

Uma janela de oportunidade e novas ideias

Existem actualmente cinco embaixadas bielorrussas a operar em África, cobrindo regiões-chave do continente em geral. Na África Ocidental existe a Nigéria, que é o líder económico da região. Na África Oriental - Quênia, onde existem também certas perspectivas para a parte bielorrussa aumentar o volume de negócios comercial e todo o espectro da cooperação. No Norte de África, é o Egípto, onde está a ser considerado o projecto de Minsk Automotive Plant para o estabelecimento de uma instalação de montagem. Na África do Sul, a África do Sul tem um projecto de montagem de máquinas de Minsk Tractor Wrks, que será colocado no mercado sob a marca local em 2021. E outra coisa: entre a África do Sul e a África Oriental é o Zimbabué, onde existe a embaixada da Bielorrússia em 2022. Todas estas regiões africanas têm uma característica importante: são o lar de um grande número de minerais e recursos naturais, incluindo metais de terras raras, que são de interesse para grandes países e muitos outros. Assim, para a Bielorrússia, a sua presença no continente africano é também de natureza sistémica. O que é relevante a este respeito? Iremos falar sobre isso nos materiais do estudo proposto.



Boris Zalessky

Cinquenta anos de experiência profissional em jornalismo. Durante vinte anos trabalhou como professor associado de jornalismo internacional no Departamento de Jornalismo da Universidade Estatal Bielorrussa. Áreas de investigação: relações internacionais contemporâneas; jornalismo internacional e cooperação com os media.



EDIÇÕES
NOSSO CONHECIMENTO



EDIÇÕES
NOSSO CONHECIMENTO



Uma janela de oportunidade e novas ideias

Implementar as características de uma economia multifacetada cooperação

Boris Zalesskij

Boris Zaleskij

Uma janela de oportunidade e novas ideias

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zaleskij

Uma janela de oportunidade e novas ideias

**Implementar as características de uma economia
multifacetada cooperação**

FOR AUTHOR USE ONLY

SciencaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-6-14801-2.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-5-93478-4

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Índice

"Eurasian Agroexpress": os primeiros resultados são encorajadores	3
"O autocarro eléctrico eurasiático começa a sua viagem.....	7
União Económica Eurasiática - África: Para desbloquear vantagens competitivas.....	11
União Económica Eurasiática - China: A compreensão das abordagens permite perspectivas de planeamento	15
Bielorrússia-África: A cooperação continuada será eficaz.....	19
Bielorrússia - Zimbabué: A cooperação pode ser multifacetada e ter bons resultados.....	23
Zona Económica Livre de Brest: Com um excedente e novas ideias	26
Zona Económica Livre de Grodnoinvest: Novos residentes, logística, infra-estruturas	29
Bolsa Universal de Mercadorias da Bielorrússia: Endereços de parceria - Singapura e Uzbequistão.....	33
Parque Industrial da Grande Pedra: Os desafios actuais ditam uma janela de oportunidade.....	37
Literatura	41

FOR AUTHOR USE ONLY

"Eurasian Agroexpress": os primeiros resultados são encorajadores

Em Fevereiro de 2023, numa reunião do Conselho Intergovernamental da Eurásia realizada na cidade cazaque de Almaty, os Chefes de Governo da União Económica Eurasiática (UE) apoiaram uma proposta da Comissão Económica Eurasiática (CEE) para incluir no projecto conjunto de integração "Eurasian AgroExpress" operações de transporte realizadas ao longo do corredor de transporte internacional Norte-Sul em direcção ao Turquemenistão, República Islâmica do Irão, Emiratos Árabes Unidos e República da Índia. A questão é que "sem uma logística estável e funcional adaptada às novas realidades geopolíticas, as perspectivas de desenvolvimento das nossas economias [dos países da EAEU] não serão brilhantes". <...> Para que o corredor Norte-Sul funcione, é necessário o envolvimento em grande escala de todos os países participantes.¹

Deve dizer-se que, devido à reorientação de várias vias de transporte, a procura do corredor Norte-Sul está a aumentar significativamente. Os envios-piloto para o Irão e a Índia efectuados no âmbito do projecto confirmaram a atractividade da rota. Os países da EAEU têm aqui um grande potencial para expandir o seu trânsito e o seu potencial de exportação. Tanto mais que a ultrapassagem dos objectivos da Eurasian Agro-Express no seu primeiro ano de funcionamento é muito encorajadora. "Um total de 525.500 toneladas foram transportadas no âmbito do projecto em 2022, incluindo 282.900 toneladas de carga refrigerada. A nomenclatura de mercadorias incluía carne de frango e de bovino, leite em pó, óleo e gorduras, frutas e vegetais e leguminosas de grão"².

¹ Golovchenko: envolvimento em larga escala dos países da UE no corredor Norte-Sul [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-polnomasshtabnoe-vo vlechenie-stran-eaes-v-rabotu-koridora-sever-jug-548158-2023/>

² Pivovar, E. Eurasian AgroExpress projecto incluirá transporte para o Turquemenistão, Irão, EAU e Índia / E. Pivovar // [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-proekt-evrazijskij-agroekspress-vkljuchat-perevozki-v-turkmenistan-iran-oae-i-indiju-548163-2023/>

Mesmo apesar das restrições pandémicas impostas pela China aos carregamentos de produtos, os carregamentos multimodais para este país foram também muito activos.

É claro que na reunião do Conselho Intergovernamental foram também registados vários aspectos que dificultam o funcionamento eficaz do projecto. Em particular, o problema diz respeito à obtenção de autorizações para a importação de produtos congelados na China através de vias ferroviárias terrestres através dos postos fronteiriços Dostyk - Alashankou e Altynkol - Khorgos. Isto poderia proporcionar uma vantagem significativa em termos de custos e tempo em relação ao transporte multimodal através de portos no Extremo Oriente. A este respeito, a CEE foi encarregada de trabalhar com os organismos autorizados dos Estados membros da UE em questão para chegar a acordos com a parte chinesa sobre a eliminação de medidas restritivas e a optimização dos procedimentos aduaneiros e outros procedimentos administrativos.

Mas em geral, durante a implementação do projecto conjunto Eurasian AgroExpress, os seus participantes já estão a atingir parâmetros comuns, uma abordagem unificada a esta questão. Estamos a referir-nos ao ponto de recolha e localização do carregamento. Afinal de contas, os parceiros da EAEU de países terceiros têm as suas próprias exigências especiais. É por isso que os participantes do projecto devem ser impecáveis, fornecer produtos perfeitos que satisfaçam todos os requisitos do receptor, e ao mesmo tempo assegurar a passagem sem problemas de um comboio de contentores deste tipo em todas as fases. "Tem de estar pronto para expedição num momento específico e num local específico". Por conseguinte, os processos devem ser sincronizados. Isto assegurará a previsibilidade da formação do comboio, o cumprimento dos

planos"³ . E servir os interesses dos fabricantes e empresas envolvidas em esquemas de transporte e logística está no topo da agenda.

Recorde-se que em Fevereiro de 2022, o Conselho Intergovernamental da Eurásia, numa reunião realizada na capital do Cazaquistão, apoiou a implementação de um projecto conjunto da Eurasian AgroExpress e do transporte multimodal, destinado a aumentar o abastecimento mútuo e a exportação de produtos agrícolas e alimentares, bem como a sua diversificação. Neste caso, tratava-se, em primeiro lugar, de entregas de petróleo e gorduras, lacticínios, carne, fruta e legumes e produtos alimentares prontos. "Este projecto conjunto prevê o lançamento de dois comboios completos por semana ao longo da rota Bielorrússia-Rússia-Kirguizistão-Kazaquistão-China, incluindo comboios com contentores frigoríficos para produtos congelados. O volume mensal de carregamentos na direcção da China pode atingir cerca de 10.000 toneladas.⁴ .

Em Setembro de 2022, a direcção do projecto Eurasian AgroExpress, ANO Eurasian AgroLogistics, e a Russian Trading Company (RTC) na China, Hua No E Xiang, assinaram um acordo de cooperação que estabelece um quadro jurídico comum para a promoção prática do comércio externo de produtos alimentares da CEEA na chamada "última milha", no contorno do mercado de vendas chinês, incluindo uma vasta gama de serviços que podem ser prestados a fornecedores dos "cinco" países. As partes "concordaram em desenvolver conjuntamente serviços comerciais a pedido em conjunto com uma gama de serviços de transporte e logística, incluindo transporte rápido e acessível de carga em contentores, soluções multimodais, assistência no aprovisionamento, selecção e negociação com o comprador chinês, transição gradual para o

³ Relações monetárias, política industrial comum e Eurasian AgroExpress: o que está a ser discutido na EAEU [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pravootnoshenija-v-valjutnoj-sfere-edinaja-prompolitika-i-evrazijskij-agroekspres-cto-obsuzhdajut-v-547995-2023/>

⁴ Zalesky, B.L. "Eurasian Agroexpress" como instrumento para diversificar os fornecimentos de exportação / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Dny vedy - 2022". Volume 3: Praha. Editora "Educação e Ciência". - C. 21.

formato digital e fornecimento de uma gama de serviços de fornecedor para balcão"⁵ . O volume de tráfego anual previsto para o projecto Eurasian Agro Express era de cerca de 500.000 toneladas até ao início de 2023. O crescimento observado no volume de vendas em 2022 permitiu que os operadores logísticos do projecto já expedissem comboios de rotas programadas numa base quase diária, com tarifas competitivas a longo prazo.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁵ A empresa comercial russa na China será o instrumento comercial do projecto Eurasian AgroExpress [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/torgovym-instrumentom-proekta-evraziyskiy-agroekspres-stanet-rossiyskaya-torgovaya-kompaniya-v-kita/>

"O autocarro eléctrico eurasiático começa a sua viagem

A Comissão Económica Eurasiática (CEE) propôs que a União Económica Eurasiática (EAEU) conclua um acordo sobre a substituição de importações e desenvolva um programa de desenvolvimento eurasiático correspondente. A este respeito, a CEE já formulou o "mapa da industrialização" da União, que já inclui 158 projectos em 25 sectores num valor superior a 270 mil milhões de dólares. Este mapa inclui também 669 direcções tecnológicas em 30 sectores. Recorde-se que "em 2021-2022, a União já implementou 25 projectos de substituição de importações num valor superior a 21 mil milhões de dólares - trata-se da indústria automóvel, de máquinas-ferramenta, eléctrica, química, metalúrgica, médica, de pasta e papel, bem como a produção de elevação, equipamento de elevação, construção e equipamento rodoviário, especial, municipal"⁶. Em 2023, outro interessante projecto de substituição de importações deverá obter um "rostro" na União Europeia. Um projecto-piloto de cooperação industrial "Eurasian electric bus", iniciado pela parte bielorrussa, foi lançado no local do bloco industrial da CEE. O projecto "visa maximizar a independência de importação da união e envolver o maior número possível de empresas industriais dos estados membros da união no processo de cooperação"⁷.

A decisão de lançar o projecto-piloto "Eurasian electric bus" foi tomada em meados de Julho de 2022 na reunião do Conselho da CEE. "Na primeira fase, serão formadas listas de componentes, unidades e materiais críticos para a produção de autocarros eléctricos e empresas da União Económica Eurasiática (EAEU) que têm

⁶ Pivovar, E. CEE propõe a conclusão de um acordo separado sobre substituição de importações na EEU / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/EEK-predlagaet-zakljuchit-v-eaes-otdelnyj-dogovor-po-voprosam-importozameshenija-548223-2023/>

⁷ Golovchenko: é necessário trabalhar para alcançar a soberania tecnológica no seio da EAEU [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimo-rabotat-nad-dostizheniem-tehnologicheskogo-suvereniteta-v-ramkah-eaes-548144-2023/>

a capacidade de produção interna e tecnológica necessária"⁸. Isto não só criará uma base para o lançamento em larga escala do projecto, como também avaliará a possibilidade de reorientar e adaptar a produção de componentes e componentes concebidos para outros tipos de veículos de passageiros - autocarros, tróleys - para a sua posterior utilização em autocarros eléctricos.

No início de Setembro de 2022, foi tomada a decisão de formar um grupo de trabalho especial composto por representantes de organismos estatais dos países da União, fabricantes de veículos com motores eléctricos e componentes de veículos, bem como círculos científicos dos estados membros. Em Outubro de 2022, as abordagens à implementação do projecto conjunto "Autocarro eléctrico euro-asiático" foram discutidas por representantes dos países da União Europeia numa reunião externa do grupo de peritos da indústria automóvel no âmbito do Comité Consultivo da Indústria da CEE, que teve lugar no local da holding bielorrussa "Belkommunmash". Os membros do grupo de peritos confirmaram o interesse no desenvolvimento do transporte eléctrico nos países da UE, assinalando "a necessidade de concentrar esforços na organização da produção de componentes, unidades e materiais críticos para a produção de autocarros eléctricos, tais como motores eléctricos de tracção e respectivos sistemas de controlo, sistemas de armazenamento de energia, pontes. Foi sugerido que a EAEU deveria considerar a criação de células de produção de baterias de alta tensão utilizadas no transporte eléctrico"⁹. Além disso, foi acordado que a parte bielorrussa enviaria uma lista de projectos de investimento neste campo para serem considerados por peritos dos Estados membros da UE, a fim de analisar propostas específicas para a implementação de projectos conjuntos para a produção de componentes para autocarros eléctricos.

⁸ Pivovar, E. Implementação do projecto-piloto Eurasian Electric Bus iniciado na EEU / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/realizatsija-pilotnogo-proekta-evrazijskij-elektrobus-nachalas-v-eaes-521716-2022/>

⁹ Pivovar, E. Peritos dos países da EAEU discutiram em Belkommunmash a implementação do projecto Eurasian Electric Bus / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksperty-stran-eaes-obsudili-na-belkommunmashe-realizatsiju-proekta-evrazijskij-elektrobus-528846-2022/>

A proposta foi activamente apoiada na reunião do Conselho Intergovernamental da Eurásia em Eerevan, em Outubro de 2022. Afinal, a implementação da iniciativa bielorrussa e a resolução de questões de financiamento, tanto de financiamento como de incentivos, deveria lançar "um processo irreversível de desenvolvimento futuro do sector industrial, o sector real da economia dos nossos Estados sobre os princípios da soberania tecnológica". A integração euro-asiática deveria, antes de mais, assegurar os interesses das empresas industriais, das empresas nacionais do sector real da economia"¹⁰ . A implementação deste projecto com recursos de crédito relativamente baratos tornará possível criar fortes cadeias de cooperação entre os estados membros da EAEU e desenvolver competências relevantes. É evidente que "o transporte eléctrico é um emprego de alto desempenho, pelo que todos beneficiarão com ele"¹¹ .

Em Fevereiro de 2023, uma reunião do Conselho Intergovernamental da Eurásia em Almaty realizou uma discussão na qual se registou que "os possíveis pormenores da implementação deste projecto estão actualmente a ser trabalhados na plataforma da CEE. Não só precisamos de identificar parceiros para a cooperação (tais propostas já foram recebidas da Bielorrússia), como também precisamos de preparar todos os documentos necessários para que, no futuro, estes projectos possam beneficiar de alguns benefícios em termos de financiamento"¹² . Na próxima reunião do Conselho da UE, que teve lugar em Fevereiro de 2023 com a participação dos vice-primeiro-ministros dos países da UE, foi aprovada uma recomendação "Sobre Medidas para Desenvolver a

¹⁰ Golovchenko: deveria haver mais projectos de produtos inovadores sob a marca Eurasian [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-proektov-po-sozdaniyu-innovatsionnogo-produkta-pod-evrazijskim-brendom-dolzno-byt-bolshe-530593-2022/>

¹¹ Cerca de 20 milhões de dólares por ano serão atribuídos para apoiar projectos de cooperação na EAEU [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-20-mln-v-god-budut-napravljat-na-podderzhku-kooperatsionnyh-proektov-v-eaes-530531-2022/>

¹² Pivovar, E. EEC discute detalhes do projecto Eurasian Electric Bus iniciado pela Bielorrússia / E. Pivovar // [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eek-obsuzhdaet-detali-initsirovannogo-belarusiju-proekta-evrazijskij-elektrobus-548208-2023/>

Cooperação entre os Estados Membros da União Económica Eurasiática na Formação e Implementação de Projectos da Indústria de Veículos Eléctricos".

Este documento estabelece as principais abordagens básicas para a cooperação entre os Estados-Membros com vista a desenvolver a produção de veículos eléctricos na União e medidas para entrar em projectos conjuntos específicos para a produção de componentes. A recomendação também consagra as listas de componentes críticos e organizações que têm a capacidade de produção necessária. "Em primeiro lugar, é necessário desenvolver competências na construção de autocarros eléctricos, uma vez que tais produtos já são produzidos na maioria dos países da União Económica Eurasiática e a procura dos mesmos é estimulada principalmente pelas aquisições governamentais <...> Será prosseguido o trabalho nesta área, mas está previsto que o principal enfoque seja na formação de potenciais projectos de cooperação com a elaboração da possibilidade de bonificação das taxas de juro dos empréstimos à custa da Comissão"¹³. Além disso, no decurso dos trabalhos sobre esta questão, a Bielorrússia recebeu propostas para considerar a experiência dos estados membros na construção de complexos de carregamento, incluindo carregadores para carregar autocarros eléctricos, camiões eléctricos e carros eléctricos. Esta questão será ainda estudada no âmbito da Comissão de Cooperação e Substituição de Importação nas Indústrias Prioritárias e de Alta Tecnologia da União. E se necessário, será considerada a possibilidade de criar um projecto conjunto de cooperação por parte dos Estados membros interessados. Assim, o projecto bielorrusso "Eurasian electric bus" já começou realmente o seu caminho.

¹³ O Conselho da CEE aprovou medidas para desenvolver a cooperação entre os países da UE no sector dos veículos eléctricos [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sovet-eek-odobril-mery-po-razvitiyu-kooperatsionnogo-sotrudnichestva-stran-eaes-v-elektromobilestroev/>

União Económica Eurasiática - África: Para desbloquear vantagens competitivas

A Comissão Económica Eurasiática (CEE) considera a cooperação com países africanos e agrupamentos regionais e sub-regionais deste continente como uma área importante e prioritária das actividades internacionais da União Económica Eurasiática (UEE), que deve ser intensificada, envolvendo principalmente a comunidade empresarial. O reforço dos laços económicos e a criação de condições para desbloquear vantagens competitivas são objectivos críticos nesta área. A CEE está empenhada no diálogo com a União Africana ao abrigo do Memorando de Entendimento entre a Comissão Económica Eurasiática e a União Africana sobre Cooperação Económica, datado de 24 de Outubro de 2019. Note-se que "em 2021, o volume de comércio externo da União com África aumentou 21,9% (para 18,9 mil milhões de dólares), as exportações 24,0% (para 15,4 mil milhões de dólares) e as importações 13,7% (para 3,5 mil milhões de dólares)"¹⁴.

No contexto da interacção da EAEU com agrupamentos regionais e sub-regionais do continente, teve lugar em Junho de 2022 a primeira reunião de trabalho dos funcionários da CEE e da **Comunidade Económica dos Estados da África Central** (ECCAS), uma associação de integração dos países da África Central, criada em 1983, que inclui Angola, Burundi, Camarões, República Centro Africana, Chade, República Democrática do Congo, Guiné Equatorial, Gabão, Ruanda, São Tomé e Príncipe e República do Congo. "Os objectivos declarados da organização são desenvolver processos de integração entre os estados membros, promover o seu aprofundamento abrangente com base na sua própria força económica e avançar para a criação de um mercado comum. Para

¹⁴ Sergey Glazhev: "Convido o continente africano a cooperar com a EAEU na criação de uma nova arquitectura financeira e económica". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sergey-glazhev-priglashtayu-afrikanskiy-kontinent-k-sotrudnichestvu-s-eacs-v-sozdanii-novoy-finansovo/>

além do conjunto 'clássico' de tarefas de integração, a ECCAS também tem papéis na promoção da paz e estabilidade, no combate ao terrorismo e à pirataria e no apoio aos processos eleitorais no seio da comunidade"¹⁵ . Este ano, as partes esperam dar novos passos no sentido de um diálogo mais substantivo, visando uma interação prática.

Em termos de países específicos do continente africano, a ECE planeia intensificar a cooperação com vários países africanos em 2023, incluindo o **Egipto, a República da África do Sul (RAS) e a Etiópia.**

Quanto ao **Egipto**, este país já entrou activamente em negociações com a EAEU para estabelecer uma zona de comércio livre. "Este Estado africano será o primeiro a ter uma infra-estrutura industrial conjunta com a EAEU no seu território, cuja criação será uma janela para os países da associação de integração promoverem <...> produtos industriais para a África e o Médio Oriente"¹⁶ . O acordo abrirá em breve oportunidades para a diversificação em larga escala do comércio e expansão da cooperação, tanto em áreas tradicionais como na construção de novas ligações logísticas e financeiras, e para abordar conjuntamente a transformação tecnológica que está a ser estabelecida pela agenda das alterações climáticas e os desafios da soberania tecnológica. Para referência: o comércio da EAEU com o Egipto "no primeiro semestre de 2021 aumentou 32,5% em comparação com o mesmo período do ano passado [2020]. Em particular, as exportações dos Estados membros da EAEU para o Egipto durante este período aumentaram quase 40% (de 1,4 mil milhões de dólares para 1,95 mil milhões de dólares), enquanto as importações do Egipto para a EAEU aumentaram 11% (de 437 milhões de dólares para 489 milhões de dólares)"¹⁷ .

¹⁵ A Comunidade Económica dos Estados da África Central mostra interesse em envolver-se com a EAEU [Recurso Electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/ekonomicheskoe-soobshchestvo-gosudarstv-tsentralnoy-afriki-proyavlyayet-interes-k-vzaimodeystviyu-s-e/>

¹⁶ Zalessky, B. Com ênfase na cooperação. Crónica da interação internacional no espaço pós-soviético / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 24.

¹⁷ Andrey Slepnev: "A União Europeia e o Egipto aguardam com expectativa uma ronda completa de negociações de comércio livre num futuro próximo". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

Em 2022, o volume de comércio aumentou quase mais 40 por cento. Assim, num futuro próximo, as partes poderão efectivamente "fazer progressos significativos na questão-chave - sobre os parâmetros de redução mútua dos direitos de importação, bem como na preparação do texto final do projecto de acordo"¹⁸. E há planos para aumentar a escala da cooperação económica entre a EAEU e o Egipto, o que poderá já contribuir para o surgimento de novos projectos conjuntos e eficazes num futuro próximo.

A África do Sul destaca-se entre os países da União Africana pelo seu elevado nível de desenvolvimento em áreas-chave da agricultura, tais como pecuária, piscicultura, fruticultura e produção de vinho. A África do Sul presta especial atenção à conservação do solo e à agricultura eficiente e adopta técnicas agrícolas avançadas. Isto tem permitido ao país satisfazer plenamente as suas necessidades alimentares internas. Em Janeiro de 2023, a CEE propôs a criação de uma zona industrial euro-asiática no território da África do Sul, que poderia tornar-se um ponto de entrada para os mercados ainda não desenvolvidos do continente africano por parte dos produtores da UE. As partes acordaram que "para implementar os acordos alcançados, o primeiro passo será a realização de consultas entre representantes da CEE e funcionários autorizados interessados da África do Sul, o que permitirá às partes alcançar um novo nível de intercâmbio de práticas bem sucedidas de produção agrícola, resolver problemas de criação de complexos industriais e agro-industriais modernos e competitivos e aumentar o volume do comércio mútuo"¹⁹. Além disso, o desenvolvimento da produção agrícola (frutas e mariscos), os recursos materiais e técnicos, em

<https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-eaes-i-egipet-rasschityvayut-na-provedenie-polnocennogo-raunda-peregovorov-o-svobodnoy-torgovle-v-blizhayshey-perspektive/>

¹⁸ Andrey Slepnev: "As relações comerciais e económicas entre a EAEU e o Egipto continuam a desenvolver-se a um ritmo acelerado". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-torgovo-ekonomicheskie-otnosheniya-eaes-i-egipta-prodolzhayut-razvivatsya-uskorennyimi/>

¹⁹ A CEE e a África do Sul irão discutir a criação de uma zona industrial eurasiática na África do Sul e intensificar a cooperação na agricultura [recurso electrónico]. - 2023. - URL:

<https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-yuar-storony-obsudyat-sozhdanie-v-yuar-evraziyskoy-promyshlennoy-zony-i-aktiviziruyut-vzaimodey/>

particular o equipamento agrícola, bem como a vinificação, podem ser áreas de cooperação de interesse mútuo. O estímulo ao investimento no complexo agro-industrial ajudará a aumentar a eficiência da produção agrícola e a desenvolver infra-estruturas. Tanto mais que a dinâmica do comércio mútuo entre a EAEU e a África do Sul em matéria de matérias-primas agrícolas e alimentares mostra oportunidades de crescimento. E o potencial para esta interacção entre as partes é enorme.

Outro país africano que pretende permanecer activamente envolvido com a EAEU em 2023 é a **Etiópia**. Um memorando de entendimento entre as partes sobre cooperação económica foi concluído em Outubro de 2019. O país é um parceiro tradicional da CEE em África. "O volume de negócios comercial entre os estados membros da UEO e a Etiópia em Janeiro-Outubro de 2021 aumentou 4,7 vezes em comparação com o mesmo período em 2020. Isto é de particular importância tendo em conta os planos de duplicar o volume de negócios comercial com os países do continente"²⁰. É de notar que tais produtos da Etiópia como flores, têxteis, café e feijões são tradicionalmente procurados e competitivos no mercado da EAEU. Parece que em 2023 as partes pretendem envolver a comunidade empresarial no diálogo, a fim de aumentar a sua sensibilização para as oportunidades de utilização do sistema único de preferências pautais da UE para países em desenvolvimento e menos desenvolvidos, bem como certos aspectos da regulamentação supranacional no seio da UE. Afinal, a Etiópia é particularmente atractiva para os investidores devido à passagem da Nova Rota da Seda chinesa pelo seu território, bem como à taxa de crescimento da economia etíope. Existe, portanto, um sério potencial para aumentar a cooperação comercial, económica e de investimento entre as duas partes.

²⁰ A EEU e a Etiópia discutem planos para desenvolver a cooperação em 2022 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-efiopiya-obsudili-plany-razvitiya-sotrudnichestva-na-2022-god/>

União Económica Eurasiática - China: A compreensão das abordagens permite perspectivas de planeamento

A República Popular da China (RPC) é o principal parceiro comercial da União Económica Eurasiática (EAEU). Um acordo de comércio e cooperação económica entre a EAEU e a RPC foi assinado em Maio de 2018 e entrou em vigor em Outubro de 2019. Em Dezembro de 2021, a 2ª reunião da Comissão Mista sobre a implementação deste acordo observou que "o volume do comércio mútuo em 2021 excederá o nível pré-pandémico e atingirá um valor recorde de 165 mil milhões de dólares, demonstrando relações comerciais de alta intensidade e mutuamente complementares"²¹. Depois, discutindo o progresso da preparação de um roteiro para a implementação do acordo entre a EAEU e a RPC, as partes destacaram o desenvolvimento de corredores de transporte digital como a secção principal deste documento, uma vez que a digitalização do transporte ferroviário pode ter um efeito cumulativo. As questões do comércio verde e do investimento verde não foram deixadas de fora, onde a parte chinesa sugeriu o reforço da cooperação entre a RPC e a EAEU na agenda climática global, bem como as perspectivas de cooperação em três áreas, que se relacionam com os costumes intelectuais, as fronteiras aduaneiras intelectuais e a interconectividade intelectual. Ao mesmo tempo, o lado chinês manifestou a sua vontade de partilhar a sua experiência na implementação do conceito das "três esferas inteligentes", que se baseia em tecnologia moderna com a aplicação de novos métodos, sistemas e equipamentos, para efeitos de controlo e gestão aduaneira.

Em 2022, o comércio entre os dois lados como um todo cresceu quase 30 por cento e ultrapassou os 200 mil milhões de dólares. Ao mesmo tempo, as exportações dos países da EAEU para a China aumentaram em cerca de 40 por

²¹ Zalessky, B. Prioridade - projectos concretos. Chronicle of Integration Interaction in the Post-Soviet Space tv / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 31.

cento. Entre os grupos de produtos industriais, o gás natural, a hulha e a madeira processada mostraram um forte crescimento nos envios para o Reino do Meio. Nas exportações agrícolas, destacaram-se o óleo de colza, peixe congelado, crustáceos e carne de aves de capoeira. "Quanto às importações, as importações mais frequentes da China neste [2022] ano foram de equipamento de liquefação de gás, camiões, automóveis, escavadoras de lagartas, pneus e pneus, ar condicionado, e de produtos agrícolas sementes de girassol, tomates, extractos de plantas, pêssegos, cebolas, sumos de vegetais e de fruta"²² .

Em Fevereiro de 2023, realizou-se a terceira reunião da Comissão Conjunta para a Implementação do Acordo de Comércio e Cooperação Económica entre a EAEU e a RPC para discutir questões actuais de cooperação no comércio, concorrência e cooperação sectorial, e para dar um novo impulso ao alinhamento da iniciativa chinesa "Um cinto, uma estrada" com os planos de desenvolvimento da EAEU. Como parte do evento, foi assinado um roteiro para intensificar e saturar a cooperação comercial e económica dos países em termos práticos. Em mais detalhe, este "mapa" "inclui três secções: digitalização dos corredores de transporte, diálogos sobre questões de política comercial externa, e um estudo académico conjunto sobre os efeitos de diferentes cenários para aprofundar a cooperação EAEU-China"²³ .

Relativamente à primeira secção, as actividades neste plano prevêem uma transição gradual para a troca electrónica de documentos no transporte ferroviário de mercadorias utilizando assinaturas digitais electrónicas, o que simplificará significativamente os procedimentos comerciais e acelerará o transporte de mercadorias entre as partes. Há também planos para desenvolver a cooperação em matéria aduaneira e de controlo veterinário e fitossanitário. No

²² O comércio da EAEU com a China aumentou quase 30% [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://trans.ru/news/tovarooborot-eaes-s-kitaem-viros-pochti-na-30-protsetov>

²³ Andrey Slepnev: "A EAEU e a China simplificarão o transporte de carga por caminho-de-ferro através da implementação do fluxo de documentos electrónicos". [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/andrey-slepnev-eaes-i-kitay-uprostat-perevozku-gruzov-po-zheleznym-dorogam-za-schet-vnedreniya-elek/>

que diz respeito ao transporte marítimo e rodoviário, está prevista uma troca de experiências na área da informação logística electrónica. Em particular, as partes "concordaram em continuar a promover o projecto Eurasian AgroExpress destinado a acelerar o transporte ferroviário de produtos alimentares da EAEU para a China"²⁴.

A segunda secção do roteiro centra-se na formação de um diálogo sustentável sobre política comercial, que tem um impacto significativo no comércio internacional. Além disso, foram acordadas áreas promissoras "para discussão durante 2023-2024: a agenda climática, as estratégias de desenvolvimento do comércio externo da EAEU e da RPC, as práticas internacionais na aplicação de medidas de protecção do mercado interno, e o comércio electrónico".²⁵

A terceira secção pretende realizar uma análise abrangente dos efeitos dos diferentes cenários para aprofundar o comércio e a cooperação económica entre os estados membros da EAEU e a China. Em particular, durante a terceira reunião da comissão foi feita uma proposta para estabelecer e desenvolver a cooperação entre as bolsas de valores dos Estados da EAEU e a Bolsa de Valores de Xangai. Além disso, a parte chinesa manifestou a sua "intenção de promover activamente a cooperação no mercado de capitais com os países da União Económica Eurasiática, expressando a sua disponibilidade para fornecer estruturas financeiras e investidores da EAEU com oportunidades mais amplas."²⁶. As partes sublinharam igualmente a importância de desenvolver a cooperação e a troca de experiências sobre a melhoria da legislação no domínio da regulamentação e supervisão dos mercados financeiros, sobre a metodologia

²⁴ Andrey Slepnev: "O volume de negócios comercial da EAEU com a China excede 200 mil milhões de dólares em 2022". [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-tovarooborot-eaes-s-kitaem-po-itogam-2022-goda-prevysil-200-mlrd-dollarov/>

²⁵ Sobre a Terceira Reunião da Comissão Mista sobre a Implementação do Acordo de Comércio e Cooperação Económica entre a EAEU e a RPC [Recurso Electrónico]. - 2023. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ec528af998b30528.html

²⁶ A EAEU e a China manifestaram interesse mútuo em desenvolver a cooperação entre os intercâmbios [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kitay-vyazili-vzaimnyy-interes-k-razvitiyu-sotrudnichestva-mezhdu-birzhami/>

no domínio do aumento das liquidações mútuas nas moedas nacionais, sobre a análise das formas de interacção dos sistemas de pagamento e sobre a implementação de projectos conjuntos. A compreensão das abordagens nestas áreas permitirá a coordenação da agenda conjunta da EAEU e da RPC num futuro próximo.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorrússia-África:

A cooperação continuada será eficaz

A Bielorrússia pretende aumentar os seus abastecimentos a países longínquos no estrangeiro. Em Julho de 2022, o Conselho de Ministros estabeleceu o objectivo de reorientar os fluxos de exportação num montante não inferior a 16 mil milhões de dólares. "O volume das exportações da Bielorrússia para países longínquos no estrangeiro a partir dos últimos cinco meses é ainda bastante modesto. <...> Foi adoptada uma estratégia global de cooperação com os países do arco distante, planos de interacção entre embaixadas e indústrias..."²⁷ . Neste contexto, um continente em desenvolvimento activo, como a África, é de grande interesse para a Bielorrússia neste momento.

Note-se que "no início de 2022, a República da Bielorrússia tinha estabelecido relações diplomáticas com 51 países do continente africano"²⁸ . As estatísticas afirmam que em 2021 o volume de negócios comercial da Bielorrússia com os países africanos ascendeu a meio bilião de dólares, dos quais 480 milhões de dólares eram exportações bielorrussas. "Em primeiro lugar, o nosso país fornece produtos de engenharia, agrícolas, pedreiras e equipamento de carga. Os produtos da Siderurgia bielorrussa são agora também procurados"²⁹ . É bastante compreensível. Para a indústria bielorrussa, o mercado africano é um dos mercados mais promissores para os seus produtos. Basta dizer que "em Janeiro-Novembro de 2022, a exportação dos produtos do Ministério para o continente africano cresceu mais de 1,5 vezes". <...> A maquinaria agrícola fabricada na Bielorrússia é muito popular e provou ser a melhor entre os consumidores africanos, que notam a elevada qualidade dos tractores e outro

²⁷ Roman Golovchenko: Belarus pretende aumentar os fornecimentos a países longínquos [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10368>

²⁸ Zaleski, B. O perímetro do arco distante. O Potencial da Parceria Sustentável na Abordagem da Interação Multi-vectorial. / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 177.

²⁹ Mikolajczyk: A Bielorrússia está sistemática e propositadamente a expandir a sua presença em África [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikolajchik-belarus-planomerno-i-tselenappravlenno-rasshirjaet-svoe-prisutstvie-v-afrike-547784-2023/>

equipamento agrícola bielorrusso"³⁰ . Para referência: 60 a 80 por cento dos africanos estão envolvidos na agricultura, pelo que a modernização, mecanização, garantia de segurança alimentar e tecnologias neste sector são muito importantes para eles. Outra área promissora para os laços com os parceiros africanos é a dos serviços educativos. "Actualmente há cerca de 1,6 mil estudantes de países africanos a estudar na Bielorrússia. <...> Estão principalmente interessados em estudar especialidades médicas, técnicas e agrícolas"³¹ .

Quanto à presença diplomática bielorrussa, existem actualmente cinco embaixadas da República da Bielorrússia em África, que cobrem geralmente regiões-chave do continente. Na África Ocidental - Nigéria, que é um líder económico na região. Na África Oriental existe o Quênia, onde o lado bielorrusso também tem certas perspectivas de aumentar a rotatividade comercial e todo o espectro da cooperação. No Norte de África, é o Egipto, onde o projecto de Minsk Automotive Plant para o estabelecimento de uma instalação de montagem está a ser considerado. Na África do Sul, a África do Sul é a República da África do Sul, onde um projecto de montagem de máquinas da fábrica de tractores de Minsk, que será comercializada sob a marca local, está em curso desde 2021. Finalmente, entre a África do Sul e a África Oriental situa-se o Zimbabwe, onde a embaixada bielorrussa será estabelecida em 2022. Todas estas regiões africanas têm uma característica importante: existem "concentrações de minerais, recursos naturais, incluindo metais de terras raras, que são de interesse para os grandes países e não só". Países como a Rússia, a China e os Estados Unidos estão bastante activamente envolvidos na

³⁰ As empresas industriais bielorrussas assinaram um pacote de documentos sobre cooperação no Zimbabué [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriyatija-belarusi-podpisali-v-zimbabve-paket-dokumentov-po-sotrudnichestvu-547368-2023/>

³¹ Juntamente com o Ministério dos Negócios Estrangeiros, estamos a avaliar o potencial de cooperação com África. Em que estão eles interessados de nós? [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vmeste-s-mid-otsenivaem-potentsial-sotrudnichestva-s-afrikoj-cto-im-interesno-u-nas-547795-2023/>

implementação de vários projectos no território de África³² . Assim, para a Bielorrússia, a sua presença no continente africano é sistémica.

Por exemplo, há alguns anos, o Zimbabué embarcou num programa de modernização agrícola. E desde 2020, o lado bielorusso começou a fornecer maquinaria como parte do programa de mecanização agrícola deste país sul-africano. Foi aí criada uma empresa que não só vende mas também fornece serviços de manutenção. Há fornecimentos de peças sobressalentes, formação para os agricultores locais para conduzir e fazer a manutenção destas máquinas. Em 2022, "nós [o lado bielorrusso] concluímos efectivamente a segunda fase deste programa". Já existe um acordo de que também participaremos na terceira fase. Mais uma vez, por dezenas de milhões de dólares. <...> A segunda linha de fornecimento de máquinas está relacionada com o facto de que, para além do sector agrícola, o Zimbabué está também a desenvolver activamente a indústria mineira. Os primeiros camiões BELAZ foram entregues há mais de cinco anos e continuam a operar com sucesso nas pedreiras³³ .

Quanto a outros países africanos, os fornecimentos de tractores e acessórios Bobruiskagromash, pulverizadores Lidagroprommash e colhedores Gomselmash para a Nigéria foram considerados em 2022. A parte bielorrussa "está interessada no mercado do Sul do Sudão, Zâmbia, Malawi, e Egipto". Há procura de máquinas municipais e florestais bielorrussas, bem como de máquinas para fins especiais³⁴ . Uma área interessante e promissora para a cooperação com países africanos é a construção de complexos de secagem de cereais, bem como a criação de instalações de montagem de maquinaria agrícola, automóvel e rodoviária.

³² Ministério dos Negócios Estrangeiros: as missões da Bielorrússia cobrem regiões-chave em África [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mid-predstavitelstva-belarusi-ohvatyvajut-kljuchevyje-regiony-afriki-547191-2023/>

³³ Embaixador bielorrusso na cooperação com a África Austral: tem de vir aqui seriamente e durante muito tempo [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/posol-belarusi-o-sotrudnichestve-s-jugom-afriki-sjuda-nado-prihodit-serjezno-i-nadolgo-547179-2023/>

³⁴ Parkhomchik, P. Indústria bielorrussa nas condições de sanções / P. Parkhomchik // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

As empresas da Bellesbumprom Concern, que expandem activamente a geografia dos abastecimentos, estão também a desenvolver de forma constante os mercados africanos. Em 2022, as empresas da Concern enviaram os seus produtos para a Tunísia pela primeira vez. Em 2015, a empresa começou a desenvolver os mercados africanos no Egipto. "As empresas da Concern também fornecem produtos para a Argélia, Quênia e Marrocos. O papel e o cartão estão entre os principais produtos de base. As exportações em 2022 aumentaram 20% em termos monetários em comparação com 2021" .³⁵

E a continuação desta política será muito eficaz.

FOR AUTHOR USE ONLY

³⁵ As empresas da Bellesbumprom Concern desenvolvem sistematicamente mercados africanos [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/predpriyatija-kontserna-bellesbumprom-planomerno-osvaivajut-rynki-afriki-547390-2023/>

Bielorrússia - Zimbabué:

A cooperação pode ser multifacetada e ter bons resultados

No final de Janeiro de 2023, a Bielorrússia e o Zimbabué assinaram um memorando de entendimento entre as partes sobre o reconhecimento mútuo de documentos educativos em Harare. E vêm perspectivas bastante grandes de cooperação em várias áreas de cooperação interuniversitária. "Isto aplica-se à formação de especialistas com formação superior em áreas como a agricultura, engenharia mecânica e tecnologia médica. Algo que é procurado em qualquer país. Dado o facto de o Zimbabué ser hoje um país em desenvolvimento muito dinâmico, eles precisam de pessoal em primeiro lugar"³⁶. Durante a visita da delegação bielorrussa a este estado africano, as partes discutiram a formação de especialistas tanto em ciência e altas tecnologias como em empregos de colarinho azul, uma vez que é importante para o Zimbabué tendo em vista o fornecimento de equipamento de alta tecnologia da Bielorrússia a este país e o desenvolvimento da cooperação industrial. Devemos lembrar que "o programa Visão 2030 está a ser implementado por iniciativa de Emmerson Mnangagwa, que inclui medidas concretas de mecanização, industrialização do Zimbabué, melhoria do nível educacional, qualidade dos serviços médicos e nível de vida da população em geral"³⁷. Assim, os serviços de educação bielorrussos serão úteis nesse país.

Por exemplo, a Universidade Estatal Bielorrussa (BSU) apresentou uma vasta gama de interacção científica e inovadora com parceiros do Zimbabué no fórum empresarial "Expanding Horizons: Dynamic Solutions for Economic Development" na capital do Zimbabué. A BSU tem vindo a cooperar com este país africano ao abrigo de um memorando de entendimento assinado em 2019

³⁶ Ivanec vê grandes perspectivas de cooperação entre a Bielorrússia e o Zimbabué na educação [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ivanets-vidit-bolshie-perspektivy-dlja-sotrudnichestva-belarusi-i-zimbabve-v-sfere-obrazovanija-547599-2023/>

³⁷ Mikolajczyk: conseguimos aumentar significativamente a intensidade e eficiência dos contactos com o Zimbabué [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikolajchik-nam-udalos-znachitelno-narastit-intensivnost-i-effektivnost-kontaktov-s-zimbabve-547791-2023/>

com o Ministério do Ensino Superior e Secundário Especializado, Ciência e Desenvolvimento Tecnológico. Esta colaboração está hoje a intensificar-se. Em Harare, a BSU assinou seis memorandos de entendimento com universidades do Zimbabué de uma só vez: 1) Universidade do Zimbabué; 2) Universidade Aberta do Zimbabué; 3) Universidade Estatal de Lupane; 4) Universidade Nacional de Tecnologia e Ciência; 5) Instituto de Tecnologia de Harare; e 6) Universidade de Tecnologia de Chinhoyi. Nestes documentos, as partes planeiam "desenvolver intercâmbios académicos de estudantes e especialistas, participar em projectos de investigação e educação, trocar materiais, planos, publicações e outras informações relevantes".³⁸

Em termos de propostas de cooperação, a BSU iniciou mais de 20, relacionadas com os campos da medicina, farmácia, gestão da água, tratamento da água, geologia, exploração mineral, biotecnologia, ecologia e ciência do solo. Estes incluem a produção de produtos farmacêuticos, medidores de gás ultra-sónicos, serviços de aplicação para a indústria mineira e o tratamento de água contaminada. "Na agricultura, os projectos conjuntos para estudar o impacto da salinidade do solo nas plantas e culturas e o impacto das alterações climáticas no ambiente poderiam ser promissores. A interacção no campo da educação é vista na formação de cidadãos zimbabueanos no Institute of Further Education, formação em língua inglesa em cursos de mestrado e pós-graduação, programas de educação de adultos"³⁹. O desenvolvimento e implementação de programas educativos conjuntos, a participação em conferências científicas, a organização de conferências convidadas, estágios para professores e estudantes do Zimbabué são também propostos.

A Universidade Técnica Nacional Bielorrussa (BNTU) também assinou memorandos com as principais universidades do Zimbabué. O facto é que a

³⁸ Os primeiros acordos entre a BSU e as universidades do Zimbabué [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://bsu.by/news/pervye-dogovorennosti-bgu-i-vuzov-zimbabve-d/>

³⁹ A cooperação está a intensificar-se. A BSU assinou seis memorandos com universidades zimbabueanas [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-aktivizirujetsja-bgu-podpisal-shest-memorandumov-s-vuzami-zimbabve-547721-2023/>

economia deste país necessita de especialistas, que a BNTU forma, pelo que o interesse na universidade bielorrussa é particularmente elevado. As partes estão interessadas em realizar investigação conjunta, transferência de tecnologia e transferência de experiência na organização do Technopark da BNTU, bem como na criação de Technoparks nas universidades do Zimbabué. Além disso, "a implementação de programas educativos conjuntos está prevista em áreas tão promissoras como a arquitectura, engenharia civil, engenharia mecânica e robótica, e a cooperação noutros sectores é também possível no futuro"⁴⁰ .

Memorandos de Cooperação com as principais instituições educacionais da República do Zimbabue - Universidade Nacional de Tecnologia e Ciência, Instituto de Tecnologia de Harare, Universidade de Tecnologia de Chinhoyi, Universidade do Zimbabue, Universidade Estatal de Lupane, Universidade Aberta do Zimbabue - foram assinados em Janeiro de 2023 pela Universidade Tecnológica Estatal do Zimbabue (BSTU) da Bielorrússia. ⁴¹A interacção com estes parceiros envolve o desenvolvimento de formas de cooperação tais como "intercâmbio de experiências no domínio da educação e promoção do intercâmbio de estudantes, licenciados e pós-graduados; desenvolvimento do intercâmbio de professores; desenvolvimento de projectos de investigação conjunta em áreas de interesse mútuo; formação de cidadãos da República do Zimbabué em programas educativos conjuntos; formação em estudos de mestrado e pós-graduação, doutoramento; estágio

Todos estes factos indicam que a Bielorrússia é atractiva para o Zimbabué pelo seu potencial intelectual. Assim, a cooperação entre as instituições educacionais dos dois países pode ser multifacetada e ter bons resultados.

⁴⁰ Transferência de Tecnologia e Investigação Conjunta. Como a BNTU planeia cooperar com universidades no Zimbabué [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/transfer-tehnologij-i-sovmestnye-issledovanija-kak-bntu-planiruet-sotrudnicat-s-vuzami-zimbabve-547979-2023/>

⁴¹ O Reitor do BSTU Igor Voitov assinou Memorandos de Cooperação com Universidades do Zimbabué [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belstu.by/news/university/university/rektor-bgtu-igor-vojtov-podpisal-memorandumyi-o-sotrudnichestve-s-universitetami-zimbabve>

Zona Económica Livre de Brest: Com um excedente e novas ideias

As exportações anuais dos residentes da zona económica livre de Brest (FEZ) excederam um bilião de dólares pela primeira vez em 2022. Foi garantido um excedente de 460 milhões de dólares, o que representa 44% do volume de mercadorias expedidas para fora da Bielorrússia. Isto significa que os residentes da Zona Económica Franca de Brest excederam o objectivo de exportação em quase três por cento. Mais especificamente, "a exportação de produtos pela Accumulator Alliance LLC aumentou 3,7 vezes, 5,5 vezes pela Barhim OJSC, mais de 1,7 vezes pela Vastega FLLC, 1,4 vezes pela Inko-Food IE, 2,5 vezes pela Kondor FLLC. A JV "Santa Bremor" e a STM Ltd. exportaram os seus produtos por 18% mais do que no ano passado. Os fornecimentos de exportação da Fábrica de Metais Brest aumentaram em 16%"⁴². No total, a quota dos residentes da FEZ no volume total de exportações das empresas da Região de Brest foi de 28%. É provável que a tendência positiva continue em 2023. Santa Bremor está a planear aumentar a sua produção física em mais de 7%, Gefest-Technika em 8%, Involux em quase 20%, e Polypol Mebel Bel em quase 10%. Além disso, 42 residentes da FEZ continuaram a investir na produção em 2022.

O ano 2023 também teve um bom começo na FEZ. Em Janeiro, o primeiro residente deste ano foi registado aqui - SanSpectr OJSC, que irá implementar um projecto de investimento para criar o complexo de transporte e logística oeste-leste. O projecto será instalado na via férrea perto da estação de Brest-Severny e centrar-se-á numa vasta gama de serviços logísticos, nomeadamente armazenamento e armazenagem de cargas, expedição, alfândegas e outros serviços. O período de implementação é de cinco anos. A empresa com capital bielorusso pretende investir mais de sete milhões e meio de

⁴² O volume anual de exportação dos residentes de Brest FEZ excede mil milhões de dólares [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/godovoj-objem-eksporta-rezidentov-sez-brest-prevysil-1-mlrd-547421-2023/>

rublos bielorrussos e criar cerca de 20 novos empregos. "O projecto já foi lançado. As reparações das estradas de acesso já começaram. Está prevista a construção de pistas de abastecimento, o equipamento de locais de contentores adicionais, a compra de maquinaria dispendiosa para fins especiais. Ao mesmo tempo, a empresa está a trabalhar na obtenção de um certificado para os seus próprios serviços. Isto permitirá a contratação de novos operadores e a expansão do mercado do transporte ferroviário de contentores.⁴³ . Espera-se que as novas e reconstruídas infra-estruturas de armazenamento e transbordo de contentores para o transporte rodoviário proporcionem oportunidades adicionais de resolução de problemas relacionados com a capacidade insuficiente dos caminhos-de-ferro polacos e a necessidade de mudar de bitola. Assim, o complexo de transporte e logística irá contribuir para os estrangulamentos na manipulação de comboios de contentores dentro do nó ferroviário de Brest que circula na direcção Este-Oeste-Oeste.

Também em Janeiro de 2023, Brestmash, residente do FEZ, apresentou uma nova gama de veículos para fins sociais, incluindo um autocarro escolar, um veículo de serviço social, e uma ambulância. A nova gama de veículos é de interesse para os serviços sociais da cidade. Em Dezembro de 2022, "o centro de serviços sociais territoriais do distrito de Brest Moskovskiy adquiriu um novo veículo fabricado por Brestmash para ser utilizado como "táxi social". O automóvel está equipado com um dispositivo de elevação e descida suave da cadeira de rodas, o que facilita o transporte de pessoas com deficiências"⁴⁴ . No futuro, cerca de 500 veículos para fins especiais de 26 modelos serão montados nas instalações de produção dos residentes da zona económica livre de Brest. Trata-se de carrinhas comerciais, carros para patrulhas e manipuladores de cães, carros para transporte de

⁴³ O primeiro residente deste ano foi registado no FEZ de Brest [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidenta-zaregistririvali-v-sez-brest-547274-2023/>

⁴⁴ Brest FEZ residente em Brestmash, OJSC apresenta uma nova gama de carros sociais [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-oao-%C2%ABbrestmash%C2%BB-prezentuet-novuyu-linejku-soczialnyix-avtomobilej>

pessoas com deficiência e carros de ambulância. A capacidade de produção da fábrica permite a montagem de até dois mil veículos por ano.

Outro exemplo. Em 2011, a Associação Industrial de Algodão Baranovichi tornou-se residente da FEZ. A empresa celebrará o seu 60º aniversário em 2023. Em Janeiro deste ano, numa reunião em que participou o Primeiro Ministro da República da Bielorrússia, foi discutida a estratégia de desenvolvimento da associação para os próximos cinco anos. É um dos maiores fabricantes têxteis da Europa e da CEI, que inclui fábricas de fiação, tecelagem, acabamento e confecção e emprega cerca de 1.200 pessoas. Nos últimos anos, o residente da BMS já passou por várias fases de modernização, aumentando o nível de automatização do processo de produção, desenvolvendo novos produtos e conseguindo estampas de alta qualidade de toda a complexidade. Face à feroz concorrência nesta indústria, onde os produtores asiáticos têm tradicionalmente posições fortes, "em Baranovichi todo o ciclo de fabrico de tecidos será preservado". A empresa planeia expandir a produção de polycotton. Ao acrescentar acrílico, o tecido terá propriedades especiais antibacterianas e não inflamáveis"⁴⁵. Assim, a estratégia da associação será prosseguida - em linha com um forte programa de modernização inovador para levar a empresa para o próximo nível de desenvolvimento.

Só para lembrar: hoje o FEZ Brest já "inclui 16 sítios localizados no distrito de Brest e Brest, distrito de Kobrin e Kobrin, distrito de Ivatsevichi e Ivatsevichi, bem como Pinsk, Gantsevichi e Drohiczyn"⁴⁶. Desde o início de Fevereiro de 2023, 76 empresas de 16 países já estão a operar como residentes. Isto mostra que a FEZ Brest continua a abordar activamente as questões do aumento da componente de exportação e inovação, a fim de contribuir para o desenvolvimento dinâmico de toda a região de Brest.

⁴⁵ A estratégia de desenvolvimento do BPCS foi discutida com a participação do Primeiro Ministro da República da Bielorrússia [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

⁴⁶ Zalesky, B. Apostando na eficácia. Peculiaridades das relações económicas da Bielorrússia com parceiros asiáticos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 48.

Zona Económica Livre de Grodnoinvest: Novos residentes, logística, infra-estruturas

As Zonas Económicas Livres (FEZ) na Bielorrússia representaram quase um quarto das exportações bielorrussas de mercadorias em 2022. E isto apesar do facto de haver 427 residentes registados nas seis ZEEs a partir de 1 de Janeiro de 2023. Falando sobre os tipos de actividades dos residentes das ZEE, no ano passado "a produção é a mais comum - 86,4%. A indústria dos transportes abrange 2,9% dos residentes, comércio - 2,4%, operações imobiliárias - 2,4%, agricultura, silvicultura e pesca - 2,4%, construção - 1%, abastecimento de água, recolha, tratamento e eliminação de resíduos - 0,7%, actividades profissionais, científicas e técnicas - 0,7%"⁴⁷ . No **FEZ "Grodnoinvest" em 2022** desenvolveu activamente áreas de actividades dos residentes tais como o trabalho da madeira, produção de produtos químicos, engenharia mecânica, metalurgia.

Cinco empresas foram registadas como residentes do FEZ no ano passado. O volume total de investimentos declarados para a implementação de projectos ascendeu a cerca de 30 milhões de dólares. A implementação dos projectos de investimento declarados permitirá a criação de cerca de 180 novos empregos com salários dignos. Em primeiro lugar, a empresa Krones-Grodno criou uma produção polivalente de mobiliário e produtos de madeira num local em Grodno, perto de Grandichy. O projecto irá construir um novo complexo que incluirá instalações de produção, armazenamento e administração e a aquisição de equipamento tecnológico moderno. Em segundo lugar, "outro novo residente, OOO VIMZOVPLAST, criará uma fábrica moderna no centro regional para produzir uma vasta gama de produtos de polímeros sintéticos e aglomerado de quartzo. Os produtos são importadores-substituintes e serão vendidos dentro do

⁴⁷ As Zonas Económicas Livres representaram 22,3% das exportações de bens no ano passado [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

regime legal especial do FEZ através do desenvolvimento de laços de cooperação com os residentes do FEZ bielorrusso..."⁴⁸ . Em terceiro lugar, a Barinpak está a implementar um projecto na Região de Grodno no local de Novaya Gozha para produzir embalagens ecológicas feitas de tábuas de fibra de madeira de alta densidade. Os produtos serão exportados para países da CEI e não pertencentes à CEI, mas alguns serão vendidos na Bielorrússia como parte da transição gradual do país de embalagem de mercadorias em polietileno para embalagens amigas do ambiente. O primeiro lote dos produtos já foi produzido e foi muito elogiado no concurso republicano de projectos inovadores.

A logística é outra importante área de actividade para os residentes de FEZ Grodnoinvest em 2022. Basta dizer que só no ano passado, havia seis residentes logísticos a operar no FEZ, que era o número mais elevado entre estruturas semelhantes. Em 2022, o estabelecimento de empresas de produção e logística, em particular, declarou "Terminal West" JSC e "Unionway", que implementam projectos de investimento nas áreas industriais de Grodno e Svisloch. Além disso, no ano passado, a administração do FEZ e a empresa árabe BRIKOIL TRANS-T.Z.E. assinaram um memorando de intenções para desenvolver um terminal de transporte e logística existente na região de Grodno.

Em Fevereiro de 2023, o sétimo residente da Grodnoinvest FEZ no sector da logística tornou-se ZapadTransGranitsa LLC, que construirá um complexo comercial e logístico internacional perto do aeroporto de Grodno. O projecto, localizado perto da agro-cidade de Obukhovo, consiste em completar a construção de um edifício de terminal aéreo não conservado com demolição parcial. "A empresa planeia criar um complexo de instalações administrativas e de armazenamento, construir estradas de acesso, áreas de estacionamento e vias de táxi para aeronaves, bem como uma placa de estacionamento de carga. O complexo único será multi-modal e fará uso do potencial do transporte

⁴⁸ 5 novos residentes registados no FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novyx-rezidentov-zaregistririvano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

rodoviário e aéreo. A primeira fase de construção estará concluída até ao final de 2025. Serão investidos mais de 35 milhões de dólares no projecto e serão criados cerca de 100 postos de trabalho"⁴⁹. Este complexo permitirá utilizar o potencial logístico da Região Grodno, investimentos para criar um centro multimodal que não tem análogos na região, envolver o edifício do terminal aeroportuário que não foi concluído na actividade económica, atrair turistas e empresas comerciais estrangeiras, estimulando assim a actividade empresarial local e o volume de negócios comerciais.

E mais. Em 2022 a administração do FEZ "Grodnoinvest" construiu e colocou em funcionamento sete novas instalações de infra-estruturas. Novas estradas e comunicações foram construídas nos locais do FEZ nas cidades de Grodno e Smorgon, bem como no distrito de Grodno. Na secção de Grodno, no distrito de Auls, a rua nº 7 foi reconstruída e o seu paisagismo foi realizado. Foi concluída a construção da rotunda no cruzamento da rua nº 1 com a auto-estrada Skidel. "Os projectos de 12 empresas residentes na zona económica livre para a produção de materiais de construção, produtos químicos e de madeira estão a ser implementados com sucesso aqui. No próximo ano [2023] Grodno Glass Works, uma instalação de produção única para a Bielorrússia, será lançada"⁵⁰. No distrito de Grodno, foram construídos e colocados em funcionamento três parques de estacionamento para 30 lugares de estacionamento de automóveis de passageiros no local de Novaya Gozha. A reconstrução da perspectiva Industrialny em Smorgon continuou à custa do fundo de desenvolvimento FEZ "Grodnoinvest". Foi colocado em funcionamento o 3º complexo de arranque no valor de mais de dois milhões de rublos bielorrussos; foram instaladas uma rotunda e ligações pedonais, iluminação externa, drenagem de águas pluviais, e

⁴⁹ A Grodnoinvest, residente na FEZ, vai construir um complexo comercial e logístico internacional [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postroit-mezhdunarodnyj-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

⁵⁰ 7 projectos de infra-estruturas implementados em 2022 pela administração do FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastrukturnyx-proektov-realizovano-v-2022-godu-administraciej-sez-grodnoinvest/>

abastecimento de água doméstica. O complexo de obras implementado tornou possível melhorar significativamente a capacidade de tráfego de carga dos residentes do FEZ, melhorar a qualidade da logística de transporte e assegurar um nível adequado de segurança rodoviária nesta área.

Em 2023, está planeada a concepção e construção de infra-estruturas de engenharia nas áreas de FEZ Grodnoinvest, num total de cerca de sete milhões e meio de rublos bielorrussos. Isto irá aumentar a atractividade de investimento da Região de Grodno para novos projectos e melhorar as condições para as empresas residentes no FEZ já existentes.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bolsa Universal de Mercadorias da Bielorrússia: Endereços de parceria - Singapura e Uzbequistão

Num futuro próximo, a Bolsa Universal de Mercadorias da Bielorrússia (BUCE) tornar-se-á uma tarefa ainda mais urgente para aumentar o fornecimento de bens bielorrussos aos países asiáticos. As estatísticas mostram que "nos primeiros 10 meses de 2022, as exportações de produtos nacionais através da BUCE para vários países asiáticos aumentaram significativamente: para Singapura - 6,6 vezes, <...> para o Uzbequistão - 30 vezes"⁵¹. Parece que a cooperação com estes dois Estados asiáticos só se irá reforçar num futuro próximo.

No caso de **Singapura**, nove empresas do Sudeste Asiático estão agora acreditadas junto do BOOTB. Anteriormente, as empresas de Singapura participavam no comércio de trocas apenas como compradores. As empresas de Singapura compram principalmente leite em pó desnatado da Bielorrússia. Recentemente, verificou-se também um aumento da procura de produtos de madeira. Em particular, "em 2022, as exportações de troca de madeira para Singapura ascenderam a \$9,3 milhões, o que é uma ordem de grandeza superior à de 2021"⁵². A propósito, várias empresas de Singapura participam regularmente em sessões comerciais especiais para vender produtos de madeira bielorrussa para exportação com entrega no país de destino.

Em 2023, o desenvolvimento do destino de Singapura receberá uma atenção especial. No final de Janeiro, os produtos dos fabricantes de Singapura serão oferecidos pela primeira vez no leilão da BUTB. Em causa está a venda de equipamento industrial de alta tecnologia na plataforma de substituição de importações da BUTB. Uma licitação para a compra colocada por um dos

⁵¹ Zalessky, B.L. Cooperação com ênfase na eficácia / B.L. Zalessky // Materiais da XVIII Conferência Internacional científica e prática "Conduta da ciência moderna - 2022", 30 de Novembro - 7 de Dezembro de 2022: Sheffield. Ciência e educação LTD. - C. 11.

⁵² Bens dos produtores de Singapura a serem exibidos pela primeira vez nos leilões da BUTB [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovary-singapurskih-proizvoditelej-budut-vpervye-predstavleny-na-torgah-butb-547522-2023/>

navios-bandeira industriais bielorrussos atraiu fabricantes de equipamento laser de Singapura que estão interessados em operar no mercado doméstico. Para o efeito, duas novas empresas de Singapura já foram acreditadas na bolsa. E as primeiras licitações para venda serão apresentadas em breve. Espera-se que a colocação de ofertas para a venda de produtos de substituição de importações fabricados em Singapura no sistema comercial da BUOTB contribua para um ambiente competitivo favorável e reduza os custos das empresas bielorrussas envolvidas em aquisições nos leilões da bolsa. E no futuro, existem planos para desenvolver ainda mais o comércio cambial com este Estado que é membro da Associação das Nações do Sudeste Asiático, que é até agora um importador líquido de produtos bielorrussos.

Falando sobre o desenvolvimento da futura cooperação com o **Uzbequistão**, notamos que em Fevereiro de 2023 foi realizado o primeiro seminário de formação conjunto organizado por BUCE e pela Bolsa Republicana de Mercadorias do Uzbequistão (UzRTSB), na sequência do qual sete empresas uzbeques foram acreditadas como corretoras de BUCE. Como já foi referido anteriormente, durante o ano de 2022, o volume de transacções em bolsa concluídas pelas empresas usbeques na BUCE cresceu 29 vezes. Isto mostra que o comércio cambial entre a Bielorrússia e o Uzbequistão está a desenvolver-se a um ritmo acelerado, avançando para um nível qualitativamente novo. E deve entender-se que os esforços conjuntos da BUOTB "com os corretores da Bolsa de Mercadorias e Matérias-Primas usbeques ajudarão a expandir o círculo de residentes usbeques utilizando a plataforma de troca bielorrussa, estabelecendo o comércio em novas posições de mercadorias e dando assim um impulso adicional à cooperação bilateral na esfera comercial e económica" .⁵³

⁵³ Sete empresas uzbeques foram acreditadas como corretores no BOOTB [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-v-kachestve-brokerov-akkreditovany-sem-uzbekskih-kompanij-550602-2023/>

Durante o seminário, notou-se que a acreditação de corretores de uma moeda estrangeira é uma forma completamente nova de cooperação interbancária, cuja aplicação proporcionará um poderoso efeito sinérgico e trará benefícios práticos reais às entidades empresariais bielorrussas e usbeques. Ao mesmo tempo, a interação não se deve limitar aos mercados da Bielorrússia e do Uzbequistão. O BUTB considera a URTSB como um parceiro estratégico, através da cooperação com o qual se pode não só aumentar o volume de negócios entre os países, mas também obter acesso a outros mercados promissores. Em particular, o Uzbequistão poderia tornar-se um trampolim ou uma plataforma intermédia para a Bielorrússia entrar na Ásia Central, onde a madeira, a petroquímica e os produtos agrícolas são muito procurados. Tudo isto é produzido na Bielorrússia e poderia ser fornecido à região através da plataforma de intercâmbio. Vinte participantes profissionais do mercado de intercâmbio de mercadorias do Uzbequistão participaram no seminário dedicado às perspectivas do comércio de intercâmbio bielorrusso-Uzbeque. Durante a formação, os especialistas usbeques familiarizaram-se em pormenor com todos os aspectos das actividades de corretagem na República da Bielorrússia, incluindo a ordem de acreditação no intercâmbio, possíveis esquemas de trabalho e enquadramento legal. Os participantes do evento trocaram experiências na corretagem e discutiram possíveis áreas de cooperação, inclusive com o envolvimento de operadores logísticos bielorrussos.

Outro parceiro interessante para a BUTB no Uzbequistão num futuro próximo será a região da Fergana. A questão é que as empresas desta região usbeque estão interessadas em utilizar a plataforma bielorrussa de substituição de importações, uma vez que "a plataforma de intercâmbio pode tornar-se um valioso recurso de informação para as empresas da região de Ferghana que gostariam de fornecer bens de substituição de importações à Bielorrússia, bem

como facilitar a compra de produtos bielorrussos em procura no Uzbequistão"⁵⁴. Afinal, a plataforma comercial de troca é interessante, antes de mais, como uma ferramenta de marketing com a ajuda da qual se pode avaliar o volume da oferta e da procura, obter informações actualizadas sobre preços e, mais importante ainda, encontrar novos parceiros comerciais. O Uzbequistão, tal como a Bielorrússia, presta muita atenção à localização da produção e à substituição das importações; por conseguinte, se as partes conseguirem estabelecer uma cooperação nesta área, ela contribuirá certamente para o crescimento do volume de negócios entre os dois países.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁵⁴ A região de Fergana do Uzbequistão está interessada em utilizar o sítio de substituição de importações BUTB [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ferganskaja-oblast-uzbekistana-zainteresovana-v-ispolzovanii-ploschadki-importozameshenija-butb-549224-2023/>

Parque Industrial da Grande Pedra: Os desafios actuais ditam uma janela de oportunidade

Nos últimos dias de 2022, o número de residentes no Parque Industrial China-Belarus Grande Pedra atingiu a marca dos 100. Para referência, notamos que "a partir do final de 2021, 85 residentes foram registados aqui"⁵⁵. Em particular, o 99º residente era a Unchenbel LLC, cujo fundador é uma grande empresa chinesa, a SUMEC International Technology Trading. "O novo residente irá criar uma plataforma de comércio electrónico que permitirá a importação e exportação de equipamento mecânico e eléctrico"⁵⁶. E a empresa bielorrussa Human Kraft irá produzir produtos médicos - próteses ósseas individuais baseadas em tecnologias de impressão 3D, que serão utilizadas em cirurgia, traumatologia, odontologia e no tratamento de doenças oncológicas. Também, no final de Dezembro de 2022, foram assinados acordos de intenção para entrar no parque industrial como residentes da Foryu Information Technology LLC e da Tontun Information Technology LLC (República Popular da China).

Além disso, no final de 2022, a empresa residente do parque industrial, IPD Group LLC, assinou um contrato de arrendamento para um edifício de produção universal de 5,5 mil metros quadrados. Este acordo tornou-se um dos maiores em 2022 no mercado imobiliário industrial bielorrusso. "Este espaço será utilizado para implementar um projecto de desenvolvimento e produção em série de dispositivos de processamento e armazenamento de dados de alta tecnologia. Em particular, a empresa irá produzir hardware informático, equipamento de servidor, monitores e painéis interactivos inteligentes. No futuro, o residente planeia expandir a gama de produtos que substituem as

⁵⁵ Zalessky, B. Parceria de formas flexíveis. Peculiaridades do diálogo cooperativo eurasiático no contexto de ameaças globais / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 5.

⁵⁶ O número de residentes da Grande Pedra atingiu os 100 [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-dostiglo-100-542481-2022/>

importações"⁵⁷ . Um total de 19 residentes foram registados em Great Stone no final de 2022. Também. No ano passado, os residentes do parque exportaram os seus produtos no valor de mais de 100 milhões de dólares para 20 países.

Em 2023, espera-se que a Grande Pedra atraia pelo menos 20 residentes. Vários investidores da Bielorrússia já se registaram, só em Janeiro. Em particular, "projectos muito interessantes no domínio dos produtos veterinários". E o segundo projecto é no campo da ciência, <...> no campo da energia nuclear"⁵⁸ . No final de Janeiro, um novo residente, BaikalGroup LLC, foi registado na Grande Pedra. "Uma empresa com capital chinês irá criar um centro de transporte e logística no parque <...>. O residente do parque planeia fornecer serviços de armazenamento e logística, incluindo armazenamento, embalagem, rastreio, marcação..."⁵⁹ . As mercadorias serão enviadas para os países da União Económica Eurasiática.

Em Fevereiro de 2023, mais três novos residentes registados no parque industrial: dois com capital da Bielorrússia e um da China. A Heprotrade LLC irá produzir papel térmico amigo do ambiente, cujos produtos serão amplamente utilizados em vendas e serviços. "A capacidade de produção será de até 300 toneladas por mês. A implementação do projecto tornará possível fornecer tais produtos para o mercado interno e reduzir as importações, bem como fornecê-los para exportação"⁶⁰ . O segundo residente, OOO Rivex, produzirá pensos inovadores e materiais de esterilização tanto para o mercado interno como para os países da União Económica Eurasiática. A Bel-Nord Logistics s.r.o., cujo

⁵⁷ A Grande Pedra terminou o ano com o seu maior negócio [Recurso Electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-zavershili-god-krupneyshej-sdelkoj-542635-2022/>

⁵⁸ "Great Stone planeia atrair pelo menos 20 residentes este ano [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-v-etom-godu-planiruet-privlech-ne-menee-20-rezidentov-547180-2023/>

⁵⁹ Um novo residente da Grande Pedra irá criar um centro de transporte e logística [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-transportno-logisticheskij-tsentr-547574-2023/>

⁶⁰ Mais dois residentes com capital bielorrussa registados em Great Stone [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/esche-dva-rezidenta-s-belorusskim-kapitalom-zaregistririvany-v-velikom-kamne-549664-2023/>

fundador é uma empresa chinesa no campo da logística internacional e uma das maiores da região da Mongólia Interior, planeia "desenvolver a infra-estrutura logística através da construção de armazéns e da introdução de uma vasta gama de serviços no campo. Além disso, será organizado o transporte rodoviário de mercadorias ao longo da rota China-Europa"⁶¹. Esta iniciativa ajudará também a abordar o objectivo estratégico mais importante - expandir a presença de produtos bielorrussos no mercado chinês.

Em apenas um mês e meio de 2023, sete novos residentes já conseguiram registar-se em Velikiy Kamen. E no total, já durante a vida do parque industrial, "o número total é de 107 residentes com um investimento previsto de 1,3 mil milhões de dólares"⁶². A fim de criar condições adicionais para atrair novos investidores em 2023, espera-se que o trabalho continue a melhorar o regime jurídico especial do parque, com enfoque na implementação de novos projectos de alta tecnologia, incluindo no campo da medicina tradicional e inovadora chinesa. Estão também previstos projectos promissores em logística, comércio electrónico, química fina, biotecnologia, instrumentação, investigação e desenvolvimento. Em Fevereiro de 2023, numa reunião do grupo de trabalho sobre o Parque Industrial China-Bielorrússia, observou-se que os locais da Grande Pedra "podem aumentar rapidamente o nível de localização na produção de equipamento médico e tecnológico, transporte e outras áreas, substituindo prontamente as importações em queda por estes produtos". Para tirar o máximo partido do potencial existente, é necessário continuar a desenvolver activamente o parque, construir infra-estruturas e declarar o projecto à escala global"⁶³. Em suma, os actuais

⁶¹ O novo residente da Great Stone irá desenvolver a logística internacional [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-razvivat-mezhdunarodnuju-logistiku-551642-2023/>

⁶² A Great Stone registou 7 novos residentes este ano [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-etom-godu-velikij-kamen-zaregistririval-7-novyh-rezidentov-551821-2023/>

⁶³ Cherviakov: os actuais desafios económicos são uma janela de oportunidade para os residentes da Grande Pedra [Recurso electrónico]. - 2023. - URL:

desafios ditam uma janela de oportunidade para os residentes do parque industrial - em particular, e também criam vantagens competitivas adicionais para o promissor desenvolvimento da economia bielorrussa - em geral.

FOR AUTHOR USE ONLY

<https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-tekuschie-vyzovy-ekonomiki-okno-vozmozhnostej-dlja-rezidentov-velikogo-kamnja-550498-2023/>

Literatura

1. Golovchenko: envolvimento em larga escala dos países da UE no corredor Norte-Sul [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-polnomasshtabnoe-vovlechenie-stran-eaes-v-rabotu-koridora-sever-jug-548158-2023/>

2. Pivovar, E. Eurasian AgroExpress projecto incluirá transporte para o Turquemenistão, Irão, EAU e Índia / E. Pivovar // [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-proekt-evrazijskij-agroekspress-vkljuchat-perevozki-v-turkmenistan-iran-oae-i-indiju-548163-2023/>

3. Relações jurídicas na esfera da moeda, política industrial comum e AgroExpress Eurasian: O que está a ser discutido na EAEU [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pravootnosheniya-v-valjutnoj-sfere-edinaja-prompolitika-i-evrazijskij-agroekspress-cto-obsuzhdajut-v-547995-2023/>

4. Zalessky, B.L. "Eurasian Agroexpress" como instrumento para diversificar os fornecimentos de exportação / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Dny vedy - 2022". Volume 3: Praha. Editora "Educação e Ciência". - C. 21-24.

5. A empresa comercial russa na China será o instrumento comercial do projecto Eurasian AgroExpress [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/torgovym-instrumentom-proekta-evraziyskiy-agroekspress-stanet-rossiyskaya-torgovaya-kompaniya-v-kita/>

6. Pivovar, E. EEC propõe a conclusão de um acordo separado sobre substituição de importações na EAEU / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/EEK-predlagaet-zakljuchit-v-eaes-otdelnyj-dogovor-po-voprosam-importozameshenija-548223-2023/>

7. Golovchenko: é necessário trabalhar para alcançar a soberania tecnológica no seio da EAEU [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimo-rabotat-nad-dostizheniem-tehnologicheskogo-suvereniteta-v-ramkah-eaes-548144-2023/>

8 Pivovar, E. A implementação do projecto-piloto de autocarro eléctrico Eurasian Electric Bus foi iniciada na EEU / E. Pivovar // [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/realizatsija-pilotnogo-proekta-evrazijskij-elektrobus-nachalas-v-eaes-521716-2022/>

9. Pivovar, E. Peritos dos países da EAEU discutiram em Belkommunmash a implementação do projecto Eurasian Electric Bus / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksperty-stran-eaes-obsudili-na-belkommunmashe-realizatsiju-proekta-evrazijskij-elektrobus-528846-2022/>

10. Golovchenko: deveria haver mais projectos de produtos inovadores sob a marca Eurasian [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-proektov-po-sozdaniju-innovatsionnogo-produkta-pod-evrazijskim-brendom-dolzno-byt-bolshe-530593-2022/>

11. Cerca de 20 milhões de dólares por ano serão atribuídos para apoiar projectos de cooperação na EEU [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-20-mln-v-god-budut-napravljat-na-podderzhku-kooperatsionnyh-proektov-v-eaes-530531-2022/>

12. Pivovar, E. EEC discute detalhes do projecto Eurasian Electric Bus iniciado pela Bielorrússia / E. Pivovar // [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/EEK-obsuzhdaet-detali-initsirovannogo-belarusiju-proekta-evrazijskij-elektrobus-548208-2023/>

13. O Conselho da CEE aprovou medidas para desenvolver a cooperação entre os países da UE no sector dos veículos eléctricos [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sovet-eek-odobril-mery-porazvitiyu-kooperatsionnogo-sotrudnichestva-stran-eaes-v-elektromobilestroev/>

14. Sergey Glazyev: "Convido o continente africano a cooperar com a EAEU na criação de uma nova arquitectura financeira e económica". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sergey-glazev-priglashtayu-afrikanskiy-kontinent-k-sotrudnichestvu-s-eaes-v-sozdanii-novoy-finansovo-/>

15. A Comunidade Económica dos Estados da África Central mostra interesse em envolver-se com a EAEU [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/ekonomicheskoe-soobshchestvo-gosudarstv-tsentralnoy-afriki-proyavlyayet-interes-k-vzaimodeystviyu-s-e/>

16. Zalessky, B. Com ênfase na cooperação. Crónica da interacção internacional no espaço pós-soviético / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 192 c.

17. Andrey Slepnev: "A União Europeia e o Egipto aguardam com expectativa uma ronda completa de negociações de comércio livre num futuro próximo". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-eaes-i-egipt-rasschityvayut-na-provedenie-polnocennogo-raunda-peregovorov-o-svobodnoy-torgovle-v-blizhayshey-perspektive/>

18. Andrey Slepnev: "As relações comerciais e económicas entre a EAEU e o Egipto continuam a desenvolver-se a um ritmo acelerado". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-torgovo-ekonomicheskie-otnosheniya-eaes-i-egipta-prodolzhayut-razvivatsya-uskorennyimi/>

19. A CEE e a África do Sul irão discutir a criação de uma zona industrial eurasiática na África do Sul e intensificar a cooperação na agricultura [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-yuar-storony-obsudyat-sozdanie-v-yuar-evraziyskoy-promyshlennoy-zony-i-aktiviziruyut-vzaimodey/>

20. EEU e Etiópia discutem planos para o desenvolvimento da cooperação em 2022 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-efiopiya-obsudili-plany-razvitiya-sotrudnichestva-na-2022-god/>

21. Zalesky, B. Prioridade - projectos concretos. Crónica da interacção de integração no espaço pós-soviético / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 132 c.

22. O volume do comércio da EAEU com a China aumentou quase 30% [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://trans.ru/news/tovarooborot-eaes-s-kitaem-viros-pochti-na-30-protsetov>

23. Andrey Slepnev: "A EAEU e a China simplificarão o transporte de carga por caminho-de-ferro através da implementação do fluxo de documentos electrónicos". [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-eaes-i-kitay-uprostyat-perevozku-gruzov-po-zheleznym-dorogam-za-schet-vnedreniya-elek/>

24. Andrey Slepnev: "O volume de negócios comercial da EAEU com a China excede 200 mil milhões de dólares em 2022". [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-tovarooborot-eaes-s-kitaem-po-itogam-2022-goda-prevysil-200-mlrd-dollarov/>

25. Sobre a Terceira Reunião da Comissão Mista sobre a Implementação do Acordo de Comércio e Cooperação Económica entre a EAEU e a RPC [Recurso Electrónico]. - 2023. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ec528af998b30528.html

26. A EAEU e a China manifestaram interesse mútuo em desenvolver a cooperação entre os intercâmbios [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-kitay-vyrazili-vzaimnyy-interes-k-ravvitiyu-sotrudnichestva-mezhdu-birzhami/>

27. Roman Golovchenko: Belarus pretende aumentar os fornecimentos a países longínquos [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10368>

28. Zaleski, B. O Perímetro do Arco Adicional. O Potencial da Parceria Sustentável na Abordagem da Interação Multi-vectorial. / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 256 c.

29. Mikolajczyk: A Bielorrússia está sistemática e propositadamente a expandir a sua presença em África [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikolajchik-belarus-planomerno-i-tselenapravlenno-rasshirjaet-svoe-prisutstvie-v-afrike-547784-2023/>

30. As empresas industriais da Bielorrússia assinaram um pacote de documentos sobre a cooperação no Zimbabué [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriyatija-belarusi-podpisali-v-zimbabve-paket-dokumentov-po-sotrudnichestvu-547368-2023/>

31. Em conjunto com o Ministério dos Negócios Estrangeiros, estamos a avaliar o potencial de cooperação com África. Em que estão eles interessados de nós? [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vmeste-s-mid-otsenivaem-potentsial-sotrudnichestva-s-afrikoj-cto-im-interesno-u-nas-547795-2023/>

32. Ministério dos Negócios Estrangeiros: As missões na Bielorrússia cobrem regiões-chave de África [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mid-predstavitelstva-belarusi-ohvatyvajut-kljuhevye-regiony-afriki-547191-2023/>

33. Embaixador bielorrusso na cooperação com a África Austral: tem de vir aqui seriamente e durante muito tempo [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/posol-belarusi-o-sotrudnichestve-s-jugom-afriki-sjudanado-prihodit-serjezno-i-nadolgo-547179-2023/>

34. Parkhomchik, P. Indústria bielorrussa nas condições de sanções / P. Parkhomchik // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-usloviyah-sanksitj-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>.

35. As empresas da Bellesbumprom Concern desenvolvem sistematicamente mercados africanos [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/predprijatija-kontserna-bellesbumprom-planomerno-osvaivajut-rynki-afriki-547390-2023/>

36. Ivanec vê grandes perspectivas de cooperação entre a Bielorrússia e o Zimbabué na educação [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ivanets-vidit-bolshie-perspektivy-dlja-sotrudnichestva-belarusi-i-zimbabve-v-sfere-obrazovanija-547599-2023/>

37. Mikolajczyk: conseguimos aumentar significativamente a intensidade e eficiência dos contactos com o Zimbabué [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikolajchik-nam-udalos-znachitelno-narastit-intensivnost-i-effektivnost-kontaktov-s-zimbabve-547791-2023/>

38. Os primeiros acordos entre a BSU e as universidades do Zimbabué [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://bsu.by/news/pervye-dogovorennosti-bgu-i-vuzov-zimbabve-d/>

39. A cooperação está a intensificar-se. A BSU assinou seis memorandos com universidades zimbabueanas [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-aktiviziruetsja-bgu-podpisal-shest-memorandumov-s-vuzami-zimbabve-547721-2023/>

40. Transferência de Tecnologia e Investigação Conjunta. Como a BNTU planeia cooperar com universidades no Zimbabué [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/transfer-tehnologij-i-sovmestnye-issledovanija-kak-bntu-planiruet-sotrudnicat-s-vuzami-zimbabve-547979-2023/>

41. Igor Voitov, Reitor do BSTU, assinou Memorandos de Cooperação com Universidades do Zimbabué [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belstu.by/news/university/university/rektor-bgtu-igor-vojtov-podpisa-memorandumi-o-sotrudnichestve-s-universitetami-zimbabve>

42. As exportações anuais dos residentes de Brest FEZ excedem mil milhões de dólares [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/godovoj-objem-eksporta-rezidentov-sez-brest-prevysil-1-mlrd-547421-2023/>

43. O primeiro residente deste ano foi registado no FEZ de Brest. [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-547274-2023/>

44. Brest FEZ residente em Brestmash, OJSC apresenta uma nova linha de carros sociais [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-oao-%C2%ABbrestmash%C2%BB-prezentuet-novuyu-linejku-soczialnyix-avtomobilej>

45. A estratégia de desenvolvimento do BPCS foi discutida com a participação do Primeiro Ministro da República da Bielorrússia [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

46. Zalesky, B. Apostando na eficácia. Peculiaridades das relações económicas da Bielorrússia com parceiros asiáticos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 80 c.

47. As Zonas Económicas Livres representaram 22,3% das exportações de bens no ano passado [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

48. 5 novos residentes registados no FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novykh-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

49. Grodnoinvest FEZ residente construirá um complexo comercial e logístico internacional [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postroit-mezhdunarodnyj-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

50. 7 projectos de infra-estruturas implementados em 2022 pela administração do FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastrukturnyx-proektov-realizovano-v-2022-godu-administraciej-sez-grodnoinvest/>

51. Zalessky, B.L. Cooperation with an Emphasis on Effectiveness / B.L. Zalessky // Materials of the XVIII International scientific and practical conference "Conduct of modern science - 2022", 30 de Novembro - 7 de Dezembro de 2022: Sheffield. Ciência e educação LTD. - C. 11-14.

52. Bens dos produtores de Singapura a serem expostos pela primeira vez no leilão BOOTB [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovary-singapurskih-proizvoditelej-budut-pervyye-predstavleny-na-torgah-butb-547522-2023/>

53. Sete empresas uzbeques foram acreditadas como corretores no BOOTB [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-v-kachestve-brokerov-akkreditovany-sem-uzbeksikh-kompanij-550602-2023/>

54. A Região Ferghana do Uzbequistão está interessada em utilizar o sítio de substituição de importações BUTB [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ferganskaja-oblast-uzbekistana-zainteresovana-v-ispolzovanii-ploschadki-importozameschenija-butb-549224-2023/>

55. Zalesky, B. Parceria de formas flexíveis. Peculiaridades do diálogo cooperativo eurasiático no contexto de ameaças globais / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 134 c.

56. O número de residentes da Grande Pedra atingiu os 100 [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-dostiglo-100-542481-2022/>

57. A Grande Pedra terminou o ano com o seu maior negócio [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-zavershili-god-krupnejshej-sdelkoj-542635-2022/>

58. "A Grande Pedra planeia atrair pelo menos 20 residentes este ano [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-v-etom-godu-planiruet-privlech-ne-menee-20-rezidentov-547180-2023/>

59. Um novo residente da Grande Pedra irá criar um centro de transporte e logística [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-transportno-logisticheskij-tsentr-547574-2023/>

60. Mais dois residentes com capital bielorrussa registados em Great Stone [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/esche-dva-rezidenta-s-belorusskim-kapitalom-zaregistrirrovany-v-velikom-kamne-549664-2023/>

61. O novo residente da Great Stone irá desenvolver a logística internacional [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-razvivat-mezhdunarodnuju-logistiku-551642-2023/>

62. A Great Stone registou 7 novos residentes este ano [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-etom-godu-velikij-kamen-zaregistroval-7-novyh-rezidentov-551821-2023/>

63. Cherviakov: os actuais desafios económicos são uma janela de oportunidade para os residentes da Grande Pedra [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-tekuschie-vyzovy-ekonomiki-okno-vozmozhnostej-dlja-rezidentov-velikogo-kamnja-550498-2023/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compre os seus livros mais rápido e diretamente na internet, em uma das livrarias on-line com o maior crescimento no mundo! Produção que protege o meio ambiente através das tecnologias de impressão sob demanda.

Compre os seus livros on-line em
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY