 1,7 mila posti auto per i camion. Il terminal ferroviario gestirà i flussi di merci tra i Paesi europei e asiatici, che permettono già oggi di prevedere che "nel 2018-2022 il flusso totale di transito attraverso "Bremino-Orsha" sarà di 10 milioni di tonnellate, raggiungendo la piena capacità - 12 milioni di tonnellate di merci all'anno è previsto per il 2026"²⁴⁷.

È importante notare che i primi passi nell'attuazione di questo progetto sono già stati fatti. Nel febbraio 2019, il primo treno per l'esportazione di merci bielorusse - più di quaranta container - ha viaggiato da qui alla città cinese di Nanchang. La durata del viaggio è di dieci giorni. "Il trasporto via mare richiederebbe 40 giorni. Il treno circolerà una volta al mese"²⁴⁸. Nello stesso febbraio 2019, Bremino Group LLC ha inaugurato la prima fase del complesso Bremino-Orsha a Bolbasovo, per la cui realizzazione sono stati investiti circa

²⁴⁶ La zona economica speciale "Bremino-Orsha" è entrata in funzione a Bolbasovo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachalrabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

²⁴⁷ La seconda zona economica speciale con un regime fiscale favorevole ha iniziato a funzionare in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/

²⁴⁸ Zakrzewski, G. "Bremino-Orsha": al bivio / G. Zakrzewski // Bollettino dei trasporti. - 2019. - 14 febbraio - P. 9.

20 milioni di dollari. Qui è entrato in funzione un terminal logistico stradale con un parcheggio per 212 camion, che garantisce già il trasbordo di quasi due milioni di tonnellate di merci all'anno. I servizi doganali, veterinari e di controllo fitosanitario, che lavorano 24 ore al giorno senza ferie, si trovano nell'edificio amministrativo. L'infrastruttura esistente consente già il prelievo e la lavorazione dei carichi e la ricezione dei servizi necessari per supportare il processo logistico.

E all'inizio di dicembre 2019, il Gruppo Bremino ha firmato con il partner cinese Shaanxi Zhongqiao Silk Road Technology Development Co. Ltd un accordo che prevede la nascita nella ZES della Silk Road International Trade City, che, distribuita su 62 ettari, sarà un complesso commerciale ed espositivo su larga scala. Si prevede che qui "si svolgeranno attività di commercio all'ingrosso e all'ingrosso di piccoli beni di consumo, consegna di merci e magazzinaggio, operazioni di trading da piattaforme elettroniche, nonché esposizioni di prodotti provenienti da vari Paesi asiatici"²⁴⁹. L'ammontare degli investimenti in questo progetto, che viene realizzato nell'ambito dell'iniziativa cinese "Belt and Road", supererà i 128 milioni di rubli bielorusi.

Tutti questi esempi illustrano in modo molto eloquente una semplice verità: nonostante la difficile situazione dell'economia globale dovuta alla pandemia di coronavirus, non dobbiamo mai smettere di cercare nuove vie di sviluppo. Inoltre, i contorni del domani cominciano a delinearci già oggi. Il funzionamento delle zone economiche libere e speciali, il cui impatto sulla vita economica del Paese sta diventando sempre più evidente e significativo, è una di queste in Bielorussia.

²⁴⁹ La città del commercio internazionale apparirà nella zona economica speciale "Bremino-Orša". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

Bielorussia: investimenti ed esportazioni locomotive dello sviluppo regionale

Il programma di sviluppo quinquennale e le previsioni degli obiettivi per i prossimi tre anni, attualmente in fase di elaborazione nella Repubblica di Bielorussia, individuano tra i segmenti più importanti che dovrebbero ricevere nuovi impulsi di sviluppo nel medio termine le zone economiche libere (FEZ) operanti nel Paese, il cui numero di residenti ha superato le 450 entità commerciali all'inizio dell'autunno 2020. L'elevato potenziale delle ZES è testimoniato anche dal fatto che "oggi le zone economiche libere rappresentano quasi il 17% della produzione industriale, il 20% degli investimenti diretti esteri e quasi il 20% delle esportazioni del Paese"²⁵⁰. E ci sono tutte le ragioni per credere che, nelle attuali difficili condizioni di sviluppo dell'economia bielorussa, le ZES possano e debbano diventare la principale locomotiva di investimento, sulla base della quale sviluppare il potenziale di innovazione, produzione ed esportazione dei territori in cui sono situate. Tanto più che "i nostri vicini stanno formando zone con condizioni di trattamento preferenziale e funzioni completamente diverse"²⁵¹. Oggi la Bielorussia dovrebbe continuare a sviluppare attivamente le ZES non solo in termini di miglioramento della legislazione, dei rapporti con il territorio e dello sviluppo delle infrastrutture, ma anche in termini di modi per aumentare l'afflusso di investimenti e migliorare l'efficienza economica. Inoltre, le ZES bieloruse hanno già acquisito una certa esperienza nell'affrontare questi problemi. Basti pensare che solo nella prima metà del 2020 il numero di residenti nelle zone economiche libere bieloruse è aumentato di oltre 60 entità imprenditoriali. E nel primo trimestre dello stesso anno, gli investitori stranieri hanno investito nel settore reale dell'economia del Paese quasi tre miliardi di dollari. "I principali investitori delle organizzazioni bieloruse sono state entità commerciali provenienti dalla Russia (35,7% di tutti gli investimenti in entrata), da Cipro (15%) e dall'Austria (8,4%). Gli afflussi di investimenti diretti esteri sono stati pari a 2,1 miliardi di dollari, ovvero il 75,1% di tutti gli afflussi di investimenti esteri"²⁵². Questi fatti dimostrano chiaramente che la

²⁵⁰ Più di 60 residenti registrati nella FEZ della Bielorussia nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

²⁵¹ . Le FEZ dovrebbero diventare la principale locomotiva di investimento - Nikitina // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzny-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

²⁵² Gli investitori stranieri hanno investito 2,8 miliardi di dollari nell'economia bielorussa nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostranye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>

Bielorussia ha molti esempi di soluzioni di investimento di successo che contribuiscono allo sviluppo socio-economico del Paese nel suo complesso.

In particolare, la **FEZ "Minsk"** ha dimostrato alti tassi di sviluppo nel 2020, dove all'inizio di settembre c'erano 118 aziende residenti, 69 delle quali - con investimenti stranieri, e che hanno ricevuto più di 118 milioni di dollari dall'estero nella prima metà dell'anno. Allo stesso tempo, "gli investimenti diretti esteri su base netta per il periodo gennaio-giugno ammontavano a quasi 70 milioni di dollari, con un aumento del 76% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente". I principali investitori sono stati la Confederazione Svizzera, la Repubblica di Cipro e la Repubblica Popolare Cinese"²⁵³.

Questo afflusso di investimenti ha avuto un impatto molto positivo sul volume delle esportazioni dei residenti della FEZ, che per la prima metà del 2020 ha sfiorato i 560 milioni di dollari. La parte principale è costituita da prodotti e componenti elettronici, apparecchiature mediche, prodotti via cavo, strutture metalliche, auto e trasporti elettrici, vagoni ferroviari e tram, parti e attrezzature per automobili, apparecchiature elettriche per autovetture. Si può ipotizzare che la gamma di posizioni di esportazione della FEZ della capitale non potrà che espandersi nel prossimo futuro, dal momento che qui si stanno realizzando una serie di progetti di investimento significativi. Tra questi, la produzione di valvole di regolazione per l'industria petrolchimica, di attrezzature innovative ad alta tecnologia e di sistemi di filtraggio dell'aria, di materiali speciali per pitture e vernici per la segnaletica stradale, di apparecchiature elettriche per le autovetture a trazione locomotiva, di imballaggi in carta, nonché di assemblaggio di strutture e prodotti in metalli ferrosi e non ferrosi. Ognuno di questi progetti sta già creando nuovi posti di lavoro nella FEZ. Basti pensare che nei primi sei mesi del 2020 qui erano impiegate 482 persone.

I fatti dimostrano che la FEZ di Minsk non intende rallentare il ritmo di sviluppo nella seconda metà del 2020. Così, a ottobre, è stato registrato il 14° residente nel 2020. (In tutto il 2019 i residenti erano stati 17!). Si tratta dell'azienda "BASISPRO-GRO GROUP", le cui intenzioni comprendono la realizzazione del progetto di investimento "per la produzione di telai distanziatori in alluminio per recinzioni traslucide"²⁵⁴, i cui consumatori non

²⁵³ Oltre 118 milioni di dollari di investimenti sono arrivati nella FEZ "Minsk" dall'estero nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

²⁵⁴ Un nuovo residente della FEZ "Minsk" costruirà un impianto per la produzione di prodotti in alluminio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>

saranno solo imprese edili bielorusse, ma anche dei Paesi limitrofi. Del resto, le recinzioni realizzate con telai in alluminio sono oggi ampiamente utilizzate nella costruzione di edifici moderni. Nel novembre 2020 è stato registrato nella FEZ il 15° residente dell'anno in corso: la società MKtrade, specializzata nella produzione di prodotti in acciaio zincato con vari tipi di rivestimenti polimerici. Il suo arrivo qui è legato al fatto che ha in programma l'apertura di un nuovo stabilimento per la produzione di elementi di recinzione e copertura per edifici di tipo cottage, per i quali "intende ampliare le proprie capacità e organizzare una nuova officina presso gli impianti di produzione di Fanipol"²⁵⁵

Molto promettente è anche il progetto di investimento di InKata per la creazione di un parco scientifico e tecnologico nella FEZ della capitale, per fornire servizi alle start-up tecnologiche. Per il suo successo, saranno costruiti edifici a struttura pneumatica a montaggio rapido vicino al villaggio Privolny nella regione di Minsk, che "ospiteranno un ufficio di progettazione, un centro di ricerca e sviluppo (R&S) e un centro di prototipazione. Ci saranno uffici dedicati a consulenti di produzione, investitori e tutor aziendali"²⁵⁶. Ciò consentirà di realizzare nella FEZ "Minsk" lo sviluppo di un'imprenditorialità innovativa in settori scientifici e tecnologici quali le nanotecnologie, la microelettronica, le tecnologie aerospaziali, l'elettronica di potenza e la robotica, al fine di aiutare i residenti di questo parco scientifico e tecnologico a entrare con successo nel mercato internazionale grazie a ulteriori vantaggi competitivi.

In termini di cooperazione per gli investimenti, la FEZ della capitale e la Banca europea per la ricostruzione e lo sviluppo potrebbero rivelarsi interessanti. Nel giugno 2020 si è saputo dell'intenzione di questa istituzione finanziaria internazionale di stanziare un prestito di quasi 15 milioni di euro "per la costruzione della sottostazione "Cherkasy" per l'alimentazione della zona economica libera "Minsk"²⁵⁷. Si prevede che questo prestito sarà attratto nel 2020-2022 per un periodo di 15 anni.

La **FEZ "Brest"** compirà 25 anni nel 2021. Oggi si estende su oltre diecimila ettari. I suoi confini comprendono terreni situati non solo a Brest e

²⁵⁵ Il nuovo residente della FEZ "Minsk" produrrà materiali per tetti e facciate [Risorsa elettronica]. - 20230. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

²⁵⁶ Sul territorio della FEZ "Minsk" sarà costruito un parco scientifico e tecnologico per aiutare le startup. [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

²⁵⁷ La Bielorussia vuole attrarre 14,11 milioni di euro dalla BERS per costruire una sottostazione per la FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-et-br-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

nel distretto di Brest, ma anche in città come Baranavichy, Pinsk, Kobrin, Gantsevichy. A metà febbraio 2020, qui erano registrati oltre 70 residenti provenienti da due dozzine di Paesi, tra cui 47 con capitale straniero, dove lavorano già più di 21 mila persone. Nel 2019, la FEZ ha attirato 107 milioni di dollari di investimenti e le esportazioni dei suoi residenti verso 75 Paesi hanno raggiunto quasi 730 milioni di dollari. Queste tendenze positive sono proseguite nel 2020, durante il primo trimestre del quale la FEZ ha attratto investimenti diretti esteri su base netta per un ammontare di quasi 50 milioni di dollari, quattro volte superiore all'obiettivo. La dinamica di sviluppo della FEZ oggi è tale che tutti gli indicatori di performance del 2019 potranno essere superati nel 2020. Le premesse per questo sono state serie. Così, se nel 2018 grazie all'apertura di nuovi impianti di produzione i residenti nella FEZ hanno creato 721 posti di lavoro, e nel 2019 - 890, nel 2020 si prevedeva di aprirne almeno mille. Con un tale potenziale di sviluppo, stanno arrivando qui cinque nuovi residenti con capitale polacco e tedesco, le cui aree di attività si concentrano sull'industria leggera, la lavorazione del legno, la cosmetologia, la produzione di prodotti metallici, unità e assemblaggi per l'industria automobilistica.

Da notare che alla fine di aprile 2020 sono stati inclusi nella FEZ "Brest" altri due lotti di terreno con una superficie totale di oltre cento ettari, situati a Ivatsevichi e nel distretto di Ivatsevichi e destinati alla realizzazione di progetti di investimento con la partecipazione di capitali stranieri. Già nel giugno 2020 è stato registrato un nuovo residente della FEZ: Polipol Mebel Bel LLC, che fa parte di Polipol Produktions Verwalfund GmbH, una holding ben nota sul mercato europeo, che da 30 anni produce mobili imbottiti. I suoi dieci stabilimenti, che impiegano più di settemila persone, sono situati non solo in Germania, ma anche in altri Paesi europei. Nel sito industriale di Ivatsevichy, il nuovo residente intende costruire un'officina per la produzione di mobili imbottiti e una serie di altre strutture correlate. "La realizzazione del progetto è prevista per sei anni. Durante questo periodo l'azienda intende investire più di 25 milioni di euro nella produzione di mobili e creare più di 1.000 posti di lavoro. Allo stesso tempo, il 90% della produzione sarà esportato"²⁵⁸. Un dettaglio importante: la Polipol Mebel Bel LLC è già diventata la settima azienda della FEZ con capitale tedesco. In generale, gli imprenditori tedeschi occupano il primo posto in termini di investimenti, dato che la loro quota è superiore a un terzo del portafoglio totale di investimenti della FEZ.

²⁵⁸ Il nuovo residente della FEZ "Brest" intende investire più di 25 milioni di euro nella produzione di mobili [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-brest-na-meren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>.

Anche altri nuovi residenti stanno arrivando qui con progetti interessanti. Ad esempio, è previsto un investimento di mezzo milione di euro nell'organizzazione della produzione di segati - tavole, travi e varie strutture edilizie - da parte della società a capitale bielorusso Savantdrev LLC, registrata come residente nella FEZ nel maggio 2020. Il sito di produzione vicino a Krasnogvardeyskaya Street a Brest dovrebbe produrre pellet o pellet combustibili, molto popolari nei Paesi dell'Unione Europea, a partire dai rifiuti di legno. Per questo "Savantdrev prevede di fornire fino all'85% dei suoi prodotti al mercato estero"²⁵⁹. Il ciclo di produzione su larga scala inizierà qui nel 2021. Nella nuova impresa saranno creati almeno 15 posti di lavoro.

Nello stesso mese di maggio 2020 è stata registrata nella FEZ la Lady-Ix LLC, che prevede di collocare i propri impianti di produzione nei locali inutilizzati della Baranavichy Automated Line Plant. L'azienda bielorusa prevede di "investire circa 2 milioni di euro nel progetto per la produzione di abiti da collezione". <Quando si raggiungerà la capacità progettuale nel 2024, il numero di dipendenti dell'impresa raggiungerà le 260 unità"²⁶⁰. Inoltre, i residenti già registrati dovrebbero iniziare le loro attività nella FEZ. In particolare, "BTV-Agro LLC ha costruito il primo complesso di coltivazione di funghi per Bonche SOOO, che si occupa della produzione di champignon. Anche qui saranno creati posti di lavoro. Si sta valutando la possibilità di organizzare la produzione di cablaggi per auto e camper sul territorio della FEZ"²⁶¹.

Anche il distretto industriale italiano dovrebbe contribuire al raggiungimento degli obiettivi della FEZ e la sua infrastruttura dovrebbe essere completata nel prossimo futuro. Nella zona industriale dell'aeroporto sono già stati costruiti una sottostazione di trasformazione da 5 MW e una stazione di pompaggio delle acque reflue. Inoltre, sono in corso di realizzazione la rete stradale e viaria, l'approvvigionamento idrico e il drenaggio delle acque piovane. Nel 2021 l'impianto dovrebbe entrare in funzione. Poiché una parte significativa di questo territorio è già dotata delle necessarie infrastrutture ingegneristiche, tra cui la fornitura di energia elettrica, gas e acqua, le

²⁵⁹ Un nuovo residente della FEZ "Brest" sarà impegnato nella lavorazione del legno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

²⁶⁰ . Un nuovo residente della FEZ "Brest" produrrà abiti da collezione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kolleksionnuju-odezhdu-392737-2020/>

²⁶¹ La FEZ "Brest" prevede di creare mille posti di lavoro [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

fognature e la telefonia, "ha permesso alle entità commerciali della FEZ di localizzare qui 10 imprese. Altre due sono in costruzione"²⁶².

Va ricordato che l'idea di creare un distretto di questo tipo nella zona industriale "Airport" è nata circa dieci anni fa, quando nel giugno 2011 a Trieste è stato adottato un Memorandum d'intesa sullo sviluppo di un distretto industriale nella regione di Brest, che prevedeva "la creazione delle condizioni più favorevoli per attrarre investitori italiani e la loro realizzazione di progetti in Bielorussia"²⁶³. Oggi non solo gli italiani possono venire sul territorio del distretto, ma anche qualsiasi investitore che voglia organizzare e sviluppare qui la propria attività, sfruttando i vantaggi della zona economica libera. Per questo motivo, qui operano già due aziende con investimenti dalla Germania, oltre a società con capitali israeliani, britannici, polacchi e russi. "Nel 2018, presso il sito di Aeroport è entrato in funzione un nuovo impianto di produzione dell'impresa italo-bielorussa Frieza Industri per la produzione di elementi a risparmio energetico per apparecchiature di refrigerazione commerciale. Oggi l'impresa comune ha uno dei più alti tassi di crescita delle esportazioni tra le imprese FEZ"²⁶⁴. Tutti questi esempi sono sicuramente fonte di ottimismo nel valutare le prospettive di sviluppo della FEZ "Brest".

Un interessante esempio di sviluppo è rappresentato anche dalla **FEZ Hrodnainvest**, i cui residenti hanno attirato un volume record di investimenti diretti esteri su base netta - 59,8 milioni di dollari - sul volume totale di 157 milioni di dollari di capitali esteri ricevuti nei primi tre mesi del 2020. "I principali Paesi investitori sono stati Russia (oltre 45 milioni di dollari), Austria (39 milioni di dollari) e Paesi Bassi (34 milioni di dollari). Gli investimenti sono arrivati da 15 Paesi, tra cui Emirati Arabi Uniti, Germania, Stati Uniti e Regno Unito"²⁶⁵. In totale, nei 18 anni della sua esistenza, la FEZ Grodnoinvest ha attratto oltre 900 milioni di dollari di investimenti esteri da 40 Paesi, tra cui Giappone, Cipro, Turchia, Canada e Polonia.

La crescente attrattiva di questo sito produttivo per gli investimenti, ovviamente, non può essere frutto del nulla. È in gran parte dovuta

²⁶² La FEZ "Brest" completa lo sviluppo del distretto industriale italiano [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italijanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

²⁶³ Zalesky, B. Bielorussia - Europa: potenziale di partenariato. La politica multivettoriale nel contesto delle sfide globali / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - C. 43.

²⁶⁴ FEZ "Brest" completa quest'anno la creazione di infrastrutture nel distretto industriale italiano [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italijanskom-promyshlennom-okruga-380751-2020/>

²⁶⁵ I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno attirato un volume record di IDE su base netta nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

all'attenzione dell'amministrazione della FEZ per lo sviluppo delle infrastrutture della zona economica libera. La seguente statistica è piuttosto eloquente: dal 2015, circa nove milioni di rubli bielorusi sono stati investiti nelle loro infrastrutture dal Fondo per lo sviluppo della FEZ per aumentare l'attrattiva degli investimenti nei siti industriali di Grodno e del distretto di Grodno, Lida e Smorgoni. Ad esempio, nel sito FEZ vicino a Grodno, nel quartiere "Novaya Gozha", è stata costruita una sottostazione di trasformazione che ha fornito elettricità ai nuovi impianti di produzione dei residenti e ha creato la riserva necessaria per i potenziali investitori. A Lida, nel sito industriale del distretto di Severny, sono state realizzate reti di approvvigionamento idrico, fognario, di comunicazione e di alimentazione elettrica.

Nel 2019 Smorgon, a spese dello stesso Fondo di sviluppo della FEZ, ha avviato un progetto su larga scala per la ricostruzione dell'Industrial Avenue, che collega la città con il sito industriale della FEZ, dove si trovano gli impianti di produzione di residenti come Kronospan Group, Smorgon Aggregate Plant, Europlastic Invest e Shinaka Mebel Bel. Il progetto prevede la realizzazione di un'autostrada a quattro corsie con padiglioni di sosta e piccole forme architettoniche, illuminazione esterna, fornitura di elettricità e acqua, drenaggio dell'acqua piovana e sistemi di comunicazione esterna. Il tutto con un unico scopo: "La nuova infrastruttura renderà il sito più attraente per i potenziali investitori e partecipanti del Cluster del Mobile nella FEZ "Grodnoinvest"²⁶⁶.

A questo proposito va spiegato che oggi "nella regione di Grodno si è formato un vero e proprio cluster del mobile, che comprende più di 20 imprese per la produzione di prodotti in legno da imballaggio, pannelli in legno, mobili e molto altro"²⁶⁷. Va notato che la lavorazione del legno rappresenta circa la metà di tutti gli investimenti nella FEZ. Pertanto, non deve sorprendere il fatto che nel 2019 i residenti della FEZ Grodnoinvest abbiano attratto 436 milioni di dollari di investimenti, pari a un quarto della cifra relativa a tutte le FEZ della Bielorussia. Di conseguenza, questa FEZ, una delle più giovani della Bielorussia, è diventata leader in termini di investimenti attratti da investitori stranieri.

²⁶⁶ FEZ Grodnoinvest ha investito circa 9 milioni di franchi britannici nello sviluppo delle infrastrutture in cinque anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjaket-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

²⁶⁷ I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno attratto 436 milioni di dollari di investimenti nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

Nel novembre 2020, qui operavano già 75 aziende con capitali provenienti da 40 Paesi. Allo stesso tempo, nel 2020 sono comparsi alcuni nuovi residenti della FEZ. Tra queste, la società irlandese Skywatt con un progetto per la costruzione di una centrale elettrica fotovoltaica, la società bielorusa ZOV-MARKET con un progetto per la creazione di una produzione di lavorazione del legno, la società bielorusso-russa EU EcoPak con un progetto attuale per la produzione di imballaggi in carta. Un'altra società, IBA Investment, sta realizzando un progetto come residente del parco speciale turistico e ricreativo Avgustovsky Kanal"²⁶⁸. Particolarmente interessante in questa serie è il progetto dell'investitore irlandese "Skywatt", il cui volume di investimenti supera i cinque milioni di euro, di creare una rete di stazioni fotovoltaiche per fornire energia verde ai residenti della FEZ. La sua realizzazione consentirà, tra l'altro, "di stabilire rapporti di cooperazione con realtà internazionali con requisiti per l'utilizzo di energia da fonti rinnovabili"²⁶⁹.

A metà dicembre 2020, la prima pietra è stata posata da HSBelakon LLC, una filiale del gruppo austriaco HS Timber Group, una delle aziende leader in Europa nella lavorazione del legno, nel cantiere di una moderna azienda di lavorazione del legno nel distretto di Svisloch, nel lotto n. 12 della FEZ Grodnoinvest. Il completamento della costruzione è previsto per il 2022. "L'investimento sarà di circa 84 milioni di dollari e si prevede di lavorare fino a 500 mila metri cubi di legno dolce all'anno. L'attenzione principale sarà rivolta alla produzione di rifiuti zero e alla creazione di pellet"²⁷⁰. Oltre a tutto questo, l'impianto darà lavoro a circa 230 persone, il che è importante per un distretto come quello di Svisloch.

La nascita di nuovi residenti nella FEZ Grodnoinvest è in gran parte dettata dagli evidenti vantaggi di questa regione bielorusa, tra cui spicca "la disponibilità di binari ferroviari sia larghi che stretti. Questo permette alle aziende di logistica di consegnare le merci dall'Asia all'Europa e viceversa in modo rapido ed efficiente"²⁷¹. Per questo motivo, nell'estate del 2020

²⁶⁸ Dall'inizio dell'anno i residenti della SMEZ "Grodnoinvest" hanno pagato più di 157 milioni di franchi svizzeri di tasse [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

²⁶⁹ La FEZ residente in Grodnoinvest creerà una rete di impianti fotovoltaici [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

²⁷⁰ Un investitore austriaco costruirà un'impresa di lavorazione del legno nel distretto di Svisloch [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatyvajuschee-predpriyatie-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

²⁷¹ Un investitore tedesco valuta la possibilità di costruire un terminal container vicino a Hrodna [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanij-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>

l'amministrazione della FEZ ha offerto ai potenziali investitori di partecipare alla creazione di un centro logistico multimodale al confine tra Bielorussia e Polonia, dove potrebbero essere lavorate dieci coppie di treni al giorno. Si tratta della realizzazione di sottoprogetti infrastrutturali: costruzione di un'autostrada, di binari di accesso e di esposizione e di reti ingegneristiche. Speriamo che questa proposta abbia risonanza tra gli imprenditori interessati. Tanto più che "dal 2018, cinque aziende con investimenti provenienti da Bielorussia, Paesi Bassi, Emirati Arabi Uniti e Cina sono diventate residenti della FEZ Hrodnainvest nel settore della logistica"²⁷² .

Nel 2020, la politica attiva di investimento ha continuato a caratterizzare l'attività dei residenti della FEZ. Nei primi 10 mesi di quest'anno, hanno investito quasi centocinquanta milioni di rubli bielorusi in immobilizzazioni, di cui la maggior parte - oltre il 60% - è stata spesa per l'acquisto di macchinari e attrezzature tecnologiche. Questa tendenza è particolarmente visibile nelle imprese situate nei siti industriali della FEZ nel distretto di Smorgon, dove sono stati investiti più di 90 milioni di rubli bielorusi e dove operano con successo aziende con capitale straniero come Kronospan, Szynaka, Sodrugestvo. Ricordiamo che la zona industriale FEZ Grodnoinvest nel distretto di Smarhon è stata creata nel 2015. Ora è composta da tre settori. "In pochi anni sono comparsi qui otto nuovi residenti con investimenti provenienti da Paesi Bassi, Polonia, Turchia e Cipro. <...> I residenti della FEZ hanno investito 425 milioni di dollari nella creazione di produzioni comuni"²⁷³ . Di conseguenza, i residenti della FEZ costituiscono oggi più del 90% dell'industria del distretto di Smarhon, impiegando più di duemila persone, e il volume delle esportazioni si avvicina ai 500 milioni di dollari. Per quanto riguarda i residenti della FEZ a Grodno e nel distretto di Grodno, hanno investito 30 milioni di rubli bielorusi in capitale fisso da gennaio a novembre 2020. Allo stesso tempo, "le aziende "Bigan", "ZOV", "Makey", "Gronitex", "Belagrofert" stanno attivamente modernizzando e ampliando i loro impianti di produzione"²⁷⁴ .

La politica attiva di investimento dei residenti della FEZ Grodnoinvest permette loro di risolvere con successo i problemi di esportazione dei loro

²⁷² Agli investitori viene offerto il progetto di un centro logistico multimodale al confine tra Bielorussia e Polonia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>

²⁷³ A Smarhon è stata completata la ricostruzione della parte principale di Industrial Avenue [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

²⁷⁴ I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno investito 144 milioni di franchi in immobilizzazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

prodotti. Nei primi 10 mesi del 2020, hanno consegnato quasi 778 milioni di dollari a 55 Paesi. Allo stesso tempo, le esportazioni verso i soli Stati Uniti sono triplicate. Inoltre, "le forniture di prodotti dei residenti della FEZ verso il Canada (4,7 volte), i Paesi Bassi (2,4 volte), gli Emirati Arabi Uniti (2,3 volte), l'Estonia (1,9 volte), la Turchia (1,5 volte), nonché la Svizzera e l'Afghanistan"²⁷⁵. Ma le principali destinazioni delle esportazioni rimangono Russia, Polonia e Ucraina. Due terzi di tutte le forniture verso altri Paesi provenienti dalle ZES sono costituiti da prodotti alimentari e agricoli, mobili e prodotti in legno.

Tutti questi fatti confermano ancora una volta l'idea che le zone economiche libere nella Repubblica di Bielorussia stanno diventando lo strumento di sviluppo economico, il cui potenziale sta solo iniziando a essere veramente realizzato e può portare risultati ancora più significativi a beneficio dell'intero Paese.

FOR AUTHOR USE ONLY

²⁷⁵ Le esportazioni dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" verso gli USA sono triplicate nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

Bielorussia: i progetti del futuro vengono realizzati oggi

Il Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025 si pone l'obiettivo di raggiungere in cinque anni il livello di sviluppo innovativo dei Paesi leader della regione dell'Europa orientale. A tal fine, si prevede di creare nuovi punti di crescita dell'economia bielorussa, anche attraverso la realizzazione di complessi "progetti del futuro" - "nuovi progetti innovativi nei seguenti settori: industria elettrica, trasporti elettrici, bioindustria, farmaceutica, robotica, strumentazione, produzione di materiali compositi"²⁷⁶, nonché lo sviluppo di una linea di prototipi di attrezzature fondamentalmente nuove per la Bielorussia e l'organizzazione della produzione in serie sulla loro base.

Va notato che la soluzione a questo problema deve e si baserà su alcune esperienze degli anni precedenti. Inoltre, c'è molto da cui attingere. Basti pensare che negli ultimi cinque anni la Bielorussia ha aumentato la produzione di prodotti innovativi di una volta e mezza, arrivando quasi a sette miliardi e mezzo di dollari. Allo stesso tempo, "la quota di esportazioni di prodotti ad alta tecnologia e ad alta intensità di conoscenza è aumentata dal 30% nel 2015 al 38% nel 2020, la quota di organizzazioni attive nell'innovazione - dal 19,6% al 26%"²⁷⁷. Inoltre, il Paese ha già creato una rete di 17 tecnoparchi, che coprono tutte le regioni bielorusse e diventano centri di attrazione per la produzione e lo sviluppo innovativi.

Oggi, grandi speranze in questo senso sono riposte nei residenti del parco industriale cino-bielorusso Velikiy Kamen, dove alla fine del 2020 sono state registrate 68 aziende provenienti da 14 Paesi. Un dettaglio importante: 12 residenti appartengono già alla sfera della scienza, delle innovazioni, degli sviluppi nuovi e assolutamente unici. Una di queste entità commerciali è l'innovativa impresa cino-bielorusa "Aviation Technologies and Complexes", i cui prodotti sono stati presentati a Veliky Kamen nel dicembre 2020: veicoli aerei senza pilota di tipo multirottore e aereo, nonché complessi aerei senza pilota multiuso di tipo ibrido. Non è un segreto che la domanda di queste apparecchiature nel mondo sia attualmente molto elevata. Per questo motivo l'azienda produttrice ha già raggiunto un accordo con la Camera di Commercio e dell'Industria bielorussa "per facilitare la promozione attiva delle

²⁷⁶ Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - C. 25.

²⁷⁷ La Bielorussia ha aumentato la produzione di prodotti innovativi di 1,5 volte in cinque anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvlechila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

apparecchiature e delle tecnologie bielorusse di controllo remoto sui mercati esteri"²⁷⁸. Possiamo essere certi che tali prodotti innovativi non subiranno ritardi nelle vendite all'estero, sia vicino che lontano. Un altro residente promettente è apparso qui nel dicembre 2020: la società Solidpipe System, che realizzerà un progetto nel campo dei nuovi materiali relativi alla produzione e all'applicazione di un rivestimento protettivo innovativo sui componenti delle attrezzature utilizzate nell'industria mineraria. Il fatto è che "questa tecnologia è unica per la Bielorussia e per i Paesi della regione eurasiatica". L'inizio della produzione è previsto per il 2021"²⁷⁹.

Il centro sino-bielorusso per la cooperazione nel campo delle conquiste scientifiche e tecnologiche, inaugurato nel dicembre 2020, è destinato a promuovere lo sviluppo della produzione innovativa nel parco industriale Great Stone. Il centro ospiterà laboratori di ricerca, zone di incubazione e accelerazione di startup, un centro di sperimentazione e produzione su piccola scala e una sala per la dimostrazione delle conquiste scientifiche e tecnologiche. È da notare che "tra coloro che lavoreranno nel centro inaugurato c'è il Centro di innovazione Cina-Bielorussia per le tecnologie industriali, creato dall'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia e dall'Accademia delle scienze della provincia di Guangdong (RPC). Nel primo trimestre del 2021 verrà lanciato qui il programma Spark, che aiuterà a sviluppare progetti di ricerca dei due Paesi"²⁸⁰. Inoltre, nel dicembre 2020 è iniziata la costruzione di un centro espositivo internazionale, che "diventerà uno dei collegamenti importanti dell'infrastruttura commerciale del parco industriale, insieme a un parco commerciale e logistico, a centri commerciali e fieristici"²⁸¹.

In generale, nel 2021, le priorità di Veliky Kamen includono il sostegno alla realizzazione dei progetti di investimento dei residenti, nonché l'elaborazione di un programma di sviluppo di alta qualità per il parco industriale e uno studio di fattibilità per le strutture della sua seconda fase, che prevede "un'ulteriore espansione dei settori produttivi per attrarre investimenti

²⁷⁸ L'azienda "Aviation Technologies and Complexes" è stata presentata in "Veliky Kamen". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

²⁷⁹ Il residente di "Great Stone" realizza un progetto nella sfera dei nuovi materiali [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>

²⁸⁰ Il centro di cooperazione cino-bielorusso nel campo delle conquiste scientifiche e tecniche viene inaugurato nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-beloruskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskikh-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>

²⁸¹ Avviata la costruzione del centro espositivo internazionale a "Veliky Kamen" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

e la promozione attiva della creazione di una piattaforma per la ricerca regionale e la cooperazione allo sviluppo"²⁸². In particolare, durante l'attuazione della seconda fase dello sviluppo di Velikiy Kamen e lo sviluppo del territorio con una superficie di quasi mille ettari, "si prevede di creare una città intelligente - rispettosa dell'ambiente, con soluzioni non standard, introduzione di innovazioni avanzate nel campo delle telecomunicazioni, dell'informazione, della telefonia mobile, delle tecnologie dei droni, dell'intelligenza artificiale, del calcolo quantistico"²⁸³. Tutti questi fatti testimoniano che i piani relativi al Great Stone Industrial Park come "progetto del futuro" innovativo sono piuttosto realistici, concreti e fattibili, il che è particolarmente importante nelle attuali condizioni difficili per lo sviluppo dell'economia bielorusa.

Le regioni forti, intese come "condizioni di vita e di lavoro confortevoli e sicure, infrastrutture sociali di alta qualità e a prezzi accessibili, elevata mobilità, investimenti in nuove industrie e occupazione produttiva", sono anche indicate tra le principali priorità del programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Belarus fino al 2025²⁸⁴. Allo stesso tempo, la strategia di sviluppo regionale implica la realizzazione di progetti di investimento nelle regioni in ritardo di sviluppo - per l'utilizzo delle risorse locali e la creazione di nuove industrie - e nei territori con trattamento preferenziale - per la creazione di industrie ad alta tecnologia orientate all'esportazione. È chiaro che quanto più efficienti sono i posti di lavoro nelle regioni, quanto più alta è la produttività, tanto più attraente diventerà la vita fuori dalla capitale. A questo proposito, "il primo compito è creare le condizioni per la nascita nelle regioni di imprese con posti di lavoro altamente produttivi, con un certo livello di salari"²⁸⁵. Le zone economiche libere bielorusse (FEZ), che "stanno diventando uno strumento di sviluppo economico, il cui potenziale sta appena iniziando ad essere veramente

²⁸² Yan, G. Le imprese cinesi continueranno a investire in Bielorussia / G. Yan // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-onyh-tsentrah-prijazhenija-7602/>

²⁸³ Gli investimenti dichiarati dai residenti della "Grande Pietra" sono stimati in oltre 1,2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zajavlenye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

²⁸⁴ Principali disposizioni del progetto di programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-2021.html>

²⁸⁵ Crescita del PIL e sviluppo delle regioni - Il Ministro dell'Economia sui piani per il quinquennio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitiye-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-piatiletku-428671-2021/>

realizzato e che può portare risultati ancora più significativi a beneficio dell'intero Paese"²⁸⁶. Ciò è dimostrato da fatti concreti.

Basti pensare che al 1° gennaio 2021, 440 entità commerciali erano registrate come residenti nella FEZ. E ora vi si stanno realizzando progetti che prevedono investimenti da oltre 30 Paesi per un totale di circa sette miliardi di dollari. Solo nel 2020, sono stati attratti nella FEZ bielorusa 43 nuovi residenti, di cui circa la metà con capitale straniero, per un volume totale di investimenti dichiarati di circa duecento milioni di dollari. Sì, e da altri indicatori, la dinamica di questi complessi territoriali non può che far piacere. "Rispetto al 2019, è stato raggiunto un aumento degli investimenti diretti esteri su base netta di 1,5 volte (fino a 307 milioni di dollari), della produzione industriale e dei ricavi delle vendite del 10% <...>, delle esportazioni di merci del 2,2% (fino a 5,9 miliardi di dollari). A seconda dei residenti delle FEZ si è formato fino all'85% degli investimenti, fino alla metà delle esportazioni di merci e un terzo dei volumi di produzione industriale regionale"²⁸⁷.

Così, solo nella FEZ "Gomel-Raton", dove all'inizio del 2021 operavano come residenti 70 entità imprenditoriali, tra cui 32 società con capitale straniero provenienti da 16 Paesi, sono stati attratti quasi 110 milioni di dollari di investimenti diretti esteri per la realizzazione di progetti di investimento nel 2020, pari a quasi la metà degli investimenti totali nella regione. E il risultato è stato corrispondente. I residenti della FEZ hanno venduto la maggior parte dei loro prodotti al di fuori della Bielorussia. Il volume di queste forniture ha superato il miliardo di dollari. In totale, le merci sono state fornite ai mercati di 63 Paesi. "La quota maggiore delle esportazioni è occupata da Russia (48,1%), Ucraina (18,6%), Polonia (7,8%), Cina (6,1%), Lituania (6,6%) <...>. Il fatturato del commercio estero di beni nel 2020 ha totalizzato 1,7 miliardi di dollari"²⁸⁸ con un surplus di oltre 600 milioni di dollari. Allo stesso tempo, nel 2020 sono stati aperti più di 700 nuovi posti di lavoro nella FEZ e il numero totale di persone impiegate oggi è di quasi trentamila.

I residenti della FEZ Grodnoinvest, che attualmente rappresentano circa il 40% delle esportazioni della Regione di Grodno, hanno anche raggiunto un saldo commerciale estero positivo di 438 milioni di dollari nel 2020. Ciò è

²⁸⁶ Zaleskii, B. Con un occhio di riguardo alla cooperazione. Cronaca della cooperazione internazionale nello spazio post-sovietico / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 104.

²⁸⁷ I residenti delle zone economiche libere nel 2020 hanno costituito quasi il 5% del PIL della Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021>

²⁸⁸ I residenti della FEZ "Gomel-Raton" hanno aumentato il volume di produzione del 13,1% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvlechili-objem-proizvodstva-produktsii-na-131-v-2020-godu-429328-2021/>

dovuto alla fornitura di prodotti in legno e carta, mobili, prodotti alimentari, nonché macchinari e attrezzature, apparecchiature informatiche, elettroniche e ottiche, apparecchiature elettriche, veicoli, prodotti metallici e tessili finiti, prodotti chimici e fertilizzanti. In totale, nel 2020, i prodotti dei residenti della FEZ sono stati esportati in 65 Paesi. Anche in paesi piuttosto esotici come Zimbabwe, Perù e Somalia. Ma i mercati principali sono rimasti Russia, Polonia e Ucraina. Tuttavia, "nel 2020, le forniture di prodotti bielorusse verso gli Stati Uniti d'America (tasso di crescita del 337%), gli Emirati Arabi Uniti (229%), l'Estonia (210%), l'Egitto (209%), il Canada (194%) e i Paesi Bassi (185%) sono aumentate significativamente"²⁸⁹. È inoltre caratteristico che le forniture ai Paesi dell'Unione Europea siano cresciute fino a quasi 200 milioni di dollari, costituendo un quinto di tutte le esportazioni dei residenti di FEZ Hrodnainvest.

Nella FEZ "Minsk" le esportazioni dei residenti nel 2020 sono aumentate dell'11% e ammontano a quasi 1,5 miliardi di dollari, mentre l'afflusso di investimenti diretti esteri su base netta è aumentato di 3,7 volte - fino a 68 milioni di dollari. Inoltre, nel 2020 qui "sono state assunte poco più di mille persone per lavori commissionati in aggiunta"²⁹⁰, e in futuro si prevede di implementare progetti di ingegneria meccanica, strumentazione e tecnologie verdi per creare circa altri quattromila posti di lavoro ad alto rendimento nella FEZ entro il 2025.

La FEZ Vitebsk è anche uno dei veri strumenti per lo sviluppo dell'economia della regione di Vitebsk in direzione innovativa. Oggi qui si stanno realizzando 56 progetti di investimento in 16 settori con la partecipazione di investitori provenienti da 15 Paesi, tra cui Germania, Repubblica Ceca, Russia, Polonia, Regno Unito, Stati Uniti d'America, Israele, Cipro ed Estonia. Nel 2020 hanno esportato i loro prodotti per oltre 550 milioni di dollari, pari a quasi un terzo del volume delle forniture ai mercati esteri dell'intera regione di Vitebsk. Ciò ha permesso di ottenere un saldo positivo del commercio estero: beni - oltre 177, servizi - oltre 13 milioni di dollari. "Allo stesso tempo, la FEZ "Vitebsk" è l'unica tra le zone economiche libere ad aver lavorato sui servizi con un eccesso di esportazioni rispetto alle

²⁸⁹ I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno esportato prodotti in 65 Paesi nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

²⁹⁰ Le esportazioni dei residenti della FEZ "Minsk" nel 2020 hanno totalizzato quasi 1,5 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

importazioni. In totale, sono stati resi ai partner stranieri servizi per un valore di 24,4 milioni di dollari"²⁹¹ .

Questi indicatori elevati non sarebbero stati possibili senza contare su una politica di investimenti attiva, caratteristica di questa FEZ. Basti pensare che nel 2020 l'afflusso di investimenti diretti esteri è aumentato di un altro 16% e ha superato i 30 milioni di dollari. Grazie a ciò, sono stati creati 235 nuovi posti di lavoro, superando di oltre una volta e mezza il livello dichiarato nei piani aziendali. Un dettaglio importante: nel 2020 sono state registrate sei nuove entità imprenditoriali come residenti nella FEZ, con un volume totale di investimenti dichiarati superiore a 35 milioni di dollari, che creeranno qui almeno un altro centinaio di posti di lavoro. Cinque di queste sono aziende con capitale straniero. "Imprenditori provenienti da Russia, Canada, Irlanda e Azerbaigian intendono realizzare progetti per organizzare la produzione di scatole di latta per alimenti, attrezzature e prodotti protettivi speciali, paglia per fiammiferi, costruire stazioni fotovoltaiche per l'approvvigionamento energetico delle attività dei residenti, nonché stabilire la produzione di lubrificanti plastici con un ampio intervallo di temperatura di funzionamento"²⁹² .

Altre tre imprese hanno ottenuto lo status di residente in FEZ in due mesi incompleti del 2021. La prima, all'inizio di gennaio, è stata la STS-Beton LLC con un progetto di investimento per sviluppare la produzione di materiali da costruzione. Il nuovo residente, specializzato nella produzione di cemento e calcestruzzo, prevede di ampliare la nomenclatura e di padroneggiare la produzione di nuovi prodotti per l'industria delle costruzioni dopo l'acquisto di nuove attrezzature. "Ciò consentirà di aumentare i volumi e di entrare in nuovi mercati, anche esportando prodotti"²⁹³ .

A metà gennaio, Gidropress LLC è stata registrata nella FEZ con un progetto di sviluppo della produzione di attrezzature speciali per presse idrauliche. L'azienda, che opera a Polotsk ed è specializzata nello sviluppo e nella produzione di presse idrauliche speciali per imprese di costruzione di macchine generiche, ferrovie, complessi militari-industriali, intende rinnovare il parco macchine, rifornendolo di nuovi macchinari, che consentiranno di

²⁹¹ I residenti della FEZ "Vitebsk" nel 2020 hanno aumentato la produzione del 17% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

²⁹² JSC "Vityaz" è riconosciuta come il miglior residente della FEZ "Vitebsk" secondo i risultati del 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/oaovityaz-priznanoluchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

²⁹³ Il nuovo residente della FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di materiali da costruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

padroneggiare la produzione di nuovi tipi di prodotti di propria concezione. "Tra le novità ci saranno attrezzature per la produzione di valvole per condotte per l'industria petrolifera e del gas con il metodo dello stampaggio, nonché una grande pressa idroformatrice, richiesta per la produzione di gusci di veicoli per l'industria missilistica e spaziale. Inoltre, sarà ulteriormente sviluppata la produzione di attrezzature per il riciclaggio di fusti da 200 litri di carburante e lubrificanti nel settore"²⁹⁴. Come sappiamo, il problema ambientale associato ai fusti da 200 litri è tipico della zona artica. Per questo motivo la sua soluzione consentirà al nuovo residente della FEZ di esportare quasi completamente i suoi prodotti.

A metà febbraio, un'impresa privata, New Century Spring, ha fatto la sua comparsa nella FEZ con un progetto di ammodernamento della produzione di componenti per macchine agricole che sostituiscono le importazioni. Il nuovo residente è un membro associato dell'associazione russa Rosspetsmash, che riunisce i produttori di macchine agricole, edili e stradali, rimorchi e semirimorchi. Il progetto di investimento da realizzare nella FEZ consentirà di aumentare la produzione totale di una volta e mezza, di ampliare la gamma di denti a molla, molle a trazione e a compressione prodotte per le imprese di costruzione di macchine, nonché di creare ulteriori opportunità per diversificare le esportazioni e aumentare il volume delle forniture ai mercati esteri. E questo nonostante l'impresa esporti già oggi più della metà dei suoi prodotti a partner russi.

Inoltre, "altri due progetti di investimento sono considerati promettenti per la registrazione nella FEZ "Vitebsk" - la creazione di un parco di lavorazione del legno e l'organizzazione di un impianto di produzione di bio-carbone, per il quale hanno mostrato interesse investitori provenienti da Cina e Svezia"²⁹⁵.²⁹⁶ Per far sì che questi e altri promettenti progetti abbiano successo, la FEZ sta ora adottando misure attive per sviluppare ulteriori capacità elettriche, un impianto di approvvigionamento idrico e per costruire strade di accesso alla ferrovia sul territorio del settore di Zhurzhevo, alla periferia di Vitebsk, dove "lo sviluppo dell'infrastruttura ingegneristica e di trasporto del sito consentirà a lungo termine di attrarre almeno 165 milioni di

²⁹⁴ Un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di attrezzature speciali per l'idropressatura [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovanija-424231-2021/>

²⁹⁵ Un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di componenti per macchine agricole [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhoz mashin-429288-2021/>

²⁹⁶ Si prevede di investire circa 40 milioni di franchi britannici nella costruzione di infrastrutture della FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

dollari di investimenti stranieri e di organizzare circa 1.000 posti di lavoro nell'ambito di progetti che sono già in fase di attuazione o di preparazione o di registrazione nell'anno in corso [2021]" xml-ph-0000@deep.l.inte. Si deve presumere che la realizzazione di tutti questi piani significherà che la FEZ di Vitebsk raggiungerà un livello qualitativamente nuovo di sviluppo innovativo.

Un altro meccanismo importante per l'attuazione della strategia di sviluppo innovativo in Bielorussia dovrebbe essere l'implementazione di progetti di investimento per la creazione di 13 cluster e tecnoparchi su aree produttive inutilizzate e utilizzate in modo inefficiente da imprese statali. Va ricordato che un tecnoparco è attualmente inteso come una forma di integrazione territoriale di scienza, istruzione e produzione sotto forma di associazione di organizzazioni scientifiche, uffici di progettazione e sviluppo, istituti di istruzione, imprese di produzione o loro suddivisioni. In altre parole, "lo scopo della creazione di un tecnoparco è quello di concentrare su un territorio specialisti con un profilo di attività comune. Gli scienziati possono condurre ricerche al loro interno, insegnare nelle istituzioni educative e partecipare al processo di implementazione dei risultati delle loro ricerche nella vita"²⁹⁷. Le organizzazioni che acquisiscono lo status di residente in un tecnoparco ricevono ulteriori opportunità di sviluppo sotto forma di agevolazioni fiscali e di affitto, uso di attrezzature speciali e di impianti di produzione dei tecnoparchi, servizi di consulenza legale e aziendale.

In Bielorussia, il primo progetto "per la creazione di un parco scientifico e tecnologico è stato realizzato a Mogilev. I fondatori del CJSC "Parco tecnologico di Mogilev" sono stati i comitati esecutivi cittadino e regionale, nonché le università della città"²⁹⁸. La sua registrazione è avvenuta nel marzo 2011. Oggi la rete di infrastrutture per l'innovazione del nostro Paese copre tutti i centri regionali, oltre ai distretti di Novopolotsk, Pinsk, Gorki, Barysau e Lyakhovich, e comprende 17 tecnoparchi, 7 centri di trasferimento tecnologico e il Fondo bielorusso per l'innovazione. Un dettaglio importante: i residenti dei tecnoparchi bielorusi hanno aumentato la loro produzione di sei volte negli ultimi cinque anni, arrivando quasi a 200 milioni di rubli bielorusi nel 2020. Allo stesso tempo, "il numero di residenti dei tecnoparchi è aumentato di 2,2 volte in questo periodo, e il numero totale dei loro dipendenti di 2,7 volte. Nel periodo 2016-2020, sono stati creati 2.566 posti di lavoro nei

²⁹⁷ Xiaojuan, L. Formazione del modello bielorusso di sviluppo dei tecnoparchi / L. Xiaojuan // *Economia e banche*. - 2018. - №2. - C. 54.

²⁹⁸ Pinyagin, Y. I tecnoparchi come elemento dell'infrastruttura di innovazione del Paese / Y. Pinyagin, L. Xiaojuan // *Banking Bulletin*. - 2016. - №12. - C. 52.

tecnoparchi contro il piano di 1.536²⁹⁹. Le principali aree di attività dei residenti dei tecnoparchi bielorusi sono oggi la strumentazione e l'ingegneria meccanica, l'elettronica, l'informatica e lo sviluppo di software, la medicina, la farmaceutica e la produzione di apparecchiature mediche, nonché "l'ottica, le tecnologie laser, l'energia, il risparmio energetico, la bio- e la nanotecnologia"³⁰⁰. In alcuni di questi settori sono già stati raggiunti buoni risultati.

All'inizio del 2021 sono stati registrati 61 residenti nei tecnopoli delle università bielorusse. Il volume dei prodotti fabbricati in essi nel 2020 ha superato i 17 milioni di rubli bielorusi, compresi i prodotti innovativi - più di 10 milioni di rubli. La particolarità di questi tecnoparchi è che ognuno di essi è inserito nel processo educativo e ognuno ha una propria specializzazione a seconda della regione di ubicazione e del focus scientifico. "In particolare, il tecnoparco "Unitehprom BSU" è specializzato nella produzione di farmaci veterinari e preparati farmacologici, il parco scientifico e tecnologico BNTU "Polytechnik" nella creazione e produzione di prodotti per apparecchiature mediche"³⁰¹. Il parco tecnologico dell'Università Tecnologica Statale di Vitebsk è specializzato nella creazione di produzioni innovative nell'industria leggera. Inoltre, nella regione di Vitebsk "è stato costituito un cluster medico e farmaceutico sulla base di 10 organizzazioni, tra cui due università e un tecnoparco. Il suo fulcro è l'Università di Medicina di Vitebsk, dove viene formato il personale per la farmacia. E questo è un modello per il futuro"³⁰².

Un altro esempio interessante è il parco scientifico e tecnologico dell'Università Statale di Hrodna intitolato a Yanka Kupala, il cui profitto totale dei residenti "nel 2020 è aumentato di 2,5 volte - a più di 800 mila franchi svizzeri"³⁰³. Nel 2018, un edificio inutilizzato di una delle imprese di Grodno in via Gospodarchey è stato ricostruito per questo tecnoparco. Presto 14 aziende, metà delle quali fondate da studenti e docenti dell'università, sono

²⁹⁹ I residenti dei tecnoparchi bielorusi per 5 anni hanno aumentato la produzione di prodotti di 6 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-za-5-let-velichili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>

³⁰⁰ Soggetti dell'infrastruttura di innovazione della Repubblica di Bielorussia / a cura di A.G. Shumilin. - Minsk: GU "BelISA", 2018. - C. 3.

³⁰¹ I parchi tecnologici degli istituti di istruzione superiore della Bielorussia nel 2020 hanno prodotto prodotti per un valore di 17 milioni di franchi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-br17-mln-425772-2021/>

³⁰² Relazione del Primo ministro della Repubblica di Bielorussia Roman Golovchenko alla VI Assemblea popolare bielorusa "Sulla politica di crescita economica". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9740>

³⁰³ Parere: la creazione di tecnoparchi su aree inutilizzate - un esempio di sviluppo avanzato delle regioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajuschego-razvitija-regionov-428389-2021>

diventate residenti. Ora il tecnoparco sta completando i lavori di costruzione della sua seconda fase, per la quale è stato riutilizzato l'ex edificio dell'officina dell'impresa industriale con una superficie di oltre seimila metri quadrati, che ospiterà uffici e locali di produzione con tutte le infrastrutture necessarie per il lavoro di un'impresa innovativa. È da notare che una parte di questo spazio è già stata prenotata da aziende che operano nei settori del trasporto elettrico, della bioingegneria e dell'efficienza energetica. Ciò indica buone prospettive di sviluppo non solo per il parco tecnologico in sé, ma anche per la regione in cui si trova.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia: l'obiettivo è lo sviluppo globale delle regioni

Il Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025 prevede di prestare molta attenzione all'attuazione della strategia di sviluppo regionale, al fine di ridurre di 18 unità il numero di regioni arretrate del Paese entro la fine del nuovo piano quinquennale. A tal fine, è prevista l'attuazione di progetti di investimento nelle città e nei distretti con una popolazione di almeno 80 mila abitanti per preparare siti industriali e creare infrastrutture per la creazione di due o tre nuove imprese che non hanno analoghi nel Paese, nonché per "creare 1-2 medie imprese industriali in ogni distretto"³⁰⁴. Allo stesso tempo, le regioni bielorusse in ritardo riceveranno una serie di privilegi per la creazione di nuove industrie innovative e l'efficienza sarà al centro del nuovo ciclo di investimenti. In altre parole, "almeno una nuova azienda efficiente dovrebbe apparire in ciascuna di queste regioni"³⁰⁵. Va detto che nelle regioni bielorusse si stanno già compiendo passi concreti per l'attuazione dei piani.

Pertanto, nella prima metà del 2021 è previsto il completamento del progetto di investimento per la produzione di elettronica speciale per veicoli di grandi dimensioni nel distretto di Braslav, nella regione di Vitebsk, realizzato dall'impresa unitaria "Plant of Special Electronics "Zaryad"" con capitale russo - uno sviluppatore e produttore di prodotti elettronici ed elettromeccanici, tra cui elettronica, blocchi di commutazione, interruttori a chiave e apparecchiature di illuminazione per autoveicoli per uso pesante, che ha già uno stabilimento di produzione. I prodotti della nuova società saranno prevalentemente orientati all'esportazione e alla sostituzione delle importazioni. La direzione principale è la Russia. Per la realizzazione di questo progetto sono stati investiti più di 503 mila franchi britannici"³⁰⁶. Un dettaglio importante: questo progetto di investimento con la partecipazione di capitale straniero non è l'unico per il distretto di Braslav. Nel 2020 è nata qui una nuova impresa per la produzione di strutture metalliche prefabbricate, in cui un investitore lettone ha investito più di 370 mila dollari e i cui prodotti sono già venduti non solo sul mercato bielorusso, ma anche nei Paesi vicini.

³⁰⁴ Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file2635c85fcdcb1ca5.PDF>

³⁰⁵ Il sostegno alle regioni in ritardo di sviluppo sarà basato sul loro potenziale - Chebotar [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsjina-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

³⁰⁶ Pushnyakova, A. L'impianto per la produzione di elettronica speciale a Braslav entrerà in funzione nel 2021 / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

Un altro nuovo impianto di produzione con un volume di investimenti di circa due milioni di rubli bielorusi nella stessa regione di Vitebsk è stato inaugurato alla fine del 2020 nell'insediamento urbano di Begoml, nel distretto di Dokshitsky. Si tratta della JSC "Plant "Vetraz"" - una filiale di "Mogilevliftmash" - che ha allestito qui un'officina di assemblaggio elettrico, che impiega già più di 80 persone e che "permetterà, insieme a un'azienda italiana, di creare nuovi tipi di prodotti e di aumentare il volume di produzione del 150% nel 2021". Inoltre, contribuirà all'apertura di nuovi impianti produttivi³⁰⁷. In particolare, sarà presto inaugurata un'area per lo stampaggio delle materie plastiche, per la quale sono già state acquistate due macchine.

Nella regione di Minsk, alla vigilia del 2021 è stato inaugurato un nuovo impianto di produzione a Zhodzina. La Minsk Automobile Plant ha organizzato qui l'assemblaggio di mezzi di trasporto elettrici - filobus di varie modifiche e autobus elettrici di ultima generazione, dove intende assemblare almeno trecento veicoli all'anno, che saranno forniti sia alle città bielorusse sia ai Paesi vicini e lontani. Questo progetto - frutto del partenariato pubblico-privato tra Minsk Automobile Plant ed ETON LLC - ha già creato più di 130 posti di lavoro. È importante anche il fatto che dall'idea alla creazione delle linee di montaggio è passato solo mezzo anno, mentre l'assemblaggio dei trasporti elettrici a Zhodino avviene a ciclo completo, comprendendo lavori di saldatura, regolazione e verniciatura, regolazione dei sistemi di controllo, diagnostica dei sistemi elettronici, controllo e accettazione dei prodotti. Allo stesso tempo, le prospettive su larga scala di questo progetto sono evidenti, in quanto "lo sviluppo delle competenze nel campo della costruzione di trasporti elettrici consentirà di creare una linea completa di trasporti passeggeri e permetterà di essere presenti in tutti i segmenti di mercato"³⁰⁸.

Nella regione di Grodno, alla vigilia del 2021, l'Istituto forestale sperimentale statale "Smarhon Experimental Forestry" si è registrato come residente della zona economica libera "Grodnoinvest" con un progetto di investimento per la creazione di una produzione di legno per la produzione di combustibile legnoso - pellet. L'idea del progetto è di organizzare la produzione di pellet a Smargon con il coinvolgimento di legno di bassa qualità e scarti di segatura in un fatturato economico. L'intero volume del prodotto fabbricato qui dovrebbe essere esportato. Il volume degli investimenti nella

³⁰⁷ Il nuovo negozio dello stabilimento "Vetraz" di Begoml permetterà di aumentare il volume di produzione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

³⁰⁸ MAZ ha aperto la produzione di assemblaggio di mezzi di trasporto elettrici a Zhodino [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

nuova produzione supererà i due milioni e mezzo di euro e la produzione è prevista per la seconda metà del 2021. Di conseguenza, "l'attuazione del progetto consentirà di ampliare la gamma di prodotti, aumentare la scala di produzione e i volumi di esportazione, migliorare la redditività e l'efficienza della produzione, creare ulteriori posti di lavoro e aumentare i contributi al bilancio"³⁰⁹.

È facile notare che tutti questi esempi testimoniano che le regioni bielorusse intendono risolvere con successo i compiti di sviluppo socio-economico che si presentano loro nel nuovo quinquennio, basandosi sull'esperienza esistente nelle attività di investimento, anche in collaborazione con partner stranieri. Le forme di cooperazione internazionale a livello regionale che esistono nel nostro Paese e che continuano a funzionare sono pensate anche per facilitare questo obiettivo.

Con l'arrivo del 2021 si conclude quindi il periodo di attuazione del Programma di cooperazione transfrontaliera "Polonia - Bielorussia - Ucraina" per il periodo 2014-2020, che rappresenta un importante strumento per lo sviluppo della cooperazione tra l'Unione Europea e gli Stati partner dell'Europa orientale al fine di garantire relazioni regionali integrate e sostenibili. Va ricordato che questo programma, il cui primo periodo è stato attuato nel 2004-2006, "già da 17 anni sostiene i processi di sviluppo nelle aree di confine di Polonia, Bielorussia e Ucraina cofinanziando vari progetti"³¹⁰. Tutti i progetti non sono commerciali e contribuiscono a migliorare la qualità della vita degli abitanti dei voivodati orientali della Polonia e di alcune regioni occidentali della Bielorussia e dell'Ucraina. Più specificamente, il programma copre le seguenti aree nei tre Paesi: Polonia - contee di Krosnienski, Przemysl, Rzeszów, Tarnobrzesci, Chelmsko-Zamoyski, Pulawski, Lubelski, Bialski, Ostrolecko-Siedlce, Lomzynski, Bialystok e Suwalski; Bielorussia - regioni di Grodno, Brest, Minsk, Gomel e la città di Minsk; Ucraina - regioni di Lviv, Volyn, Zakarpattya, Rivne, Ternopil e Ivano-Frankivsk. Nell'ambito dei quattro obiettivi tematici del programma - Patrimonio, Accessibilità, Sicurezza e Frontiere - nel periodo 2014-2020 sono stati realizzati tre tipi di progetti: grandi infrastrutture, progetti regolari e micro progetti. Solo nel 2020 sono stati avviati 139 progetti, 12 dei quali sono stati completati.

In particolare, nell'ambito dell'obiettivo tematico "Accessibilità", sono stati costruiti o ricostruiti 85 chilometri di strade locali che collegano città e

³⁰⁹ La foresta sperimentale di Smarhon è diventata un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytynj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

³¹⁰ Programma [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>

villaggi e sono stati eseguiti lavori di riparazione nelle regioni di Grodno e Brest, nei voivodati di Lublino, Mazowieckie e Podkarpackie, nonché nelle regioni di Leopoli e Volyn. Proprio nel gennaio 2021, nella città polacca di Biala Podlaska sono state inaugurate due nuove rotoatorie, realizzate nell'ambito del progetto "Miglioramento dell'accessibilità dei trasporti a Brest e Biala Podlaska". Nell'ambito dello stesso progetto, la Società di manutenzione stradale di Brest ha "ricostruito sette incroci a Brest, dotandoli di un sistema di controllo del traffico adattivo". Successivamente è stato sviluppato un sistema di trasporto intelligente (ITS), che riduce i tempi di percorrenza regolando le modalità di traffico"³¹¹ . Per essere assolutamente precisi, in questo caso si tratta dell'installazione di "semafori intelligenti" e dell'inserimento di sensori nella carreggiata, che trasmettono informazioni a speciali controllori, alle intersezioni di Brest di via Moskovskaya con i viali Partizansky e Respublika, le vie Gavrilov e Pionerskaya, nonché dell'autostrada di Varsavia con le vie Oktyabrskaya Revolution, Krasnoznamenaya e Makhnovich.

Per quanto riguarda l'obiettivo tematico delle Frontiere, il principale risultato del lavoro congiunto sono state due corsie di controllo aggiuntive e nuovi padiglioni per la dogana e il controllo dei passaporti al valico di frontiera "Kuznica Białystokowska - Bruzgi". "Queste attività sono state tra le altre attività parallele che hanno aumentato l'efficienza del confine. Grazie al completamento di questi due progetti, la capacità di transito è aumentata di quasi il 76%, accelerando in modo significativo i controlli di frontiera"³¹² . Inoltre, le autorità doganali dei Paesi aderenti al programma hanno realizzato una serie di altri progetti. In primo luogo, un importante progetto infrastrutturale "Costruzione del sistema di scansione a raggi X per il controllo dei veicoli al valico stradale di Berestovitsa", che ha comportato la costruzione di un complesso di ispezione ed esame "comprendente un sistema di scansione a raggi X, un edificio protettivo per esso e un edificio per il personale, sistemi di ingegneria, formazione di esperti per il lavoro, organizzazione di ispezioni accelerate dei veicoli, scambio di esperienze nell'uso degli scanogrammi con i partner polacchi"³¹³ . E diversi progetti regolari, tra cui "Miglioramento dell'efficienza del controllo doganale al posto di controllo stradale di Domachevo" e "Rafforzamento delle capacità del servizio canino delle agenzie doganali della Repubblica di Bielorussia e della Repubblica di Polonia". Il primo di questi progetti, volto a migliorare la sicurezza del confine bielorusso-

³¹¹ Nuove rotoatorie a Byala Podlaska [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>

³¹² Risultati del 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

³¹³ Programma di cooperazione transfrontaliera Polonia - Bielorussia - Ucraina per il periodo 2014-2020. [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <https://www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/>

polacco e la qualità delle operazioni di controllo doganale, prevedeva l'installazione di apparecchiature di pesatura, che hanno ridotto i tempi di esecuzione delle operazioni e accelerato il flusso di merci al confine. Il secondo progetto, finalizzato a prevenire la circolazione illegale di stupefacenti, sostanze psicotrope e prodotti del tabacco e a prevenire l'immigrazione clandestina, prevedeva l'acquisto di sei veicoli dotati di gabbie per il trasporto di cani da guardia per le dogane di Grodno e Brest e per la dogana di Minsk-2.

Tutti questi fatti dimostrano che il programma di cooperazione transfrontaliera "Polonia - Bielorussia - Ucraina" per il periodo 2014-2020, già completato, ha aiutato i suoi partecipanti a risolvere molti problemi specifici di interazione tra le regioni di confine. A quanto pare, lo stesso approccio pragmatico sarà incorporato nel nuovo programma transfrontaliero per il 2021-2027, che è già in fase di discussione attiva tra le parti interessate. In particolare, la città bielorussa di Brest e la città polacca di Biala Podlaska stanno lavorando sulla possibilità di realizzare progetti congiunti in tre aree contemporaneamente: la possibilità di convertire il trasporto pubblico in trasporto elettrico, i progetti di risparmio energetico, la riabilitazione energetica e termica delle strutture sociali e la "purificazione e l'ulteriore utilizzo dell'acqua piovana"³¹⁴.

Un altro aspetto importante del tema in esame è che oggi nella Repubblica di Bielorussia si sta intensificando notevolmente il lavoro a livello locale sullo sviluppo energetico sostenibile e sull'adattamento ai cambiamenti climatici. Basti pensare che 53 città bieloruse si sono già dichiarate pronte ad aderire al Patto dei Sindaci per il Clima e l'Energia - un'iniziativa europea su larga scala per la cooperazione in ambito climatico, nata nel 2008 e alla quale "dal 2020 hanno aderito più di 10000 città e comunità con circa 320 milioni di abitanti"³¹⁵. Ricordiamo che con la firma di questo accordo, "i governi locali si impegnano volontariamente a ridurre le emissioni di gas serra di almeno il 30% entro il 2030"³¹⁶. È chiaro che ogni città si sta avvicinando all'obiettivo a modo suo.

Ad esempio, nella città bielorussa di Kostyukovich, nella regione di Mogilev, il progetto "Costruzione di un impianto fotovoltaico. Alimentazione

³¹⁴ Brest e Biala Podlaska stanno elaborando progetti comuni nell'economia verde [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjala-podljaska-prorabatvajat-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>

³¹⁵ Arikas, D. Iniziative energetiche e climatiche delle città europee / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Forum ambientale baltico Germania, 2019. - C. 4.

³¹⁶ Più di 50 città bieloruse sono pronte ad assumersi l'obbligo di ridurre le emissioni di gas serra [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-50-belorusskih-gorodov-gotovy-vzjati-na-sebja-objazatelstva-po-snizheniju-vybrossov-parnikovyh-424013-2021/>

energetica decentralizzata di una palestra da un punto di vista ecologico". Il progetto è stato avviato e finanziato dai partner della città gemellata tedesca di Dietzenbach, con la quale Kostyukovich collabora in vari ambiti: istruzione, sanità, sport, cultura, turismo ed ecologia. Nell'ambito del progetto già citato "sono stati installati sul tetto della palestra 135 pannelli fotovoltaici con una capacità totale di 35,8 kW. È stato inoltre predisposto un sistema di monitoraggio per tracciare la produzione di energia elettrica, raccogliendo e memorizzando i dati sul funzionamento dell'impianto per almeno un anno per ogni giorno e mese"³¹⁷. Anche una nuova centrale solare (SPP), entrata in funzione nel 2020, si trova nei pressi del villaggio di Asmolovichi, nel distretto di Mstislavl, nella regione di Mogilev. Qui sono stati installati 4.752 pannelli solari su una superficie di circa quattro ettari. "La potenza nominale di ciascun pannello è di 335 watt. Di conseguenza, la capacità installata cumulativa del nuovo SES ammonta a 1,6 MW"³¹⁸. Inoltre, nel 2020, nella zona di Asmolovichi verrà eretto l'impianto eolico più alto della Bielorussia, con un'altezza di 142 metri.

Si noti che la presenza di queste strutture orientate all'ambiente nel distretto di Mstislavl non è una coincidenza. La stessa città di Mstislavl ha firmato l'Accordo dei sindaci sul clima e l'energia nel 2017. Da allora, sono state organizzate numerose attività per promuovere la cultura del risparmio energetico e la responsabilità ambientale tra le giovani generazioni. In particolare, nell'estate del 2020, nell'ambito delle Giornate dell'energia organizzate, tutti hanno potuto partecipare alla maratona online degli Obiettivi di sviluppo sostenibile "EcoMy Mstislavl". I partecipanti hanno inserito nella rete globale i loro materiali relativi al risparmio energetico, all'ecologia e allo sviluppo sostenibile della regione. Sono state organizzate lezioni interattive "Come vivere in modo ecologico sulla Terra" negli istituti prescolari e nei campi sanitari del distretto, è stato indetto un concorso "Condividi con noi" e sono state organizzate proiezioni del film "Scuole che risparmiano energia", sui modi e i metodi moderni per risparmiare e conservare l'energia a casa, a scuola e al lavoro. Campagne ambientali "Noi abbiamo pulito qui! E voi?". Vicino alla palestra di Mstislavl è stato piantato un viale "Educazione per un domani sostenibile" di giovani alberi di tui, accanto ai quali sono stati collocati cartelli con informazioni su ciascuno dei 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite. Le Giornate dell'energia si sono concluse con la gara

³¹⁷ Una stazione fotovoltaica sarà costruita sul tetto della palestra di Kostyukovich [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

³¹⁸ Una nuova centrale solare è entrata in funzione in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

ciclistica "Mstislavl Ring", che si è tenuta per la terza volta e ha riunito un centinaio di partecipanti di diverse età provenienti da tutto il distretto. Questi fatti dimostrano che, partecipando a tutti questi eventi, i residenti del rayon di Mstislavl hanno potuto constatare con il proprio esempio che l'obiettivo principale dell'Iniziativa Patto dei Sindaci per il Clima e l'Energia è lo sviluppo energetico sostenibile a livello locale e l'adozione di misure concrete per la mitigazione e l'adattamento ai cambiamenti climatici, e che "un ruolo importante nel lavoro del rayon per ridurre le emissioni di gas a effetto serra è svolto dai residenti che possono dare un valido contributo alla causa comune attraverso il loro comportamento personale"³¹⁹ .

Un altro strumento efficace, utilizzato attivamente anche nelle città aderenti al Patto dei Sindaci, è la Settimana europea della mobilità, una campagna internazionale che mira a rendere più ecologici i sistemi di trasporto urbano, a modificare i comportamenti di trasporto delle persone e a fare un uso più intelligente degli spazi pubblici, e che tradizionalmente si svolge ogni anno dal 16 al 22 settembre, concludendosi con una "Giornata senz'auto". Gli eventi della settimana coinvolgono in genere più di 50 Paesi in tutto il mondo. Il tema del 2020, "Viaggi senza emissioni per tutti", si concentrava sulla "riduzione delle emissioni di gas serra e sulla possibilità di rendere accessibili a tutte le categorie di cittadini infrastrutture e trasporti senza emissioni".³²⁰ . La popolarità di questo tema nel nostro Paese è testimoniata dal fatto che un numero record di città bielorusse - più di 80 - ha aderito a questa campagna nel 2020. Ad esempio, durante questa settimana la sola Minsk ha organizzato un raduno di biciclette, ha offerto viaggi gratuiti agli automobilisti nel trasporto pubblico cittadino e ha inaugurato il primo eco-percorso bielorusso per ciclisti, che ha collegato tre percorsi ecologici della capitale bielorusse - "Città degli uccelli", "Serebryani Log" e "Chizhovka". La sua peculiarità è stata "la possibilità di andare in bicicletta e fare birdwatching"³²¹ , nonché di familiarizzare lungo l'intero percorso con stand informativi sugli uccelli locali.

Per riassumere queste considerazioni, va notato che "l'obiettivo strategico della politica regionale bielorusse è lo sviluppo integrato di ogni regione e la riduzione delle differenze regionali esistenti, tenendo conto

³¹⁹ Mstislavl è a favore di uno stile di vita ecologico! E le Giornate dell'energia ne sono la conferma [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>

³²⁰ Settimana europea della mobilità [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>

³²¹ Un nuovo percorso ecologico, una gara di biciclette e trasporti gratuiti: cosa sarà la Settimana europea della mobilità a Minsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-veloprobeg-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>

dell'uso efficace del suo potenziale di risorse e dei suoi vantaggi competitivi nell'interesse di garantire elevati standard di vita della popolazione, la conservazione della natura e il contributo positivo delle regioni alla competitività e alla sicurezza nazionale"³²² . Come si può notare, nell'ambito della seconda fase della Strategia nazionale per lo sviluppo socioeconomico sostenibile della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2030, le regioni bielorusse stanno già compiendo molti passi concreti volti a espandere l'autogoverno locale nell'affrontare i problemi socioeconomici, ambientali ed ecologici, a ridurre le sovvenzioni e a garantire un elevato standard di vita della popolazione.

FOR AUTHOR USE ONLY

³²² Zalessky, B. Il punto di riferimento - la multivettorialità. Parte I / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 24-25.

Bielorussia: la strada verso il futuro è lastricata da un programma completo

La Repubblica di Bielorussia ha preparato una bozza del Programma statale di sviluppo innovativo per il periodo 2021-2025, che prevede la realizzazione di circa 80 progetti innovativi per la creazione di industrie ad alta tecnologia. Tra i progetti prioritari vi è lo sviluppo di sei "progetti del futuro", orientati a nuove produzioni, tecnologie e beni che corrispondono alle tendenze globali e tengono conto dello sviluppo dei mercati di vendita. Uno dei più importanti riguarda il trasporto elettrico nazionale. L'attuazione del programma globale preparato per lo sviluppo di questo settore nel periodo 2021-2025 non solo creerà un nuovo settore di costruzione di macchine in Bielorussia - la costruzione di veicoli elettrici - ma avrà anche un effetto moltiplicativo su larga scala sullo sviluppo innovativo di altre industrie, come la metallurgia, l'ingegneria elettrica, la robotica e le tecnologie dell'informazione. Inoltre, "è previsto lo sviluppo di campioni di nuove attrezzature, la creazione di 14 impianti di produzione di veicoli elettrici per il trasporto merci, passeggeri e speciali, compresa la produzione di assemblaggio di autovetture elettriche a BELJI SZAO, nonché dei relativi componenti di base"³²³.

Come promemoria, nel marzo 2020 la Repubblica di Bielorussia ha adottato il decreto "Stimolare l'uso dei veicoli elettrici", che prevedeva misure volte a stimolare la domanda di questi veicoli ecologici nel Paese, nonché la creazione di adeguate infrastrutture di ricarica e di servizio nelle regioni. La comparsa di questo documento è stata causata da una serie di circostanze. Innanzitutto, ricordiamo che "alla 24esima Conferenza mondiale delle Nazioni Unite sui cambiamenti climatici, tenutasi nel dicembre 2018 nella città polacca di Katowice, la Bielorussia ha dichiarato di considerare l'economia verde e lo sviluppo sostenibile a basse emissioni di carbonio come un vettore strategico"³²⁴.

In secondo luogo, le attuali previsioni degli esperti mostrano che "entro il 2030, un'auto su cinque nel mondo sarà elettrica. Questo processo è stimolato dalle politiche governative di alcuni Paesi che imporranno restrizioni alle auto

³²³ Shumilin, A. Come la Bielorussia intende sviluppare il settore dell'alta tecnologia / A. Shumilin // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planiruet-razvivat-vysokotekhnologichnyj-sektor-7711/>

³²⁴ Zalessky, B. Punti di crescita. Caratteristiche dello sviluppo sostenibile nel contesto delle sfide globali / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 57.

con motore a combustione interna³²⁵. In terzo luogo, il crescente numero di auto elettriche contribuirà alla riduzione dell'inquinamento atmosferico in Bielorussia. In quarto luogo, "l'uso del trasporto elettrico è una delle direzioni di un aumento competente del consumo di elettricità"³²⁶, che diventa particolarmente rilevante in relazione alla messa in funzione della centrale nucleare bielorussa. In quinto luogo, il passaggio ai veicoli elettrici è un appello al pubblico verso nuove tecnologie in linea con le migliori pratiche internazionali, in modo che entro il 2025 circa il 40% dei veicoli con motore a combustione interna in Bielorussia possa essere sostituito da veicoli elettrici.

Passando al decreto, notiamo alcune delle misure in esso contenute. Ad esempio, il documento esenta i proprietari di veicoli elettrici dal pagamento di una tassa per il rilascio di un permesso di partecipazione alla circolazione stradale. I privati non dovranno pagare l'imposta sul valore aggiunto quando importano auto elettriche nel nostro Paese per uso personale. Inoltre, "i proprietari di veicoli elettrici sono esentati dal pagamento delle tariffe di parcheggio negli spazi appositamente attrezzati dei parcheggi comunali fino al 1° aprile 2026"³²⁷.

Il decreto contiene anche misure per i produttori di auto elettriche e di stazioni di ricarica elettrica, nonché per le organizzazioni che le gestiscono. In particolare, le stazioni di ricarica sono state esentate dall'imposta sul valore aggiunto se utilizzate in Bielorussia. Inoltre, l'Associazione di produzione Belorusneft ha iniziato ad affittare terreni per la costruzione e la manutenzione di complessi di ricarica elettrica senza tenere un'asta. Forse per questo motivo, Belorusneft ha pianificato l'apertura di 180 stazioni di ricarica rapida in una sola volta nel 2020.

All'epoca, la situazione delle stazioni di ricarica elettrica (ECS) in Bielorussia era la seguente. Dall'inizio del 2020 "la rete di stazioni di ricarica elettrica si è estesa a 251 stazioni (più 13 siti)"³²⁸. E potrebbe già servire fino a novemila auto elettriche. La rete di stazioni di rifornimento sul territorio

³²⁵ Le misure adottate contribuiranno alla creazione di una produzione di veicoli elettrici in Bielorussia - Ministero dell'Economia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prinamaemye-mery-budut-sposobstvovat-sozdaniyu-v-bielarusi-proizvodstva-elektromobilej-minekonomiki-383056-2020/>

³²⁶ Ecologia e consumo competente di elettricità - come la crescita delle auto elettriche in Bielorussia è vantaggiosa [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekologija-i-gramotnoe-potreblenie-elektoenergii-chem-vygoden-rost-chisla-elektromobilej-v-bielarusi-383046-2020>

³²⁷ Lukashenko ha firmato un decreto per incentivare l'acquisto di auto elettriche [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisal-ukaz-o-stimulirovanii-zakupok-elektromobilej-383041-2020>

³²⁸ "Belorusneft" prevede di aprire 180 stazioni di ricarica elettrica quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkryt-180-elektrozarjadnyh-stantsij-v-etom-godu-383042-2020>

bielorosso comprende due tipi di stazioni: in primo luogo, la modalità 3, in cui un'auto elettrica ha bisogno di sei-otto ore per ricaricarsi; in secondo luogo, la modalità 4, in cui la batteria può essere caricata in meno di un'ora. Un dettaglio importante: all'inizio del 2020, la rete di stazioni di rifornimento di Belorusneft ha ottenuto un nuovo marchio, Malanka, sotto il quale saranno attive 639 stazioni di ricarica entro il 2022. Ed entro il 2030 dovrebbero essere sufficienti per servire fino a trecentomila auto elettriche.

Parlando della produzione di auto elettriche nel nostro Paese, ricordiamo che il primo esemplare bielorusso di tali veicoli basati su Geely è stato presentato nell'agosto 2017. In quell'occasione è stato dichiarato che "dopo aver testato la prima auto elettrica, gli scienziati inizieranno a sviluppare un prototipo migliorato. Potrebbe essere pronto già il prossimo anno [2018]"³²⁹. Tuttavia, come già osservato durante l'incontro del marzo 2020 del Presidente della Bielorussia con la leadership del Consiglio dei Ministri, finora il tema della produzione di una propria auto elettrica non ha ricevuto il giusto impulso, sebbene il trasporto elettrico abbia un enorme potenziale. "Questa è una necessità urgente già oggi. <Molti Stati stanno già sviluppando questa promettente direzione. I Paesi come noi, orientati all'esportazione e che non dispongono di enormi riserve sotto terra, si sono già da tempo orientati verso il trasporto elettrico"³³⁰.

Con la comparsa del decreto "Sull'incentivazione dell'uso di auto elettriche" è diventato chiaro che BELJI, che "è pronta a considerare la produzione di auto elettriche in Bielorussia a condizione di vendere 5-10 mila auto all'anno"³³¹. Allo stesso tempo, l'azienda ha ricevuto quattro auto elettriche cinesi del modello Geely Geometry A, che dovevano essere testate: una - in fabbrica, tre - nei centri di distribuzione. Questa versione dell'auto elettrica attirava per il fatto di avere un'autonomia di cinquecento chilometri, il cruise control adattivo e la risposta a pedoni e ciclisti, oltre a un sistema intelligente di parcheggio automatico. Allo stesso tempo, si sperava che con l'adozione del decreto presidenziale, la produzione del modello Geely Geometry A presso BELJI SZAO sarebbe stata molto più veloce.

³²⁹ Gavrilova, V. Ecologica, moderna e manovrabile: gli scienziati hanno presentato la prima auto elettrica bielorusa / V. Gavrilova // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyj-sovremennyj-i-manevrennyj-uchenye-prezentovali-pervyj-belorusskij-elektromobil-262688-2017>

³³⁰ Incontro con la leadership del Consiglio dei ministri [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-s-rukovodstvom-soveta-ministrov-23197/

³³¹ "BELJI" è pronta a considerare il rilascio di auto elettriche quando venderà 5-10 mila auto all'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivat-vypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-god-382660-2020/>

Nel gennaio 2021, la bozza del Programma globale per lo sviluppo del trasporto elettrico per il periodo 2021-2025, sviluppata dall'Accademia nazionale delle scienze insieme ad altre parti interessate, che prevedeva di aumentare la quota di trasporto pubblico elettrico in Bielorussia al 30% entro il 2025, è stata esaminata in una riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Bielorussia, dove sono state espresse le principali richieste del governo in merito al contenuto del documento: "Il programma dovrebbe essere veramente completo - dalla ricerca e sviluppo agli incentivi per lo sviluppo del trasporto elettrico. Dovrebbe cioè essere "trasversale" e interessare praticamente tutte le sfere, in un modo o nell'altro collegate al trasporto elettrico"³³². Forse per questo motivo, lo sviluppo del trasporto elettrico in Bielorussia è discusso anche in altri documenti di alto livello. In particolare, il Programma statale "Risparmio energetico" per il periodo 2021-2025 prevede lo sviluppo della produzione di veicoli elettrici, componenti e infrastrutture di ricarica nel settore industriale per raggiungere gli obiettivi prefissati, mentre nell'ambito dei trasporti si prevede di "sviluppare il segmento dei veicoli elettrici, dei veicoli ibridi e della rete di ricarica, l'elettificazione del trasporto urbano di passeggeri per sostituire l'uso di idrocarburi"³³³.

Per quanto riguarda la componente di ricerca di questo argomento, l'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia ha delineato i suoi piani per creare una produzione sperimentale di auto elettriche bielorusse già nel gennaio 2021. Il fatto è che gli scienziati nazionali stanno lavorando a modelli di classe media progettati per un'ampia gamma di consumatori. Stiamo parlando dell'uscita di diversi modelli contemporaneamente: un camion, un'auto, un minivan, persino un'auto sportiva. È caratteristico che "questa non è Geely, è un'auto elettrica fondamentalmente diversa con un'imbottitura completamente bielorusa". <Per l'auto elettrica bielorusa si stanno elaborando diversi modelli di batterie - agli ioni di litio, al grafene e al grafene-piombo"³³⁴ con la previsione di un'autonomia di 500 chilometri.

A questo proposito, va ricordato che alla mostra delle realizzazioni e dei risultati più significativi delle attività scientifiche, tecniche e innovative "Giornate della scienza bielorusa - 2021", tenutasi a Minsk nel gennaio 2021, nell'area aperta era già possibile conoscere un modello mock-up dell'auto elettrica accademica dell'Istituto unito di ingegneria meccanica, progettata per

³³² La quota di trasporto pubblico elettrico in Bielorussia entro il 2025 vuole salire al 30% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9713>

³³³ Programma statale "Engergosberezhenie" per il 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 15.

³³⁴ La NAS prevede di creare una produzione sperimentale di auto elettriche bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdat-eksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilej-425463-2021/>

il trasporto in aree chiuse, cioè senza percorrere strade pubbliche, e progettata per due passeggeri. "La velocità massima del veicolo elettrico è di 50 chilometri all'ora. Il tipo di carrozzeria a pannelli consente la produzione in piccole serie in base alle esigenze del cliente"³³⁵. Un'altra caratteristica di questa novità è che la parte elettrica della cabina non contiene elementi metallici: è realizzata in fibra di vetro. Inoltre, l'Istituto unito di ingegneria meccanica dell'Accademia nazionale delle scienze sta già realizzando una serie di progetti congiunti con diverse imprese bielorusse. Ad esempio, "insieme a MAZ si sta sviluppando un camion elettrico, che sarà dotato di una centrale elettrica sviluppata presso l'Istituto"³³⁶. Il risultato del lavoro con la Minsk Tractor Plant sarà un abbattitore elettrico per versare il ghiaccio sulle piste di pattinaggio, il cui primo lotto di serie è previsto per il 2021. Per quanto riguarda la produzione di auto elettriche sulla base di BELJI, è stata pianificata la consegna di cinquecento-mila di queste auto elettriche in Bielorussia nel 2021, "al fine di studiare la domanda, comprendere le possibilità e quindi svolgere tutto il lavoro necessario per preparare la produzione. Dovremmo aspettarci auto elettriche più vicine alla seconda metà dell'anno"³³⁷. In breve, le misure adottate in Bielorussia per creare le proprie auto elettriche promettevano di dare risultati nel prossimo futuro.

Infine, nell'aprile 2021, la Repubblica di Bielorussia ha già approvato in via definitiva il Programma globale di sviluppo del trasporto elettrico per il periodo 2021-2025, che mira a raggiungere obiettivi chiave quali:

1) creazione di un nuovo ramo dell'ingegneria meccanica - produzione di mezzi di trasporto elettrici;

2) garantire le condizioni per aumentare il numero di veicoli a trazione elettrica in uso;

3) espansione dell'infrastruttura di trasporto elettrico; 4) minimizzazione degli impatti ambientali negativi.

A tal fine, il programma integrato prevede sette compiti:

³³⁵ Nuovo drone e auto elettrica - La NAS presenterà circa 200 sviluppi alla mostra per la Giornata della scienza [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novyj-bes-pilotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-na-vystavke-ko-dnju-nauki-425608-2021/>

³³⁶ Camion elettrici, mietitrebbie elettriche e auto elettriche: a cosa stanno lavorando gli scienziati bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektrogruzoviki-elektrokombajny-i-legkovye-elektromobili-nad-chem-rabotajut-belorusskie-uchenye-426333-2021/>

³³⁷ "BELJI studia la domanda di veicoli elettrici e si prepara alla produzione - Parhomchik [Risorsa elettronica]". - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-spos-na-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-proizvodstvu-parhomchik-423890-2021/>

1) creazione di un sistema di supporto scientifico, che garantisca anche la sicurezza scientifica e tecnologica del Paese nel campo dell'ingegneria meccanica;

2) organizzazione della produzione di trasporto elettrico, dei suoi componenti di base e degli elementi infrastrutturali e loro massima localizzazione;

3) formazione di un insieme di condizioni istituzionali per lo sviluppo del trasporto elettrico sulla base di una fornitura sistemica di standardizzazione, valutazione della conformità e supporto legale normativo;

4) creazione di infrastrutture per il trasporto elettrico, comprese le EHS, con una collocazione spaziale ottimale e tenendo conto delle specificità dei consumatori (trasporto pubblico di passeggeri e merci, trasporto elettrico personale);

5) coordinamento delle azioni degli enti statali per lo sviluppo del trasporto elettrico e delle sue infrastrutture su scala nazionale e regionale; ottimizzazione degli investimenti per la creazione di strutture produttive e l'acquisto di mezzi di trasporto elettrici;

6) la formazione e l'attuazione di misure volte a stimolare lo sviluppo del trasporto elettrico, dal supporto scientifico, all'acquisizione e al funzionamento, all'utilizzo e al riciclaggio, anche per attrarre investimenti per lo sviluppo accelerato del trasporto elettrico;

7) minimizzazione dei rischi economici, ambientali, sociali e di altro tipo.

Due sottoprogrammi - "Produzione e base tecnologica dei veicoli elettrici" e "Creazione di infrastrutture di ricarica per i veicoli elettrici" - prevedono la creazione di strutture di ricerca e produzione per aumentare il numero di veicoli elettrici in uso, nonché una rete ben sviluppata di stazioni di rifornimento che garantirà la circolazione senza ostacoli dei veicoli elettrici in tutta la Bielorussia. Tra le misure previste dal programma globale va menzionata la creazione di una produzione sperimentale pilota di veicoli elettrici, nonché "l'esenzione degli utenti stradali di veicoli elettrici dalla tariffazione per l'uso dei parcheggi di proprietà comunale"³³⁸. Inoltre, questo tipo di trasporto è esente dall'imposta sui trasporti nella Repubblica di Bielorussia. Più precisamente, "i proprietari di veicoli delle categorie M1, M1G (autovetture elettriche e autovetture elettriche ad alta capacità di

³³⁸ Sul programma globale per lo sviluppo del trasporto elettrico fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://government.by/ru/content/9804>

attraversamento) guidati esclusivamente da un motore elettrico non pagheranno l'imposta sui trasporti. Questo beneficio è concesso fino al 31 dicembre 2025"³³⁹ .

Naturalmente, tutte queste misure creano buone condizioni per la crescita del numero di auto elettriche, che a metà marzo 2021 erano già più di duemila e mezzo nel nostro Paese. Allo stesso tempo, "il volume del consumo di elettricità da parte delle stazioni di ricarica per veicoli elettrici in Bielorussia nel 2020 è quasi raddoppiato rispetto al 2019 - fino a 7,7 milioni di kWh"³⁴⁰ . Ogni mese si registrano fino a duecento nuovi utenti nella rete EHS. E "ogni giorno vengono effettuate in media 250 sessioni di ricarica nelle stazioni, e negli ultimi due mesi [gennaio e febbraio] il loro numero totale ha superato le 15 mila unità"³⁴¹ . Il programma completo contiene misure serie per sviluppare la rete EHS. Mentre questa rete è attualmente composta da 288 EHS, entro la fine del 2021 dovrebbe già essere composta da 471 EHS. Nella seconda fase (2022-2025) se ne aggiungeranno 466 e nella terza fase (2026-2030) altri 407.

Un'altra questione importante di questo argomento è che le auto elettriche cinesi a basso costo continuano a essere particolarmente popolari tra i consumatori bielorusi oggi, perché non esistono ancora modelli nazionali. Nel programma globale si legge che "si prevede di padroneggiare la produzione di serie di auto elettriche in BELGI e di produrre 1.000 auto elettriche basate sul modello Geometry C nel 2021"³⁴² , nonché di creare una produzione di assemblaggio sperimentale di campioni singoli e piccole serie di auto elettriche di varie modifiche nell'Istituto Scientifico Nazionale Statale "Istituto Unito di Ingegneria Meccanica dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia" sulla base del massimo utilizzo di componenti e unità di produzione bielorusse.

Per quanto riguarda altri tipi di veicoli da trasporto a trazione elettrica, è previsto un programma di sviluppo molto ampio. In particolare, entro la fine del 2023, è prevista la produzione di autobus elettrici per il trasporto di passeggeri negli aeroporti con componenti di propulsione di produzione bielorusse. L'Istituto unito di ingegneria meccanica, insieme allo stabilimento automobilistico di Minsk, creerà un modello di camion elettrico con una

³³⁹ MNS: i veicoli elettrici sono esenti dalla tassa sui trasporti fino alla fine del 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-osvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-goda-434965-2021/>

³⁴⁰ Il consumo di elettricità delle stazioni di ricarica per il trasporto elettrico in Bielorussia nel 2020 è quasi raddoppiato [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://atom.belta.by/ru/news_ru/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-11190/

³⁴¹ Il numero di auto elettriche in Bielorussia ha superato le 2,5 mila unità. [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021/>

³⁴² Programma globale di sviluppo del trasporto elettrico per il 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 20.

capacità di carico di circa quattro tonnellate e mezzo, e con Belkommunmash - fino a dieci tonnellate. Alla flotta bielorusa di mezzi di trasporto elettrici si aggiungerà anche un camion elettrico per la spazzatura. Infine, lo Stabilimento Automobilistico Bielorusso "nell'ambito del programma intende creare un esemplare di dumper a batteria. Il peso lordo di questo veicolo sarà di 176 tonnellate, con un carico utile di 90 tonnellate"³⁴³ .

Come si vede, l'aumento dell'uso di veicoli elettrici in Bielorussia nei prossimi anni dovrebbe diventare una delle aree di sviluppo più promettenti, che non solo contribuirà a ridurre l'uso di vettori energetici importati, ma migliorerà anche la situazione ambientale e garantirà l'utilizzo della capacità del sistema energetico bielorusso.

FOR AUTHOR USE ONLY

³⁴³ Entro il 2025 è prevista la creazione di dumper elettrici, camion della spazzatura elettrici e auto elettriche di produzione bielorusa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-elektromobil-belorusskogo-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-goda>

Bielorussia-Cina: il motore dello sviluppo è la cooperazione regionale

Nel 2019, la relazione Bielorussia-Cina di partenariato strategico globale fiduciario e di cooperazione reciprocamente vantaggiosa ha continuato a svilupparsi intensamente, dimostrando dinamiche impressionanti. Basti pensare che "nel periodo gennaio-giugno di quest'anno [2019], il volume degli scambi commerciali tra Cina e Bielorussia ha raggiunto i 2,053 miliardi di dollari, con un aumento del 22,3% rispetto all'anno precedente, e le esportazioni di beni bielorusi in Cina sono aumentate dell'81,9%"³⁴⁴.

Tra le regioni bielorusse che hanno dato il loro notevole contributo al raggiungimento di tali indicatori c'è la **regione di Minsk**, le cui esportazioni "verso la Cina sono più che raddoppiate nei primi nove mesi di questo [2019] anno - da 178 milioni di dollari a 367 milioni di dollari (tasso di crescita - 206%"³⁴⁵. La base di queste forniture sono stati i fertilizzanti potassici, così come la carne e i prodotti lattiero-caseari di imprese della capitale come OJSC Agrokombinat Dzerzhinsky, LLC Velez-Mit, OJSC Smolevichi Broiler, KUP Minoblmiasomolprom, OJSC Minsk Dairy Plant No. 1, OJSC Slutsk Cheese Factory. Questa dinamica positiva delle esportazioni è in gran parte dovuta al fatto che quasi tutte le imprese di lavorazione del latte e alcune imprese di lavorazione della carne della regione di Minsk hanno già l'autorizzazione a fornire i loro prodotti al mercato cinese. Pertanto, nei primi otto mesi del 2019 sono stati spediti in Cina prodotti a base di carne e latticini per un valore di oltre 17 milioni di dollari. E, a quanto pare, la portata di queste spedizioni non potrà che aumentare.

Il volume degli investimenti diretti cinesi nell'economia della regione di Minsk continua ad aumentare nel 2019. La loro crescita nei primi nove mesi di quest'anno è stata di quasi il 10%, raggiungendo il valore di 115 milioni di dollari. La maggior parte di essi - più di 90 milioni di dollari - è stata attratta grazie allo sviluppo della produzione di assemblaggio di autovetture della BELJI. Ma ci sono altri esempi interessanti. In particolare, nel novembre 2019 è stata inaugurata la prima fase dell'impianto Belkali-Migao LLC nel distretto

³⁴⁴ Grishkevich, A. Lo sviluppo della Cina non può prescindere dal sostegno e dall'assistenza della Bielorussia - Cui Qiming // A. Grishkevich [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/razvitie-kitaja-ne-mozhet-obojsit-bez-podderzhki-i-pomoschi-belarusi-tsu-j-tsimin-367736-2019/>

³⁴⁵ La regione di Minsk ha aumentato le esportazioni verso la Cina nel periodo gennaio-settembre più che raddoppiate [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-velichila-eksport-produktsii-v-kitaj-za-janvar-sentjabr-bolee-chem-v-dva-raza-369062-2019/>

di Soligorsk della regione di Minsk. Non si tratta solo del primo progetto congiunto di Belaruskali e della società cinese Migao Corporation Limited, ma anche del primo impianto di nitrato di potassio sul territorio bielorusso, i cui prodotti dovrebbero essere venduti all'Unione Europea, alla Turchia, alla Russia, alla Cina, oltre ad entrare nei mercati del Nord Africa e dell'America Latina. Oggi questa impresa, con un organico complessivo di 150 persone, lavora già in modalità "round-the-clock". È importante anche il fatto che "30 laureati - tecnologi dell'Istituto minerario e chimico di Soligorsk - sono stati assunti nei nuovi posti di lavoro". La capacità annuale della prima fase del nuovo impianto è di 80 mila tonnellate di nitrato di potassio e 62 mila tonnellate di fertilizzanti granulari azoto-potassici"³⁴⁶. Entro il prossimo anno dovrebbe essere completata e messa in funzione la seconda fase dell'impianto di Belkali-Migao, che porterà la capacità annuale dell'impresa a 160 mila tonnellate di nitrato di potassio, che, oltre che in agricoltura, viene utilizzato con successo anche nell'industria metallurgica, nella produzione di vetro, pirotecnica ed esplosivi.

Un evento significativo per lo sviluppo del vettore cinese della cooperazione internazionale della regione di Minsk è stata la partecipazione di cinque imprese della regione bielorusa della capitale alla seconda fiera internazionale di beni e servizi importati China International Import Expo di **Shanghai**, tenutasi nel novembre 2019. Uno degli espositori, il Caseificio di Slutsk, è riuscito a firmare un contratto di fornitura da 2 milioni di dollari con Greenland Group Corporation. Un altro documento è stato firmato con la Shanhai Pujia Food Technology Co."³⁴⁷. Il parco industriale cino-bielorusso Velikiy Kamen, situato nella regione di Minsk, ha registrato due nuovi residenti alla stessa fiera di Shanghai: "Satellite Communications of Eurasia LLC (RPC), che stabilirà nel parco un centro di ricerca per lo sviluppo di sistemi di comunicazione e controllo satellitare, e Flex-n-Roll Pro LLC (Bielorussia, USA) con un progetto nel campo della stampa industriale"³⁴⁸.

Un altro fattore importante che contribuisce al successo della promozione delle imprese della Regione di Minsk sul mercato cinese è lo sviluppo di un'efficace cooperazione interregionale con i partner in Cina, tra

³⁴⁶ "Belaruskali" e la cinese Migao hanno lanciato un'impresa per la produzione di nitrato di potassio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaruskalij-i-kitajskij-migao-zapustili-predpriyatje-po-proizvodstvu-nitrata-kalija-368329-2019/>

³⁴⁷ La regione di Minsk e la provincia cinese di Guangdong hanno firmato una roadmap di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-guandun-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-368717-2019/>

³⁴⁸ Il centro di ricerca sui sistemi di comunicazione satellitare sarà creato a "Velikiy Kamen" [Risorsa elettronica]. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nauchno-issledovatel'skij-tsentr-sputnikovyh-sistem-kommunikatsii-sozdatut-v-velikom-kamne-368325-2019/>

cui, in primo luogo, la provincia **del Guangdong**, con la quale la regione della capitale bielorusa ha firmato nel novembre 2019 una roadmap di cooperazione per il 2020-2021. Questo documento, secondo le parti, permetterà di formare un mercato comune basato sui principi della trasparenza e del mutuo beneficio, oltre a rafforzare i legami commerciali ed economici. Tra gli obiettivi principali c'è la cooperazione diretta delle regioni. In particolare, si parla già della creazione di un'impresa comune per la lavorazione del latte nella provincia cinese. E nel parco industriale cino-bielorusso "Great Stone" potrebbe essere realizzato un progetto relativo alle apparecchiature mediche. Stiamo parlando del fatto che l'impresa cinese della provincia di Guangdong, interessata a questo progetto, "ha già superato la certificazione per il mercato europeo ed è interessata a collocare la produzione a "Velikiy Kamen". <...> Questo sarà un progetto su larga scala e significativo non solo per la regione di Minsk, ma anche per il Paese"³⁴⁹ .

Tra le altre regioni cinesi che di recente hanno intensificato notevolmente l'interazione con i partner bielorusi c'è la provincia **del Sichuan**. Nel novembre 2019, lo scalo ferroviario internazionale del suo centro amministrativo, Chengdu, una città di 20 milioni di abitanti, ha ospitato la registrazione del Padiglione nazionale bielorusso del commercio elettronico, il cui completamento dei lavori di costruzione e installazione è previsto per l'inizio del 2020. Qui, in sette zone su una superficie di quasi 1.500 metri quadrati, le aziende bielorusse di vario genere potranno presentare il loro potenziale di esportazione, tra cui alimenti e bevande, prodotti agricoli e artigianato, con sale per lo svolgimento di trattative e l'organizzazione di forum d'affari. La posizione stessa di questo padiglione è molto promettente: in una zona di libero scambio con una buona logistica, dato che nelle vicinanze si trovano un porto ferroviario e due grandi mercati all'ingrosso, ognuno dei quali conta più di settemila operatori cinesi all'ingrosso. È interessante anche il fatto che il padiglione sarà presentato sotto forma di castello di Mir e decorato con i simboli nazionali bielorusi. È importante anche il fatto che "sulla base del Padiglione nazionale bielorusso, Cina e Bielorussia sono pronte a creare una piattaforma bilaterale completa di legami, che comprenderà settori quali economia, cultura, istruzione, turismo, investimenti e servizi"³⁵⁰ .

³⁴⁹ La regione di Minsk ha aumentato le esportazioni verso la Cina più del doppio nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-uvlechilaksport-produksii-v-kitaj-za-janvar-sentjabr-bolee-chem-v-dva-raza-369062-2019/>

³⁵⁰ Nella Chengdu cinese si è svolta la cerimonia di consegna della targa del Padiglione nazionale bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-kitajskom-chenduo-sostojalas-tseremonija-vruchenija-tablichki-belorusskogo-natsionalnogo-paviljona-368575-2019/>

Gli esportatori della **regione di Homiel** intendono sfruttare attivamente il potenziale del Padiglione nazionale bielorusso a Chengdu. Saranno soprattutto produttori di prodotti alimentari - "carne e prodotti caseari <...>, bevande alcoliche, nonché prodotti dolciari, che hanno già dato prova di sé sui mercati esteri"³⁵¹. Ciò si spiega con una serie di ragioni. Così, già nel maggio 2015, la Regione di Homiel e la Provincia di Sichuan hanno firmato un accordo di cooperazione, che prevedeva l'organizzazione della collaborazione secondo i principi di partenariato, uguaglianza, fiducia e mutuo beneficio in settori quali l'economia, l'agricoltura, la salute e la cultura, l'istruzione, lo sport e il turismo. Inoltre, "saranno stabiliti contatti diretti e legami di gemellaggio tra le città delle due regioni per sviluppare la cooperazione nei settori sopra citati"³⁵².

E, infatti, tre anni dopo - nell'agosto 2018 - l'accordo per l'istituzione di relazioni di gemellaggio è stato firmato dai centri amministrativi della regione e della provincia - Homel e Chengdu, dichiarando la loro intenzione di sviluppare la cooperazione nel commercio, nell'istruzione, nella cultura, nel turismo, con particolare attenzione alle grandi prospettive di una proficua cooperazione nella sfera economica. Chengdu è infatti definita la finestra che apre la strada alla cooperazione internazionale della parte occidentale della Cina con i Paesi europei. Una sorta di biglietto da visita di questa città cinese è già diventato un "treno merci" di importanza internazionale "Chengdu - Europa" che collega Cina, Kazakistan, Russia, Bielorussia"³⁵³. Oltre all'economia, le parti considerano l'istruzione e la sanità tra le aree promettenti per lo sviluppo della partnership, come dimostrano i documenti firmati contemporaneamente, nell'agosto 2018 - il Memorandum sulla partnership strategica tra Chengdu Health Investment Corporation e l'Ospedale clinico regionale di Gomel per gli invalidi della guerra patriottica e l'Accordo sull'istituzione di una cooperazione tra la Scuola secondaria superiore di Wuhou e il Ginnasio n. 71 di Gomel.

Tra le imprese di Homiel, i cui prodotti saranno presentati al Padiglione nazionale bielorusso di Chengdu, va citata innanzitutto OJSC Milkavita, che per sette mesi del 2019 ha spedito sul mercato cinese una quantità di prodotti sette volte (!) superiore rispetto allo stesso periodo del 2018. "Ogni mese l'azienda fornisce circa 500 tonnellate di prodotti alla RPC - latticini secchi e

³⁵¹ I produttori di Homiel presenteranno i loro prodotti nel padiglione bielorusso a Chengdu [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskie-proizvoditeli-predstavjat-pischevuj-u-produksiju-v-belorusskom-paviljone-v-chendu-358191-2019>

³⁵² Sidorchik, V. La regione di Gomel e la provincia cinese del Sichuan coopereranno / V. Sidorchik // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://news.tut.by/society/447548.html>

³⁵³ Homiel e la cinese Chengdu sono diventate città gemelle [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-chendu-stali-gorodami-pobratimami-315608-2018/>

prodotti liquidi a lunga conservazione. Il volume principale delle esportazioni in Cina è la polvere di siero di latte - circa l'80%"³⁵⁴ . Esponendo i propri prodotti al Padiglione nazionale bielorusso di Chengdu, gli esportatori di Homiel sperano di espandere significativamente la propria presenza nella provincia di Sichuan. Ciò consentirebbe alla stessa JSC "Milkavita" di aumentare le forniture dei suoi prodotti in Cina alla fine del 2019 fino ai tre milioni di dollari previsti.

Va notato che la Regione di Homiel sta sviluppando legami di partenariato e gemellaggio anche con altre regioni cinesi. Così, nel giugno 2019, "la Regione di Homiel e la Regione autonoma cinese della **Mongolia interna** hanno firmato un programma di cooperazione per il 2020"³⁵⁵ . Anche Gomel ha stabilito legami di partenariato e gemellaggio con diverse città cinesi. In particolare, nel 2015 è stato firmato un accordo di amicizia e cooperazione con Harbin, centro amministrativo della provincia di **Heilongjiang**. Le parti hanno concordato che "la creazione di joint venture in settori quali l'ingegneria meccanica, l'elettronica, la trasformazione di prodotti agricoli <...> dovrebbe infine diventare una priorità della cooperazione economica tra Homiel e Harbin"³⁵⁶ . Tuttavia, le relazioni più lunghe tra Homiel e la città di Huai'an, nella provincia di **Jiangsu, sono state stabilite** dal 1997. Grazie a questi legami, la già citata Mlekovita OJSC ha partecipato all'Esposizione Internazionale dell'Industria Alimentare in questa città cinese nel maggio 2019, e nel giugno 2019 all'incontro dei leader di Gomel e Huai'an è stato dichiarato che le parti hanno "un grande potenziale per l'ulteriore sviluppo della cooperazione in vari settori, <...> che i prodotti alimentari prodotti a Gomel sono di particolare interesse"³⁵⁷ . Tutta questa varietà di legami con i partner cinesi ha permesso a Gomel di superare il volume degli scambi reciproci con la Cina al livello di quaranta milioni di dollari alla fine del 2018, e nei primi quattro mesi del 2019 di avvicinarsi a un fatturato commerciale di 17 milioni di dollari.

³⁵⁴ L'impresa di Gomel "Milkavita" ha aumentato le esportazioni in Cina di 7 volte [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskoe-predpriyatje-milkavita-narastilo-eksport-v-kitaj-v-7-raz-358197-2019/>

³⁵⁵ Grishkevich, A. La regione di Gomel e la regione autonoma cinese della Mongolia interna hanno firmato un programma di cooperazione / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskij-avtonomnyj-rajon-vnutrennjaja-mongolija-podpisali-programmu-sotrudnichestva-4-2019/>

³⁵⁶ Sidorchik, V. La creazione di una joint venture può diventare una priorità della cooperazione economica tra Homiel e Harbin / V. Sidorchik // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mozyrisp.gov.by/special/ru/obl-news-ru/view/sozdanie-sp-mozhet-stat-prioritetom-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-mezhdu-gomelem-i-xarbinomn-2135/>

³⁵⁷ I partner cinesi sono interessati alla fornitura di prodotti alimentari Homiel [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kitajskie-partnery-zainteresovany-v-postavkah-gomelskoj-piscevoj-produksii-354606-2019/>

Il vettore cinese dell'attività economica estera nella **regione di Vitebsk** ha ricevuto uno sviluppo piuttosto potente anche nel 2019, come dimostrano i dati. Basti pensare che nei primi otto mesi di quest'anno, il fatturato commerciale di questa regione bielorusa "con le province della Cina ha totalizzato 69,6 milioni di dollari, le esportazioni - 13,5 milioni di dollari, che è 2,1 volte superiore rispetto allo stesso periodo del 2018"³⁵⁸. Uno dei partner effettivi della Vitebsk in Cina è la provincia di **Shandong**, che è tra le prime tre regioni cinesi. Va ricordato che il primo memorandum di cooperazione è stato firmato dalle parti nel 2006. Nel quadro degli accordi raggiunti allora, le città situate in queste regioni hanno iniziato a cooperare: Vitebsk e Jinan, Novopolotsk e Weihai, Orsha e Qingdao.

In particolare, Vitebsk e Jinan hanno stabilito relazioni di gemellaggio nell'aprile 2009. In quell'occasione, le due città hanno indicato come promettenti aree di cooperazione l'industria pesante e leggera, la costruzione di macchine utensili, la logistica, le tecnologie dell'informazione e la produzione di attrezzature mediche e farmaceutiche. Il fatto è che in questa città cinese vivono più di sette milioni di persone. E lì c'è una domanda costante di beni di qualità, il che apre sicuramente interessanti opportunità per i produttori di Vitebsk. Nel settembre 2017, le parti hanno specificato le loro intenzioni di cooperazione nel protocollo di attuazione dell'accordo sullo sviluppo della cooperazione di gemellaggio per il periodo 2017-2020. In particolare, nel campo dell'istruzione, la parte cinese ha proposto due progetti: "borse di studio per gli studenti assegnate annualmente alle città gemellate di Jinan, nonché scuole estive per gli studenti delle scuole secondarie, dove i ragazzi conoscono la cultura e lo stile di vita cinesi"³⁵⁹. Per quanto riguarda il pieno utilizzo del potenziale turistico delle due città, è stato proposto di creare un prodotto turistico congiunto che sia richiesto e apprezzato soprattutto dai cittadini cinesi.

Per quanto riguarda le città di Novopolotsk e Weihai, le relazioni di gemellaggio tra loro sono state stabilite nel 2006, "ma finora non sono state particolarmente attive"³⁶⁰. Tuttavia, già nell'ottobre 2019, a margine del Forum delle Regioni sorelle tenutosi nella provincia cinese dello Shandong, i

³⁵⁸ Bogacheva, O. Nella regione di Vitebsk insieme alla Cina si produrranno prodotti a base di torba / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-torfoproduksiju-366630-2019/>

³⁵⁹ Antonov, S. Vitebsk e Jinan hanno identificato le principali aree di cooperazione per il periodo fino al 2020 / S. Antonov // [Electronic reshkurs]. - 2017. - URL: <http://vitvesti.by/politics/vitebsk-i-tezinaan.html>

³⁶⁰ Demidov, D. Shandong - Novopolotsk: orizzonti di cooperazione. Quali interessi reciproci hanno determinato il forum delle regioni gemelle in Cina? / D. Demidov // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.novaya.by/2019/10/22/shandun-novopolock-gorizonty-sotrudnichestva-kakie-vzaimnye-interesy-opredelil-forum-regionov-pobratimov-v-kitae/>

rappresentanti delle due città hanno potuto constatare di persona gli ambiti in cui i legami di gemellaggio potrebbero essere sviluppati con successo. Innanzitutto, si trattava di ecologia e logistica nel quadro del progetto "One Belt, One Road". In secondo luogo, dato che la città di Weihai è famosa per la produzione di attrezzature mediche all'avanguardia, Novopolotsk vede grandi prospettive di cooperazione anche in questo settore. A sua volta, Weihai è molto interessata alla cooperazione con la città bielorusa nell'ambito dell'istruzione specializzata superiore e secondaria. Possiamo quindi sperare che la nascita di progetti concreti di gemellaggio non sia lontana.

Infine, la città cinese di Qingdao e il distretto di Orsha della regione di Vitebsk hanno firmato un accordo per l'instaurazione di relazioni amichevoli nel settembre 2018. Allo stesso tempo, "i rappresentanti dell'imprenditoria cinese hanno espresso interesse per l'apertura a Qingdao di una struttura commerciale di carne bielorusa e di prodotti lattiero-caseari e da forno"³⁶¹, nonché per la cooperazione nell'ambito della costruzione del complesso industriale e logistico multimodale "Bremino-Orsha". Inoltre, nel luglio 2019, è stata resa nota l'intenzione del dipartimento dell'istruzione municipale di Qingdao di partecipare alla costruzione di una scuola a Orsha per 1020 posti. "Tale scuola può diventare una piattaforma sperimentale per testare i programmi sviluppati congiuntamente di classi opzionali di lingua cinese, letteratura, teatro e arte in generale"³⁶².

Tornando all'interazione interregionale tra la regione di Vitebsk e la provincia di Shandong nel suo complesso, va notato che nell'ottobre 2019 queste regioni sono già arrivate alla firma dell'Accordo di amicizia e cooperazione globale, in cui hanno individuato come priorità per lo sviluppo dei legami di partenariato "lo sviluppo di un meccanismo efficace di cooperazione nel commercio e negli investimenti, lo sviluppo di legami di cooperazione nell'industria, nella logistica dei trasporti, la creazione di società congiunte nel settore petrolchimico, nel trattamento delle acque,

³⁶¹ Visita della delegazione di Qingdao (RPC) al distretto di Orsha della regione di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://cci-vitebsk.by/ru/content/%D0%B2%D0%B8%D0%B7%D0%B8%D1%82-%D0%B4%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%B3%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D1%86%D0%B8%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D0%BE-%D0%BA%D0%BD%D1%80-%D0%B2-%D0%BE%D1%80%D1%88%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9-%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD-%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%B1%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9-%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B8>

³⁶² A Orsha si progetta di costruire una nuova scuola. Non semplice, ma con investimenti cinesi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://gorod216.by/new/2723>

nell'elettronica"³⁶³ . Tutte queste direzioni saranno contenute nella road map della cooperazione, che sarà sviluppata nel prossimo futuro. Uno dei progetti reali che, a quanto pare, sarà incluso in questo programma di cooperazione tra le regioni bielorusse e cinesi, sarà una joint venture per la produzione di prodotti a base di torba, che dovrebbe essere creata nella regione di Vitebsk. Vi parteciperanno "un'azienda agricola cinese interessata a fornire prodotti a base di torba in grandi volumi e Vitebskoblgaz, che ha una filiale per l'estrazione e la lavorazione della torba nel distretto di Dokshitsky"³⁶⁴ .

Per riassumere, va notato che "l'Anno delle regioni bielorusse in Cina è previsto per il 2020"³⁶⁵ . Questi piani significano che nel prossimo futuro entrambi i Paesi intendono sviluppare ancora più attivamente la cooperazione interregionale e rafforzare i legami commerciali ed economici, scientifici e tecnologici, industriali e cooperativi, culturali e turistici, ampliando il numero di partecipanti a questa interazione.

FOR AUTHOR USE ONLY

³⁶³ Bogacheva, O. La regione di Vitebsk e la provincia di Shandong hanno firmato un accordo di amicizia e cooperazione / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-i-provintsija-shandong-podpisali-soglashenie-o-druzhbe-i-sotrudnichestve-366479-2019/>

³⁶⁴ Bogacheva, O. Nella regione di Vitebsk insieme alla Cina si produrranno prodotti a base di torba / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-torfoproduksiju-366630-2019/>

³⁶⁵ Bielorussia e Cina sono interessate a intensificare la cooperazione interregionale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-zainteresovany-v-aktivizatsii-mezhregionalnogo-sotrudnichestva-369121-2019/>

Bielorussia-Cina: sfruttare il potenziale di cooperazione esistente

³⁶⁶Nel 2021, la Repubblica Popolare Cinese ha lanciato il 14° Piano quinquennale per lo sviluppo socio-economico del Paese fino al 2025, che compirà nuovi passi nelle politiche di riforma e formerà una nuova architettura di cooperazione internazionale reciprocamente vantaggiosa per "migliorare in modo completo l'apertura del Paese verso il mondo esterno, promuovere la liberalizzazione e la facilitazione del commercio e degli investimenti, promuovere l'innovazione e lo sviluppo del commercio e far avanzare lo sviluppo di alta qualità della costruzione congiunta del progetto One Belt One Road". Nel frattempo, la parte cinese punterà a creare nuovi vantaggi nella cooperazione e nella competizione internazionale, poiché ritiene che "l'interazione economica internazionale e gli scambi sono ancora requisiti oggettivi per lo sviluppo economico mondiale. L'apertura al mondo esterno è la politica statale di base del Paese"³⁶⁷. Per quanto riguarda la Bielorussia, la parte cinese esprime fiducia nel fatto che i due Stati dovrebbero continuare a utilizzare reciprocamente i vantaggi delle loro economie, che sono in gran parte complementari, sviluppare il potenziale di cooperazione esistente, anche nel quadro del progetto "Una cintura, una strada" e del Parco industriale della Grande Pietra Cina-Bielorussia, ed espandere la cooperazione "in settori quali il controllo delle epidemie, il commercio e l'economia, l'istruzione, la scienza e la tecnologia, la cultura e i legami interregionali"³⁶⁸.

Va ricordato che oggi la Repubblica di Bielorussia ha costruito relazioni piuttosto forti e aperte con la Repubblica Popolare Cinese, che oggi sono caratteristiche di soli tre Paesi: Russia, Pakistan e Regno Unito. Ciò è confermato da questi dati. "La Repubblica Popolare Cinese è il secondo partner commerciale estero della Bielorussia dopo la Russia, con un fatturato annuo di 5 miliardi di dollari. <Circa 500 esportatori bielorusi si sono già affermati in questo mercato competitivo. Più di 100 imprese agricole sono state accreditate.

³⁶⁶ Comunicato del Quinto plenum del 19° Comitato centrale del PCC [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://ru.china-embassy.org/rus/ggl/t1832267.htm>

³⁶⁷ Qiming, C. La Cina del 2021-2025 intende attuare un nuovo piano di sviluppo / C. Qiming, Qimin // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/kitaj-v-2021-2025-godah-nameren-realizovat-novyj-plan-razvitija-7479/>

³⁶⁸ Xiaoyun, S. Prendere il toro per le corna / S. Xiaoyun // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/vzjat-byka-za-roga-sovety-posla-knr-kak-pravilno-vstretit-kitajskij-novyj-god-7657/>

24 progetti per un valore di quasi 4,5 miliardi di dollari sono già stati realizzati in Bielorussia con risorse della RPC³⁶⁹.

Indubbiamente, il progetto di punta in questo contesto è il parco industriale cino-bielorusso Velikiy Kamen, che ha già investito 650 milioni di dollari nei sei anni incompleti della sua esistenza e ha già registrato 68 residenti provenienti da 14 Paesi con investimenti dichiarati di 1,2 miliardi di dollari, di cui circa la metà ha avviato le attività. Di conseguenza, "un supercondensatore, gru per autocarri, apparecchiature laser, droni, motori Euro-6 e cambi per impieghi gravosi, una zona pilota per le comunicazioni 5G e un terminal container multimodale sono solo alcuni esempi dei progetti attualmente in corso nel parco"³⁷⁰. Nel 2021, si prevede di attirare qui altri 17 nuovi residenti. Grandi speranze in questo senso sono riposte nel progetto di creazione di un terminal ferroviario multimodale con la partecipazione di Germania, Cina e Svizzera, la cui costruzione inizierà nel prossimo futuro, nonché nell'arrivo qui della società americana Ivy Global, che sta valutando la possibilità di aprire a Velikiy Kamen "uno stabilimento farmaceutico per la produzione di una vasta gamma di farmaci, compresi quelli per combattere il COVID-19"³⁷¹. Nello stesso anno, "quando inizierà la seconda fase di sviluppo del parco, è prevista anche la costruzione di un secondo complesso residenziale con 173 appartamenti e una seconda sottostazione"³⁷².

Proseguendo sul tema delle costruzioni, va ricordato che nel 2021 è prevista anche la costruzione di uno stadio di calcio nazionale e di una piscina di livello internazionale in Bielorussia con l'aiuto dell'assistenza tecnica ed economica gratuita della Cina, con il completamento di questi progetti nel 2023, nonché l'avvio della terza fase di costruzione di case popolari sul territorio bielorusso nella prima metà del 2021 con l'utilizzo dell'assistenza gratuita cinese. Ricordiamo che durante le prime due fasi del progetto sono state costruite 38 case per 3.286 appartamenti in sei regioni e a Minsk, migliorando le condizioni di vita di oltre diecimila persone. Nell'ambito della terza fase "è prevista la costruzione di 1.166 appartamenti di edilizia sociale in

³⁶⁹ Yaroshenko: la Bielorussia ha costruito relazioni forti e aperte con la Cina [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-belarus-vystroila-prochnye-i-otkrytye-otnosheniya-s-kitaem-428410-2021>

³⁷⁰ Gli investimenti nella "Grande Pietra" durante l'attuazione del progetto ammontano a 650 milioni di dollari - Yaroshenko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investitsii-v-velikij-kamen-za-vremja-realizatsii-proekta-sostavili-650-mln-jaroshenko-428432-2021/>

³⁷¹ L'azienda americana Ivy Global sta valutando la possibilità di aprire uno stabilimento farmaceutico a "Velikiy Kamen" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amerikanskaja-kompanija-ivy-global-rassmatrivaet-vozmozhnost-otkrytija-v-velikom-kamne-farmzavoda-426540-2021/>

³⁷² Il parco industriale "Velikiy Kamen" prevede di attrarre circa 17 residenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-okolo-17-rezidentov-423412-2021/>

20 case. L'area totale di costruzione sarà di circa 66 mila metri quadrati. Gli appartamenti saranno assegnati ai cittadini iscritti nel registro di coloro che necessitano di migliori condizioni abitative e che hanno il diritto di ricevere alloggi sociali³⁷³.

Infine, per quanto riguarda la pandemia di coronavirus, i due Paesi hanno unito le forze per combatterla fin dall'inizio, fornendosi reciprocamente assistenza e supporto. Di conseguenza, "40 tonnellate di forniture mediche umanitarie sono state inviate dalla Bielorussia alla Cina. Dalla Cina - due spedizioni di aiuti medici d'emergenza per un valore di circa 32,6 milioni di yuan, forniti dal governo cinese, oltre a 110 tonnellate da regioni gemellate e aziende partner"³⁷⁴. Tenendo conto della situazione attuale, caratterizzata da ripetuti focolai di epidemia, le parti intendono continuare a collaborare attivamente per affrontare questa sfida globale, confermando con azioni concrete il livello di fiducia esistente di partenariato strategico globale e di cooperazione reciprocamente vantaggiosa.

Per quanto riguarda l'interazione tra le regioni dei due Paesi, già nel gennaio 2021 le parti "al fine di promuovere la cooperazione interregionale, è stato proposto di proclamare l'Anno delle Regioni della Bielorussia e della Cina e di celebrarlo nell'arco di tre anni, dal 2021 al 2023"³⁷⁵. Alcune regioni bielorusse e cinesi stanno già adottando misure attive per realizzare questi partenariati. Così, già nel 2020, la **regione** bielorussa di **Grodno** e la provincia cinese di **Hainan** hanno firmato un accordo per la creazione di legami di gemellaggio, che prevede una significativa espansione dell'interazione tra le regioni in ambito economico, commerciale e culturale. Questo non è il primo partner del Celeste Impero per Hrodna.

Già nel 2007, i residenti di Hrodna hanno stabilito relazioni di gemellaggio con la Provincia **del Gansu**. Nel 2014, "le parti hanno firmato un memorandum di cooperazione per rafforzare la cooperazione economica e commerciale e hanno sviluppato il Programma di cooperazione tra la Regione di Hrodna e la Provincia del Gansu per il periodo 2014-2020, in cui hanno

³⁷³ La Cina costruirà altre 20 case popolari in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kita-j-sobiraetsja-postroit-v-belarusi-esche-20-sotsialnyh-domov-426882-2021/>

³⁷⁴ Quyan, C. Covid non è un ostacolo - il commercio tra Bielorussia e Cina si è rivelato resistente allo stress / C. Quyan // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/kovid-ne-pomehatorgovlja-belarusi-i-knr-okazalas-stressoustojchivoj-7641/>

³⁷⁵ Conversazione telefonica con il Presidente della Repubblica popolare cinese Xi Jinping [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/telefonny-razgovor-s-predsdatel'em-kitajskoy-narodnoj-respubliki-si-czinpinom>

cercato di prendere in considerazione gli aspetti più importanti dello sviluppo del partenariato bilaterale e dei legami di gemellaggio su base sistematica"³⁷⁶.

Uno dei partecipanti attivi a questa interazione interregionale è l'Università Statale Yanka Kupala di Grodno, che ha stabilito una cooperazione multiforme con 10 università cinesi. Oggi gli studenti cinesi studiano a Grodno "a tutti i livelli - dal dipartimento preparatorio agli studi post-laurea". Sono in corso di sviluppo anche diversi progetti scientifici congiunti nel campo della biochimica. In precedenza è stato realizzato un progetto nel campo dell'ingegneria meccanica, ora contiamo anche su un progetto nel campo della logistica"³⁷⁷. Nell'agosto 2018, nell'edificio della Yanka Kupala GrSU, è stato aperto un centro per il tirocinio dei lavoratori della provincia di Gansu. Nel 2019, a Grodno sono stati realizzati quattro progetti di investimento basati su investimenti cinesi. In particolare, è stato ricostruito l'ex Hotel Grodno. Un residente cinese si è registrato nella zona economica libera "Grodnoinvest" e ha pianificato di realizzare un progetto nel settore della logistica. Inoltre, a Hrodna³⁷⁸ sono stati aperti "un centro di medicina tradizionale cinese e un centro commerciale ed espositivo dove vengono presentate le merci dei partner cinesi della regione".

Nel 2018, la Regione di Grodno ha firmato un Protocollo di intenti per stabilire legami di amicizia con la Provincia **del Fujian**. Nel linguaggio ufficiale, "il documento delinea importanti aree di cooperazione complementare interregionale - commercio, investimenti, logistica, cultura"³⁷⁹. Si può aggiungere che il fatto che la provincia cinese abbia un settore industriale ben sviluppato - elettronica, costruzione di macchine e agricoltura - e che la regione bielorusa abbia un settore agricolo ben sviluppato, ha contribuito al riavvicinamento delle regioni. E questa è "solo una delle aree di cooperazione complementare che possono essere stabilite nella sfera commerciale ed economica"³⁸⁰. Inoltre, i prodotti bielorusi di lino e di

³⁷⁶ Zalessky, B. Vettore di partnership - Cina. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 105.

³⁷⁷ Yanka Kupala Il GrSU sviluppa progetti scientifici congiunti con le università cinesi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grgu-im-janki-kupaly-razvivaet-s-kitajskimi-vuzami-sovmestnye-nauchnye-proekty-344391-2019/>

³⁷⁸ 4 progetti di investimento con capitale cinese sono in corso di realizzazione nella regione di Grodno [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-grodnenskoj-oblasti-realizujutsja-4-investproekta-s-kitajskim-kapitalom-344505-2019/>

³⁷⁹ Sulla creazione di legami regionali della regione di Grodno con la provincia cinese del Fujian [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b1e61ad9861a3f9c.html

³⁸⁰ La regione di Grodno e la provincia di Fujian della Repubblica Popolare Cinese svilupperanno più attivamente la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-provintsija- knr-futszjan-budut-aktivnee-razvivat-sotrudnichestvo-313085-2018/>

lavorazione del legno sono richiesti dal mercato cinese e la Cina si è dichiarata pronta ad aumentare gli investimenti nella regione di Grodno in un'ampia gamma di settori: dalle centrali nucleari alle alte tecnologie. Le parti stanno ora lavorando all'attuazione degli accordi raggiunti.

In breve, la Repubblica Popolare Cinese è diventata un partner strategico per la regione occidentale bielorusa, come dimostrano i dati. Nei primi 10 mesi del 2020, le imprese della regione di Hrodna hanno esportato beni per oltre 160 milioni di dollari sul mercato cinese. Si tratta principalmente di prodotti alimentari e di raffinazione del petrolio. La comparsa di nuovi partner cinesi, in particolare la provincia di Hainan, significa per la parte di Grodno l'attualizzazione della cooperazione in altri settori - nella sfera delle alte tecnologie, della produzione di ingegneria elettrica, nonché la realizzazione di progetti più globali e ambiziosi. Tali progetti includono "la costruzione di un centro logistico sulla base dell'aeroporto di Grodno, l'apertura di voli diretti tra Grodno e la provincia di Hainan. Ciò consentirà, in primo luogo, di sviluppare più attivamente il turismo e la cooperazione in ambito umanitario e, in secondo luogo, di promuovere le consegne reciproche di prodotti"³⁸¹. Allo stesso tempo, il centro logistico potrebbe diventare un hub di trasporto e una porta d'accesso per promuovere le merci cinesi non solo in Bielorussia, ma anche nei Paesi europei più vicini. Inoltre, si può affermare con sicurezza che la creazione di legami di gemellaggio tra la regione di Grodno e la provincia di Hainan contribuirà allo sviluppo della cooperazione tra le città delle regioni bielorusse e cinesi. Sono già in fase di elaborazione accordi tra città come **Lida** e **Sanya**, **Astravets** e **Qionghai**. Anche i centri amministrativi di **Hrodna** e **Haikou** non saranno esclusi da questo processo.

Un altro esempio interessante è quello della **Regione di Homiel**, che nell'aprile 2021 ha firmato un accordo con la provincia cinese di **Sichuan** per stabilire legami di gemellaggio, che prevede l'espansione della cooperazione in ambito economico, sociale e culturale. Ricordiamo che le regioni bielorusse e cinesi hanno instaurato relazioni amichevoli sei anni fa, quando nel maggio 2015 hanno firmato un accordo di cooperazione che prevedeva "l'organizzazione della cooperazione sui principi di partenariato, uguaglianza, fiducia e mutuo beneficio in settori quali l'economia, l'agricoltura, la salute e la cultura, l'istruzione, lo sport e il turismo"³⁸², oltre a concordare di stabilire

³⁸¹ La regione di Grodno e la provincia cinese di Hainan hanno firmato un accordo di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-hainan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-421086-2020/>

³⁸² Zalesky, B. Il potenziale della multivettorialità. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2020. - C. 63.

contatti diretti e gemellaggi tra le città della regione e della provincia. E già tre anni dopo - nell'agosto 2018 - l'accordo per stabilire relazioni di gemellaggio è stato adottato dai centri amministrativi delle regioni - le città di **Homel** e **Chengdu**.

A quel punto, la cooperazione interregionale della regione di Gomel sul vettore cinese si è sviluppata in altre tre direzioni: con le regioni autonome della **Mongolia interna** (2011) e dello **Xinjiang Uygur** (2016), nonché con la provincia di **Jiangsu** (2016). Ciò ha permesso alle imprese della regione di aumentare le esportazioni di beni verso la Cina di quasi tre volte e mezzo nel 2018, passando da 3,9 a 13,5 milioni di dollari. Le principali posizioni di esportazione erano allora i prodotti lattiero-caseari, il lino, la lana e il legname segato. All'epoca, l'elenco delle aziende accreditate per la fornitura di prodotti lattiero-caseari al mercato cinese comprendeva già "cinque produttori di Homiel: Milkavita, Rogachev Dairy Canning Plant, Turov e Kalinkovich dairy plants, Mozyr Dairy Products"³⁸³.

I due anni successivi hanno mostrato una crescita ancora più impressionante delle esportazioni dalla regione di Gomel verso la Cina, dimostrando in modo convincente quanto questi prodotti siano richiesti dal mercato cinese. In particolare, "nel 2020, con un aumento del 32%, sono stati inviati in questo Paese beni per un valore di 91 milioni di dollari"³⁸⁴. La base di queste forniture era già costituita da pasta di legno, legname, carne e prodotti caseari, dolciumi. E si deve ritenere che l'attuale livello di interazione con le regioni cinesi sia ben lungi dall'esaurire il suo potenziale, dal momento che "i produttori di Homiel sono pronti a soddisfare le esigenze della parte cinese in materia di lino, dolciumi, cioccolato, bevande alcoliche, fili di carbonio, fibra di carbonio non tessuta, legname segato, mobili"³⁸⁵. Inoltre, c'è un notevole interesse a espandere le forniture di mietitrebbie per pannocchie e foraggiere di Gomselmash al Celeste Impero.

Va notato che esistono grandi riserve di sviluppo per la Regione di Homiel nella cooperazione con quasi tutte le regioni cinesi - partner o gemelle, con le quali gli accordi raggiunti in precedenza devono essere aggiornati oggi. Ad esempio, nella stessa provincia del Sichuan, dove vivono più di 90 milioni

³⁸³ Le imprese della regione di Gomel nel 2018 hanno aumentato l'esportazione di merci in Cina di quasi 3,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-v-2018-godu-uvlechili-eksport-tovarov-v-kitaj-pochti-v-35-raza-338253-2019/>

³⁸⁴ Le imprese della regione di Gomel hanno aumentato di un terzo le esportazioni di prodotti verso la RPC [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-na-tret-uvlechili-eksport-produktsii-v-kr-434841-2021/>

³⁸⁵ La regione di Gomel e la provincia cinese di Sichuan hanno firmato accordi di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-syuan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-436511-2021/>

di persone, nel suo centro amministrativo - Chengdu - nel novembre 2019 è stato inaugurato il Padiglione nazionale bielorusso, suddiviso in sette zone, dove sono state vendute merci bielorusse, tra cui cibi e bevande, prodotti agricoli e artigianali. Allo stesso tempo, le parti bielorusse e cinesi si sono dichiarate pronte a utilizzare il padiglione per "creare una piattaforma bilaterale completa di legami che coprirà aree come l'economia, la cultura, l'istruzione, il turismo, gli investimenti e i servizi"³⁸⁶. Speriamo che l'accordo di gemellaggio tra l'Oblast' di Homiel e la Provincia del Sichuan, firmato nell'aprile 2021, diventi un altro strumento concreto per realizzare questo compito.

Nel 2021 potrebbero aprirsi interessanti opportunità nell'interazione tra la Regione di Gomel e la Regione autonoma cinese della **Mongolia interna**. Dopo tutto, nel 2019 le regioni hanno già adottato un programma di cooperazione per il 2020. E allo stesso tempo hanno rafforzato questo documento con l'Accordo di intenti sulla creazione di legami di gemellaggio tra i centri amministrativi della regione e della regione autonoma - le città di **Gomel e Huh-Hoto**, che prevedeva lo sviluppo della cooperazione nel campo dell'economia, del commercio, della scienza, della tecnologia, dell'ecologia, della cultura, dell'istruzione, dello sport, del turismo, dell'assistenza sanitaria. Il fatto che la Mongolia interna sia un'area ricca di "risorse naturali: le foreste a est, i minerali di ferro a ovest, l'allevamento del bestiame è sviluppato a nord, il grano è coltivato a sud"³⁸⁷. Allo stesso tempo, Huh-Hoto ha indicato tra le aree prioritarie di cooperazione "l'ingegneria meccanica, in particolare la produzione di macchine agricole"³⁸⁸, così come l'industria alimentare e l'edilizia. La serietà delle intenzioni delle imprese di Gomel di entrare nel mercato della Mongolia interna con i loro prodotti è testimoniata dalla loro partecipazione al forum regionale bielorusso-cinese tenutosi a Huh-Hoto nel giugno 2019, dove "sono state fatte presentazioni separate sul potenziale di investimento della regione di Gomel, <...> della società di carne e latticini di Gomel, della JSC "Spartak"³⁸⁹. Si deve presumere che tutte queste intenzioni

³⁸⁶ Mozgov, E. Il Padiglione nazionale bielorusso aperto nella Chengdu cinese / E. Mozgov // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/v-kitayskom-chenduo-otkrylsya-belorusskiy-natsionalnyy-pavilon.html>

³⁸⁷ È stata firmata una lettera di intenti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://gomel.gov.by/ru/news/podpisano-soglashenie-o-namereniyakh/?NEWS_FILTER_TYPE=sotrudnichestvo

³⁸⁸ Le autorità della città cinese di Huh-Hoto intendono sviluppare le relazioni con Gomel nel settore industriale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vlasti-kitajskogo-goroda-huh-hoto-namereny-razvivat-otnosheniya-s-gomelem-v-promyshlennosti-366222-2019/>

³⁸⁹ Grishkevich, A. Il forum regionale bielorusso-cinese si è tenuto nella città di Huh-Hoto / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://www.belarus.by/ru/business/business-news/belorussko-kitajskij-regionalnyj-forum-proshel-v-gorode-xux-xoto_i_99900.html

di cooperazione delle parti stiano ora entrando nella fase di attuazione di progetti comuni concreti.

In conclusione, vorremmo sottolineare che tutti i fatti sopra descritti confermano ancora una volta la correttezza del percorso scelto in Bielorussia per la creazione e lo sviluppo di varie relazioni di gemellaggio e partenariato tra le regioni bielorusse e i loro colleghi di altri Paesi. L'esperienza attuale della loro attuazione dimostra che si tratta di "un settore importante ed efficace della cooperazione internazionale, la cui peculiarità è l'apertura, la fiducia reciproca, la tolleranza e il buon cuore"³⁹⁰, con il cui sviluppo coerente e costante i partner si muovono verso la promozione della cooperazione internazionale.

FOR AUTHOR USE ONLY

³⁹⁰ Batura, B. Gemellaggi - piccoli legami di una grande amicizia / B. Batura // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenjja-bolshoj-druzhby-7603>

Parco industriale Velikiy Kamen: un progetto che darà forma al futuro

Nel maggio 2020 sono trascorsi cinque anni dalla visita dei leader dei due Paesi - A. Lukashenka e S. Jinping - al Parco industriale Cina-Bielorussia "Grande Pietra". Jinping. Questo evento è diventato una sorta di punto di partenza nella storia del parco per il suo rapido sviluppo. In effetti, in un periodo di tempo così breve, qui sono state posate le strade, sono stati forniti acqua, elettricità, riscaldamento e gas, sono stati costruiti più di 60 mila metri quadrati di edifici produttivi standard, il primo edificio per uffici, un edificio residenziale e un centro di ricerca, sono stati attratti circa 60 progetti di investimento, il cui volume dichiarato supera il miliardo di dollari. Tutto ciò ci permette di concordare con la conclusione che "in cinque anni, il Parco industriale Cina-Bielorussia è diventato un buon banco di prova per la cooperazione bilaterale, ha promosso la comprensione reciproca tra Cina e Bielorussia e i legami tra le loro imprese, e ha facilitato lo scambio culturale". Per questo motivo la Grande Pietra, in quanto piattaforma strategica completa per il commercio e la cooperazione economica tra Cina e Bielorussia, ha attirato l'attenzione di potenziali partner sia dei nostri due Paesi che di altri Paesi, ed è diventata un modello di cooperazione sulla Belt and Road"³⁹¹.

Va notato che non è solo in Bielorussia o in Cina che viene espresso un così alto elogio per la Grande Pietra. Nel novembre 2019, la Federazione mondiale delle zone economiche libere e speciali (FEMOSA) ha tenuto un vertice a Monaco, il cui tema principale era il rafforzamento della cooperazione e la trasformazione delle esperienze di successo delle zone economiche libere (FEZ) in strumenti di lavoro. A questo grande evento hanno partecipato oltre 400 rappresentanti di ZES provenienti da Gran Bretagna, Svizzera, Belgio, Paesi Bassi, Finlandia, Lettonia, Polonia, Italia, Spagna, Grecia, Turchia, Asia e Africa, oltre a camere di commercio e industria, autorità pubbliche e potenziali investitori stranieri. Va ricordato che FEMOZA è un'organizzazione non governativa e senza scopo di lucro sostenuta dalle Nazioni Unite, fondata nel 1999 a Ginevra per sostenere e promuovere le zone economiche libere e speciali in tutto il mondo, in particolare nei Paesi in via di sviluppo e in quelli con economie in transizione, per aiutare a portare i progetti dei residenti delle ZES sul mercato internazionale e ad attrarre investimenti

³⁹¹ Zheng, H. "La Grande Pietra" simboleggia la salda amicizia tra Bielorussia e Cina / H. Zheng // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikiy-kamen-simvoliziruet-tverduju-druzhu-belarusi-i-knr-hu-chzhen-7289/>

stranieri. Le funzioni della FEMOZA comprendono l'elaborazione di norme, regole e direzioni di sviluppo delle ZES, la fornitura di assistenza tecnica, legale ed economica, la formazione di specialisti. Le statistiche affermano che "oggi esistono 3.500 zone franche in 130 Paesi, che rappresentano più di 70 milioni di posti di lavoro"³⁹². Ma, "nonostante i benefici e le preferenze concesse loro in tutti i Paesi, <...> solo 300-400 sono effettive. Tutto ciò è dovuto al ritardo tecnologico che impedisce alle ZES di diventare parte dell'economia globale"³⁹³.

La Repubblica di Bielorussia partecipa attivamente alle attività di FEMOZA da diversi anni. Il vertice di Monaco è stato davvero significativo per la parte bielorusa, in quanto è stato lì che il parco industriale Cina-Bielorussia Great Stone è stato premiato con i FEMOZA Awards 2019, vincendo nella categoria "The Fastest Growing Industrial Park". La particolarità di questa nomina è che "i fattori chiave per determinare il vincitore sono stati le prospettive di Velikiy Kamen per gli investimenti globali e il rapido ritmo del suo sviluppo"³⁹⁴. In effetti, oggi a Velikiy Kamen la parte bielorusa ha creato solidi privilegi per i residenti - sia fiscali che di proprietà fondiaria, oltre a un regime favorevole in cui la registrazione delle imprese avviene nel più breve tempo possibile secondo il principio "one window". Di conseguenza, "oggi questo parco sta registrando una crescita enorme, con investitori che vengono da tutto il mondo"³⁹⁵.

I fatti dimostrano che Great Stone è già diventata una piattaforma internazionale per la creazione di imprese high-tech. All'inizio di novembre 2019, qui erano registrati 57 residenti. E ci sono tutte le ragioni per credere che il loro numero "possa crescere fino a 80 entro la fine del 2020"³⁹⁶. Un progetto per creare la produzione di pannelli solari è già in corso qui. Nel luglio 2019,

³⁹² Barcellona diventerà la capitale delle zone franche nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%BD%D0%BD%D1%8B%D1%85%D0%B7%D0%BE%D0%BD%D0%B2.2019.%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83>

³⁹³ Grigorjeva, V. Il presidente della Federazione mondiale delle zone economiche libere e speciali (Femoza) Juan Torrents Tolosa ha visitato Gomel [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.sb.by/articles/vse-sezy-v-gosti-k-nam.html>

³⁹⁴ "Great Stone" riconosciuto come il parco industriale in più rapida crescita al mondo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>

³⁹⁵ Megalgali in "Grande Pietra" e record IT - Rumas ha parlato delle opportunità di investimento in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostjah-investirovat-v-belarus-370269-2019/>

³⁹⁶ Il numero di residenti della "Grande Pietra" potrebbe salire a 80 entro la fine del 2020 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-k-kontsu-2020-goda-mozhet-velichitsja-do-80-365696-2019/>

nel parco industriale è iniziata la costruzione di un impianto bielorusso-cinese per la produzione di riduttori meccanici con un investimento di 17 milioni di dollari. Nell'ottobre 2019 è stato aperto l'impianto di produzione di motori MAZ-Veichai LLC, dove si producono "assemblaggi di piccole unità di motori di standard Euro-5 ed Euro-6 per camion, veicoli speciali e autobus". La capacità produttiva in modalità one-shift ammonterà a 10 mila motori all'anno³⁹⁷. Ma qui si accettano piani ancora più impressionanti da realizzare nel prossimo futuro.

Alla fine di ottobre 2019 si è tenuto a Pechino il 12° incontro del Gruppo di lavoro sul Parco industriale Cina-Bielorussia "Grande Pietra", durante il quale i partecipanti si sono concentrati su aree di sviluppo di questa zona economica speciale quali: il miglioramento del contesto giuridico del parco; la creazione di ulteriori condizioni confortevoli per attrarre investimenti nella creazione di industrie competitive; la creazione di un'infrastruttura ingegneristica e di trasporto sostenibile; l'edilizia digitale; lo sviluppo del parco come smart city. Tra i compiti per lo sviluppo del parco industriale nel 2020 sono stati evidenziati "l'orientamento prioritario alle esportazioni, l'attrazione di investitori di riferimento con progetti ad alta tecnologia, l'espansione delle attività internazionali"³⁹⁸. Allo stesso tempo, intendono continuare a essere guidati da quattro principi principali di sviluppo: "In primo luogo, la globalizzazione, poiché il parco industriale non è cinese o bielorusso, ma internazionale. In secondo luogo, l'industrializzazione. Il compito principale è quello di attrarre cluster industriali internazionali. In terzo luogo, la digitalizzazione, che dovrebbe dare grandi vantaggi allo sviluppo del parco. <...> Quarto, l'ecologizzazione. La tutela dell'ambiente e il rispetto dei requisiti ambientali sono la chiave per uno sviluppo sostenibile"³⁹⁹.

Va ricordato che all'inizio del 2020 erano già registrati a Veliky Kamen 60 residenti provenienti da 15 Paesi, tra cui: 33 - dalla Repubblica Popolare Cinese; 15 - con società provenienti da Austria, Canada, Cipro, Estonia, Germania, Israele, Lettonia, Lituania, Russia, Svizzera e Stati Uniti d'America; 12 - create da entità commerciali bielorusse. In meno di cinque anni sono stati costruiti 32 chilometri di strade, sono stati posati circa 400 chilometri di

³⁹⁷ Apertura dell'impianto per la produzione di motori della LLC "Maz-Veichai" nel parco industriale cino-bielorusso "Great Stone". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9051>

³⁹⁸ Il parco industriale Great Stone sarà presentato alla fiera internazionale delle importazioni in Cina a novembre [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>

³⁹⁹ Zheng, H. La "Grande Pietra" diventa una piattaforma strategica per la cooperazione bielorusso-cinese / H. Zheng // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/velikij-kamen-stanovitsja-strategicheskaj-platfornoj-dlja-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva-7152/>

condutture per acqua e gas, linee elettriche e fognarie, sono stati completati 25 edifici per una superficie totale di circa 300 mila metri quadrati. Il volume totale dei contratti e degli investimenti ha superato il miliardo di dollari provenienti da 11 Paesi del mondo.

Per quanto riguarda le tendenze osservate oggi nel parco industriale, ve ne sono alcune principali. Una di queste è lo sviluppo di Veliky Kamen come città intelligente con un'industria innovativa e un'alta qualità della vita. Per raggiungere questo obiettivo, nel febbraio 2020, il Ministero delle Comunicazioni e dell'Informatizzazione della Repubblica di Bielorussia, la Società per lo Sviluppo del Parco Industriale e l'amministrazione di Veliky Kamen hanno firmato un accordo sullo sviluppo della tecnologia 5G nel parco industriale. È stato notato che una delle aree più promettenti per lo sviluppo della tecnologia 5G è il trasporto senza equipaggio. Di conseguenza, il parco industriale Cina-Bielorussia dovrebbe diventare "la prima base modello in Bielorussia per l'introduzione delle tecnologie 5G"⁴⁰⁰.

Va notato che le aree prioritarie dello sviluppo di Veliky Kamen rimangono l'ingegneria meccanica, l'elettronica e le telecomunicazioni, la biotecnologia, la farmaceutica, i nuovi materiali e la logistica. Allo stesso tempo, si pone l'accento sull'attività innovativa dei residenti. Circa 20 progetti stanno già dando risultati. Tra questi c'è la società commerciale e logistica China Merchants, che ha ricevuto un certificato per la gestione dell'unico magazzino doganale ad uso generale in Bielorussia. Nel novembre 2019, Veliky Stone ha ospitato l'inaugurazione dell'edificio di produzione di Hess Great Stone LLC, una filiale della società svizzera Garrosserie Hess AG, per la produzione di trasporti elettrici per passeggeri. "Questo tipo di trasporto sarà caratterizzato da zero emissioni di carbonio e da un funzionamento silenzioso. Le batterie sul tetto saranno caricate al capolinea in pochi minuti".⁴⁰¹. Questo residente del parco industriale prevede di entrare nel ciclo produttivo completo nel 2021, quando già qui verranno prodotte fino a cinquanta carrozzerie di autobus.

Anche il fatto seguente la dice lunga sull'attività innovativa dei residenti del parco: nel marzo 2020, il produttore di dispositivi medici di una vasta gamma di prodotti Assomedica LLC, registrato a Veliky Kamen come residente nel 2017, "ha padroneggiato una nuova produzione di maschere

⁴⁰⁰ Nemankova, Y. Il progetto pilota per lo sviluppo del 5G sarà realizzato a Velikiy Kamen / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pilotnyj-proekt-po-razvitiju-5g-realizujut-v-velikom-kamne-381000-2020/>

⁴⁰¹ Alexander Turchin: la cooperazione bielorusso-svizzera ha un serio potenziale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9136>

respiratorie e filtri batterici e virali monouso per adulti, bambini e neonati"⁴⁰² - prodotti che forniscono la massima protezione respiratoria dall'ingresso di germi e virus, che possono essere utilizzati per 12-24 ore.

Il parco industriale pensa anche al futuro. Lo dimostra il fatto che nel marzo 2020 la società cinese Sinomach si è registrata come residente a Veliky Kamen con un progetto per la creazione di una zona di cooperazione scientifica e tecnica e di sviluppi innovativi, nell'ambito della quale è prevista la costruzione di un complesso di edifici amministrativi per la ricerca scientifica e di infrastrutture ausiliarie. Nella prima fase, l'azienda intende "realizzare quattro progetti di ricerca e sviluppo relativi a dispositivi ottici, sensori automobilistici, semiconduttori e nuovi materiali". L'azienda prevede inoltre di realizzare la seconda fase del progetto"⁴⁰³.

Per quanto riguarda l'espansione delle attività internazionali del Parco Industriale di Veliky Kamen, uno degli strumenti più efficaci può essere una forma di attrazione di nuovi residenti come la creazione di sottoparchi, che significa "l'arrivo non di un solo investitore, ma di un pool di aziende significative sotto la guida di una società di gestione separata". Questo apre ampie prospettive per le grandi imprese"⁴⁰⁴. Va aggiunto che l'amministrazione del parco rivolge questa proposta non solo alle province cinesi, "ma anche a investitori europei, in particolare svizzeri, e giapponesi"⁴⁰⁵. La condizione principale per i futuri residenti, che deve essere soddisfatta, è la creazione di imprese ad alta tecnologia nel parco industriale. E per tutti c'è spazio e opportunità sufficienti per costruire cluster e sottoparchi tecnologici su base nazionale.

Va notato che il formato del sottoparco è già utilizzato nella pratica a Veliky Kamen. Nel maggio 2017 è stata inaugurata la prima fase del sottoparco commerciale e logistico, che si estende su 29 ettari. Si tratta di centomila metri quadrati di immobili, metà dei quali occupati da magazzini e quasi un quarto da un centro espositivo. "Per la costruzione del sottoparco sono stati investiti circa 120 milioni di dollari e nel prossimo futuro si prevede di iniziare la

⁴⁰² Inaugurata la produzione di maschere respiratorie nel parco industriale "Velikiy Kamen". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-dyhatelnyh-masok-otkryto-v-industrialnom-parke-velikij-kamen-383799-2020/>

⁴⁰³ Nuovi residenti con capitale cinese registrati nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyy-rezident-s-kitajskim-kapitalom-zaregistrovan-v-velikom-kamne-384192-2020>

⁴⁰⁴ Konoga, P. Alexander Yaroshenko ha raccontato dei nuovi residenti del parco industriale "Velikiy Kamen", della città satellite e dei piani per il 2019 / P. Konoga // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnya.html>

⁴⁰⁵ "Velikiy Kamen" offre partner stranieri per creare sottoparchi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>

costruzione della seconda fase. In totale, il sottoparco occuperà un'area di oltre 90 ettari, il volume degli investimenti è di 500 milioni di dollari⁴⁰⁶.

All'11° riunione del Gruppo di lavoro sul Parco industriale Cina-Bielorussia, tenutasi nel novembre 2018 a Pechino, è stato rilevato che nel prossimo futuro sarà fornito il sostegno necessario per l'attuazione pratica dei sottoparchi della città di Harbin, che si trova nella provincia di Heilongjiang, e della provincia di Guangdong nella Grande Pietra. È stato inoltre pianificato di "elaborare concretamente la creazione di sottoparchi nel parco industriale con le province di Sichuan e Shaanxi e la città di Hangzhou entro la fine del 2019"⁴⁰⁷. Per quanto riguarda la provincia del Guangdong, già nel gennaio 2017 si è svolta nel suo centro amministrativo - la città di Guangzhou - "la cerimonia di firma dell'accordo sull'istituzione del sottoparco dei prodotti LED della Cina (Guangdong) nel parco industriale Great Stone"⁴⁰⁸, oltre ad altri cinque documenti sull'intenzione di aderire a questo sottoparco di specifiche aziende.

Un altro documento, significativo nel contesto di questo tema, è stato firmato nel novembre 2018 in occasione della prima mostra cinese di beni e servizi importati a Shanghai. Si tratta di un accordo sulla creazione del Chengdu-European Industrial Subpark sul territorio della Grande Pietra. Il fatto è che Chengdu - centro amministrativo della provincia del Sichuan - ha un notevole potenziale industriale, tra cui industrie automobilistiche e aerospaziali sviluppate, che corrispondono alle priorità del parco industriale cino-bielorusso. Inoltre, "Chengdu è la città cinese economicamente più vicina all'Europa"⁴⁰⁹.

Notiamo un dettaglio importante: recentemente si sono svolti alcuni importanti incontri e trattative per valutare la creazione di sottoparchi nazionali di Paesi europei a Veliky Kamen. In particolare, nell'agosto 2019, questo tema è stato discusso presso il Governo della Repubblica di Bielorussia con i rappresentanti degli ambienti economici svizzeri, tra cui la direzione di Ceres Group Holding AG e del parco industriale svizzero BUSS, che hanno valutato positivamente la proposta bielorusso non solo di creare un sottoparco svizzero

⁴⁰⁶ Anatoly Kalinin ha partecipato all'inaugurazione della prima fase del sottoparco commerciale e logistico del parco industriale cino-bielorusso "Grande Pietra". [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7228>

⁴⁰⁷ Verbale dell'11ª riunione del gruppo di lavoro sul parco industriale Cina-Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf

⁴⁰⁸ Nel parco industriale "Velikiy Kamen" sarà creato un sottoparco di prodotti LED [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikij-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>

⁴⁰⁹ La Chengdu cinese considera la possibilità di creare industrie ad alta tecnologia nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya-politika/1251824/>

a Velikiy Kamen, ma anche di "agire come sviluppatore in esso e di impegnarsi sia nello sviluppo che nell'attrarre le imprese svizzere alla cooperazione con la Bielorussia"⁴¹⁰. È da notare che già nel dicembre 2019 è stato registrato il 60° residente nel parco industriale - la già citata "società svizzera Hess Great Stone per la produzione di trasporti elettrici per passeggeri"⁴¹¹. E nel gennaio 2020, la questione della "possibile futura creazione di un sottoparco italo-bielorusso a Velikiy Kamen"⁴¹² è stata esaminata in termini pratici durante un incontro a Roma con i proprietari e i dirigenti di aziende italiane interessate a investire nei progetti del parco industriale.

Indubbiamente, tutti questi fatti sottolineano l'elevata dinamica di sviluppo del Parco industriale della Grande Pietra - un progetto il cui ruolo nell'economia bielorussa diventerà presto significativo sia in termini di innovazione che di investimenti e tecnologia.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴¹⁰ Kryzhevich, I. Sul territorio della "Grande Pietra" si può creare un sottoparco svizzero / I. Kryzhevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamnya-mogut-sozdat-shveytsarskiy-subpark-.html>

⁴¹¹ Il 60° residente è apparso nel parco industriale cinese-bielorusso "Great Stone" [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>

⁴¹² La Bielorussia e l'Italia prenderanno in considerazione la creazione di un sottoparco comune a "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotriyat-vopros-sozdaniya-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>

Parco industriale Velikiy Kamen: l'obiettivo è introdurre innovazioni

Il settore della scienza e dell'innovazione occupa un posto importante tra le principali aree del partenariato strategico globale di fiducia e della cooperazione reciprocamente vantaggiosa tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese. In questo segmento dell'interazione bilaterale si possono individuare tre componenti prioritarie. "La prima è nel campo della ricerca scientifica, dove le parti sono coinvolte nella realizzazione di importanti progetti comuni. La seconda è nella sfera delle attività di innovazione, dove si sta formando e sviluppando una rete di centri di innovazione e laboratori scientifici comuni. Il terzo è nel campo dell'istruzione, dove si svolgono formazioni congiunte e stage reciproci di specialisti, insegnanti e studenti"⁴¹³. Lo sviluppo del parco industriale cino-bielorusso Velikiy Kamen è particolarmente orientato all'innovazione, che consente di creare impianti di produzione competitivi, infrastrutture ingegneristiche e di trasporto sostenibili e costruzioni digitali per trasformare il parco in una "città intelligente". Allo stesso tempo, il ritmo dei progressi innovativi si è notevolmente accelerato nel 2020. Ecco alcuni esempi che confermano questa osservazione.

Nel maggio 2020, a Veliky Kamen, è stata posata la prima pietra della futura costruzione della zona di cooperazione e sviluppo scientifico e tecnologico o progetto Fakel da parte della cinese Sinomach Corporation. Va ricordato che nel giugno 2014 il governo bielorusso ha firmato un accordo di partenariato strategico con questa società, sulla base del quale si stanno realizzando progetti di investimento su larga scala in Bielorussia. Per quanto riguarda il progetto Fakel, questa zona sarà "finalizzata a creare le condizioni per attrarre tecnologie cinesi ed europee, introdurle e testarle nel parco ed esportarle ulteriormente in Europa e in Cina"⁴¹⁴. Qui si prevede di costruire edifici per uffici e locali per gli sviluppi scientifici, dove "si prevede di realizzare quattro progetti di ricerca e sviluppo - nel campo delle tecnologie ottiche, della meccanica, dell'elettronica e dei nuovi materiali. Si prevede inoltre di costruire laboratori, spazi di co-working di tipo office, costruzione integrata di strutture educative e strutture commerciali pilota ad alta

⁴¹³ Zaleskii, B. Sui termini della reciprocità. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - C. 63.

⁴¹⁴ Sullo sviluppo della zona SINOMACH di cooperazione e sviluppo scientifico e tecnologico nel parco "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

tecnologia"⁴¹⁵. Questo progetto coinvolgerà non solo gli istituti di ricerca e le imprese della Sinomach Corporation, ma anche le imprese dello Zhongguancun Technopark cinese e le strutture dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia.

La menzione del parco tecnologico di Zhongguancun in questo contesto dimostra l'atteggiamento molto serio della parte cinese nei confronti del progetto Torch in Great Stone. Il fatto è che questo parco tecnologico, fondato nel 1988 nella parte nord-occidentale di Pechino, è considerato l'analogo cinese della Silicon Valley, è il primo in Cina, uno dei più grandi della capitale ed è composto da 16 zone scientifiche. È qui che sono "apparsi a tempo debito" il primo cilindro a vuoto cinese, il primo computer, il primo quadro elettrico, ecc. In totale sono stati sviluppati oltre 5.000 prodotti, che hanno riempito un vuoto nella storia dell'alta tecnologia cinese"⁴¹⁶. Oggi qui si concentrano gli uffici scientifici di ricerca e sviluppo di molte multinazionali. La Cina ripone grandi speranze in questo parco tecnologico in termini di "realizzazione dell'ambiziosa strategia Made in China 2025, che renderà il Paese tecnologicamente indipendente e lo renderà leader in molti settori". Le autorità cinesi spenderanno circa 300 miliardi di dollari per attuare il programma"⁴¹⁷. Parlando di questo tecnoparco, non si può non citare un dato: da gennaio a novembre 2019, ha registrato un aumento dei ricavi di quasi il 14%. Allo stesso tempo, "i ricavi delle principali imprese high-tech del parco tecnologico hanno raggiunto i 5,43 trilioni di yuan (circa 779 miliardi di dollari) durante questo periodo"⁴¹⁸.

Tornando alle attività innovative a Veliky Kamen, notiamo che nel maggio 2020 ha avuto luogo un'altra pietra miliare, a dimostrazione che uno degli aspetti promettenti dello sviluppo del parco industriale cino-bielorusso è la digitalizzazione. Qui è stato testato per la prima volta un autobus elettrico senza pilota, sviluppato con la tecnologia di scienziati di Singapore. "La velocità massima che il prototipo può raggiungere è di 40 chilometri all'ora. <L'autonomia di guida è di circa 180 chilometri. Una ricarica completa

⁴¹⁵ Il parco "Torcina" di Sinomach sarà costruito nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

⁴¹⁶ Wei, W. La Silicon Valley cinese / W. Wei // Modelli, sistemi, reti in economia, tecnologia, natura e società. - 2013. - C. 19.

⁴¹⁷ Krasilnikova, Y. Pechino lancia un programma per attrarre specialisti IT stranieri / Y. Krasilnikova // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_jures_talant

⁴¹⁸ Lo Zhongguancun Technopark di Pechino ha registrato una crescita dei ricavi del 13,8% nei primi 11 mesi del 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews

richiederà non più di 4 ore⁴¹⁹. Sul territorio di Velikiy Kamen si prevede di elaborare la tecnologia di funzionamento della novità, dopodiché, a quanto pare, in un futuro non troppo lontano sarà possibile il funzionamento commerciale di questo trasporto senza equipaggio.

Nello stesso maggio 2020, il parco industriale cinese-bielorusso ha registrato un nuovo residente - Crownhomes Scientific and Technical Company for Wooden Structures LLC, che creerà a Velikiy Kamen "un centro per la produzione di linee di produzione per l'industria della lavorazione del legno basate sui principi dell'Industria 4.0"⁴²⁰. Questo centro di produzione, basato su tecnologie innovative, dovrebbe essere operativo nel 2022.

Inoltre, nel 2020, il parco industriale cino-bielorusso Velikiy Kamen, nonostante l'allarmante situazione epidemica, ha continuato a dimostrare tassi di sviluppo piuttosto elevati, rimanendo un progetto di riferimento dell'iniziativa cinese "One Belt, One Road" in Europa orientale. Basti pensare che "alla fine di ottobre, tra i suoi residenti c'erano 66 imprese di 14 Paesi e il volume degli investimenti concordati era di circa 1,2 miliardi di dollari"⁴²¹. Anche questo dato parla chiaro: nei primi nove mesi del 2020, le entrate dei residenti del parco industriale sono aumentate di quasi tre volte e mezzo rispetto allo stesso periodo del 2019. "Allo stesso tempo, le entrate derivanti dalla vendita di beni, prodotti, opere, servizi al di fuori della Bielorussia sono state pari a 36,8 milioni di franchi svizzeri (crescita di 8,7 volte)"⁴²². E il numero di dipendenti impiegati a Velikiy Kamen ha sfiorato le mille unità: 970 persone. E, a quanto pare, il parco industriale non ha intenzione di riposare sugli allori, come dimostrano alcuni dati della seconda metà del 2020, che indicano che questa zona economica speciale sta cercando attivamente nuove vie di sviluppo in molti settori, tra cui l'ottimizzazione della logistica e l'introduzione di innovazioni.

Così, nel settembre 2020, la CJSC Eurasian Railway Gateway, una società che "realizzerà un progetto di investimento per la costruzione di un

⁴¹⁹ Il primo autobus elettrico senza pilota testato nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-ekstrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

⁴²⁰ Il nuovo residente di "Great Stone" produrrà prodotti per la lavorazione del legno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

⁴²¹ Xiaoyun, S. La Cina si oppone alle interferenze esterne negli affari interni della Bielorussia / S. Xiaoyun // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

⁴²² I ricavi dei residenti di Velikiy Kamen nel periodo gennaio-settembre sono aumentati di 3,4 volte, raggiungendo i 126,2 milioni di franchi svizzeri [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-janvare-sentjabre-vyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

terminal ferroviario bimodale nel parco", è stata registrata come residente di Veliky Kamen⁴²³. L'elenco dei partecipanti a questo progetto, i cui lavori di costruzione inizieranno nel 2021, è molto solido. Tra questi figurano il più grande porto interno del mondo, il tedesco Duisburger Hafen, il principale operatore di reti di trasporto intermodale in Europa, la svizzera Hupak Intermodal SA, la filiale di Brest delle Ferrovie bielorusse e il residente del parco China Merchants China Commercial and Logistics Company. Si prevede che il terminal, raggiungendo la sua capacità progettuale, porterà i residenti di Veliky Kamen a un livello qualitativamente nuovo di realizzazione delle loro opportunità logistiche.

Per quanto riguarda la prospettiva innovativa dello sviluppo del parco industriale, va ricordato che nel settembre 2020 il Centro di innovazione Cina-Bielorussia per le tecnologie industriali, istituito dall'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia, dall'Accademia delle scienze del Guangdong e dall'Istituto di ricerca sulle tecnologie industriali di Foshan, è diventato un nuovo residente di Veliky Kamen. I creatori di questo centro lo considerano una piattaforma per "l'implementazione delle conquiste scientifiche e tecnologiche tra i due Paesi". Il compito di questa piattaforma è sviluppare idee scientifiche e portarle alla realizzazione industriale⁴²⁴. Si prevede che il lavoro di ricerca e sviluppo iniziato qui oggi in aree quali i nuovi materiali, le moderne tecnologie industriali, la digitalizzazione della produzione, le biotecnologie e le ecotecnologie si svilupperà in tecnologie e produzioni specifiche entro due o tre anni. Oltre a fungere da collegamento per la cooperazione scientifica e tecnologica tra gli istituti dell'Accademia provinciale delle scienze del Guangdong e l'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia, il centro fornirà consulenza aziendale e altri servizi di supporto alle imprese incubate selezionate, tra cui la consulenza e la formazione in materia di piani aziendali. Alcune speranze per il successo dello sviluppo di questa struttura sono legate anche al fatto che "per garantire la commercializzazione dei risultati del lavoro di ricerca e sviluppo del centro tecnologico industriale, è prevista l'istituzione di un fondo speciale della Belt and Road Initiative dell'importo di 1,5 milioni di dollari"⁴²⁵, i cui fondi saranno

⁴²³ Il nuovo residente di "Veliky Kamen" costruirà un terminal ferroviario [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

⁴²⁴ Il centro di innovazione cinese-bielorusso delle tecnologie industriali è apparso su "Veliky Kamen" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-beloruskij-innovatsionnyj-tsentr-promyshlennyh-tehnologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

⁴²⁵ L'apertura del Centro di innovazione di "Veliky Kamen" è prevista entro la fine dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

utilizzati per sostenere la commercializzazione dei progetti di ricerca selezionati e delle imprese incubate.

È stata prevista l'apertura di un altro centro di innovazione per la commercializzazione dei risultati scientifici e tecnologici a Veliky Kamen entro la fine del 2020. In questo senso, la questione è stata discussa nel settembre 2020 durante una riunione della parte bielorusso della commissione per la cooperazione scientifica e tecnica del comitato di cooperazione intergovernativo bielorusso-cinese, in cui è stata esaminata l'attuazione del programma di cooperazione scientifica e tecnica tra Bielorussia e Cina per il 2019-2020. Il centro dovrebbe diventare una piattaforma completa per lo sviluppo di startup.

Infine, nel novembre 2020, ha avuto luogo un altro evento che può contribuire seriamente all'introduzione di innovazioni in questa zona economica speciale. Si tratta dell'accordo firmato dal Centro nazionale per la proprietà intellettuale e dall'amministrazione del Parco industriale cino-bielorusso Veliky Kamen sulla creazione di un Centro di sostegno alla tecnologia e all'innovazione sul territorio del parco. Questa nuova struttura dovrebbe "facilitare la ricerca di informazioni da parte dei ricercatori sui risultati scientifici esistenti e attivare il lavoro scientifico di giovani scienziati e organizzazioni start-up"⁴²⁶. In particolare, questo centro fornirà l'accesso gratuito alle banche dati brevettuali e non brevettuali dell'Organizzazione Mondiale della Proprietà Intellettuale a tutti i dipendenti dei residenti del parco. Le opportunità di innovazione sono quindi notevoli.

Va notato che Veliky Kamen oggi cerca anche di massimizzare l'esperienza di altre strutture innovative che operano in diverse parti del mondo. Lo dimostra il fatto che il parco industriale cino-bielorusso ha aderito all'Alleanza per l'innovazione delle zone economiche speciali di libero scambio istituita nell'autunno 2020 nella città cinese di Shenzhen. L'iniziativa, i cui partecipanti comprendono anche 47 contee e regioni dell'Alleanza per l'Innovazione delle Zone di Libero Scambio della Repubblica Popolare Cinese, intende "rispondere attivamente a piani globali e regionali come l'Agenda 2030 delle Nazioni Unite per lo Sviluppo Sostenibile, l'Iniziativa Belt and Road, il Piano di Investimenti dell'UE, l'Agenda 2063 dell'Africa"⁴²⁷. Oltre alla Grande

⁴²⁶ Centro di sostegno alla tecnologia e all'innovazione creato nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologii-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

⁴²⁷ La "Grande Pietra" è entrata nell'alleanza per l'innovazione delle zone economiche speciali di libero scambio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionnyj-aljans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>

Pietra, la nuova alleanza comprende altri partecipanti stranieri, la cui cooperazione potrebbe dare risultati interessanti in futuro, poiché ognuno di loro è una piattaforma innovativa con una propria esperienza creativa di attività. Tra questi vi sono la Lekki Free Trade Zone in Nigeria, la Zona Economica Speciale di Sihanoukville in Cambogia, la Zona Internazionale di Libero Scambio di Gibuti in Africa Orientale, il Parco Industriale di Hambantota in Sri Lanka, il Parco Industriale Orientale in Etiopia, il Parco Industriale Thailandia-Cina di Rayong, la Zona Economica del Canale di Suez. Conosciamoli meglio.

Ad esempio, la **Lekki Free Trade Zone**, situata nello stato nigeriano di Lagos, è una delle più promettenti del Paese africano. Il suo progetto è un complesso universale "suddiviso in settori separati per l'industria del petrolio e del gas, la produzione industriale, la sfera finanziaria e commerciale, il turismo, il miglioramento della salute e l'edilizia privata"⁴²⁸. La ZLS occupa cinque chilometri di costa. Il porto di Apapa, il più grande dell'Africa occidentale, dista cinquanta chilometri e l'aeroporto internazionale Murtala Mohammad 70 chilometri.

La **Zona Economica Speciale di Sihanoukville** è un'area di cooperazione economica e commerciale d'oltremare in Cambogia, istituita da aziende cinesi insieme al Cambodia International Investment and Development Group per promuovere condizioni di mercato favorevoli, dove nel 2010 è stato costruito un grande centro industriale oltre a un porto. All'inizio del 2019, qui sono state "registrate" 153 imprese provenienti da Cina, Europa, America, Sud-est asiatico e altri Paesi e regioni. Tra di esse vi sono 139 imprese industriali, impegnate principalmente in settori quali il tessile e l'abbigliamento, le valigie, le borse e altri articoli in pelle, i macchinari e i meccanismi, l'elettronica, la lavorazione del legno"⁴²⁹. In cinque anni sono stati creati più di 22.000 posti di lavoro.

La **zona internazionale di libero scambio di Gibuti**, in Africa orientale, è stata inaugurata nel luglio 2018 con la partecipazione attiva della China State Construction. Si prevede che "diventerà la più grande zona di libero scambio dell'Africa e <...> un nuovo motore per lo sviluppo economico di Gibuti, aiutando Gibuti a costruire un centro finanziario, marittimo e commerciale nell'Africa nord-orientale" una volta completate tutte le fasi di

⁴²⁸ Rendezvous espande il progetto di sviluppo della zona di libero scambio di Lekki [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

⁴²⁹ Yifeng, H. Un nuovo distretto industriale è in costruzione nella provincia di Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhon // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

costruzione⁴³⁰. I creatori di questa FTZ la considerano un terreno di prova per la cosiddetta "Stazione della Via della Seta", per replicare l'esperienza di successo della Cina nello sviluppo di imprese globali qui.

Creare un hub marittimo di transito per l'intera regione dell'Asia meridionale è l'obiettivo di un progetto **sino-lankese per rinnovare il porto di Hambantota, nello Sri Lanka, che si** trova molto vicino alle principali rotte marittime internazionali. "In passato, in questa piccola città di pescatori non entravano quasi mai navi. Ma tutto è cambiato dopo il lancio di un progetto congiunto sino-lankese per il rilancio del porto marittimo"⁴³¹. Migliaia di nuovi posti di lavoro sono già stati creati qui come parte del modello cinese "porto-parco industriale-città", la cui essenza consiste nel fatto che una volta sviluppato il porto, verrà creato un parco industriale per contribuire allo sviluppo della città. Questo, a sua volta, renderà il porto di Hambantota uno degli elementi chiave della Via della Seta marittima del XXI secolo.

Il Parco Industriale Orientale dell'Etiopia è un'altra "zona di cooperazione economica e commerciale cinese d'oltremare di livello nazionale, che ospita già più di 80 imprese, la maggior parte delle quali cinesi"⁴³², impegnate nei settori farmaceutico, tessile, metallurgico e in una serie di altre industrie. Va notato che questo non è l'unico progetto realizzato dalla Cina nel Paese africano. "Sulla base dell'esperienza della crescita economica cinese, nei prossimi anni saranno costruiti in Etiopia 15 parchi industriali con tecnologie cinesi"⁴³³, che, secondo Adis Abeba, consentiranno al Paese dell'Africa orientale di entrare nel gruppo dei Paesi a medio reddito nei prossimi dieci anni.

Il parco industriale Thailandia-Cina nella provincia di Rayong è stato costruito nel 2005. Questo cluster è diventato l'unico in Thailandia certificato dal governo cinese come area di cooperazione economica e commerciale con l'estero. Nel 2017 vi operavano già più di 90 imprese, che "hanno portato in Thailandia investimenti per oltre 2,5 miliardi di dollari, hanno risolto il problema dell'occupazione per più di 20.000 residenti locali e

⁴³⁰ I capi di Stato di cinque Paesi hanno partecipato alla cerimonia di apertura dell'Area internazionale di libero scambio a Gibuti [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://ru.cscec.com/xwxw_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html

⁴³¹ Un progetto di cooperazione sino-lankese è in corso di realizzazione nel porto di Hambantota in Sri Lanka [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://newsru.cgtm.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

⁴³² La cooperazione Etiopia-Cina è un modello classico di cooperazione della Cina con l'Africa - Presidente etiope [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm

⁴³³ Più forte la cintura della cooperazione, più breve la via d'uscita dalla "trappola dell'arretratezza" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obschey-tselyu-chast-2/>

sono diventate un centro industriale e una base di esportazione per le industrie tradizionali cinesi prioritarie in Thailandia⁴³⁴. Un dettaglio interessante: sulla base dell'esperienza del parco industriale nella provincia thailandese di Rayong, la cinese Huali Corporation ha aperto il cluster industriale Beimei Huafushan in Messico nell'ottobre 2015 per aiutare altre aziende cinesi a entrare e sviluppare il mercato statunitense.

La Zona Economica del Canale di Suez in Egitto è stata istituita nel 2015, quando è stato messo in funzione un nuovo canale di 72 chilometri per attrarre investimenti stranieri per la realizzazione di un progetto di polo industriale e logistico internazionale. Si prevede che "con lo sviluppo del Canale di Suez, le industrie manifatturiere e di servizi ivi ospitate costituiranno fino a un terzo dell'economia totale del Paese"⁴³⁵. Nella primavera del 2019, nella parte sino-egiziana di questa zona di sette chilometri quadrati operavano già 77 residenti. Nel maggio 2018 è stato firmato un accordo per la creazione di una zona industriale russa in questa regione. Nel febbraio 2020, anche la Bielorussia ha annunciato l'intenzione di partecipare alla creazione della Zona economica speciale del Canale di Suez.

Senza dubbio, l'esperienza innovativa nello sviluppo di tutte queste zone speciali di libero scambio sarà molto utile per il parco industriale cino-bielorusso Velikiy Kamen, che, a sua volta, ha qualcosa da condividere con i suoi partner nella nuova alleanza.

⁴³⁴ Corporation "Huali": creiamo un "quartiere industriale cinese" su "One Belt, One Road". [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm

⁴³⁵ Il Presidente dell'Egitto ha emesso un decreto sull'istituzione della Zona economica speciale del Canale di Suez [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

Regione di Vitebsk: punti di crescita - nella zona economica libera

La regione di Vitebsk è tra quelle regioni della Bielorussia in cui, secondo il capo dello Stato bielorusso, "è necessario adottare misure tecnologiche e organizzative per far fronte ai problemi esistenti"⁴³⁶ e per indirizzare lo sviluppo della regione in una direzione innovativa. Uno dei veri strumenti utilizzati nella regione per risolvere il problema è la zona economica libera (ZFE) "Vitebsk", costituita vent'anni fa, nel 1999. Fino ad agosto 2018, era composta da 13 settori, di cui 7 a Vitebsk, 4 a Orsha e uno ciascuno nei distretti di Vitebsk e Postavy.

Nell'agosto 2018, nella Repubblica di Bielorussia è stato adottato il decreto n. 346 per l'ulteriore sviluppo delle zone economiche franche e l'intensificazione dell'attrazione di investimenti nazionali e stranieri, in cui si affermava la necessità di espandere il territorio e ottimizzare le ZES esistenti nel Paese - Minsk, Vitebsk, Grodnoinvest, Mogilev e Gomel-Raton. Si presumeva che le misure adottate nel decreto "consentiranno di accogliere i residenti tenendo conto delle prospettive di ulteriore crescita, di organizzare i posti di lavoro, di utilizzare in modo ottimale i terreni liberi con le infrastrutture ingegneristiche e di trasporto disponibili, nonché di promuovere gli investimenti nella creazione di industrie orientate all'esportazione e di sostituzione delle importazioni"⁴³⁷.

Va notato che solo nella FEZ "Vitebsk" questo decreto ha definito 16 settori situati non solo nell'area di Vitebsk, ma anche in altre città e insediamenti urbani della regione - Postavy, Orsha, Baran, Bolbasovo, Novopolotsk, distretto di Polotsk, nonché nei pressi dei villaggi di Kosachi e Kopti del distretto di Vitebsk, ognuno dei quali può e deve ricevere potenti impulsi di sviluppo. E questi piani hanno già iniziato a essere realizzati nella pratica. Sul loro territorio si sono insediate 48 imprese con la partecipazione di investitori provenienti da 14 Paesi, tra cui Germania, Repubblica Ceca, Russia, Polonia, Gran Bretagna, USA, Israele, Cipro, Estonia, tra cui la tedesca "Vitella", la polacca "Decorah East", la britannica "LINPAK Peking East", Estone "Soyuz-Kabel", americana "CHESS-Bel" e diverse altre, che operano

⁴³⁶ Incontro sullo sviluppo del complesso agroindustriale della regione di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveshanie-po-voprosam-razvitiija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/

⁴³⁷ La Bielorussia valuterà la possibilità di attrarre un prestito per la costruzione di infrastrutture energetiche nella FEZ [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>

in 25 settori produttivi, tra cui l'ingegneria meccanica, l'elettronica, la medicina veterinaria, l'industria chimica, dei carburanti, alimentare e leggera. Il numero totale di dipendenti delle imprese residenti è di circa 11 mila persone.

Nel dicembre 2018, la FEZ di Vitebsk ha accolto il suo primo residente con capitale lituano - VMG WoodArt LLC, il cui sito produttivo si trova nel primo settore della FEZ sul territorio dell'ex aeroporto militare alla periferia di Vitebsk, che prende il nome di Zhurzhevo. Il nuovo residente fa parte di uno dei maggiori produttori ed esportatori di mobili e pannelli truciolari dei Paesi baltici: la holding internazionale "VMG", la cui sede principale si trova a Klaipeda e riunisce una serie di imprese in Lituania, Ucraina e Bielorussia. Il progetto proposto per la FEZ Vitebsk prevede la creazione di una segheria e di stabilimenti per la produzione di pannelli truciolari e mobili. La sua realizzazione avverrà in due fasi. "Inizialmente nel periodo fino al 2023 si prevede di investire più di 50 milioni di euro nello sviluppo delle attività produttive, per creare circa 200 posti di lavoro. Il volume totale della lavorazione del legno nelle imprese della holding sarà di circa 700 mila metri cubi all'anno. In totale, saranno creati almeno 500 posti di lavoro"⁴³⁸.

Tra gli Stati con cui i residenti della FEZ di Vitebsk stanno sviluppando con successo la cooperazione c'è la Lettonia. Per tre trimestri del 2018, il loro fatturato commerciale con le entità commerciali lettoni ha sfiorato i 25 milioni di dollari, pari a più di un terzo del volume degli scambi reciproci dell'intera regione di Vitebsk con questo Paese baltico. "Le seguenti aziende sono coinvolte in operazioni di export-import con la Lettonia: LLC BelGigaSint, LLC PO Energokomplekt, OJSC Vityaz, LLC Modern-Expo, LLC Alliansplast, RUPTP Orsha Flax Factory"⁴³⁹.

Risultati ancora più significativi caratterizzano l'interazione delle imprese residenti nella FEZ "Vitebsk" con i partner russi, soprattutto di Mosca e della regione di Mosca. Così, solo nella prima metà del 2018, il fatturato commerciale con loro ha superato i 60 milioni di dollari, e i leader della cooperazione commerciale con i moscoviti includono non solo JSC "Vitebsk carpets", ma anche "l'impresa straniera "VIK Animal Health", IOOO

⁴³⁸ Residente con capitale lituano registrato nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistririvan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>

⁴³⁹ Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" al business forum bielorusso-lettone [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news>

"Prodexim", SOOO "TransExpedition", CJSC "Pozhtekhnika"⁴⁴⁰ e una serie di altri.

Sono interessanti anche altri piani specifici della FEZ di Vitebsk per espandere la geografia della cooperazione internazionale. Così, la società cinese "Blue Lotus" ha previsto di lanciare un progetto con un volume di investimenti di almeno 300 milioni di dollari nel 2019. Si tratta della creazione da parte dell'investitore cinese sul territorio della FEZ di "fino a dieci imprese di produzione di prodotti in legno - dai biomateriali combustibili ai mobili"⁴⁴¹. AL Maya Group, un gruppo di aziende degli Emirati Arabi Uniti, i cui rappresentanti hanno visitato Vitebsk nel luglio 2018, ha visto nel settore farmaceutico una delle aree promettenti di cooperazione per gli investimenti, "poiché i partner mediorientali hanno una vasta esperienza in questo settore"⁴⁴². Infine, nel settembre 2018, l'amministrazione della FEZ "Vitebsk" ha firmato un accordo di cooperazione con la società indiana India Advisory che, secondo le parti, "servirà da impulso per un'ulteriore proficua cooperazione e per l'attrazione di investimenti indiani nella regione di Vitebsk"⁴⁴³.

I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno dimostrato un'elevata dinamica di crescita nell'attrazione di investimenti diretti esteri nel 2019 - di ben tre volte e mezzo, raggiungendo la cifra di 16,5 milioni di dollari. Di conseguenza, "il peso specifico della FEZ "Vitebsk" nel portafoglio di investimenti della regione di Vitebsk nel 2019 ammontava a quasi il 39% ed è aumentato di 10 punti percentuali rispetto al 2018"⁴⁴⁴. Tra i residenti della FEZ che hanno mostrato la maggiore attività di investimento ci sono Natrix JLLC, Chess-Bell LLC, Akitama LLC e VIK Animal Health. In totale, 50 residenti hanno iniziato a realizzare i loro progetti nella FEZ, di cui quasi la metà a capitale straniero. Va notato che nel 2019, otto organizzazioni create con la partecipazione di investitori provenienti da Lituania, Svezia, Spagna, Russia e Bielorussia hanno ricevuto lo "status di residente FEZ Vitebsk". Il volume totale degli investimenti in nuovi progetti supera i 52 milioni di dollari, si prevede la

⁴⁴⁰ Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" alla complessa presentazione della regione di Vitebsk a Mosca [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news>

⁴⁴¹ Accordo di intenti firmato tra l'amministrazione della FEZ "Vitebsk" e una società cinese [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news>

⁴⁴² L'amministrazione della FEZ "Vitebsk" è stata visitata da uomini d'affari degli Emirati Arabi Uniti [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news>

⁴⁴³ Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" al forum commerciale bielorusso-indiano [Risorsa elettronica]. - URL: <http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news>

⁴⁴⁴ I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato il volume degli investimenti diretti esteri di 3,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvlechili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

creazione di almeno 270 posti di lavoro"⁴⁴⁵ . A quanto pare, questi indicatori non potranno che crescere nel prossimo futuro.

Nel novembre 2019 si è aggiunto un nuovo residente: Rubovsky Dolomite Quarry LLC con la partecipazione di un investitore lituano e un progetto per la creazione di una produzione di materiali da costruzione a base di dolomite. In questo caso si tratta dell'organizzazione della produzione di mattoni ipercompressi del tipo "Lego" e di altri materiali da costruzione decorativi a partire da materie prime ecologiche. La produzione sarà ubicata sul territorio dell'ex aerodromo alla periferia di Vitebsk. A quanto pare, il progetto è pensato per una prospettiva a lungo termine, dato che le riserve totali di dolomia nella regione di Vitebsk "sono stimate in più di 5 miliardi di tonnellate a profondità da 2,5 a 38 metri, di cui il volume delle riserve approvate è di 878 milioni di tonnellate". Il deposito di dolomia di Ruba è uno dei più grandi tra quelli esplorati in Bielorussia"⁴⁴⁶ . Per questo motivo, la produzione di materiali da costruzione basati su materie prime naturali è una delle aree prioritarie di sviluppo economico della regione di Vitebsk.

Un'altra area di sviluppo molto promettente della FEZ "Vitebsk" è la produzione di legno. Ci sono già cinque imprese residenti specializzate in questo settore. In particolare, VMG Wood Art LLC sta creando un complesso integrato verticalmente per la lavorazione del legno. Un'altra azienda - "Akitama" - sta costruendo un impianto per la lavorazione del legno di bassa qualità e la produzione di pellet di legno-combustibile. L'azienda Karelia Venirs sta organizzando la produzione di impiallacciatura. Inoltre, altri due progetti erano in fase di registrazione nella FEZ, tra cui l'organizzazione della produzione di macchine utensili e attrezzature per l'industria del legno.

Dato l'evidente crescente interesse degli investitori per i progetti di lavorazione del legno, la FEZ "Vitebsk" ha proposto un'iniziativa per la creazione di un cluster di lavorazione del legno nella regione, che implica un'associazione di produttori, centri di ricerca e istituzioni educative, che dovrebbe fornire condizioni favorevoli all'introduzione di innovazioni. In fondo, "questa forma di cooperazione stimolerà gli sviluppi scientifici e la loro applicazione pratica. Di conseguenza, aumenterà la profondità della lavorazione delle materie prime del legno e creerà prodotti con un valore

⁴⁴⁵ Investitori di 4 Paesi intendono iniziare a realizzare progetti nella FEZ "Vitebsk" quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

⁴⁴⁶ Un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" creerà la produzione di materiali da costruzione dalla dolomia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>

aggiunto più elevato"⁴⁴⁷. I partecipanti a questo cluster possono essere imprese, istituti di istruzione superiore, istituzioni educative che formano specialisti per questo settore, tra cui il Vitebsk State Technical College. L'accordo sulla creazione del cluster della lavorazione del legno è stato programmato per essere firmato nella primavera del 2020 nell'ambito del Forum economico internazionale di Vitebsk. Si presume che questa forma di coordinamento, che implica alla fine un effetto sinergico, aiuterà davvero a introdurre innovazioni non solo nella zona economica libera, ma anche al di fuori di essa.

Va notato che la nascita di questo cluster nella regione di Vitebsk può continuare e integrare la direzione di sviluppo innovativo della regione settentrionale bielorrussa. Va ricordato che nell'ottobre 2017 è già stato istituito il cluster petrolchimico innovativo-industriale di Novopolotsk, che comprendeva il Comitato esecutivo della città di Novopolotsk, l'Università statale di Polotsk, Naftan OJSC, il Centro di costruzione e assemblaggio n. 16 di Novopolotsk, Interservice LLC e il Centro per l'imprenditorialità e il settore immobiliare di Novopolotsk. Già nel 2020 si prevede che il numero dei partecipanti sarà quasi raddoppiato, compresi i partecipanti stranieri. In particolare, potrebbe trattarsi di partner cinesi di Weihai, nella provincia di Shandong, città gemella di Novopolotsk, interessati agli sviluppi innovativi degli scienziati di Polotsk per creare nuovi tipi di prodotti petrolchimici e migliorare le caratteristiche del carburante prodotto. Sembra che anche un'azienda della Repubblica Ceca, interessata a entrare nel mercato bielorrusso, sia tra i potenziali partner del cluster.

Il crescente interesse dei partner stranieri per il cluster petrolchimico spinge gli organizzatori a ottimizzare i meccanismi di interazione tra i suoi partecipanti. Per questo motivo, nel 2020 è prevista la creazione di un'associazione che fungerà da centro di coordinamento e formulerà proposte per migliorare i requisiti normativi che regolano le attività dei soggetti di questa infrastruttura di innovazione. Inoltre, "l'associazione si occuperà anche dell'organizzazione di attività per sviluppare un'interazione efficace tra i partecipanti, della formazione di un portafoglio di ordini congiunti, della promozione dell'immagine del cluster e del miglioramento del supporto del personale alle sue attività"⁴⁴⁸. Ci sono tutte le ragioni per credere che questa

⁴⁴⁷ FEZ "Vitebsk" si offre di creare un cluster per la lavorazione del legno [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatvjavuschij-klaster-371147-2019/>

⁴⁴⁸ Il numero di partecipanti al cluster petrolchimico di Novopolotsk dovrebbe quasi raddoppiare [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvelichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>

forma di cooperazione possa avere un impatto molto positivo sullo sviluppo innovativo dell'economia della regione di Vitebsk.

Il primo residente registrato nella FEZ nel 2020 è stato BelBanka LLC, fondato con la partecipazione di un investitore russo. Il progetto di investimento di questa società prevede la ricostruzione e l'ammodernamento degli impianti di produzione alla periferia di Vitebsk e sul sito di Vityaz OJSC, nonché l'installazione di due linee per la produzione di lattine per l'inscatolamento industriale di prodotti alimentari. L'avvio delle attività produttive è previsto già nel 2021. Le forniture di materie prime - banda stagnata bianca - saranno fornite dall'impianto di laminazione Miorsky Metal, situato nella regione di Vitebsk, la cui entrata in funzione è prevista per il secondo trimestre del 2021. Di conseguenza, la BelBanka LLC "produrrà innanzitutto lattine solide, in cui il fondo e la superficie laterale sono un'unica unità, con il solo coperchio che viene laminato". In una seconda fase, l'azienda produrrà prodotti prefabbricati composti da tre parti (fondo, corpo e coperchio)⁴⁴⁹. Un dettaglio importante: quando la nuova impresa raggiungerà la piena capacità, il volume dei prodotti fabbricati qui raddopierà. E tutti saranno spediti sui mercati esteri.

Il quadro degli investimenti del 2020 nella FEZ "Vitebsk" è completato in modo significativo dal fatto che è già prevista la registrazione di almeno sei imprese create con la partecipazione di investitori provenienti da Canada, Cina, Azerbaigian e Russia. Il volume totale degli investimenti in questi progetti supererà i 100 milioni di dollari e il numero di posti di lavoro che verranno creati sarà di almeno 300 unità. In particolare, nella FEZ di Polotsk il residente - LLC "International Corporation "Belsun" on high technologies" - creerà una produzione high-tech di prodotti chimici a basso tonnellaggio che non hanno analoghi nello spazio post-sovietico. L'investitore azero produrrà prodotti innovativi progettati "per la manutenzione di vari tipi di macchinari, anche in condizioni operative difficili". La produzione dovrebbe essere avviata entro la fine del 2020 e i prodotti saranno completamente spediti sui mercati esteri⁴⁵⁰.

Nella stessa Polotsk, un investitore bielorusso intende avviare la produzione di contenitori in acciaio inossidabile e creare circa 20 posti di

⁴⁴⁹ Nella FEZ "Vitebsk" con la partecipazione di un investitore russo verrà creata la produzione di lattine [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozhdadut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>

⁴⁵⁰ Un investitore dell'Azerbaigian creerà una produzione high-tech di chimica a basso tonnellaggio nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotekhnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>

lavoro. La JLLC bielorusso-russa "Novopolotsk Plant of Technological Metal Structures" sta valutando la possibilità di realizzare un progetto con un investimento di circa 10 milioni di dollari nella produzione di zincatura a caldo nel villaggio di Farinovo, nel distretto di Polotsk. Un'azienda cinese intende investire circa 28 milioni di dollari in un complesso per la lavorazione del legno alla periferia di Vitsebsk. A Postavy, la Belmatch LLC, che sta nascendo con la partecipazione di un investitore canadese, si specializzerà nella produzione di paglia di fiammifero. A Orsha, un'azienda bielorusa cercherà di avviare la produzione di pellet, mentre Zavod PAK OJSC avvierà un progetto per organizzare la produzione di componenti per dumper.

Nel 2020 si verificherà un altro importante evento di investimento nella FEZ "Vitebsk", in quanto la holding lituana "VMG Group" ha deciso di ampliare da 100 a 200 milioni di euro il finanziamento del progetto di investimento già in corso di realizzazione nella FEZ. A tal fine, l'investitore è pronto ad aggiungere la produzione di mobili in legno massiccio al complesso di lavorazione del legno verticalmente integrato che si sta creando. Di conseguenza, il numero di posti di lavoro creati nell'ambito dei progetti dell'azienda salirà a 1.000⁴⁵¹. Ciò al fine di avviare nel 2021, presso il nuovo stabilimento di produzione di mobili, la produzione di nuovi prodotti - tavoli e sedie - il cui principale acquirente sarà l'azienda IKEA, che attualmente sta contribuendo al finanziamento del progetto.

Va notato che l'economia della regione di Vitebsk ha attratto più di un miliardo di dollari di investimenti nel 2019. Grazie alla politica attiva degli investimenti, è stato messo in funzione il primo impianto bielorusso per la produzione di cilindri in acciaio senza saldatura. Nei distretti di Rossonsky, Sharkovshchinsky, Beshenkovichi, Gorodoksky e Polotsk sono state aperte nuove imprese e strutture per la lavorazione del legno. "Sono stati messi in funzione il complesso per l'essiccazione dei cereali dell'allevamento di pollame da carne di Vitebsk, nell'insediamento urbano di Surazh, e il negozio per la lavorazione della soia dell'impresa "Ekamol-Agro"⁴⁵². Inoltre, presso l'azienda agroalimentare di Yubileiny si sta completando la costruzione del più grande complesso lattiero-caseario della Bielorussia, Kupalinka, per oltre duemila capi. Nella prima metà del 2020 saranno messi in funzione altri due

⁴⁵¹ La holding lituana "VMG Group" aumenterà il volume degli investimenti in progetti nella FEZ "Vitebsk" fino a 200 milioni di euro [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvlechit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

⁴⁵² Bogacheva, O. Oltre 1 miliardo di dollari di investimenti attratti nell'economia della regione di Vitebsk nel 2019 / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

oggetti innovativi dell'impresa agricola "Ustye": un complesso per l'essiccazione dei cereali per la preparazione delle sementi delle colture agricole per 10 mila tonnellate e un complesso lattiero-caseario con un sistema di mungitura "a carosello robotico". E questo non è un elenco completo. Questo è il ritmo che gli investimenti attratti impongono oggi allo sviluppo di una sola regione bielorusa, stimolando la creazione di nuovi punti di crescita nel suo territorio.

FOR AUTHOR USE ONLY

Borsa merci universale bielorusse: l'obiettivo è massimizzare la realizzazione del potenziale

Il 2020 segna 15 anni dalla prima negoziazione sulla Borsa Merci Universale Bielorusse (BUTB), quando l'azienda bielorusse Bellesexport e l'azienda polacca International Paper Kwidzyn S.A. conclusero il primo scambio per la vendita di legname da saldo per un valore di 189.000 dollari. In totale, nell'ultimo decennio e mezzo, "sono state effettuate 3,2 milioni di transazioni per un totale di 21 miliardi di dollari e il volume delle esportazioni è stato di 5,8 miliardi di dollari"⁴⁵³. Queste cifre dimostrano che BUTB si è già trasformata in una delle più grandi borse merci dell'Europa orientale, la cui funzione principale è quella di assistere le imprese bielorusse nell'esportazione di prodotti e di aiutare le aziende straniere a entrare nel mercato bielorusso.

Anche questo fatto la dice lunga. Il meccanismo di determinazione dei prezzi basato sul mercato e l'alta concentrazione della domanda e dell'offerta su questa piattaforma di scambio hanno permesso agli operatori bielorusse di ottenere entrate aggiuntive e di risparmiare quasi 1,5 miliardi di dollari dal 2005. Va ricordato che le società accreditate su BUTB partecipano al trading elettronico di cinque voci merceologiche: 1) prodotti metallici; 2) prodotti forestali; 3) prodotti agricoli; 4) beni industriali e di consumo; 5) merci di scambio promettenti. Allo stesso tempo, il legname rotondo, i prodotti metallici ferrosi e la farina di semi oleosi sono particolarmente richiesti sul mercato interno bielorusso, mentre nelle transazioni commerciali con l'estero i partecipanti danno la preferenza al legname segato e ai prodotti caseari. Queste tendenze sono caratteristiche dello sviluppo di BUTB nel 2020.

All'inizio di dicembre 2020 erano accreditate 24815 aziende, di cui 4904 provenienti da 63 Paesi. Nel periodo da gennaio a novembre, il fatturato commerciale è cresciuto del 12% e ammonta a quasi cinque miliardi di rubli bielorusse. Si stima che ogni giorno vengano conclusi da un anno e mezzo a tremila affari. Inoltre, l'esportazione di merci attraverso la borsa sta mostrando una dinamica positiva. "Con un importo totale di transazioni di esportazione di un miliardo di franchi, il risultato dell'anno scorso è stato superato del 5%. I leader delle vendite sul mercato estero sono stati i segati, i trucioli e i prodotti

⁴⁵³ Contratti per 21 miliardi di dollari conclusi a BUTB in 15 anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zaključenny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

agricoli"⁴⁵⁴. È interessante notare che nell'ottobre 2020 BUTB ha registrato un importo record di transazioni di esportazione per quest'anno, pari a 46,5 milioni di dollari, di cui più della metà provenienti da prodotti in legno - segati e trucioli. I maggiori acquirenti di segati sono state le aziende di Germania, Lettonia e Lituania, mentre il cippato è stato acquistato principalmente da aziende di Lituania, Polonia ed Estonia. Un altro dettaglio caratteristico è che "a ottobre anche gli acquirenti stranieri di cemento sono diventati più attivi. L'importo delle transazioni con questo prodotto è aumentato di 4,3 volte, fino a 2,6 milioni di dollari. Il mercato principale è stato la Russia"⁴⁵⁵.

Va notato che il cemento non è l'unico elemento che attrae gli imprenditori russi a BUTB. In particolare, essi sono molto interessati ai prodotti lattiero-caseari bielorusi, la cui esportazione attraverso la borsa nei dieci mesi del 2020 è stata pari a circa trenta milioni di dollari. Allo stesso tempo, "circa l'80% di questo importo è stato rappresentato da transazioni con aziende russe. Sono stati acquistati prevalentemente latte in polvere, burro e siero di latte in polvere. Il burro ha dominato la struttura delle vendite, con vendite per un totale di 14,9 milioni di dollari"⁴⁵⁶.

Questi fatti indicano in modo eloquente il potenziale del vettore russo nelle attività di BUTB, dove al 1° dicembre 2020 sono stati accreditati 2.482 residenti provenienti dalla Russia. E questa cifra non sembra essere definitiva, poiché nel 2020 BUTB ha adottato misure energiche per sviluppare nuovi contatti commerciali nella direzione orientale dell'interazione, che portano risultati. Basti pensare che dall'inizio del 2020 sono state accreditate presso la borsa 183 nuove società russe, la maggior parte delle quali sono partecipanti attivi al trading, il che, ovviamente, ha un impatto positivo sulla dinamica del fatturato della borsa. In particolare, "le consegne di laminati metallici ferrosi per il fabbisogno delle imprese industriali bielorusse sono aumentate del 68% in 11 mesi, mentre le esportazioni di latte secco in Russia sono aumentate del 53% <...>. Una dinamica positiva caratterizza anche l'olio di colza, la farina e i materiali da costruzione"⁴⁵⁷.

⁴⁵⁴ Il fatturato di BUTB nel periodo gennaio-novembre è aumentato del 12% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

⁴⁵⁵ Le esportazioni di merci attraverso BUTB in ottobre sono aumentate del 22% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

⁴⁵⁶ Circa l'80% delle esportazioni di prodotti lattiero-caseari attraverso BUTB è destinato alla Russia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>

⁴⁵⁷ BUTB prevede di espandere la cooperazione con la regione russa di Omsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastju-rossii-420606-2020/>

Il vettore russo è caratterizzato dal seguente dettaglio: l'interesse per BUTB sta crescendo particolarmente rapidamente tra gli ambienti economici delle regioni della Russia che confinano con la Bielorussia. Un esempio è la regione di Smolensk. Oggi circa quattrocento aziende di Smolensk sono accreditate presso la borsa - più di qualsiasi altra regione della Russia. Allo stesso tempo, molte di esse partecipano regolarmente al commercio sia di importazioni che di esportazioni. Ma, come è emerso durante il webinar pilota organizzato nel dicembre 2020 da BUTB insieme allo Smolensk Export Support Centre, anche le imprese di questa regione russa non hanno ancora compreso appieno il potenziale del meccanismo di scambio. Infatti, "tra le aree promettenti ci sono la vendita di materie prime russe di legno, colture di cereali, additivi per mangimi, prodotti metallici laminati ferrosi, così come l'acquisto di carne bielorussa e prodotti lattiero-caseari e materiali da costruzione. Queste materie prime possono diventare la base per una cooperazione a lungo termine reciprocamente vantaggiosa"⁴⁵⁸. Lo scambio di contatti digitali tenutosi nel dicembre 2020 in modalità conferenza online ha dimostrato che BUTB può sviluppare un'analogia cooperazione reciprocamente vantaggiosa con le regioni più remote della Russia. In particolare, con le imprese della regione di Omsk, per le quali lo scambio può diventare uno strumento efficace per la vendita e l'approvvigionamento di materiali nel breve termine.

Il fatto che nel caso di BUTB la distanza tra venditore e acquirente non giochi più un ruolo decisivo è dimostrato dall'esperienza dei contatti della borsa con l'Egitto. Nel dicembre 2020, BUTB ha raggiunto un accordo con la società egiziana Sama Al-Jazeera for Import and Export per organizzare l'esportazione di segati in questo Paese nordafricano attraverso la borsa. L'interesse risiede nel fatto che finora "quasi tutte le importazioni di segati in Egitto sono organizzate attraverso intermediari e i prezzi sono talvolta molto alti"⁴⁵⁹. L'utilizzo della piattaforma di scambio consentirà alle aziende egiziane di acquistare prodotti per la lavorazione del legno direttamente dai produttori bielorussi in quantità quasi illimitate e senza intermediari, mentre gli esportatori bielorussi potranno entrare nel mercato molto allettante dell'Egitto, dove il consumo annuale di segati è di circa cinque milioni di metri cubi. Per la parte egiziana si tratta di una soluzione ottimale, poiché partecipando alla

⁴⁵⁸ . BUTB conta sullo sviluppo della cooperazione con la regione di Smolensk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastju-421404-2020>

⁴⁵⁹ Attraverso BUTB si prevede di organizzare consegne di legname segato in Egitto [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

gara d'appalto ottiene l'accesso a un gran numero di aziende specializzate pronte a fornire la merce di cui ha bisogno a condizioni accettabili. I vantaggi per la Bielorussia non sono meno evidenti. Pertanto, la geografia dei contatti reciprocamente vantaggiosi di BUTB si sta sviluppando oggi in modo molto diversificato ed efficace. E questo nelle condizioni della pandemia di coronavirus, che non ha avuto l'effetto migliore sull'economia della maggior parte dei Paesi del pianeta e che impone a tutti gli operatori del mercato di cercare nuove forme di collaborazione con i partner commerciali per raggiungere il successo finale.

BUTB non fa eccezione in questo senso. Nel maggio 2020 si è tenuto il primo webinar bielorusso-canadese-britannico o seminario online Timber: Doing Business in Belarus, al quale hanno partecipato più di quaranta rappresentanti degli ambienti economici canadesi e britannici. Va notato che 63 aziende del Regno Unito e 6 del Canada sono già state accreditate presso il BUTB. La discussione in videoconferenza sulle specificità del commercio in borsa dei prodotti del legno e sui principali vantaggi della piattaforma di borsa bielorusa, tra cui il controllo sull'esecuzione delle transazioni, la trasparenza dei prezzi, l'assenza di intermediari e la possibilità di utilizzare strumenti di finanza commerciale, ha portato al fatto che "un certo numero di aziende britanniche e canadesi ha espresso interesse ad accreditarsi presso il BUTB per partecipare al commercio in borsa di segati e trucioli di legno"⁴⁶⁰.

Va notato che BUTB utilizza il formato del seminario online anche per formare i suoi potenziali partner commerciali. A tal fine, nel maggio 2020, ha tenuto il primo webinar di formazione per gli specialisti della Borsa merci repubblicana uzbeka, con cui BUTB ha firmato un accordo di cooperazione strategica nel settembre 2018. Grazie a questo moderno formato di interazione, i partner uzbeki hanno potuto conoscere meglio non solo la struttura e le specificità del sistema bielorusso di appalti pubblici, ma anche le opportunità per i fornitori stranieri di beni, lavori e servizi di partecipare alle procedure di appalto. Si prevede che le informazioni ottenute dalla parte uzbeka non solo contribuiranno a intensificare l'interazione tra Bielorussia e Uzbekistan nel campo degli appalti elettronici, ma serviranno anche "come guida all'azione per le aziende uzbeke che intendono lavorare sul mercato bielorusso"⁴⁶¹.

⁴⁶⁰ Le imprese britanniche e canadesi sono interessate all'acquisto di segati bielorusi al mercato di scambio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevnyh-torgah-391809-2020>

⁴⁶¹ Bielorussia e Uzbekistan sviluppano la cooperazione nel campo degli appalti elettronici [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-zaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

Il tema della cooperazione di BUTB con i partner cinesi merita una discussione a parte in questo contesto. Nel dicembre 2020, il Comitato intergovernativo bielorusso-cinese per la cooperazione ha tenuto una riunione che ha messo in evidenza i cambiamenti positivi nell'interazione commerciale tra i due Paesi dovuti ai cambiamenti nella struttura delle esportazioni bielorusse. In primo luogo, il mix di prodotti forniti dalla Bielorussia alla Cina si sta espandendo. In secondo luogo, la dipendenza del fatturato commerciale bilaterale dalle esportazioni di fertilizzanti potassici bielorusi ai consumatori cinesi sta diminuendo. Le principali priorità per intensificare le azioni congiunte per espandere la cooperazione includono "l'inclusione dei prodotti bielorusi nelle riserve statali cinesi, la creazione di impianti di produzione congiunti in Cina per la lavorazione delle materie prime bielorusse, la semplificazione delle procedure commerciali e l'eliminazione delle barriere commerciali, nonché l'ottimizzazione dei regolamenti finanziari"⁴⁶², nonché l'uso di piattaforme commerciali elettroniche come meccanismo promettente per il commercio bilaterale, dove il ruolo chiave sarà apparentemente attribuito a quanto segue.

Basti pensare che nei tre trimestri del 2020, l'importo delle transazioni di acquisto effettuate da aziende cinesi sulla borsa è aumentato di oltre dieci (!) volte e ha raggiunto i due milioni di dollari. Allo stesso tempo, la struttura delle merci è stata dominata da billette di legno e segati rifilati. Va notato che fino a poco tempo fa la maggior parte dei prodotti di legname bielorusi raggiungeva il Celeste Impero principalmente attraverso gli Stati baltici, il che li rendeva più costosi per i consumatori finali e riduceva i guadagni in valuta estera degli esportatori bielorusi. "Grazie al progetto congiunto con Bellesexport e Beltamozhservice, decine di imprese forestali bielorusse hanno potuto vendere i loro prodotti al mercato cinese ad alto margine senza intermediari"⁴⁶³.

BUTB ritiene che questo forte aumento dell'interesse per il commercio di scambio da parte delle imprese cinesi sia dovuto non solo al contesto favorevole dei prezzi, ma anche alla "logistica conveniente che gli esportatori bielorusi sono stati in grado di offrire". In particolare, da quest'anno [2020] è diventato possibile acquistare prodotti di legname su diverse basi di consegna (lotti multi-base), il che ha permesso alle aziende cinesi di scegliere il punto di

⁴⁶² Nikolai Snopkov: La Bielorussia considera i prodotti agricoli come un nuovo motore delle esportazioni verso la Cina [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

⁴⁶³ Segati bielorusi per 5,1 milioni di dollari venduti alla Cina attraverso BUTB dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

accettazione delle merci più adatto. Inoltre, i tempi di consegna sono stati notevolmente ridotti grazie all'utilizzo del trasporto ferroviario nell'ambito dell'iniziativa del governo cinese "One Belt, One Road"⁴⁶⁴.

Dopo aver ricevuto tali statistiche, BUTB ha iniziato a considerare la possibilità di introdurre una sessione di negoziazione separata per la vendita di prodotti in legno al mercato cinese, in cui tutti i lotti messi all'asta sarebbero stati adattati al massimo ai consumatori cinesi e sarebbe stato garantito il necessario livello di concorrenza grazie alla fitta concentrazione di acquirenti. Inoltre, l'aumento dell'attività delle aziende cinesi è diventato particolarmente visibile dall'ottobre 2020, quando hanno acquistato più di un milione di dollari di legname attraverso la borsa. Questo è stato anche il risultato della semplificazione della procedura di accreditamento presso BUTB, che ora richiede non più di tre giorni per completare tutti i documenti. E "nel periodo gennaio-novembre sono stati venduti attraverso la piattaforma di scambio prodotti in legno per un totale di oltre 9 milioni di dollari in direzione della Cina"⁴⁶⁵. Un anno prima questa cifra era di soli duecentomila dollari. Sulla base di questa esperienza di successo, BUTB ha organizzato la prima sessione di trading specializzata nella vendita di segati in Cina a metà dicembre 2020. Speriamo che questa nuova forma di lavoro apra anche nuovi orizzonti di interazione con i partner cinesi, poiché ci sono tutte le ragioni per credere che nel prossimo futuro la nomenclatura delle esportazioni qui si espanderà in modo significativo, soprattutto grazie ai prodotti del complesso agroindustriale. Infatti, "oltre ai prodotti del complesso industriale del legno, il numero di promettenti beni di scambio richiesti sul mercato cinese comprende olio di colza, polpa di barbabietola, carne, zucchero e prodotti lattiero-caseari. Il numero di richieste da parte di aziende cinesi interessate all'acquisto di questi prodotti è recentemente aumentato in modo significativo"⁴⁶⁶.

In particolare, in questo contesto "cinese" si aprono interessanti prospettive per l'olio di colza, le cui esportazioni attraverso il BUTB sono triplicate in termini di valore nei primi otto mesi del 2020. Questo perché i prodotti della colza sono ampiamente utilizzati sia nell'industria alimentare che

⁴⁶⁴ Aumento di oltre 10 volte dell'importo delle transazioni effettuate da aziende cinesi su BUTB nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

⁴⁶⁵ BUTB terrà la prima asta di esportazione specializzata per il mercato cinese il 15 dicembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabnja-420090-2020>

⁴⁶⁶ In ottobre, aziende cinesi hanno acquistato legname presso BUTB per oltre 1 milione di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

per la produzione di biodiesel. Forse anche per questo motivo, il più grande acquirente di questi prodotti alla BUTB è la Svizzera, con un volume di transazioni da gennaio ad agosto 2020 pari a quasi sei milioni di dollari. "Tra i primi tre mercati chiave per l'olio di colza bielorusso figurano anche la Lituania, con un valore di transazione di 3,5 milioni di dollari, e l'Estonia, con 3,3 milioni di dollari"⁴⁶⁷.

Per quanto riguarda la Cina, dove anche l'olio di colza è molto richiesto, il suo partner tradizionale per questa voce di importazione era il Canada. "Tuttavia, a causa del protrarsi del conflitto commerciale, le forniture di questo prodotto sono notevolmente diminuite. La conseguente carenza ha causato un aumento record dei prezzi. La Cina sta quindi cercando attivamente canali di approvvigionamento alternativi e la Bielorussia potrebbe diventare uno di questi"⁴⁶⁸. La società commerciale cinese Shandong Liuqing ha deciso di approfittare di questa situazione già nel settembre 2020, dichiarando la propria intenzione di superare la procedura di accreditamento e di iniziare a lavorare presso BUTB. Allo stesso tempo, l'azienda ha espresso la sua disponibilità a investire nella silvicoltura bielorusa. È inoltre interessata allo sviluppo dell'infrastruttura di trasporto e logistica bielorusa. Questo è il risultato di un approccio polivalente, il cui inizio è stato posto dalla cooperazione con BUTB.

Un'altra tendenza importante nello sviluppo di BUTB nel 2020 è la crescita delle esportazioni di prodotti metallici di un terzo in un colpo solo - fino a 27 milioni di Br, dove la maggior parte delle transazioni ha riguardato i metalli ferrosi e non ferrosi, così come i loro rottami e rifiuti. Basti pensare che "nella prima metà dell'anno, aziende di Germania, Canada, Lettonia, Lituania, Polonia, Russia e Ucraina hanno acquistato prodotti per un valore di 24 milioni di franchi britannici, superando del 20% il dato del 2019"⁴⁶⁹. Nello stesso periodo, BUTB ha sviluppato attivamente un progetto congiunto con l'impianto metallurgico bielorusso, grazie al quale sono state vendute armature al mercato polacco per 3 milioni di franchi britannici. In futuro, la Borsa prevede di ampliare la nomenclatura merceologica delle esportazioni di prodotti siderurgici sviluppando nuovi mercati promettenti, al fine di

⁴⁶⁷ L'esportazione di olio di colza attraverso BUTB è aumentata di 3 volte, il principale acquirente è la Svizzera [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

⁴⁶⁸ Il cartone per pallet bielorusso e l'olio di colza saranno esportati in Cina via BUTB [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskkuju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

⁴⁶⁹ L'esportazione di prodotti siderurgici attraverso BUTB nella prima metà dell'anno è aumentata del 33% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproductsij-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

aumentare la quota di questa sezione nelle transazioni di esportazione dal cinque al venti per cento nei prossimi cinque anni.

A questo proposito, i piani di BUTB per portare altre imprese bielorusse sui mercati esteri sono di grande interesse. In particolare, la borsa prevede di unire gli sforzi per raggiungere questo obiettivo con Miorsk Metal Rolling Plant, un'impresa industriale innovativa della regione di Vitebsk con una quantità significativa di investimenti stranieri, che sarà in grado di produrre circa 240 mila tonnellate di lamiera di stagno bianca all'anno dopo aver raggiunto la sua capacità progettuale. Va notato che solo la Magnitogorsk Iron and Steel Works in Russia e ArcelorMittal Temirtau in Kazakistan producono prodotti simili nello spazio post-sovietico. Per l'azienda bielorusa orientata all'esportazione, "la Scandinavia è di grande interesse <...> come promettente mercato di vendita. Innanzitutto, per il contesto favorevole dei prezzi e per la domanda costantemente elevata di banda stagnata bianca"⁴⁷⁰. Va ricordato che la banda stagnata bianca è ampiamente utilizzata nella produzione di contenitori per prodotti alimentari e chimici. Allo stesso tempo, Miori prevede di produrre banda stagnata ultrasottile con uno spessore di 0,1 mm. Con l'aiuto di BUTB, l'azienda spera non solo di trovare nuovi acquirenti e di stabilire in tempo consegne regolari di banda stagnata bianca in Europa, ma anche di determinare partner per le materie prime, poiché il meccanismo di scambio commerciale è efficace in entrambe le direzioni - sia per l'esportazione di prodotti finiti che per l'acquisto di materie prime.

Tutti questi fatti dimostrano che il ritmo di sviluppo della BUTB oggi è tale che può e deve presto diventare un motore del commercio elettronico nella Repubblica di Bielorussia, la quale ritiene che per garantire lo sviluppo sostenibile e la competitività dello Stato bielorusso nell'arena globale "è necessario creare le proprie piattaforme digitali nei settori chiave dell'economia, in modo che le imprese straniere che arrivano sul mercato bielorusso non impongano le loro soluzioni tecnologiche, ma si integrino nell'infrastruttura digitale del Paese"⁴⁷¹. A questo proposito, possiamo affermare con sicurezza che i primi quindici anni di attività della Borsa Merci Universale Bielorussa dimostrano che qui sono state gettate le basi per risolvere i compiti prefissati.

⁴⁷⁰ BUTB e Miora Metal Rolling Plant intendono sviluppare congiuntamente l'esportazione di banda stagnata bianca [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

⁴⁷¹ BUTB dovrebbe diventare un motore dell'e-commerce nel Paese - Koltovich [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

Borsa merci universale bielorusa: caratteristiche del partenariato multidirezionale

L'approfondimento dell'integrazione con la Federazione Russa rimarrà il compito più importante del governo bielorusso in termini di attività economica estera e cooperazione internazionale nei prossimi cinque anni. A tal fine, è prevista l'attuazione di piani di misure congiunte per settori dell'economia, nonché di "cooperazione commerciale ed economica, scientifica e tecnica e socio-culturale con le regioni della Federazione Russa"⁴⁷². Oggi nel nostro Paese molti attori del mercato stanno adottando misure attive per realizzare attività in questa direzione. Tra questi c'è la Borsa merci universale bielorusa (BUTB), per la quale il vettore russo di interazione ha un serio potenziale.

Va ricordato che al 1° dicembre 2020, 2.482 residenti in Russia hanno utilizzato i servizi di BUTB. E questo nonostante il fatto che allo stesso tempo "24815 aziende sono state accreditate qui, di cui 4904 da 63 Paesi"⁴⁷³. Ma l'esperienza di interazione con i partner russi nel 2020 ha mostrato che anche nelle regioni vicine alla Bielorussia - Smolensk, Bryansk e Pskov - non si rendono ancora pienamente conto delle opportunità offerte da questo meccanismo di e-commerce. Quando questa percezione cambia in meglio, i risultati non tardano ad arrivare. Un buon esempio in questo contesto è il record di vendite all'esportazione di cemento registrato da BUTB nel gennaio 2021, che è decuplicato fino a raggiungere i 5,3 milioni di dollari. Questa crescita è stata "dovuta a una maggiore attenzione alla piattaforma di scambio da parte delle imprese commerciali e di costruzione russe <...>. Dopo che l'Ucraina ha introdotto un dazio antidumping e ha di fatto chiuso il mercato del cemento bielorusso, la Russia è diventata una priorità"⁴⁷⁴. E ora almeno otto aziende russe partecipano regolarmente alle aste per l'esportazione di cemento su BUTB.

Probabilmente per questo motivo, con l'arrivo del 2021 BUTB ha intensificato seriamente le sue attività in direzione della Russia. Così, a febbraio, è stato raggiunto un accordo con la Rappresentanza commerciale

⁴⁷² Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - C. 44.

⁴⁷³ Zaleskii, B.L. Meccanismo prospettico del commercio elettronico sulla via della massima realizzazione del potenziale / B.L. Zaleskii // Ricerche socio-umanitarie. - 2020. - №5. - C. 20.

⁴⁷⁴ Le esportazioni di cemento attraverso BUTB a gennaio sono aumentate di 10 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

della Federazione Russa in Bielorussia sulle azioni congiunte per aumentare il fatturato commerciale tra le regioni bielorusse e russe. A tal fine, si prevede di sfruttare appieno i contatti commerciali della missione commerciale per informare le imprese russe sulle opportunità di BUTB come piattaforma efficace per le attività commerciali e di approvvigionamento. Inoltre, le parti uniranno gli sforzi per organizzare e condurre eventi volti a intensificare l'interazione tra le entità commerciali della Bielorussia e della Russia, in modo che alla fine BUTB diventi il principale punto di accesso al mercato bielorusso per tutti i rappresentanti delle imprese russe. Dopotutto, la registrazione su questa piattaforma commerciale "apre automaticamente l'accesso a 25 mila aziende di 64 Paesi, che, tra l'altro, viene utilizzata attivamente dai partecipanti stranieri. Un esempio recente è quello di un'azienda della regione di Kaliningrad che ha venduto olio di colza per un valore di oltre 1 milione di euro attraverso la nostra piattaforma commerciale. L'acquirente era una società lituana"⁴⁷⁵. In effetti, questo lavoro di espansione dei contatti commerciali con le regioni russe sta già cominciando a dare risultati. Solo durante una settimana del febbraio 2021, otto aziende russe sono state accreditate presso BUTB. Ciò dimostra che il rafforzamento della cooperazione con le regioni russe è diventato una delle priorità di BUTB per l'anno in corso, con l'utilizzo di un'ampia gamma di strumenti di cooperazione.

Così, nella prima decade di febbraio 2021, le possibilità di aumentare il fatturato commerciale reciproco tra Bielorussia e Udmurtia sono state discusse in una conferenza online con la partecipazione di rappresentanti del governo di questa regione russa. Va notato che nel 2020 "il fatturato commerciale tra Bielorussia e Udmurtia ha totalizzato 184,5 milioni di dollari, ovvero il 112,5% del livello del 2019"⁴⁷⁶. Nel corso della discussione, le parti hanno convenuto che anche questi indicatori relativamente buoni possono essere significativamente migliorati attraverso l'implementazione del commercio di scambio, che può diventare uno strumento efficace per aumentare il volume e ampliare la gamma di beni richiesti nei mercati bielorusso e udmuriano. Se si considera che negli ultimi anni l'Udmurtia è diventata una delle regioni russe più orientate all'esportazione e che oggi è al primo posto nel Paese vicino in termini di tassi di crescita delle esportazioni non energetiche, si può essere certi

⁴⁷⁵ BUTB e la Rappresentanza commerciale della Federazione Russa intendono promuovere un aumento del fatturato commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-velicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

⁴⁷⁶ La Bielorussia e l'Udmurtia intendono aumentare il fatturato commerciale attraverso un uso più attivo degli scambi commerciali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-velichit-tovarooborot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>

che nel prossimo futuro i rappresentanti dell'imprenditoria udmurtiana diventeranno partecipanti permanenti al commercio sulla BUTB.

Nella seconda decade di febbraio 2021 si è tenuta una conferenza online sull'espansione della cooperazione di BUTB con la comunità imprenditoriale della regione di Volgograd. I partecipanti alla discussione hanno notato una tendenza costante all'aumento del numero di residenti in scambio dalla Russia, osservata dalla fine del 2020. E non si tratta solo dell'esportazione di beni bielorusi sul mercato russo e dell'acquisto di prodotti russi da parte di imprese bielorusse, ma anche della crescente frequenza di "transazioni di transito tra imprese della Russia e di Paesi terzi". In altre parole, la borsa viene utilizzata come strumento per assicurare i rischi del commercio estero⁴⁷⁷. E questo, ovviamente, amplia le sue opportunità in termini di attrazione di partner commerciali che, si presume, presto includeranno molti altri rappresentanti commerciali della Regione di Volgograd.

Oltre a sviluppare partnership con le regioni della Federazione Russa, BUTB sta pianificando di espandere seriamente la cooperazione con la comunità imprenditoriale dei Paesi europei nel 2021, a causa dell'enorme potenziale ancora non sfruttato di questo vettore di partnership. Ciò può essere giudicato sulla base dei dati relativi agli scambi commerciali nel gennaio 2021, secondo i quali l'esportazione di segati attraverso BUTB è aumentata del 27% e ha superato i 30 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "i mercati principali erano Germania, Lettonia e Lituania. Le aziende di questi Paesi hanno acquistato segati bielorusi per un totale di 24,4 milioni di dollari⁴⁷⁸. Tra i maggiori acquirenti di questo tipo di prodotti c'erano anche i rappresentanti di Paesi europei come la Gran Bretagna, i Paesi Bassi, la Polonia, la Slovacchia e l'Estonia, dove le billette di legno per l'esportazione erano più richieste. Basti pensare che durante le prime contrattazioni per l'esportazione su BUTB nel 2021, solo nel Regno Unito sono stati venduti più di un milione e mezzo di paletti di legno per la casa, per un valore di oltre un milione di euro, superando immediatamente le esportazioni verso questo Paese nel 2020. Un dettaglio importante: in precedenza, questi prodotti venivano forniti al mercato britannico in volumi molto più ridotti e principalmente attraverso intermediari nei Paesi Baltici. I risultati di questa sessione commerciale di gennaio hanno confermato chiaramente l'elevato potenziale di esportazione dei prodotti in

⁴⁷⁷ BUTB prevede di espandere la cooperazione con la comunità imprenditoriale della regione di Volgograd [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

⁴⁷⁸ A gennaio, le esportazioni di legname attraverso BUTB sono aumentate del 27% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

legno fabbricati nel nostro Paese, nonché la tendenza osservata lo scorso anno, quando "la somma delle transazioni di scambio per le esportazioni di prodotti in legno cilindrico e scortecciato nel 2020 è stata di 4,2 milioni di euro". I mercati principali sono stati Germania, Lettonia, Lituania e Polonia"⁴⁷⁹.

Prevedendo di espandere la geografia delle vendite degli stessi prodotti di lavorazione del legno sul vettore europeo nel 2021, BUTB sta già lavorando sulla possibilità di esportare segati bielorusi, ad esempio, in Francia. Così, nel febbraio 2021, ha delineato le prospettive di utilizzo del meccanismo di scambio commerciale con l'importatore francese di legno - Bois Import SA. Il fatto è che questa società acquista da tempo legname segato, compreso quello bielorusso, nei Paesi baltici. Ma la pandemia di coronavirus ha modificato questo accordo, costringendo l'azienda a cercare mercati alternativi. Così, la Bielorussia, dove circa la metà di tutto il legname segato prodotto - circa due milioni di metri cubi - viene già venduto per l'esportazione attraverso il meccanismo del commercio di scambio, è entrata nel campo visivo degli acquirenti francesi. È chiaro che le opportunità per gli importatori francesi in questo ambito sono notevoli. Inoltre, all'azienda francese è stato proposto di "non limitarsi ai segati, ma di considerare la possibilità di acquistare altri prodotti legnosi, compresi i pellet". Nel 2020, in Bielorussia sono stati costruiti e messi in funzione sei nuovi impianti di pellet. Altri sei sono previsti per l'anno in corso [2021]"⁴⁸⁰. Di conseguenza, le esportazioni annuali dalla Bielorussia potrebbero raggiungere circa 250 mila tonnellate di pellet.

L'interesse degli imprenditori europei per la Nordic Pellets Conference 2021, una conferenza online organizzata dall'associazione svedese per le bioenergie Svebio alla fine di gennaio 2021. Tra i partecipanti a questo evento c'erano importanti esperti di bioenergia e produttori di biocarburanti provenienti da Regno Unito, Danimarca, Francia, Germania, Lituania, Polonia e Svezia. I partecipanti sono stati portati a questa conferenza dal fatto che oggi si registra una crescita costante della domanda di pellet nell'Unione Europea. Questo, a sua volta, favorisce non solo l'aumento delle capacità produttive dei produttori europei, ma anche l'importazione di tali prodotti da altri Paesi, tra cui la Bielorussia. BUTB ritiene che "data la scarsa capacità del mercato interno, quasi l'intero volume di pellet prodotto in Bielorussia può essere fornito all'estero, il che renderà il nostro Paese uno dei maggiori esportatori

⁴⁷⁹ Un'azienda britannica ha acquistato prodotti per la lavorazione del legno per oltre 1 milione di euro tramite BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

⁴⁸⁰ BUTB sta lavorando sulla possibilità di esportare segati bielorusi in Francia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

della regione"⁴⁸¹. In definitiva, l'utilizzo della piattaforma BUTB da parte delle aziende europee consentirà loro di acquistare qualsiasi volume necessario di prodotti direttamente dai produttori bielorusi con contratti sia una tantum che annuali. La domanda di questo tipo di e-commerce è testimoniata dalle statistiche del 2020, quando solo il legname segato è stato venduto per 260 milioni di dollari e le aziende di 30 Paesi hanno agito come acquirenti.

Un'altra tipologia di prodotti richiesti dai Paesi europei è rappresentata dagli oli vegetali e dagli additivi per mangimi, la cui esportazione è cresciuta di 2,3 volte nei primi 10 mesi del 2020 e ha raggiunto i 26 milioni di dollari, rappresentando oltre il 40% delle esportazioni agricole attraverso BUTB. "La crescita delle forniture per l'esportazione è stata favorita dall'aumento della domanda di oli vegetali bielorusi nei Paesi baltici: in questi Paesi sono stati venduti prodotti per la lavorazione dei semi oleosi per un valore di 14,7 milioni di dollari. Allo stesso tempo, la Lituania è diventata leader negli acquisti con un ammontare di transazioni pari a 6,2 milioni di dollari"⁴⁸². Allo stesso tempo, in appena un mese e mezzo, attraverso BUTB sono stati venduti quasi due milioni di dollari di polpa di barbabietola e melassa, i cui principali acquirenti sono stati ancora una volta i Paesi dell'Unione Europea. Infine, nel gennaio 2021, le esportazioni di olio di colza attraverso BUTB sono quasi decuplicate, "raggiungendo 8,4 milioni di dollari"⁴⁸³. In questo caso, Lettonia, Estonia e Svizzera sono tra i leader in termini di quantità di transazioni. La dinamica stessa della crescita delle vendite in direzione europea suggerisce che le possibilità di espansione delle esportazioni bielorusse su questa direttrice esterna sono lungi dall'essere esaurite.

Infine, un'altra priorità di BUTB per il 2021 è quella di aumentare la quota di aziende dei Paesi dell'"arco lontano" - Asia, Africa, Medio Oriente e America Latina - nel fatturato degli scambi. Ciò si spiega con il notevole potenziale che esiste nell'interazione con questi partner e la cui realizzazione promette notevoli vantaggi sia per gli esportatori bielorusi che per gli importatori stranieri. Tra i Paesi dell'"arco lontano", la Repubblica Popolare Cinese è uno di quelli che sviluppa più intensamente i contatti commerciali con i propri rappresentanti. Basti pensare che "in termini di tassi di crescita delle

⁴⁸¹ BUTB è pronta a facilitare l'esportazione di pellet di combustibile nel Nord Europa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivyh-granul-v-severniju-evropu-426052-2021/>

⁴⁸² Gli oli vegetali e gli additivi per mangimi hanno rappresentato oltre il 40% delle esportazioni agricole attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktov-415013-2020/>

⁴⁸³ L'esportazione di olio di colza attraverso BUTB a gennaio è aumentata di quasi 10 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

transazioni di scambio, nei primi due mesi dell'anno [2021] la Cina ha superato quasi tutti i principali mercati con cui la Bielorussia attualmente commercia in borsa⁴⁸⁴.

In questo contesto, è significativo che la 5.000esima società straniera accreditata a partecipare alle negoziazioni sulla BUTB all'inizio di marzo 2021 sia stata la società cinese di commercio e produzione Wenzhou Ruijun Steel Co. Ltd, che è diventata anche la 36esima società cinese a partecipare alla borsa. L'azienda utilizzerà questa piattaforma di scambio per fornire acciaio laminato e altri prodotti metallici ferrosi alla Bielorussia. Inizialmente si tratterà della vendita all'asta di prodotti per tubi, poi, a seconda della dinamica delle vendite e delle condizioni di mercato, la gamma di prodotti verrà gradualmente ampliata. Probabilmente, più o meno come accade a BUTB con i prodotti per la lavorazione del legno.

Ricordiamo che da dicembre 2020 si tengono presso BUTB sessioni speciali di contrattazione per la vendita di segati per l'esportazione con consegna in container al punto di destinazione nel mercato cinese. "Di conseguenza, il volume delle forniture di segati nazionali alla Cina è aumentato in modo significativo e ha raggiunto quasi 5 milioni di dollari in termini monetari alla fine di gennaio-febbraio⁴⁸⁵. Ciò è in gran parte alimentato dal fatto che quasi ogni mese due o tre nuove aziende cinesi si aggiungono all'asta di prodotti di legno BUTB. Ciò influisce positivamente sulla formazione di un ambiente altamente competitivo e consente ai lavoratori del legno bielorussi di vendere segati a condizioni più favorevoli. In particolare, in occasione della prima compravendita di esportazione di prodotti in legno per il mercato cinese nel gennaio 2021, sono stati venduti più di 11 mila metri cubi di segati per quasi due milioni e mezzo di dollari. Grazie all'aumento dei prezzi durante la sessione di contrattazione, gli esportatori bielorussi hanno ricevuto entrate aggiuntive per oltre 90 mila dollari. E "l'intero volume di segati messi in vendita è stato acquistato con consegna a Qingdao - il più grande porto marittimo della provincia di Shandong. In questo modo, l'attrattiva delle merci bielorusse per gli acquirenti cinesi aumenta, e gli esportatori nazionali hanno

⁴⁸⁴ La 5.000esima azienda non residente è stata accreditata su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

⁴⁸⁵ Segati bielorussi per 2,6 milioni di dollari venduti alla Cina attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherz-butb-431434-2021/>

l'opportunità di espandere la loro geografia di vendita e di aumentare le loro entrate"⁴⁸⁶.

È inoltre importante, in termini di sviluppo del vettore cinese sulla BUTB, che nel 2021 siano state avviate operazioni di esportazione di articoli promettenti per gli acquirenti cinesi come l'olio di colza, il latte in polvere e lo zucchero. Per quanto riguarda l'olio di colza, subito dopo l'inizio della sua consegna al mercato cinese attraverso la piattaforma di scambio, secondo i risultati delle prime due sessioni di trading, sono state effettuate transazioni per un importo totale di circa un milione e mezzo di dollari. Ciò ha permesso alla Cina di conquistare il secondo posto in termini di quantità di transazioni con questo prodotto, spiazzando i leader di tutto il 2020 - Lettonia, Estonia e Svizzera. Allo stesso tempo, ci sono le premesse per ulteriori aumenti significativi in altri indicatori di esportazione. "Prima di tutto, è la crescita del numero di aziende cinesi accreditate presso la Borsa"⁴⁸⁷, che contribuisce ad aumentare il livello di concorrenza durante le contrattazioni.

Nel gennaio 2021, il primo lotto di latte in polvere è stato venduto anche al mercato cinese tramite BUTB. "Due lotti di 300 e 100 tonnellate sono stati messi in vendita per la negoziazione in borsa. L'importo totale delle transazioni effettuate alla fine della sessione di trading era di 940 mila dollari"⁴⁸⁸. Ciò è avvenuto dopo che i prezzi alimentari globali hanno iniziato a salire nella seconda metà del 2020, aumentando significativamente l'attrattiva dei prodotti lattiero-caseari bielorusi non solo in Cina, ma anche in altri Paesi dell'"arco lontano". Lo dimostra, in particolare, il ritorno in BUTB di uno dei maggiori operatori agroalimentari del mondo, Olam International, con sede a Singapore, alla fine del 2020. E dimostra che le prospettive di esportazione di prodotti lattiero-caseari dalla Bielorussia al continente asiatico attraverso il meccanismo dello scambio commerciale sono ora molto significative.

L'Egitto è un altro Paese dell'"arco lontano" i cui rappresentanti stanno iniziando a impegnarsi attivamente in BUTB. All'inizio di marzo 2021, la società egiziana Sama Al-Jazeera for Import and Export ha concluso il suo primo accordo per l'esportazione di prodotti bielorusi nel Paese nordafricano, acquistando un lotto di prova di segati bielorusi. L'obiettivo strategico

⁴⁸⁶ Segati bielorusi per 2,4 milioni di dollari venduti alla Cina alle contrattazioni di borsa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyyh-torgah-425850-2021/>

⁴⁸⁷ L'esportazione di olio di colza attraverso BUTB a gennaio è aumentata di quasi 10 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

⁴⁸⁸ Una partita di latte in polvere è stata venduta per la prima volta alla Cina attraverso la borsa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

dell'azienda è "diventare il più grande importatore di prodotti bielorusi in legno in Egitto e, in futuro, in altri Paesi del Nord Africa". Il primo passo in questa direzione è già stato fatto⁴⁸⁹. Il prossimo passo in collaborazione con BUTB potrebbe essere il ruolo di broker di azioni su questa piattaforma di trading elettronico. E allora il mercato di praticamente tutto il continente africano potrà risplendere di nuovi colori per gli esportatori bielorusi. Con l'aiuto di un meccanismo di esportazione come il Belarusian Universal Commodity Exchange.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴⁸⁹ Il primo accordo con un'azienda egiziana è stato concluso su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

Letteratura

1. Riunione del Consiglio dei capi di Stato della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/

2. La Moldavia propone di riflettere su un piano di promozione dell'informazione della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020>

3. Sull'incontro del Ministro degli Affari esteri V. Makei con il Presidente del Comitato esecutivo della CSI - Segretario esecutivo [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html

4. La prossima riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI si terrà a Minsk il 28 maggio 2021 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sledujuschee-zasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>

5. Roman Golovchenko ha partecipato alla riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://government.by/ru/content/9638>

6. Nazarbayev: è necessario aumentare il volume e la sostenibilità dei flussi commerciali all'interno e all'esterno dell'UEEA [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimonarashivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/>

7. La strategia di sviluppo dell'integrazione eurasiatica permetterà di risolvere molte questioni in modo nuovo - Myasnikovich [Risorsa elettronica]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvitija-evrazijskoj-integratsii-pozvolit-po-novomu-reshat-mnogie-voprosy-mjasnikovich-419794-2020/>

8. La strategia dell'EAEU fino al 2025 contiene 330 misure e meccanismi per lo sviluppo dell'integrazione - Malkina [Risorsa elettronica]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiju-integratsii-malkina-419802-2020/>

9. Pivovar, E. Le mappe dell'industrializzazione e dell'agroindustria contribuiranno alla sostituzione delle importazioni nell'EAEU - Malkina / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-eaes-malkina-419027-2020/>

10. Piattaforme tecnologiche eurasiatiche [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenien-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

11. La Bielorussia è favorevole all'espansione della cooperazione scientifica e tecnica nell'UEEA - Shumilin [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenien-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

12. Pivovar, E. La piattaforma tecnologica nel settore energetico viene creata nell'EAEU / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

13. L'EAEU ha formato una nuova piattaforma tecnologica eurasiatica sulle tecnologie per la manutenzione e la riparazione delle apparecchiature industriali [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

14. Nikitina, Yu.F. Perspectives of technological platforms: Synergetic effects / Yu.F. Nikitina// Designing the Future. Problemi di realtà digitale: Atti della seconda conferenza internazionale (7-8 febbraio 2019, Mosca). - Mosca: IPM intitolato a M.V. Keldysh, 2019. - C. 83-90.

15. I Paesi dell'EAEU intendono creare una costellazione spaziale eurasiatica [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_sozdat_evraziyskuyu_kosmicheskuyu_gruppirovku/

16. Uscita dalla recessione economica, aumento del commercio reciproco ed estero - Igor Petrishenko ha indicato i compiti più importanti che la CSI deve affrontare nella fase attuale [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9678>

17. Lo stato della cooperazione interregionale e transfrontaliera negli Stati membri della CSI (rapporto informativo e analitico). - M.: CIS, 2017. - 61 c.

18. Convenzione sulla cooperazione interregionale degli Stati membri della Comunità degli Stati indipendenti [Risorsa elettronica]. - 2020. – URL: https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf

19. Convenzione sulla cooperazione transfrontaliera degli Stati membri della Comunità degli Stati indipendenti [Risorsa elettronica]. - 2008. - URL: <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

20. Discorsi dei partecipanti alla IX riunione del Consiglio sulla cooperazione interregionale e transfrontaliera degli Stati membri della CSI sullo stato della cooperazione interregionale e transfrontaliera negli Stati membri della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>

21. Partecipazione alla riunione del Consiglio economico supremo eurasiatico [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-zasedanii-vysshego-evrazijskogo-ekonomicheskogo-soveta-22132/

22. Zona di libero scambio EAEU Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.economy.gov.by/ru/zst-vietnam-ru/>

23. L'EAEU e il Vietnam hanno discusso le opportunità di espandere la cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-06-2019-4.aspx>

24. Nguyen, C.T. Benefici della zona di libero scambio del Vietnam e dell'EAEU / C.T. Nguyen // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://eurasian-studies.org/archives/11237>

25. Pivovarov, E. La CEE ha raccontato i dettagli dell'accordo sulla zona di libero scambio con Singapore / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-EEK-rasskazali-podrobnosti-soglasheniya-o-zone-svobodnoj-torgovli-s-singapuruom-364247-2019/>

26. Il Primo Ministro di Singapore rileva un grande potenziale di crescita nell'Unione economica eurasiatica [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/premier-ministr-singapura-otmechat-bolshoj-potentsial-rosta-v-evrazijskom-ekonomicheskome-sojuzhe-364128-2019/>

27. L'UEEA e Singapore hanno firmato un accordo sulla creazione di una zona di libero scambio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/eaes-i-singapur-podpisali-soglashenie-o-sozdanii-zony-svobodnoj-torgovli-364131-2019/>

28. Riunione del Consiglio intergovernativo eurasiatico [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9076>

29. L'UEEA e la Serbia hanno firmato un accordo di libero scambio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-serbija-podpisali-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-367118-2019/>

30. Pivovar, E. L'accordo temporaneo su una zona di libero scambio tra l'UEEA e l'Iran è entrato in vigore / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vremennoe-soglashenie-o-zone-svobodnoj-torgovli-mezhdu-eaes-i-iranom-vstupilo-v-silu-367284-2019/>

31. Teheran propone di istituire un gruppo di lavoro sui progetti economici tra l'Iran e l'UEEA [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/tegeran-predlagaet-sozdat-rabochuju-gruppu-po-ekonomicheskim-proektam-irana-i-eaes-364137-2019/>

32. I capi di governo dei Paesi dell'UEEA hanno adottato una dichiarazione congiunta con la Cina in occasione dell'entrata in vigore dell'Accordo di cooperazione commerciale ed economica tra l'UEEA e la RPC [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9074>

33. Entrata in vigore dell'Accordo di cooperazione commerciale ed economica tra l'UEEA e la Cina [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/soglashenie-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-eaes-i-kitaja-vstupilo-v-silu-367082-2019/>

34 . Pivovar, E. La CEE ha individuato tre principali aree di cooperazione industriale tra l'UEEA e la Cina / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/EEK-opredelila-tri-osnovnyh-napravlenija-promyshlennogo-sotrudnichestva-eaes-s-kitaem-365900-2019/>

35. Grishkevich, A. La Bielorussia come presidente dell'UEEA cercherà di creare un'unione economica a tutti gli effetti - Ministero degli Affari Esteri / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-kak-predsedatel-v-eaes-budet-dobivatsja-sozdaniya-polnoformatnogo-ekonomicheskogo-sojuza-mid-366038-2019/>

36. Pivovar, E. La CEE propone di accelerare la firma di un accordo sulla procedura di eliminazione degli ostacoli tecnici con i paesi terzi / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eek-predlagaet-uskorit-podpisanie-soglasheniya-o-porjadke-ustraneniya-tehbarjerov-s-tretjimi-stranami-364105-2019/>
37. La Bielorussia prevede una crescita delle esportazioni grazie agli accordi EAEU e all'FTA con i Paesi terzi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-rost-eksporta-blagodarja-soglashenijam-eaes-o-zst-s-tretjimi-stranami-365828-2019/>
38. Pivovar, E. La CEE e l'Indonesia hanno firmato un memorandum di cooperazione / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/eek-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-366253-2019/>
39. Pivovar, E. Il Cile mostra interesse per la creazione di una zona di libero scambio con l'UEEA / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chili-projavljaet-interes-k-sozdaniyu-zony-svobodnoj-torgovli-s-eaes-365298-2019/>
40. Grishkevich, A. Il Cile è interessato a una cooperazione a lungo termine con la Bielorussia - Benitez / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/chili-zainteresovana-v-dolgosrochnom-sotrudnichestve-s-belarusju-benites-365275-2019/>
41. Pivovar, E. I Paesi dell'EAEU intendono creare un'infrastruttura industriale comune in Egitto / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/strany-eaes-namereny-sozdat-sovmestnuju-promyshlennuju-infrastrukturu-v-egipte-364924-2019/>
42. L'ECE e la Commissione dell'Unione africana firmano un memorandum d'intesa [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/24-10-2019-5.aspx>
43. Discorso del Presidente della Repubblica del Kazakistan Kassym-Jomart Kemelevich Tokayev ai capi degli Stati membri dell'Unione economica eurasiatica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>
44. Pivovar, E. È stata pubblicata la strategia per lo sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025 / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/opublikovana-strategija-razvitija-evrazijskoj-ekonomicheskoy-integratsii-do-2025-goda-423997-2021/>

45. Pivovar, E. Myasnikovich ritiene necessario sviluppare la cooperazione industriale nelle industrie ad alta tecnologia nell'EAEU / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-schitaet-neobhodimym-razvivat-v-eaes-promkooperatsiju-v-vysokotehnologichnyh-otrasljah-427278-2021>

46. Le esportazioni di HTP nel 2020 hanno superato i 2,5 miliardi di dollari - Golovchenko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-25-mlrd-golovchenko-427222-2021/>

47. La Bielorussia è favorevole ad accelerare l'attuazione dei progetti digitali nell'UEEA - Golovchenko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-uskorenie-realizatsii-tsifrovyyh-proektov-v-eaes-golovchenko>

48. Direzioni strategiche per lo sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025. - M., 2020. - 61 c.

49. Kortunov, A. Otto principi del Grande partenariato eurasiatico / A. Kortunov // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vosem-printsipov-bolshogo-evraziyskogo-partnerstva/>

50. Nasce in Asia la più grande zona di libero scambio del mondo [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://interaffairs.ru/news/show/28129>

51. Erokhin, V.L. Comprehensive regional economic partnership: a review of the main indicators of the trade alliance / V.L. Erokhin // Marketing and logistics. - 2020. - №6. - C. 23-34.

52. Pivovar, E. L'ECE e il Segretariato per l'integrazione economica in America centrale hanno firmato un memorandum / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eek-i-sekretariat-po-ekonomicheskoy-integratsii-v-tsentralnoj-amerike-podpisali-memorandum-430366-2021>

53. Pivovar, E. Cuba ha nominato un rappresentante nella Commissione economica eurasiatica / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kuba-naznachila-predstavitelja-v-evrazijskoj-ekonomicheskoy-komissii-427078-2021/>

54. Il presidente del Collegium CEE Mikhail Myasnikovich ha incontrato il presidente del Majlis del Consiglio islamico dell'Iran Mohammad Beger Ghalifab [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/09-02-2021-01.aspx>

55. Possibilità di intensificare il commercio e la cooperazione economica tra il Bangladesh e l'EAEU discusse nella CEE [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/29-01-2021-3.aspx>

56. Pivovar, E. L'UEEA intende creare zone di libero scambio con Egitto, India, Indonesia e Mongolia / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-nameren-sozdat-zony-svobodnoj-torgovli-s-egiptom-indiej-indoneziej-i-mongoliej-426578-2021/>

57. La CEE e il Comitato esecutivo della CSI hanno firmato un piano di cooperazione per il 2021-2022 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/05-02-2021-07.aspx>

58. Pivovar, E. L'EAEU prenderà in considerazione l'iniziativa dell'Uzbekistan sulla costruzione della ferrovia transafghana / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-rassmotrit-initsiativu-uzbekistana-o-stroitelstve-transafganskoj-zheleznj-dorogi-431104-2021/>

59. Roman Golovchenko: La Bielorussia e la Russia devono intensificare la cooperazione in politica e in economia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9593>

60. La Bielorussia è pronta a partecipare più attivamente ai programmi di sviluppo agricolo nell'Oblast di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitija-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblasti-418071-2020>

61. Direzioni prioritarie dello sviluppo della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione delle informazioni / a cura di, intervistati da: K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - 392 c. : 62 il.

62. Roman Golovchenko ha proposto al governatore della regione di Pskov di intensificare la cooperazione in vari settori [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9588>

63. Incontro con il governatore della regione russa di Pskov Mikhail Vedernikov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/

64. Nella regione di Pskov è prevista la costruzione di oggetti sociali con la partecipazione di aziende bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoj-oblasti-planirujut-stroit-sotsobjekty-s-uchastiem-belorusskih-kompanij-418082-2020>

65. La regione di Pskov è interessata alle città agroalimentari bielorusse, ai macchinari e ai servizi di costruzione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoj-i-stroitelnyimi-uslugami-408508-2020/>

66. Igor Petrishenko: La Bielorussia è pronta a partecipare più attivamente ai programmi di sviluppo agricolo nell'Oblast di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9668>

67. Le Agenzie per gli investimenti della Bielorussia e della regione di Pskov hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-i-pskovskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>

68. La Bielorussia formerà personale medico per la regione di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditinskije-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

69. Regioni della Russia - nella Repubblica di Bielorussia: progetto di integrazione delle informazioni / a cura di B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk: Theseus, 2009. - 226 c.

70. Roman Golovchenko: La regione di Leningrado può entrare nella top 5 dei partner commerciali della Bielorussia tra le regioni russe [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9586>

71. Incontro con il governatore della regione russa di Leningrado Alexander Drozdenko [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoj-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdenko>

72. Ecologia - al centro della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9787>

73. La Bielorussia e la regione di Leningrado hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-434519-2021/>

74. La Bielorussia è pronta a cooperare con l'Oblast di Tomsk in ambito economico, umanitario e scientifico - Khudyk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastiju-v-ekonomicheskoi-gumanitarnoi-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

75. La regione di Tomsk ha buone opportunità di espandere i legami economici con la Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoi-belarus>

76. Tecnologie e innovazioni nella cooperazione tra le regioni dello Stato dell'Unione come impulso per lo sviluppo dell'integrazione eurasiatica: il progetto di integrazione informatica / coautore, intervistato : B. Zaleskii, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - 274 p.: 41 il.

77. La regione di Tomsk e la Bielorussia hanno concordato di espandere la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

78. Negoziati con il governatore della Regione di Irkutsk Sergey Levchenko [Risorsa elettronica]. - 2016. - Modalità di accesso: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/. - Data di accesso: 12.12.2016.

79. Spazio economico comune: integrazione delle regioni : progetto di informazione-integrazione / a cura di, intervistati da: B. Zalesky, M. Valkovsky, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2013. - 244 c. : 46 ill.

80. Andrei Kobayakov ha incontrato il governatore della regione di Irkutsk [Risorsa elettronica]. - 2016. - Modalità di accesso: <http://www.government.by/ru/content/6866>. - Data di accesso: 12.12.2016.

81. La produzione in serie di trattori BELARUS potrebbe comparire nella regione di Irkutsk [Risorsa elettronica]. - 2016. - Modalità di accesso:

<http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-traktorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/>. - Data di accesso: 12.12.2016.

82. La regione di Irkutsk acquisterà più di 160 trattori BELARUS [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-traktorov-belarus-433486-2021/>

83. MTZ e la regione di Irkutsk hanno concluso un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>

84. Matveev, V. La Bielorussia e l'Oblast' di Irkutsk hanno concordato la creazione e lo sviluppo di JV in diversi settori / V. Matveev // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razvitii-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>

85. Roman Golovchenko: La Bielorussia è pronta a partecipare alle gare d'appalto per la fornitura di attrezzature alla regione di Irkutsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9587>

86. Il volume del fatturato commerciale tra la Bielorussia e l'Oblast' di Irkutsk è raddoppiato in cinque anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-irkutskoj-oblastju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>

87. Incontro con il governatore della regione russa di Irkutsk Igor Kobzev [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-kobzevym>

88. La Bielorussia punta a un ulteriore sviluppo delle relazioni bilaterali con l'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9736>

89. Gli Istituti di metrologia di Bielorussia e Uzbekistan hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/instituty-metrologii-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-431178-2021/>

90. Gosstandart della Bielorussia e l'agenzia "Uzstandart" hanno firmato un programma di cooperazione per il 2021-2023 [Risorsa elettronica]. - 2021.

- URL: <https://www.belta.by/economics/view/gosstandart-belarusi-i-agentstvo-uzstandart-podpisali-programmu-sotrudnichestva-na-2021-2023-gody-431298-2021/>

91. Le università di Bielorussia e Uzbekistan hanno firmato 10 documenti di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/vuzy-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-10-dokumentov-o-sotrudnichestve-431140-2021>

92. La BSU e l'Università nazionale dell'Uzbekistan raggiungono un nuovo livello di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-natsionalnyj-universitet-uzbekistana-vyhodjat-na-novyj-uroven-sotrudnichestva-436206-2021/>

93. La BSU intende ampliare i programmi educativi congiunti con l'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-planiruet-rasshirit-s-uzbekistanom-sovmestnye-obrazovatelnye-programmy-435893-2021/>

94. Il Gabinetto di lingua e cultura uzbeka sarà aperto alla BSU [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/kabinet-uzbekskogo-jazyka-i-kultury-otkrojut-v-bgu-435914-2021/>

95. La BSU amplierà la cooperazione con l'Uzbekistan nel campo dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-rasshirit-sotrudnichestvo-s-uzbekistanom-v-oblasti-obrazovanija-436565-2021/>

96. Oltre 170 rappresentanti delle imprese di Bielorussia e Uzbekistan hanno partecipato alla riunione del Consiglio delle imprese [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-170-predstavitelej-biznesa-belarusi-i-uzbekistana-prinjali-uchastie-v-zasedanii-delovogo-soveta-431374-2021>

97. MMZ durante la commissione intergovernativa in Uzbekistan prevede di firmare contratti per oltre 4 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-vo-vremja-mezhpravkomissii-v-uzbekistane-planiruet-podpisat-kontrakty-bolee-chem-na-4-mln-431277-2021/>

98. Più di 20 imprese bielorusse hanno partecipato a un'importante fiera industriale in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predprijatij->

[prinjalii-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/](http://www.belarus.by/ru/content/9423)

99. Vladimir Dvornik ha avuto colloqui con il vice primo ministro della Repubblica dell'Uzbekistan Sardor Umurzakov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9423>

100. Zaleskii, B. Vettore dell'integrazione post-sovietica. Vista dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - 268 c.

101. Le esportazioni di prodotti alimentari bielorusi in Uzbekistan sono più che raddoppiate nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

102. Sui risultati della visita di Vladimir Dvornik in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9301>

103. "Gomselmash" presenterà il suo potenziale al forum agrario in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-predstavit-svoj-potentsial-na-agrarnom-forume-v-uzbekistane-380486-2020>

104. Oltre 30 accordi e contratti firmati a seguito del forum agrario bielorusso-uzbeko [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-soglashenij-i-kontraktov-podpisano-po-itogam-belorussko-uzbekskogo-agrarnogo-foruma-381350-2020/>

105. La NAS della Bielorussia ha presentato in Uzbekistan oltre 60 sviluppi innovativi per l'agricoltura [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nan-belarusi-predstavila-v-uzbekistane-bolee-60-innovatsionnyh-razrabotok-dlja-selskogo-hozjajstva-381057-2020/>

106. Bielorussia e Ungheria creeranno un consiglio commerciale congiunto [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-sozdadut-sovmestnyj-delovoj-sovet-439230-2021/>

107. Ponomarev, A. La visita di Viktor Orban - una nuova tappa della cooperazione bielorusso-ungherese / A. Ponomarev // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/vizit-viktora-orbana-novyj-etap-belorussko-vengerskogo-sotrudnichestva-7346/>

108. Roman Golovchenko: La Bielorussia è pronta a condividere con l'Ungheria la sua esperienza nello sviluppo del trasporto elettrico [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9444>

109. Negoziati con il Primo Ministro ungherese Viktor Orban [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/media/details/peregovory-s-premer-ministrom-vengrii-viktorom-orbanom-1591375023>

110. La Bielorussia e l'Ungheria hanno firmato un memorandum di cooperazione nel settore dell'industria elettrica [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-v-oblasti-elektroenergetiki-393689-2020/>

111. Hajnowski, A. La cooperazione bielorusso-ungherese è pragmatica ed efficace / A. Hajnowski // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/special/interview/view/belorusko-vengerskoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-pragmatichnym-i-effektivnym-6383/>

112. L'accordo sulla protezione reciproca degli investimenti tra Bielorussia e Ungheria dà impulso alla realizzazione di progetti - Szijjártó [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/soglashenie-o-vzaimnoj-zaschite-investitsij-mezhdu-belarusjju-i-vengrijej-daet-impuls-dlja-realizatsii-333401-2019/>

113. Incontro con il Ministro degli Affari esteri e del Commercio estero dell'Ungheria Péter Szijjártó [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-del-i-vneshnej-torgovli-vengrii-peterom-sijjarto-20273/

114. Incontro con il Ministro degli Affari esteri e del Commercio estero dell'Ungheria Péter Szijjártó [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8529>

115. Trascrizione dell'approccio alla stampa del Ministro degli Affari Esteri della Bielorussia V. Makei a seguito dei colloqui con il Ministro degli Affari Esteri e del Commercio Estero dell'Ungheria (14 gennaio 2019) [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c74a125b79ae2a47.html

116. Grishkevich, A. La prima impresa agricola bielorusso-ungherese sarà creata nella regione di Mogilev / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. -

2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervoe-belorussko-vengerskoe-selhozpredpriyatje-sozdatut-v-mogilevskoj-oblasti-332570-2019/>

117. Bielorussia e Ungheria produrranno vagoni a due piani per i treni [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-budut-proizvodit-dvuhetazhnye-vagony-dlja-poezdov-332532-2019/>

118. L'amministrazione della FEZ "Grodnoinvest" ha partecipato al forum commerciale ungherese-bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/administraciya-sez-grodnoinvest-prinyala-uchastie-v-rabote-vengersko-belorusskogo-biznes-foruma/>

119. Parukova, E. I giorni di Minsk a Budapest: cosa lega le due capitali e come si svilupperà la loro cooperazione / E. Parukova // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://minsknews.by/dni-minska-v-budapeshte-chtovsvyazyvaet-dve-stolitsyi-i-kak-budet-razvivatsya-ih-sotrudnichestvo/>

120. I leader del distretto Partizansky di Minsk e del distretto Csepel di Budapest hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://part.gov.by/3744-rukovoditeli-partizanskogo-rajona-minska-i-rajona-chepel-budapeshta-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve>

121. Grishkevich, A. La regione di Gomel stabilisce legami con la regione ungherese / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-nalazhivaet-svjazi-s-vengerskim-regionom-396832-2020/>

122. Markovich, E. La Bielorussia nel 2019 ha aumentato le esportazioni di prodotti agricoli verso l'Ungheria di oltre tre volte / E. Markovich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2019-godu-uvelichila-eksport-produktsii-apk-v-vengriju-bolee-chem-v-triraza-393476-2020/>

123. Bielorussia e Ungheria progettano di espandere la cooperazione nel complesso agroindustriale [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-planirujut-rasshirjat-sotrudnichestvo-v-sfere-apk-381906-2020/>

124. Markovich, E. La Bielorussia e l'Ungheria coopereranno nell'allevamento di pollame / E. Markovich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-budut-sotrudniczat-v-sfere-ptitsevodstva-393454-2020/>

125. Markovich, E. La Bielorussia è interessata alla realizzazione di un progetto comune con l'Ungheria sull'allevamento delle oche / E. Markovich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-realizatsii-sovmestnogo-s-vengrijej-proekta-po-vyraschivaniju-gusej-393464-2020/>

126. La Bielorussia e l'Ungheria svilupperanno un accordo sulla cooperazione nella formazione per il complesso agroindustriale [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-razrabotajut-soglashenie-o-sotrudnichestve-v-podgotovke-kadrov-dlja-apk-398804-2020/>

127. Grishkevich, A. I farmaci bielorussi entrano nel mercato farmaceutico ungherese / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-lekarstva-vyhodjat-na-farmatsevticheskij-rynok-vengrii-399319-2020/>

128. Bielorussia e Ungheria hanno discusso la cooperazione nell'industria farmaceutica [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-vengrija-obsudili-sotrudnichestvo-v-farmatsevticheskoi-otrasli-420817-2020/>

129. Il MART e l'Autorità ungherese per la concorrenza intendono firmare un memorandum di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-i-vengerskoe-konkurentnoe-vedomstvo-planirujut-podpisat-memorandum-o-sotrudnichestve-400521-2020/>

130. Relazioni bilaterali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://hungary.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/HUN/pol/

131. Shchetkina, M. Lo sviluppo sostenibile dipende da ciascuno di noi / M. Shchetkina // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>

132. La Bielorussia si è classificata al 23° posto tra i 156 Paesi nel raggiungimento degli SDGs per il 2018 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>

133. La Bielorussia considera l'Agenda 2030 come base per una nuova politica globale - Myasnikovich [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-odnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/>

134. Riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8943>

135. Si propone di includere 280 progetti nel piano di sviluppo delle regioni arretrate della Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitija-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>

136. Shchetkina: il lavoro dei gruppi regionali sul raggiungimento degli SDGs in Bielorussia dovrebbe essere sincronizzato [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>

137. I media costituiranno un gruppo a parte nel lavoro per il raggiungimento degli SDGs in Bielorussia - Shchetkina [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>

138. Annunciato il concorso repubblicano per i mass media "Dagli obiettivi globali alle azioni locali". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/objjavlen-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-dejstvijam-359398-2019/>

139. Le redazioni di "7 Days" e "Belaruskaya Dumki" hanno vinto il concorso per la copertura degli SDG [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redatsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>

140. In Bielorussia nel 2020 si rafforzerà il lavoro sul raggiungimento degli SDGs a livello regionale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-po-dostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>

141. Sergei Rumas: La Bielorussia sta sviluppando un piano d'azione per creare le condizioni per lo sviluppo economico [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9175>

142. Serhij Rumas presentato allo staff del primo vice primo ministro [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9155>

143. Sergey Rumas: 22 dei 34 oggetti di investimento particolarmente significativi sono stati messi in funzione. [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9174>

144. Scherbitsky, A. Il volume degli investimenti lettoni nella regione di Vitebsk per 9 mesi è aumentato di 3,5 volte / A. Scherbitsky // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>

145. Gli investimenti diretti esteri nell'economia della regione di Brest nel 2020 saranno di almeno 90 milioni di dollari [-Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/prjamyje-inostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>

146. Un investitore polacco ha investito 1,6 milioni di franchi britannici nella produzione dell'azienda agricola Goryn [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhil-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>

147. Kuntsevich, A. La responsabilità verso la società distingue il giornalista da altri soggetti della creazione di informazioni / A. Kuntsevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>

148. Karlyukevich, A. Il compito principale dei media è riflettere la realtà con tutti i problemi e le difficoltà / A. Karlyukevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>

149. Il potenziale offensivo nella sfera dell'informazione si è già formato in alcuni Stati - Makarov [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>

150. Concetto di sicurezza informatica della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>

151. Partecipazione a una conferenza internazionale sull'antiterrorismo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/

152. Dichiarazione del Ministro degli Affari Esteri della Bielorussia V. Makei nella discussione generale alla 74^a sessione dell'Assemblea Generale delle Nazioni Unite (26 settembre 2019, New York) [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64ee66.html

153. Partecipazione alla riunione del Consiglio dei capi di Stato della CSI [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/

154. Lavrov: Mosca accoglie la proposta di Minsk per garantire la sicurezza digitale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://tass.ru/politika/7145127>

155. Vertice dell'Organizzazione del Trattato di Sicurezza Collettiva [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-okollektivnoj-bezopasnosti-22481/

156. Dichiarazione del Ministro degli Affari esteri della Bielorussia V. Makei alla 26^a riunione del Consiglio ministeriale dell'OSCE (Bratislava, 5 dicembre 2019) [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>

157. Costruire un sistema di sicurezza affidabile da parte dello Stato da solo è impossibile - Vakulchik [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolko-silami-gosudarstva-nevozmozhno-vakulchik-371768-2019/>

158. Matveev, V. Il concetto di sicurezza informatica della Bielorussia dovrebbe essere approvato nel prossimo futuro / V. Matveev // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja-utverdit-v-blizhajshee-vremja-339646-2019/>

159. Riunione del Consiglio di sicurezza della Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/

160. Incontro con i rappresentanti della comunità pubblica ed esperta, dei mass media bielorusi e stranieri "Big Talk with the President". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrechas-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobschestva-beloruskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/

161. I media devono unirsi nella lotta contro le informazioni false e la non professionalità - risoluzione del forum dei media [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedinitjsja-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/>

162. Pavel Legky: lo strumento principale nella lotta contro le informazioni fuorvianti su Internet - la fiducia delle persone [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovernoj-informatsiej-v-internete-doverie-ljudej-317648-2018/>

163. Mininform e BelCCI hanno firmato un piano di azioni congiunte sulla copertura mediatica delle esportazioni bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-po-osvescheniju-v-smi-beloruskogo-eksporta-339703-2019/>

164. La digitalizzazione potenzia i media regionali - Polmone [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>

165. La fiducia delle edizioni distrettuali del pubblico può essere mantenuta da un'eccezionale veridicità - Melnikova [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-izdanija-mogut-podderzivat-iskljuchitelnoj-pravdivostiju-melnikova-338797-2019/>

166. Il ruolo dei media locali nello sviluppo socio-economico delle regioni sarà discusso all'incontro repubblicano [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskom-razvitii-regionov-obsudjat-na-respublikanskom-soveschanii-337842-2019/>

167. Discorso di Kochanova all'apertura della seconda sessione del Consiglio della Repubblica dell'Assemblea nazionale della Bielorussia della settima convocazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii->

[vtorij-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/](#)

168. Zaleskii, B.L. Export Culture and Mass Consciousness / B.L. Zaleskii // Journalism-2016: status, problems and prospects: proceedings of the 18th International Scientific and Practical Conference, celebrating the 95th anniversary of the BDU, 10-11 October 2016, Minsk / edited by: S.V. Dubovik (ed.) [and others]. 2016, Minsk / a cura di: S.V. Dubovik (a cura di) [e altri]. - Vyp. 18. - Minsk : AAT "Paligrafkambinat imen Ya. Kolas", 2016. - C. 233-236.

169. BELAZ ha consegnato il prossimo lotto di dumper alla russa "Apatit" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuju-partiju-samosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>

170. Nemankova, Y. I dumper BELAZ hanno iniziato il loro lavoro a Krasnoyarsk Krai / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karjernye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-krae-386202-2020/>

171. Nemankova, Y. Un altro dumper BELAZ da 130 tonnellate inizierà a lavorare presso la russa "Uralasbest" / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyj-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>

172. Nemankova, Y. BELAZ ha inviato dumper in Armenia / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-karjernye-samosvaly-385547-2020/>

173. Otto dumper BELAZ hanno iniziato a lavorare in Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

174. Nemankova, Y. Un lotto di pale BELAZ spedite in Algeria / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhir-385911-2020/>

175. "Gomselmash" nel primo trimestre ha consegnato ai mercati esteri più di 270 mietitrebbie e kit di macchine [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-navneshnie-rynki-bolee-270-kombajnov-i-mashinokomplektov-388443-2020>

176. MTZ ha fornito più di 250 trattori al Pakistan dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavil-v-pakistan-bolee-250-traktorov-388294-2020/>

177. Nemankova, Y. L'esportazione di prodotti MTZ verso i Paesi africani è aumentata del 70% / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vyros-na-70-386540-2020/>

178. Nemankova, Y. MTZ fornirà il secondo lotto di macchinari al Sudan / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehniki-v-sudan-386164-2020/>

179. MTZ ha buoni indicatori di esportazione: aumento del 20% delle consegne in Russia, del 70% in Africa [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>

180. MTZ ha aumentato di 2 volte le esportazioni di prodotti in Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvelichil-eksport-produktsii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>

181. Nemankova, Yu. MAZ nel I trimestre ha aumentato le esportazioni verso l'estero di quasi 2,4 volte / Yu. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvelichil-eksport-v-dalnee-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>

182. "Amkodor-Onego" in Carelia ha ricevuto il primo lotto di carriponte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranov-388008-2020/>

183. Nemankova, Y. "BELJI" nel primo trimestre ha aumentato le esportazioni verso la Russia di 2,5 volte / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvelichil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>

184. L'esportazione di prodotti agricoli bielorusi nel I trimestre è aumentata del 9,8% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-i-kvartale-vyros-na-98-389760-2020/>

185. Le esportazioni di prodotti agricoli bielorusi nel 2019 hanno superato i 5,5 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>

186. Nemankova, Y. La Bielorussia prevede di fornire più di 3 milioni di tonnellate di prodotti lattiero-caseari e 316 mila tonnellate di carne alla Russia nel 2020 / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>

187. Quest'anno è previsto l'invio in Cina del primo treno container con prodotti a base di carne [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>

188. La Bielorussia intende aumentare le esportazioni di prodotti alimentari del 4,2% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvlichit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>

189. Altri 14 produttori sono accreditati per fornire prodotti a base di carne bielorusi alla Cina [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>

190. Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - 56 c.

191. Nel 2020 le MTZ hanno aumentato le esportazioni di prodotti verso l'estero del 18,5% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvlichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

192. Il BMZ ha aumentato le esportazioni di prodotti metallici in 13 Paesi dell'Unione Europea [Risultati elettronici]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduktsii-v-13-stran-evrosojuza-426139-2021/>

193. Nel 2020 la MMZ ha aumentato il volume delle forniture alla Russia di oltre il 12% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

194. "Bellegprom" nel 2020 ha fornito prodotti a 52 Paesi del mondo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-v-2020-godu-postavil-produktsiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

195. Le imprese di "Bellesbumprom" nel 2020 hanno aumentato l'esportazione di prodotti del 5% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2020-godu-uvlichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

196. La Bielorussia ha aumentato le esportazioni di beni e servizi del 13,3% a 3,057 miliardi di dollari a gennaio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvlichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>

197. Le imprese di "Bellesbumprom" a gennaio hanno aumentato l'esportazione di prodotti del 18% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-janvare-uvlichili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

198. Le imprese di "Bellesbumprom" nel 2021 prevedono di aumentare le esportazioni di almeno il 6,5% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvlichit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

199. La Bielorussia prevede di mantenere il volume delle esportazioni di prodotti ad alta tecnologia al livello di 15 miliardi di dollari quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotehnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

200. Esposizione di produttori bielorusi Il Made in Belarus viene presentato alla fiera internazionale del Cairo [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

201. Più di 100 sviluppi scientifici e tecnici saranno presentati dalla Bielorussia alla China Import Expo [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrobotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

202. Gli sviluppi innovativi del BSTU saranno presentati all'esposizione di beni e servizi di Shanghai [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrobotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

203. Kharitonchik: il principale fattore di sviluppo del complesso industriale della Bielorussia è la crescita di prodotti innovativi [Risorsa elettronica]. 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitija-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

204. Crescita dei volumi di produzione e diversificazione delle esportazioni - Alexander Subbotin ha delineato i compiti dell'industria della carne [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9783>

205. Prodbezopasnost' e aumento delle esportazioni - le direzioni di sviluppo dell'attività agricola sono definite [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-naraschivanie-eksporta-opredeleny-napravlenija-razvitija-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

206. Programma statale "Affari agrari" per gli anni 2021-2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

207. La Bielorussia prevede di aumentare le esportazioni di prodotti agricoli a 7 miliardi di dollari nel 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduktov-dol-7-mlrd-427628-2021/>

208. Oltre il 70% delle esportazioni alimentari bielorusse verso la Russia nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>

209. Le esportazioni di prodotti alimentari bielorusi in Uzbekistan sono più che raddoppiate nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

210. Nel 2020 le esportazioni di prodotti bielorusi in Azerbaijan sono aumentate del 10,7% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

211. Nel 2020 la Bielorussia ha iniziato a fornire prodotti agricoli a 20 nuovi mercati [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduksii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

212. L'esportazione di prodotti agricoli bielorusi nel 2020 è aumentata del 4,3% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021>

213. Rogachev MCC nel 2020 ha ampliato le esportazioni rifornendo nuovi mercati in quattro Paesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novye-rynki-chetyreh-stran-427607-2021>

214. Lo stabilimento lattiero-caseario di Turovsky nel 2020 ha prodotto un terzo in più di formaggio e ha guadagnato 110 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

215. Legge della Repubblica di Bielorussia sulle zone economiche libere [Risorsa elettronica]. - 1998. - URL: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

216. La produzione di container merci sarà stabilita a Molodechno [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>

217. Il progetto di investimento per la produzione di contatori d'acqua sarà realizzato a Zhodino [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>

218. Il primo residente del 2020 è registrato nella FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovan-v-sez-minsk-376013-2020/>

219. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" costruirà un impianto per la produzione di attrezzature speciali a Fanipol [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

220. Il nuovo residente della FEZ "Minsk" produrrà apparecchiature non standard per la purificazione dell'aria [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandartnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>

221. L'impianto per la produzione di materiali per pitture e vernici sarà costruito sul territorio della FEZ "Minsk" a Zhodino [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

222. I residenti della FEZ "Brest" hanno raddoppiato le detrazioni al bilancio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvlechili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>

223. Storia [Risorsa elettronica]. -2020. - URL: <https://fezbrest.com/history>

224. Apertura della nuova produzione "Discom" [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

225. Discussione del forum d'affari italo-bielorusso proseguita a Brest [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

226. Zaleskii, B. Relazioni internazionali e media. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.

227. Rafforzare i partenariati [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>

228. Un nuovo residente della FEZ "Brest" è registrato [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/zaregistrirovan-novyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

229. L'amministrazione della FEZ "Brest" ha tenuto un incontro con una delegazione di Israele [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshlav-strecha-s-delegacziej-iz-izrailya>

230. Nell'amministrazione della FEZ "Brest" discusse le proposte della comunità imprenditoriale svizzera [Risorsa elettronica]. - 2018 . - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejcarii>

231. Le esportazioni dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" nel 2019 si sono avvicinate a 1 miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020>

232. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" nel 2019 sono diventati 4 aziende con progetti di investimento per 190 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

233. La produzione di imballaggi di carta sarà creata da un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>

234. ZOV-MARKET" Ltd. è registrata come residente della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirvano-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

235. La società francese considera la possibilità di creare un terminale nella FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

236. Il residente della FEZ "Grodnoinvest" LLC "Terrazit Plus" ha presentato nuovi prodotti innovativi [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciju/>

237. Il residente della FEZ "Grodnoinvest" IOOO "Belabedding" ha lanciato la produzione di nuovi prodotti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>

238. La zona economica speciale "Bremino-Orsha" ha iniziato a funzionare a Bolbasovo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

239. Zona economica speciale (ZES) [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html

240. La zona economica speciale "Bremino-Orsha" ha iniziato a funzionare a Bolbasovo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

241. La seconda zona economica speciale con un regime fiscale favorevole ha iniziato a funzionare in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/

242. Zakrzewski, G. "Bremino-Orsha": al bivio / G. Zakrzewski // Bollettino dei trasporti. - 2019. - 14 febbraio - P. 9.

243. La città commerciale internazionale apparirà nella zona economica speciale "Bremino-Orsha". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

244. Più di 60 residenti registrati nella FEZ della Bielorussia nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

245. Le FEZ dovrebbero diventare la principale locomotiva di investimento - Nikitina // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzhen-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

246. Gli investitori stranieri hanno investito 2,8 miliardi di dollari nell'economia bielorussa nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>

247. Oltre 118 milioni di dollari di investimenti provenienti dall'estero nella FEZ "Minsk" nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

248. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" costruirà un impianto per la produzione di prodotti in alluminio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminiya-411877-2020/>

249. Il nuovo residente della FEZ "Minsk" produrrà materiali per tetti e facciate [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

250. Un parco scientifico e tecnologico per aiutare le startup sarà costruito sul territorio della FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startupam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

251. La Bielorussia vuole attrarre 14,11 milioni di euro dalla BERS per costruire una sottostazione per la FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebrr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

252. Il nuovo residente della FEZ "Brest" intende investire più di 25 milioni di euro nella produzione di mobili [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-nameren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>

253. Il nuovo residente della FEZ "Brest" sarà impegnato nella lavorazione del legno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

254. Il nuovo residente della FEZ "Brest" produrrà abiti da collezione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollektsionnuju-odezhdu-392737-2020/>

255. Nella FEZ "Brest" si prevede di creare mille posti di lavoro [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

256. La FEZ "Brest" completa lo sviluppo del distretto industriale italiano [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italjanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

257. Zalessky, B. Bielorussia - Europa: il potenziale del partenariato. La politica multivettoriale nel contesto delle sfide globali / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - 168 c.

258. La FEZ "Brest" completa quest'anno la creazione di infrastrutture nel distretto industriale italiano [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italijanskom-promyshlennom-okruga-380751-2020/>

259. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno attirato un volume record di IDE su base netta nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

260. La FEZ "Grodnoinvest" ha investito circa 9 milioni di franchi britannici nello sviluppo delle infrastrutture in cinque anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

261. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno attratto 436 milioni di dollari di investimenti nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

262. Dall'inizio dell'anno i residenti della SMEZ "Grodnoinvest" hanno pagato più di 157 milioni di franchi svizzeri di tasse [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

263. Il residente della FEZ "Grodnoinvest" creerà una rete di centrali elettriche fotovoltaiche [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

264. Un investitore austriaco costruirà un'impresa di lavorazione del legno nel distretto di Svisloch [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatyvajuschee-predpriyatje-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

265. Un investitore tedesco valuta la possibilità di costruire un terminal container vicino a Grodno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>

266. Agli investitori viene offerto il progetto di un centro logistico multimodale al confine tra Bielorussia e Polonia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt->

[multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/](https://www.belta.by/multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/)

267. A Smorgon è stata completata la ricostruzione della parte principale del viale industriale [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

268. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno investito 144 milioni di franchi svizzeri in capitale fisso [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

269. Le esportazioni dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" verso gli Stati Uniti nel periodo gennaio-settembre sono aumentate di tre volte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

270. La Bielorussia per cinque anni ha aumentato la produzione di prodotti innovativi di 1,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvlichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

271. In "Velikiy Kamen" è stata presentata la società "Tecnologie e complessi per l'aviazione". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

272. Il residente di "Great Stone" realizza il progetto nell'ambito dei nuovi materiali [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>

273. Apertura del centro di cooperazione cino-bielorusso nel campo delle conquiste scientifiche e tecniche a "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskikh-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>

274. Inizio della costruzione del centro espositivo internazionale a "Velikiy Kamen" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

275. Yan, G. Le imprese cinesi continueranno a investire in Bielorussia / G. Yan // [Risorsa elettronica]. - 2020. - <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrah-pritjazhenija-7602/>

276. Gli investimenti dichiarati dai residenti della "Grande Pietra" sono stimati in oltre 1,2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

277. Principali disposizioni del progetto di programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>

278. Crescita del PIL e sviluppo delle regioni - Il Ministro dell'Economia sui piani per il quinquennio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitie-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pjatiletku-428671-2021/>

279. Zaleskii, B. Con un occhio di riguardo alla cooperazione. Cronaca della cooperazione internazionale nello spazio post-sovietico / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 192 c.

280. I residenti delle zone economiche libere nel 2020 costituivano quasi il 5% del PIL della Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021>

281. I residenti della FEZ "Gomel-Raton" hanno aumentato il volume di produzione del 13,1% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvlichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-131-v-2020-godu-429328-2021/>

282. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno esportato prodotti in 65 Paesi nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

283. Le esportazioni dei residenti della FEZ "Minsk" nel 2020 hanno totalizzato quasi 1,5 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

284. I residenti della FEZ "Vitebsk" nel 2020 hanno aumentato la produzione del 17% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvlichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

285. JSC "Vityaz" è riconosciuta come il miglior residente della FEZ "Vitebsk" secondo i risultati del 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/oaovitjaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

286. Il nuovo residente della FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di materiali da costruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

287. Il nuovo residente della FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di attrezzature speciali per l'idropressatura [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovanija-424231-2021/>

288. Il nuovo residente della FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di componenti per macchine agricole [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhoz mashin-429288-2021/>

289. Si prevede di investire circa 40 milioni di franchi britannici nella costruzione di infrastrutture della FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

290. Xiaojuan, L. Formazione del modello bielorusso di sviluppo dei tecnoparchi / L. Xiaojuan // Economia e banche. - 2018. - №2. - C. 53-64.

291. Pinyagin, Y. I tecnoparchi come elemento dell'infrastruttura di innovazione del Paese / Y. Pinyagin, L. Xiaojuan // Banking Bulletin. - 2016. - №12. - C. 48-55.

292. I residenti dei tecnoparchi bielorusi per 5 anni hanno aumentato la produzione di prodotti di 6 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-za-5-let-uvlichili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>

293. Soggetti dell'infrastruttura di innovazione della Repubblica di Bielorussia / a cura di A.G. Shumilin. - Minsk: GU "BelISA", 2018. - 98 c.

294. I parchi tecnologici degli istituti di istruzione superiore della Bielorussia nel 2020 hanno prodotto prodotti per un valore di 17 milioni di franchi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-br17-mln-425772-2021/>

295. Relazione del Primo ministro della Repubblica di Bielorussia Roman Golovchenko alla VI Assemblea popolare bielorussa "Sulla politica di crescita economica". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9740>

296. Parere: la creazione di tecnoparchi su aree inutilizzate - un esempio di sviluppo avanzato delle regioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajuschego-razvitija-regionov-428389-2021>

297. Il sostegno alle regioni in ritardo di sviluppo sarà basato sul loro potenziale - Chebotar [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

298. Pushnyakova, A. L'impianto per la produzione di elettronica speciale a Braslav entrerà in funzione nel 2021 / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

299. Il nuovo negozio dello stabilimento "Vetraz" di Begoml permetterà di aumentare il volume di produzione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

300. MAZ ha aperto la produzione di assemblaggio di mezzi di trasporto elettrici a Zhodino [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

301. La silvicoltura sperimentale di Smarhon è diventata un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

302. Programma [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>
303. Nuove rotatorie a Byala Podlaska [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>
304. Risultati del 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>
305. Programma di cooperazione transfrontaliera Polonia - Bielorussia - Ucraina per il periodo 2014-2020. [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <https://www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/>
306. Brest e Biala Podlaska stanno elaborando progetti comuni nell'economia verde [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjala-podljaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>
307. Arikas, D. Iniziative delle città europee su energia e clima / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Forum ambientale baltico Germania, 2019. - 34 c.
308. Più di 50 città bielorusse sono pronte ad assumersi l'obbligo di ridurre le emissioni di gas serra [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-50-belorusskih-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-objazatelstva-po-snizheniju-vybrosov-panikovyh-424013-2021/>
309. Una stazione fotovoltaica sarà costruita sul tetto della palestra di Kostjukovichi [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>
310. In Bielorussia è entrata in funzione una nuova centrale solare [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>
311. Mstislavl per uno stile di vita ecologico! E le Giornate dell'energia ne sono una conferma [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>
312. Settimana europea della mobilità [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://rosavttransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>
313. Un nuovo percorso ecologico, una gara di biciclette e trasporti gratuiti: cosa ci sarà alla Settimana europea della mobilità di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj->

[ekomarshrut-veloprobeg-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/](#)

314. Zaleskii, B. Il punto di riferimento - la multivettorialità. Parte I / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 692 c.

315. Shumilin, A. Come la Bielorussia intende sviluppare il settore high-tech / A. Shumilin // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planiruet-razvivat-vysokotehnologichnyj-sektor-7711/>

316. Zaleskii, B. Punti di crescita. Caratteristiche dello sviluppo sostenibile nel contesto delle sfide globali / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 132 c.

317. Le misure adottate contribuiranno alla creazione di una produzione di auto elettriche in Bielorussia - Ministero dell'Economia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prinimaemye-mery-budut-sposobstvovat-sozdaniju-v-belarusi-proizvodstva-elektromobilej-minekonomiki-383056-2020/>

318. Ecologia e consumo competente di energia elettrica - come la crescita delle auto elettriche in Bielorussia è favorevole [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekologija-i-gramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chisla-elektromobilej-v-belarusi-383046-2020>

319. Lukashenko ha firmato un decreto per incentivare l'acquisto di auto elettriche [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisal-ukaz-o-stimulirovanii-zakupok-elektromobilej-383041-2020>

320. "Belorusneft" prevede di aprire 180 stazioni di ricarica elettrica quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkryt-180-elektrozarjadnyh-stantsij-v-etom-godu-383042-2020>

321. Gavrilova, V. Ecologica, moderna e maneggevole: gli scienziati hanno presentato la prima auto elettrica bielorusa / V. Gavrilova // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyj-sovremennyj-i-manevrennyj-uchenye-prezentovali-pervyj-belorusskij-elektromobil-262688-2017>

322. Incontro con la leadership del Consiglio dei ministri [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-s-rukovodstvom-soveta-ministrov-23197/

323. "BELJI" è pronta a considerare il rilascio di auto elettriche quando venderà 5-10 mila auto all'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivat-vypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-god-382660-2020/>

324. La quota di trasporto pubblico elettrico in Bielorussia entro il 2025 vuole aumentare fino al 30% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9713>

325. Programma statale "Energosberezenie" per il 2021-2025. - Minsk, 2021. - 62 c.

326. La NAS prevede di creare una produzione sperimentale di auto elettriche bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdat-eksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilej-425463-2021/>

327. Nuovo drone e auto elettrica - La NAS presenterà circa 200 sviluppi alla mostra per la Giornata della Scienza [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novyj-bespilotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-na-vystavke-ko-dnju-nauki-425608-2021/>

328. Camion elettrici, mietitrebbie elettriche e auto elettriche: a cosa stanno lavorando gli scienziati bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektrogruzoviki-elektrokombajny-i-legkovye-elektromobili-nad-chem-rabotajut-belorusskie-uchenye-426333-2021/>

329. "BELJI studia la domanda di veicoli elettrici e si prepara alla produzione - Parhomchik [Risorsa elettronica]". - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-spros-na-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-proizvodstvu-parhomchik-423890-2021/>

330. Sul programma globale per lo sviluppo del trasporto elettrico fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2025. - URL: <http://government.by/ru/content/9804>

331. MNS: le auto elettriche sono esenti dalla tassa sui trasporti fino alla fine del 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-osvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-goda-434965-2021/>

332. Il consumo di elettricità delle stazioni di ricarica per il trasporto elettrico in Bielorussia nel 2020 è quasi raddoppiato [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://atom.belta.by/ru/news_ru/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-11190/

333. Il numero di auto elettriche in Bielorussia ha superato le 2,5 mila unità. [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021/>

334. Programma globale per lo sviluppo del trasporto elettrico per il periodo 2021-2025. - Minsk, 2021. - 69 c.

335. Entro il 2025 è prevista la creazione di dumper elettrici, camion della spazzatura elettrici e auto elettriche di produzione bielorussa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-elektromobil-belorusskogo-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-goda>

336. Grishkevich, A. Lo sviluppo della Cina non può prescindere dal sostegno e dall'assistenza della Bielorussia - Cui Qiming // A. Grishkevich [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/razvitie-kitaja-ne-mozhet-obojsis-bez-podderzhki-i-pomoschi-belarusi-tsuj-tsimin-367736-2019/>

337. La regione di Minsk ha aumentato le esportazioni verso la Cina più del doppio nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-uvelichila-eksport-produktsii-v-kitaj-za-janvar-sentjabr-bolee-chem-v-dva-raza-369062-2019/>

338. "Belaruskali" e la cinese Migao hanno lanciato un'impresa per la produzione di nitrato di potassio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaruskalij-i-kitajskij-migao-zapustili-predpriatie-po-proizvodstvu-nitrata-kalija-368329-2019/>

339. La regione di Minsk e la provincia cinese del Guangdong hanno firmato una road map di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-guandun-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-368717-2019/>

340. Il centro di ricerca sui sistemi di comunicazione satellitare sarà creato a "Velikiy Kamen" [Risorsa elettronica]. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nauchno-issledovatel'skij-tsentri-sputnikovyh-sistem-kommunikatsii-sozdatut-v-velikom-kamne-368325-2019/>

341. Nella Chengdu cinese si è svolta la cerimonia di consegna della targa del Padiglione nazionale bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-kitajskom-chendu-sostojalas-tseremonija-vruchenija-tablichki-belorusskogo-natsionalnogo-paviljona-368575-2019/>

342. I produttori di Homel presenteranno i loro prodotti nel padiglione bielorusso a Chengdu [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskie-proizvoditeli-predstavjat-pishevuju-produktsiju-v-belorusskom-paviljone-v-chendu-358191-2019>

343. Sidorchik, V. La regione di Homiel e la provincia cinese di Sichuan coopereranno / V. Sidorchik // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://news.tut.by/society/447548.html>

344. Gomel e la cinese Chengdu sono diventate città gemelle [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-chendu-stali-gorodami-pobratimami-315608-2018/>

345. L'impresa di Gomel "Milkavita" ha aumentato le esportazioni in Cina di 7 volte [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskoe-predpriyatje-milkavita-narastilo-eksport-v-kitaj-v-7-raz-358197-2019/>

346. Grishkevich, A. La regione di Gomel e la regione autonoma cinese della Mongolia interna hanno firmato un programma di cooperazione / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskij-avtonomnyj-rajon-vnutrennjaja-mongolija-podpisali-programmu-sotrudnichestva-4-2019/>

347. Sidorchik, V. La creazione di JV può diventare una priorità della cooperazione economica tra Homiel e Harbin / V. Sidorchik // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mozyrisp.gov.by/special/ru/obl-news-ru/view/sozdanie-sp-mozhet-stat-prioritetom-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-mezhdu-gomelem-i-xarbinomn-2135/>

348. I partner cinesi sono interessati alla fornitura di prodotti alimentari Homiel [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/kitajskie-partnery-zainteresovany-v-postavkah-gomelskoj-piscevoj-produktsii-354606-2019/>

349. Bogacheva, O. Nella regione di Vitebsk insieme alla Cina si produrranno prodotti a base di torba / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-torfoproduktsiju-366630-2019/>

350. Antonov, S. Vitebsk e Jinan hanno identificato le principali aree di cooperazione per il periodo fino al 2020 / S. Antonov // [Electronic reshkurs]. - 2017. - URL: <http://vitvesti.by/politics/vitebsk-i-tczinan.html>

352. Demidov, D. Shandong - Novopolotsk: orizzonti di cooperazione. Quali interessi reciproci hanno determinato il forum delle regioni gemelle in Cina? / D. Demidov // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.novaya.by/2019/10/22/shandun-novopolock-gorizonty-sotrudnichestva-kakie-vzaimnye-interesy-opredelil-forum-regionov-pobratimov-v-kitae/>

353. Visita della delegazione di Qingdao (RPC) al distretto di Orsha della regione di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://cci-vitebsk.by/ru/content/%D0%B2%D0%B8%D0%B7%D0%B8%D1%82-%D0%B4%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%B3%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D1%86%D0%B8%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D0%BE-%D0%BA%D0%BD%D1%80-%D0%B2-%D0%BE%D1%80%D1%88%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9-%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD-%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%B1%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9-%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B8>

354. A Orsha si progetta di costruire una nuova scuola. Non semplice, ma con investimenti cinesi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://gorod216.by/new/2723>

355. Bogacheva, O. La regione di Vitebsk e la provincia di Shandong hanno firmato un accordo di amicizia e cooperazione / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-i-provintsija-shandun-podpisali-soglashenie-o-druzhbe-i-sotrudnichestve-366479-2019/>

356. Bielorussia e Cina sono interessate a intensificare la cooperazione interregionale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-zainteresovany-v-aktivizatsii-mezhregionalnogo-sotrudnichestva-369121-2019/>

357. Comunicato del Quinto plenum del 19° Comitato centrale del PCC [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://ru.china-embassy.org/rus/ggl/t1832267.htm>

358. Qiming, C. La Cina del 2021-2025 intende attuare un nuovo piano di sviluppo / C. Qiming, Qimin // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/kitaj-v-2021-2025-godah-nameren-realizovat-novyj-plan-razvitija-7479/>

359. Xiaoyun, S. Prendere il toro per le corna / S. Xiaoyun // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/vzjat-bykaza-roga-sovety-posla-kr-kak-pravilno-vstretit-kitajskij-novyj-god-7657/>

360. Yaroshenko: la Bielorussia ha costruito relazioni forti e aperte con la Cina [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-belarus-vystroila-prochnye-i-otkrytye-otnoshenija-s-kitaem-428410-2021>

361. Gli investimenti nella "Grande Pietra" durante l'attuazione del progetto ammontano a 650 milioni di dollari - Yaroshenko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investitsii-v-velikij-kamen-za-vremja-realizatsii-proekta-sostavili-650-mln-jaroshenko-428432-2021/>

362. La società americana Ivy Global sta valutando la possibilità di aprire uno stabilimento farmaceutico a "Velikij Kamen" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amerikanskaja-kompanija-ivy-global-rassmatrivaet-vozmozhnost-otkrytija-v-velikom-kamne-farmzavoda-426540-2021/>

363. Il parco industriale "Velikij Kamen" prevede di attrarre circa 17 residenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-okolo-17-rezidentov-423412-2021/>

364. La Cina costruirà altre 20 case popolari in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-sobiraetsja-postroit-v-belarusi-esche-20-sotsialnyh-domov-426882-2021/>

365. Quyan, C. Covid non è un ostacolo - il commercio tra Bielorussia e Cina si è rivelato resistente allo stress / C. Quyan // [Risorsa elettronica]. -

2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/kovid-ne-pomehatorgovlja-belarusi-i-kr-okazalas-stressoustojchivoj-7641/>

366. Conversazione telefonica con il Presidente della Repubblica popolare cinese Xi Jinping [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/telefonnyy-razgovor-s-predsedatelem-kitayskoy-narodnoy-respubliki-si-czinpinom>

367. Zaleskii, B. Vettore di partnership - Cina. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - 188 c.

368. Yanka Kupala Il GrSU sviluppa progetti scientifici congiunti con le università cinesi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grgu-im-janki-kupaly-razvivaet-s-kitajskimi-vuzami-sovmestnye-nauchnye-proekty-344391-2019/>

369. Nella regione di Grodno sono in corso di realizzazione 4 progetti di investimento con capitale cinese [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-grodnenskoj-oblasti-realizujutsja-4-investproekta-s-kitajskim-kapitalom-344505-2019/>

340. Sulla creazione di legami regionali della regione di Grodno con la provincia cinese del Fujian [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b1e61ad9861a3f9c.html

341. La regione di Grodno e la provincia di Fujian della Repubblica Popolare Cinese svilupperanno più attivamente la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-provintsija-kr-futszjan-budut-aktivnee-razvivat-sotrudnichestvo-313085-2018/>

342. La regione di Grodno e la provincia cinese di Hainan hanno firmato un accordo di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-hajnan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-421086-2020/>

343. Zaleskii, B. Il potenziale della multivettorialità. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2020. - 114 c.

344. Le imprese della regione di Gomel nel 2018 hanno aumentato l'esportazione di merci in Cina di quasi 3,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2019.

- URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-v-2018-godu-uvelichili-eksport-tovarov-v-kitaj-pochti-v-35-raza-338253-2019/>

345. Le imprese della regione di Gomel hanno aumentato di un terzo le esportazioni di prodotti verso la RPC [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-na-tret-uvelichili-eksport-produktsii-v-knr-434841-2021/>

346. La regione di Gomel e la provincia cinese del Sichuan hanno firmato accordi di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-sichuan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-436511-2021/>

347. Mozgov, E. Il padiglione nazionale bielorusso aperto nella Chengdu cinese / E. Mozgov // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/v-kitajskom-chendu-otkrylsya-belorusskiy-natsionalnyy-pavilon.html>

348. È stato firmato un accordo di intenti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://gomel.gov.by/ru/news/podpisano-soglashenie-o-namereniyakh/?NEWS_FILTER_TYPE=sotrudnichestvo

349. Le autorità della città cinese di Huh-Hoto intendono sviluppare le relazioni con Gomel nel settore industriale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vlasti-kitajskogo-goroda-huh-hoto-namereny-razvivat-otnoshenija-s-gomelem-v-promyshlennosti-366222-2019/>

350. Grishkevich, A. Il forum regionale bielorusso-cinese si è tenuto nella città di Huh-Hoto / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://www.belarus.by/ru/business/business-news/belorusko-kitajskij-regionalnyj-forum-proshel-v-gorode-xux-xoto_i_99900.html

351. Batura, B. Gemellaggi - piccoli legami di una grande amicizia / B. Batura // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603>

352. Zheng, H. "La Grande Pietra" simboleggia la salda amicizia tra Bielorussia e Cina / H. Zheng // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-simvoliziruet-tverduju-druzhbu-belarusi-i-knr-hu-chzhen-7289/>

353. Barcellona diventerà la capitale delle zone franche nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B>

[5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0 %D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82 %D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9 %D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85 %D0%B7%D0%BE%D0%BD %D0%B2 2019 %D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83](https://www.sb.by/articles/vse-sezy-v-gosti-k-nam.html)

354. Grigorjeva, V. Il presidente della Federazione mondiale delle zone economiche libere e speciali (Femoza) Juan Torrents Tolosa ha visitato Gomel [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.sb.by/articles/vse-sezy-v-gosti-k-nam.html>

355. "Great Stone" riconosciuto come il parco industriale in più rapida crescita al mondo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>

356. Megalgalii nella "Grande Pietra" e record IT - Rumas ha raccontato le opportunità di investimento in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostjah-investirovat-v-belarus-370269-2019/>

357. Il numero di residenti della "Grande Pietra" potrebbe salire a 80 entro la fine del 2020 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvelichitsja-do-80-365696-2019/>

358. Apertura dell'impianto per la produzione di motori della LLC "Maz-Veichai" nel parco industriale cino-bielorusso "Great Stone". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9051>

359. Il parco industriale "Great Stone" sarà presentato a novembre alla fiera internazionale cinese delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>

360. Zheng, H. La "Grande Pietra" diventa una piattaforma strategica per la cooperazione bielorusso-cinese / H. Zheng // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/velikij-kamen-stanovitsja-strategicheskoy-platfornoj-dlja-belorusko-kitajskogo-sotrudnichestva-7152/>

361. Nemankova, Y. Il progetto pilota per lo sviluppo del 5G sarà realizzato a "Velikij Kamen" / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020.

- URL: <https://www.belta.by/economics/view/pilotnyj-proekt-po-razvitiju-5g-realizujut-v-velikom-kamne-381000-2020/>

362. Alexander Turchin: La cooperazione bielorusso-svizzera ha un serio potenziale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9136>

363. Apertura della produzione di maschere respiratorie nel parco industriale "Velikiy Kamen". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-dyhatelnyh-masok-otkryto-v-industrialnom-parke-velikij-kamen-383799-2020/>

364. Nuovi residenti con capitale cinese registrati nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-kitajskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-velikom-kamne-384192-2020>

365. Konoga, P. Alexander Yaroshenko ha raccontato dei nuovi residenti del parco industriale "Velikiy Kamen", della città satellite e dei piani per il 2019 / P. Konoga // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnya.html>

366. "Velikiy Kamen" offre partner stranieri per creare sottoparchi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>

367. Anatoly Kalinin ha partecipato all'inaugurazione della prima fase del sottoparco commerciale e logistico del parco industriale cino-bielorusso "Great Stone". [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7228>

368. Verbale dell'11ª riunione del gruppo di lavoro sul parco industriale Cina-Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf

369. Nel parco industriale "Velikiy Kamen" verrà creato un sottoparco di prodotti LED [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikij-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>

370. La Chengdu cinese considera la possibilità di creare industrie ad alta tecnologia nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya-politika/1251824/>

371. Kryzhevich, I. Sul territorio della "Grande Pietra" si può creare un sottoparco svizzero / I. Kryzhevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamnya-mogut-sozdat-shveytsarskiy-subpark-.html>

372. Il 60° residente è apparso nel parco industriale cino-bielorusso "Great Stone" [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>

373. La Bielorussia e l'Italia prenderanno in considerazione la creazione di un sottoparco comune a "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotrijat-vopros-sozdaniya-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>

374. Zaleskii, B. Sui termini della reciprocità. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - 108 c.

375. Sullo sviluppo nel parco "Grande Pietra" della zona di cooperazione scientifica e tecnica e di sviluppo SINOMACH [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

376. Il parco "Torcia" di Sinomach sarà costruito nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

377. Wei, W. La Silicon Valley cinese / W. Wei // Modelli, sistemi, reti in economia, tecnologia, natura e società. - 2013. - C. 18-21.

378. Krasilnikova, Y. Pechino lancia un programma per attrarre specialisti IT stranieri / Y. Krasilnikova // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talant

379. Lo Zhongguancun Technopark di Pechino ha registrato una crescita dei ricavi del 13,8% nei primi 11 mesi del 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews

380. Il primo autobus elettrico senza pilota testato a "Velikiy Kamen" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-elektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

381. Il nuovo residente di "Great Stone" produrrà prodotti per la lavorazione del legno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

382. Xiaoyun, S. La Cina si oppone alle interferenze straniere negli affari interni della Bielorussia / S. Xiaoyun // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

383. I ricavi dei residenti di Velikiy Kamen nel periodo gennaio-settembre sono aumentati di 3,4 volte, raggiungendo i 126,2 milioni di franchi svizzeri [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-janvare-sentjabre-vyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

384. Il nuovo residente di "Velikiy Kamen" costruirà un terminal ferroviario [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

385. Il centro di innovazione cinese-bielorusso delle tecnologie industriali è apparso su "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-beloruskij-innovatsionnyj-tsentr-promyshlennyh-tehnologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

386. L'apertura del centro di innovazione di "Velikiy Kamen" è prevista per la fine dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

387. Il Centro di sostegno alle tecnologie e alle innovazioni create in "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologij-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

388. La "Grande Pietra" è entrata nell'alleanza per l'innovazione delle zone economiche speciali di libero scambio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionnyj-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>

389. Rendeavour espande il progetto di sviluppo della zona di libero scambio di Lekki [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

390. Yifeng, H. Un nuovo distretto industriale è in costruzione nella provincia di Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhon // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

391. I capi di Stato di cinque Paesi hanno partecipato alla cerimonia di apertura dell'Area internazionale di libero scambio a Gibuti [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://ru.cscec.com/xwzx_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html

392. Nel porto di Hambantota in Sri Lanka si realizza il progetto di cooperazione sino-lankese [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://newsru.cgtn.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

393. La cooperazione Etiopia-Cina è un classico esempio di cooperazione della Cina con l'Africa - Presidente etiopie [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm

394. Più forte la cintura della cooperazione, più breve la via d'uscita dalla "trappola dell'arretratezza". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obschey-tselyu-chast-2/>

395. Corporation "Huali": creiamo un "quartiere industriale cinese" su "One Belt, One Road". [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm

396. Il Presidente dell'Egitto ha emanato un decreto sull'istituzione della Zona economica speciale del Canale di Suez [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

397. Incontro sullo sviluppo del complesso agroindustriale della regione di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/

398. La Bielorussia valuterà la possibilità di attrarre un prestito per la costruzione di infrastrutture energetiche nella FEZ [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>

399. Residente con capitale lituano registrato nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>
400. Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" al business forum bielorusso-lettone [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>
401. Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" alla complessa presentazione della regione di Vitebsk a Mosca [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>
402. Accordo di intenti firmato tra l'amministrazione della FEZ "Vitebsk" e la società cinese [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>
403. L'amministrazione della FEZ "Vitebsk" è stata visitata da imprenditori degli Emirati Arabi Uniti [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>
404. Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" al forum commerciale bielorusso-indiano [Risorsa elettronica]. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>
405. I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato il volume degli investimenti diretti esteri di 3,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvelichili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>
406. Investitori di 4 Paesi intendono avviare quest'anno la realizzazione di progetti nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>
407. Il nuovo residente della FEZ "Vitebsk" creerà la produzione di materiali da costruzione dalla dolomia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>
408. FEZ "Vitebsk" si offre di creare un cluster per la lavorazione del legno [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatyvajuschij-klaster-371147-2019/>

409. Il numero di partecipanti al cluster petrolchimico di Novopolotsk dovrebbe quasi raddoppiare [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-nefehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvelijhit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>

410. Nella FEZ "Vitebsk" con la partecipazione dell'investitore russo verrà creata la produzione di lattine [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdadut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>

411. Un investitore dell'Azerbaigian creerà una produzione high-tech di chimica a basso tonnellaggio nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotehnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>

412. La holding lituana "VMG Group" aumenterà il volume degli investimenti in progetti nella FEZ "Vitebsk" fino a 200 milioni di euro [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvelijhit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

413. Bogacheva, O. Oltre 1 miliardo di dollari di investimenti attratti nell'economia della regione di Vitebsk nel 2019 / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

414. Contratti per 21 miliardi di dollari conclusi su BUTB in 15 anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

415. Il fatturato di BUTB nel periodo gennaio-novembre è aumentato del 12% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

416. Le esportazioni di merci attraverso BUTB in ottobre sono aumentate del 22% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

417. Circa l'80% delle esportazioni di prodotti lattiero-caseari attraverso BUTB è rappresentato dalla Russia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>

418. BUTB prevede di espandere la cooperazione con la regione russa di Omsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastiju-rossii-420606-2020/>

419. BUTB conta sullo sviluppo della cooperazione con la regione di Smolensk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastiju-421404-2020/>

420. Attraverso BUTB si prevede di organizzare consegne di segati in Egitto [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

421. Le imprese britanniche e canadesi sono interessate all'acquisto di segati bielorusi in borsa [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020/>

422. Bielorussia e Uzbekistan sviluppano la cooperazione nel campo degli appalti elettronici [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

423. Nikolai Snopkov: La Bielorussia considera i prodotti agricoli come un nuovo motore delle esportazioni verso la Cina [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

424. Segati bielorusi per 5,1 milioni di dollari venduti alla Cina attraverso BUTB dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

425. Aumento di oltre 10 volte dell'importo delle transazioni delle aziende cinesi su BUTB nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz->

[vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/](https://www.belta.by/economics/view/vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/)

426. BUTB terrà la prima asta di esportazione specializzata per il mercato cinese il 15 dicembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabrja-420090-2020>

427. Aziende cinesi in ottobre hanno acquistato legname presso BUTB per oltre 1 milione di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

428. L'esportazione di olio di colza attraverso BUTB è aumentata di 3 volte, il principale acquirente è la Svizzera [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejsarija-406915-2020/>

429. Il cartone per pallet bielorusso e l'olio di colza saranno esportati in Cina attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskuju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

430. L'esportazione di prodotti siderurgici attraverso BUTB nella prima metà dell'anno è aumentata del 33% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduksii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

431. BUTB e Miora Metal Rolling Plant intendono sviluppare congiuntamente l'esportazione di banda stagnata bianca [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

432. BUTB dovrebbe diventare un motore dell'e-commerce nel Paese - Koltovich [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

433. Zaleskii, B.L. Meccanismo prospettico del commercio elettronico sulla via della massima realizzazione del potenziale / B.L. Zaleskii // Ricerche socio-umanitarie. - 2020. - №5. - C. 19-31.

434. Le esportazioni di cemento attraverso BUTB a gennaio sono aumentate di 10 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

435. BUTB e la Rappresentanza commerciale della Federazione Russa intendono promuovere l'aumento del fatturato commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvlicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

436. La Bielorussia e l'Udmurtia intendono aumentare il fatturato commerciale attraverso un uso più attivo degli scambi commerciali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvlichit-tovarooborot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>

437. BUTB prevede di espandere la cooperazione con la comunità imprenditoriale della regione di Volgograd [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-narasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

438. A gennaio, le esportazioni di legname attraverso BUTB sono aumentate del 27% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

439. L'azienda britannica ha acquistato tramite BUTB prodotti per la lavorazione del legno per oltre 1 milione di euro [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

440. BUTB sta studiando la possibilità di esportare segati bielorusi in Francia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021/>

441. BUTB è pronta a facilitare l'esportazione di pellet di combustibile nel Nord Europa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuju-evropu-426052-2021/>

442. Gli oli vegetali e gli additivi per mangimi hanno rappresentato oltre il 40% delle esportazioni agricole attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktov-cherez-butb-415013-2020/>

443. L'esportazione di olio di colza attraverso BUTB a gennaio è aumentata di quasi 10 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovoogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

444. La 5.000esima azienda non residente è stata accreditata su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

445. Segati bielorusi per 2,6 milioni di dollari venduti alla Cina tramite BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

446. Segati bielorusi per 2,4 milioni di dollari venduti alla Cina alle contrattazioni di borsa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyyh-torgah-425850-2021/>

447. Una partita di latte in polvere è stata venduta per la prima volta alla Cina attraverso la borsa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

448. Il primo accordo con l'azienda egiziana è stato concluso su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compra i tuoi libri rapidamente e direttamente da internet, in una delle librerie on-line cresciuta più velocemente nel mondo!
Produzione che garantisce la tutela dell'ambiente grazie all'uso della tecnologia di "stampa a domanda".

Compra i tuoi libri on-line su
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY