

Итоги 2021 года показали, что резиденты шести свободных экономических зон (СЭЗ), действующих в Республике Беларусь, смогли сформировать до 70 процентов инвестиций, до половины экспорта товаров и трети объемов промышленного производства своих регионов. И это при том, что на начало 2022 года в СЭЗ было зарегистрировано 432 субъекта хозяйствования, реализовывались проекты с привлечением инвестиций из более чем 30 стран на общую сумму заявленных инвестиций – порядка семи с половиною миллиарда долларов. В течение 2021 года состав СЭЗ в Беларуси пополнился 25 новыми резидентами с общим объемом заявленных инвестиций более 400 миллионов долларов, из которых треть – с иностранным капиталом. В декабре 2021 года в Республике Беларусь были одобрены поправки в закон “О свободных экономических зонах”, которыми предусматривалась передача полномочий по изменению границ этих преференциальных участков земли от главы государства к правительству. Цель данных нововведений – сократить время от идеи до начала реализации новых инвестиционных проектов на территориях, которые считаются точками роста в регионах. Как эта задача решается на практике? Речь об этом идет в материалах предлагаемого исследования.



Борис Залесский

Ориентация - на результат

Реализация возможностей международных экономических связей



Борис Залесский

Профессиональный опыт работы в журналистике – почти пятьдесят лет. Сейчас – доцент кафедры международной журналистики факультета журналистики Белорусского государственного университета. Области исследований: современные международные отношения; международная журналистика, международная экономика.



Борис Залесский

Ориентация - на результат

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Борис Залесский

Ориентация - на результат

**Реализация возможностей международных
экономических связей**

FOR AUTHOR USE ONLY

LAP LAMBERT Academic Publishing RU

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

Publisher:

LAP LAMBERT Academic Publishing

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the OmniScriptum S.R.L
Publishing group

str. A.Russo 15, of. 61, Chisinau-2068, Republic of Moldova Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-4-95460-8

Copyright © Борис Залесский

Copyright © 2022 Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the
OmniScriptum S.R.L Publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Оглавление

От модернизации – к максимальной локализации производства и импортозамещению.....	3
Оптимизация как импульс развития точек роста в регионах	13
Цель – качественно новый уровень сотрудничества.....	23
Точки роста дают результат	35
План действий нацеливает на максимальный результат	49
Литература	59

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

От модернизации – к максимальной локализации производства и импортозамещению

Еще в Программе деятельности Правительства Республики Беларусь на 2018-2020 годы была обозначена задача сформировать условия для реализации политики рационального импортозамещения и развития импортозамещающих производств, в том числе с использованием потенциала малых и средних компаний в целях улучшения торгового баланса страны, чтобы в итоге выйти на «ежегодный прирост производства импортозамещающей продукции в объеме не менее 600 млн долларов США»¹. Заметим, что в Беларуси главная задача импортозамещения, под которым понимают государственную политику, направленную на рационализацию импорта товаров и услуг посредством стимулирования отечественных производителей, в том числе и с участием иностранного капитала для организации выпуска продукции, которая прежде импортировалась, сформулирована как «не механическое замещение импортных товаров, а развитие конкурентного национального производства»². По оценке белорусского Министерства экономики, доля импортозамещающей продукции в стране уже приблизилась к 40 процентам или в денежном выражении – к 20 миллиардам долларов. При этом «доля продаж импортозамещающей продукции на экспорт выросла до 50%. Это говорит о том, что она не только конкурентоспособна на внутреннем рынке, но и пользуется спросом за рубежом»³.

Среди субъектов хозяйствования Беларуси, достаточно успешно решающих в последние годы вопросы импортозамещения, можно назвать предприятия концерна “Беллесбумпром”. В 2019 году они почти на 10 процентов увеличили выпуск такой продукции и произвели ее более чем на 530 миллионов долларов. Если говорить точнее, то импортозамещающую

¹ Программа деятельности Правительства Республики Беларусь на 2018-2020 годы [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

² Идеи для импортозамещения [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/

³ Доля импортозамещающей продукции в промышленности Беларуси приближается к 40% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>

продукцию выпускали 26 предприятий по 38 товарным позициям, в том числе – целлюлозу, древесноволокнистые и древесно-стружечные плиты, фанеру, немелованные бумагу и картон, гофрированный и негофрированный картон, бумажные мешки, газетную бумагу и бумагу санитарно-гигиенического назначения. В частности, «в 2019 году ОАО “Светлогорский ЦКК” произвело 145 тыс. т целлюлозы, что в 5,6 раза больше, чем за 2018 год»⁴. Еще один интересный пример в этом контексте – ОАО “Речицадрев”. Несколько лет назад в Речице начал действовать Завод синтетических смол. Одно из направлений использования этой смолы – производство декоративной пленки из обычной бумаги, используемой при изготовлении ламинированных древесных плит. Результат: если раньше мебельщикам приходилось покупать синтетическую смолу за рубежом, то теперь они сами стали отправлять ее излишки на экспорт. И только за 2019 год это дало предприятию около трех миллионов евро. В целом же «производство собственной смолы позволило за весь период сэкономить около 10 млн евро»⁵.

Секрет успеха предприятий концерна – в проведенной модернизации базовых деревообрабатывающих предприятий, что позволило значительно расширить ассортимент выпускаемой продукции и обеспечить ее высокое качество. Итог: за последние пять лет, когда начали действовать новые заводы, объем производства импортозамещающей продукции вырос более чем в два раза. Продолжая развивать этот актуальный приоритет деятельности, в концерне “Беллесбумпром” видят такие перспективные направления, как расширение ассортимента и рост объемов производства различных видов бумажной упаковки как альтернативы полиэтиленовой, а также производство качественного мелованного картона, который в значительных количествах используется в полиграфической, пищевой, фармацевтической, косметической

⁴ Предприятия “Беллесбумпрома” в 2019 году увеличили производство импортозамещающей продукции на 9,3% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-2019-godu-velichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>

⁵ Капба, Е. В объективе – “ОАО Речицадрев”. Успешное импортозамещение / Е. Капба // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://dneprvec.by/companynews/2020/02/14/25898>

отраслях промышленности. В результате «в 2020 году предприятия концерна планируют увеличить выпуск импортозамещающей продукции на 30 миллионов долларов до 560 миллионов»⁶.

Интересный опыт по развитию импортозамещения накоплен также в производственном объединении “Энергокомплект” в Витебске, где в 2019 году на экспорт было «поставлено 86% от всего объема на сумму \$112 млн. При этом на долю витебского предприятия приходится 70% всей кабельной продукции, выпускаемой в Беларуси»⁷. Уместно добавить, что в этом объединении, основанном в 1992 году и являющемся сегодня резидентом свободной экономической зоны “Витебск”, работает 650 человек, обеспечивающих инновационной продукцией как отечественных, так и зарубежных потребителей.

Ряд примеров по успешной реализации политики импортозамещения можно наблюдать и на предприятиях Гомельской области. В частности, «одним из них является деятельность Туровского молочного комбината по производству традиционных итальянских сыров для реализации на национальном белорусском рынке»⁸. Все эти примеры свидетельствуют о том, что политика импортозамещения в Беларуси, хотя и развивается, но располагает еще огромным потенциалом, который предстоит освоить многим участникам рынка, ориентируясь на уже имеющийся в стране передовой опыт.

Вот почему в Программе социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы, принятой в середине 2021 года, было предусмотрено усиление политики рационального импортозамещения с учетом выпуска новых высокотехнологичных и экспортоориентированных товаров, в том числе в рамках Евразийского экономического союза. В этом документе

⁶ Игорь Ляшенко ориентирует “Беллесбумпром” на более активный выпуск импортозамещающей продукции [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9267>

⁷ Богачева, О. Вопросам импортозамещения необходимо уделять больше внимания – Анфимов / О. Богачева // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>

⁸ Шумель, К.В. Развитие импортозамещающих производств в разрезе концепции инновационного развития Республики Беларусь / К.В. Шумель // Женщины-ученые Беларуси и Казахстана : сб. материалов Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 1-2 марта 2018 г. / редкол. : И.В. Казакова [и др.]. – Минск : РИВШ, 2018. – С. 553.

говорится о том, что производство импортозамещающей продукции к концу пятилетки в стране «увеличится до 22,3 млрд. долларов США с общим приростом производства 4 млрд. долларов США»⁹.

В декабре 2021 года Президиум Совета Министров Республики Беларусь в ходе рассмотрения проблем бесперебойного обеспечения необходимыми комплектующими и материалами, с которыми столкнулись отечественные производители, поставил задачу максимально увеличить локализацию производства белорусской продукции, в том числе за счет кооперации с Россией и другими странами Евразийского экономического союза, с учетом тех положительных тенденций, которые наблюдаются в работе по импортозамещению. Действительно, за пятилетку – с 2016 по 2020 год – выпуск импортозамещающей продукции в Беларуси увеличился приблизительно на треть – с 13,6 до 18 миллиардов долларов. За этот же период ее удельный вес в общем объеме промышленного производства вырос с 34,2 до 38 процентов. И сейчас «более 53% выпускаемой импортозамещающей продукции не только используется внутри страны, но и экспортируется. Сальдо внешней торговли товарами в рамках утвержденной схемы импортозамещения за последние пять лет улучшилось на \$412 млн»¹⁰.

В числе мер, стимулирующих предприятия к импортозамещению, на заседании Президиума Совета Министров были названы: увеличение локализации, развитие технологических цепочек, переработка местных сырьевых ресурсов, привлечение малого и среднего бизнеса. И «уже предложено около 170 импортозамещающих проектов на общую сумму почти Вг13 млрд инвестиций»¹¹, из которых Министерством экономики выбраны 47 наиболее значимых проектов с объемом инвестиций порядка восьми

⁹ Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы. – Мн., 2021. – С. 28.

¹⁰ В условиях санкций нужно увеличивать локализацию производства продукции [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10092>

¹¹ Червяков: импортозамещение приобретает особое значение как инструмент противодействия санкциям [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretayet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstviya-sanktsijam-473567-2021/>

миллиардов белорусских рублей, реализация которых позволит произвести импортозамещающей продукции более чем на девять миллиардов белорусских рублей.

Напряженный план мероприятий по развитию импортозамещающих производств на 2022 год сформирован опять-таки в концерне “Беллесбумпром”, которым «определено задание по выпуску и реализации импортозамещающей продукции на сумму \$876,1 млн (что на 31% выше задания республиканского целевого плана)»¹². Решить эту задачу в концерне намерены, основываясь на развитии новых производств в деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной отраслях. Сегодня такую продукцию в “Беллесбумпроме” выпускают 26 предприятий по 50 товарным позициям, «в числе которых целлюлоза, ДСП, ДВП (МДФ), фанера, немелованная бумага и картон, гофрированный картон и ящики из него, бумажные мешки, негофрированный картон, бумага газетная и санитарно-гигиенического назначения, изделия из нее. За 2021 год темп роста объема выпуска импортозамещающей продукции по концерну составил 163% к 2020 году»¹³.

Интересные мероприятия по импортозамещению выполнили в 2021 году и в ОАО “Кричевцементношифер” – одном из крупнейших белорусских предприятий по производству строительных материалов. В частности, там с этой целью стали активно использовать песчанистый цемент. И по сравнению с 2020 годом его поставки за январь-октябрь 2021 года выросли сразу в четыре раза – до 270 тысяч тонн. В этот цемент вместо зарубежного шлака стали добавлять местный «речной песок с высоким содержанием кремния. Марка цемента, а также его качество остаются на прежнем уровне, а вот себестоимость продукта существенно снижается»¹⁴. Иными словами, при одной

¹² Нарращивание импортозамещения и снижение затрат: председатель “Беллесбумпрома” о задачах на год [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameshenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

¹³ Предприятия “Беллесбумпрома” в 2021 году увеличили экспорт на 48,2% [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvlechili-eksport-na-482-485259-2022/>

¹⁴ Евменькова, Ю. “Кричевцементношифер” экспортировал за 10 месяцев почти 40% продукции / Ю. Евменькова // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

и той же производительности за счет дешевого отечественного песка на предприятии повысили рентабельность на каждой тонне цемента.

Еще один интересный пример в данном контексте – открытие в конце декабря 2021 года в гомельском ОАО “Медпласт” участка по производству вакуумных пробирок для забора венозной крови. Данная продукция «является импортозамещающей – ее не производили до сих пор в стране, а потребность медучреждений удовлетворялась за счет импортных поставок. На участке установлено современное оборудование. С соблюдением всех санитарных норм здесь будут производить 121 подвид пробирок разного размера и объема»¹⁵. Важная деталь: Беларусь стала четвертой страной в мире после США, Китая и Турции, где есть полное производство таких изделий медицинского назначения.

Особенно напряженные задачи в данном вопросе стоят сейчас и перед предприятиями белорусского Министерства промышленности. В 2022 году они должны выпустить импортозамещающей продукции на четыре с половиной миллиарда долларов, что почти на 20 процентов больше уровня 2021 года. «Решение данной задачи требует существенного наращивания объемов экспорта – до 70% от объема выпуска товаров (\$3,19 млрд). Организации Минпрома должны освоить в производстве почти 400 наименований новой продукции»¹⁶. Отметим, что в сложившейся экономической ситуации на многих предприятиях не только констатируют возникающие проблемы, но и видят в них актуальные импульсы для технологического продвижения к открытию новых направлений и освоению новых ниш развития.

Так, в ОАО “Могилевлифтмаш” в марте 2022 года выпустили первую партию безредукторных лебедок на производственной площадке

<https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsij-470044-2021/>

¹⁵ Производство вакуумных пробирок для забора венозной крови открыли в Гомеле [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zaborav-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

¹⁶ Пархомчик, П. Белорусская промышленность в условиях санкций / П. Пархомчик // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/belorussskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

электродвигателей. «Раньше такие лебедки предприятие закупало в Испании, но из-за санкционных ограничений с импортом лебедок есть перебои»¹⁷. Сейчас в планах ОАО – нарастить объемы выпуска этих комплектующих и полностью уйти от импортных закупок, а также начать их реализацию на другие предприятия. Активно занимаются замещением импорта и в ОАО “Зенит”, где работают над созданием высокотехнологичных электронных компонентов и станций управления, что позволит создать качественные импортозамещающие комплектующие, которые найдут своих потребителей не только на белорусском рынке, но и в других постсоветских странах.

Есть такие предприятия и в концерне “Белнефтехим”. В частности, актуализировать работу по импортозамещению в ОАО “Могилевхимволокно” призвано рамочное соглашение о дальнейшей модернизации предприятия, подписанное в ноябре 2021 года в рамках проходившего в Могилеве инвестиционного форума “Мельница успеха”. Дело в том, что «в Могилеве работает компания с турецким капиталом “БелЭмса”. В своем производстве она использует спанлейс, которые производят из нитей “Могилевхимволокна”, но в Ростовской области. Потом это сырье едет обратно в Могилев»¹⁸. В результате достигнутой договоренности с “БелЭмса” теперь спанлейс будут перемещать из одного конца Могилева в другой.

Многoplanовая работа по замещению импортных поставок характерна и для предприятий белорусского энергетического комплекса, где большие возможности открываются в организациях торфяной промышленности. Напомним, что в Беларуси ежегодно добывают около двух миллионов тонн торфа. Приоритет здесь отдается производству торфяного топлива, которое позволяет замещать использование импортируемых природного газа и каменного угля. При этом «особое внимание уделяется увеличению поставок

¹⁷ “Могилевлифтмаш” освоил выпуск новых комплектующих и намерен полностью уйти от импортных закупок [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novykh-komplektujuschih-i-nameren-polnostju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

¹⁸ Благодаря новым инвестпроектам в Могилевской области появится около 600 рабочих мест [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

данной продукции организациям цементной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства. Так, за последние пять лет объем потребления фрезерного торфа на котельных ЖКХ вырос в 2,5 раза: с 25,9 тыс. т в 2016 году до 75,3 тыс. т в 2021-м»¹⁹. К концу 2025 года эти объемы предполагается увеличить до 160 тысяч тонн. А использование торфа в цементной отрасли после реализации проекта по сжиганию торфяной сушенки позволило увеличить объем его потребления с 80 тысяч тонн в 2015 году до 358 тысяч тонн – в 2021 году. Растет также выпуск торфяной продукции нетопливного назначения. В частности, в Брестской области сейчас прорабатывается вопрос создания производства нового ее вида – покровного материала для выращивания грибов. «Общий объем внутреннего рынка этой продукции в стране оценивается примерно в 50 тыс. т в год. Большую часть от этого объема ранее импортировали. С учетом наличия собственной сырьевой базы есть возможности заместить этот импорт»²⁰.

Работают в Брестской области и над развитием других направлений по замещению импортных товаров на отечественные. В частности, в Академию наук направлено обращение о необходимости доработки технологий обогащения тугоплавких глин для ОАО “Березастройматериалы” и кварцевых песков в Столинском районе. Еще один интересный пример касается малого и среднего бизнеса, готового к производству импортозамещающей продукции. Так, частный инвестор планирует производить сырье «из гранитоидов на РУПП “Гранит” взамен украинского базальтового сырья для гомельского предприятия, которое выпускает минеральную вату. Отечественный производитель полимерной продукции ООО “Риона” готово расширить производство полипропиленовой одноразовой посуды. Для этого предприятия

¹⁹ Каранкевич, В. Организации Минэнерго усилили работу по импортозамещению в условиях санкций / В. Каранкевич // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-uslovijah-sanktsij-8135>

²⁰ Там же.

мясо-молочной промышленности привлекают 3 млн евро инвестиций Банка развития»²¹.

Заметим, что обращение к частному сектору в данном контексте весьма актуально. Достаточно сказать, что в 2021 году «в реализацию импортозамещающих проектов в республике [были] вовлечены 637 субъектов малого и среднего бизнеса. Ими произведено продукции на \$2,5 млрд, или почти 36% от общего объема производства импортозамещающей продукции страны»²². Так что потенциал здесь кроется весьма серьезный. В 2022 году это взаимодействие государственного сектора с малым и средним бизнесом будет значительно расширено, чтобы предприниматели смогли органично встроиться в кооперационные технологические цепочки вместо ушедших с рынка иностранных поставщиков. Работа здесь ведется сразу по нескольким направлениям.

В частности, в Беларуси уже начал функционировать в круглосуточном режиме оперативный контакт-центр на базе Национального агентства инвестиций и приватизации. Кроме того, Белорусским фондом финансовой поддержки предпринимателей создан общереспубликанский информационный ресурс контрактации, чтобы максимально способствовать поиску заинтересованных в кооперационном сотрудничестве организаций. Наконец, еще одним важным элементом всей этой работы, по мнению белорусского Министерства экономики, является доведение информации «о данном направлении сотрудничества до каждого производителя, даже самого мелкого. <...> Необходимо кропотливо “в ручном режиме” продвигать эту идею до каждого предпринимателя, объяснять выгоды и преимущества участия в кооперационных цепочках»²³. И такая работа в Беларуси уже разворачивается.

²¹ Шулейко рассказал депутатам Брестского облсовета об основных направлениях импортозамещения [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napravlenijah-importozameshenija-492478-2022/>

²² Русинович, О. О развитии импортозамещения и производственной кооперации в условиях санкций / О. Русинович // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razviti-i-importozameshenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-usloviyah-sanktsij-8115/>

²³ Там же.

Например, в марте 2022 года Минский автомобильный завод, для которого импортозамещение является важным фактором «стратегической безопасности, способствующей ритмичной работе заводов всего холдинга “Белавтомаз” и десятков других предприятий Беларуси»²⁴, провел выставку-семинар для субъектов малого и среднего бизнеса. Участие в этом мероприятии приняли более ста представителей от 63 организаций, которые могут быть вовлечены в кооперационное взаимодействие с флагманом белорусского автомобилестроения. На предприятии уверены, что освоение новых позиций предпринимателями, конечно, потребует и времени, и инвестиций, но полученная в результате этого взаимодействия импортозамещающая продукция будет востребована не только на Минском автомобильном заводе, но и другими участниками автомобильного рынка как в Беларуси, так и в России, и в других странах Евразийского экономического союза.

Все эти примеры говорят о том, что в 2022 году импортозамещение должно стать важнейшей задачей каждого предприятия, имеющего отношение к импорту, чтобы работать на опережение. Вот почему до всех регионов Беларуси в этой связи доведены сегодня напряженные задания, не выполнить которые нельзя.

²⁴ Кравченко: санкционные ограничения активизируют работу по импортозамещению комплектующих для МАЗа [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamesheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

Оптимизация как импульс развития точек роста в регионах

Итоги 2021 года показали, что резиденты шести свободных экономических зон (СЭЗ), действующих в Республике Беларусь, смогли сформировать до 70 процентов инвестиций, до половины экспорта товаров и трети объемов промышленного производства своих регионов. И это при том, что «на начало 2022 года в СЭЗ зарегистрировано 432 субъекта хозяйствования, реализуются проекты с привлечением инвестиций из более чем 30 стран на общую сумму заявленных инвестиций порядка \$7,5 млрд. В течение 2021 года состав СЭЗ пополнился 25 новыми резидентами с общим объемом заявленных инвестиций \$441 млн, из них треть – с иностранным капиталом (\$401 млн)»²⁵. В декабре 2021 года в Республике Беларусь были одобрены поправки в закон “О свободных экономических зонах” (СЭЗ), которыми предусматривалась передача полномочий по изменению границ этих преференциальных участков земли от главы государства к правительству. Цель данных нововведений – «сократить время от идеи до начала реализации новых инвестиционных проектов на территориях, которые считаются точками роста в регионах»²⁶.

Опираясь на это решение, белорусское правительство в апреле 2022 года скорректировало территорию СЭЗ “Гродноинвест”, дополнив ее площадями, представляющими собой зоны повышенного спроса для инвесторов, и исключив участки, не являющиеся перспективными. Напомним, что в 2018 году данная СЭЗ уже меняла свои контуры. Тогда в ее границы впервые были включены территории Свислочи, расширены индустриальные парки в Сморгони и Гродненском районе. Это позволило с той поры привлечь в СЭЗ более одного миллиарда долларов иностранных инвестиций. На этот раз коррективы были внесены в участки, расположенные в Гродненском, Свислочском и Сморгонском районах, а также в городах – Лиде, Новогрудке,

²⁵ Резиденты СЭЗ в 2021 году сформировали пятую часть основных республиканских показателей [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

²⁶ Залесский, Б. Время конкретных решений. Хроника международного сотрудничества / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – С. 141.

Сморгони, Слониме и Гродно, что должно «улучшить условия для привлечения инвестиций в регионы, задействовать новые промышленные площадки с инвестиционной емкостью до \$60 млн, обеспечить возможность дальнейшей эффективной реализации инвестиционных проектов действующих резидентов СЭЗ на сумму более \$120 млн»²⁷.

Заметим, что в 2021 году резиденты СЭЗ “Гродноинвест” и без того серьезно нарастили и промышленное производство, и экспортные поставки в страны ближнего и дальнего зарубежья, а также привлекли рекордный объем прямых иностранных инвестиций. В цифрах это выглядит так: внешнеторговый оборот резидентов увеличился более чем на 40 процентов и превысил два миллиарда долларов. «Драйвером роста стал экспорт белорусской продукции. Его объем составил \$1,4 млрд с темпом роста 146% к уровню 2020 года. Положительное сальдо внешнеторгового оборота составило \$721 млн, что на \$283 млн больше по сравнению с 2020-м»²⁸. География поставок – 63 страны. При этом существенно возрос экспорт в Данию, Швецию, Австрию, Италию, Великобританию, Нидерланды, Германию, США. Но ключевыми рынками сбыта оставались Россия, Польша и Украина. Львиная доля в объеме отгруженной продукции – более 70 процентов – пришлось на изделия из дерева и бумаги, мебель, продукты питания и продукцию сельскохозяйственного назначения. Кроме того, нарастили свой экспорт и производители оптической аппаратуры, химических продуктов и металлических изделий. В основе этих успешных результатов деятельности резидентов СЭЗ, безусловно, лежит их активная инвестиционная политика. В 2021 году они смогли привлечь 160 миллионов долларов иностранных инвестиций. Ключевыми инвесторами стали Австрия, Кипр, Польша и Нидерланды. А всего инвестиционные векторы СЭЗ насчитывают уже 15 стран. Больше всего инвестиций при этом было вложено в

²⁷ Правительство скорректировало границы СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

²⁸ Экспорт СЭЗ “Гродноинвест” за прошлый год вырос в 1,5 раза [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

производства, размещенные в индустриальных парках в Сморгони, Свислочи и Гродно.

Важно и то, что в 2021 году новыми резидентами СЭЗ “Гродноинвест” стали четыре компании, занятые в химической, металлообрабатывающей и логистической отраслях. Так, компания “Портела” с португальскими инвестициями реализует проект по строительству транспортно-логистического центра в Гродненском районе. Еще один резидент – “Юнис Трейд” – занят организацией производства металлических конструкций в Гродно, где «будет построен производственно-складской комплекс, закуплено современное оборудование для изготовления различных металлических конструкций. Выпуск производства планируется наладить к концу 2022 года»²⁹. А предприятие “ОВ-ПластСнаб” на индустриальной площадке в районе Аульса планирует выпуск широкого перечня изделий из синтетических полимеров. Наконец, в декабре 2021 года в СЭЗ зарегистрировали ООО “СервисПромПак Групп” с инвестиционным проектом по созданию высокотехнологичного предприятия по производству широкой номенклатуры видов упаковки из полиолефинов для реализации на экспорт и другим резидентам СЭЗ, который будет реализован в районе Грандичей. «Выпуск первой партии продукции запланирован на второй квартал 2022 года. Планируется, что будет создано 45 рабочих мест»³⁰.

Положительная динамика экспорта и привлечения иностранных инвестиций сохраняется здесь и в 2022 году. В частности, за январь-март этого года отсюда «экспортировано свыше 70% реализованной продукции, что на 4 процентных пункта больше по сравнению с 1-м кварталом 2021 года.

²⁹ Логистика, химия и металлообработка: СЭЗ “Гродноинвест” в 2021 году пополнили 4 новых резидента [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

³⁰ Высокотехнологичное химпроизводство создаст новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

География экспорта превысила 60 стран»³¹. Что касается иностранных инвестиций, то в первом квартале 2022 года их поступило в СЭЗ почти 135 миллионов долларов из 12 стран, в том числе из Нидерландов, Кипра, Австрии, Великобритании, Польши, Объединенных Арабских Эмиратов. «Основной объем инвестиций пришелся на компании в индустриальном парке СЭЗ “Гродноинвест” в Сморгонском районе, где успешно действуют мировые производители. Более \$16 млн привлечено резидентами СЭЗ, расположенными в Гродно»³². Говоря о новых резидентах, следует сказать, что в 2022 году здесь уже зарегистрирована компания “Юнионвэй”, которая реализует проект по строительству контейнерного терминала в районе железнодорожной грузовой станции “Свислочь”. Этот терминал будет «специализироваться на перегрузке контейнеров с колеи 1520 мм на колею 1435 мм и обратно в зависимости от направления перевозки. Современное оборудование позволит дополнительно организовать перегрузку контейнеров на автомобильный транспорт и хранение контейнеров как под открытым небом, так и внутри складских помещений»³³. Инвестиции в проект составят более 23 миллионов долларов. Здесь планируется создать 70 новых рабочих мест. Строительство первой очереди начнется уже в 2022 году, а в 2025 терминал должен начать оказывать услуги. Подписан также меморандум о намерениях по развитию транспортно-логистического терминала в Гродненской области стоимостью около ста миллионов долларов с арабской компанией BRIKOIL TRANS-F.Z.E.

Продолжает оставаться актуальным для СЭЗ и польский вектор взаимодействия. Об этом свидетельствует тот факт, что «в 2021 году товарооборот между резидентами СЭЗ и польскими компаниями составил более \$266 млн, что на 147% больше по сравнению с 2020 годом. За период

³¹ Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” за январь-март уплатили свыше Br61 млн налогов и иных сборов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

³² В СЭЗ “Гродноинвест” за январь-март поступило более \$134 млн иностранных инвестиций [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

³³ Новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” построит в Свислочи контейнерный терминал [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>

деятельности СЭЗ с 2002 года из Польши привлечено \$140 млн инвестиций»³⁴. Успешно работают здесь предприятия с польским капиталом в сфере промышленности строительных материалов, деревообработки, химического производства. А в апреле 2022 года администрация СЭЗ подписала соглашение о сотрудничестве с польской компанией i4-Mobile Sp. z o.o., которое будет способствовать эффективному взаимодействию сторон.

В апреле 2022 года произошла оптимизация границ секторов и в СЭЗ **“Витебск”**, в результате которой ее площадь уменьшилась приблизительно на 500 гектаров за счет исключения неэффективных и невостребованных участков – поймы рек, болот, неудобиц, жилой застройки. Одновременно в состав этой преференциальной территории включили новые перспективные участки земли под реализацию значимых инвестиционных проектов, предполагающих создание не менее 470 рабочих мест. В частности, в Витебске добавили 14 гектаров под реализацию проекта стоимостью более 94 миллионов долларов – **“Развитие производства кабельно-проводниковой продукции”**, где будет создано не менее 320 рабочих мест. Еще две площадки СЭЗ появились в Орше и Докшицком районе. В первом случае местный инвестор планирует развивать на ней производство бетонных смесей с организацией около 20 рабочих мест. Во втором – «планируется разместить предприятие по переработке низкотоварной древесины и выпуску древесно-топливных гранул. Стоимость проекта оценивается примерно в \$30 млн, инвестор просчитал возможность создания около 50 рабочих мест»³⁵.

Еще два участка включены в состав СЭЗ в Полоцком районе. Один из них – под размещение производства древесных гранул, на что потребуются около 30 миллионов долларов. На втором должно разместиться инновационное производство перекрестно-склеиваемых деревянных стеновых плит и

³⁴ СЭЗ “Гродноинвест” расширяет сотрудничество с польскими компаниями [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

³⁵ Оптимизация границ секторов СЭЗ “Витебск” позволит привлечь более \$200 млн инвестиций [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

перекрытий для возведения жилья и строений различного функционального назначения, а также организован выпуск клееного бруса и топливных гранул с объемом инвестиций – 60 миллионов долларов. Для этого в апреле 2022 года новым резидентом СЭЗ стало ООО “КимаБел” с проектом по модернизации деревообрабатывающего производства, который предусматривает обновление производственных участков и внедрение новых технологических решений для организации выпуска инновационной экспортно-ориентированной продукции из дерева. Новым резидентом, действующим с 2013 года в Полоцком районе и специализирующимся на выпуске бруса и доски, реализации опилок и щепы, «в качестве перспективных направлений экспорта изделий прорабатываются рынки стран Ближнего Востока, Восточной и Юго-Восточной Азии»³⁶.

Говоря о новых резидентах СЭЗ, следует напомнить, что первым в 2022 году здесь стало ООО “БРР Аршие ЭКО Здоровье” – предприятие с иранским капиталом по производству биоразлагаемой посуды и упаковки. «Реализация проекта направлена на поэтапное снижение использования полимерной упаковки и ее замещение экологически безопасной, что определено одним из приоритетов социально-экономического развития Беларуси»³⁷. Ожидается, что до конца 2022 года новый резидент решит все вопросы проектирования производственной площадки в секторе “Журжево” на окраине Витебска, а в 2023 году уже приступит к строительству объекта, где предполагается организовать порядка 25 новых рабочих мест.

Всего же на конец апреля в СЭЗ “Витебск” было зарегистрировано уже 53 предприятия-резидента, которые реализуют проекты с участием инвесторов из 14 стран. И делают это весьма успешно. Например, Полоцкий лесхоз сумел в 2021 году сразу в три раза нарастить выпуск продукции, а ООО “Производственное объединение “Энергокомплект” – более чем в полтора раза.

³⁶ Новый резидент СЭЗ “Витебск” создаст производство инновационных изделий из древесины [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

³⁷ Первый резидент с иранским капиталом зарегистрирован в СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

ОАО “Витязь” за этот же срок увеличило поставки на экспорт своей продукции в 2,7 раза. Почти в 10 раз вырос объем экспорта услуг у ООО “Сырьевые ресурсы-Бел”. Нельзя не вспомнить в этой связи и УП “Полимерконструкция” – известного производителя водоочистного оборудования и технологий, который обеспечил почти двойной рост объема производства, столько же – по выручке от реализации, а чистая прибыль увеличилась в почти в шесть раз. «Предприятие активно сработало на внешних рынках, более чем в 2 раза нарастив поставки зарубежным партнерам»³⁸, а также продемонстрировало высокую инновационную активность, отгрузив своим потребителям инновационной продукции на три миллиона белорусских рублей, что в 23(!) раза выше аналогичного показателя 2020 года. Все эти факты свидетельствуют о том, что в СЭЗ настроены весьма серьезно на достижение высоких показателей и в 2022 году. Это подтверждают итоги деятельности резидентов СЭЗ в первом квартале текущего года. Достаточно сказать, что за эти три месяца здесь произвели промышленной продукции почти на четверть больше, чем за такой же период 2021 года. Кроме того, «за январь-март резиденты привлекли около 31 млн иностранных инвестиций, из них на чистой основе – более \$16 млн»³⁹.

Способствовать сохранению конкурентных преимуществ и благоприятным условиям для ведения бизнеса должна активная международная деятельность СЭЗ. Важным шагом на этом пути является подписание в апреле 2022 года администрациями СЭЗ “Витебск” и пилотной зоны регионального торгово-экономического сотрудничества “Китай-ШОС” меморандума о сотрудничестве, в котором стороны наметили перспективные направления взаимодействия. Одним из них является «продвижение инвестиционных возможностей СЭЗ “Витебск” и пилотной зоны “Китай-ШОС” как

³⁸ Лучшими резидентами СЭЗ “Витебск” по итогам 2021 года признаны семь предприятий [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

³⁹ Резиденты СЭЗ “Витебск” в первом квартале нарастили на четверть производство продукции [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

перспективных платформ для международной кооперации в рамках инициативы “Один пояс – один путь”»⁴⁰. Заметим, что пилотная зона “Китай-ШОС” в провинции Шаньдун, с которой Витебскую область связывает договор о сотрудничестве, появилась в 2018 году. Располагается она в 40 километрах от города Циндао в прибрежной части города Цзяочжоу. Благодаря подключению к сухопутным, морским и воздушными сообщениям данного китайского региона она представляет собой новую площадку для реализации проектов торгово-экономического и инновационного сотрудничества между государствами Шанхайской организации сотрудничества и их партнерами, к которым относится и Беларусь, что открывает весьма заманчивые перспективы развития взаимодействия.

В апреле 2022 года коррективы коснулись также территории СЭЗ “Минск”, где «из границ данной свободной экономической зоны исключены не востребовавшие в освоении территории общей площадью. 140,01 га, расположенные в Минске и Минской области»⁴¹. В 2021 году здесь появилось сразу семь новых предприятий с инвестициями не только из Беларуси, но также из России, Италии, Румынии и Болгарии. «Прямые иностранные инвестиции на чистой основе составили \$58,1 млн. За 2021 год на предприятиях свободной экономической зоны “Минск” создано более тысячи рабочих мест»⁴². А экспорт товаров резидентов СЭЗ в 85 стран вырос почти на 40 процентов и достиг рекордных двух миллиардов долларов. Характерно, что и в 2022 году здесь продолжается активная работа по регистрации новых резидентов. Так, в январе первым зарегистрированным в 2022 году в СЭЗ “Минск” резидентом стало ООО “ЗД Паперко” – компания с китайскими инвестициями, которая займется реализацией здесь проекта по производству экологически чистой упаковки из

⁴⁰ СЭЗ “Витебск” и пилотная зона “Китай-ШОС” будут развивать торгово-инвестиционное сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

⁴¹ Границы СЭЗ “Минск” скорректированы [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

⁴² Экспорт товаров резидентов СЭЗ “Минск” в прошлом году достиг рекордных \$2 млрд [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

картона. Новый резидент будет «выпускать все виды одноразовой картонной упаковки для точек быстрого питания. Проект ориентирован как на обеспечение белорусского рынка, так и на экспорт»⁴³.

В СЭЗ «Брест» первым зарегистрированным в 2022 году резидентом стало ООО «Тепличный комбинат «Союз» – предприятие с белорусско-польским капиталом, которому в январе этого года в районе аэропорта Брест выделили земельный участок площадью около 60 гектаров. «В течение трех лет здесь должен появиться высокотехнологичный тепличный комплекс мощностью более 30 тыс. т овощей в год, в том числе 18 тыс. т огурцов и 13 тыс. т томатов. Объем производства составит около 33 млн евро в год»⁴⁴. В реализацию данного проекта новый резидент планирует вложить 75 миллионов евро и создать 450 новых рабочих мест. Порядка 80 процентов выращенной овощной продукции предполагается отправлять в страны Евразийского экономического союза и на другие зарубежные рынки. Второго резидента в этой СЭЗ в 2022 году зарегистрировали в марте – ООО «Далмио», которое займется реализацией инвестиционного проекта, связанного с производством технологического оборудования, линий и комплектующих для пищевой промышленности. В этой связи «предприятие приобрело на территории СЭЗ незадействованные производственные площади. В течение трех лет новый резидент намерен вложить не менее Вг1,5 млн инвестиций. Проект предусматривает расширение производства, увеличение числа рабочих мест»⁴⁵, а также увеличение объемов экспорта и решение задач импортозамещения.

Неплохие результаты по развитию экспортной составляющей показывает в 2022 году и СЭЗ «Гомель-Ратон», где на 1 апреля было зарегистрировано 67 резидентов. За первые три месяца этого года они почти на 30 процентов

⁴³ Первого в 2022 году резидента зарегистрировали в СЭЗ «Минск» [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

⁴⁴ Новый резидент СЭЗ «Брест» займется производством овощей [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>

⁴⁵ Нового резидента зарегистрировали в СЭЗ «Брест» [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

увеличили свой экспорт. Если быть абсолютно точными, то здесь «доля поставок за пределы Беларуси составила почти 70 % в общем объеме выручки от реализации»⁴⁶.

Все эти факты лишний раз свидетельствуют о том, что и в нынешних непростых условиях СЭЗ продолжают оставаться эффективным инструментом ускоренного развития регионов Беларуси, «где сегодня можно строить успешный бизнес»⁴⁷ и результативно решать актуальные вопросы белорусской экономики. Не допустить снижения эффективности деятельности – такая задача стоит сейчас перед каждой СЭЗ. Ведь «именно в преференциальных зонах инвестиционный, инновационный, производственный и экспортный потенциал страны получает концентрированное выражение в форме перспективных бизнес-проектов»⁴⁸, которые, в свою очередь, способствуют устойчивому и динамичному развитию белорусского государства.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴⁶ Резиденты СЭЗ “Гомель-Ратон” почти на треть увеличили экспорт в I квартале [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uevelichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

⁴⁷ Залесский, Б.Л. Поправки к закону как стимул для инвесторов / Б.Л. Залесский // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Kluczowe aspekty naukowej działalności – 2022”, Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. – С. 7.

⁴⁸ Червяков: нужно сохранить конкурентные преимущества и благоприятный бизнес-климат в СЭЗ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

Цель – качественно новый уровень сотрудничества

В апреле 2022 года состоялся визит правительственной делегации Беларуси в Узбекистан, по итогам которого стороны подписали контракты более чем на 25 миллионов долларов. Не менее важным итогом стала констатация Минском и Ташкентом того факта, что новые точки роста в сотрудничестве найдены. И «сейчас стоит задача наполнить его новым содержанием»⁴⁹, чтобы довести ежегодный объем взаимной торговли до полумиллиарда долларов.

Начало 2022 года показало, что стороны уверенно приближаются к поставленной цели. Если в 2021 году белорусско-узбекский товарооборот вырос почти на 8 процентов и превысил 300 миллионов долларов с положительным сальдо для белорусской стороны в размере почти 190 миллионов долларов, то «в январе-феврале 2022 года товарооборот составил \$53,5 млн и увеличился к уровню соответствующего периода 2021 года на 9,9%»⁵⁰. Увеличивать дальше объемы торговли и инвестиций предполагается, прежде всего, путем реализации совместных кооперационных проектов.

Заметим, что в Узбекистане уже зарегистрировано 103 организации с белорусскими инвестициями, а также действуют представительства ООО «Автопромснабпедишн», ООО «Софтклуб», ООО «АмантисМед», ООО «Белвитунифарм». Там же создано одно сборочное производство белорусской техники с участием белорусского капитала – СП ООО «АМКОДОР-AGROTECHMASH». В частности, «производство погрузчиков налажено на базе Ташкентского тракторного завода, что свидетельствует о спросе на данную продукцию на местном и региональном рынке»⁵¹. Кроме того, продолжается кооперационное сотрудничество ОАО «МАЗ» и ООО «KRANTAS GROUP»,

⁴⁹ Роман Головченко: Беларусь и Узбекистан могут увеличить объемы торговли и инвестиций, точки роста найдены [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10260>

⁵⁰ Беларусь и Узбекистан активизируют реализацию производственно-кооперационных проектов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-aktivi vizirujut-realizatsiju-proizvodstvenno-kooperatsionnyh-proektov-495026-2022/>

⁵¹ Техника, оборудование, научно-технические разработки. Что Беларусь презентует на выставке в Ташкенте [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/comments/view/tehnika-oborudovanie-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-cto-belarus-prezentuet-na-vystavke-v-tashkente-8158/>

ОАО “МТЗ” и АО “Узавтосаноат” в области производства автотехники и тракторов. А «компания “Марко” осуществляет в Узбекистане совместный проект по производству обуви. ООО “Светлогорский завод сварочных электродов” реализует в этой стране инвестиционный проект по производству сварочных электродов. С этой целью в Ташкенте создано ИП ООО “MONOLITH ASIA”»⁵². И эти связи продолжают активно укрепляться.

Так, в апреле 2022 года официальный дистрибьютор Минского автомобильного завода в этой центрально-азиатской стране – ООО “MAZ-TASHKENT” – наладил промышленную сборку техники МАЗ из СКД-комплектов. «Первой моделью стало шасси МАЗ-5337. Локализация сборочного производства в Узбекистане позволит Минскому автомобильному заводу расширить присутствие на рынке стран Центральной Азии, а в перспективе – Ирана, Афганистана, Пакистана»⁵³. А в рамках узбекско-белорусского бизнес-форума, проходившего в апреле в Ташкенте, дистрибьютор МАЗа «подписал контракт с ЧП OLIY TECHNIK на покупку 41 автомобиля МАЗ. <...> Сумма контракта превысила \$3 млн»⁵⁴.

Активно наращивает свое присутствие на узбекском рынке и Минский тракторный завод, увеличивший в первом квартале 2022 года объемы поставки своих машин почти на четверть. «Всего было отгружено техники на сумму более \$10 млн»⁵⁵. Интересно, что за весь 2021 год в адрес узбекских партнеров было отправлено белорусских тракторов на 31 миллион долларов. А в конце апреля – начале мая в Ташкенте открылся центр продаж и сервисного обслуживания белорусской сельскохозяйственной техники, который объединил в себе «шоурум и центр продаж, пункт сервисного обслуживания и

⁵² Роман Головченко: Товароборот Беларуси и Узбекистана нужно нарастить минимум до \$500 млн [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10257>

⁵³ Минский автозавод наладил сборку техники в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-naladil-sborku-tehniki-v-uzbekistane-496181-2022/>

⁵⁴ “МАЗ-Ташкент” подписал крупный контракт с узбекской компанией на поставку 41 автомобиля [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-tashkent-podpisal-kрупnyj-kontrakt-s-uzbekskoj-kompaniej-na-postavku-41-avtomobilja-498224-2022/>

⁵⁵ МТЗ в I квартале нарастил поставки техники в Узбекистан более чем на 23% [Электронный ресурс]. – 2022. – <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-i-kvartale-narastil-postavki-tehniki-v-uzbekistan-bolee-chem-na-23-499321-2022/>

производственные площади»⁵⁶. Здесь же расположен филиал банка, ориентированный на предоставление услуг по кредитованию и оформлению техники в лизинг. Характерно, что аналогичные центры белорусская сторона планирует открыть и в других узбекских регионах.

Весьма перспективно белорусско-узбекское взаимодействие по реализации совместных проектов и в сфере медицины. Одним из них является совместное предприятие по производству лекарственных средств «Белфарм», где будут выпускать антибиотики и в которое уже инвестировано более 8 миллионов долларов. Кроме того, белорусская сторона предложила своим партнерам построить совместное предприятие по переработке крови. Важная деталь: «На сегодня организации холдинга «Белфармпром» имеют 166 регистрационных удостоверений на лекарства в Узбекистане. На поставки фармпродукции участники холдинга заключили 12 контрактов с узбекскими партнерами. По итогам 2021 года экспорт продукции организаций холдинга «Белфармпром» в Узбекистан составил \$14 млн, в январе-феврале 2022 года – \$3 млн»⁵⁷.

Если говорить о других перспективах сотрудничества, то можно назвать еще несколько направлений. Одно из них касается электрического транспорта. Дело в том, что «в Ташкенте рассматривается возможность возобновления трамвайного сообщения. Белорусская сторона готова предоставить комплексные решения с необходимой инфраструктурой, планированием и поставкой подвижного состава»⁵⁸. Если решение на этот счет будет принято, то реальным станет создание на узбекской земле совместного производства. В стадии проработки находится сейчас и вопрос поставки из Беларуси деревянных домов в Узбекистан, где «это сейчас очень модный тренд <...>»,

⁵⁶ Центр продаж и сервисного обслуживания белорусской сельхозтехники открылся в Ташкенте [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-prodazh-i-servisnogo-obslyuzhivaniya-belorusskoj-selhoztehniki-otkrylja-v-tashkente-499290-2022/>

⁵⁷ Беларусь и Узбекистан обсуждают углубление сотрудничества в фармотрасли [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-obsuzhdajut-uglublenie-sotrudnichestva-v-farmotrasli-498163-2022/>

⁵⁸ Роман Головченко: Товарооборот Беларуси и Узбекистана нужно нарастить минимум до \$500 млн [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10257>

очень большой спрос»⁵⁹. Здесь могут открыться неплохие перспективы для белорусского Завода газетной бумаги, имеющего конвейерное производство таких домов.

В этом же контексте следует вспомнить и тот факт, что в конце апреля 2022 года стороны рассмотрели «возможности организации поставок белорусских торфяных субстратов лесохозяйственным производствам Узбекистана для дальнейшего использования в качестве основы для выращивания саженцев насаждений»⁶⁰. Учитывая немалый опыт белорусских торфяных предприятий в данной сфере, а в 2021 году экспорт организаций торфяной промышленности ГПО «Белтопгаз» вырос более чем на четверть, можно вполне прогнозировать, что Узбекистан уже в текущем году станет 25-й страной, куда будет поставляться белорусский торф.

Свои перспективы по увеличению поставок на узбекский рынок востребованной продукции видят и белорусские предприятия легкой промышленности, которые выпускают камвольные, льняные, синтетические и искусственные ткани с различными свойствами, ворсовые полотна, корсетные и чулочно-носочные изделия. Это – Оршанский льнокомбинат, ОАО «Моготекс», ОАО «Камволь», ставшие участниками 4-й Международной выставки текстильной и модной индустрии UzTextileExpo Spring 2022, состоявшейся в апреле 2022 года в Ташкенте. Вместе с ними были также представлены еще пять белорусских предприятий химической и нефтехимической отрасли, которые продемонстрировали многочисленным посетителям данного делового форума «искусственные и химические волокна для производства текстиля, технический текстиль для строительства, полимерную продукцию, химикаты и

⁵⁹ Головченко: Беларусь прорабатывает поставку в Узбекистан деревянных домов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-prorabatyvaet-postavki-v-uzbekistan-derevjannyh-domov-498185-2022/>

⁶⁰ Беларусь заинтересована в поставках торфяных субстратов в Узбекистан [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-torfjanyh-substratov-v-uzbekistan-499019-2022/>

удобрения для сельского хозяйства, стекловолокно»⁶¹. Словом, все то, что вызывает у партнеров из Узбекистана повышенный интерес и может стать основой для заключения новых контрактов.

Говоря об участии белорусских экспортеров в зарубежных выставках, следует заметить, что в 2021 году, участвуя в выставках и форумах, организованных “Белинтерэкспо” – выставочным предприятием Белорусской торгово-промышленной палаты, – они подписали 86 соглашений и контрактов на сумму более 80 миллионов долларов. При этом «в рамках национальных экспозиций были подписаны соглашения и контракты на сумму \$15 млн»⁶². Здесь важно то, что в число наиболее результативных по суммам подписанных контрактов вошли национальные экспозиции, организованные именно в рамках выставок в Узбекистане – “ИННОПРОМ. Большая промышленная неделя” и UzProdExpo/UzAgroExpo.

Говоря о первой из них, следует отметить, что “Большая промышленная неделя в Узбекистане”, проходившая в апреле 2021 года в Ташкенте, стала крупнейшим мероприятием в этой стране Центральной Азии после перерыва, вызванного пандемией. В выставке тогда приняли участие «более 200 предприятий, работающих в сферах машиностроения, металлургии, энергетики, фармацевтики, химической промышленности и медицины, из Армении, Беларуси, Германии, Италии, Китая, Республики Корея, России, Турции, Узбекистана, Франции, Чехии, Японии, стран ЕАЭС и Центральной Азии»⁶³. Что касается белорусского павильона, то он включил в себя стенды 65 компаний и организаций, которые представили машиностроительную, металлургическую, химическую, фармацевтическую продукцию, медицинское оборудование, научные разработки и товары народного потребления. Одним из

⁶¹ Белорусские предприятия легкой промышленности презентуют свой потенциал в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-legkoj-promyshlennosti-prezentujut-svoj-potentsial-v-uzbekistane-498369-2022/>

⁶² На форумах и выставках “Белинтерэкспо” отечественные предприятия подписали контракты на \$80 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspo-otechestvennye-predpriyatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>

⁶³ Более 20 белорусских предприятий приняли участие в крупной промышленной выставке в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-beloruskih-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

конкретных результатов их участия в данной выставке стало «подписание дочерним предприятием Минского автомобильного завода в Узбекистане – ООО “МАЗ-Ташкент” – соглашения о намерениях на поставку шасси и машинокомплектов для сборки машин на узбекский рынок на сумму \$10 млн. Также с частной узбекской компанией заключен договор на поставку 50 единиц техники “МАЗ” на общую сумму \$3 млн»⁶⁴. Интересно, что в апреле 2022 года данная выставка в узбекской столице прошла уже под новым названием – “ИННОПРОМ. Центральная Азия” – и включила в себя шесть тематических разделов: машиностроение, металлургия, энергетика, химия, промышленная автоматизация, фармацевтика и медицина. Состоялась также пленарная сессия “Центральная Азия. Пространство технологического прорыва” и специализированные – по инфраструктурным проектам, логистике, финансовым инструментам, образованию. Белорусское участие в данном деловом форуме стало не менее представительным уже в силу того, что «экспорт белорусских товаров в Узбекистан за пять лет вырос в шесть раз. Наибольшим спросом пользуется техника из Беларуси (тракторы и седельные тягачи, грузовые автомобили), химическая продукция, продукты питания, черные и цветные металлы, энергоносители, нефтепродукты. Всего Беларусь поставляет в Узбекистан 360 товарных позиций всех отраслей промышленности»⁶⁵.

Что касается выставок сельского хозяйства и продуктов питания UzAgroExpo и UzProdExpo, проходивших в Ташкенте в ноябре 2021 года, то они являются крупнейшими отраслевыми деловыми форумами в Узбекистане, которые на этот раз собрали 120 компаний из 18 стран. Национальный павильон Беларуси, где были представлены 17 компаний, продемонстрировал экспортные возможности отечественных предприятий по трем основным направлениям: пищевая промышленность; аграрное машиностроение; наука.

⁶⁴ Залесский, Б. Ключевая задача – развитие. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – С. 40-41.

⁶⁵ Белорусский национальный павильон будет представлен на выставке “ИННОПРОМ” в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-natsionalnyj-paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>

Особенно много оригинальных новинок было представлено в первом из них – говядина в брусничном соусе, мягкий сыр, изготовленный по итальянской технологии из сыворотки рикотта, высококачественный кофе, приготовленный по собственной запатентованной технологии, арахисовая паста с морской солью, фруктовые батончики из смеси вяленого чернослива, сушеного яблока, овсяных хлопьев и сиропа, протеиновый молочный шоколад с увеличенным содержанием белка, а также «белорусское виски, алкогольный купажируемый напиток, изготовленный из артезианской воды на основе национальных зерновых культур – ржи, пшеницы, ячменного солода»⁶⁶. Научные разработки в агропромышленном и пищевой сферах, включая технологии восстановления поврежденных почв, методы получения инновационных кисломолочных напитков, косметические средства, показали многочисленным посетителям выставок Белорусский государственный университет, Белорусский национальный технический университет, Белорусско-Российский университет и Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий. Инновационную технику привезли в узбекскую столицу также Минский автомобильный завод и предприятие “Лидсельмаш” – специально разработанный для узбекского рынка грузовой самосвал МАЗ-65012К, который «оборудован металлическим кузовом, опрокидываемым при помощи гидравлического механизма, и предназначен для перевозки сыпучих грузов, в том числе сельскохозяйственного назначения»⁶⁷, и новые модификации культиватора для обработки хлопка – самой популярной сельскохозяйственной культуры в этой центрально-азиатской стране. Конкретным же результатом работы на данных выставках стало «соглашение между официальным дистрибьютором Минского автомобильного завода в Узбекистане компанией MAZ-Tashkent и предприятием Nurafshon Maxsus Texnika о поставке продукции

⁶⁶ Национальный павильон Беларуси представлен на выставках в Ташкенте [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>

⁶⁷ Минский автозавод представил новый газовый самосвал на выставке в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

машиностроения на сумму \$1 млн»⁶⁸. А в рамках аграрного форума “Узбекистан – Беларусь” были достигнуты договоренности о строительстве и реконструкции на узбекской земле молочно-товарного комплекса по белорусским технологиям.

Еще одно важное направление взаимодействия двух стран – интенсификация партнерских белорусско-узбекских региональных связей, которые становятся в современных условиях одним из важнейших направлений развития сотрудничества. Значительной активизации этого взаимодействия способствовал состоявшийся в июле 2019 года в Минске I Форум регионов Беларуси и Узбекистана, открывший новые возможности партнерства в таких областях, как промышленная кооперация, агропромышленный комплекс, пищевая промышленность, и собравший только с узбекской стороны «более двухсот представителей таких регионов, как Андижанская, Бухарская, Джизакская, Наманганская, Самаркандская, Хорезмская, Ферганская и Ташкентская области»⁶⁹.

С белорусской стороны одним из активных участников данного форума стала Витебская область, положительная динамика торгово-экономического сотрудничества которой с узбекскими партнерами наблюдалась уже на протяжении нескольких последних лет. Достаточно сказать, что в 2019 году Узбекистан вошел в перечень ключевых партнеров Витебщины среди стран Содружества Независимых Государств. Тогда внешнеторговый оборот между сторонами увеличился более чем на четверть и превысил девять миллионов долларов. При этом экспортные поставки из белорусского региона «увеличились в полтора раза – до 6,7 миллиона долларов. Экспорт продовольственной продукции составил 0,9 миллиона долларов, или 13,4% в общем его объеме. <...> Сыры и молочная продукция Поставского молочного

⁶⁸ МАЗ подписал контракт на поставку техники в Узбекистан на \$1 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>

⁶⁹ Залесский, Б. Устойчивость как формула роста. Особенности международного сотрудничества с опорой на инновационную составляющую / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2021. – С. 37.

завода, Верхнедвинского маслосырзавода, Полоцкого молочного комбината, а также мясные изделия Витебского мясокомбината уже знакомы узбекским потребителям и пользуются у них хорошим спросом»⁷⁰. Кроме того, успешно поставлялись тогда на узбекский рынок из Витебской области детское питание, вакцины для борьбы с заболеваниями домашних животных в широком ассортименте, фармацевтические препараты.

В 2021 году объем взаимной торговли белорусского региона с данной страной Центральной Азии превысил уже 12,5 миллионов долларов с долей витебского экспорта – без малого 10 миллионов долларов, основу которого опять-таки составили лекарственные средства, мясо крупного рогатого скота, сухие молоко и молочная сыворотка, сливочное масло, сыры, а также полиэтилен, изделия из пластмасс и стекловолокна, волоконно-оптический кабель. Кроме того, на узбекской земле началась деятельность совместного предприятия кожевенно-обувного холдинга “Марко”. На очереди – и другие проекты в сфере производственной кооперации. В частности, с 2020 года Витебская область ведет переговоры по открытию в Узбекистане совместного с ОАО “БелВитунифарм” предприятия, которое на первоначальном этапе будет осуществлять торговлю препаратами с последующим переходом на их выпуск. В декабре 2021 года в Ташкенте было открыто представительство белорусского производителя ветеринарных препаратов. И уже «прорабатываются вопросы финансирования проекта в целях выхода на реализацию лекарственных средств в объеме \$2 млн в год»⁷¹.

В числе других перспективных направлений взаимодействия предприятий области с узбекскими партнерами в марте 2022 года обсуждались поставки фруктово-овощной и мясомолочной продукции, а также сотрудничество в таких сегментах промышленного сектора, как

⁷⁰ Тихонов, А. Белорусско-узбекский аграрный форум: послесловие / А. Тихонов // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-poslesloviye>

⁷¹ Пушнякава, А. Узбекистан может стать для предприятий Витебской области трамплином для поставок в Азию / А. Пушнякава // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlja-postavok-v-aziju-491940-2022/>

машиностроение, энергетика, химическая и газовая промышленность. Немаловажную роль при этом должна сыграть активизация партнерских связей Витебщины с целым рядом узбекских регионов и особенно с Наманганской областью. Дело в том, что соглашение о сотрудничестве в торгово-экономической, научно-технической и культурной областях Витебская и Наманганская области подписали в июле 2019 года в рамках уже называвшегося выше I Форума регионов Беларуси и Узбекистана. Этот документ должен способствовать наращиванию взаимовыгодных торгово-экономических связей между предприятиями и организациями регионов, оказанию «всесторонней поддержки предпринимательским структурам в заключении взаимоприемлемых контрактов на поставку товаров и услуг. Также идет речь о совместных бизнес-семинарах, выставках и ярмарках с участием представителей предпринимательских и деловых кругов»⁷².

Расширить возможные направления торгово-экономического и инвестиционного взаимодействия между белорусским и узбекским регионами призвано также подписанное тогда же соглашение о сотрудничестве между администрациями свободных экономических зон (СЭЗ) “Витебск” и “Косонсой-фарм”, которое не только создает базу для обмена опытом и содействия развитию партнерских связей между резидентами СЭЗ, но и формирует основу для объединения потенциала сторон в проведении совместных мероприятий. Заметим, что “Косонсой-фарм” была в числе семи фармацевтических СЭЗ, созданных в мае 2017 года в шести узбекских регионах. Кроме нее тогда появились «в Каракалпакстане – “Нукус-фарм”, Джизакской области – “Зомин-фарм”, <...> Сырдарьинской – “Сирдарё-фарм”, Сурхандарьинской – “Бойсун-фарм” и Ташкентской области – “Бустонлик-фарм” и “«Паркент-фарм”»⁷³. На их территории действуют особые налоговый, таможенный и валютный режимы. Все они специализируется на развитии предприятий фармацевтической

⁷² Наманганская область будет сотрудничать с Витебском [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya_oblast_budet_sotrudnichat_s_vitebskom.html

⁷³ Семь фармацевтических СЭЗ создаются в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>

области. В этой же сфере заняты и несколько резидентов СЭЗ “Витебск”. Вот почему «привлечение инвестиций в проекты по созданию производств лекарственных средств, изделий медицинского назначения является одним из наиболее перспективных направлений сотрудничества администраций двух СЭЗ»⁷⁴. И есть все основания полагать, что это взаимодействие белорусской и узбекской свободных экономических зон еще более укрепит наметившиеся партнерские связи Витебской и Наманганской областей.

О том, какие еще направления белорусско-узбекского взаимодействия будут активизированы уже в самое ближайшее время, можно судить также по тем документам, которые были подписаны в апреле 2022 года в рамках визита белорусской правительственной делегации в Ташкент. Так, Министерство инновационного развития Узбекистана подписало меморандум о сотрудничестве с Национальной академией наук Беларуси и исполнительную программу научно-технического и инновационного сотрудничества на 2022-2023 годы – с Государственным комитетом по науке и технологиям Беларуси. Два значимых документа подписало и Министерство сельского хозяйства и продовольствия Беларуси: меморандум о взаимопонимании – с Государственным комитетом ветеринарии и развития животноводства Узбекистана; дорожную карту по дальнейшему развитию сотрудничества в области аграрной науки, образования и инновационного развития на 2022-2023 годы – с Министерством сельского хозяйства Узбекистана, которое, в свою очередь, также поставило подпись под меморандумом о взаимопонимании с Национальной академией наук Беларуси по дальнейшему развитию научно-технического сотрудничества, образования и подготовки научных кадров. Наконец, соглашение о сотрудничестве в области племенного животноводства заключили “Белплемяживобъединение” и агентство “Узбекчорванасл”.

Еще осенью 2018 года Беларусь и Узбекистан подписали межправительственный договор о социально-экономическом сотрудничестве на

⁷⁴ СЭЗ “Витебск” и узбекская “Косонсой-фарм” будут развивать инвестиционное сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>

2019-2023 годы, в котором «нашли свое отражение ключевые договоренности на высшем уровне по развитию белорусско-узбекских отношений и выводу их на качественно новый уровень»⁷⁵. Как видим, поставленные в этом документе задачи выполняются сторонами весьма активно и успешно.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁷⁵ Залесский, Б. Вектор постсоветской интеграции. Взгляд из Беларуси / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2019. – С. 228.

Точки роста дают результат

Страны Азии в 2021 году сохраняли роль точек роста внешнеполитической и внешнеторговой активности Беларуси. Реализация курса на переориентацию торгово-экономического сотрудничества нашей республики на государства дальней дуги «позволила нарастить в 2021 году белорусский экспорт в данный регион до 2,4 млрд. долларов США (114,3 процента по сравнению с 2,1 млрд в 2020 году)⁷⁶. При этом активное взаимодействие со многими странами азиатского континента наблюдается и в 2022 году. В их числе можно назвать Вьетнам, Индию и Сирию.

В 2022 году исполнилось 30 лет с момента установления дипломатических отношений между Беларусью и **Вьетнамом**. Эта страна Юго-Восточной Азии относится к числу тех, с которыми белорусская сторона развивает масштабное взаимодействие по всем направлениям двустороннего сотрудничества, и «диверсификация торговли, углубление экономической кооперации с которыми являются важной предпосылкой для роста экспорто-ориентированной белорусской экономики»⁷⁷. Об этом, в частности, свидетельствует тот факт, что в 2021 году с целью расширения дипломатического присутствия в финансовых и промышленных центрах азиатского континента белорусское правительство приняло решение об открытии генерального консульства во вьетнамском городе Хошимине.

Напомним также, что в 2021 году товарооборот между двумя странами превысил 200 миллионов долларов. «Беларусь экспортировала калийные удобрения, продукцию животноводства, изделия приборостроения, лекарства и косметику»⁷⁸. А в плане развития производственной кооперации в провинции Хынгйен «реализуются ключевые белорусско-вьетнамские проекты, включая

⁷⁶ Обзор итогов внешней политики Республики Беларусь и деятельности Министерства иностранных дел в 2021 году [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

⁷⁷ Залесский, Б. Журналистика региональных сообществ. Теория и практика / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. – С. 99-100.

⁷⁸ Посол Вьетнама видит потенциал для удвоения товарооборота с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-vjetnama-vidit-potensial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusju-493021-2022/>

сборочное производство грузовой техники МАЗ (ООО “СП Маз-Азия”) и производство молочных продуктов из белорусского сырья (“Ау Виет Милк”)⁷⁹. И важным в этой связи стало вступление в силу в 2021 году «дополнительного протокола к соглашению о промышленной сборке с Вьетнамом, что создает благоприятные условия для локализации и развития сборочного производства ОАО “МАЗ”⁸⁰. А в стадии проработки находятся вопросы поставки белорусских тракторов для работы на вьетнамских рисовых полях и карьерной техники Белорусского автомобильного завода. Кроме того, есть интерес со стороны Вьетнама к организации производства пожарной техники и пошиву защитной одежды для пожарных служб по белорусским технологиям. В частности, в апреле 2022 года стороны уже обсудили «практические шаги сотрудничества по организации на территории Вьетнама совместного производства белорусской техники специального назначения, а также по изготовлению экипировки для вьетнамских пожарных служб»⁸¹.

Еще одно направление белорусско-вьетнамского взаимодействия, которое, судя по всему, будет значительно активизировано в 2022 году, – поставки продовольствия из Беларуси. Еще в 2020 году после прохождения всех этапов согласования и сертификации началась полноценная работа по поставкам во Вьетнам белорусских молочных товаров. Сейчас аналогичная работа ведется по сертификации на вьетнамском рынке мясной продукции из Беларуси – свинины и говядины. И есть все основания полагать, что именно 2022 год станет своеобразной “точкой роста” в развитии данного вида белорусских поставок.

⁷⁹ Беларусь и Вьетнам обсудили перспективы развития совместных предприятий [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-obsudili-perspektivy-razvitiya-sovmestnyh-predpriyatij-478965-2022/>

⁸⁰ Обзор итогов внешней политики Республики Беларусь и деятельности Министерства иностранных дел в 2021 году [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

⁸¹ Беларусь и Вьетнам прорабатывают возможность совместного производства экипировки для пожарных служб [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-prorabatyvajut-vozmozhnost-sovmestnogo-proizvodstva-ekipirovki-dlja-pozharnyh-sluzhb-494398-2022/>

О том, каким будет в скором времени экспорт из Беларуси в эту страну Юго-Восточной Азии от производителей кондитерской, алкогольной, пивоваренной, сахарной, консервной и пищевых концентратных отраслей, можно судить по коллективному стенду концерна “Белгоспищепром” на 31-й международной выставке Vietnam Expo – одной из крупнейших в этом регионе азиатского континента, проходившей в апреле 2022 года и участие в которой приняли более 350 компаний из 16 стран, в том числе России, Китая, США, Японии, Индии, Шри-Ланки, Индонезии, Кубы. Свою продукцию в Ханое «представили 13 предприятий концерна: “Криница”, “Белсолод”, “Спартак”, “Минсккристалл”, Минский завод игристых вин, “Слодыч”, “Коммунарка”, “Красный пищевик”, “Машпищепрод”, “Лидапищеконцентраты”, Малоритский консервноовощесушильный комбинат, Минский маргариновый завод и Пинский винодельческий завод»⁸². И не просто представили. Например, ОАО “Белсолод” даже подписало контракт на поставку светлого солода с компанией Trust & Future Viet Nam Joint Stock Company.

Важная деталь: на данной выставке белорусская национальная экспозиция получила статус “Особый гость”, который «предполагает центральное размещение в выставочном павильоне, активное рекламно-информационное сопровождение и проведение масштабных конгрессных мероприятий, включая белорусско-вьетнамский бизнес-форум»⁸³, цель которого – поиск бизнес-партнеров и заключение экспортных контрактов. И этот статус оказался весьма кстати для научно-технического раздела белорусской экспозиции, где было представлено более ста инновационных разработок в области высокотехнологичного оборудования. Около 30 из них пришлось на долю Белорусского государственного университета – пищевые добавки, фармацевтические препараты, технологическое оборудование. В их

⁸² Предприятия “Белгоспищепрома” представили продукцию на выставке во Вьетнаме [Электронный ресурс]. – 2022. – <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospischeproma-predstavili-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-495887-2022/>

⁸³ Национальная экспозиция Беларуси будет представлена на Vietnam Expo в апреле [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-vietnam-expo-v-aprele-485336-2022/>

числе – «противоопухолевые препараты “Цисплацел”, “Проспиделонг”, “Темодекс”, направленные на противодействие злокачественным опухолям головы, шеи, рака желудка, и медицинская установка общей гипертермии “Птичь-М” для лечения онкологических заболеваний внутренних органов»⁸⁴. Привлекла внимание посетителей выставки также инновационная серия биопрепаратов для лечения и профилактики болезней сельскохозяйственных животных. Наконец, еще одна выставочная новинка специалистов БГУ – “Умные окна”. Это изобретение, не имеющее аналогов на постсоветском пространстве, защищает помещение от попадания солнечного света, проникновения ультрафиолетового излучения и частично блокирует инфракрасное, что позволяет отказаться от штор и жалюзи. Так что и в области научно-технических, инновационных разработок у белорусской стороны есть что предложить вьетнамским партнерам, что, безусловно, найдет еще свое отражение в новых контрактах.

Говоря об **Индии**, следует, прежде всего, напомнить, что в апреле 2022 года также исполнилось 30 лет с момента установления дипломатических отношений Беларуси с этой страной Южной Азии. В Минске развитие сотрудничества с ней рассматривают «как один из приоритетов внешней политики Беларуси в Азии. Сегодня Индия – мощное современное государство с развитой экономикой, большим рынком, серьезным научно-промышленным потенциалом»⁸⁵. А уже имеющийся опыт дипломатических отношений как в многостороннем, так и двустороннем форматах показывает, что «Индия относится к числу тех стран-партнеров Беларуси в Азии, масштабное

⁸⁴ Около 30 научно-технических разработок представит БГУ на Международной выставке VietnamExpo-2022 [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-30-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoj-vystavke-vietnamexpo-2022-495450-2022/>

⁸⁵ Андрейченко: отношения Беларуси и Индии развиваются на принципах равенства, доверия и уважения [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-otnosheniya-belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

взаимодействие с которыми развивается по всем направлениям сотрудничества»⁸⁶.

Развивая взаимодействие на принципах равенства, доверия и уважения, стороны в 2019-2021 годах смогли добиться ежегодного объема товарооборота, стабильно превышающего полмиллиарда долларов. Но «как в любых отношениях, есть области, которые развиты не в полной мере. Особенно это касается торгово-экономических отношений»⁸⁷. Вот почему 2022 год в сотрудничестве Беларуси и Индии можно назвать временем определения новых сфер развития. И в этом процессе большую активность сейчас проявляют белорусские регионы.

Так, например, **Гродненская** область планирует значительно усилить сотрудничество с Индией в фармацевтике, сферах высоких технологий и образовании. В этой связи большой потенциал «имеет проект по строительству фармацевтического завода в Скиделе с индийскими капиталом. Предприятие построено. Сейчас <...> важно совместными усилиями вывести его на устойчивую работу, обеспечить расширение номенклатуры выпускаемой продукции, реализовать его экспортный потенциал»⁸⁸. Что касается взаимодействия в области образования, то только в Гродненском государственном медицинском университете в текущем учебном году обучается 150 индийских граждан. Есть они и в Гродненском государственном университете имени Янки Купалы. И их количество, судя по всему, будет там продолжать увеличиваться. Не останутся без внимания уже в ближайшей перспективе и новые совместные проекты в сферах фармацевтики, химической отрасли, производства сельскохозяйственных машин и продуктов питания, в том числе молочной продукции.

⁸⁶ Залесский, Б. Международные отношения и медиа. Взгляд из Беларуси / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2014. – С. 452.

⁸⁷ Кочанова: Индия для Беларуси давний друг и надежный партнер в Азии [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-azii-482540-2022/>

⁸⁸ Фармацевтика, IT-сфера и образование: Гродненская область наращивает сотрудничество с Индией [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/>

В **Гомельской** области основными точками роста в сотрудничестве с Индией должны стать инновационные технологии, IT-сфера и медицина. Опыт показывает, что взаимодействие белорусского юго-восточного региона с индийскими партнерами в последние годы идет, что называется, по нарастающей. «С 2018 года темп роста товарооборота вырос более чем вдвое. В 2021 году этот показатель составил 508,4%. В Индии востребована такая продукция промсектора Гомельской области, как целлюлоза, лесоматериалы, аппаратура для управления электрическим током, изделия из камня»⁸⁹. В 2022 году стороны поставили в практическую плоскость вопрос возобновления производства гомельских комбайнов для индийского сельского хозяйства. Отдельная тема – партнерство в образовательной сфере, которое уже имеет свою историю. Дело в том, что первый индийский выпускник окончил Гомельский государственный медицинский университет (ГГМУ) еще в 2005 году. С той поры диплом этого вуза получили всего 178 представителей Индии. В 2022 году к ним добавится еще 51 выпускник. Всего же в ГГМУ сейчас занимается 290 студентов из этой страны Южной Азии. А в ближайших планах – более активное подключение к данному сотрудничеству Гомельского государственного университета имени Франциска Скорины.

Планирует в ближайшее время расширить сферы взаимодействия с Индией и **Могилевская** область. В числе перспективных направлений здесь – сельское хозяйство, образование, текстильная промышленность и инновационные технологии. В 2021 году товарооборот между сторонами составил почти шесть миллионов долларов. Основу поставок из белорусского региона составили технический углерод, газетная бумага и лесоматериалы, а из Индии – комплексные синтетические нити, лекарственные средства, детали обуви, части к двигателям внутреннего сгорания. И есть все основания полагать, что этот перечень взаимных поставок будет только расширяться. В частности, успешно сотрудничает с индийским рынком ЧНПП “Технолит”,

⁸⁹ Инновационные технологии, IT и медицина: Индия и Гомельская область готовы развивать новые сферы [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-meditsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022>

которое специализируется на выпуске комплектующих и запасных частей к различной технике. Оно получает из Индии «заготовки, которые здесь обрабатываются на высокоточном оборудовании и после этого отправляются в другие страны. Экспорт налажен более чем в 30 стран <...>. Кроме того, уже начались обсуждения поставок готовой продукции “Технолита” на индийский рынок»⁹⁰. Еще один интересный пример сотрудничества в области инновационных технологий – работающее в Могилеве с индийским капиталом ООО “Энерджитехгрин”, зарегистрированное в августе 2021 года. «Основное направление деятельности – экологически безопасные инновации. Здесь занимаются восстановлением (регенерацией) всех типов аккумуляторных батарей, использующихся в автомобильном, железнодорожном и речном транспорте, спецтехнике, в промышленности и связи, ветряках и солнечных батареях»⁹¹. Существенно активизирует сотрудничество с индийской стороной и СЭЗ “Могилев”, которая в марте 2022 года на Всемирной выставке “ЭКСПО-2020” в Дубае подписала соглашения сразу с двумя компаниями из этой страны о реализации инвестиционных проектов на базе СЭЗ.

Все эти факты свидетельствуют о том, что индийское направление сотрудничества становится все более востребованным для белорусских регионов. И там для них открываются значительные перспективы внешнеэкономической деятельности.

Что касается **Сирии**, то 30 лет с момента установления дипломатических отношений Республики Беларусь с нею исполнится в августе 2023 года. Все это время политическое взаимодействие с данной страной характеризуется высоким уровнем и регулярностью межгосударственных контактов, совпадением подходов Минска и Дамаска к решению большинства международных проблем, взаимной поддержкой в международных

⁹⁰ Страхар: могилевский “Технолит” в непростых условиях показывает свою эффективность [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostryh-uslovijah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022>

⁹¹ Сельское хозяйство, текстильная промышленность: посол Индии о необходимости расширения сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022>

организациях. В экономической сфере сотрудничество двух государств развивалось по своей устойчивой траектории и выражалось поставками на сирийский рынок сотен белорусских грузовых автомобилей, основательной проработкой проекта сборочного производства белорусской автотехники. В связи с осложнением в 2011 году внутренней ситуации в Сирии осуществление этих планов пришлось притормозить. Но и в самое сложное время для Дамаска белорусская сторона выражала убеждение в успешном выходе Сирии из кризиса и заинтересованность в дальнейшем развитии и укреплении двусторонних отношений во всех сферах.

Наиболее высокий уровень белорусско-сирийского взаимодействия был отмечен в 2008 году, когда объем двусторонней торговли составил 85,5 миллионов долларов. Спустя пять лет данный показатель из-за известных событий в этой стране уменьшился почти в десять раз – до 8,9 миллионов долларов. Но уже 2014 год показал динамику начала преодоления кризиса на сирийской земле, что пробудило надежды и в Минске на восстановление ранее существовавшего уровня двустороннего сотрудничества. И это сразу выразилось в стремительном росте белорусского экспорта в Сирию до 32,2 миллионов долларов при общем объеме товарооборота – 33,8 миллиона долларов. Свои ниши на сирийском рынке стали находить белорусские полуфабрикаты из нелегированной стали, контрольно-измерительные приборы, лекарственные средства, устройства на жидких кристаллах. На этом фоне очевидного оживления торгово-экономических связей в 2015 году Минск и Дамаск занялись активным поиском новых направлений взаимодействия, чтобы «не только восстановить тот предыдущий уровень товарооборота в лучшие годы, но и превзойти его во много раз»⁹². При этом стороны решили придерживаться принципа взаимной дополняемости, при котором в Беларуси выпускается продукция, в которой заинтересованы сирийцы, а в Сирии есть ряд товаров, в которых заинтересованы белорусы.

⁹² Материалы пресс-конференции по итогам визита Министра иностранных дел Беларуси Владимира Макея в Сирию (9 февраля 2015г., г.Дамаск) [Электронный ресурс]. – 2015. URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html

Напомним, что, когда в центральных регионах Сирии и вокруг Дамаска в 2014-2015 годах наметилась тенденция к стабилизации в сфере безопасности, правительство этой страны сразу выразило заинтересованность «в развитии торгового и инвестиционного сотрудничества, в возобновлении и расширении кооперационных связей со странами, которые в самые тяжелые минуты испытаний <...> не прекращали политическую, экономическую и иную поддержку»⁹³. В числе этих государств оказалась и Беларусь, которая уже тогда видела значительные возможности в активизации взаимодействия с сирийскими партнерами по всему спектру двусторонних отношений, в основе которых лежит договорно-правовая база, насчитывающая полтора десятка документов. В их числе – соглашения: о торговом, экономическом и техническом сотрудничестве; о содействии осуществлению и взаимной защите инвестиций; об избежании двойного налогообложения; о военно-техническом сотрудничестве; о сотрудничестве в области образования науки и культуры; о воздушном сообщении; о научно-техническом сотрудничестве; о международных автомобильных перевозках пассажиров и грузов. Есть также соглашения о банковских платежах, в области агропромышленного комплекса, ветеринарии, карантина и защиты растений.

Сегодня в Минске хорошо понимают задачи, стоящие перед сирийским правительством по восстановлению инфраструктуры и экономики страны, изысканию ресурсов, которые позволили бы финансировать важнейшие для государства проекты, и в этой связи видят два направления дальнейшего развития двустороннего белорусско-сирийского взаимодействия. Надо «во-первых, организовать рамочные или зонтичные договоренности на уровне правительств, определить принципиальные схемы организации совместной работы. Второй уровень – это уже уровень бизнеса, который на основе этих

⁹³ Возобновлена проработка проекта создания в Сирии сборочного производства белорусской автотехники [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/vozobnovlena-prorabotka-proekta-sozdaniya-v-sirii-sborochnogo-proizvodstva-belorusskoj-avtotehniki-155561-2015/>

договоренностей должен выстроить взаимовыгодные и безопасные схемы их реализации»⁹⁴.

Заметим, что за 11 месяцев 2021 года белорусско-сирийский товарооборот увеличился более чем на 40 процентов, а экспорт из Беларуси – почти на 45 процентов. Основу белорусских поставок составили лекарственные средства, сгущенные и сухие сливки, молочная сыворотка. Белорусская сторона при этом выразила уверенность, что могла бы обеспечить большинство потребностей Сирии не только в данных товарных позициях, но и в продукции машиностроения, пассажирской, сельскохозяйственной, грузовой, строительной технике, а также «в возведении качественного и комфортного жилья»⁹⁵. Дело в том, что сегодня в этой стране разворачиваются работы по восстановлению промышленности, сельского хозяйства, строительства, сферы услуг. Достаточно сказать, что здесь «реализуются 115 проектов по воссозданию систем водо- и электроснабжения, транспортной инфраструктуры, нефтегазовой отрасли, телекоммуникаций. Общая стоимость работ оценивается в \$540 млрд. В связи с этим стране необходим широкий спектр материалов, услуг и технологий»⁹⁶.

Для привлечения внимания широкой международной общественности к решению указанных вопросов в сентябре 2021 года в Дамаске была организована Международная промышленная выставка Rebuild Syria, собравшая 190 компаний из 25 стран, в том числе из России, Китая, Индии, Кубы. Она включила в себя десять тематических разделов: “Технологии строительства и строительные материалы”; “Отделочные и декоративные изделия”; “Кухни, ванные комнаты, сантехника, технологии водоснабжения”; “Кондиционирование, отопление, освещение, электрогенерация и

⁹⁴ Роман Головченко: Беларусь может обеспечить большинство потребностей Сирии в продукции машиностроения [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10143>

⁹⁵ Беларусь и Сирия заинтересованы сотрудничать в строительной сфере [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-sirija-zainteresovany-sotrudnichat-v-stroitelnoj-sfere-481516-2022/>

⁹⁶ Белорусские компании примут участие в крупнейшей промышленной выставке в Сирии [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-kompanii-primut-uchastie-v-krupnejšej-promyshlennoj-vystavke-v-sirii-458048-2021/>

электротехника”; “Нефть и газ”; “Экология и управление инфраструктурой”; “Страхование и банковское дело”; “Системы связи”; “Информационные технологии и программное обеспечение”; “Продукты питания и напитки”.

Впервые на этой выставке, проводимой с 2015 года, была организована и экспозиция белорусских производителей Made in Belarus, в рамках которой ряд отечественных предприятий представил свою продукцию. Так, Минский тракторный завод, более двух тысяч машин которого сейчас работает на полях Сирии, продемонстрировал новые модели тракторов, адаптированные для работы в жарком климате. Минский моторный завод показал линейку современных дизельных двигателей и запасные части к ним, а Минский автомобильный завод – возможности своей продукции. Брестский электротехнический завод презентовал аппаратуру железнодорожной автоматики, телемеханики и связи, которая, как оказалось, полностью соответствует требованиям сирийского рынка, так как «железнодорожная инфраструктура Сирии спроектирована по советским стандартам. Сегодня система железнодорожного сообщения Сирии разрушена на 80%, поэтому ее восстановление стало важной задачей для правительства»⁹⁷.

Еще один участник белорусской экспозиции – Европейское аграрное агентство “Спецстрой” – вызвал немалый интерес сирийской стороны тем обстоятельством, что специализируется на возведении зданий и сооружений, в том числе многоэтажных, производит их демонтаж и снос, занимается сортировкой и переработкой строительных отходов, а также строит молочно-товарные фермы. А группа компаний по поставкам сельскохозяйственных комплексов различных производителей – “Белагро Бел” – приняла участие в данном деловом форуме в дистанционном формате, что не помешало ей провести деловые переговоры с потенциальными партнерами.

В целом же представители белорусской стороны в рамках данного международного выставочного форума смогли обсудить с представителями

⁹⁷ Слука: Сирия сегодня нуждается в современных достижениях белорусской экономики [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sluka-sirija-segodnja-nuzhdaetsja-v-sovremennyh-dostizhenijah-belorusskoj-ekonomiki-462466-2021/>

сирийских деловых кругов широкий круг вопросов по сотрудничеству «в сфере водоочистных установок, строительных работ на территории Сирии, поставок сельхозоборудования»⁹⁸, в области селекции в животноводстве и создания молочно-товарных ферм, а также перспективные направления продвижения экспорта белорусских товаров и услуг на сирийский рынок. Все эти факты свидетельствуют о том, что участие белорусских субъектов хозяйствования в промышленной выставке Rebuild Syria стало еще одним конкретным шагом вперед по направлению к освоению рынка Сирии как в сфере машиностроения и тракторостроения, так и в области жилищного, промышленного и дорожного строительства.

Еще один важный аспект в контексте данной темы – отношения в информационной сфере между Беларусью и Сирией, которые базируются на положениях соответствующего соглашения от 11 марта 1998 года, а также Соглашения о сотрудничестве между Национальной государственной телерадиокомпанией Республики Беларусь и Генеральной организацией по телевидению и радиовещанию Сирии от 12 ноября 2007 года и Меморандума о взаимопонимании между Белорусским телеграфным агентством и Сирийским арабским агентством новостей (САНА) от 27 ноября 2008 года. В этих документах отмечается «важность объективного информационного сопровождения межгосударственного сотрудничества. При этом особо подчеркнута роль средств массовой информации в укреплении взаимопонимания между странами и народами»⁹⁹. Ведь тематический спектр белорусско-сирийского взаимодействия должен сегодня активно расширяться. Это – сотрудничество в сфере электроэнергетики; возобновление поставок белорусской автотехники на сирийский рынок; создание в Сирии сборочного производства техники Минского автомобильного завода; расширение

⁹⁸ Сирия изучит опыт строительства молочно-товарных ферм в Беларуси [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sirija-izuchit-opyt-stroitelstva-molochno-tovarnyh-ferm-v-belarusi-462158-2021/>

⁹⁹ Сотрудничество Беларуси и Сирии в информационной сфере [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://mininform.gov.by/special/ru/news-ru/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-sirii-v-informatsionnoj-sfere-275/>

регионального сотрудничества; поставка белорусской строительной техники для нужд общественных работ, связанных с восстановлением Сирии. Наконец, сотрудничество в области науки и технологий, в рамках которого «белорусскими и сирийскими научными институтами подписано 7 “пилотных” контрактов на выполнение совместных научно-исследовательских работ»¹⁰⁰. В этой связи задача журналистов – всесторонне отразить данные тенденции в медийной сфере.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁰⁰ Сотрудничество в области науки, образования, культуры [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/cooperation/ec5318cc4fb8b9c5.html

FOR AUTHOR USE ONLY

План действий нацеливает на максимальный результат

В апреле 2022 года состоялось седьмое заседание Белорусско-Индонезийской совместной комиссии по торговому, экономическому и техническому сотрудничеству. В его рамках стороны обсудили актуальные вопросы двустороннего партнерства «с акцентом на развитие взаимодействия в сферах промышленности, сельского хозяйства, фармацевтики, образования, туризма, цифровой экономики и креативной индустрии»¹⁰¹. Напомним, что шестое заседание данной комиссии прошло в октябре 2017 года в Джакарте. И еще тогда была достигнута договоренность «об активизации торгово-экономического и инвестиционного взаимодействия между странами, в том числе обсуждены перспективы наращивания поставок в Индонезию продукции ОАО “МАЗ”, “БелАЗ” и “МТЗ”»¹⁰².

О том, что индонезийский рынок является весьма перспективным для белорусской стороны, говорят многие факты. Во-первых, здесь сейчас проживает более 270 миллионов человек. Во-вторых, «Индонезия – индустриально-аграрная страна, где более половины внутреннего валового продукта создается в промышленности, сельском хозяйстве и рыболовстве, где основными отраслями промышленности являются нефте- и газопереработка, металлургия, машиностроение, химическая, пищевая, и текстильная промышленность»¹⁰³. И которая весьма заинтересована в значительном наращивании экономического сотрудничества с Беларусью, в увеличении поставок из нашей страны хлористого калия, автомобильной и тракторной техники, молочной продукции. В ноябре 2019 года на проходившем в Минске белорусско-индонезийском форуме, участие в котором принимали более 30

¹⁰¹ О седьмом заседании Белорусско-Индонезийской совместной комиссии по торговому, экономическому и техническому сотрудничеству [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ee2bb4e24073dbac.html

¹⁰² Беларусь и Индонезия договорились активизировать торговое и инвестиционное взаимодействие [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-dogovorilis-aktivizirovat-torgovoe-i-investitsionnoe-vzaimodejstvie-271768-2017/>

¹⁰³ Залесский, Б. Журналистика партнерства. Теория и практика / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. – С. 69.

предприятий и организаций двух стран, отмечалось, что «поставленная правительством задача по достижению \$1 млрд взаимного товарооборота между Беларусью и Индонезией является вполне реальной на ближайшую перспективу»¹⁰⁴.

Правда, в 2020 году объем взаимной торговли между странами составил всего 181 миллион долларов, что, по мнению сторон, не соответствовало имевшемуся потенциалу партнерства. Но уже тогда на индонезийский рынок были поставлены товары по 25 новым позициям. А в 2021 году товарооборот уже составил 232,3 миллионов долларов с долей белорусского экспорта – более двухсот миллионов долларов. При этом наблюдался «рост несырьевого экспорта в Индонезию более, чем в 2 раза, в том числе молочной продукции – более чем в 4 раза»¹⁰⁵. Так что дальнейшее увеличение белорусско-индонезийского торгового оборота продолжает и сегодня оставаться приоритетным направлением двустороннего сотрудничества, которое надо наполнять новым содержанием. Собственно, об этом и шел разговор на седьмом заседании совместной комиссии, конкретными результатами работы которой стали: принятие Плана практических действий по развитию ключевых направлений сотрудничества на 2022-2023 годы; решение о создании рабочей группы в сфере сельского хозяйства, первое заседание которой пройдет в рамках международной сельскохозяйственной выставки “Белагро-2022”; достижение договоренности о проведении в 2023 году, когда будет отмечаться 30-летие с момента установления белорусско-индонезийских дипломатических отношений, масштабного бизнес-форума “Беларусь – Индонезия”; подписание меморандумов о взаимопонимании в области стандартизации, оценки соответствия, метрологии, аккредитации и обеспечения качества халяльной продукции.

¹⁰⁴ БелТПП: увеличение товарооборота с Индонезией до \$1 млрд – реальная задача на ближайшую перспективу [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beltpu-uvelichenie-tovarooborota-s-indonezijej-do-1-mlrd-realnaja-zadacha-na-blizhajshuju-perspektivu-368953-2019/>

¹⁰⁵ Торгово-экономические отношения с Республикой Индонезия [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral_relations/trade_economic/

Заметим, что подписанные меморандумы дополнили договорно-правовую базу двусторонних отношений, которая уже насчитывает более 30 документов, в той сфере, которая сегодня чрезвычайно актуальна для белорусской стороны. Первый из меморандумов, подписанный Государственным комитетом по стандартизации Республики Беларусь (Госстандарт) и Национальным агентством по стандартизации Индонезии предусматривает не только обмен информацией и опытом, но также реализацию совместных мероприятий и проектов. В частности, белорусская сторона заинтересована в официальном распространении у себя национальных индонезийских стандартов. Второй документ, подписи под которым поставили белорусский Госстандарт и индонезийское Министерство по делам религий, касается сотрудничества в области обеспечения качества халяльной продукции и готовности белорусских партнеров «продемонстрировать коллегам из Индонезии созданную в стране инфраструктуру качества халяльной продукции, подтвердить возможность реализации требований Индонезии к халяльной продукции и проведения необходимых процедур оценки ее соответствия в Беларуси»¹⁰⁶. Важная деталь: единственным в нашей стране органом по сертификации продукции халяль – ООО «БелХаляль» – уже размещены необходимые документы для регистрации в индонезийской национальной системе по сертификации халяльной продукции. И подписанный меморандум должен официально запустить процесс его аккредитации в данной стране Юго-Восточной Азии.

Если говорить о других направлениях продовольственной сферы, то ряд предприятий из Беларуси уже аккредитован в качестве поставщиков молочной продукции в Индонезию. В частности, «продукция ОАО «Савушкин продукт», ОАО «Бабушкина крынка», ОАО «Верхнедвинский маслосырзавод» получила необходимые сертификаты и уже вышла на емкий индонезийский

¹⁰⁶ Беларусь и Индонезия подписали меморандумы в области стандартизации и обеспечения качества продукции [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandумы-v-oblasti-standartizatsii-i-obespechenija-kachestva-497060-2022>

продовольственный рынок»¹⁰⁷. И это сразу отразилось на итогах взаимной белорусско-индонезийской торговли в 2021 году. К их числу намерены примкнуть ОАО “Беллакт”, готовое «проработать вопросы поставок продукции в Индонезию, а также расширить товарную номенклатуру и проработать поставку детского питания»¹⁰⁸, а также ОАО “Милкавита”, ОАО “Глубокский молочноконсервный комбинат” и ряд других предприятий, принимавших участие в третьей белорусско-индонезийской видеоконференции по вопросам бизнеса и торговли, состоявшейся в декабре 2020 года и посвященной вопросам продвижения экспорта из Беларуси в Индонезию молочной продукции. Теперь точками роста в этом плане должны стать и экспортеры халяльной продукции из Беларуси, дополнив такие традиционные позиции, как хлористый калий и карьерные самосвалы.

Говоря о других направлениях белорусско-индонезийского сотрудничества, напомним, что в феврале 2021 года Национальный центр маркетинга Министерства иностранных дел Беларуси и объединение Indonesia Trade, Tourism and Investment Club подписали меморандум о сотрудничестве и взаимной поддержке в развитии торгово-экономических отношений. Свои цели в контексте этого документа белорусская сторона видит в том, чтобы «на правовой основе активизировать контракты, обмениваться информацией по двусторонним экспортно-импортным поставкам и углублять сотрудничество между нашими странами»¹⁰⁹. Немалым потенциалом в этой связи обладает развитие партнерских связей между регионами двух стран. Тем более, что уже «установлено взаимодействие между Брестской областью и провинцией Западная Суматра, Могилевской областью и провинцией Южная Суматра,

¹⁰⁷ Колесник, В. Индонезия и Беларусь: от хлористого калия и БЕЛАЗов до оживления туристического рынка / В. Колесник // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

¹⁰⁸ Третья белорусско-индонезийская видеоконференция по вопросам бизнеса и торговли посвящена молочной отрасли [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://ncmps.by/news/tretya-belorussko-indoneziyskaya-videokonferentsiya-po-voprosam-biznesa-i-torgovli-posvyashchena-mol/>

¹⁰⁹ Беларусь и Индонезия подписали меморандум о торгово-экономическом сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021/>

Минской областью и провинциями Восточный Калимантан и Восточная Ява, а также городами Минском и Джакартой»¹¹⁰. С помощью региональных отделений торгово-промышленных палат налажено также взаимодействие с такими провинциями, как Центральная Ява, Северная Суматра, Западная Нуса Тенгара, особым округом Джокьякарта, где видят немалый потенциал для развития торгово-экономического сотрудничества, образовательных и туристических обменов с белорусскими партнерами.

Например, о своем намерении наладить тесные контакты Брестская область и провинция Западная Суматра заявили еще в ноябре 2015 года. Тогда перспективными в плане взаимовыгодного сотрудничества были названы такие сферы, как «рыбоводство, перерабатывающая промышленность, туризм, здравоохранение, фармацевтика»¹¹¹. В некоторых других индонезийских провинциях уже давно и хорошо знакомы с продукцией Белорусского автомобильного завода. Так, с 2012 года в индонезийской провинции Восточный Калимантан успешно эксплуатируется партия из девяти белорусских карьерных самосвалов грузоподъемностью 45 тонн. В 2016-2017 годах в провинцию Южная Суматра было поставлено 40 карьерных самосвалов грузоподъемностью 110 тонн для нужд крупнейшей государственной угледобывающей компании PT Bukit Asam. В 2018-2019 годах были отгружены еще семь карьерных самосвалов грузоподъемностью 130 тонн в адрес частной угледобывающей компании PT Tambang Raya Usaha Tama. А в 2020 году еще «восемь 130-тонных самосвалов БЕЛАЗ-75131 приступили к работе на угольном разрезе на острове Калимантан»¹¹², где до них уже работали машины из Беларуси грузоподъемностью от 45 до 130 тонн, комплектация и

¹¹⁰ Колесник, В. Индонезия и Беларусь: от хлористого калия и БЕЛАЗов до оживления туристического рынка / В. Колесник // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

¹¹¹ Вечорко, С. Брестская область налаживает сотрудничество с индонезийской провинцией Западная Суматра / С. Вечорко // [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-nalazhivaet-sotrudnichestvo-s-indonezijskoj-provintsiej-zapadnaja-sumatra-59706-2014/>

¹¹² Восемь карьерных самосвалов БЕЛАЗ приступили к работе в Индонезии [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

характеристики которых максимально подходят под условия работы в этой стране. В планы сторон входит активное продолжение данного взаимодействия.

Логичным продолжением сотрудничества белорусских и индонезийских регионов является развитие партнерских связей в образовательной сфере, где взаимодействие осуществляется на основании подписанных соглашений: о сотрудничестве – между Брестским государственным техническим университетом и Технологическим институтом Сепулук Ноупембер; о взаимопонимании – между Белорусской государственной сельскохозяйственной академией и Сельскохозяйственным институтом города Богора; об обмене студентами – между Минским государственным лингвистическим университетом и Университетом Индонезии; о сотрудничестве – между Белорусской государственной академией музыки и Джакартским институтом искусств. За последние несколько лет партнеров в этой стране Юго-Восточной Азии нашли также Белорусский государственный университет (БГУ), Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники, Гродненский государственный медицинский университет.

В частности, в ноябре 2020 года меморандум о взаимопонимании подписали БГУ и Университет Аирлангга. Стороны договорились организовывать академические обмены, реализовывать совместные образовательные и исследовательские проекты, обмениваться научно-исследовательскими материалами. Первым шагом по выполнению достигнутых договоренностей стало «участие преподавателей БГУ в образовательной программе DECOTA. Она ориентирована на привлечение известных ученых для чтения онлайн-лекций студентам Университета Аирлангга»¹¹³. А студентам БГУ было предложено бесплатно пройти обучение по онлайн-программе Sura-Bali Community Immersion Program 2020, которая предполагала изучение индонезийской культуры и туристической деятельности в провинциях Восточная Ява и Бали. Заметим, что этот университет – один из старейших в

¹¹³ Меморандум о взаимопонимании подписан между БГУ и Университетом Аирлангга [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimanii-podpisan-mezhdu-bgu-i-universitetom-airlangga-414083-2020/>

Индонезии. Основан он в 1954 году в городе Сурабая. В его структуре – 14 факультетов: от медицинского и юридического до моря и рыболовства, сестринского дела и ветеринарной медицины. Высшее образование здесь получают почти сорок тысяч студентов. Попутно заметим, что у БГУ до этого уже был опыт взаимодействия с индонезийскими партнерами. В частности, с 2016 года НТП “Унитехпром БГУ” выполняет контракт на поставку изделий медицинской техники – спирометров – для компании Global systech medika из Джакарты.

В 2022 году еще ряд белорусских вузов подписал документы о взаимодействии с индонезийскими партнерами, что свидетельствует о дальнейшем расширении этих связей. Так, соглашение о сотрудничестве в январе 2022 года подписали Минский государственный лингвистический университет (МГЛУ) и Университет национального развития “Ветеран” в Джокьякарте, обозначив в этом документе основные направления развития взаимодействия: «открытие Центра индонезийского языка и культуры на базе МГЛУ; открытие Центра белорусской культуры и русского языка на базе УНР “Ветеран”; преподавание в МГЛУ индонезийского языка на факультативной основе; преподавание русского языка и чтение лекций о культуре Беларуси в УНР “Ветеран”; проведение культурных мероприятий на базе Центра индонезийского языка и культуры в МГЛУ»¹¹⁴. Здесь уместно добавить, что УНР “Ветеран” является одним из государственных университетов в Индонезии. Это – вуз с патриотической направленностью, активно нарабатывающий свою образовательную базу. В университете открыты факультет минеральной технологии, промышленной инженерии, сельского хозяйства, экономики и бизнеса и факультет социальных и политических наук. Учреждение образования ведет активную научную работу и транслирует свою гражданскую позицию.

¹¹⁴ Сотрудничество с Университетом “Ветеран” в Джокьякарте (Республика Индонезия) [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.mslu.by/news/sotrudnichestvo-s-universitetom-veteran-v-dzhok-yakarta-respublika-indoneziya>

В том же январе 2022 года меморандум о сотрудничестве подписали также Белорусская государственная сельскохозяйственная академия (БГСХА) и индонезийский университет Тидар. А уже в марте индонезийским и белорусским студентам были прочитаны первые лекции по устойчивому сельскому хозяйству – теме, особенно актуальной в современных условиях, так как «прогресс в развитии сельскохозяйственного производства неизбежно приводит к таким глобальным проблемам, как изменение климата, развитие процессов деградации почв, засоления почв <...> и поэтому требует пристального внимания со стороны всего академического и научного сообщества»¹¹⁵ [14]. В этой связи с обеих сторон было заявлено стремление сделать сотрудничество БГСХА и университета Тидар максимально полезным для решения как локальных, так и глобальных проблем, связанных с поиском путей смягчения климатических изменений и обеспечением жителей Беларуси и Индонезии достаточным количеством продовольствия.

Свою роль в активизации научно-технологических связей двух стран должен сыграть и конкурс совместных белорусско-индонезийских проектов на 2021-2022 годы, объявленный Государственным комитетом по науке и технологиям Республики Беларусь и Министерством исследований и технологий Республики Индонезия совместно с Национальным агентством по исследованиям и инновациям этой страны. Приоритетными направлениями конкурса являются такие, как: «здравоохранение и медицина (сырье, в том числе натуральное, для фармацевтики; медицинское оборудование, стволовые клетки); управление чрезвычайными ситуациями и природопользование; машинные технологии для промышленности (оптимизация энергопотребления, пищевая промышленность, компьютерное моделирование в инженерии)»¹¹⁶.

Дополнительные возможности для расширения сотрудничества Беларуси и Индонезии открывает тот факт, что между Евразийским экономическим

¹¹⁵ Носкова, С.А. Индонезия – Беларусь: взаимный интерес / С.А. Носкова // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: http://baa.by/news/?ELEMENT_ID=5208

¹¹⁶ Конкурс совместных белорусско-индонезийских научно-технических проектов на 2021-2022 гг. [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://science.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorusko-indonezijskikh-proektov>

союзом (ЕАЭС) и данной страной Юго-Восточной Азии идет активный процесс в направлении заключения соглашения о свободной торговле. Меморандум о сотрудничестве стороны подписали в октябре 2020 года, закрепив тем самым договоренность, что «данный документ будет способствовать выстраиванию эффективной инфраструктуры развития торгово-экономического сотрудничества»¹¹⁷. На его основе была создана рабочая группа, которая сфокусировала свое внимание на таких вопросах, как упрощение процедур торговли, таможенное и техническое регулирование, развитие финансовых рынков. В середине апреля 2022 года Совет Евразийской экономической комиссии одобрил проект решения о заключении соглашения о свободной торговле с Индонезией. Предполагается, что само соглашение будет подписано в мае 2022 года на заседании Высшего Евразийского экономического совета. В этой связи для Беларуси существуют значительные перспективы по поставкам в Индонезию по сниженным таможенным пошлинам грузовой, сельскохозяйственной и специальной техники, рентгеновского оборудования, бленной целлюлозы, клееной фанеры. Для справки заметим, что традиционными товарными позициями импорта в эту страну являются нефть и нефтепродукты, телефонные аппараты, пшеница, вычислительные машины и их блоки, сахар и химически чистая сахароза. К их числу сегодня добавляются и новые, отвечающие духу времени. По этой причине «определенных успехов могут достичь производители городского электротранспорта, так как в крупных городах Индонезии реализуется программа обновления парка общественного транспорта, и белорусские предприятия располагают возможностью предложить конкурентоспособный и экологичный товар»¹¹⁸.

Все эти факты свидетельствуют о том, что уже в ближайшей перспективе Индонезия может стать важнейшим партнером Беларуси не только в Юго-

¹¹⁷ Залесский, Б. Интеграция как фактор развития. Особенности регионального сотрудничества на постсоветском пространстве / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – С. 62.

¹¹⁸ Национальный центр маркетинга о перспективах продвижения белорусских товаров в Индонезию [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-v-indoneziju-8163/>

Восточной Азии, но и во всем Азиатско-Тихоокеанском регионе. По крайней мере, все необходимые предпосылки для этого уже созданы.

FOR AUTHOR USE ONLY

Литература

1. Программа деятельности Правительства Республики Беларусь на 2018-2020 годы [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>
2. Идеи для импортозамещения [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: http://www.economy.gov.ru/idei_importozames-ru/
3. Доля импортозамещающей продукции в промышленности Беларуси приближается к 40% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>
4. Предприятия “Беллесбумпрома” в 2019 году увеличили производство импортозамещающей продукции на 9,3% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvelicili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>
5. Капба, Е. В объективе – “ОАО Речицадрев”. Успешное импортозамещение / Е. Капба // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>
6. Игорь Ляшенко ориентирует “Беллесбумпром” на более активный выпуск импортозамещающей продукции [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9267>
7. Богачева, О. Вопросам импортозамещения необходимо уделять больше внимания – Анфимов / О. Богачева // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>
8. Шумель, К.В. Развитие импортозамещающих производств в разрезе концепции инновационного развития Республики Беларусь / К.В. Шумель // Женщины-ученые Беларуси и Казахстана : сб. материалов Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 1-2 марта 2018 г. / редкол. : И.В. Казакова [и др.]. – Минск : РИВШ, 2018. – С. 552–554.
9. Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы. – Мн., 2021. – 71 с.
10. В условиях санкций нужно увеличивать локализацию производства продукции [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10092>
11. Червяков: импортозамещение приобретает особое значение как инструмент противодействия санкциям [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijam-473567-2021/>
12. Нарастивание импортозамещения и снижение затрат: председатель “Беллесбумпрома” о задачах на год [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>
13. Предприятия “Беллесбумпрома” в 2021 году увеличили экспорт на 48,2% [Электронный ресурс]. – 2022. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvelichili-eksport-na-482-485259-2022/>

14. Евменькова, Ю. “Кричевцементношифер” экспортировал за 10 месяцев почти 40% продукции / Ю. Евменькова // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

15. Благодаря новым инвестпроектам в Могилевской области появится около 600 рабочих мест [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

16. Производство вакуумных пробирок для забора венозной крови открыли в Гомеле [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

17. Пархомчик, П. Белорусская промышленность в условиях санкций / П. Пархомчик // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/belorussskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

18. “Могилевлифтмаш” освоил выпуск новых комплектующих и намерен полностью уйти от импортных закупок [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

19. Каранкевич, В. Организации Минэнерго усилили работу по импортозамещению в условиях санкций / В. Каранкевич // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-uslovijah-sanktsij-8135>

20. Шулейко рассказал депутатам Брестского облсовета об основных направлениях импортозамещения [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-brebstskogo-oblskoveta-ob-osnovnyh-napravlenijah-importozameschenija-492478-2022/>

21. Русинович, О. О развитии импортозамещения и производственной кооперации в условиях санкций / О. Русинович // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>

22. Кравченко: санкционные ограничения активизируют работу по импортозамещению комплектующих для МАЗа [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

23. Резиденты СЭЗ в 2021 году сформировали пятую часть основных республиканских показателей [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

24. Залесский, Б. Время конкретных решений. Хроника международного сотрудничества / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – 244 с.

25. Правительство скорректировало границы СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

26. Экспорт СЭЗ “Гродноинвест” за прошлый год вырос в 1,5 раза [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

27. Логистика, химия и металлообработка: СЭЗ “Гродноинвест” в 2021 году пополнили 4 новых резидента [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

28. Высокотехнологичное химпроизводство создаст новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

29. Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” за январь-март уплатили свыше Br61 млн налогов и иных сборов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogo-i-inyh-sborov-501549-2022/>

30. В СЭЗ “Гродноинвест” за январь-март поступило более \$134 млн иностранных инвестиций [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/y-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

31. Новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” построит в Свислочи контейнерный терминал [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>

32. СЭЗ “Гродноинвест” расширяет сотрудничество с польскими компаниями [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

33. Оптимизация границ секторов СЭЗ “Витебск” позволит привлечь более \$200 млн инвестиций [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

34. Новый резидент СЭЗ “Витебск” создаст производство инновационных изделий из древесины [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

35. Первый резидент с иранским капиталом зарегистрирован в СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL:

<https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

36. Лучшими резидентами СЭЗ “Витебск” по итогам 2021 года признаны семь предприятий [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

37. Резиденты СЭЗ “Витебск” в первом квартале нарастили на четверть производство продукции [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

38. СЭЗ “Витебск” и пилотная зона “Китай-ШОС” будут развивать торгово-инвестиционное сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

39. Границы СЭЗ “Минск” скорректированы [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

40. Экспорт товаров резидентов СЭЗ “Минск” в прошлом году достиг рекордных \$2 млрд [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

41. Первого в 2022 году резидента зарегистрировали в СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

42. Новый резидент СЭЗ “Брест” займется производством овощей [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschey-480900-2022/>

43. Нового резидента зарегистрировали в СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

44. Резиденты СЭЗ “Гомель-Ратон” почти на треть увеличили экспорт в I квартале [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvelichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

45. Залесский, Б.Л. Поправки к закону как стимул для инвесторов / Б.Л. Залесский // *Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Kluczowe aspekty naukowej dzialalnosci – 2022”*, Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. – С. 7–10.

46. Червяков: нужно сохранить конкурентные преимущества и благоприятный бизнес-климат в СЭЗ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

47. Роман Головченко: Беларусь и Узбекистан могут увеличить объемы торговли и инвестиций, точки роста найдены [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10260>

48. Беларусь и Узбекистан активизируют реализацию производственно-кооперационных проектов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-aktivizirujut-realizatsiju-proizvodstvenno-kooperatsionnyh-proektov-495026-2022/>

49. Техника, оборудование, научно-технические разработки. Что Беларусь презентует на выставке в Ташкенте [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/comments/view/tehnika-oborudovanie-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-chto-belarus-prezentuet-na-vystavke-v-tashkente-8158/>

50. Роман Головченко: Товарооборот Беларуси и Узбекистана нужно нарастить минимум до \$500 млн [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10257>

51. Минский автозавод наладил сборку техники в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-naladil-sborku-tehniki-v-uzbekistane-496181-2022/>

52. “МАЗ-Ташкент” подписал крупный контракт с узбекской компанией на поставку 41 автомобиля [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-tashkent-podpisal-krupnyj-kontrakt-s-uzbekskoj-kompaniej-na-postavku-41-avtomobilja-498224-2022/>

53. МТЗ в I квартале нарастил поставки техники в Узбекистан более чем на 23% [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-i-kvartale-narastil-postavki-tehniki-v-uzbekistan-bolee-chem-na-23-499321-2022/>

54. Центр продаж и сервисного обслуживания белорусской сельхозтехники открылся в Ташкенте [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-prodazh-i-servisnogo-obsluzhivaniija-belorusskoj-selhoztehniki-otkrylsja-v-tashkente-499290-2022/>

55. Беларусь и Узбекистан обсуждают углубление сотрудничества в фармотрасли [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-obsuzhdajut-uglublenie-sotrudnichestva-v-farmotrasli-498163-2022/>

56. Головченко: Беларусь прорабатывает поставку в Узбекистан деревянных домов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-prorabatyvaet-postavki-v-uzbekistan-derevjannyh-domov-498185-2022/>

57. Беларусь заинтересована в поставках торфяных субстратов в Узбекистан [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-torfjanyh-substratov-v-uzbekistan-499019-2022/>

58. Белорусские предприятия легкой промышленности презентуют свой потенциал в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-predpriyatija-legkoj-promyshlennosti-prezentujut-svoj-potentsial-v-uzbekistane-498369-2022/>

59. На форумах и выставках “Белинтерэкспо” отечественные предприятия подписали контракты на \$80 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belintereksपोtechestvennyye-predpriyatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>

60. Более 20 белорусских предприятий приняли участие в крупной промышленной выставке в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

61. Залесский, Б. Ключевая задача – развитие. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – 108 с.

62. Белорусский национальный павильон будет представлен на выставке “ИННОПРОМ” в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskij-natsionalnyj-paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>

63. Национальный павильон Беларуси представлен на выставках в Ташкенте [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>

64. Минский автозавод представил новый газовый самосвал на выставке в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

65. МАЗ подписал контракт на поставку техники в Узбекистан на \$1 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>

66. Залесский, Б. Устойчивость как формула роста. Особенности международного сотрудничества с опорой на инновационную составляющую / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2021. – 156 с.

67. Тихонов, А. Белорусско-узбекский аграрный форум: послесловие / А. Тихонов // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://produkt.by/story/belorussko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-posleslovie>

68. Пушнякова, А. Узбекистан может стать для предприятий Витебской области трамплином для поставок в Азию / А. Пушнякова // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlja-postavok-v-aziju-491940-2022/>

69. Наманганская область будет сотрудничать с Витебском [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya-oblast-budet-sotrudnicat-s-vitebskom.html>

70. Семь фармацевтических СЭЗ создаются в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>

71. СЭЗ “Витебск” и узбекская “Косонсой-фарм” будут развивать инвестиционное сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>

72. Залесский, Б. Вектор постсоветской интеграции. Взгляд из Беларуси / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2019. – 268 с.

73. Обзор итогов внешней политики Республики Беларусь и деятельности Министерства иностранных дел в 2021 году [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

74. Залесский, Б. Журналистика региональных сообществ. Теория и практика / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. – 132 с.

75. Посол Вьетнама видит потенциал для удвоения товарооборота с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-vjetnama-vidit-potencial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusju-493021-2022/>

76. Беларусь и Вьетнам обсудили перспективы развития совместных предприятий [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-obsudili-perspektivy-razvitiya-sovmestnyh-predpriyatij-478965-2022/>

77. Беларусь и Вьетнам прорабатывают возможность совместного производства экипировки для пожарных служб [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-prorabatyvaju-vozmozhnost-sovmestnogo-proizvodstva-ekipirovki-dlja-pozharnyh-sluzhb-494398-2022/>

78. Предприятия “Белгоспищепрома” представили продукцию на выставке во Вьетнаме [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospischeproma-predstavili-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-495887-2022/>

79. Национальная экспозиция Беларуси будет представлена на Vietnam Expo в апреле [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-vietnam-expo-v-aprele-485336-2022/>

80. Около 30 научно-технических разработок представит БГУ на Международной выставке VietnamExpo-2022 [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-30-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoj-vystavke-vietnamexpo-2022-495450-2022/>

81. Андрейченко: отношения Беларуси и Индии развиваются на принципах равенства, доверия и уважения [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-otnoshenija-belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

82. Залесский, Б. Международные отношения и медиа. Взгляд из Беларуси / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2014. – 675 с.

83. Кочанова: Индия для Беларуси давний друг и надежный партнер в Азии [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-azii-482540-2022/>

84. Фармацевтика, IT-сфера и образование: Гродненская область наращивает сотрудничество с Индией [Электронный ресурс]. – 2022. – URL:

<https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/>

85. Инновационные технологии, IT и медицина: Индия и Гомельская область готовы развивать новые сферы [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-meditsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022>

86. Страхар: могилевский “Технолит” в непростых условиях показывает свою эффективность [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostryh-uslovijah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022>

87. Сельское хозяйство, текстильная промышленность: посол Индии о необходимости расширения сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022>

88. Материалы пресс-конференции по итогам визита Министра иностранных дел Беларуси Владимира Макея в Сирию (9 февраля 2015г., г.Дамаск) [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html

89. Возобновлена проработка проекта создания в Сирии сборочного производства белорусской автотехники [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/vozobnovlena-prorabotka-proekta-sozdaniya-v-sirii-sborocnogo-proizvodstva-belorusskoj-avtotehniki-155561-2015/>

90. Роман Головченко: Беларусь может обеспечить большинство потребностей Сирии в продукции машиностроения [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10143>

91. Беларусь и Сирия заинтересованы сотрудничать в строительной сфере [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-sirija-zainteresovany-sotrudnicat-v-stroitelnoj-sfere-481516-2022/>

92. Белорусские компании примут участие в крупнейшей промышленной выставке в Сирии [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusckie-kompanii-primut-uchastie-v-krupnejshej-promyshlennoj-vystavke-v-sirii-458048-2021/>

93. Слука: Сирия сегодня нуждается в современных достижениях белорусской экономики [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sluka-sirija-segodnja-nuzhdaetsja-v-sovremennyh-dostizhenijah-belorusskoj-ekonomiki-462466-2021/>

94. Сирия изучит опыт строительства молочно-товарных ферм в Беларуси [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sirija-izuchit-opyt-stroitelstva-molocno-tovarnyh-ferm-v-belarusi-462158-2021/>

95. Сотрудничество Беларуси и Сирии в информационной сфере [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://mininform.gov.by/special/ru/news-ru/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-sirii-v-informatsionnoj-sfere-275/>

96. Сотрудничество в области науки, образования, культуры [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/cooperation/ec5318cc4fb8b9c5.html

97. О седьмом заседании Белорусско-Индонезийской совместной комиссии по торговому, экономическому и техническому сотрудничеству [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ee2bb4e24073dbac.html

98. Беларусь и Индонезия договорились активизировать торговое и инвестиционное взаимодействие [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-dogovorilis-aktivizirovat-torgovoe-i-investitsionnoe-vzaimodejstvie-271768-2017/>

99. Залесский, Б. Журналистика партнерства. Теория и практика / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. – 132 с.

100. БелТПП: увеличение товарооборота с Индонезией до \$1 млрд – реальная задача на ближайшую перспективу [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beltp-p-uv-elichenie-tovarooborota-s-indoneziej-do-1-mlrd-realnaja-zadacha-na-blizhajshuju-perspektivu-368953-2019/>

101. Торгово-экономические отношения с Республикой Индонезия [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral_relations/trade_economic/

102. Беларусь и Индонезия подписали меморандумы в области стандартизации и обеспечения качества продукции [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandумы-v-oblasti-standartizatsii-i-obespechenija-kachestva-497060-2022>

103. Колесник, В. Индонезия и Беларусь: от хлористого калия и БЕЛАЗов до оживления туристического рынка / В. Колесник // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogokalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

104. Третья белорусско-индонезийская видеоконференция по вопросам бизнеса и торговли посвящена молочной отрасли [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://ncmps.by/news/tretya-belorusko-indoneziyskaya-videokonferentsiya-po-voprosam-biznesa-i-torgovli-posvyashchena-mol/>

105. Беларусь и Индонезия подписали меморандум о торгово-экономическом сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021/>

106. Вечорко, С. Брестская область налаживает сотрудничество с индонезийской провинцией Западная Суматра / С. Вечорко // [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-nalazhivaet-sotrudnichestvo-s-indonezijskoj-provintsiej-zapadnaja-sumatra-59706-2014/>

107. Восемь карьерных самосвалов БЕЛАЗ приступили к работе в Индонезии [Электронный ресурс]. – 2020. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

108. Меморандум о взаимопонимании подписан между БГУ и Университетом Аирлангга [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimanii-podpisan-mezhdu-bgu-i-universitetom-airlangga-414083-2020/>

109. Сотрудничество с Университетом “Ветеран” в Джокьякарте (Республика Индонезия) [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.mslu.by/news/sotrudnichestvo-s-universitetom-veteran-v-dzhokjarte-respublika-indoneziya>

110. Носкова, С.А. Индонезия – Беларусь: взаимный интерес / С.А. Носкова // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: http://baa.by/news/?ELEMENT_ID=5208

111. Конкурс совместных белорусско-индонезийских научно-технических проектов на 2021-2022 гг. [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://science.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorussko-indoneziyskikh-proektov>

112. Залесский, Б. Интеграция как фактор развития. Особенности регионального сотрудничества на постсоветском пространстве / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – 244 с.

113. Национальный центр маркетинга о перспективах продвижения белорусских товаров в Индонезию [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-v-indoneziju-8163/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Покупайте Ваши книги быстро и без посредников он-лайн – в одном из самых быстрорастущих книжных он-лайн магазинов! окружающей среде благодаря технологии Печати-на-Заказ.

Покупайте Ваши книги на
www.morebooks.shop

KS OmniScriptum Publishing
Brivibas gatve 197
LV-1039 Riga, Latvia
Telefax: +371 686 20455

info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY