

## Mit Blick auf die Zukunft

Im Tätigkeitsprogramm der Regierung der Republik Belarus für den Zeitraum bis 2025 ist geplant, der Umsetzung der Strategie der regionalen Entwicklung große Aufmerksamkeit zu schenken, so dass bis zum Ende des neuen Fünfjahresplans die Zahl der rückständigen Bezirke im Lande um 18 reduziert werden könnte. Zu diesem Zweck ist geplant, Investitionsprojekte in Städten und Bezirken mit 80.000 und mehr Einwohnern durchzuführen, um Industriegelände vorzubereiten und die Infrastruktur für die Gründung von zwei bis drei neuen Unternehmen zu schaffen, die im Land keine Analoga haben, sowie ein oder zwei mittelgroße Industrieunternehmen in jedem Bezirk zu gründen. Den rückständigen Regionen wird eine Reihe von Vorteilen für die Schaffung neuer bahnbrechender Industrien gewährt, während die Effizienz der Grundstein für den Start eines neuen Investitionszyklus sein wird. Das heißt, in jeder Region soll mindestens ein neues, effizient arbeitendes Unternehmen entstehen. Es sollte gesagt werden, dass konkrete Schritte unternommen werden, um die festgelegten Pläne in den belarussischen Regionen erfolgreich umzusetzen. Wie läuft das in der Praxis ab? Dies wird in den Materialien dieser Studie diskutiert.



### Boris Zalessky

Seine berufliche Erfahrung im Journalismus erstreckt sich über fast fünfzig Jahre.

Jetzt ist er außerordentlicher Professor an der Abteilung für internationalen Journalismus der Fakultät für Journalismus an der Belarussischen Staatlichen Universität.

Forschungsgebiete: moderne internationale Beziehungen; internationaler Journalismus, internationale Wirtschaft.



- VERLAG -  
Unser Wissen

Zalesskij



- VERLAG -  
Unser Wissen



## Boris Zalesskij

## Mit Blick auf die Zukunft

*Besonderheiten bei Multi-Vektor  
Partnerschaft in der modernen  
Bedingungen*

**Boris Zalesskij**

**Mit Blick auf die Zukunft**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zalesskij**

# **Mit Blick auf die Zukunft**

**Besonderheiten bei Multi-Vektor Partnerschaft in  
der modernen Bedingungen**

FOR AUTHOR USE ONLY

**ScieniaScripts**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-3-58297-0.

Publisher:

Scienza Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the OmniScriptum S.R.L  
Publishing group

str. A.Russo 15, of. 61, Chisinau-2068, Republic of Moldova Europe

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-3-76910-4**

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2021 Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the  
OmniScriptum S.R.L Publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

## Inhaltsübersicht

Gemeinschaft Unabhängiger Staaten: von Integrationsprozessen zur regionalen Zusammenarbeit .....	3
Eurasische Wirtschaftsunion: Fokussierung auf langfristige Prioritäten...	15
Belarus-Russland: Regionen erweitern Partnerschaften.....	26
Belarus: Auf dem Weg zur Exportdiversifizierung .....	43
Belarus: Priorität - Integrierte Regionalentwicklung .....	57
Belarus: Investitions- und Exporttreiber der regionalen Entwicklung .....	68
Industriepark Großstein: auf Innovation abzielen.....	82
Weißrussische Universal-Warenbörse: Um das Potenzial zu maximieren.	93
Belarussische universelle Warenbörse: Besonderheiten der multisektoralen Partnerschaft.....	105
Weißrussland: Die Weichen für die Zukunft werden heute gestellt.....	116
Literatur .....	129

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Gemeinschaft Unabhängiger Staaten: von Integrationsprozessen zur regionalen Zusammenarbeit**

Im Dezember 2020 verabschiedete der Rat der GUS-Staatsoberhäupter eine neue Version des Konzepts für die weitere Entwicklung des Commonwealth und einen Plan mit Schlüsselaktivitäten für dessen Umsetzung. Die neue Version legt die Hauptaufgabe der GUS fest - "die Verbesserung der Effizienz ihrer Aktivitäten, unter anderem durch die Gewährleistung der Umsetzung der von den Staaten eingegangenen Verpflichtungen und die Überwachung ihrer Umsetzung. Die wirtschaftliche Zusammenarbeit wird in dem Dokument als wichtigste Priorität definiert<sup>1</sup>. Die Entwicklung der Gemeinschaft Unabhängiger Staaten ist für Weißrussland heute besonders relevant, da Weißrussland am 1. Januar 2021 die Präsidentschaft in dieser internationalen Organisation übernommen hat. Und nun hängt es weitgehend von ihrem Ansatz zur Stärkung der Integrationsmechanismen im postsowjetischen Raum ab, inwieweit die GUS in der Lage sein wird, die drängenden Probleme zu bewältigen, die durch die Globalisierung und neue Herausforderungen unserer Zeit verursacht werden.

Unter den Hauptprioritäten der belarussischen GUS-Präsidentschaft beim Treffen des GUS-Staatsrats im Dezember 2020 wurden die Liberalisierung des Handels, die Reduzierung von Beschränkungen und Ausnahmen auf ein Minimum, die Beseitigung technischer Barrieren, die Vereinheitlichung der Regeln und Verfahren für das staatliche Beschaffungswesen, die Bildung gemeinsamer Märkte für Waren und Dienstleistungen sowie die Intensivierung der Investitionstätigkeit, die Ausweitung der industriellen Zusammenarbeit und die Suche nach

---

<sup>1</sup> Treffen des GUS-Rates der Staatsefs [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/)



gemeinsamen Punkten des Wirtschaftswachstums genannt. Dazu gehören auch die Stärkung der humanitären Beziehungen, der Ausbau der Kontakte in den Bereichen Wissenschaft, Bildung, Gesundheit, Kultur, Sport und Tourismus, Jugendarbeit sowie die Verbesserung des Images des Commonwealth in der internationalen Arena mit dem Schwerpunkt auf der Stärkung der Zusammenarbeit zwischen den GUS-Mitgliedsstaaten im Bereich der Information.

Die Aufmerksamkeit, die der Aktivierung der Informationszusammenarbeit in diesem Zusammenhang gewidmet wird, erklärt sich aus den Bedenken, die auf dem GUS-Rat der Staatschefs geäußert wurden. Die Teilnehmer des Gipfels erkannten "den Mangel an Bewusstsein der Menschen in unseren Ländern, den Grad ihres Bewusstseins, was das Commonwealth tut, was seine Bedeutung ist. Die modernen Informations- und Kommunikationstechnologien müssen stärker genutzt werden, was besonders für die jüngere Generation wichtig ist. Es wäre sinnvoll, aktiver Diskussionsplattformen zu schaffen und die Export-Community und Journalisten einzubinden. Wir müssen einen Plan zur Förderung der CIS-Informationen überdenken und annehmen<sup>2</sup>. Wir sollten glauben, dass dieser Vorschlag im Konzept des belarussischen Vorsitzes und seinem Aktionsplan berücksichtigt wird. Der Vorschlag stellt ernste Aufgaben für den Informationsbereich aller Länder des Commonwealth, um eine angemessene mediale Artikulation der Integrationsprozesse zu gewährleisten, die in der GUS während des dortigen Vorsitzes der Republik Belarus stattfinden werden. Es versteht sich von selbst, dass die Vertreter des internationalen Segments des nationalen Journalismus des Vorsitzlandes bei der Lösung dieser schöpferischen Aufgabe eine besondere Rolle spielen müssen; sie müssen durch ihre Ansprache zu den

---

<sup>2</sup> Moldawien schlägt vor, einen Plan zur Förderung der GUS-Informationen auszuarbeiten [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020>

aktuellsten Fragen des Integrationsaufbaus im postsowjetischen Raum den Ton in der Mediensphäre angeben. Dabei sollten sie eine Reihe wichtiger Punkte berücksichtigen.

Schon vor der Präsidentschaft kündigte die belarussische Seite auf höchster Ebene an, dass sie sich 2021 auf die Entwicklung des gemeinsamen Wirtschaftsraums des Commonwealth konzentrieren wolle, während "ein besonderer Schwerpunkt auf die Überbrückung der Integrationsprozesse in der GUS und der EAEU gelegt wird".<sup>3</sup> das gleiche Niveau der Zusammenarbeit innerhalb des Commonwealth zu schaffen wie in der Eurasischen Wirtschaftsunion. Diese Absicht macht es für die Medienvertreter relevant, die bestehenden Erfahrungen der Integrationsbildung in der EAEU zu studieren, die erfolgreich in der GUS genutzt werden können. Zumal die Wirtschaftsunion aus Weißrussland, Russland, Kasachstan, Kirgisistan und Armenien über solche Erfahrungen verfügt.

Es sei daran erinnert, dass der GUS-Rat der Regierungschefs im November 2020 eine Sitzung im Format einer Videokonferenz abhielt, bei der seine Teilnehmer einen Aktionsplan für die Umsetzung der ersten Phase der GUS-Wirtschaftsentwicklungsstrategie für den Zeitraum bis 2030 verabschiedeten. Dieses Dokument "deckt den Zeitraum von 2021 bis 2025 ab und enthält 29 Abschnitte, darunter solche, die dem Handel und der wirtschaftlichen Zusammenarbeit, der Industrie, dem Brennstoff- und Energiekomplex, dem Transport, der Kommunikation und der Informatisierung, dem agro-industriellen Komplex, der Geld- und Finanzpolitik und dem Arbeitsmarkt gewidmet sind<sup>4</sup>. Die im angenommenen Plan enthaltenen Maßnahmen, die auf die Stärkung und

---

3 Zum Treffen von Außenminister V. Mabei mit dem Vorsitzenden des GUS-Exekutivkomitees - GUS-Exekutivsekretär [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: [https://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/b824e89c5996ccf3.html](https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html)

4 Das nächste Treffen des GUS-Rates der Regierungschefs wird am 28. Mai 2021 in Minsk stattfinden [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sledujushee-zasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>

Erhöhung der Wettbewerbsfähigkeit der GUS-Volkswirtschaften, die Entwicklung neuer Kooperations- und Infrastrukturprojekte, die Entwicklung der digitalen Wirtschaft, die Realisierung des wissenschaftlichen, technologischen und bildungspolitischen Potenzials abzielen, sollen dazu beitragen, die Integrationsmechanismen dieser internationalen Organisation effektiv zu nutzen, um die positive Dynamik des Umfangs der Interaktion wiederherzustellen. Immerhin ist in den sieben Monaten des Jahres 2020 der Wert des Außenhandelsumsatzes zwischen den GUS-Staaten um fast 17 Prozent gesunken. Darüber hinaus "sank das Volumen der Industrieproduktion des Commonwealth von Januar bis August um 4 % im Vergleich zum gleichen Zeitraum des Vorjahres. Der Frachtverkehr sank um 4,8 %, der Personenverkehr um mehr als ein Viertel, nämlich um 28 %" <sup>5</sup>.

Natürlich sehen diese Indikatoren vor dem Hintergrund der Entwicklung der Eurasischen Wirtschaftsunion, in der eine Reihe positiver Trends in der Wirtschaftstätigkeit zu beobachten sind, nicht sehr überzeugend aus. So ist "in den letzten 5 Jahren das Volumen des gegenseitigen Handels der Länder der Union um 35% gestiegen und betrug 62 Milliarden Dollar (2015 waren es 46 Milliarden Dollar). Das gesamte BIP ist um 21% gestiegen und hat 2 Billionen Dollar erreicht" <sup>6</sup>. Und wenn wir sogar das Jahr 2020 nehmen, das aus epidemiologischen Gründen nicht das beste Jahr war, wuchs die landwirtschaftliche Produktion um zweieinhalb Jahre und es gab keinen Rückgang der industriellen Produktion im verarbeitenden Gewerbe. Aber die EAEU ist sich bewusst, dass die Union das Tempo der Integration der industriellen Potenziale der

---

5 Roman Golovchenko nahm an der Sitzung des GUS-Rates der Regierungschefs teil [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <http://government.by/ru/content/9638>

6 Nasarbajew: Es ist notwendig, das Volumen und die Nachhaltigkeit der Handelsströme innerhalb und außerhalb der EAEU zu erhöhen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-naraschivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/>.

Mitgliedsstaaten nur beschleunigen sollte. Aus diesem Grund wurden in der EAEU nur eine Woche vor dem Treffen des Rates der GUS-Staatschefs strategische Richtungen der Entwicklung der eurasischen Wirtschaftsintegration verabschiedet, die eine schnelle Vorwärtsbewegung dieser internationalen Organisation vorsehen. "Um<sup>7</sup> die in der Strategie für die Entwicklung der Integration bis 2025 festgelegten Indikatoren zu erreichen, ist ein jährlicher Anstieg von 4,5 % des BIP erforderlich. Die angenommene Strategie, die elf Bereiche und 332 Umsetzungsmechanismen umfasst, sieht eine umfassendere Nutzung des industriellen Potenzials der EAEU und ihrer logistischen Fähigkeiten vor, um die Komplementarität der Volkswirtschaften vollständig sicherzustellen. Besonderes Augenmerk wird auf die Bereiche Bildung, Gesundheitsversorgung und Freizügigkeit gelegt. Um diesen besonderen Fahrplan der Integrationsentwicklung zu verwirklichen, "müssen wir 13 internationale Verträge, über 60 Gesetze und Verordnungen unterzeichnen und etwa 25 Änderungen und Ergänzungen des Vertrags über die EEU und der nationalen Gesetzgebungen vornehmen"<sup>8</sup>. Wie wir sehen, gibt es eine Menge Arbeit zu tun. Ein wichtiges Detail: Die Strategie für die Entwicklung der eurasischen Integration bis 2025 wurde zur Zeit der Präsidentschaft der Republik Belarus in der EEU verabschiedet, was uns auf eine effektive Präsidentschaft der belarussischen Seite in der GUS im Jahr 2021 hoffen lässt.

Der in dieser Wirtschaftsunion derzeit stattfindende Übergang der GUS von der formativen Phase in die Phase der Projektintegration, in der

---

<sup>7</sup> Die Entwicklungsstrategie der eurasischen Integration wird es ermöglichen, viele Probleme auf eine neue Weise zu lösen - Mjasnikowitsch [Elektronische Ressource]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvitija-razijskoj-integratsii-pozvolit-povnomu-reshat-mnogie-voprosy-mjasnikovich-419794-2020/>.

<sup>8</sup> EEU-Strategie 2025 enthält 330 Maßnahmen und Mechanismen zur Entwicklung der Integration - Malkina [Elektronische Ressource]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiju-integratsii-malkina-419802-2020/>.

der Schwerpunkt auf der Investitionskooperation und der komplementären Spezialisierung im realen Sektor der Wirtschaft liegt, könnte auch für die GUS interessante Erfahrungen im Hinblick auf die Integrationsprozesse mit der EAEU liefern. Die Essenz dieses Übergangs ist in den Landkarten der Industrialisierung und der Agroindustrie enthalten, die sich heute in der EAEU bilden. Der erste dient dazu, importabhängige Technologiebereiche und importsubstituierende Potenziale der Hersteller sowie Bereiche für mögliche industrielle Kooperationen und spezifische laufende und geplante industrielle Großprojekte in der EAEU zu identifizieren. "Die aktuelle Version des Entwurfs der Landkarte enthält 177 große und für die relevanten Industrien bedeutende Investitionsprojekte im Wert von 194,5 Milliarden Dollar in 21 Sektoren"<sup>9</sup>. Was die Landkarte der agroindustriellen Entwicklung betrifft, so wird sie auch Bereiche für die Umsetzung von Projekten zur Bildung von kooperativen Ketten für die Entwicklung von importsubstituierenden Industrien enthalten. Die Erfahrungen bei der Umsetzung dieser Komponenten der Projektintegration im postsowjetischen Raum sollten heute sicherlich im Fokus der Aufmerksamkeit sowohl der belarussischen Medien als auch aller Länder des Commonwealth stehen.

Die Erfahrungen der EAWU bei der Ausweitung der Zusammenarbeit in Wissenschaft, Technologie und Innovation, u.a. durch die Bildung eurasischer technologischer Plattformen, deren Hauptziel es ist, "eine systematische Arbeit zur Akkumulation fortgeschrittener nationaler und globaler Errungenschaften der wissenschaftlichen und technologischen Entwicklung zu gewährleisten, das wissenschaftliche Potenzial der Mitgliedsstaaten zur Lösung angewandter Probleme bei der

---

9 Pivovar, E. Industrialisierung und agroindustrielle Karten werden die Importsubstitution in der EAEU fördern - Malkina / E. Pivovar // [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-eaes-malkina-419027-2020/>.

Entwicklung innovativer Produkte und Technologien und deren Umsetzung in die industrielle Produktion zu mobilisieren", <sup>10</sup>auch für die GUS sehr nützlich sein. Tatsache ist, dass "dem Vertrag über die EAWU grundlegende Bestimmungen zur wissenschaftlich-technischen Zusammenarbeit fehlen, die es erlauben würden, die innovative Interaktion zwischen den Ländern der Union zu regeln<sup>11</sup>. Aus diesem Grund initiiert die Republik Belarus die Aufnahme eines separaten Artikels in den Vertrag über die EAWU, der die Richtungen der Zusammenarbeit der Mitgliedsstaaten der Union in den Bereichen Wissenschaft, Technologie und Innovation bestimmen würde.

Bereits im April 2016 beschloss der Eurasische Zwischenstaatliche Rat, eine Liste eurasischer Technologieplattformen zu erstellen, die 14 Bereiche umfasst: 1. Medizinische und medizinische Biotechnologie, Pharmazie. 2. Informations- und Kommunikationstechnologien. 3. Photonik. 4. Luft- und Raumfahrttechnologien. 5. Nuklear- und Strahlungstechnologien. 6. Energietechnik. 7. Transporttechnologien. 8. Metallurgie-Technologien und neue Materialien. 9. Gewinnung natürlicher Ressourcen und Verarbeitung von Öl und Gas. 10. Chemie und Petrochemie. Elektronik & Maschinenbau Technologie 11. 12. die Umweltentwicklung. 13. Industrietechnik. 14. Landwirtschaft, Lebensmittelindustrie, Biotechnologien.

Im Januar 2019 gründete die EAEU die 15. Eurasische Plattform - "Energie und Elektrifizierung", deren Gründer neun Unternehmen und wissenschaftliche Einrichtungen aus Weißrussland, Kasachstan, Kirgisistan und Russland waren, die solche Haupttätigkeitsbereiche wie "Energietechnik,

---

10 Eurasische technologische Plattformen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenje-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

11 Belarus steht für den Ausbau der wissenschaftlich-technischen Zusammenarbeit in der EAEU - Schumilin [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenje-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

Elektrifizierung und die Schaffung und Verbreitung von intelligenten Netzen - elektrische Installationen, die den parallelen Betrieb verschiedener Energiequellen im Netz ermöglichen" umrissen. Darüber hinaus ist geplant, erneuerbare Quellen zu entwickeln und zu nutzen, um Energie für abgelegene Verbraucher zu sparen"<sup>12</sup>. Im August 2019 genehmigte der Rat der Eurasischen Wirtschaftskommission bereits die 16. eurasische technologische Plattform - "Technologien der Wartung und Reparatur von Industrieanlagen", die solche Aufgaben wie "Entwicklung der industriellen Partnerschaft und Importsubstitution, Re-Engineering von veralteten Einheiten und Baugruppen auf der Grundlage der technischen Umrüstung und Modernisierung von Produktionsanlagen, Implementierung von bahnbrechenden Technologien" lösen soll<sup>13</sup>. Gleichzeitig wurde das Eurasische Werkzeugmaschinenzentrum gegründet, um ein einheitliches Register der in den EWU-Ländern hergestellten Werkzeugmaschinen zu führen, das es ermöglicht, deren Kompetenzen und Produktionskapazitäten zu ermitteln.

Für die Republik Belarus ist die Teilnahme an der Umsetzung dieser eurasischen Technologieplattformen schon deshalb wichtig, weil hier die Aufmerksamkeit auf die Umsetzung hochinnovativer Projekte gerichtet ist, die nicht nur wirtschaftliche, sondern auch politische und soziale Bedeutung haben. Dies ist insbesondere charakteristisch für die Beteiligung der belarussischen Seite an der Umsetzung der technologischen Plattform in Bezug auf Raumfahrt- und Geoinformationstechnologien. "Die Arbeit in dieser Richtung erlaubte es uns, einen eigenen Satelliten sowie einen ganzen Wirtschaftszweig zu schaffen, der sich mit der Sphäre des Weltraums befasst, und sich in der internationalen Arena als

---

12 Pivovar, E. Technologische Plattform im Energiesektor wird in der EAEU geschaffen / E. Pivovar // [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

13 In der EAEU entsteht eine neue eurasische Technologieplattform für Wartungs- und Reparaturtechnologien von Industrieanlagen [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

Weltraummacht zu deklarieren." <sup>14</sup>. Wichtige Ergänzung: Im April 2020 genehmigte das Kollegium der Eurasischen Wirtschaftskommission ein globales Kooperationsprojekt zur Bereitstellung von Weltraum- und Geoinformationsdiensten auf Basis von Erdfernerkundungsdaten, das in den Jahren 2021-2025 umgesetzt werden soll. "Auf der ersten Stufe sollen die laufenden und zukünftigen Konstellationen der EEU-Länder zusammengeführt werden. Auf der zweiten Stufe - ein einziges Informationsportal zu schaffen"<sup>15</sup> .

Weitere interessante Bereiche der Teilnahme von Belarus an den eurasischen Technologieplattformen sind die Technologieplattform EurasiaBio, die die Entwicklung gemeinsamer Projekte in der Biotechnologie für die effektive Nutzung in der Wissenschaft, Bildung, Wirtschaft, im sozialen Bereich und in den Bedürfnissen der Regierung vorsieht, sowie das Projekt der Organisation der Produktion von LED-Beleuchtungsanlagen, an dem belarussische, russische, armenische, kasachische und kirgisische Organisationen teilnehmen

Ein weiterer wichtiger Bereich, der allem Anschein nach von der belarussischen Seite in der GUS im Jahr 2021 aktualisiert wird und auf den sich die Vertreter des Mediensektors konzentrieren sollten, ist mit dem Thema der Interaktion zwischen den Regionen des Commonwealth verbunden, da Minsk "einen bemerkenswerten Effekt von der Umsetzung des Programms der zwischenstaatlichen Innovationszusammenarbeit, des Konzepts der interregionalen und grenzüberschreitenden Zusammenarbeit

---

14 Nikitina, Y.F. Prospects of technological platforms: Synergetic effects / Y.F. Nikitina // Designing the Future. Probleme der digitalen Realität: Proceedings of the 2nd International Conference (7-8 Februar 2019, Moskau). - Moskau: Keldysh Institute of Applied Mathematics, 2019. -- C. 88-89.

15 EAEU-Länder beabsichtigen, eine eurasische Raumfahrtkonstellation zu schaffen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: [https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany\\_eaes\\_namereny\\_sozdat\\_evraziyskiy\\_kosmicheskuyu\\_gruppirovku/](https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_sozdat_evraziyskiy_kosmicheskuyu_gruppirovku/)



und der Prioritätsbereiche der Zusammenarbeit im Verkehr" erwartet<sup>16</sup>. Es ist anzumerken, dass in den Jahren des Bestehens der Gemeinschaft Unabhängiger Staaten die Regionen zu einem effektiven Instrument des zwischenstaatlichen Dialogs und zu einem integralen Bestandteil der wirtschaftlichen Interaktion geworden sind. Das Konzept der interregionalen und grenzüberschreitenden Zusammenarbeit, das auf der Novembersitzung (2020) des Rates der Regierungschefs der GUS gebilligt wurde, sollte neue effektive Elemente in diese Priorität der Entwicklung dieser Integrationsstruktur einführen. Es sollte daran erinnert werden, dass diese Richtung der Interaktion zwischen den Ländern des Commonwealth umfasst "einen Komplex von legislativen, administrativen und wirtschaftlichen Maßnahmen, die zur rationellsten Verteilung der Produktivkräfte und Angleichung des Lebensstandards der Bevölkerung beitragen, die alle wichtigsten Bereiche der materiellen Produktion, Gesundheitsschutz, Strafverfolgung und Sicherheit, Beschäftigung, Vermittlung von Dienstleistungen, Stimulation des Tourismus"<sup>17</sup>.

Apropos interregionale Zusammenarbeit, die Entwicklung dieses Bereichs der Interaktion, zurück im April 2020 die Commonwealth-Länder verabschiedete das Übereinkommen über die interregionale Zusammenarbeit der GUS-Mitgliedstaaten, die den Begriff "interregionale Zusammenarbeit", die jetzt bezieht sich auf koordinierte Maßnahmen der Parteien "zur Stärkung und Entwicklung der freundschaftlichen Beziehungen, Handel, wirtschaftliche, soziale, kulturelle, rechtliche und humanitäre Zusammenarbeit zwischen den Regionen der Parteien" geklärt<sup>18</sup>. Und unter den Prioritäten der Aktivitäten, die zur Erreichung der

---

16 Igor Petrschenko nannte die wichtigsten Aufgaben, vor denen die GUS derzeit steht: Überwindung der wirtschaftlichen Rezession, Steigerung des gegenseitigen und des Außenhandels. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9678>

17 Der Stand der interregionalen und grenzüberschreitenden Zusammenarbeit in den GUS-Mitgliedsstaaten (Informations- und Analysebericht). - M.: CIS, 2017. - - C. 4.

18 Übereinkommen über interregionale Zusammenarbeit zwischen den Mitgliedstaaten der Gemeinschaft Unabhängiger Staaten [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: [https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091\\_1585774800.pdf](https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf)

gesetzten Ziele beitragen, wurden mehr als zwanzig Richtungen identifiziert, unter denen wir die Schaffung von freien Wirtschaftszonen in den Regionen, die Umsetzung von Investitionsprojekten, Handels- und Messeaktivitäten erwähnen sollten.

Was die grenzüberschreitende Zusammenarbeit anbelangt, so wurde die entsprechende Konvention der GUS-Mitgliedstaaten bereits im Oktober 2008 verabschiedet. In diesem Dokument wird der Begriff "grenzüberschreitende Zusammenarbeit" definiert als "konzertierte Aktionen, die auf die Stärkung und Förderung gutnachbarlicher Beziehungen zwischen Grenzgebieten abzielen, wobei in Übereinstimmung mit der Gesetzgebung der Vertragsparteien die zur Erreichung dieser Ziele erforderlichen Vereinbarungen geschlossen werden"<sup>19</sup>. Unter den mehr als zwanzig Richtungen der Aktivitäten, die zur Entwicklung der grenzüberschreitenden Zusammenarbeit beitragen, sind hier die Schaffung von Sonder- oder Spezialwirtschaftszonen in den Grenzgebieten, der grenzüberschreitende Handel sowie die industrielle und technische Zusammenarbeit zu nennen.

Die Republik Belarus gehört zu den GUS-Staaten, die der regionalen Zusammenarbeit besondere Aufmerksamkeit schenken. So wurde auf der IX. Sitzung des Rates für interregionale und grenzüberschreitende Zusammenarbeit der GUS-Mitgliedsstaaten, die per Videokonferenz im September 2020 stattfand, festgestellt, dass in den belarussischen Regionen "mehr als 600 Dokumente über die Zusammenarbeit in den Bereichen Handel, Wirtschaft, Wissenschaft, Technologie und humanitäre Hilfe mit den Regionen der GUS-Mitgliedsstaaten in Kraft sind"<sup>20</sup>. Und obwohl

---

19 Übereinkommen über die grenzüberschreitende Zusammenarbeit der Vertragsstaaten der Gemeinschaft Unabhängiger Staaten [Elektronische Ressource]. - - 2008. - URL: <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

20 Reden der Teilnehmer der IX. Sitzung des Rates für interregionale und grenzüberschreitende Zusammenarbeit der GUS-Mitgliedstaaten zum Stand der interregionalen und grenzüberschreitenden Zusammenarbeit in den GUS-Mitgliedstaaten [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>

mehr als 430 Abkommen auf die Regionen Russlands entfallen, wurden in letzter Zeit aktive Schritte unternommen, um die Partnerschaften zwischen den Regionen und anderen Ländern zu erweitern. So wurden allein während der Vorbereitung und Durchführung des ersten Forums der Regionen von Belarus und Usbekistan im Juli 2019 26 solcher Dokumente unterzeichnet. Fast 15 Abkommen wurden mit den Regionen Armeniens geschlossen. Und ein Entwurf eines solchen Dokuments zwischen Minsk und Eriwan liegt zur Unterzeichnung bereit. Es gibt 23 Kooperationsvereinbarungen mit den Regionen Kasachstans, 18 mit Moldawien und 5 mit Kirgisistan. Was Aserbajdschan betrifft, so wurden partnerschaftliche Beziehungen zwischen den Städten Minsk und Baku, Mogilev und Sumgayit aufgebaut. Und die belarussisch-turkmenische interregionale Zusammenarbeit basiert auf den bestehenden Abkommen zwischen Minsk und Aschgabat, dem Gebiet Mogilew und Mary Velayat. Die Regionen Witebsk, Gomel, Minsk und Mogilev sowie Minsk arbeiten aktiv mit den Regionen Tadschikistans zusammen.

Wie wir sehen, ist das Potenzial für eine Partnerschaft nicht unerheblich. Wie sich das heute in den nationalen Medien widerspiegelt, ist keine einfache Frage. In jedem Fall müssen die belarussischen regionalen Massenmedien im Jahr 2021 diese Vielfalt regionaler Bindungen auf der Grundlage der Bestimmungen des Plans zur Förderung der GUS-Information, der auf der Sitzung des GUS-Staatsrats im Dezember (2020) erörtert wurde, in vollem Umfang offenlegen, um diese Richtung der Integration im postsowjetischen Raum in ihren Publikationen, Programmen und Sendungen möglichst adäquat widerzuspiegeln und so zur erfolgreichen Präsidentschaft der Republik Belarus in diesem internationalen Gremium beizutragen

## **Eurasische Wirtschaftsunion: Fokussierung auf langfristige Prioritäten**

Die Republik Kasachstan, die 2021 den Vorsitz der Eurasischen Wirtschaftsunion (EAEU) innehaben wird, hat fünf Schwerpunkte ihrer Aktivitäten im Jahr ihres Vorsitzes skizziert, die sich an den langfristigen Entwicklungsprioritäten dieser internationalen Organisation orientieren:

1) der industriellen Zusammenarbeit in Form von Joint Ventures in der Industrie, Agroindustrie und im Dienstleistungsbereich einen neuen Impuls zu geben;

2) Beseitigung der verbleibenden Barrieren im gegenseitigen Handel zwischen den an dieser Integrationsformation beteiligten Ländern auf zentraler, regionaler und kommunaler Ebene;

3) das Potenzial von grenzüberschreitenden Verkehrsadern und Logistikknotenpunkten zu nutzen, um Vertrauen auf dem gesamten eurasischen Kontinent aufzubauen;

4) die umfassende Digitalisierung zu einer treibenden Kraft für die Entwicklung der Volkswirtschaften der Mitgliedsstaaten der Union zu machen, indem die Umsetzung digitaler Technologien in der Industrie, der Landwirtschaft und im Verkehrswesen qualitativ beschleunigt wird;

5) den Zugang zu ausländischen Märkten erweitern, "aktiv Handels- und Wirtschaftsbeziehungen mit Drittländern und Integrationsverbänden entwickeln"<sup>21</sup>.

Die effektive und vollständige Umsetzung der strategischen Entwicklungsrichtungen der eurasischen Wirtschaftsintegration bis 2025, die von den Leitern der EAEU-Mitgliedsstaaten auf der Sitzung des Obersten Eurasischen Wirtschaftsrates im Dezember 2020 angenommen

---

<sup>21</sup> Appell des Präsidenten der Republik Kasachstan Kassym-Jomart Kemelewich Tokayev an die Leiter der Mitgliedsstaaten der Eurasischen Wirtschaftsunion [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

und im Januar 2021 veröffentlicht wurden, soll zur Erreichung dieser Ziele beitragen. Dieses Dokument enthält 330 Maßnahmen und Mechanismen für die Entwicklung der Zusammenarbeit, die in 11 systemische Blöcke gruppiert sind, deren Umsetzung bis 2025 zur Erreichung der folgenden Ergebnisse führen soll

1) Vollendung der Bildung eines gemeinsamen Marktes für Waren, Dienstleistungen, Kapital und Arbeit;

2) Verbesserung der Effizienz der Regulierung des gemeinsamen Marktes der EAEU;

3) Übergang zu einem qualitativ höheren Niveau der Zollregelung und -verwaltung;

4) Bereitstellung von Garantien für die Qualität und Sicherheit der Waren;

5) Bildung des digitalen Raums der EAEU;

6) Einrichtung von Mechanismen zur gezielten Förderung der wirtschaftlichen Entwicklung;

7) Aufbau eines Systems der Verwaltung von gemeinsamen Kooperationsprojekten, Entwicklung von Hochleistungssektoren;

8) Förderung des wissenschaftlichen und technischen Fortschritts;

9) Steigerung der Effizienz der EAEU-Institutionen;

10) Einsatz von Kooperationsmechanismen in den Bereichen Bildung, Gesundheit, Tourismus und Sport;

11) die Etablierung der EAEU als eines der bedeutendsten Entwicklungszentren der modernen Welt.

Um diese strategischen Richtungen umzusetzen, "wird es notwendig sein, 13 internationale Verträge abzuschließen, mehr als 60 normative Rechtsakte zu verabschieden und etwa 25 Änderungen und Ergänzungen

des EAEU-Vertrags und der nationalen Gesetzgebung vorzunehmen"<sup>22</sup>. Es wird davon ausgegangen, dass alle diese Maßnahmen dazu beitragen werden, die Exporte aus den EAEU-Staaten in Drittländer bis 2025 um ein Viertel zu steigern. Dies kann erreicht werden, wenn wir den Weg der Schaffung gemeinsamer eurasischer Unternehmen gehen, die sich gegenseitig ergänzen und wettbewerbsfähige Produkte herstellen. Zurzeit "gibt es in der EEU 17,5 Tausend Joint Ventures mit Partnern in der Union, darunter 2,4 Tausend in Weißrussland. Die EEU ist daran interessiert, Investitionsprojekte mit einem geschätzten Gesamtwert von etwa 200 Milliarden Dollar zu realisieren"<sup>23</sup>.

Ein weiteres wichtiges Segment der eurasischen Integration ist die Umsetzung digitaler Projekte, da der Prozess der Integration digitaler Technologie in alle Aspekte der Aktivitäten heute eine Schlüsselbedingung für den Fortschritt ist. Eine nicht unbedeutende Rolle in der EAEU wird die Republik Weißrussland spielen, wo bereits ein ausreichender Infrastruktur-Nachholbedarf für die digitale Transformation geschaffen wurde und wo der größte IT-Cluster Osteuropas - der High Tech Park - seit geraumer Zeit funktioniert. "Im Jahr 2020 übersteigen die Exporte 2,5 Milliarden Dollar - das sind mehr als 20% der gesamten Dienstleistungsexporte von Belarus"<sup>24</sup>.

Auf dem Digital Almaty Forum 2021 im Februar 2021 nannte die belarussische Seite das Projekt "Reisen ohne COVID" der Eurasischen Entwicklungsbank unter den gemeinsamen digitalen Projekten in der

---

22 Pivovar, E. Veröffentlicht die Strategie der Entwicklung der eurasischen Wirtschaftsintegration bis 2025 / E. Pivovar // [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/opublikovana-strategija-razvitija-evrazijskoj-ekonomicheskoy-integratsii-do-2025-goda-423997-2021/>

23 Pivovar, E. Mjasnikowitsch hält es für notwendig, in der EAEU die industrielle Zusammenarbeit in den Hochtechnologiebranchen zu entwickeln / E. Pivovar // [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-schitaet-neobhodimym-razvivat-v-eaes-promkooperatsiju-v-vysokotekhnologichnyh-otrasljah-427278-2021>

24 HTP-Exporte im Jahr 2020 übersteigen 2,5 Mrd. \$ - Golowtschenko [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-25-mlrd-golowchenko-427222-2021/>

EAEU, die tatsächlich zum Nutzen der Bevölkerung umgesetzt wurden. Gleichzeitig wurde die Aufmerksamkeit der Forumsteilnehmer auf die Tatsache gelenkt, dass die verbleibenden Projekte der digitalen Agenda der EAEU ins Stocken geraten sind. In drei Jahren wurden nur wenige greifbare Ergebnisse, auch wirtschaftliche, erzielt. Aus diesem Grund hat die Umsetzung der digitalen Agenda der EAEU noch nicht zur Entwicklung nationaler Segmente geführt. In dieser Hinsicht ist es jetzt sehr wichtig, konkrete Aufgaben zu stellen, Leistungsträger zu identifizieren, klare Regeln für die Informationsarchitektur zu entwickeln und das Arbeitstempo sowohl in den EAEU-Mitgliedsstaaten selbst als auch auf der Integrationsebene zu synchronisieren, damit die Digitalisierung vor allem die Realwirtschaft auf eine neue Ebene bringt. Tatsächlich wird dieser Ansatz in dieser Angelegenheit von Kasachstan demonstriert, das 2021 den Vorsitz in der EAEU innehat. Es genügt zu sagen, dass jetzt zu den Prioritäten in der Union das von Kasachstan initiierte Projekt zur Schaffung von Großhandelsvertriebszentren gehört, sowie die vollständige Einführung des digitalen Transportkorridor-Ökosystems, das von Weißrussland zusammen mit den Unionspartnern vorgeschlagen wurde. Darüber hinaus kann eines der gemeinsamen Projekte eine "Smart City" werden, da alle größeren Städte in der EEU die gleichen Aufgaben haben, um Beleuchtung, Verkehrsströme, Strom-, Wasser- und Wärmeversorgung zu steuern. Laut der weißrussischen Seite "können all diese Aufgaben mit Hilfe von multifunktionalen digitalen Plattformen gelöst werden.<sup>25</sup> Dies wird jedoch eine Menge koordinierter Arbeit erfordern, um einen starken Synergieeffekt zu erzielen.

---

25 Belarus steht für eine beschleunigte Umsetzung digitaler Projekte in der EAEU - Golowtschenko [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-uskorenje-realizatsii-tsifrovyyh-proektov-v-eaes-golovchenko>

Ein weiterer wichtiger Bereich der Entwicklung der Eurasischen Wirtschaftsunion in den nächsten fünf Jahren sollte die Intensivierung der wirtschaftlichen Zusammenarbeit mit dem Ausland und internationalen Organisationen sein, was eine koordinierte Arbeit an den Integrationsprozessen im eurasischen Raum, einschließlich der wirtschaftlichen Interaktion "im Rahmen der Idee der Großen Eurasischen Partnerschaft"<sup>26</sup>, ermöglichen wird. Zur Erinnerung: Die von Russland 2015 vorgeschlagene Idee der Bildung der Greater Eurasian Partnership ist ein Netzwerk von Dialogen zwischen wichtigen Akteuren in Eurasien, nicht nur zwischen den größten Volkswirtschaften, sondern auch regionalen Wirtschaftsverbänden, die durch ein flexibles System von internationalen Rechtsnormen, Transport- und Logistik-, Energie-, Telekommunikations- und Finanzinfrastrukturen, gemeinsamen Projekten und Institutionen verbunden sind. Dieses ehrgeizige Konzept, das bereits als das ehrgeizigste Integrationsprojekt des laufenden Jahrhunderts bezeichnet wurde, impliziert die Umsetzung einer Reihe von Grundprinzipien, die es von anderen eurasischen Integrationsplänen unterscheiden.

Erstens gibt sie nicht vor, mit anderen regionalen Integrationsstrukturen zu konkurrieren, sondern entwickelt sie nur für einen zukünftigen gemeinsamen eurasischen Wirtschaftsmechanismus. Die Greater Eurasian Partnership "fungiert nicht als eine Vereinigung des eurasischen Ostens gegen den europäischen Westen"<sup>27</sup>. Bei der Umsetzung dieses Projekts, dessen Teilnehmer sich bereits durch unterschiedliche Modelle der sozialen, politischen und wirtschaftlichen Entwicklung auszeichnen, wird nicht erwartet, dass irgendjemandem ein einziges

---

26 Strategische Richtungen der Entwicklung der eurasischen Wirtschaftsintegration bis zum Jahr 2025. - - M., 2020. - - C. 9.

27 Kortunov A. Acht Prinzipien der Greater Eurasian Partnership / A. Kortunov // [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vosem-printsipov-bolshogo-evraziyskogo-partnerstva/>



Wertesystem aufgezwungen wird, sondern nur, dass die bequemsten Bedingungen für alle Teilnehmer geschaffen werden, dass sie nicht in Anführer und Außenseiter eingeteilt werden und dass eine Vielzahl flexibler Formen der Anbindung der einzelnen Länder an die Partnerschaft vorgesehen wird. Es wird erwartet, dass die Greater Eurasian Partnership nicht nur die Wirtschaft, sondern auch andere Bereiche der Interaktion beeinflussen wird - Wissenschaft, Bildung, Kultur, humanitärer Bereich, und parallel dazu zur Stärkung der Nahrungsmittel-, Energie- und Kontinentalensicherheit beitragen und globale Themen wie Klimawandel, Pandemiebekämpfung und Migration angehen wird. Eine weitere Besonderheit dieses Projekts sollte das Prinzip der Umsetzung von unten nach oben sein, basierend auf spezifischen Vereinbarungen zwischen regionalen Integrationsorganisationen und einzelnen Ländern. Insbesondere die geplante Kopplung der Eurasischen Wirtschaftsunion mit der chinesischen Initiative "One Belt, One Road" fügt sich sehr harmonisch in dieses Schema ein. Und nicht nur das.

So wurde bereits auf dem Ostasiengipfel im November 2020 festgestellt, dass die Weiterentwicklung verschiedener Integrationsprojekte im asiatisch-pazifischen Raum nur zur Stärkung der wirtschaftlichen Zusammenarbeit beitragen wird. In dieser Hinsicht können solche "regionalen und subregionalen Vereinigungen, wie der Verband Südostasiatischer Nationen, die Eurasische Wirtschaftsunion und die Shanghai Organisation für Zusammenarbeit zum Nutzen der gesamten Region zusammenarbeiten und sich harmonisch und effektiv ergänzen"<sup>28</sup>.

Kasachstan, das im Jahr 2021 den Vorsitz der EAEU innehat, erklärte seinerseits, dass es auf eine konsequente Erweiterung des Zugangs zu ausländischen Märkten, eine aktive Entwicklung der Handels- und

---

28 Asien hat die größte Freihandelszone der Welt geschaffen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://interaffairs.ru/news/show/28129>

Wirtschaftsbeziehungen mit Drittländern und Integrationsvereinigungen setzt, und richtete seine Aufmerksamkeit nicht nur auf die systematisierte Arbeit an der Etablierung eines gleichberechtigten, für beide Seiten vorteilhaften und pragmatischen Dialogs der EAEU mit der Europäischen Union und dem Verband Südostasiatischer Nationen (ASEAN), sondern auch auf die "Entwicklung einer effektiven Strategie für die Interaktion mit neuen Gewerkschaften".

Tatsächlich wurde Mitte November 2020 während des ASEAN-Gipfels ein Abkommen über die Bildung der potenziell größten Freihandelszone der Welt zwischen den zehn Ländern des Verbands (Brunei, Kambodscha, Indonesien, Laos, Malaysia, Myanmar, Philippinen, Singapur, Thailand und Vietnam) und den fünf führenden asiatischen Volkswirtschaften - Australien, China, Neuseeland, Südkorea und Japan - unterzeichnet. Dieses Abkommen "bringt Länder zusammen, deren gemeinsames Bruttoprodukt sich 26 Billionen Dollar nähert (ein Drittel des weltweiten BIP). (ein Drittel des globalen BIP), <...> und die Bevölkerung übersteigt 2,2 Milliarden Menschen" . Es ist klar, dass die Entwicklung einer für beide Seiten vorteilhaften Interaktion mit einem so wichtigen Partner auf der Weltbühne zu einem starken Impuls für die EAEU werden kann, um eines der bedeutendsten Entwicklungszentren der modernen Welt zu werden.

Einer der vielversprechenden Partner der Union könnte auch bald das Subsystem der wirtschaftlichen Integration in Zentralamerika werden, das bereits im Oktober 1993 gegründet wurde. Zu seinen Mitgliedern gehören Costa Rica, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panama und El Salvador. Im Februar 2021 unterzeichneten die Eurasische Wirtschaftskommission und das Sekretariat für wirtschaftliche Integration in Zentralamerika (SIECA), das das technische und administrative Organ des Subsystems ist, eine Absichtserklärung zwischen den beiden Organisationen, die darauf abzielt,

die handels- und wirtschaftspolitische Zusammenarbeit zwischen den Parteien in solchen Bereichen der Interaktion wie gegenseitiger Handel, technische Regulierung und Standardisierung, Industrie und Agrobusiness, Makroökonomie zu intensivieren, Erfahrungen auszutauschen, Empfehlungen für die Entwicklung der Eurasischen Wirtschaftskommission und der EAWU zu entwickeln. Die EAEU ist der Meinung, dass "die zentralamerikanischen Länder ein großes Potenzial für eine verstärkte Zusammenarbeit haben. Die Unterzeichnung des Memorandums ist der erste Schritt, um die Handels- und Investitionskooperation zu intensivieren und langfristig in globale Wertschöpfungsketten zu integrieren <...>. Seit 2015 ist der gegenseitige Handelsumsatz um 22,6 % gewachsen"<sup>29</sup>. Zur praktischen Umsetzung des Memorandums werden die Parteien in Kürze eine gemeinsame Arbeitsgruppe bilden.

Ein weiteres Land Amerikas, mit dem die EAEU 2021 die Zusammenarbeit deutlich intensivieren wird, ist Kuba, mit dem bereits 2018 ein Memorandum of Understanding geschlossen wurde und das im Dezember 2020 auf der Sitzung des Obersten Eurasischen Wirtschaftsrates den Status eines Beobachterstaates bei der EAEU erhielt. Viele Fakten deuten darauf hin, dass das Entwicklungsniveau des Handels und der wirtschaftlichen Zusammenarbeit zwischen den Vertragsparteien des Memorandums ein ernsthaftes Wachstumspotenzial hat. Insbesondere "Ende 2019 betrug der Handelsumsatz zwischen der EAEU und Kuba 214, 7 Mio. \$, darunter Exporte - 197,1 Mio. \$ und Importe - 17,6 Mio. \$. 2018

---

<sup>29</sup> Pivovar, E. EWG und das Sekretariat für wirtschaftliche Integration in Zentralamerika unterzeichneten ein Memorandum / E. Pivovar // [Elektronische Ressource]. - – 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/EEK-i-sekretariat-po-ekonomicheskoy-integratsii-v-tsentralnoj-amerike-podpisali-memorandum-430366-2021>

wurde ein Rekordniveau des Handelsumsatzes zwischen der EAEU und Kuba seit 2010 verzeichnet - 417,5 Mio. \$<sup>30</sup> .

Wenn wir das Thema des bilateralen Formats der internationalen Zusammenarbeit der EAWU fortsetzen, sollten wir anmerken, dass die Eurasische Wirtschaftskommission bei der Verfolgung der Ziele, die in den strategischen Richtungen der Entwicklung der eurasischen Wirtschaftsintegration bis 2025 festgelegt wurden, jetzt die notwendigen Arbeiten zum Abschluss von Abkommen über die Einrichtung von Freihandelszonen auch mit einer Reihe anderer Länder durchführt. In Asien gehört zu den Staaten, die an der Entwicklung einer umfassenden Zusammenarbeit mit der EAEU interessiert sind, der Iran, mit dem im Mai 2018 ein Interimsabkommen zur Bildung einer Freihandelszone unterzeichnet wurde, das im Oktober 2019 in Kraft tritt. Im Dezember 2020 beschlossen die Chefs der EAEU-Mitgliedsstaaten, bis Oktober 2022 Verhandlungen über ein Freihandelszonenabkommen mit dem Iran aufzunehmen. Bereits im Februar 2021 richteten die Teilnehmer dieser Verhandlungen ihr Augenmerk auf Transport- und Logistikprojekte, die "sowohl das Wachstum des Handelsumsatzes zwischen den EAEU-Ländern und dem Iran positiv beeinflussen als auch das Niveau der Transportkonnektivität der gesamten eurasischen Großregion erhöhen könnten"<sup>31</sup>.

Im Jahr 2021 beabsichtigt die EAEU, die Zusammenarbeit zwischen Geschäftskreisen zu etablieren und die Handels- und Wirtschaftsbeziehungen mit einem solchen südasiatischen Land wie Bangladesch deutlich zu stärken. Im Jahr 2019 wurde ein Memorandum zur

---

30 Pivovar, E. Kuba ernannte Vertreter in der Eurasischen Wirtschaftskommission / E. Pivovar // [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kubana-znachila-predstavitelja-v-evrazijskoj-ekonomicheskoy-komissii-427078-2021/>

31 Der Vorstandsvorsitzende der EEC, Michail Mjasnikowitsch, traf sich mit Mohammad Beher Galifab, dem Vorsitzenden des Majlis des Islamischen Rates des Iran [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/09-02-2021-01.aspx>

Zusammenarbeit mit Bangladesch unterzeichnet. Die Tatsache, dass die bangladeschische Wirtschaft "in den letzten zehn Jahren ein signifikantes Wachstum mit einem durchschnittlichen BIP-Wachstum von 8 % pro Jahr gezeigt hat, und selbst während der Pandemie betrug das Wachstum 5,6 %", zeigt ein ausreichend hohes Potenzial für die Entwicklung von Partnerschaften<sup>32</sup>. Und jetzt ist es wichtig, festzustellen, wo die Parteien ein gemeinsames Interesse haben und wo eine Diversifizierung des Handelsumsatzes erreicht werden kann. Darüber hinaus wurden bereits Studien über die Aussichten der Bildung von Freihandelszonen mit Indonesien und der Mongolei begonnen. Und in der ersten Hälfte des Jahres 2021 wird der Verhandlungsprozess "mit der größten Volkswirtschaft Afrikas - Ägypten, sowie mit Indien" wieder aufgenommen<sup>33</sup>.

Auch von der EAEU wird erwartet, dass sie ihre Aktivitäten im gesamten postsowjetischen Raum verstärkt, wie die Unterzeichnung des Aktionsplans für 2021-2022 zur Umsetzung des Memorandums über die Vertiefung der Zusammenarbeit zwischen der Eurasischen Wirtschaftskommission und dem Exekutivkomitee der Gemeinschaft Unabhängiger Staaten im Februar 2021 zeigt, der die Durchführung gemeinsamer Projekte und Veranstaltungen, auch unter Beteiligung von Wirtschaftskreisen, vorsieht. Zur Erinnerung: Das 2018 unterzeichnete Memorandum sieht eine Zusammenarbeit zwischen der EAWU und der GUS "in den Bereichen Zollregulierung, Rückverfolgbarkeit und Kennzeichnung von Waren mit Identifikationsmitteln, öffentliches Auftragswesen, Verbraucherschutz, digitale Wirtschaft, Steuerpolitik und -

---

32 Möglichkeiten zur Intensivierung des Handels und der wirtschaftlichen Zusammenarbeit zwischen Bangladesch und der EAEU in der EWG diskutiert [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/29-01-2021-3.aspx>

33 Pivovar, E. Die EAEU beabsichtigt, Freihandelszonen mit Ägypten, Indien, Indonesien und der Mongolei zu schaffen / E. Pivovar // [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-nameren-sozdat-zony-svobodnoj-torgovli-s-egiptom-indiej-indoneziej-i-mongoliej-426578-2021/>

verwaltung, Außenhandel, Wettbewerbspolitik und Kartellregulierung sowie sanitäre, veterinärmedizinische und phytosanitäre Quarantänemaßnahmen" vor<sup>34</sup>. Auf bilateraler Ebene ist der Vorschlag Usbekistans, gemeinsam die Trans-Afghanische Eisenbahn zu bauen, für die EAEU von großem Interesse. Dies erklärt sich aus der Tatsache, dass "im Jahr 2020 das Volumen des Eisenbahntransits durch die Staaten der Union in Richtung Asien nach Europa und zurück um mehr als 60 % gestiegen ist, was die Effizienz des Transports deutlich erhöht. Dies zeigt, wie aussichtsreich diese <sup>35</sup>Richtung ist und wie notwendig konzertierte Anstrengungen sind. Mit anderen Worten: Durch die Förderung des Konzepts der Transportkonnektivität in Eurasien wird die Umsetzung dieses Projekts den EAEU-Mitgliedsstaaten und Usbekistan ermöglichen, sowohl die Wettbewerbsfähigkeit ihrer Unternehmen und die Effizienz des Handels zu steigern als auch neue Arbeitsplätze zu schaffen. Das ist die Konzentration auf langfristige Prioritäten in der Eurasischen Wirtschaftsunion.

---

34 EWG und GUS-Exekutivausschuss unterzeichnen Kooperationsplan für 2021-2022 [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/05-02-2021-07.aspx>

35 Pivovar, E. EEU wird die Initiative Usbekistans zum Bau der transafghanischen Eisenbahn berücksichtigen / E. Pivovar // [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-rassmotrit-initsiativu-uzbekistana-o-stroitelstve-transafganskoj-zheleznoj-dorogi-431104-2021/>

## **Belarus-Russland: Regionen erweitern Partnerschaften**

Das VII. Forum der Regionen Weißrusslands und Russlands, das im September 2020 stattfand, stellte die Aufgabe, die gemeinsamen Aktivitäten der Parteien in einem breiten Spektrum von Bereichen in Politik, Wirtschaft, sozialem Bereich, Bildung und Kultur zu intensivieren, sowie die "Verbesserung der Arbeit im Medienraum und die Stärkung der wirtschaftlichen Zusammenarbeit auf gleichberechtigter Basis" zu aktualisieren<sup>36</sup>.

Das **Gebiet Pskow**, das im nordwestlichen Föderationskreis der Russischen Föderation liegt, ist unter den russischen Regionen zu nennen, die jetzt konkrete Maßnahmen zur Erreichung dieses Ziels in der Zusammenarbeit mit den belarussischen Partnern ergreifen. Davon zeugt der Anfang Dezember 2020 von der Regierung der Republik Belarus und der Verwaltung des Gebiets Pskow unterzeichnete Maßnahmenplan für die Jahre 2021-2023 zur Umsetzung des bestehenden Abkommens zwischen den Parteien über Handel, wirtschaftliche, wissenschaftliche, technische und kulturelle Zusammenarbeit. Das verabschiedete gemeinsame Dokument zielt darauf ab, die Partnerschaft zwischen den belarussischen Regionen und dem Gebiet Pskow wieder auf den Weg des nachhaltigen Wachstums zu bringen. Denn "der Warenumsatz zwischen Weißrussland und dem Gebiet Pskow betrug im Zeitraum Januar-September 2020 77 Mio. \$, was einen Rückgang von 17,3% im Vergleich zum gleichen

---

<sup>36</sup> Roman Golovchenko: Weißrussland und Russland müssen die Zusammenarbeit in Politik und Wirtschaft intensivieren [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9593>

Zeitraum des Vorjahres bedeutet. Der Saldo für Weißrussland ist positiv - 16,6 Mio<sup>37</sup>. \$.

Es sei daran erinnert, dass die grundlegende Vereinbarung zwischen den Parteien bereits im Oktober 2000 unterzeichnet wurde. Später wurde es durch mehr als 20 weitere Vereinbarungen zwischen den kommunalen Subjekten des Gebiets Pskow und den weißrussischen Regionen unterstützt. Dies trug dazu bei, dass der Handelsumsatz zwischen den Parteien im Jahr 2017 fast 200 Millionen Dollar betrug und "mehr als 100 Unternehmen mit belarussischem Kapital in der Region registriert sind"<sup>38</sup>. Es ist wahr, dass bereits "im Jahr 2019 der Handelsumsatz zwischen Weißrussland und der Region Pskow 121 Millionen Dollar betrug und um 12% im Vergleich zu 2018 gestiegen ist"<sup>39</sup>. Nichtsdestotrotz erlauben all diese Tatsachen der Führung der russischen Region mit gutem Grund zu behaupten, dass "Belarus unser wichtigster außenwirtschaftlicher, außenwirtschaftlicher Partner ist. Diese Partnerschaft macht 35% des Handelsumsatzes aus"<sup>40</sup>.

Der dreijährige Aktionsplan zur Entwicklung der Zusammenarbeit, der Anfang Dezember 2020 verabschiedet wurde, sieht die Umsetzung eines großen Potenzials für die Zusammenarbeit in einer Vielzahl von Bereichen vor. Insbesondere enthält dieses Dokument "Maßnahmen zur Beteiligung belarussischer Unternehmen am Bau von sozialen Einrichtungen und

---

37 Belarus ist bereit, sich aktiver an den Programmen der landwirtschaftlichen Entwicklung im Gebiet Pskow zu beteiligen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitiya-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblasti-418071-2020>

38 Vorrangige Richtungen der Entwicklung der regionalen Zusammenarbeit als Schlüsselfaktor des Aufbaus der Union: Projekt der Informationsintegration / Mitautor, Interviewer: K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zaleskii. - Minsk: Biznesofset, 2018. - - C. 287.

39 Roman Golowtschenko schlug dem Gouverneur des Gebiets Pskow vor, die Zusammenarbeit in verschiedenen Bereichen zu intensivieren [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9588>

40 Treffen mit dem Gouverneur der Region Pskow in Russland Mikhail Vedernikov [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/)



Wohnungsbauprojekten<sup>41</sup>. Wir sprechen hier über den Bau von Wohnblöcken, sowie Schulen, Kindergärten und Krankenhäusern unter Verwendung von Kreditmitteln der Entwicklungsbank von Belarus. Der Punkt ist, dass die Seiten bereits gute Erfahrungen in der Zusammenarbeit auf diesem Gebiet haben, denn "es waren die weißrussischen Baufirmen, die die größte Schule in Pskow gebaut haben. Und wir sind mit dieser Erfahrung zufrieden, denn die Qualität ist sehr hoch<sup>42</sup>.

Ein weiterer vielversprechender Bereich für die Zusammenarbeit ist die Versorgung dieser russischen Region mit weißrussischen Personen-, Güter-, Straßenbau- und Kommunalfahrzeugen. In dieser Hinsicht geht die belarussische Seite davon aus, dass "die Region Pskow vor der Frage der kardinalen Erneuerung ihrer Flotte von Stadtbussen steht, vor allem in der Hauptstadt der Region<sup>43</sup>. Und im September 2020 gewann der Händler des Minsker Automobilwerks die Ausschreibung für die Lieferung von 11 extra großen Bussen und 6 großen Bussen nach Pskov. Auch der Pilotbetrieb des weißrussischen Gasbusses wurde dort erfolgreich durchgeführt.

Auch die Investitionskooperation zwischen den Parteien soll in den nächsten drei Jahren zusätzliche Entwicklungsimpulse erhalten. Dies wird durch die im September 2020 unterzeichnete Vereinbarung über die Zusammenarbeit zwischen der Belarussischen Nationalen Agentur für Investitionen und Privatisierung und der Agentur für Investitionsentwicklung der Region Pskow erleichtert. In diesem

---

41 Im Gebiet Pskow ist der Bau von Sozialobjekten unter Beteiligung von belarussischen Unternehmen geplant [Elektronische Quelle]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoj-oblasti-planirujut-stroit-sotsobjekty-s-uchastiem-belorusskih-kompanij-418082-2020>

42\_Das Gebiet Pskow interessiert sich für weißrussische Agrarbetriebe, Maschinen und Bauleistungen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoj-i-stroitelnyimi-uslugami-408508-2020/>

43 Igor Petraschenko: Weißrussland ist bereit, sich aktiver an den landwirtschaftlichen Entwicklungsprogrammen im Gebiet Pskow zu beteiligen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9668>

Dokument vereinbarten die Parteien insbesondere, "günstige Bedingungen für die gegenseitige Anziehung von Investitionen, die Entwicklung und Umsetzung gemeinsamer Projekte zu schaffen, Informationen über Geschäftsbedingungen, Investitionsmöglichkeiten und vorgeschlagene Projekte auszutauschen sowie gemeinsam an thematischen Seminaren, Konferenzen, Foren und anderen Veranstaltungen mit Investitionsorientierung teilzunehmen<sup>44</sup>.

Ein weiterer neuer Vektor der Zusammenarbeit, der in naher Zukunft entwickelt werden soll, liegt im Bereich der Bildung. Wir sprechen darüber, dass Belarus mit der Ausbildung von medizinischem Personal für das Gebiet Pskow beginnt. In diesem Zusammenhang wurde "ein Abkommen über Zusammenarbeit und strategische Partnerschaft zwischen der Staatlichen Universität Pskow und drei belarussischen Universitäten unterzeichnet" <sup>45</sup>. Die Relevanz dieses Themas für die russische Region kann durch eine Zahl ausgedrückt werden: der Mangel an medizinischem Personal in der Region Pskow heute - fast 50 Prozent. Deshalb ist die Unterstützung der weißrussischen Partner hier und jetzt mehr als notwendig.

Ein weiteres interessantes Beispiel für die Entwicklung der Beziehungen zu den weißrussischen Partnern im gleichen nordwestlichen Föderationskreis zeigt das **Gebiet Leningrad**. Im März 2021 fand die neunte Sitzung der gemeinsamen Kommission für die Entwicklung der Zusammenarbeit zwischen dem Gebiet Leningrad und der Republik Belarus statt, auf der die Parteien ein neues Abkommen über die

---

44 Die Investitionsagenturen von Belarus und der Region Pskow haben ein Abkommen über die Zusammenarbeit unterzeichnet [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-i-pskovskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>

45 Belarus wird medizinisches Personal für das Gebiet Pskow ausbilden [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: [https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm\\_source=belta&utm\\_medium=news&utm\\_campaign=accent](https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent)

Zusammenarbeit in den Bereichen Handel und Wirtschaft, Wissenschaft und Technik sowie Soziokultur unterzeichneten. Zur Erinnerung: Die Zusammenarbeit dieser russischen Region mit der belarussischen Seite begann 1997, als Rahmenverträge über die Zusammenarbeit mit vier belarussischen Regionen - Minsk, Gomel, Witebsk und Mogilew - unterzeichnet wurden. "Ein Jahr später wurden die Vereinbarungen bereits von den Regierungen des Leningrader Gebiets und der Republik Belarus unterzeichnet. Diese Dokumente wurden zur Grundlage für den Aufbau und die Entwicklung der für beide Seiten vorteilhaften Beziehungen in den folgenden Jahren<sup>46</sup>.

Der Schlüsselbereich der Zusammenarbeit zwischen der Region und der Republik in Bezug auf die Intensität der Interaktion ist seit langem die Sphäre des agro-industriellen Komplexes geblieben, wo traditionell enge Beziehungen der landwirtschaftlichen Unternehmen gepflegt werden, die Zusammenarbeit mit der Nationalen Akademie der Wissenschaften von Belarus etabliert ist. Eine interessante Tatsache: "Etwa 20 Prozent des Saatguts von Frühjahrsgetreide im Leningrader Gebiet werden mit Sorten ausgesät, die von belarussischen Pflanzzüchtern entwickelt wurden <...> Darüber hinaus zeigen die angebauten Sorten Jahr für Jahr hohe Leistungen bei allen Parametern, was das hohe Entwicklungsniveau der Pflanzzüchtung in Belarus beweist" . In dieser Hinsicht wächst die Nachfrage nach belarussischem Saatgut von den Landwirten der russischen Region weiter.

Nach den Ergebnissen des Jahres 2019 belegte das Leningrader Gebiet den 11. Platz unter den russischen Regionen in Bezug auf den Handelsumsatz mit Weißrussland, der dann etwa 600 Millionen Dollar betrug. Im Jahr 2020 ist er jedoch aus bekannten Gründen

---

46 Regionen Russlands zur Republik Belarus: Informations- und Integrationsprojekt. B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk: Theseus, 2009. -- C. 65.

epidemiologischer Natur leicht gesunken: in der ersten Jahreshälfte lag er bei etwa 280 Millionen Dollar. Deshalb haben die Parteien im September 2020 auf hoher Ebene beschlossen, "das Programm der Zusammenarbeit zwischen Belarus und dem Leningrader Gebiet zu aktualisieren und klare und konkrete Ziele festzulegen" <sup>47</sup>. Auch im Jahr 2020 hat die russische Seite ihre Einkäufe von weißrussischer Forsttechnik erhöht und begonnen, schwere Straßenmaschinen zu kaufen. Darüber hinaus ist der Kauf von mehr als hundert Einheiten solcher Geräte im Budget der Region für 2021 geplant. "Der städtische Verkehr ist auch für das Leningrader Gebiet von Interesse. Piteravto plant einen großen Einkauf - bis zu 1,5 Tausend kombinierte Busse. Die ersten hundert Busse werden bereits im ersten Quartal 2021 angeschafft"<sup>48</sup>.

Was das neue Abkommen über die Zusammenarbeit betrifft, das im März 2021 unterzeichnet wurde, so richtet es angesichts der Aussichten für die Zusammenarbeit die Aufmerksamkeit der Parteien auf einen heute so wichtigen Bereich wie die Ökologie, der belarussische Technologien und Anlagen für die Wasseraufbereitung sowie das Abfallrecycling umfasst. Tatsache ist, dass die russische Region die Möglichkeit einer Partnerschaft mit der belarussischen Seite in Bezug auf die Wahl der Technologie für den Bau von Abfallverwertungsanlagen in Betracht zieht und sich dabei auf die Erfahrungen der Region Brest in dieser Angelegenheit stützt. Es genügt zu sagen, dass "im Rahmen des föderalen Projekts "Sauberes Wasser" im Leningrader Gebiet bereits 13 Wasseraufbereitungsanlagen aus belarussischer Produktion installiert wurden, während 9 weitere Wasseraufbereitungsanlagen und 4 modulare Kläranlagen

---

47 Roman Golovchenko: Das Leningrader Gebiet kann in die Top 5 der Handelspartner von Belarus unter den russischen Regionen eintreten [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9586>

48 Treffen mit dem Gouverneur des Leningrader Gebiets von Russland Alexander Drozdenko [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdenko>

(Abwasserkläranlagen) in Betrieb sind. Im Zeitraum 2021-2022 ist der Kauf von 108 Wasseraufbereitungsanlagen und 31 Kläranlagen aus weißrussischer Produktion im Wert von 1,65 bzw. 2,40 Mrd. Rubel geplant<sup>49</sup>. Darüber hinaus sieht der auf der neunten Sitzung der Gemischten Kommission unterzeichnete Aktionsplan für die Zusammenarbeit im Handel und in wirtschaftlichen, wissenschaftlich-technischen und kulturellen Bereichen für die Jahre 2021-2023 vor, "die Lieferung von öffentlichen Verkehrsmitteln, die verschiedene Arten von Kraftstoffen verwenden, von Straßenbau-, Kommunal- und landwirtschaftlichen Ausrüstungen in das Gebiet Leningrad aus Weißrussland sowie die Lieferung von Zuchtvieh, Düngemitteln, Maschinenbauerzeugnissen und Holzverarbeitungsprodukten nach Weißrussland zu erhöhen" <sup>50</sup>.

Eine gute Ergänzung zum geplanten Ausbau der Zusammenarbeit zwischen der Region und der Republik in den nächsten drei Jahren könnte die Intensivierung der Interaktion zwischen den Parteien auf kommunaler Ebene sein. Nach Angaben des Komitees für Außenbeziehungen des Leningrader Gebiets wurden bis heute bereits Partnerschafts- bzw. Twinning-Beziehungen zwischen solchen Bezirken wie: 1. Volosovsky und Logoisky (2010); 2. Volkhovsky und Mozyr (2006); 3. Vyborsky und Rechitsa (2011); 4. Gatchinsky und Nesvizh (2010); 5. Kingiseppsky und Svetlogorsky (2010); 6. Kirovsky und Myadelsky (2013); 7. Lomonosovsky und Baranovichsky (2008); 8. Luzhsky und Bobruisk Stadt (2017); 9. Luzhsky und Gorodoksky (2014); 10. Podporozhsky und Miorsky (2017); 11. Priezorsky und Mogilevsky (2006); 12. Slantsevsky und Shklovsky (2018); 13. Tikhvinsky und Dzerzhinsky (2009); 14.

---

49 Ökologie - im Fokus der Zusammenarbeit [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9787>

50 Weißrussland und das Leningrader Gebiet unterzeichneten ein Abkommen über die Zusammenarbeit [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-434519-2021/>

Tosnensky und Rogachevsky (2010); 15. Tosno und Polotsk (2010); 16. ländliche Siedlung Shcheglovo und Bezirk Vileika (2012); 17. Die Städte Kommunar und Svetlogorsk (2007); 18. Stadtbezirk Sosnovoborsk und Bezirk Ostrovets (2012, 2016).

Wie wir sehen können, wird das Potential für die Zusammenarbeit zwischen dem Leningrader Gebiet und der Republik Belarus bereits genutzt. Es ist nur notwendig, sie so weit wie möglich in allen Bereichen von gemeinsamem Interesse in Übereinstimmung mit den von der gemeinsamen Kommission angenommenen Plänen zu aktualisieren. Und dann werden die Ergebnisse, die die Parteien erwarten, nicht lange auf sich warten lassen.

Im Sibirischen Föderationskreis hat **die Region Tomsk** die Zusammenarbeit mit ihren weißrussischen Partnern ernsthaft intensiviert. Im Dezember 2020 fand das erste Treffen der Arbeitsgruppe für die Zusammenarbeit der Republik Belarus mit dieser russischen Region statt, bei dem die Parteien vereinbarten, sich auf die Ausweitung des Handelsumsatzes zu konzentrieren, Möglichkeiten für die Herstellung neuer, auch innovativer Produkte sowie die Eröffnung von Joint Ventures verschiedener Eigentumsformen zu prüfen. Zumal "es eine Menge Wachstumspunkte für die Entwicklung der Zusammenarbeit in Bezug auf die Befriedigung des Bedarfs an Rohstoffen, Komponenten, Fertigprodukten und natürlichen Ressourcen gibt"<sup>51</sup>. Darüber hinaus werden Kontakte und Kooperationen in Wissenschaft, Bildung und Kultur vertieft. Dies wird im aktualisierten Plan der gemeinsamen Aktivitäten für 2021-2023 besprochen, den die Tomsker Seite den belarussischen Partnern zur Genehmigung vorgelegt hat.

---

51 Belarus ist bereit, mit der Region Tomsk auf wirtschaftlichem, humanitärem und wissenschaftlichem Gebiet zusammenzuarbeiten - Hudyk [Elektronische Ressource]. - -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastju-v-ekonomicheskoy-gumanitarnoy-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

Es sei daran erinnert, dass das Abkommen über Handel, wirtschaftliche, wissenschaftliche, technische und kulturelle Zusammenarbeit zwischen der Republik Belarus und der Region Tomsk im Jahr 2016 im Rahmen der Plenarsitzung des Dritten Forums der Regionen von Belarus und Russland unterzeichnet wurde. In diesem Dokument, das der bilateralen Interaktion zwischen der Republik und der Region neue Impulse gab, haben die Parteien die Hauptprioritäten der gemeinsamen Arbeit in einem sehr breiten Spektrum von Bereichen festgelegt und sich dabei auf die bereits vorhandenen Erfahrungen der Interaktion gestützt. Und sehr bald zeigten sich konkrete Ergebnisse der Umsetzung dieser Vereinbarung.

So unterzeichnete "das Agrarzentrum der Region Tomsk eine Reihe von Vereinbarungen über die Zusammenarbeit mit dem Wissenschaftlich-Praktischen Zentrum der Nationalen Akademie der Wissenschaften der Republik Belarus für Mechanisierung der Landwirtschaft, der Staatlichen Agraruniversität Grodno und der Belarussischen Staatlichen Agrartechnischen Universität"<sup>52</sup>. Die Nationale Staatliche Forschungsuniversität Tomsk, die Nationale Polytechnische Forschungsuniversität Tomsk, die Universität für Steuerungssysteme und Radioelektronik Tomsk und das Tomsker Wissenschaftszentrum der Sibirischen Abteilung der Russischen Akademie der Wissenschaften nahmen an gemeinsamen Projekten mit belarussischen Partnern teil, die mit der Grundlagen- und angewandten Forschung sowie der Entwicklung der akademischen Mobilität von Studenten und Dozenten zusammenhängen.

Insbesondere im Rahmen des Pramen-Programms des Unionsstaates haben Wissenschaftler des Tomsker Instituts für Atmosphärische Optik SB

---

<sup>52</sup> Die Region Tomsk hat gute Möglichkeiten für den Ausbau der Wirtschaftsbeziehungen mit der Republik Belarus [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoj-belarus>

RAS und Spezialisten des Instituts für Physik der Belarussischen Akademie der Wissenschaften gemeinsam spezielle Komplexe zur Überwachung der Atmosphäre entwickelt, die es nicht nur erlauben, die Entfernung zu einem beliebigen Objekt zu bestimmen, sondern auch die Zusammensetzung der Atmosphäre auf dem Weg zu scannen. Dadurch entfällt die Notwendigkeit einer Probenahme und Analyse, da die Daten sofort auf dem Monitor des Bedieners erscheinen. Ein weiteres interessantes Projekt ist die gemeinsame Arbeit von Wissenschaftlern der Nationalen Forschungspolytechnischen Universität Tomsk und der Belarussischen Staatlichen Universität "zur Entwicklung von strahlenresistenten Nanokompositbeschichtungen, die für den Einsatz in Kernreaktoren vorgesehen sind. Die Forschungsergebnisse können auch in anderen Bereichen gefragt sein, in denen ein Betrieb in Extremsituationen erwartet wird: zum Beispiel im Weltraum, in Dampfturbinen von Wärmekraftwerken" .<sup>53</sup>

Die partnerschaftlichen Beziehungen dieser russischen Region mit dem weißrussischen Hersteller Amkodor entwickeln sich sehr effektiv im Einklang mit dem unterzeichneten Vertrag. Im Juni 2016 genehmigte die Region Tomsk einen mittelfristigen Kooperationsplan zur Erweiterung des Maschinenparks. Und heute werden diese Geräte in dieser russischen Region im kommunalen Bereich und in der Holzindustrie eingesetzt. Insbesondere im Dezember 2017 kaufte die Werchneketsky leskhoz einen Holzfällerkomplex, der im Rahmen der Ausführung staatlicher Aufgaben zum selektiven und soliden Sanitätschnitt eingesetzt wird. "Dies ist bereits der dritte Holzfällerkomplex, den Amkodor an Forstbetriebe in der Region geliefert hat. Übrigens wird es jetzt einfacher sein, diese Geräte zu warten,

---

<sup>53</sup> Technologien und Innovationen in der Zusammenarbeit der Regionen des Unionsstaates als Impuls für die Entwicklung der eurasischen Integration: Informations-Integrationsprojekt / Koautoren, Interviewer: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - C. 202.



da das Unternehmen im Sommer 2017 ein eigenes Service-Center in der Region eröffnet hat.<sup>54</sup>

All diese Tatsachen zeigen, dass die Basis für die Zusammenarbeit zwischen der Republik Belarus und dem Gebiet Tomsk nicht schlecht ist, aber sie sollte entwickelt werden, denn bis jetzt hat der gegenseitige Handel einen kleinen Anteil am Gesamtvolumen ihrer außenwirtschaftlichen Aktivitäten - nur etwas mehr als 10 Millionen Dollar für 10 Monate des Jahres 2020. Die Tomsker Partei erwartet, dass sie sich auf die Entwicklung von Partnerbeziehungen in solchen Bereichen wie "Pflanzen- und Viehzucht, Jagd und Fischerei, Industrie und Verbrauchermarkt, Umwelt- und Landtourismus, zusätzliche berufliche Bildung und Ausbildung, Nutzung von IT-Systemen für staatliche und kommunale Bedürfnisse, Unterstützung für innovatives Unternehmertum"<sup>55</sup> konzentriert. Die belarussische Seite sieht Perspektiven in der Lieferung einer breiten Palette von Exportgütern - Busse, LKWs, Kommunal-, Straßenbau-, Holzfäller-, landwirtschaftliche Geräte, Lebensmittel, Leichtindustrie und landwirtschaftliche Produkte. Kurzum, die Seiten haben ein erhebliches Potenzial für eine Partnerschaft. Und es stimmt optimistisch, dass die Pläne zur Erweiterung der Zusammenarbeit zwischen der Republik Belarus und dem Gebiet Tomsk, die auf der ersten Sitzung der Arbeitskommission angenommen wurden, erfolgreich umgesetzt werden.

Wenn man über die belarussischen Partner im Sibirischen Föderationskreis spricht, sollte man an die **Region Irkutsk** erinnern, mit der im Dezember 2016 das Abkommen über Handel, wirtschaftliche, wissenschaftliche, technische, kulturelle und humanitäre Zusammenarbeit

---

54 Vorrangige Richtungen der Entwicklung der regionalen Zusammenarbeit als Schlüsselfaktor des Aufbaus der Union: Projekt der Informationsintegration / Mitautor, Interviewer: K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zaleskii. - Minsk: Biznesofset, 2018. - - C. 345.

55 Die Region Tomsk und Weißrussland vereinbaren, die Zusammenarbeit zu erweitern [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

unterzeichnet wurde. Damals fand das erste Treffen der Arbeitsgruppe statt, die von Vertretern der Parteien gebildet wurde, um einen Fahrplan - den Aktionsplan für 2017-2019 - für die Umsetzung des unterzeichneten Abkommens in kurzer Zeit zu erstellen, um den Handel und die wirtschaftliche Zusammenarbeit schnell zu steigern. Tatsache ist, dass das Jahr 2016 ein ernstes Problem in der Entwicklung der partnerschaftlichen Beziehungen zwischen Belarus und der Region Irkutsk markierte - der Handelsumsatz zwischen den Parteien sank um fast die Hälfte. Und das, obwohl der gegenseitige Handel im Jahr 2015 mit 115 Millionen Dollar den höchsten Wert seit fünf Jahren hatte. Dies gab den Parteien Anlass zu einer sehr einfachen Erklärung der Hauptaufgabe für die nahe Zukunft: "Weißrussland und die Region Irkutsk in Russland sollten Reserven für den Aufbau des gegenseitigen Handels finden"<sup>56</sup>.

Es sollte daran erinnert werden, dass in der Vorkrisenzeit die Handels- und Wirtschaftsinteraktion zwischen den Parteien in einer ganzen Reihe von Bereichen durchgeführt wurde, die die Schaffung eines Systems der geschäftlichen Zusammenarbeit unter Verwendung moderner Informationstechnologien und elektronischer Systeme, die Erweiterung des Warenspektrums der gegenseitigen Lieferungen, die Organisation von Servicezentren in der Region Irkutsk für die Wartung und Reparatur von Ausrüstungen belarussischer Produktion, die Organisation und Durchführung von gemeinsamen Messen und Ausstellungen sowie

Auf der Suche nach neuen Reserven der Handels- und Wirtschaftskooperation beschlossen beide Seiten, auf den vorhandenen Erfahrungen aufzubauen. Erstens schlug die belarussische Seite eine aktivere Nutzung ihres Exportpotentials in Priangarye vor, wo es bedeutende Perspektiven in Bezug auf Lieferungen von Steinbruch-,

---

<sup>56</sup> Verhandlungen mit dem Gouverneur der Region Irkutsk Sergej Lewtschenko [Elektronische Ressource]. - - 2016. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/)

Fracht- und anderen Spezialausrüstungen sowie Lader für Kohle und andere Mineralienvorkommen in der russischen Region gibt. Schließlich wissen die Belarussen sehr gut, dass das Gebiet Irkutsk zu den führenden Bergbaugebieten Russlands gehört, so dass die Bergbauausrüstung des Belarussischen Automobilwerks für die Bergbauunternehmen der Region sehr nützlich wäre. Außerdem war das Minsker Automobilwerk "bereit, den Bedarf der Region an gasbetriebenen Personenkraftwagen zu decken"<sup>57</sup>. Die belarussische Seite bot für ihre Exportlieferungen so attraktive Finanzierungsschemata wie Leasing, Haushaltszuschüsse und Vorzugskredite an, die sich auf die neuesten belarussischen Innovationen in Form von innovativem städtischem Elektroverkehr - Elektrobusse und Oberleitungsbusse mit autonomer Fahrt - auswirken können.

Zweitens: Ein wichtiger Teil der "Roadmap" für die Zusammenarbeit zwischen Belarus und der Region Irkutsk sollte die industrielle Zusammenarbeit nicht nur mit den Unternehmen der Rüstungsindustrie werden. In diesem Zusammenhang wurde die Aufmerksamkeit der belarussischen Hersteller auf das Territorium der fortgeschrittenen sozioökonomischen Entwicklung Ussolie-Sibirskoye gelenkt, das in der russischen Region gegründet wurde und ein spezielles Steuerregime hat, und wo belarussische Traktoren montiert werden könnten. Außerdem werden "große Flächen ungenutzten Ackerlands in der Region Irkutsk in den landwirtschaftlichen Umsatz gebracht. Die russische Region nimmt ihre Leasing- und Investitionsprogramme für dieses Projekt wieder auf. Dies sollte das Wachstum des Absatzes von Traktorausrüstung erleichtern"<sup>58</sup>. Als weitere Reserven für eine verstärkte Zusammenarbeit nannten die Parteien Landwirtschaft, Bauwesen, Holzeinschlag und

---

57 Andrei Kobyakov traf sich mit dem Gouverneur der Region Irkutsk [Elektronische Ressource]. - - 2016. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6866>

58 Die Montageproduktion von BELARUS-Traktoren kann in der Region Irkutsk erscheinen [Elektronische Ressource]. - - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-tractorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/>

Wasserressourcen. Insgesamt finden sich in dieser Liste mehr als ein Dutzend vielversprechender gemeinsamer Tätigkeitsfelder, die allem Anschein nach noch ergänzt werden sollen. Insbesondere geht es auch um das Zusammenwirken von wissenschaftlichen Einrichtungen, vor allem im Bereich der Landwirtschaft, sowie im Bereich des Tourismus. All diese Tatsachen zeugen von der Ernsthaftigkeit der Absichten beider Seiten, die partnerschaftlichen Beziehungen auf ein qualitativ neues Niveau zu heben. Und es muss gesagt werden, dass diese Pläne heute allmählich reale Formen annehmen.

Im März 2021 vereinbarten die Region Irkutsk und das Traktorenwerk Minsk die Lieferung von mehr als 160 weißrussischen Traktoren in diese russische Region. Sie sollen die Flotte von Maschinen der Marke BELARUS, die hier bereits fast zehntausend Maschinen umfasst, die in der Oblast Angara in der Landwirtschaft und bei Versorgungsunternehmen gefragt sind, deutlich ergänzen. Im Rahmen des weiteren Ausbaus dieser Zusammenarbeit kündigte die weißrussische Seite die Möglichkeit der "Übergabe von Forst- und Spezialmaschinen für den Probetrieb in den Organisationen der Region" an. Diese Art von Geräten wurde bisher noch nicht in die Region geliefert. Wir erwägen die Möglichkeit, Fahrzeuge für Freiwillige zu kaufen, die beim Löschen von Waldbränden eingesetzt werden<sup>59</sup>. Darüber hinaus haben die Führung der russischen Region und das belarussische Unternehmen bereits die Frage der Einrichtung eines spezialisierten Service- und Technikzentrums angesprochen, das eine schnelle und kostengünstige Reparatur von Traktoren aus Belarus ermöglichen wird.

Es sei daran erinnert, dass der Kooperationsvertrag zwischen der Region Irkutsk und den Minsker Traktorenwerken im September 2020

---

59 Das Gebiet Irkutsk wird mehr als 160 Traktoren von BELARUS kaufen [Elektronische Quelle]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-tractorov-belarus-433486-2021/>

unterzeichnet wurde. Damals schlug die russische Region vor, "mehrere Servicestationen in der Region Irkutsk einzurichten, so dass es möglich wäre, belarussische Maschinen zu reparieren, einschließlich Überholung<sup>60</sup>. Zumal die Region, wie oben erwähnt, über Gebiete mit fortgeschrittener sozioökonomischer Entwicklung mit Vorteilen sowie einem Überschuss an Arbeitskräften verfügt. Im März 2021 besuchten Vertreter von MTZ den von der Irkutsker Seite vorgeschlagenen Standort für die Organisation der Überholung und Reparatur von BELARUS-Maschinen, um alle Komponenten des gemeinsamen, für beide Seiten vorteilhaften Projekts konkret zu bestimmen.

Beachten Sie, dass die Parteien bereits im November 2018 vereinbart haben, Joint Ventures in verschiedenen Bereichen zu gründen und zu entwickeln. "Besonders in den Bereichen, an denen die Region reich ist. Das ist der Holzverarbeitungskomplex, Maschinenbau, Flugzeugbau" <sup>61</sup>. Im September 2020 kündigte die weißrussische Seite auch ihre Bereitschaft an, sich zusammen mit anderen Herstellern an Ausschreibungen für die Lieferung von Fracht-, Holz-, Personen-, Kommunal- und Straßenbaumaschinen für die Realisierung von groß angelegten Infrastrukturprojekten im Gebiet Irkutsk zu beteiligen. Als vielversprechende Bereiche der Zusammenarbeit nannte sie "Kooperation in der Forstwirtschaft, Umweltschutz und natürliche Ressourcen, Recycling von Siedlungsabfällen und Versorgung der Bevölkerung mit sauberem Trinkwasser"<sup>62</sup>.

---

60\_MTZ und die Region Irkutsk unterzeichneten einen Kooperationsvertrag [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>

61 . Matveev, V. Weißrussland und die Region Irkutsk haben sich auf die Gründung und Entwicklung von Joint Ventures in verschiedenen Bereichen geeinigt / V. Matveev // [Elektronische Ressource]. - – 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razvitii-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>

62 Roman Golowtschenko: Weißrussland ist bereit, an den Ausschreibungen für die Lieferung von Ausrüstung in die Region Irkutsk teilzunehmen [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9587>

Die Intensivierung der Zusammenarbeit zwischen der Republik Belarus und der Region Irkutsk vor fünf Jahren hatte einen positiven Einfluss auf den bilateralen Handel. Es genügt zu sagen, dass sich das Volumen des Handelsumsatzes zwischen den Parteien in den Jahren 2016-2019 mehr als vervierfacht hat und bis Ende 2019 ein Rekordniveau von 284 Mio. \$ aufweist. Die Basis der weißrussischen Exporte nach Priangarye bestand damals aus Lieferungen von Drähten, Fluoriden, LKWs, Reifen, Autoteilen, Rollmaterial, Farben, Lacken, Aufzügen, Milch und Sahne. 2019 wurden erstmals Spezialfahrzeuge und Röntgengeräte aus Weißrussland in die Region Irkutsk verschifft. Und im Jahr 2020 wurden dort auch zwei neue Geschäfte mit belarussischen Produkten, Traditions und Tastes, eröffnet. Dies ist vor allem darauf zurückzuführen, dass in den letzten Jahren eine Vielzahl von weißrussischen Waren und Produkten auf dem Einzelhandelsmarkt der Region vertreten ist. Dazu gehören "Schwerlastwagen, Personen-, Zug- und Kranwagen und Ersatzteile der belarussischen Hersteller MAZ und MTZ, Damenbekleidung - belarussische Strickwaren, Kosmetika, Lebensmittel - Käse-, Molkerei-, Fleisch-, Obst- und Gemüseprodukte"<sup>63</sup>.

Aber der Rückgang der wirtschaftlichen Aktivität, der durch die Epidemie der Coronavirus-Infektion verursacht wurde, führte dazu, dass im Jahr 2020 "im Zeitraum Januar-Oktober der Handelsumsatz um das 2,1-fache zurückging"<sup>64</sup>. Deshalb haben die Parteien im Dezember 2020 auf der Sitzung der Arbeitsgruppe für die Zusammenarbeit zwischen Belarus und der Region Irkutsk beschlossen, ihre Bemühungen auf die Wiederherstellung des Volumens des gegenseitigen Handels im Jahr 2021

---

63 Vorrangige Richtungen der Entwicklung der regionalen Zusammenarbeit als Schlüsselfaktor des Aufbaus der Union: Projekt der Informationsintegration / Mitautor, Interviewer: K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zaleskii. - Minsk: Biznesofset, 2018. -- C. 168.

64 Das Volumen des Handelsumsatzes zwischen Belarus und der Region Irkutsk verdoppelte sich in fünf Jahren [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-irkutskoj-oblastju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>

zu konzentrieren. Als vielversprechendste Bereiche wurden die Entwicklung der Zusammenarbeit im industriellen Sektor und der Holzindustrie sowie die Landwirtschaft und der agroindustrielle Komplex genannt. Außerdem können "weißrussische Bergbauausrüstung, <...> Steinbruchmaschinen, öffentliche Verkehrsmittel, Elektroautos, verschiedene Arten von Transport auf Gas-Motor-Kraftstoff" in dieser russischen Region von Interesse sein. Wie wir sehen, haben die Parteien die Fähigkeit, die Herausforderung erfolgreich zu meistern. Hoffen wir, dass sie in naher Zukunft in vollem Umfang genutzt werden.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Belarus: Auf dem Weg zur Exportdiversifizierung

Eine der vorrangigen Aufgaben der belarussischen Wirtschaftsentwicklung, die im Aktionsprogramm der Regierung der Republik Belarus für den Zeitraum bis 2025 festgelegt ist, ist die Waren- und Länderdiversifizierung der Exporte, die das Wachstum der belarussischen Lieferungen im Jahr 2025 auf 50 Milliarden Dollar gewährleisten soll, sowie die "Förderung von Waren und Dienstleistungen auf neuen Märkten" <sup>65</sup>. Es ist klar, dass die Unternehmen, die bereits eine gewisse Grundlage für die Erschließung ausländischer Absatzmärkte geschaffen haben, zur Lösung dieser Aufgabe beitragen können. Dazu gehören natürlich in erster Linie die Flaggschiffe der weißrussischen Industrie.

Zum Beispiel lieferte das Minsker Traktorenwerk trotz der Coronavirus-Pandemie im Jahr 2020 Produkte im Wert von 530 Mio. \$ für den Export aus. Gleichzeitig wurden die Lieferungen an Nicht-GUS-Länder um 18,5 Prozent erhöht. Und obwohl Russland, Kasachstan und die Ukraine die Hauptimporteure seiner Maschinen blieben, "wurden Produkte insgesamt in 45 Länder geliefert, darunter neun Länder, in denen sie 2019 nicht verkauft wurden (Burundi, Großbritannien, Haiti, Guatemala, Guinea, Dominikanische Republik, Simbabwe, Indonesien, Spanien)" <sup>66</sup>.

Zwei Millionen Tonnen Stahlprodukte wurden von den belarussischen Stahlwerken im Jahr 2020 in 52 Länder verschifft. Gleichzeitig überstieg der Anteil der Länder der Europäischen Union am gesamten Exportvolumen 45 Prozent. Die Tatsache, dass "das Volumen der Sendungen nach Spanien, Slowenien und Frankreich um das Zwei- oder

---

<sup>65</sup> Programm der Aktivitäten der Regierung der Republik Belarus für den Zeitraum bis 2025. - Minsk, 2020. -- C. 46.

<sup>66</sup> MTZ steigerte die Exporte in Nicht-GUS-Länder im Jahr 2020 um 18,5% [Elektronische Ressource]. -- 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvlechil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>



Mehrfache gestiegen ist, spricht Bände. Die Sendungen nach Österreich, Finnland, Irland, Rumänien und Polen stiegen um mehr als 30 Prozent<sup>67</sup>. Die größte Nachfrage auf diesen Märkten bestand nach Gießwalzdraht, Flachbettbronze und Stahldraht sowie nach strukturellen Walzprodukten für die Automobilindustrie.

Das Minsker Motorenwerk (MMZ) steigerte jedoch seine Lieferungen nach Russland im Jahr 2020 um mehr als 12 Prozent und überschritt damit den Wert von 40 Millionen Dollar. Das liegt vor allem daran, dass MMZ im Nachbarland "mit 59 russischen Industriemontagefirmen kooperiert und mit zehn weiteren am Aufbau von Partnerschaften arbeitet"<sup>68</sup>.

Die Unternehmen des belarussischen Leichtindustriekonzerns Bellegprom, die im vergangenen Jahr etwa 60 Prozent ihrer Gesamtproduktion in 52 Länder der Welt schickten, begannen die neue Fünfjahresplanungsperiode mit einem Außenhandelsüberschuss von über 170 Mio. Dollar. Allerdings sind "die Exporte nach Litauen (128,7%), Deutschland (104,6%), Estland (115,3%), Japan (296,2%), Usbekistan (107,3%), Schweden (102,8%), Bulgarien (158,2%), Slowakei (176,2%), Tschechien (115,8%), Israel (129,4%), Dänemark (360,3%), Australien (361,2%), Österreich (261,4%) gewachsen"<sup>69</sup>.

Auch die Unternehmen des Bellesbumprom-Konzerns steigerten ihre Exporte im Jahr 2020 um fünf Prozent, wobei die Ausfuhren in 70 Länder fast 610 Millionen Dollar erreichten und damit drei Viertel der Gesamtproduktion des Konzerns ausmachten. Dieses Ergebnis konnte vor

---

67 BMZ steigert Export von Metallerzeugnissen in 13 Länder der Europäischen Union [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduksii-v-13-stran-evrosojuza-426139-2021/>

68 MMZ steigerte im Jahr 2020 das Volumen der Lieferungen nach Russland um mehr als 12% [Elektronische Quelle]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

69 "Bellegprom" lieferte im Jahr 2020 Produkte in 52 Länder [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-v-2020-godu-postavil-produksiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

allem durch die Steigerung des Exportvolumens in Nicht-GUS-Länder erreicht werden. Insbesondere die Lieferungen nach Albanien, Irland, Island, Zypern und Mexiko wurden wieder aufgenommen, die höchste Wachstumsrate verzeichneten jedoch die USA, Kanada, Österreich, Großbritannien, die Schweiz, Finnland, die Türkei, Indien und Indonesien. Darüber hinaus "wuchsen die Exporte nach China im Vergleich zum Vorjahr um fast das 1,3-fache. Der Export nach Russland wuchs um 5,2% und in die Ukraine um 7%"<sup>70</sup>.

Es ist davon auszugehen, dass diese und andere belarussische Unternehmen im Jahr 2021 versuchen werden, ihr derzeitiges Tempo nicht zu verlangsamen. Zumindest zeigen die Ergebnisse vom Januar dieses Jahres, dass die belarussischen Wirtschaftssubjekte die Aufgabe, ihre Waren und Dienstleistungen ins Ausland zu exportieren, sehr ernst nahmen und die Lieferungen um 13,5% auf über 3 Mrd. USD erhöhten. Gleichzeitig stiegen die "Warenexporte um 19,4 % auf 2,36 Mrd. \$ <...>. Der Saldo war mit 100,2 Mio. \$ positiv (im Januar 2020 war er mit 61,2 Mio. \$ negativ"<sup>71</sup> .

Unter denen, die einen wesentlichen Beitrag zur Erreichung dieses Indexes geleistet haben, sind die Unternehmen des Bellesbumprom-Konzerns hervorzuheben, die im Januar die Exportlieferungen ihrer Produkte um 18 Prozent auf 55,5 Mio. USD steigern konnten. Dies geschah aufgrund eines Anstiegs der Exporte von Holzplatten, Möbeln, Zellstoff, Sperrholz, Papier und Pappe. Insgesamt wurden fast 50 Warenpositionen in 48 Länder exportiert. Ein wichtiges Detail: Mehr als die Hälfte des Exportvolumens - fast 30 Millionen Dollar - entfiel auf Nicht-GUS-Länder.

---

70\_Unternehmen von Bellesbumprom steigerten Exporte um 5% im Jahr 2020 [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2020-godu-uelichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

71 Weißrussland steigerte die Exporte von Waren und Dienstleistungen im Januar um 13,3% auf 3,057 Mrd. \$ [Elektronische Quelle]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uelichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>.

Außerdem "stiegen die Lieferungen in die Länder der Europäischen Union um 15,5% und nach China - um 35,9%. Die Auslieferungen in die GUS-Märkte wuchsen um 10,6 %<sup>72</sup>. Russland, Polen und China sind die Spitzenreiter in dieser Liste. Generell plant der Konzern Bellesbumprom, "die Exporte weiterhin um mindestens 6,5 % im Vergleich zu 2020 zu steigern<sup>73</sup>. Dies soll sowohl durch die Modernisierung bestehender als auch durch die Entstehung neuer Produktionsanlagen ermöglicht werden. In diesem Zusammenhang ist in diesem Jahr insbesondere die Inbetriebnahme einer Anlage zur Herstellung von laminiertes Pappe in der Papierfabrik "Held der Arbeit" in Dobrusch und einer neuen Produktionsanlage zur Herstellung von Holzbrennstoff - Pellets - in Vitebsk geplant.

Inländische Hightech-Produkte können und sollten dazu beitragen, eine hohe Exportdiversifizierungsleistung zu erreichen. Im Jahr 2020 war das Ziel der Republik Belarus, das Volumen ihres Exports auf dem Niveau von 15 Mrd. USD zu halten, und zwar sowohl durch Lieferungen von bestehenden Produkten als auch durch die Entstehung neuer Prioritäten. Zur Erinnerung: Im vergangenen Jahr wurden solche Produkte in Bereichen wie Radioelektronik, Gerätetechnik, Maschinenbau und Pharmazie ins Ausland geliefert. "Der IKT-Sektor leistet einen bedeutenden Beitrag zum Export. Es gibt auch eine wachsende Nachfrage nach weißrussischem geistigem Eigentum<sup>74</sup>. Ein sehr effektives Instrument zur Förderung der belarussischen Hightech-Produkte auf ausländischen Märkten war die

---

72\_Die Unternehmen von Bellesbumprom steigerten ihre Exporte im Januar um 18% [Elektronische Quelle]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-janvare-uvlichili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

73 Die Unternehmen von Bellesbumprom planen eine Steigerung der Exporte um mindestens 6,5 % im Jahr 2021 [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvlichit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

74 Weißrussland erwartet, dass das Volumen der Hightech-Exporte in diesem Jahr bei 15 Milliarden Dollar bleibt [Elektronische Quelle]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotekhnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

Teilnahme der einheimischen Entwickler an internationalen Ausstellungen im Herbst 2020.

So wurde im November die Exposition der belarussischen Hersteller Made in Belarus auf der internationalen Ausstellung und dem Forum der Telekommunikations- und Informationstechnologien Cairo ICT in der Hauptstadt Ägyptens präsentiert, an der mehr als 400 Unternehmen aus solchen Ländern wie Russland, China, den USA, Frankreich, Deutschland, Italien, Großbritannien, der Republik Korea und Saudi-Arabien teilnahmen. Die Besonderheit der belarussischen Exposition waren die neuesten Entwicklungen der Forschungsorganisationen der Nationalen Akademie der Wissenschaften und der Hochschuleinrichtungen des Bildungsministeriums, die ein hohes Exportpotential haben. Insbesondere hat die Belarussische Staatliche Universität eine Reihe von Entwicklungen für medizinische Zwecke in Kairo demonstriert: eine Reihe von medizinischen Programmen in der Kardiologie, mathematische Modelle für die chirurgische Praxis, Computermodellierung für die Schaffung von Medikamenten gegen Coronavirus SARS-CoV. Die Belarussische Staatliche Universität für Informatik und Radioelektronik präsentierte die Entwicklungen im Bereich des Informationsschutzes für die Unternehmen der Banken- und Zollsphäre. Die Belarussisch-Russische Universität erregte die Aufmerksamkeit der Messebesucher und Teilnehmer des Forums durch ihr Informations- und Werbesystem "Electronic Guide", das für öffentliche Verkehrsmittel konzipiert wurde. Was das Vereinigte Institut für Informatikprobleme der Nationalen Akademie der Wissenschaften von Weißrussland betrifft, so hat es "ein intelligentes Mikromodul für die Onboard-Erkennung von Oberflächen- und Objektbildern sowie den UIIP-OFFICE-Cluster-Personal-Supercomputer demonstriert, der für komplexe wissenschaftliche Berechnungen,

Modellierung, die Lösung von Ingenieuraufgaben und die Lehre paralleler Programmiertechnologien an Universitäten konzipiert ist<sup>75</sup>.

Die nationale Exposition von Belarus im Rahmen der Dritten Internationalen Importmesse China im Online-Format war auch eine gute Unterstützung für die Förderung des belarussischen High-Tech-Exports. Es genügt zu sagen, dass mehr als hundert wissenschaftliche, technologische und innovative Entwicklungen auf dem Gebiet der Informations- und Kommunikationstechnologien, des Gesundheitswesens, der Biotechnologien, der neuen Materialien und der Landwirtschaft von der belarussischen Seite vorgestellt wurden. Unter ihnen ist die mehr als aktuelle Entwicklung des republikanischen wissenschaftlichen und praktischen Zentrums für Transfusiologie und medizinische Biotechnologie zu erwähnen - "antikovalentes Immunglobulin für die Behandlung von Patienten mit schweren Formen der COVID-19-Infektion, sowie Patienten mit viraler Enzephalitis und Meningoenzephalitis"<sup>76</sup>. Die Belarussische Nationale Technische Universität zeigte hier ein einzigartiges akustisches System für die Behandlung von onkologischen Erkrankungen der Haut, das im Vergleich zu traditionellen Methoden eine höhere Effizienz aufweist und gleichzeitig die Strahlendosis des Patienten um ein Viertel reduzieren kann. Die Nationale Akademie der Wissenschaften demonstrierte auf der Imports-Ausstellung einen Büro-Supercomputer, der kleine Abmessungen hat und gleichzeitig komplexe wissenschaftliche Berechnungen und die Verarbeitung großer Datenmengen ermöglicht, und die Belarussische Staatliche Universität zeigte Pflanzenschutzmittel auf Basis natürlicher

---

75\_Exposition der belarussischen Hersteller Made in Belarus präsentiert auf der internationalen Ausstellung in Kairo [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

76 Mehr als 100 wissenschaftliche und technische Entwicklungen werden von Weißrussland auf der China Import Exhibition präsentiert [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstaviti-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

Komponenten, die im ökologischen Landbau eingesetzt werden können. Unter den innovativen Entwicklungen der Belarussischen Staatlichen Technologischen Universität auf der Ausstellung China International Import Expo in Shanghai wurden "die Technologie der Anwendung der Nickel-Diamant-Beschichtung, selbstreinigende antibakterielle Kompositbeschichtungen, radioaktives Glas, dünnnummeriertes Flachglas und flexible Glasfolien für Solarbatterien" vorgestellt.<sup>77</sup> sowie die Technologie der Bildung von imitierenden dekorativen Beschichtungen auf Holz, Platten, Verkleidungen und Kompositmaterialien und Zahnzementen und Materialien für zahnärztliche Zwecke.

Schließlich wurde eine breite Palette belarussischer wissenschaftlich-technischer Hightech-Entwicklungen auf der internationalen industriellen Online-Messe TeMEx präsentiert, die unter der Schirmherrschaft der Belarussischen Industrie- und Handelskammer ab Mitte Oktober 2020 drei Monate lang stattfand und an der mehr als 70 Unternehmen aus acht Ländern teilnahmen. Das Minsker Automobilwerk führte auf der Veranstaltung seine absolute Neuheit, einen Elektrobuss, vor. Das Projekt "Intellektueller Steinbruch" wurde vom Weißrussischen Automobilwerk demonstriert. All diese und eine Reihe anderer Fakten bestätigen die Schlussfolgerung, dass "der wichtigste Dreh- und Angelpunkt in der Entwicklung des belarussischen Industriekomplexes das Wachstum der innovativen Komponente seiner Produkte ist".<sup>78</sup> Dies wiederum wird unweigerlich zum Wachstum der belarussischen High-Tech-Exporte in der nahen Zukunft beitragen.

---

77 Innovationen der BSTU werden auf der Ausstellung von Waren und Dienstleistungen in Shanghai präsentiert [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

78 Kharitonchik: der Hauptfaktor der Entwicklung des Industriekomplexes in Belarus ist das Wachstum der innovativen Produkte [Elektronische Ressource]. 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiya-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm\\_source=belta&utm\\_medium=news&utm\\_campaign=accent](https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiya-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent)

Ein weiterer vorrangiger Bereich für die Entwicklung der belarussischen Exporte sind Agrarprodukte und Lebensmittel. Das oben genannte Tätigkeitsprogramm der Regierung der Republik Belarus für den Zeitraum bis 2025 stellt im Abschnitt "Effiziente und umweltschonende Landwirtschaft" die Aufgaben zur Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit der landwirtschaftlichen Produktion und zur Erhöhung des Exportpotenzials, um schließlich "den Export von Lebensmitteln und landwirtschaftlichen Rohstoffen im Jahr 2025 - 7 Milliarden US-Dollar" zu erreichen<sup>79</sup>. Die Regierung plant, sich auf "alle Segmente zu konzentrieren: sowohl die Pflanzen- als auch die Tierproduktion" sowie die Diversifizierung der landwirtschaftlichen Produktion.<sup>80</sup> Die Regierung plant, sich auf "alle Segmente zu konzentrieren; Ackerbau und Viehzucht sowie die Diversifizierung der Exportversorgung.

Darüber hinaus hat die Republik Belarus das staatliche Programm "Agrarbusiness" für 2021-2025 verabschiedet. Es sieht die Erreichung von Zielen wie die Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit von landwirtschaftlichen Produkten und Lebensmitteln, die Entwicklung einer umweltverträglichen Landwirtschaft, die Bereitstellung nahrhafter Lebensmittel und eines gesunden Lebensstils für die Bevölkerung sowie die "Steigerung des Exportpotenzials"<sup>81</sup> vor. Das Programm enthält neun Unterprogramme, die sich u.a. mit folgenden Bereichen befassen: 1) Pflanzenbau; 2) Saatgutproduktion; 3) Viehzucht; 4) Zucht; 5) Fischerei; 6) Landgewinnung; 7) technische Hochwasserschutzmaßnahmen zum Schutz der landwirtschaftlichen Flächen; 8) Sicherstellung der allgemeinen

---

79 Programm der Aktivitäten der Regierung der Republik Belarus für den Zeitraum bis 2025. - Minsk, 2020. -- C. 35.

80 Produktionswachstum und Exportdiversifizierung - Alexander Subbotin skizzierte die Aufgaben für die Fleischindustrie [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9783>

81 Ernährungssicherheit und Exportwachstum - identifizierte Bereiche der landwirtschaftlichen Unternehmensentwicklung [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-naraschivanie-eksporta-opredeleny-napравlenija-razvitija-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

Bedingungen für das Funktionieren des agroindustriellen Komplexes; und 9) Unterstützung für kleine landwirtschaftliche Betriebe. Vorbehaltlich ihrer erfolgreichen Umsetzung "wird eine Steigerung der Exporte von Lebensmitteln und landwirtschaftlichen Rohstoffen um 21,3 % bis 2020 (bis zu 7 Mrd. US\$) im Jahr 2025 prognostiziert" <sup>82</sup>. Es ist durchaus realistisch, dies unter der Bedingung der Stärkung der Rohstoffbasis der landwirtschaftlichen Produktion, der Modernisierung bestehender und der Entwicklung neuer wettbewerbsfähiger Industrien, der Digitalisierung von Sektoren und Teilsektoren des agroindustriellen Komplexes, der Entwicklung von Zucht und Genetik für die Bedürfnisse einer nachhaltigen Landwirtschaft zu erreichen. Und die unmittelbare Aufgabe für das Jahr 2021 ist es, "die Exporte von Agrarprodukten um 4,3 Prozent gegenüber dem Niveau von 2020 zu steigern. Dies wird sich auf etwas mehr als 6 Milliarden Dollar bel<sup>83</sup>aufen.

Die belarussischen Exporteure beabsichtigen, in dieser Richtung auf der Grundlage einiger grundlegender Prioritäten voranzukommen. Erstens ist es wichtig, die erreichten Ergebnisse in den traditionellen Märkten zu halten, zu denen neben Russland auch Usbekistan und Aserbaidschan gehören. Es genügt zu sagen, dass der Anteil des russischen Marktes an den belarussischen Exporten landwirtschaftlicher Produkte im Jahr 2020 fast drei Viertel des Gesamtvolumens oder 4,3 Milliarden Dollar betrug. Und das sind nicht nur Fleisch- und Molkereiprodukte, sondern auch High-Tech-Produkte. "Das sind Saat- und Pflanzgut, Zuchtmaterial, Pflanzenschutzmittel, Veterinärpräparate, Futtermittelzusätze, moderne

---

82 Staatliches Programm "Agrarwirtschaft" für 2021-2025 [Elektronische Ressource]. -- 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

83 Weißrussland erwartet eine Steigerung der Agrarexporte auf 7 Milliarden Dollar im Jahr 2025 [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduktii-do-7-mlrd-427628-2021/>



landwirtschaftliche Geräte." <sup>84</sup>. Auf einer gemeinsamen Sitzung der Vorstände der Agraragenturen beider Länder im März 2021 haben die Parteien weitere notwendige Maßnahmen zur Förderung des gegenseitigen Handels und der Hauptbereiche der Integration der belarussischen und russischen Agrarkomplexe im Unionsstaat skizziert, was gute Gründe zur Annahme gibt: die Zusammenarbeit in der Landwirtschaft von Belarus und Russland wird nur wachsen.

Was Usbekistan anbelangt, so überstieg der Umsatz mit landwirtschaftlichen Produkten und Lebensmitteln mit diesem Land in Zentralasien im Jahr 2020 87 Millionen Dollar, was einer Steigerung von 76 Prozent auf einen Schlag entspricht. Ein wichtiges Detail ist, dass "der Export von belarussischen Lebensmitteln im Jahr 2020 mehr als verdoppelt wurde und 73 Millionen Dollar erreichte. Die Lieferung von belarussischem Rindfleisch nach Usbekistan hat sich mehr als verdoppelt, Zucker - 3,5 mal, Trockenmilch - 2 mal, Fisch und Fischprodukte - 1,5 mal erhöht<sup>85</sup>. Auch in anderen Bereichen der Branche arbeiteten die Seiten aktiv zusammen. Was die Rinderzucht betrifft, so sollten wir uns an die Lieferungen von etwa 400 Rindern nach Usbekistan im Jahr 2020 erinnern. Um diese Zusammenarbeit zu verstärken, haben die beiden Unternehmen ein gemeinsames Selektions- und Genetikzentrum gegründet, das sich mit dem Ankauf und der Lieferung von weißrussischen Zuchtrindern nach Usbekistan sowie mit wissenschaftlicher und technologischer Unterstützung beschäftigt. Im Veterinärbereich hat die belarussische BelVitunifarm zusammen mit dem Samarkand Institut für Veterinärmedizin und dem Forschungsinstitut für Veterinärmedizin

---

<sup>84</sup> Mehr als 70 % der belarussischen Lebensmittelexporte entfielen 2020 auf Russland [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>.

<sup>85</sup> Weißrussische Lebensmittelexporte nach Usbekistan haben sich bis 2020 mehr als verdoppelt [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

beschlossen, ein Joint Venture für die Produktion von Tierarzneimitteln und Impfstoffen in Usbekistan zu gründen. Im Bereich der Züchtung wurden 45 Gemüsesorten und 6 Melonensorten, die in Belarus ausgewählt wurden, in Zusammenarbeit mit dem Forschungsinstitut für Gemüse, Melone und Kartoffel in Usbekistan erzeugt. Es gibt auch Ergebnisse in der Saatgutproduktion, wo Partnerschaftsbeziehungen aktiv von "Belsemena" und dem Zentrum für Saatgutproduktion von Usbekistan entwickelt werden. Im Jahr 2020 wurden Proben von Erbsen-, Bohnen-, Karotten-, Zwiebel- und Tomatensamen der usbekischen Selektion zum Testen nach Weißrussland geschickt, und Samen von Tomaten, Zwiebeln, Rüben, Rettich, Karotten und Bohnen der weißrussischen Selektion wurden in Usbekistan erfolgreich angebaut. Im Bildungsbereich schließlich haben die Staatliche Agraruniversität Taschkent und die Staatliche Agraruniversität Grodno gemeinsame Fakultäten in Taschkent und Andischan eingerichtet und begonnen, Studenten für die Bachelor-Studiengänge "Pflanzenschutz und Quarantäne" und "Technologie der Lagerung und Verarbeitung von tierischen Rohstoffen" aufzunehmen.

Im vergangenen Jahr stieg auch der Export von belarussischen Agrarprodukten nach Aserbaidschan um mehr als 10 Prozent. Genauer gesagt: "Im Jahr 2020 erreichte der Umsatz mit landwirtschaftlichen Produkten und Lebensmitteln 35 Millionen Dollar und stieg im Vergleich zu 2019 um 5,3 Prozent. Warenexporte - 30,4 Mio. \$ (oder 110,7%), Importe 4,6 Mio. \$" <sup>86</sup>. Dies ist auf die Lieferungen einer breiten Palette von Milch- und Fleischprodukten aus Weißrussland durch solche weißrussischen Exportunternehmen wie Belovezhskie Cheese, Luninets Dairy Plant, Dairy World, Rogachev Dairy and Canning Plant, Kalinkovichi Dairy Plant, Lidsky Dairy and Canning Plant und Minsk

---

<sup>86</sup> Die Exporte belarussischer Produkte nach Aserbaidschan wuchsen 2020 um 10,7% [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

Dairy Plant No. 1 zurückzuführen. Unternehmen aus Weißrussland werden im Juni 2021 an der internationalen Lebensmittelmesse InterFood Aserbaidschan teilnehmen, um neue Möglichkeiten für den Einstieg in den Verbrauchermarkt des südkaukasischen Landes zu eröffnen. Es bestehen also gute Aussichten für eine Steigerung der Exporte.

Zweitens wird ein besonderes Augenmerk auf die Diversifizierung der Absatzmärkte und die Entwicklung des Exports auch in andere Länder der Welt gelegt. Insbesondere ist geplant, die Lebensmittellieferungen in den chinesischen Markt aktiv auszubauen, der sich allein im Jahr 2020 durch den Export von Rindfleisch, Geflügelfleisch, Milchpulver, Milchmolkenpulver, Eiscreme, Käse, Butter sowie Zucker, Stärke, Kartoffelchips und Fischprodukten fast verdoppelt. Und das ist noch lange nicht die Grenze. Es ist anzumerken, dass im Jahr 2020 belarussische Agrarprodukte und Lebensmittel in 116 Länder der Welt geliefert wurden. Zugleich wurden 20 neue Märkte eröffnet. "Darunter sind Kuwait (Beginn der Lieferung von Mehlkonfekt und Süßwaren), Nepal (Proteinsubstrate), Algerien und Madagaskar (Mehl), Kongo (Maissamen), Mali (Maisgrütze), Marokko (Rübenschnitzel), Namibia (Milchpulver), Somalia (Zucker), Sierra Leone (Eierverarbeitungsprodukte), Äquatorialguinea (Geflügel), Südsudan (Vollmilchpulver). Ebenfalls auf der Liste stehen Paraguay, St. Lucia, Dschibuti, Irland, Zypern, Malta, Portugal Kroatien"<sup>87</sup>. Insgesamt stieg der Anteil des fernen Auslands am Gesamtvolumen der belarussischen Agrarexporte im Jahr 2020 auf 796 Mio. \$ und betrug fast 14 Prozent.

Alles in allem stiegen die Lebensmittelexporte aus Weißrussland im Jahr 2020 um 4,3 Prozent auf über 5,8 Milliarden US-Dollar. So konnte unser Land beispielsweise bei einer Reihe von Milchprodukten - Butter,

---

<sup>87</sup> Weißrussland beginnt 2020 mit der Lieferung von Agrarprodukten auf 20 neue Märkte [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduktii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

Käse, Milchpulver und Molke - unter den fünf größten Exporteuren weltweit Fuß fassen. Die belarussische Seite will "keine Rohstoffe exportieren, sondern Getreide, Milch und Fleisch im Lande verarbeiten und Produkte mit hoher Wertschöpfung ins Ausland liefern, damit diese Waren in die Regale der Geschäfte kommen und die Käufer sich eine stabile, loyale Meinung über belarussische Waren bilden"<sup>88</sup>.

Ein gutes Beispiel für eine solche Herangehensweise an die Entwicklung und Konsolidierung seiner Position auf ausländischen Märkten ist insbesondere Rogachev INC. Die Haupttrends in der außenwirtschaftlichen Entwicklung des Unternehmens im Jahr 2020 waren die Erhöhung der Lieferungen in die bereits erschlossenen Märkte - Russland, Kasachstan, Aserbaidzhan, Armenien, Ukraine, Israel und die USA, sowie der Eintritt in neue Märkte - die VAE, Singapur, Südkorea und Afghanistan. Der Grund dafür war die Tatsache, dass im Jahr 2020 "die Produktpalette für die Nicht-GUS-Märkte erweitert wurde, wo die Verbraucher die gesüßte Kondensmilch mit dem Zusatz von Kakao, Kaffee und Zichorie schätzen".<sup>89</sup> Im Jahr 2020 wurden die Produkte des Unternehmens in ausländische Märkte verkauft.

Ein weiteres interessantes Beispiel in diesem Zusammenhang ist das Turovsky-Molkereibetrieb, das "heute 80 % seiner Produktion für ausländische Verbraucher abnimmt. Lieferungen in andere Länder brachten dem Unternehmen fast 87 Millionen Dollar ein - 20 % mehr als 2019"<sup>90</sup>.

---

88 Die Exporte weißrussischer Agrarprodukte stiegen 2020 um 4,3% [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021>

89 Rogachev MCC hat die Exporte im Jahr 2020 durch die Belieferung neuer Märkte in vier Ländern erweitert [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-zaschet-postavok-na-novye-rynki-chetyreh-stran-427607-2021>

90 Die Turovsky Dairy Plant produzierte 2020 ein Drittel mehr Käse und erwirtschaftete 110 Millionen Dollar Umsatz [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-natret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

Insgesamt wurden im Jahr 2020 Milchprodukte aus Turow in 16 Länder geliefert. Gleichzeitig wurden die Mongolei, Turkmenistan und der Irak zu neuen Märkten. Im Jahr 2021 plant das Werk, die Exportmengen um mehr als ein Viertel zu erhöhen. Diese Pläne basieren auf einer aktiven Umrüstung des Unternehmens. Im Jahr 2020 erhöhte es die Kapazität der Frischkäseproduktion, installierte die Molkeverarbeitungs- und Eindickungslinien. Im Jahr 2021 ist die Modernisierung der Extraktionslinie für Käse geplant.

Alle diese Beispiele zeigen, dass das Potenzial und die Möglichkeiten für die erfolgreiche Umsetzung der für die neue Fünfjahresperiode gestellten Aufgaben zur Diversifizierung der Exporte aus der Republik Belarus durchaus real und mit der aktiven Arbeit der belarussischen Wirtschaftssubjekte sowohl in der Industrie, in der Produktion von High-Tech-Produkten als auch im agroindustriellen Komplex erreichbar sind.

## Belarus: Priorität - Integrierte Regionalentwicklung

Im Tätigkeitsprogramm der Regierung der Republik Belarus für den Zeitraum bis 2025 ist geplant, der Umsetzung der Strategie der regionalen Entwicklung große Aufmerksamkeit zu schenken, um die Zahl der rückständigen Gebiete im Lande bis zum Ende des neuen Fünfjahresplans um 18 zu verringern. Zu diesem Zweck ist geplant, Investitionsprojekte in Städten und Bezirken mit 80.000 oder mehr Einwohnern durchzuführen, um Industriegelände und Infrastruktur für die Organisation von zwei oder drei neuen Unternehmen vorzubereiten, was im Land einmalig ist, sowie "in jedem Bezirk 1-2 mittelgroße Industrieunternehmen zu schaffen"<sup>91</sup>. Die Regionen mit Rückstand erhalten eine Reihe von Vorteilen für die Schaffung neuer bahnbrechender Industrien, während die Effizienz in den Mittelpunkt des neuen Investitionszyklus gestellt wird. Mit anderen Worten: "In jedem dieser Bereiche sollte mindestens ein neues, effektiv arbeitendes Unternehmen erscheinen"<sup>92</sup>. Und man muss sagen, dass in den belarussischen Regionen bereits konkrete Schritte zur erfolgreichen Umsetzung der Pläne unternommen werden.

Zum Beispiel wird in der ersten Hälfte des Jahres 2021 das Investitionsprojekt für die Produktion von Spezialelektronik für große Fahrzeuge im Bezirk Braslav der Region Witebsk, das vom Einheitsunternehmen Zaryad Special Electronics Plant mit russischem Kapital realisiert wird - einem Entwickler und Hersteller von elektronischen und elektromechanischen Produkten, darunter Elektronik, Schalteinheiten, Schlüsselschalter und Kfz-Beleuchtungsanlagen für den

---

91 Programm der Tätigkeit der Regierung der Republik Belarus für den Zeitraum bis 2025 [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file2635c85fedcb1ca5.PDF>

92 Die Unterstützung für rückständige Regionen wird auf deren Potenzial basieren - Chebotar [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

Schwerlastbetrieb, der bereits über eine Produktion Charakteristisch ist, dass die Produkte des neuen Unternehmens überwiegend exportorientiert und importsubstituierend sein werden. Das Hauptaugenmerk liegt dabei auf Russland. Mehr als Br503 Tausend wurden in dieses Projekt investiert<sup>93</sup>. Wichtiges Detail: Dieses Investitionsprojekt mit ausländischem Kapital ist nicht das einzige für den Bezirk Braslav. Im Jahr 2020 ist hier ein neues Unternehmen für die Produktion von vorgefertigten Metallkonstruktionen entstanden, in das ein Investor aus Lettland mehr als 370 Tausend Dollar investiert hat, und seine Produkte werden bereits nicht nur auf dem belarussischen Markt, sondern auch in den Nachbarländern verkauft.

Eine weitere neue Produktionsstätte mit einer Investition von rund zwei Millionen belarussischen Rubeln im gleichen Gebiet Witebsk wurde Ende 2020 in der städtischen Siedlung Begoml, Bezirk Dokshitsky, eröffnet. Diese JSC "Fabrik "Vetraz" – eine Tochtergesellschaft von "Mogilevliftmash" - hat hier eine Elektromontage organisiert, die bereits über 80 Personen beschäftigt und die "zusammen mit der italienischen Firma neue Produkttypen schaffen und die Produktion im Jahr 2021 um 150% steigern wird. Es wird auch zur Eröffnung neuer Einrichtungen beitragen<sup>94</sup>. Insbesondere wird es in naher Zukunft auch einen Kunststoffspritzgussbereich geben, für den bereits zwei Maschinen angeschafft worden sind.

In der Region Minsk wurde am Vorabend des Jahres 2021 eine neue Produktionsstätte in Zhodino eröffnet. Das Minsker Automobilwerk organisierte die Montage von Elektrofahrzeugen - Trolleybusse

---

93 Pushnyakova, A. Werk für die Produktion von Spezialelektronik in Braslav wird 2021 in Betrieb genommen / A. Pushnyakova // [Elektronische Quelle]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

94 Die neue Werkstatt des Vetraz-Werks in Begoml wird es ermöglichen, das Produktionsvolumen zu erhöhen [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

verschiedener Modifikationen und die neuesten Elektrobusse, wo man beabsichtigt, jährlich mindestens dreihundert Fahrzeuge zu montieren, die sowohl an belarussische Städte als auch an das benachbarte und Ausland geliefert werden. Das Projekt ist ein Ergebnis der staatlich-privaten Partnerschaft zwischen dem Minsker Automobilwerk und ETON LLC und hat bereits über 130 Arbeitsplätze geschaffen. Wichtig ist auch, dass von der Idee bis zum Aufbau der Montagelinien nur ein halbes Jahr vergangen ist - die Montage des Elektrotransports in Zhodino erfolgt in einem vollen Zyklus, der Schweiß-, Einstellungs- und Lackierarbeiten, Einstellung der Steuersysteme, Diagnostik der elektronischen Systeme, Kontrolle und Abnahme der Produkte umfasst. Gleichzeitig sind die groß angelegten Aussichten dieses Projekts offensichtlich, da "die Entwicklung von Kompetenzen im Bereich des elektrischen Transportbaus es ermöglichen wird, eine vollständige Linie des Personentransports zu schaffen und die Präsenz in allen Segmenten des Marktes zu ermöglichen"<sup>95</sup>.

In der Region Grodno hat sich am Vorabend des Jahres 2021 die Staatliche Versuchsanstalt "Smorgon Experimental Forestry" als Resident der freien Wirtschaftszone "Grodnoinvest" mit einem Investitionsprojekt zur Schaffung einer holzverarbeitenden Produktion für die Herstellung von Holzbrennstoff - Pellets angemeldet. Die Idee des Projekts ist die Organisation der Pelletsproduktion in Smorgon unter Einbeziehung von minderwertigem Holz und Holzsägeabfällen in den Wirtschaftsumsatz. Es wird erwartet, dass das gesamte Volumen des hier produzierten Produkts exportiert wird. Das Investitionsvolumen für die neue Produktion wird mehr als zweieinhalb Millionen Euro betragen, der Produktionsstart ist für die zweite Hälfte des Jahres 2021 geplant. Als Ergebnis "wird die Umsetzung des Projekts die Produktpalette erweitern,

---

95\_MAZ eröffnet die Montageproduktion von Elektrofahrzeugen in Zhodino [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>



den Umfang der Produktion und das Exportvolumen erhöhen, die Rentabilität und Effizienz der Produktion steigern, zusätzliche Arbeitsplätze schaffen und die Abzüge zum Budget erhöhen"<sup>96</sup>.

Es ist leicht zu erkennen, dass alle diese Beispiele zeigen, dass die belarussischen Regionen beabsichtigen, die Herausforderungen der sozioökonomischen Entwicklung in der neuen Fünfjahresperiode erfolgreich zu bewältigen, indem sie sich auf die vorhandenen Erfahrungen der Investitionstätigkeit stützen, auch in Zusammenarbeit mit ausländischen Partnern. Die Formate der internationalen Zusammenarbeit auf regionaler Ebene, die es in unserem Land gibt und noch gibt, sollten dies ebenfalls erleichtern.

So endete mit dem Jahr 2021 die Umsetzungsperiode des Programms für grenzüberschreitende Zusammenarbeit zwischen Polen, Weißrussland und der Ukraine für den Zeitraum 2014-2020, das ein wichtiges Instrument für die Entwicklung der Interaktion zwischen der Europäischen Union und den Partnerstaaten in Osteuropa ist, um integrierte und nachhaltige regionale Beziehungen zu gewährleisten. Es sollte daran erinnert werden, dass dieses Programm, und die erste Programmperiode wurde bereits in den Jahren 2004-2006 umgesetzt, "bereits seit 17 Jahren die Entwicklungsprozesse in den Grenzgebieten Polens, Weißrusslands und der Ukraine durch die Kofinanzierung einer Vielzahl von Projekten unterstützt"<sup>97</sup>. Alle Projekte sind nicht kommerziell und tragen zur Verbesserung der Lebensqualität der Bewohner der östlichen Regionen Polens sowie einiger westlicher Regionen Weißrusslands und der Ukraine bei. Genauer gesagt gilt dieses Programm für die folgenden Bereiche in den drei Ländern: Polen - die Kreise Krosno, Przemysl, Rzeszow, Tarnobrzeki, Chelmsko-

---

96 Smorgon Experimental Forestry wurde ein neuer Bewohner der FEZ "Grodnoinvest" [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

97 Programm [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>

Zamoyski, Pulawski, Lubelski, Bielski, Ostrolecko-Siedlce, Lomzynski, Bialystok und Suwalski; Weißrussland - die Regionen Grodno, Brest, Minsk, Gomel und die Stadt Minsk; Ukraine - die Regionen Lviv, Volyn, Zakarpattia, Rovno, Ternopol und Ivano-Frankivsk. Im Rahmen der vier thematischen Ziele dieses Programms - Kulturerbe, Zugänglichkeit, Sicherheit und Grenzen - wurden im Zeitraum 2014-2020 drei Arten von Projekten umgesetzt: große Infrastrukturprojekte, reguläre Projekte und Mikroprojekte. Allein im Jahr 2020 befanden sich 139 Projekte auf einmal in der Umsetzung, von denen 12 abgeschlossen wurden.

Insbesondere wurden im Rahmen des thematischen Ziels "Zugänglichkeit" 85 Kilometer lokaler Straßen, die Städte und Dörfer verbinden, gebaut oder rekonstruiert. Reparaturarbeiten wurden in den Regionen Grodno und Brest, in den Woiwodschaften Lublin, Mazowieckie und Podkarpackie sowie in den Regionen Lviv und Volyn durchgeführt. Erst im Januar 2021 wurden in der polnischen Stadt Biala Podlaska zwei neue Kreisverkehre eröffnet, die im Rahmen des Projekts "Verbesserung der Verkehrsanbindung in Brest und Biala Podlaska" gebaut wurden. Und die Straßenmeisterei Brest hat im Rahmen desselben Projekts "sieben Kreuzungen in Brest rekonstruiert und mit einem adaptiven Verkehrsleitsystem ausgestattet. In der Folge wurde das Intelligent Transport System (ITS) entwickelt, das die Reisezeit durch die Regulierung des Verkehrs reduziert" <sup>98</sup>. Um ganz genau zu sein, sprechen wir über die Installation von "intelligenten Ampeln" und die Einbettung von Sensoren in die Fahrbahn, die Informationen an spezielle Steuergeräte übermitteln, an den Kreuzungen in Brest der Moskovskaja Straße mit der Partizanskij- und Respublika-Allee, der Gawrilowa- und der Pionerskaja-Straße, sowie der

---

98 Neue Kreisverkehre in Biala Podlaska [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>

Warschauer Autobahn mit den Straßen der Oktoberrevolution, der Krasnoznamenskaja und der Makhnowitscha.

Was das thematische Ziel Grenzen betrifft, so waren zwei zusätzliche Kontrollspuren und neue Pavillons für die Zoll- und Passkontrolle am Grenzübergang "Kuznica Białostocka - Bruzgy" die wichtigsten Ergebnisse der gemeinsamen Arbeit. "Diese Aktivitäten waren neben anderen parallelen Aufgaben die Steigerung der Effizienz der Grenze. Durch die Fertigstellung dieser beiden Projekte hat sich der Durchsatz um fast 76 % erhöht, was die Kontrolle an der Grenze deutlich beschleunigt"<sup>99</sup>. Darüber hinaus wurden eine Reihe weiterer Projekte von den Zollbehörden der am Programm beteiligten Länder durchgeführt. Erstens, ein großes Infrastrukturprojekt, "Bau eines Fahrzeugkontrollsystems mit Röntgenstrahlen an der Straße 'Berestovitsa' BCP", das den Bau eines Inspektions- und Scannerkomplexes umfasst, "einschließlich des Röntgenscannersystems, seines Schutz- und Personalgebäudes, der technischen Systeme, der Schulung von Experten für den Betrieb, der Organisation der beschleunigten Fahrzeuginspektion, des Erfahrungsaustausches mit polnischen Partnern bei der Verwendung von Scannern"<sup>100</sup>. Und mehrere regelmäßige Projekte, darunter "Verbesserung der Zollkontrolle am Straßenkontrollpunkt Domachevo" und "Stärkung der Kapazität des kynologischen Dienstes der Zollämter der Republik Belarus und der Republik Polen". Das erste Projekt, das die Sicherheit an der weißrussisch-polnischen Grenze erhöhen und die Qualität der Zollkontrollen verbessern sollte, umfasste die Installation von Wiegeeinrichtungen, was zu einem geringeren Zeitaufwand für diese Vorgänge und einer Beschleunigung des grenzüberschreitenden Verkehrs

---

99 Ergebnisse von 2020 [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

100 Programm der grenzüberschreitenden Zusammenarbeit Polen-Belarus-Ukraine für 2014-2020. [Elektronische Ressource]. - - 2014. - URL: <https://www.zoll.gov.by/ru/2014-2020-ru/>.

führte. Das zweite Projekt, das auf die Verhinderung der illegalen Bewegung von illegalen Drogen, psychotropen Substanzen und Tabakwaren sowie auf die Verhinderung der illegalen Migration abzielte, umfasste die Beschaffung von sechs Fahrzeugen, die mit Käfigen für den Transport von Arbeitshunden für die Zollämter Grodno und Brest sowie für das Zollamt Minsk-2 ausgestattet sind.

All diese Tatsachen zeigen, dass das abgeschlossene Programm der grenzüberschreitenden Zusammenarbeit Polen-Weißrussland-Ukraine 2014-2020 seinen Teilnehmern geholfen hat, viele spezifische Fragen der Interaktion zwischen den Grenzregionen zu lösen. Es scheint, dass derselbe pragmatische Ansatz in das neue grenzüberschreitende Programm für 2021-2027 einfließen wird, das bereits aktiv von den Beteiligten diskutiert wird. Insbesondere arbeiten das weißrussische Brest und das polnische Biała Podlaska an der Möglichkeit der Umsetzung gemeinsamer Projekte in gleich drei Bereichen: die Möglichkeit der Umstellung des öffentlichen Verkehrs auf elektrischen Transport, Projekte zur Energieeinsparung, energetischen und thermischen Sanierung von sozialen Einrichtungen sowie "Aufbereitung und weitere Nutzung von Regenwasser"<sup>101</sup>.

Ein weiterer wichtiger Aspekt des betrachteten Themas ist, dass in der Republik Belarus die Arbeit auf lokaler Ebene zur nachhaltigen Energieentwicklung und zur Anpassung an den Klimawandel derzeit deutlich zunimmt. Es genügt zu sagen, dass 53 belarussische Städte bereits ihre Bereitschaft erklärt haben, dem Konvent der Bürgermeister für Klima und Energie beizutreten, einer großen europäischen Initiative für die Zusammenarbeit im Klimabereich, die 2008 entstand und der bis 2020 mehr als 10000 Städte und Gemeinden mit einer Gesamtbevölkerung von

---

101 Brest und Biala Podlaska arbeiten gemeinsame Projekte in der grünen Wirtschaft aus [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjalapodljaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>

etwa 320 Millionen Menschen beigetreten sind"<sup>102</sup>. Erinnern Sie sich daran, dass mit der Unterzeichnung dieses Abkommens "die lokalen Regierungen eine freiwillige Verpflichtung eingehen, die Treibhausgasemissionen bis 2030 um mindestens 30% zu reduzieren"<sup>103</sup>. Es ist klar, dass sich jede Stadt dem Ziel auf ihre eigene Art und Weise nähert.

In der weißrussischen Stadt Kostjukowitschi, Region Mogilew, wurde zum Beispiel im August 2020 das Projekt "Bau einer Photovoltaikanlage" umgesetzt. Dezentrale Energieversorgung der Sporthalle unter Umweltsichtpunkten". Initiiert und finanziert wurde es von Partnern aus der deutschen Partnerstadt Ditzbach, mit denen Kostjukowitschi in verschiedenen Bereichen kooperiert: Bildung, Gesundheitswesen, Sport, Kultur, Tourismus, Umwelt. Im Rahmen des bereits erwähnten Projekts wurden "135 Photovoltaikmodule mit einer Gesamtleistung von 35,8 kW auf dem Dach der Turnhalle installiert. Es gibt auch ein Überwachungssystem zur Verfolgung der Stromerzeugung, das Daten über den Betrieb der Anlage für mindestens ein Jahr für jeden Tag, Monat" sammelt und speichert<sup>104</sup>. Dort befindet sich auch das neue Solarkraftwerk (SPP), das 2020 in der Nähe des Dorfes Asmolvichi, Bezirk Mstislav, in der Region Mogilew in Betrieb genommen wurde. Hier wurden auf einer Fläche von rund vier Hektar 4752 Solarmodule installiert. "Die Nennleistung jedes der Panels beträgt 335 Watt. Die kumulierte installierte Leistung des neuen Solarkraftwerks betrug damit 1,6 MW"<sup>105</sup>.

---

102 Arikas, D. European cities' initiatives on energy and climate / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Baltic Environmental Forum Deutschland, 2019. - - C. 4.

103 Mehr als 50 weißrussische Städte sind bereit, sich zur Reduzierung der Treibhausgasemissionen zu verpflichten [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-50-belorusskih-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-objazatelstva-po-snizheniju-vybrosov-parnikovyh-424013-2021/>

104 Auf dem Dach einer Turnhalle in Kostjukowitschi wird ein Photovoltaik-Kraftwerk gebaut [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

105 In Weißrussland wurde ein neues Solarkraftwerk in Betrieb genommen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

Außerdem wurde in der Gegend von Asmolowitschi im Jahr 2020 die höchste Windkraftanlage in Weißrussland mit einer Höhe von 142 Metern errichtet.

Beachten Sie, dass die Präsenz dieser umweltorientierten Einrichtungen im Bezirk Mstislavl kein Zufall ist. Die Stadt Mstislavl selbst hat 2017 den Konvent der Bürgermeister zu Klima und Energie unterzeichnet. Seitdem finden hier verschiedenste Veranstaltungen statt, um bei der jungen Generation eine Kultur des Energiesparens und der Umweltverantwortung zu fördern. Insbesondere im Sommer 2020, im Rahmen der organisierten Energietage, konnte jeder am Internetmarathon der Ziele für nachhaltige Entwicklung "EcoMy Mstislavl" teilnehmen. Die Teilnehmer stellten ihre Materialien zu den Themen Energiesparen, Ökologie und nachhaltige Entwicklung der Region in das globale Netzwerk ein. In Vorschuleinrichtungen und Erholungslagern des Rajons wurden interaktive Lektionen "Wie man umweltfreundlich auf der Erde leben kann" durchgeführt, ein Wettbewerb "Teile mit uns" wurde veranstaltet und Filmvorführungen "Energiesparende Schulen" wurden organisiert - über moderne Wege und Methoden der Energieeinsparung und -erhaltung zu Hause, in der Schule und am Arbeitsplatz. Ökologische Kampagnen "Wir haben hier aufgeräumt! Wie steht es mit Ihnen?". In der Nähe der Turnhalle in Mstislavlje wurde die Allee "Bildung für ein nachhaltiges Morgen" mit jungen Thuas bepflanzt, neben der Tafeln mit Informationen über jedes der 17 Ziele der Vereinten Nationen für nachhaltige Entwicklung aufgestellt wurden. Die Energietage endeten mit dem Radrennen Mstislavskoe Ring, das bereits zum dritten Mal stattfand und etwa hundert Teilnehmer unterschiedlichen Alters aus dem ganzen Bezirk versammelte. Diese Fakten zeigen, dass durch die Teilnahme an all diesen Veranstaltungen die Einwohner des Bezirks Mstislavl durch ihr eigenes Beispiel davon überzeugt werden konnten, dass das Hauptziel der Klima- und

Energieinitiative des Konvents der Bürgermeister die nachhaltige Energieentwicklung auf lokaler Ebene und das Ergreifen konkreter Maßnahmen zur Abschwächung und Anpassung an den Klimawandel ist und dass "die Einwohner eine wichtige Rolle in der Arbeit des Bezirks zur Reduzierung der Treibhausgasemissionen spielen, die durch ihr persönliches Verhalten einen wertvollen Beitrag zur gemeinsamen Sache leisten können"<sup>106</sup>.

Ein weiteres wirksames Instrument, das auch in den Städten des Konvents der Bürgermeister aktiv genutzt wird, ist die Europäische Mobilitätswoche, eine internationale Kampagne, die darauf abzielt, die städtischen Verkehrssysteme umweltfreundlicher zu gestalten, das Verkehrsverhalten der Menschen zu ändern und den öffentlichen Raum sinnvoller zu nutzen. Sie findet traditionell jährlich vom 16. bis 22. September statt und endet mit dem Autofreien Tag. An den Ereignissen dieser Woche sind normalerweise mehr als 50 Länder auf der ganzen Welt beteiligt. Das Thema 2020, "Emissionsfreie Bewegung für alle", konzentrierte sich auf "die Reduzierung von Treibhausgasemissionen und die Zugänglichkeit emissionsfreier Infrastruktur und Transportmittel für alle Kategorien von Bürgern"<sup>107</sup>. Die Popularität dieses Themas in unserem Land beweist die Tatsache, dass sich im Jahr 2020 eine Rekordzahl von belarussischen Städten dieser Kampagne angeschlossen hat - mehr als 80. Zum Beispiel, nur Minsk organisierte ein Radrennen während dieser Woche, bot freie Fahrt für Autofahrer in den öffentlichen Verkehrsmitteln der Stadt, sowie eröffnete die erste Öko-Route der Radfahrer in Belarus, die die drei Umweltwege der belarussischen Hauptstadt verbunden - "Stadt der Vögel", "Silver Log" und "Chizhovka.

---

106 Mstislavl für einen umweltfreundlichen Lebensstil! Und die Energietage bestätigen es [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>

107 Europäische Mobilitätswoche [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>

Seine Besonderheit war "die Möglichkeit, mit dem Fahrrad zu fahren und Vögel zu beobachten".<sup>108</sup> sowie die Bekanntmachung mit den Informationsständen entlang der Route, die über die lokalen Vögel informieren.

Zusammenfassend ist festzuhalten, dass "das strategische Ziel der belarussischen Regionalpolitik die integrierte Entwicklung jeder Region und die Verringerung der bestehenden regionalen Disparitäten ist, unter Berücksichtigung der effektiven Nutzung ihres Ressourcenpotenzials und ihrer Wettbewerbsvorteile, um einen hohen Lebensstandard der Bevölkerung, die Erhaltung der Natur und einen positiven Beitrag der Regionen zur nationalen Wettbewerbsfähigkeit und Sicherheit zu gewährleisten"<sup>109</sup>. Wie wir sehen können, unternehmen die belarussischen Regionen im Rahmen der zweiten Phase der Nationalen Strategie der nachhaltigen sozioökonomischen Entwicklung der Republik Belarus für den Zeitraum bis 2030, die derzeit in unserem Land umgesetzt wird, bereits viele konkrete Schritte, die auf die Erweiterung der lokalen Selbstverwaltung bei der Bewältigung von sozioökonomischen, umweltbezogenen und ökologischen Problemen, den Abbau von Subventionen und die Gewährleistung eines hohen Lebensstandards der Bevölkerung abzielen.

---

108 Eine neue Öko-Route, eine Fahrradtour und kostenloser Fahrpreis - wie die Europäische Mobilitätswoche in Minsk ablaufen wird [Elektronische Ressource]. -- 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-veloprobeg-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>

109 Zalessky, B. Referenzpunkt - Multi-Vektorismus. Teil I / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. -- C. 24–25.



## **Belarus: Investitions- und Exporttreiber der regionalen Entwicklung**

Das fünfjährige Entwicklungsprogramm und die Zielprognose für die nächsten drei Jahre, die derzeit in der Republik Belarus erarbeitet werden, zählen freie Wirtschaftszonen (FEZ) zu den wichtigsten Segmenten, die mittelfristig neue Entwicklungsimpulse erhalten sollen. Das hohe Potential der Freien Wirtschaftszonen wird auch durch die Tatsache bestätigt, dass "heute freie Wirtschaftszonen fast 17% des Volumens der Industrieproduktion, 20% der direkten ausländischen Investitionen und 20% der Exporte des Landes ausmachen"<sup>110</sup>. Und es gibt allen Grund zu glauben, dass unter den gegenwärtigen schwierigen Bedingungen der Entwicklung der belarussischen Wirtschaft gerade FEZ zum Hauptinvestitionsmotor werden können und sollen, auf dessen Grundlage sich das Innovations-, Industrie- und Exportpotential der Territorien, in denen sie sich befinden, entwickeln könnte. Zumal "unsere Nachbarn Zonen mit völlig unterschiedlichen Anreizbedingungen und Funktionen bilden"<sup>111</sup>. In Weißrussland sollten wir die FEZ weiterhin aktiv entwickeln, nicht nur in Bezug auf die Verbesserung der Gesetzgebung, der Landbeziehungen und der Entwicklung der Infrastruktur, sondern auch in Bezug auf die Möglichkeiten, den Zufluss von Investitionen zu erhöhen und die wirtschaftliche Effizienz zu verbessern. Darüber hinaus haben die belarussischen FEZs bereits Erfahrungen im Umgang mit diesen Themen gesammelt. Es genügt zu sagen, dass allein in der ersten Hälfte des Jahres 2020 die Zahl der Einwohner in den freien Wirtschaftszonen von Belarus

---

110\_Mehr als 60 Einwohner in der FEZ von Belarus in der ersten Hälfte des Jahres registriert [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

111\_ FEZs sollten der Hauptinvestitionsmotor werden - Nikitina // [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzny-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

um mehr als 60 Wirtschaftseinheiten gestiegen ist. Und im ersten Quartal desselben Jahres investierten ausländische Investoren fast drei Milliarden Dollar in die Realwirtschaft des Landes. "Die wichtigsten Investoren in Weißrussland waren Unternehmen aus Russland (35,7% aller eingehenden Investitionen), Zypern (15%) und Österreich (8,4%). Der Zufluss ausländischer Direktinvestitionen belief sich auf \$2,1 Mrd. oder 75,1 % aller eingehenden Auslandsinvestitionen"<sup>112</sup> . Diese Tatsachen zeigen deutlich, dass Weißrussland viele Beispiele für die erfolgreiche Lösung der Investitionsaufgabe hat, die zur sozioökonomischen Entwicklung des ganzen Landes beiträgt.

Hohe Entwicklungsraten im Jahr 2020 zeigte insbesondere die **FWZ Minsk**, die bis Anfang September 118 ansässige Unternehmen hatte, davon 69 - mit ausländischen Investitionen, und die in der ersten Jahreshälfte mehr als 118 Millionen Dollar aus dem Ausland erhielt. Zur gleichen Zeit "ausländische Direktinvestitionen auf einer Netto-Basis im Januar-Juni belief sich auf fast \$ 70 Millionen, die 76% mehr im Vergleich zum gleichen Zeitraum des Vorjahres ist. Die wichtigsten Investoren waren die Schweizerische Eidgenossenschaft, die Republik Zypern und die Volksrepublik China"<sup>113</sup>

Dieser Investitionszufluss wirkte sich sehr positiv auf die Exporte der FEZ-Bewohner aus, die sich im ersten Halbjahr 2020 auf fast 560 Mio. USD beliefen. Der größte Teil entfiel auf elektronische Produkte und Komponenten, medizinische Geräte, Kabelprodukte, Metallkonstruktionen, Auto- und Elektrofahrzeuge, Eisenbahn- und Straßenbahnwagen, Teile und

---

112\_Ausländische Investoren investierten im ersten Quartal 2,8 Milliarden Dollar in die belarussische Wirtschaft [Elektronische Quelle]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostranye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>.

113 In der FEZ Minsk wurden in der ersten Jahreshälfte Investitionen in Höhe von über 118 Mio. \$ aus dem Ausland getätigt [Elektronische Quelle]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

Ausrüstungen für Autos sowie elektrische Ausrüstungen für Personenwagen. Es ist davon auszugehen, dass sich das Sortiment der Exportartikel der großstädtischen freien Wirtschaftszone in naher Zukunft noch erweitern wird, da hier eine Reihe bedeutender Investitionsprojekte im Gange ist. Dazu gehören die Produktion von Regelventilen für die petrochemische Industrie, innovative Hightech-Geräte und Luftfiltrationssysteme, Spezialfarben für die Straßenmarkierung, elektrische Ausrüstungen für Personenwagen der Lokomotivtraktion, Papierverpackungen sowie die Montage von Konstruktionen und Produkten aus Eisen- und Nichteisenmetallen. Jedes dieser Projekte ermöglicht bereits jetzt die Schaffung neuer Arbeitsplätze in der FEZ. Es genügt zu sagen, dass in den ersten sechs Monaten des Jahres 2020 hier 482 Personen eingestellt wurden.

Die Fakten zeigen, dass das FEZ Minsk auch in der zweiten Hälfte des Jahres 2020 nicht nachlassen wird. So meldete es im Oktober den 14. Einwohner im Jahr 2020. (Im gesamten Jahr 2019 waren es 17!). Es handelt sich um die Firma "BASISPRO-GROUP", die beabsichtigt, ein Investitionsprojekt "zur Herstellung von Aluminium-Abstandsrahmen für lichtdurchlässige Umfassungskonstruktionen" zu realisieren.<sup>114</sup> Abnehmer werden nicht nur die belarussischen Baufirmen sein, sondern auch die aus den Nachbarländern. Schließlich sind Zäune, die mit dem Aluminiumrahmen hergestellt wurden, heute beim Bau moderner Gebäude weit verbreitet. Und im November 2020 wurde in der FEZ der 15. Einwohner dieses Jahres registriert - die Firma MKtrade, die sich auf die Herstellung von Produkten aus verzinktem Stahl mit verschiedenen Arten von Polymerbeschichtungen spezialisiert. Der Grund für seine Ankunft hier

---

114 Ein neuer Bewohner der FEZ Minsk wird ein Werk zur Herstellung von Aluminiumprodukten bauen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>

ist die Tatsache, dass das Unternehmen plant, eine neue Produktionsstätte für die Herstellung von Zaun- und Dachelementen für Hüttenhäuser zu eröffnen, wofür es "seine eigenen Kapazitäten erweitern und eine neue Werkstatt in den Produktionsstätten in Fanipol organisieren will"<sup>115</sup>.

Das Investitionsprojekt von InCata, einen Wissenschafts- und Technologiepark in der FEZ der Hauptstadt zu schaffen, um Dienstleistungen für Technologie-Start-ups anzubieten, sieht ebenfalls sehr vielversprechend aus. Für die erfolgreiche Umsetzung werden in der Nähe des Dorfes Privolny in der Region Minsk Gebäude für schnelle Flugzeuge gebaut, die "ein Konstruktionsbüro, ein Zentrum für Forschung und Entwicklung (F&E) und ein Prototyping-Zentrum beherbergen werden. Es werden Büroräume für Produktionsberater, Investoren und Business Mentoren zur Verfügung gestellt"<sup>116</sup>. Dies wird die Entwicklung von innovativem Unternehmertum in solchen Bereichen der Wissenschaft und Technologie wie Nanotechnologie, Mikroelektronik, Luft- und Raumfahrttechnik, Leistungselektronik, Robotik in der FWZ "Minsk" aktualisieren, um den Bewohnern dieses Wissenschafts- und Technologieparks zu helfen, aufgrund zusätzlicher Wettbewerbsvorteile schließlich erfolgreich auf dem internationalen Markt aufzutreten.

Im Bereich der Investitionskooperation kann die Freie Wirtschaftszone Minsk mit der Europäischen Bank für Wiederaufbau und Entwicklung zusammenarbeiten. Im Juni 2020 wurde bekannt, dass diese internationale Finanzinstitution beabsichtigt, ein Darlehen in Höhe von fast 15 Mio. EUR "für den Bau des Umspannwerks Cherkasy zur

---

115 Ein neuer Bewohner des FEZ Minsk wird Dach- und Fassadenmaterialien produzieren [Elektronische Ressource]. - - 20230. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyy-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

116 Auf dem Territorium der FEZ Minsk wird ein Wissenschafts- und Technologiepark zur Unterstützung von Start-ups entstehen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

Stromversorgung der Freien Wirtschaftszone Minsk" zu vergeben<sup>117</sup>. Es wird erwartet, dass dieses Darlehen in den Jahren 2020-2022 für einen Zeitraum von 15 Jahren angezogen wird.

Was das **FEZ "Brest"** betrifft, so wird es im Jahr 2021 sein 25-jähriges Bestehen feiern. Heute befindet es sich auf mehr als zehntausend Hektar. Es umfasst Grundstücke, die nicht nur in Brest und der Region Brest, sondern auch in solchen Städten wie Baranowitschi, Pinsk, Kobrin und Gantsevichi liegen. Bis Mitte Februar 2020 waren hier über 70 Residenten aus zwei Dutzend Ländern registriert, darunter 47 mit ausländischem Kapital, wo bereits über 21 Tausend Menschen beschäftigt sind. Im Jahr 2019 zog die FEZ Investitionen in Höhe von 107 Millionen US-Dollar an, und die Exporte ihrer Bewohner in 75 Länder erreichten fast 730 Millionen US-Dollar. Diese positiven Trends setzten sich auch im Jahr 2020 fort, in dessen erstem Quartal die FEZ ausländische Direktinvestitionen auf einer Nettobasis von fast 50 Millionen Dollar anlockte, das Vierfache des Ziels. Die Dynamik der FEZ-Entwicklung ist heute so, dass alle Leistungsindikatoren von 2019 im Jahr 2020 übertroffen werden könnten. Die Voraussetzungen dafür waren gravierend. Wenn also im Jahr 2018 721 Arbeitsplätze in der FEZ durch die Eröffnung neuer Produktionsstätten durch die Anwohner geschaffen wurden, und 890 Arbeitsplätze im Jahr 2019, so sollten im Jahr 2020 mindestens eintausend davon eröffnet werden. Mit solchem Entwicklungspotential kommen hier fünf neue Einwohner mit polnischem und deutschem Kapital an, deren Tätigkeit sich auf Leichtindustrie, Holzbearbeitung, Kosmetologie, Produktion von Metallprodukten, Einheiten und Baugruppen für die Automobilindustrie konzentriert.

---

117 Weißrussland möchte 14,11 Mio. EUR von der EBRD für den Bau eines Umspannwerks für die FEZ Minsk erhalten [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebrr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

Es ist anzumerken, dass Ende April 2020 zwei weitere Grundstücke mit einer Gesamtfläche von über hundert Hektar, die sich in Iwatsewitschi und im Bezirk Iwatsewitschi befinden und für Investitionsprojekte mit ausländischem Kapital bestimmt sind, in die FWZ Brest aufgenommen wurden. Bereits im Juni 2020 wurde hier ein neuer FEZ-Resident registriert - die Polipol Mebel Bel LLC, die zur Polipol Produktions Verwalfund GmbH gehört, einer bekannten Holding auf dem europäischen Markt, die seit 30 Jahren Polstermöbel herstellt. Sie hat zehn Fabriken mit über siebentausend Mitarbeitern, die sich nicht nur in Deutschland, sondern auch in anderen europäischen Ländern befinden. Der neue Bewohner plant, auf dem Industriegelände in Iwatsevichi eine Werkstatt für die Produktion von Polstermöbeln und eine Reihe anderer damit verbundener Einrichtungen zu bauen. "Die Projektumsetzung ist auf sechs Jahre ausgelegt. Das Unternehmen wird in diesem Zeitraum über 25 Millionen Euro in die Möbelproduktion investieren und über 1 Tausend Arbeitsplätze schaffen. Gleichzeitig sollen 90 % der Produktion exportiert werden"<sup>118</sup>. Ein wichtiges Detail: LLC "Mebel Mebel Bel" ist das siebte Unternehmen in der FEZ mit deutschem Kapital. Und generell nehmen Unternehmer aus Deutschland hier den ersten Platz bei den Investitionen ein, denn ihr Anteil beträgt mehr als ein Drittel des gesamten Investitionsportfolios der FEZ.

Auch andere neue Bewohner kommen mit interessanten Projekten hierher. Zum Beispiel plant Savantdrev LLC, ein Unternehmen mit weißrussischem Kapital, das im Mai 2020 als FEZ-Resident registriert wird, eine halbe Million Euro in die Produktion von Holz - Brettern, Balken und verschiedenen Baukonstruktionen zu investieren. Die Produktionsstätte in der Nähe der Krasnogvardeyskaya Straße in Brest soll

---

118 Ein neuer FEZ-Anwohner aus Brest will mehr als 25 Mio. EUR in die Möbelproduktion investieren [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-na-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>.

Brennstoffpellets oder Pellets aus Holzabfällen produzieren, die in den Ländern der Europäischen Union sehr beliebt sind. Deshalb erwartet "Savantdrev, dass bis zu 85 % der Produktion in ausländische Märkte geliefert werden<sup>119</sup>. Der volle Produktionszyklus wird hier im Jahr 2021 beginnen. Mindestens 15 Arbeitsplätze werden in dem neuen Unternehmen geschaffen.

Im selben Mai 2020 hat die FEZ die Lady-x LLC registriert, die plant, ihre Produktionsanlagen auf dem ungenutzten Gelände des Baranavičiai Automobile Line Plant anzusiedeln. Das weißrussische Unternehmen plant, "etwa 2 Mio. € in das Projekt zur Herstellung von Sammlerstücke zu investieren. <...> Wenn 2024 die volle Kapazität erreicht ist, wird das Unternehmen 260 Mitarbeiter beschäftigen. Außerdem sollen die bisher angemeldeten Bewohner in der FEZ tätig werden. Insbesondere hat "BTV-Agro" LLC den ersten Komplex für den Anbau von Pilzen für die "Bonshe" LLC gebaut, die sich mit der Produktion von Pilzen beschäftigt. Dort werden auch Arbeitsplätze geschaffen. Die Frage der Organisation der Produktion von Autodrähten und Wohnmobilen auf dem Territorium der FEZ wird ausgearbeitet"<sup>120</sup>.

Auch das italienische Industriegebiet, dessen Infrastruktur in naher Zukunft fertiggestellt werden soll, soll zur Lösung der Aufgaben der FEZ beitragen. Dort, im Industriegebiet "Airport", wurden bereits ein Umspannwerk mit einer Leistung von 5 MW und eine Abwasserpumpstation errichtet. Außerdem werden das Straßen-Straßensystem, ein Wasserversorgungssystem und der Regenwasserkanal verlegt. Im Jahr 2021 soll das Objekt in Betrieb genommen werden. Da ein

---

119 Ein neuer Bewohner der FEZ Brest wird sich mit der Holzbearbeitung beschäftigen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

120 Die FEZ "Brest" plant, 1 Tausend Arbeitsplätze zu schaffen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

großer Teil dieses Territoriums bereits mit der notwendigen technischen Infrastruktur ausgestattet ist, einschließlich der Strom-, Gas- und Wasserversorgung, der Kanalisation und der Telefonie, "erlaubte dies den Geschäftseinheiten der FEZ, 10 Unternehmen hier anzusiedeln. Zwei weitere sind im Bau"<sup>121</sup>.

Erinnern wir uns daran, dass die Idee, einen solchen Bezirk in der Industriezone "Flughafen" zu schaffen, vor etwa zehn Jahren geäußert wurde, als im Juni 2011 in Triest das Memorandum of Understanding über die Entwicklung eines Industriebezirks in der Region Brest verabschiedet wurde, das vorsah, "die günstigsten Bedingungen zu schaffen, um italienische Investoren und die Umsetzung ihrer Projekte in Belarus anzuziehen"<sup>122</sup>. Heute können nicht nur Italiener, sondern jeder Investor, der sich hier niederlassen und sein Geschäft entwickeln möchte, auf das Gebiet des Bezirks kommen und die Vorteile der freien Wirtschaftszone nutzen. Deshalb arbeiten hier bereits zwei Unternehmen mit Investitionen aus Deutschland, sowie Firmen mit israelischem, britischem, polnischem und russischem Kapital. "Im Jahr 2018 wurde am Standort "Aeroport" eine neue Produktionsanlage des italienisch-weißrussischen Unternehmens Frieza Industry zur Herstellung von Energiesparelementen für gewerbliche Kühlgeräte in Betrieb genommen. Heute hat das Joint Venture eine der höchsten Exportwachstumsraten unter den FEZ-Unternehmen."<sup>123</sup>. Alle diese Beispiele stimmen uns zweifellos optimistisch bei der Einschätzung der Entwicklungsperspektiven der FWZ "Brest".

---

121\_FEZ Brest schließt die Entwicklung des italienischen Industriegebiets ab [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italijanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

122 Zalesky, B. Belarus - Europa: Potenzial der Partnerschaft. Die Politik des Multivektorisismus im Kontext der globalen Herausforderungen / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. -- C. 43.

123\_FEZ Brest schließt in diesem Jahr die Schaffung der Infrastruktur im italienischen Industriegebiet ab [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italijanskom-promyshlennom-okruga-380751-2020/>



Die Bewohner der **FWZ Grodnoinvest** haben in den ersten drei Monaten des Jahres 2020 ein Rekordvolumen an ausländischen Direktinvestitionen auf Nettobasis in Höhe von 59,8 Mio. \$ von insgesamt 157 Mio. \$ an erhaltenem ausländischem Kapital angezogen. "Die wichtigsten Investorenländer waren Russland (über 45 Millionen Dollar), Österreich (39 Millionen Dollar) und die Niederlande (34 Millionen Dollar). Die Investitionen kamen aus 15 Ländern, darunter die Vereinigten Arabischen Emirate, Deutschland, die Vereinigten Staaten und das Vereinigte Königreich<sup>124</sup>. Insgesamt hat die FWZ "Grodnoinvest" in den 18 Jahren ihres Bestehens über 900 Mio. USD an ausländischen Investitionen aus 40 Ländern, darunter Japan, Zypern, Türkei, Kanada und Polen, in die Wirtschaft der Region Grodno gebracht.

Die wachsende Investitionsattraktivität dieses Produktionsstandortes konnte natürlich nicht aus dem Nichts kommen. Dies ist größtenteils auf die Aufmerksamkeit der FEZ-Verwaltung für die Entwicklung der Infrastruktur der freien Wirtschaftszone zurückzuführen. Die folgende Statistik ist recht berechtigt: Seit 2015 wurden etwa neun Millionen belarussische Rubel aus dem FEZ-Entwicklungsfonds in die Infrastruktur von Industriegebieten in Grodno und der Region Grodno, Lida und Smorgon investiert, um die Investitionsattraktivität dieser Gebiete zu verbessern. So wurde z.B. auf dem FEZ-Gelände in der Nähe von Grodno im Gebiet von Novaya Gozha ein Umspannwerk gebaut, das sowohl die Stromversorgung für die neu ansässigen Industrien sicherstellte, als auch die nötige Reserve für potentielle Investoren schuf. In Lida wurden auf dem Industriegebiet im Stadtteil "Severny" Wasser-, Kanalisations-, Kommunikations- und Stromnetze verlegt.

---

124 [Die](https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/) Bewohner der FWZ Grodnoinvest zogen im 1. Quartal auf Nettobasis einen Rekordbetrag an ausländischen Direktinvestitionen an [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

In Smorgon wurde 2019 auf Kosten desselben FEZ-Entwicklungsfonds ein groß angelegtes Projekt zur Rekonstruktion der Industriellen Allee gestartet, die die Stadt mit dem Industriegelände der FWZ verbindet, wo solche Bewohner wie Kronospan Group, Smorgon Aggregate Plant, Europlastic Invest und Shinaka Mebel Bel ansässig sind. Das Projekt soll eine 4-spurige Autostraße mit Haltepavillons und kleinen architektonischen Formen, Außenbeleuchtung, Strom- und Wasserversorgung, Regenwasserableitung und externen Kommunikationssystemen ergeben. All dies geschieht zu dem einzigen Zweck: "Die neue Infrastruktur wird den Standort für potenzielle Investoren und Teilnehmer des Möbelclusters im FEZ Grodnoinvest attraktiver machen"<sup>125</sup>.

Hier ist es notwendig zu erklären, dass heute in der Region Grodno ein effektiver Möbelcluster entstanden ist, der mehr als 20 Unternehmen umfasst, die Holzprodukte wie Verpackungen, Holzplatten, Möbel und vieles mehr herstellen<sup>126</sup>. Dabei ist zu beachten, dass etwa die Hälfte aller Investitionen in der FEZ auf die Holzverarbeitung entfallen. Ob man sich also darüber wundern sollte, dass auch 2019 die Bewohner der FWZ Grodnoinvest Investitionen in Höhe von 436 Mio. \$ anzogen, was ein Viertel der Zahl aller FWZ in Belarus war. Und als Ergebnis wurde diese eine der jüngsten belarussischen FWZ zum Spitzenreiter in Bezug auf angezogene Investitionen von ausländischen Investoren.

Im November 2020 waren hier bereits 75 Unternehmen mit Kapital aus 40 Ländern tätig. Gleichzeitig erschienen im Jahr 2020 eine Reihe neuer Bewohner der FEZ. Dazu gehören das irische Unternehmen Skywatt

---

<sup>125</sup> FEZ Grodnoinvest hat über fünf Jahre etwa 9 Mio. Br in die Entwicklung der Infrastruktur investiert [Elektronische Quelle]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

<sup>126</sup> Die Bewohner der FWZ Grodnoinvest zogen im Jahr 2019 Investitionen in Höhe von 436 Millionen Dollar an [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

mit einem Projekt zum Bau eines Photovoltaik-Kraftwerks, das weißrussische Unternehmen ZOV-MARKET mit einem Projekt zum Aufbau einer Holzverarbeitungsanlage und das weißrussisch-russische Unternehmen EUEcoPack mit einem aktuellen Projekt zum Aufbau einer Papierverpackungsanlage. Eine weitere Firma, IBA Investment, realisiert ein Projekt als Bewohner des speziellen Touristen- und Erholungsparks "Avgustovsky Kanal"<sup>127</sup>Energie investiert. Seine Umsetzung ermöglicht unter anderem "die Zusammenarbeit mit internationalen Konzernen, die Anforderungen an die Nutzung von Energie aus erneuerbaren Quellen haben"<sup>128</sup>.

Und Mitte Dezember 2020 wurde der erste Stein von HSBelakon LLC, einer Tochtergesellschaft der österreichischen HS Timber Group, die zu den führenden Unternehmen im Bereich der Holzverarbeitung in Europa gehört, auf dem Gelände №12 des FEZ Grodnoinvest im Bezirk Svisloch gelegt. Die Fertigstellung des Baus ist für 2022 geplant. "Die Investitionssumme wird etwa 84 Mio. \$ betragen. Hier ist geplant, bis zu 500 Tausend Kubikmeter Nadelholz pro Jahr zu verarbeiten. Das Hauptaugenmerk wird auf der Zero-Waste-Produktion und der Herstellung von Pellets liegen." Außerdem wird es Arbeitsplätze für etwa 230 Menschen bieten, was für eine Gegend wie Svisloch nicht unwichtig ist.<sup>129</sup>

Die Entstehung neuer Bewohner in der FEZ Grodnoinvest ist weitgehend von den offensichtlichen Vorteilen dieser belarussischen

---

127. Seit Anfang des Jahres haben die Bewohner des SMEZ "Grodnoinvest" mehr als 157 Mio. Br an Steuern gezahlt [Elektronische Quelle]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>.

128. Das in der FEZ ansässige Unternehmen Grodnoinvest wird ein Netz von Photovoltaik-Stationen aufbauen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

129. Ein österreichischer Investor wird einen holzverarbeitenden Betrieb im Bezirk Visloch aufbauen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatvujushee-predpriyatje-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

Region diktiert, unter denen zeichnet sich "die Verfügbarkeit von sowohl breiten und schmalen Spurweite. Dies ermöglicht Logistikunternehmen eine schnelle und effiziente Lieferung von Waren von Asien nach Europa und zurück"<sup>130</sup>. Deshalb schlug die FEZ-Verwaltung im Sommer 2020 potenziellen Investoren vor, sich an der Schaffung eines multimodalen Logistikzentrums an der weißrussisch-polnischen Grenze zu beteiligen, in dem zehn Zugpaare pro Tag abgefertigt werden könnten. Wir sprechen hier über die Umsetzung von Infrastruktur-Teilprojekten - den Bau einer Straße, Zufahrts- und Ausstellungsgleise, Ingenieurnetze. Hoffen wir, dass dieser Vorschlag bei interessierten Geschäftsleuten auf Resonanz stößt. Zumal "seit 2018 fünf Unternehmen mit Investitionen aus Weißrussland, den Niederlanden, den Vereinigten Arabischen Emiraten und China in der FEZ Grodnoinvest im Bereich Logistik ansässig geworden sind"<sup>131</sup>.

Auch im Jahr 2020 waren die Aktivitäten der FEZ-Bewohner durch ihre aktive Investitionspolitik geprägt. In den 10 Monaten dieses Jahres haben sie in das Anlagevermögen fast einhundertfünfzig Millionen belarussische Rubel investiert, von denen der größte Teil - über 60 Prozent - für den Kauf von technologischen Maschinen und Anlagen ausgegeben wurde. Dieser Trend ist vor allem in den Betrieben in den Industriegebieten der Freien Wirtschaftszone in der Region Smorgon sichtbar, wo mehr als 90 Millionen belarussische Rubel investiert wurden und wo Unternehmen mit ausländischem Kapital, wie Kronospan, Szynaka, Sodrugestvo, erfolgreich arbeiten. Zur Erinnerung: Die Industriezone der FEZ Grodnoinvest im Bezirk Smorgon wurde im Jahr 2015 geschaffen. Sie

---

130 Ein Investor aus Deutschland erwägt die Möglichkeit, einen Containerterminal in der Nähe von Hrodna zu bauen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivayet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>

131 Den Investoren wird ein Projekt eines multimodalen Logistikzentrums an der weißrussisch-polnischen Grenze angeboten [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>

besteht jetzt aus drei Sektoren. "In nur wenigen Jahren sind hier acht neue Bewohner mit Investitionen aus den Niederlanden, Polen, der Türkei und Zypern entstanden. <...> Die Bewohner der FEZ haben 425 Millionen Dollar in die Schaffung gemeinsamer Produktionsstätten investiert" . Infolgedessen machen die Bewohner der FEZ heute über 90 % der Industrie in der Region Smorgon aus, die mehr als zweitausend Menschen beschäftigt, und das Exportvolumen beträgt fast 500 Millionen Dollar. Was die Bewohner der FEZ in Grodno und im Bezirk Grodno betrifft, so haben sie im Zeitraum Januar-November 2020 30 Mio. Br in Anlagevermögen investiert. Gleichzeitig "modernisieren und erweitern die Unternehmen Bigan, ZOV, Makey, Gronitex und Belagrofert aktiv ihre Produktionsanlagen<sup>132</sup>.

Die aktive Investitionspolitik der Bewohner der FWZ "Grodnoinvest" ermöglicht es ihnen, den Export ihrer Produkte erfolgreich anzugehen, als Ergebnis. In den ersten 10 Monaten des Jahres 2020 lieferten sie Waren im Wert von fast 778 Mio. USD in 55 Länder. Gleichzeitig haben sich allein die Exporte in die USA verdreifacht. Darüber hinaus "wuchs die Lieferung von Produkten der FEZ-Bewohner nach Kanada (4,7-fach), in die Niederlande (2,4-fach), in die Vereinigten Arabischen Emirate (2,3-fach), nach Estland (1,9-fach), in die Türkei (1,5-fach) sowie in die Schweiz und nach Afghanistan um ein Vielfaches<sup>133</sup>. Aber Russland, Polen und die Ukraine bleiben die Hauptexportziele. Zwei Drittel aller Lieferungen in andere Länder aus der FEZ sind Lebensmittel und landwirtschaftliche Produkte, Möbel und Holzverarbeitungsprodukte.

---

132 Die Bewohner der FWZ "Grodnoinvest" investierten 144 Mio. Br in Anlagekapital [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

133 Die Exporte der Bewohner der FEZ Grodnoinvest in die USA verdreifachten sich im Zeitraum Januar-September [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

All diese Tatsachen bestätigen noch einmal die Idee, dass die freien Wirtschaftszonen in der Republik Belarus zu einem Instrument der wirtschaftlichen Entwicklung werden, dessen Potential erst anfängt, wirklich realisiert zu werden und noch größere Ergebnisse zum Nutzen des ganzen Landes bringen kann.

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Industriepark Großstein: auf Innovation abzielen**

Der Wissenschafts- und Innovationsvektor nimmt einen wichtigen Platz unter den Hauptbereichen der vertrauensvollen umfassenden strategischen Partnerschaft und der für beide Seiten vorteilhaften Zusammenarbeit zwischen der Republik Belarus und der Volksrepublik China ein. In diesem Segment der bilateralen Zusammenarbeit lassen sich drei vorrangige Komponenten herausstellen. "Die erste ist im Bereich der wissenschaftlichen Forschung, wo die Parteien an der Umsetzung von großen gemeinsamen Projekten beteiligt sind. Die zweite liegt in den Innovationsaktivitäten, wo ein Netzwerk von gemeinsamen Innovationszentren und Forschungslabors gebildet und ausgebaut wird. Die dritte ist im Bildungsbereich, wo Fachkräfte, Lehrer und Studenten gemeinsam geschult werden und Praktika absolvieren"<sup>134</sup>. Der Fokus auf Innovationen ist heute besonders bei der Entwicklung des Chinesisch-Belarussischen Industrieparks "Großer Stein" zu spüren, der es ermöglicht, hier wettbewerbsfähige Produktion, nachhaltige Technik und Transportinfrastruktur zu schaffen, digitales Bauen zu betreiben, um den Park in eine "Smart City" zu verwandeln. Gleichzeitig hat sich das Innovationstempo im Jahr 2020 deutlich beschleunigt. Hier sind nur einige Beispiele, die diese Beobachtung bestätigen.

Im Mai 2020 wurde der erste Stein auf dem Gelände des zukünftigen Baus der Wissenschafts- und Technologie-Kooperations- und Entwicklungszone oder des Fakel-Projekts von Chinas Sinomach Corporation gelegt. Zur Erinnerung: Im Juni 2014 unterzeichnete die belarussische Regierung ein Abkommen über eine strategische

---

134 Zalesky, B. Vektor der Partnerschaft - China. Sammlung von Artikeln / B. Zaleskii. - Palmarium Academic Publishing, 2019. -- C. 115–116.

Partnerschaft mit diesem Unternehmen, auf dessen Grundlage nun groß angelegte Investitionsprojekte in Belarus umgesetzt werden. Was das Fakel-Projekt betrifft, so wird diese Zone "darauf abzielen, Bedingungen zu schaffen, um chinesische und europäische Technologien anzuziehen, sie im Park zu implementieren und zu testen und weiter nach Europa und China zu exportieren<sup>135</sup>. Geplant ist der Bau von Bürogebäuden und Räumlichkeiten für die wissenschaftliche Forschung, wo "vier Forschungs- und Entwicklungsprojekte realisiert werden sollen - im Bereich der optischen Technologien, der Mechanik, der Elektronik und der neuen Materialien. Sie sehen auch den Bau von Laboren, büroähnlichen Co-Working-Spaces, komplexen Schulungseinrichtungen und High-Tech-Pilot-Gewerbeeinheiten vor<sup>136</sup>. An dem Projekt werden nicht nur Forschungsinstitute und Unternehmen der Sinomach Corporation beteiligt sein, sondern auch Unternehmen des chinesischen Zhongguancun Technoparks und Strukturen der Nationalen Akademie der Wissenschaften von Belarus.

Die Erwähnung des Zhongguancun Technoparks in diesem Zusammenhang deutet auf eine sehr ernste Einstellung der chinesischen Seite zum Torch-Projekt im Großen Stein hin. Tatsache ist, dass dieser 1988 gegründete Technologiepark im nordwestlichen Teil Pekings als das chinesische Pendant zum Silicon Valley gilt, der erste in China ist, einer der größten in der Hauptstadt und aus 16 Wissenschaftszonen besteht. Hier entstanden auf einmal der erste chinesische Vakuumzylinder, der erste Computer, der erste Kommutator usw.". Insgesamt wurden hier über 5.000 Produkte entwickelt, die eine Lücke in der chinesischen Hightech-

---

135 Über die Entwicklung der SINOMACH S&T-Kooperations- und Entwicklungszone im Großen Steinpark [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

136 Sinomach "Torch" Park wird in der "Great Stone" gebaut werden [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>



Geschichte füllen"<sup>137</sup>. Die Forschungs- und Entwicklungsbüros vieler multinationaler Konzerne sind mittlerweile hier konzentriert. Die Erwartungen in China sind hoch, dass der Park "die ehrgeizige Strategie Made in China 2025" umsetzt, die das Land technologisch unabhängig machen und in vielen Bereichen an die Spitze bringen soll. Die chinesische Regierung wird etwa 300 Milliarden Dollar ausgeben, um das Programm umzusetzen"<sup>138</sup>. Wenn man von diesem Technologiepark spricht, kommt man nicht umhin, folgende Zahl zu nennen: zwischen Januar und November 2019 verzeichnete er ein Umsatzwachstum von fast 14 Prozent. Gleichzeitig "erreichten die Umsätze der führenden Hightech-Unternehmen im Technologiepark in diesem Zeitraum 5,43 Billionen Yuan (ca. 779 Milliarden Dollar)"<sup>139</sup>.

Um auf die innovativen Angelegenheiten am Großen Stein zurückzukommen, sei angemerkt, dass hier im Mai 2020 eine weitere wegweisende Veranstaltung stattfand, die zeigt, dass eine der vielversprechenden Facetten der Entwicklung des chinesisch-weißrussischen Industrieparks die Digitalisierung ist. Hier wurde erstmals ein elektrisch angetriebener, unbemannter Bus getestet, der auf einer von singapurischen Wissenschaftlern entwickelten Technologie basiert. "Die maximale Geschwindigkeit, die der Prototyp erreichen kann, beträgt 40 km/h. <...> Es hat eine Reichweite von ca. 180km. Eine vollständige

---

137 Wei, V. Silicon Valley of China / W. Wei // Modelle, Systeme, Netzwerke in Wirtschaft, Technik, Natur und Gesellschaft. -- 2013. -- C. 19.

138 Krasilnikova, Y. Beijing launches a program to attract foreign IT-specialists / Y. Krasilnikova // [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: [https://hightech.fm/2018/02/28/beijing\\_lures\\_talant](https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talant)

139 In den ersten 11 Monaten des Jahres 2019 verzeichnete der Beijing Zhongguancun Technopark ein Umsatzwachstum von 13,8 Prozent [Elektronische Quelle]. - - 2020. - URL: [http://russian.news.cn/2020-01/07/c\\_138685700.htm?utm\\_source=yxnews&utm\\_medium=desktop&utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews](http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews)

Aufladung dauert nicht länger als 4 Stunden"<sup>140</sup> . Es ist geplant, die Technologie des neuartigen Betriebs auf dem Territorium des Großen Steins auszuarbeiten, wonach allem Anschein nach der kommerzielle Betrieb dieses unbemannten Transports in nicht allzu ferner Zukunft möglich sein wird.

Ebenfalls im Mai 2020 registrierte der chinesisch-weißrussische Industriepark einen neuen Bewohner, Crownhomes Scientific and Technical Company for Wood Structures LLC, der in Velikiy Kamen ein "Produktionslinienzentrum für die holzverarbeitende Industrie auf Basis von Industrie 4.0-Prinzipien" schaffen wird<sup>141</sup>. Diese Produktionsanlage, die auf einer innovativen Technologie basiert, soll 2022 in Betrieb genommen werden.

Darüber hinaus zeigte der Chinesisch-Weißrussische Industriepark Großer Stein trotz der alarmierenden Seuchensituation im Jahr 2020 weiterhin recht hohe Entwicklungsraten und blieb das Vorzeigeprojekt der chinesischen Initiative "One Belt, One Road" in Osteuropa. Es genügt zu sagen, dass "bis Ende Oktober 66 Unternehmen aus 14 Ländern unter den Bewohnern waren, und die vereinbarte Investitionssumme betrug etwa 1,2 Milliarden Dollar<sup>142</sup>. Auch diese Tatsache spricht Bände: In den ersten neun Monaten des Jahres 2020 stiegen die Umsätze der Industriepark-Anwohner um fast das Dreieinhalbfache im Vergleich zum gleichen Zeitraum 2019. "Gleichzeitig betrugen die Erlöse aus dem Verkauf von Waren, Produkten, Arbeiten und Dienstleistungen außerhalb von Belarus

---

140 Der erste unbemannte Elektrobus wurde in Great Stone getestet [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-elektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

141 Der neue Bewohner von Great Stone wird Produkte für die Holzbearbeitung herstellen [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produksiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

142 Xiaoyun, S. China widersetzt sich der Einmischung von außen in die inneren Angelegenheiten von Belarus / S. Xiaoyun // [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

36,8 Mio. Br (8,7-faches Wachstum) <sup>143</sup> die Zahl der Mitarbeiter, die bei Great Stone beschäftigt sind, nähert sich der Tausendergrenze - 970 Personen. Und offenbar hat der Industriepark nicht vor, dort stehen zu bleiben, wie eine Reihe von Fakten aus der zweiten Hälfte des Jahres 2020 belegen, die zeigen, dass diese Sonderwirtschaftszone jetzt aktiv nach neuen Wegen der Entwicklung in vielen Bereichen sucht, einschließlich der Optimierung der Logistik und der Einführung von Innovationen.

So wurde im September 2020 Eurasian Railway Gateway CJSC als Einwohner von Great Stone registriert, ein Unternehmen, das "ein Investitionsprojekt zum Bau eines bimodalen Bahnterminals im Park umsetzen wird"<sup>144</sup>. Die Liste der Teilnehmer an diesem Projekt, dessen Bauarbeiten 2021 beginnen werden, ist sehr umfangreich. Es handelt sich um den weltgrößten interkontinentalen Hafen Duisburger Hafen AG aus Deutschland, den führenden Netzwerkbetreiber von intermodalen Transporten in Europa Hupak Intermodal SA aus der Schweiz, die Brester Abteilung der Weißrussischen Eisenbahn RUE und die im Park ansässige China Merchants CHANNEL Commercial and Logistics Company. Es wird erwartet, dass das Terminal, wenn es seine Auslegungskapazität erreicht, die Einwohner von Great Stone auf ein qualitativ neues Niveau der Umsetzung ihrer logistischen Möglichkeiten bringen wird.

Wenn man über die innovativen Entwicklungsperspektiven des Industrieparks spricht, sollte man sich daran erinnern, dass im September 2020 das Chinesisch-Weißrussische Innovationszentrum für industrielle Technologien, das von der Nationalen Akademie der Wissenschaften von Weißrussland, der Akademie der Wissenschaften der Provinz Guangdong

---

143\_Der Umsatz der Bewohner des Großen Steins stieg von Januar bis September um das 3,4-fache auf 126,2 Mio. Br [Elektronische Quelle]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-janvare-sentjabre-vyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

144 Ein neuer Bewohner von Great Stone wird ein Eisenbahnterminal bauen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

und dem Forschungsinstitut für industrielle Technologien in Foshan gegründet wurde, ein neuer Bewohner von Great Stone wurde. Die Gründer des Zentrums sehen es als eine Plattform für die "Umsetzung wissenschaftlicher und technologischer Errungenschaften zwischen den beiden Ländern". Die Aufgabe dieser Plattform ist es, wissenschaftliche Ideen zu entwickeln und sie zur industriellen Umsetzung zu bringen<sup>145</sup>. Forschung und Entwicklung in solchen Bereichen wie neue Materialien, moderne Industrietechnologien, Digitalisierung in der Produktion, Bio- und Ökotechnologien, die hier heute begonnen werden, sollen in zwei-drei Jahren zu konkreten Technologien und Produktionen heranwachsen. Das Zentrum wird nicht nur ein Verbindungspunkt für die wissenschaftliche und technologische Zusammenarbeit zwischen Instituten der Akademie der Wissenschaften der Provinz Guangdong und der Nationalen Akademie der Wissenschaften von Belarus sein, sondern auch Unternehmensberatung und andere unterstützende Dienstleistungen für die ausgewählten inkubierten Unternehmen anbieten, einschließlich Businessplanberatung und Training. Ein spezieller Fonds der Belt and Road Initiative in Höhe von 1,5 Millionen Dollar ist geplant, "um die Kommerzialisierung von F&E-Ergebnissen des Industrial Technology Centre sicherzustellen".<sup>146</sup> Dieser Fonds wird zur Unterstützung der Kommerzialisierung ausgewählter Forschungsprojekte und inkubierter Unternehmen eingesetzt.

Ein weiteres Innovationszentrum - Kommerzialisierung wissenschaftlicher und technischer Errungenschaften - sollte bis Ende 2020 in Velikiy Kamen eröffnet werden. In diesem Sinne wurde dieses Thema

---

145\_Das chinesisch-weißrussische Innovationszentrum für industrielle Technologien erschien in Großstein [Elektronische Ressource]. - -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-innovatsionnyj-tsentr-promyshlennyh-tehnologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

146 Innovationszentrum im "Großen Stein" soll bis Ende des Jahres eröffnet werden [Elektronische Ressource]. - -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

im September 2020 auf einer Sitzung des belarussischen Teils der Kommission für wissenschaftlich-technische Zusammenarbeit des belarussisch-chinesischen zwischenstaatlichen Kooperationskomitees erörtert, auf der die Umsetzung des Programms der wissenschaftlich-technischen Zusammenarbeit zwischen Belarus und China für 2019-2020 besprochen wurde. Dieses Zentrum soll zu einer umfassenden Plattform für die Förderung von Startups werden.

Schließlich gab es im November 2020 eine weitere Veranstaltung, die ernsthaft zur Umsetzung von Innovationen in dieser Sonderwirtschaftszone beitragen kann. Wir sprechen über die Vereinbarung zwischen dem Nationalen Zentrum für geistiges Eigentum und der Verwaltung des Chinesisch-Weißrussischen Industrieparks "Großer Stein" über die Gründung des Zentrums für Technologie- und Innovationsförderung auf dem Territorium des Parks. Die neue Einrichtung soll "die Suche von Forschern nach Informationen über bestehende wissenschaftliche Errungenschaften erleichtern und die wissenschaftliche Arbeit von jungen Wissenschaftlern und Startup-Unternehmen intensivieren"<sup>147</sup>. Insbesondere werden in diesem Zentrum alle Mitarbeiter der Parkbewohner freien Zugang zu Patent- und Nicht-Patent-Datenbanken der Weltorganisation für geistiges Eigentum erhalten. Hier gibt es also große Chancen für Innovationen.

Es sollte angemerkt werden, dass Great Stone heute auch versucht, das Beste aus den Erfahrungen anderer innovativer Strukturen zu machen, die in verschiedenen Teilen der Welt tätig sind. Davon zeugt die Tatsache, dass der Chinesisch-Weißrussische Industriepark der Innovationsallianz der Sonderwirtschafts-Freihandelszonen beigetreten ist, die im Herbst 2020 in Shenzhen, China, gegründet wurde. Die Initiative, zu deren Teilnehmern

---

147 Technologie- und Innovationsunterstützungszentrum in Großstein geschaffen [Elektronische Ressource]. -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologij-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

auch die 47 Landkreise und Regionen des innovativen Freihandelszonen-Bündnisses der Volksrepublik China gehören, will "aktiv auf globale und regionale Pläne wie die UN-Agenda 2030 für nachhaltige Entwicklung, die Belt and Road-Initiative, den EU-Investitionsplan, die Agenda Afrika 2063" reagieren<sup>148</sup>. Der neuen Allianz gehören neben Great Stone noch viele andere ausländische Teilnehmer an, mit denen ein Zusammenspiel in Zukunft interessante Ergebnisse bringen könnte, da jeder von ihnen eine innovative Plattform mit eigener, kreativer Betriebserfahrung ist. Dazu gehören die Lekki Free Trade Zone in Nigeria, die Sihanoukville Special Economic Zone in Kambodscha, die Djibouti International Free Trade Zone in Ostafrika, der Hambantota Industrial Park in Sri Lanka, der Ethiopia Eastern Industrial Park, der Thailand-China Industrial Park in Rayong und die Suez Canal Economic Zone. Schauen wir sie uns genauer an.

**Die Lekki Free Trade Zone** im nigerianischen Bundesstaat Lagos zum Beispiel ist eine der vielversprechendsten in diesem afrikanischen Land. Sein Projekt ist ein vielseitiger Komplex, "aufgeteilt in separate Sektoren für Öl und Gas, industrielle Produktion, Finanzen und Handel, Tourismus, Erholung und privaten Wohnungsbau<sup>149</sup>. Die FTZ erstreckt sich über einen fünf Kilometer langen Küstenstreifen. Der Hafen von Apapa, der größte in Westafrika, ist ein halbes Hundert Kilometer entfernt, und der internationale Flughafen Murtala Mohammad ist 70 Kilometer entfernt.

Die **Sonderwirtschaftszone Sihanoukville** ist ein Gebiet für Außenwirtschafts- und Handelskooperationen in Kambodscha, das von chinesischen Unternehmen zusammen mit der Cambodia International Investment and Development Group eingerichtet wurde, um ein günstiges

---

148 "Great Stone" trat in die innovative Allianz der Sonderwirtschaftszonen des freien Handels [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionny-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>.

149 Rendeavour erweitert das Entwicklungsprojekt der Lekki Free Trade Zone [Elektronische Ressource]. - - 2016. - URL: <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

Marktumfeld zu fördern. 2010 wurde dort neben dem Hafen auch ein großes Industriezentrum gebaut. Bis Anfang 2019 waren "153 Unternehmen aus China, Europa, Amerika, Südostasien und anderen Ländern und Regionen hier registriert. Darunter 139 Industrieunternehmen, die hauptsächlich in Branchen wie Textil- und Bekleidungsindustrie, Herstellung von Koffern, Taschen und anderen Lederwaren, Maschinen und Mechanismen, Elektronik, Holzverarbeitung" tätig sind<sup>150</sup>. In fünf Jahren haben sie es geschafft, hier über 22 Tausend Arbeitsplätze zu schaffen.

Was die **internationale Freihandelszone von Dschibuti** in Ostafrika betrifft, so wurde sie im Juli 2018 unter aktiver Beteiligung des chinesischen Unternehmens China State Construction eingeweiht. Sobald alle Bauphasen abgeschlossen sind, soll sie "die größte Freihandelszone Afrikas und <...> ein neuer Motor für die wirtschaftliche Entwicklung Dschibutis werden und Dschibuti helfen, ein Finanz-, Schifffahrts- und Handelszentrum in Nordostafrika aufzubauen". Die Macher dieser FTZ sehen sie als Testfeld für die sogenannte "Silk Road Station", um die erfolgreichen Erfahrungen Chinas bei der Entwicklung globaler Unternehmen hier zu replizieren.

Einen maritimen Transitknotenpunkt für die gesamte südasiatische Region zu schaffen - das ist das Ziel des chinesisch-lankischen Projekts zur **Renovierung des Hafens von Hambantota in Sri Lanka, der in unmittelbarer Nähe zu den wichtigsten internationalen Schifffahrtsrouten liegt**. "Früher kamen kaum Schiffe in den kleinen Fischerort. Aber all das hat sich mit dem Start eines gemeinsamen chinesisch-lankischen Projekts

---

150 Yifeng, H. In der Provinz Sihanoukville entsteht ein neues Industriegebiet / H. Yifeng, S. Mengkhon // [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

zur Wiederbelebung des Hafens geändert<sup>151</sup>. Tausende von neuen Arbeitsplätzen wurden bereits durch die Umsetzung des chinesischen Port-Industrial Park-City-Modells geschaffen, was im Wesentlichen bedeutet, dass nach der Entwicklung des Hafens ein Industriepark eingerichtet wird, der die Entwicklung der Stadt unterstützt. Dies wiederum wird den Hafen von Hambantota zu einem der Schlüsselemente der maritimen Seidenstraße des 21.

**Der östliche Industriepark von Äthiopien** ist eine weitere "chinesische Überseehandels- und Wirtschaftskooperationszone von nationalem Niveau, er beherbergt bereits mehr als 80 Unternehmen, die meisten von ihnen Chinesen"<sup>152</sup>, die in der pharmazeutischen, textilen, metallurgischen und einer Reihe anderer Industrien tätig sind. Dies ist übrigens nicht das einzige Projekt, das von chinesischer Seite in diesem afrikanischen Land umgesetzt wird. "Ausgehend von den Erfahrungen des chinesischen Wirtschaftswachstums werden in den kommenden Jahren in Äthiopien 15 Industrieparks mit chinesischer Technologie entstehen."<sup>153</sup>Das ist nicht das einzige Projekt, das die Chinesen in diesem afrikanischen Land umsetzen.

Der **Thailand-China-Industriepark in der Provinz Rayong** wurde bereits im Jahr 2005 errichtet. Der Cluster war der einzige in Thailand, der von der chinesischen Regierung als Gebiet für Überseehandel und wirtschaftliche Zusammenarbeit zertifiziert wurde. Im Jahr 2017 waren hier bereits mehr als 90 Unternehmen tätig, die "Investitionen im Wert von

---

151 Der Hafen von Hambantota in Sri Lanka setzt ein chinesisch-lankisches Kooperationsprojekt um [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: <https://newsru.cgtn.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

152 Die Zusammenarbeit zwischen Äthiopien und China ist ein klassisches Beispiel für die Kooperation Chinas mit Afrika - der äthiopische Präsident [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: [http://russian.news.cn/2018-08/14/c\\_137387915.htm](http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm)

153 Straffer der Gürtel der Zusammenarbeit, kürzer der Weg aus der "Falle der Rückständigkeit" [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinnyye-obschey-tselyu-chast-2/>



mehr als 2,5 Milliarden Dollar nach Thailand brachten, das Beschäftigungsproblem für mehr als 20.000 Einheimische lösten und zu einem industriellen Drehkreuz und einer Exportbasis für vorrangige Sektoren der traditionellen chinesischen Industrien in Thailand wurden" <sup>154</sup>. Ein interessantes Detail: Basierend auf den Erfahrungen des Industrieparks in der thailändischen Provinz Rayong eröffnete die chinesische Huali Corporation bereits im Oktober 2015 den Beimei Huafushan Industrial Cluster in Mexiko, um anderen chinesischen Unternehmen beim Einstieg und der Erschließung des US-Marktes zu helfen.

**Die Suezkanal-Wirtschaftszone** in Ägypten wurde 2015 gegründet, als ein neues, 72 Kilometer langes Kanalbett in Betrieb genommen wurde, um ausländische Investitionen für ein internationales Industrie- und Logistik-Hub-Projekt anzuziehen. Es wird erwartet, dass "mit dem Ausbau des Suezkanals die dort angesiedelten Industrien und Dienstleistungsunternehmen bis zu einem Drittel der gesamten Wirtschaft des Landes ausmachen werden"<sup>155</sup>. Im Frühjahr 2019 waren bereits 77 Bewohner im sino-ägyptischen Teil dieser sieben Quadratkilometer großen Zone tätig. Im Mai 2018 wurde ein Abkommen zur Errichtung einer russischen Industriezone in der Region unterzeichnet. Im Februar 2020 verkündete die belarussische Seite ihren Wunsch, sich an der Schaffung der Sonderwirtschaftszone Suezkanal zu beteiligen.

Zweifellos werden die innovativen Erfahrungen bei der Entwicklung all dieser speziellen Freihandels-Sonderwirtschaftszonen sehr nützlich für den Chinesisch-Belarussischen Industriepark "Großer Stein" sein, der seinerseits etwas mit seinen Partnern in der neuen Allianz zu teilen hat.

---

154 Huali Corporation: Schaffen wir ein "chinesisches Industrieviertel" an der "One Belt, One Road" [Elektronische Ressource]. - - 2017. - URL: [http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content\\_40612178.htm](http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm)

155 Der ägyptische Präsident hat ein Dekret über die Einrichtung der Sonderwirtschaftszone am Suezkanal erlassen [Elektronische Ressource]. - - 2015. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

## **Weißrussische Universal-Warenbörse: Um das Potenzial zu maximieren**

Das Jahr 2020 markiert den 15. Jahrestag des ersten Handels an der Belarussischen Universellen Warenbörse (BUCE), als das Belarussische Einheitsunternehmen Bellesexport und das polnische Unternehmen International Paper Kwidzyn S. A. unterzeichnete das erste Börsengeschäft zum Verkauf von Holzguthaben in Höhe von 189 T\$. Insgesamt wurden hier in den letzten anderthalb Jahrzehnten "3,2 Millionen Geschäfte im Wert von 21 Milliarden Dollar getätigt, das Exportvolumen betrug 5,8 Milliarden Dollar<sup>156</sup>. Diese Zahlen zeigen, dass sich die BUTB bereits zu einer der größten Warenbörsen Osteuropas entwickelt hat, deren Hauptaufgabe es ist, belarussische Unternehmen beim Export von Produkten zu unterstützen und ausländischen Unternehmen den Einstieg in den belarussischen Markt zu erleichtern.

Auch diese Tatsache spricht für sich selbst. Der marktorientierte Preisbildungsmechanismus und die hohe Konzentration von Angebot und Nachfrage auf dieser Börsenplattform ermöglichten es den belarussischen Anbietern, ab 2005 zusätzliche Einnahmen zu erzielen und bis zu anderthalb Milliarden Dollar zu sparen. Es sei daran erinnert, dass an der BUOTB akkreditierte Unternehmen am elektronischen Handel mit fünf Warenpositionen teilnehmen: 1) Metallprodukte; 2) Holzprodukte; 3) landwirtschaftliche Produkte; 4) Industrie- und Konsumgüter; 5) zukünftige Tauschgüter. Dabei sind auf dem inländischen belarussischen Markt vor allem Rundholz, Eisenmetallprodukte und Ölsaatschrot gefragt, während im Außenhandel die Teilnehmer Holz und Milchprodukte bevorzugen.

---

<sup>156</sup> Im BUTB wurden in 15 Jahren Geschäfte im Wert von 21 Milliarden Dollar abgeschlossen [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

Diese Trends sind auch für die Entwicklung des BUTB im Jahr 2020 charakteristisch.

Anfang Dezember 2020 waren hier 24815 Unternehmen akkreditiert, darunter 4904 Unternehmen aus 63 Ländern. Zwischen Januar und November wuchs der Handelsumsatz um 12 Prozent und belief sich auf fast fünf Milliarden belarussische Rubel. Man schätzt, dass dort täglich zwischen eineinhalb- und dreitausend Geschäfte abgeschlossen werden. Darüber hinaus zeigt der Export von Waren über die Börse einen positiven Trend. "Mit der Gesamtsumme der Exportgeschäfte von 1 Mrd. Br wurde das Vorjahresergebnis um 5% übertroffen. Schnittholz, Hackschnitzel und landwirtschaftliche Produkte wurden zu den Spitzenreitern beim Absatz auf dem Auslandsmarkt."<sup>157</sup>. Interessant ist, dass das BUTB im Oktober 2020 eine Rekordsumme an Exportgeschäften für dieses Jahr verzeichnete - 46,5 Millionen Dollar, wovon mehr als die Hälfte auf Holzprodukte - Schnittholz und Hackschnitzel - entfiel. Unternehmen aus Deutschland, Lettland und Litauen waren die größten Käufer von Schnittholz, während Unternehmen aus Litauen, Polen und Estland die größten Käufer von Hackschnitzeln waren. Ein weiteres charakteristisches Detail ist, dass "im Oktober auch die ausländischen Käufer von Zement viel aktiver wurden. Der Betrag der Transaktionen mit dieser Ware stieg um das 4,3-fache, auf 2,6 Mio. \$. Russland war der Hauptabsatzmarkt"<sup>158</sup>.

Es ist anzumerken, dass Zement nicht die einzige Position ist, die russische Geschäftsleute in den BUTB lockt. Insbesondere sind sie sehr an belarussischen Milchprodukten interessiert, deren Export über die Börse in den ersten zehn Monaten des Jahres 2020 insgesamt etwa dreißig Millionen

---

157 Der Umsatz des BUTB ist im Zeitraum Januar-November um 12% gestiegen [Elektronische Quelle]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

158 Die Warenexporte über den BUTB stiegen im Oktober um 22% [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

Dollar betrug. Dabei entfielen "etwa 80 % dieses Betrages auf die Geschäfte mit den Unternehmen aus Russland. Überwiegend wurden Milchpulver, Butter und Trockenmolke eingekauft. In der Umsatzstruktur dominierte Butter mit einem Umsatz in Höhe von 14,9 Mio. \$"<sup>159</sup>.

Diese Fakten zeigen recht beredt das Potenzial des russischen Vektors in den Aktivitäten des BUTB, wo zum 1. Dezember 2020 2.482 russische Einwohner akkreditiert waren. Und diese Zahl scheint noch nicht endgültig zu sein, denn das BUTB hat 2020 energische Maßnahmen ergriffen, um neue Geschäftskontakte in die östliche Interaktionsrichtung zu entwickeln, die Früchte tragen. Es genügt zu sagen, dass seit Anfang 2020 183 neue russische Unternehmen an der Börse akkreditiert wurden, von denen die meisten aktive Bieter sind, was sich natürlich positiv auf die Dynamik des Börsenumsatzes auswirkt. Insbesondere "die Lieferung von Eisen-Walzmetall für die Bedürfnisse der belarussischen Industrieunternehmen für 11 Monate um 68% erhöht, und die Ausfuhr von Milchpulver nach Russland - um 53% <...>. Auch Rapsöl, Mehl und Baumaterialien zeigten eine positive Dynamik<sup>160</sup>.

Der russische Vektor zeichnet sich durch folgendes Detail aus: das Interesse an BUTB wächst besonders schnell in den Geschäftskreisen derjenigen Regionen Russlands, die an Weißrussland grenzen. Die Region Smolensk ist ein Beispiel dafür. Heute sind etwa vierhundert Smolensker Unternehmen an der Börse akkreditiert, mehr als aus jeder anderen russischen Region. Viele von ihnen nehmen regelmäßig an den Ausschreibungen für Import und Export teil. Doch wie sich bei einem Pilot-Webinar, das das BUTB gemeinsam mit dem Export Support Center

---

159\_Auf Russland entfallen ca. 80 % der Milchexporte über den BUTB [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksportamolochnoj-produksii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>.

160 BUTB erwartet eine Ausweitung der Zusammenarbeit mit der Region Omsk in Russland [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rashirenje-sotrudnichestva-somskoj-oblastiju-rossii-420606-2020/>.

der Region Smolensk im Dezember 2020 durchführte, herausstellte, schöpfen selbst Unternehmen dieser russischen Region das Potenzial des Austauschmechanismus noch nicht voll aus. Aber "zu den vielversprechenden Bereichen gehören der Verkauf von russischen Holzrohstoffen, Getreidekulturen, Futtermittelzusätzen, Eisenwalzprodukten sowie der Kauf von belarussischen Fleisch- und Milchprodukten und Baumaterialien. Diese Rohstoffpositionen können die Basis für eine langfristige, für beide Seiten vorteilhafte Zusammenarbeit werden<sup>161</sup>. Die "Digitale Kontaktbörse", die ebenfalls im Dezember 2020 in Form einer Online-Konferenz stattfand, zeigte, dass das BUTB die Zusammenarbeit mit entlegeneren Regionen Russlands auf die gleiche, für beide Seiten vorteilhafte Weise entwickeln kann. Insbesondere mit den Unternehmen der Region Omsk, für die die Börse ein effektives Instrument für den Verkauf und die Beschaffung von Materialien in der kurzen Frist werden kann.

Dass im Falle von BUTB die Entfernung zwischen Verkäufer und Käufer keine entscheidende Rolle spielt, zeigen die Erfahrungen aus den Kontakten der Börse mit Ägypten. Ebenfalls im Dezember 2020 hat BUTB eine Vereinbarung mit dem ägyptischen Unternehmen Sama Al-Jazeera for Import and Export getroffen, um den Schnittholzexport in dieses nordafrikanische Land über die Börse zu organisieren. Der Clou dabei ist, dass bisher "fast alle Holzimporte nach Ägypten über Zwischenhändler organisiert wurden und die Preise teilweise sehr hoch sind"<sup>162</sup>. Aber die Nutzung der Austauschplattform ermöglicht es den ägyptischen Unternehmen in fast unbegrenzten Mengen und ohne Zwischenhändler

---

161 . BUTB erwartet die Entwicklung der Zusammenarbeit mit der Region Smolensk [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastju-421404-2020>

162 Es ist geplant, die Holzlieferungen nach Ägypten über den BUTB zu organisieren [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

Holzprodukte direkt von Herstellern in Weißrussland zu kaufen, und weißrussische Exporteure können einen sehr verlockenden Markt in Ägypten betreten, wo die Menge des jährlichen Verbrauchs von Holz etwa fünf Millionen Kubikmeter beträgt. Die ägyptische Seite sieht darin eine optimale Lösung, denn durch die Teilnahme an der Ausschreibung erhält sie Zugang zu einer großen Anzahl spezialisierter Unternehmen, die bereit sind, die benötigten Waren zu akzeptablen Bedingungen zu liefern. Die Vorteile für die weißrussische Seite sind nicht weniger offensichtlich. Die Geographie der gegenseitig vorteilhaften Kontakte entwickelt sich also ziemlich vielfältig und effektiv. Und das unter den Bedingungen der Coronavirus-Pandemie, die nicht nur die Wirtschaft der meisten Länder der Welt in Mitleidenschaft gezogen hat, sondern alle Marktteilnehmer dazu zwingt, nach neuen Formen der Zusammenarbeit mit Geschäftspartnern zu suchen, um langfristig erfolgreich zu sein.

Der BUTB ist in dieser Hinsicht keine Ausnahme. Bereits im Mai 2020 veranstaltete sie das erste belarussisch-kanadisch-britische Webinar bzw. Online-Seminar Timber: Doing Business in Belarus, an dem über vierzig Vertreter der kanadischen und britischen Geschäftswelt teilnahmen. Es ist anzumerken, dass bereits 63 Firmen aus Großbritannien und 6 aus Kanada beim BUTB akkreditiert sind. Die Besonderheit des Börsenhandels mit Produkten der Holzindustrie und die Hauptvorteile der belarussischen Börsenplattform, die im Format einer Videokonferenz besprochen wurden, darunter die Kontrolle der Geschäftsabwicklung, die transparente Preisbildung, keine Zwischenhändler, die Möglichkeit der Nutzung von Handelsfinanzierungsinstrumenten, führten dazu, dass "britische und kanadische Unternehmen ihr Interesse an einer Akkreditierung zur

Teilnahme am Börsenhandel mit Schnittholz und Holzspänen an der BUCE bekundet haben"<sup>163</sup>.

Anzumerken ist, dass der BUTB auch das Format der Online-Seminare nutzt, um seine angehenden Geschäftspartner zu schulen. Zu diesem Zweck veranstalteten sie im Mai 2020 das erste Trainings-Webinar für Spezialisten der Usbekischen Republikanischen Warenbörse, mit der BUTB bereits im September 2018 eine Vereinbarung zur strategischen Zusammenarbeit unterzeichnet hatte. Dank dieses modernen Formats der Interaktion konnten die usbekischen Partner nicht nur die Struktur und die Besonderheiten des belarussischen öffentlichen Beschaffungswesens besser kennenlernen, sondern auch die Möglichkeiten für ausländische Lieferanten von Waren, Arbeiten und Dienstleistungen, an Beschaffungsverfahren teilzunehmen. Es wird erwartet, dass die von der usbekischen Seite erhaltenen Informationen nicht nur zur Verbesserung der Zusammenarbeit zwischen Weißrussland und Usbekistan im Bereich der elektronischen Beschaffung beitragen, sondern auch "als Handlungsanleitung für usbekische Unternehmen dienen, die planen, auf dem weißrussischen Markt zu arbeiten"<sup>164</sup>.

Die Entwicklung der Zusammenarbeit zwischen der Belarussisch-Türkischen Handelsbank und den chinesischen Partnern verdient in diesem Zusammenhang eine gesonderte Diskussion. Tatsache ist, dass im Dezember 2020 eine Sitzung des belarussisch-chinesischen zwischenstaatlichen Komitees für Zusammenarbeit stattfand, in der positive Veränderungen im Handelsengagement zwischen den beiden Ländern festgestellt wurden, die mit Veränderungen in der Struktur des

---

163 Britische und kanadische Unternehmen sind am Kauf von weißrussischem Schnittholz an der Börse interessiert [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

164 Weißrussland und Usbekistan entwickeln die Zusammenarbeit im E-Procurement [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

belarussischen Exports verbunden sind. Erstens erweitert sich das Warenspektrum der Lieferungen von Belarus nach China. Zweitens nimmt die Abhängigkeit des bilateralen Handelsumsatzes vom Export belarussischer Kalidünger an chinesische Verbraucher ab. Zu den Hauptprioritäten, die Weißrussland bei der Erweiterung der Zusammenarbeit zu verfolgen gedenkt, gehören "die Aufnahme weißrussischer Produkte in die staatlichen Reserven Chinas, die Gründung von Joint Ventures zur Verarbeitung weißrussischer Rohstoffe in China, die Vereinfachung der Handelsverfahren und die Beseitigung von Handelsbarrieren, die Optimierung der Finanzabwicklung.<sup>165</sup> Geplant ist auch die Nutzung elektronischer Handelsplattformen als vielversprechender Mechanismus für den bilateralen Handel, wobei die Schlüsselrolle dem BUTB zukommt, bei dem bis Anfang Dezember 2020 28 chinesische Unternehmen akkreditiert waren, 13 davon in diesem Jahr.

Es genügt zu sagen, dass sich in den ersten drei Quartalen des Jahres 2020 der Betrag der Kauftransaktionen von Unternehmen aus China an der Börse mehr als verzehnfacht(!) hat und zwei Millionen Dollar betrug. Dabei dominierten Knüppel- und Kanthölzer in der Warenstruktur. Es ist anzumerken, dass bis vor kurzem die Mehrheit der belarussischen Holzprodukte hauptsächlich über die baltischen Staaten ins Reich der Mitte ging, was zu seiner Aufwertung für den Endverbraucher beitrug und die Deviseneinnahmen der belarussischen Exporteure reduzierte. "Dank des gemeinsamen Projekts mit Bellesexport und Beltamozhservice konnten Dutzende von weißrussischen Forstbetrieben<sup>166</sup> ihre Produkte ohne Zwischenhändler auf dem margenstarken chinesischen Markt verkaufen.

---

165 Nikolay Snopkov: Weißrussland betrachtet landwirtschaftliche Produkte als neuen Exportmotor nach China [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

166 Weißrussisches Schnittholz im Wert von 5,1 Millionen Dollar wurde seit Anfang des Jahres über BUTB nach China verkauft [Elektronische Quelle]. - - 2020. - URL:



Der BUTB glaubt, dass dieses stark gestiegene Interesse der chinesischen Unternehmen am Börsenhandel nicht nur durch die günstige Preissituation, sondern auch durch die "bequeme Logistik, die belarussische Exporteure anbieten konnten", verursacht wurde. Konkret wurde es ab diesem Jahr [2020] möglich, Schnittholzprodukte auf verschiedenen Lieferbasen (Multi-Base-Lots) zu kaufen, was chinesischen Unternehmen die Wahl des am besten geeigneten Lieferpunkts ermöglichte. Darüber hinaus wurden die Lieferzeiten durch die Nutzung des Schienentransports im Rahmen der "One Belt, One Road"-Initiative der chinesischen Regierung deutlich verkürzt<sup>167</sup>

Nach Erhalt solcher Statistiken begann das BUTB, die Möglichkeit der Einführung einer separaten Handelsrunde für den Verkauf von Holzprodukten auf dem chinesischen Markt zu erwägen, in der alle Lose, die für diese Auktionen angeboten werden, so weit wie möglich an die chinesischen Verbraucher angepasst werden, und das notwendige Maß an Wettbewerb durch die dichte Konzentration von Käufern gewährleistet wird. Umso deutlicher wird die verstärkte Aktivität von Unternehmen aus China seit Oktober 2020, als sie über die Börse Holz im Wert von mehr als einer Million Dollar kauften. Dazu trug auch die Vereinfachung des Akkreditierungsverfahrens beim BUTB bei, das nun nicht mehr als drei Tage für die Bearbeitung aller Dokumente benötigt. Und "im Januar-November wurden die Holzprodukte in der Gesamtsumme von mehr als 9 Millionen Dollar über die Börsenplattform in Richtung China verkauft<sup>168</sup>.

---

<https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherex-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

167 Mehr als das 10-fache an Transaktionen von Unternehmen aus China auf dem BUTB im Zeitraum Januar - September [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bole-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

168 BUTB wird am 15. Dezember die erste spezialisierte Exportausschreibung für den chinesischen Markt durchführen [Elektronische Quelle]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabnja-420090-2020>

Ein Jahr zuvor lag dieser Indikator bei nur etwa zweihunderttausend Dollar. Aufbauend auf diesen erfolgreichen Erfahrungen hat der BUTB Mitte Dezember 2020 erstmals eine spezialisierte Handelssitzung zum Verkauf von Schnittholz nach China durchgeführt. Hoffen wir, dass diese neue Form der Arbeit auch neue Horizonte der Interaktion mit chinesischen Partnern eröffnet, denn es gibt allen Grund zu der Annahme, dass sich in naher Zukunft die hiesige Exportnomenklatur spürbar erweitern wird, insbesondere durch die Produkte des agroindustriellen Komplexes. Denn "neben Produkten der Holzindustrie gehören Rapsöl, Rübenschnitzel, Fleisch, Zucker und Milchprodukte zu den vielversprechenden Tauschgütern, die auf dem chinesischen Markt gefragt sind. Die Anzahl der Anfragen von chinesischen Unternehmen, die am Kauf dieser Produkte interessiert sind, hat in letzter Zeit deutlich zugenommen"<sup>169</sup>.

Inbesondere Rapsöl hat in diesem "chinesischen" Kontext interessante Perspektiven, dessen Exporte über den gesamten BUTB sich in den ersten acht Monaten des Jahres 2020 wertmäßig verdreifacht haben. Dies ist darauf zurückzuführen, dass Rapsprodukte sowohl in der Lebensmittelindustrie als auch für die Produktion von Biodiesel weit verbreitet sind. Vielleicht auch deshalb ist die Schweiz der größte Käufer dieser Produkte beim BUTB, mit Transaktionen von Januar bis August 2020 in Höhe von fast sechs Millionen Dollar. "Zu den drei wichtigsten Märkten für den Verkauf von belarussischem Rapsöl gehören auch Litauen mit 3,5 Mio. \$ und Estland mit 3,3 Mio. \$"<sup>170</sup>.

---

169. Chinesische Firmen kauften im Oktober auf dem BUTB Holz im Wert von mehr als 1 Million Dollar [Elektronische Quelle]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

170. Die Rapsölexporte durch BUTB haben sich verdreifacht, mit der Schweiz als größtem Abnehmer [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

Was China betrifft, wo Rapsöl ebenfalls stark nachgefragt wird, so war der traditionelle Partner für diese Importposition Kanada. "Aufgrund des langwierigen Handelskonflikts ist das Angebot an diesem Produkt jedoch merklich zurückgegangen. Die daraus resultierende Verknappung hat zu Rekordpreisteigerungen geführt. Deshalb sucht China jetzt aktiv nach alternativen Beschaffungskanälen, und Belarus könnte einer davon werden<sup>171</sup>. Das chinesische Handelsunternehmen "Shandong Liuqing" entschied sich bereits im September 2020, diese Situation zu nutzen und erklärte seine Absicht, das Akkreditierungsverfahren zu durchlaufen und die Arbeit am BUTB aufzunehmen. Gleichzeitig bekundete das Unternehmen seine Bereitschaft, in die weißrussische Forstwirtschaft zu investieren. Sie ist auch an der Entwicklung der belarussischen Transport- und Logistikinfrastruktur interessiert. Dies ist der Mehrzweckansatz, der durch die Interaktion mit dem BUTB initiiert wurde.

Ein weiterer wichtiger Trend in der Entwicklung des BUTB im Jahr 2020 ist das Wachstum des Exports von Metallprodukten um ein Drittel auf einmal - bis zu 27 Mio. Br, wobei der Großteil der Transaktionen von Eisen- und Nichteisenmetallen, sowie deren Schrott und Abfälle stammt. Es genügt zu sagen, dass "in der ersten Jahreshälfte Unternehmen aus Deutschland, Kanada, Lettland, Litauen, Polen, Russland und der Ukraine diese Produkte für 24 Mio. Br gekauft haben, was die Zahl für 2019 um 20% übersteigt" <sup>172</sup>. Im gleichen Zeitraum wurde bei BUTB ein gemeinsames Projekt mit den Weißrussischen Stahlwerken aktiv entwickelt, dank dem Bewehrungsstahl im Wert von drei Millionen weißrussischen Rubel an den polnischen Markt verkauft wurde. Für die

---

171\_. Weißrussischer Palettenkarton und Rapsöl werden über BUTB nach China exportiert [Elektronische Quelle]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskskujupalletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

172. Die Exporte von Metallprodukten über das BUTB sind in der ersten Jahreshälfte um 33% gestiegen [Elektronische Quelle]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduksii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

Zukunft plant die Börse, die Warennomenklatur des Exports von Metallprodukten durch die Erschließung neuer vielversprechender Märkte zu erweitern, um den Anteil dieses Bereichs an den Exportgeschäften in den nächsten fünf Jahren von fünf auf zwanzig Prozent zu erhöhen.

Von großem Interesse sind in diesem Zusammenhang die Pläne des BUTB, auch andere belarussische Unternehmen auf ausländische Märkte zu bringen. Insbesondere plant die Börse, ihre Bemühungen zur Erreichung dieses Ziels mit dem Metallwalzwerk Miorsky zu verbinden, einem innovativen Industrieunternehmen in der Region Witebsk mit einem bedeutenden Anteil ausländischer Investitionen, das in der Lage sein wird, etwa 240 Tausend Tonnen Weißblech pro Jahr zu produzieren, sobald es seine Auslegungskapazität erreicht. Es sei darauf hingewiesen, dass in der ehemaligen Sowjetunion nur die Magnitogorsk Iron and Steel Works in Russland und die ArcelorMittal Temirtau Joint Stock Company in Kasachstan ähnliche Produkte herstellen. Für das weißrussische exportorientierte Unternehmen ist "Skandinavien als vielversprechender Markt <...> von größtem Interesse. Vor allem wegen der günstigen Preisbedingungen und der stabil hohen Nachfrage nach Weißblech"<sup>173</sup>. Zur Erinnerung: Weißes Weißblech wird häufig für die Herstellung von Verpackungen für Lebensmittel und chemische Produkte verwendet. Und in Myory plant man, ultrafeines Weißblech ab 0,1 mm zu produzieren. Mit Hilfe des BUTB hofft das Unternehmen nicht nur, neue Abnehmer zu finden und schließlich regelmäßige Lieferungen von Weißblech nach Europa zu etablieren, sondern auch Partner für Rohstoffe zu finden, da der Börsenhandelsmechanismus in beide Richtungen wirkt - beim Export von Fertigprodukten und beim Einkauf von Rohstoffen.

---

173 BUTB und Miory Metal Rolling Plant wollen gemeinsam den Export von Weißblech ausbauen [Elektronische Quelle]. -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

All diese Tatsachen deuten darauf hin, dass das BUTB heute ein solches Entwicklungstempo hat, dass es in naher Zukunft zum Motor des elektronischen Handels in der Republik Belarus werden kann und soll. Um eine nachhaltige Entwicklung und Wettbewerbsfähigkeit des belarussischen Staates in der globalen Arena zu gewährleisten, ist es ihrer Meinung nach notwendig, eigene digitale Plattformen in den Schlüsselsektoren der Wirtschaft zu schaffen, damit ausländische Unternehmen, die auf den belarussischen Markt kommen, ihre technologischen Lösungen nicht aufdrängen, sondern sich in die digitale Infrastruktur des Landes integrieren"<sup>174</sup> . In dieser Hinsicht kann man mit Sicherheit sagen: die ersten fünfzehn Jahre der Tätigkeit der Belarussischen Universellen Warenbörse sind ein Beweis dafür, dass die Grundlage für die Lösung der hier gesetzten Ziele solide ist.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

174 BUTB sollte ein Treiber des E-Commerce im Land werden - Koltovitch [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzhaa-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

## **Belarussische universelle Warenbörse: Besonderheiten der multisektoralen Partnerschaft**

Die tiefere Integration mit der Russischen Föderation wird in den nächsten fünf Jahren das wichtigste Ziel der belarussischen Regierung in Bezug auf die Entwicklung der außenwirtschaftlichen Aktivitäten und der internationalen Zusammenarbeit bleiben. Zu diesem Zweck sieht es die Umsetzung von Plänen gemeinsamer Aktivitäten nach Wirtschaftszweigen sowie "zur handelswirtschaftlichen, wissenschaftlich-technischen und soziokulturellen Zusammenarbeit mit den Regionen der Russischen Föderation" vor<sup>175</sup>. Und heute unternehmen viele Marktteilnehmer in unserem Land aktive Schritte, um Aktivitäten in dieser Richtung zu etablieren. Unter ihnen ist die Belarussische Universelle Warenbörse (BUCE), für die der russische Vektor der Interaktion ein ernsthaftes Potential hat.

Es sei daran erinnert, dass zum 1. Dezember 2020 2482 Einwohner Russlands die Dienste des BUTB in Anspruch genommen haben. Und das, obwohl zur gleichen Zeit "24815 Firmen hier akkreditiert waren, darunter 4904 Firmen aus 63 Ländern<sup>176</sup>. Aber die Erfahrung der Interaktion mit russischen Partnern im Jahr 2020 zeigte, dass selbst in den an Weißrussland angrenzenden Regionen - Smolensk, Brjansk und Pskow - die Möglichkeiten, die dieser E-Commerce-Mechanismus bietet, noch nicht vollständig verstanden werden. Wenn sich diese Wahrnehmung zum Positiven verändert, lässt das Ergebnis nicht lange auf sich warten. Ein gutes Beispiel in diesem Zusammenhang ist der Rekord-Exportumsatz im Januar 2021 bei BUTB Cement, der sich auf einen Schlag auf 5,3 Mio. \$

---

175 Programm der Aktivitäten der Regierung der Republik Belarus für den Zeitraum bis 2025. - Minsk, 2020. - - C. 44.

176 Zalessky, B.L. Prospektiver E-Commerce-Mechanismus auf dem Weg zur maximalen Potentialrealisierung / B.L. Zalessky // Sozio-humanitäre Studien. - - 2020. - - №5. - - C. 20.

verzehnfachte. Dieses Wachstum sei "auf die erhöhte Aufmerksamkeit der russischen Handels- und Baufirmen für die Börse zurückzuführen <...>. Nachdem die Ukraine einen Antidumpingzoll eingeführt und ihren Markt effektiv für weißrussischen Zement geschlossen hatte, wurde Russland zur Priorität<sup>177</sup>. Und inzwischen nehmen mindestens acht russische Unternehmen regelmäßig an diesen Zementexport-Auktionen auf dem BUTB teil.

Vielleicht auch aus diesem Grund hat das BUTB mit dem Jahr 2021 seine Aktivitäten in Richtung Russland stark intensiviert. So wurde im Februar eine Vereinbarung mit der Handelsvertretung der Russischen Föderation in Belarus über gemeinsame Aktionen zur Steigerung des Handelsumsatzes zwischen belarussischen und russischen Regionen getroffen. Die Handelsmission wird ihre Geschäftskontakte voll ausschöpfen, um die russische Wirtschaft über das BUTB als effektive Plattform für die Durchführung von Handels- und Beschaffungsaktivitäten zu informieren. Außerdem werden die Parteien ihre Anstrengungen bei der Organisation und Durchführung von Veranstaltungen zur Intensivierung der Zusammenarbeit zwischen den Geschäftssubjekten von Belarus und Russland bündeln, um die BUOTB zu einem primären Einstiegspunkt in den belarussischen Markt für alle Vertreter des russischen Business zu machen. Denn die Registrierung auf diesem Handelsparkett "eröffnet automatisch den Zugang zu 25 Tausend Unternehmen aus 64 Ländern, der übrigens auch von ausländischen Teilnehmern aktiv genutzt wird. Ein aktuelles Beispiel ist ein Unternehmen aus der Region Kaliningrad, das über unsere Handelsplattform Rapsöl im Wert von über 1 Mio. € verkauft

---

<sup>177</sup> Zementexporte durch das BUTB im Januar um das 10-fache gestiegen [Elektronische Ressource]. - – 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

hat. Der Käufer war ein litauisches Unternehmen<sup>178</sup>. In der Tat zeigt die Arbeit am Ausbau der Geschäftskontakte mit russischen Regionen bereits erste Erfolge. In nur einer Woche im Februar 2021 wurden gleich acht russische Unternehmen akkreditiert. Dies beweist, dass die Stärkung der Zusammenarbeit mit den russischen Regionen wirklich zu einer der vorrangigen Aufgaben des diesjährigen BUTB geworden ist, zu deren Lösung eine Vielzahl von Interaktionswerkzeugen eingesetzt wird.

So wurden in der ersten Februardekade 2021 auf einer Online-Konferenz unter Beteiligung von Vertretern der Regierung dieser russischen Region die Möglichkeiten zur Steigerung des gegenseitigen Handelsumsatzes zwischen Belarus und Udmurtien diskutiert. Es ist anzumerken, dass im Jahr 2020 "der Handelsumsatz zwischen Weißrussland und Udmurtien 184,5 Mio. \$ betrug, was 112,5% des Niveaus von 2019<sup>179</sup> entspricht. Während der Diskussion stimmten die Parteien darin überein, dass sogar diese relativ guten Indikatoren durch die Implementierung des Tauschhandels wesentlich verbessert werden können, der zu einem effektiven Instrument zur Erhöhung des Volumens und zur Erweiterung des Sortiments der auf dem belarussischen und ukrainischen Markt nachgefragten Waren werden kann. Wenn wir berücksichtigen, dass Udmurtien in den letzten Jahren zu einer der exportorientiertesten Regionen Russlands geworden ist und heute nach der Wachstumsrate des Nichtenergieexports den ersten Platz im Nachbarland einnimmt, dann können wir sicher sein, dass in naher Zukunft Vertreter des Udmurtischen Business zu regelmäßigen Teilnehmern des Handels auf der BUTB werden.

---

178 BUTB und die russische Handelsvertretung wollen helfen, den Handelsumsatz zu steigern [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvlicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

179 Weißrussland und Udmurtien beabsichtigen, den Handelsumsatz durch eine aktivere Nutzung des Tauschhandels zu erhöhen [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvlichit-tovarooborot-zaschet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>



In der zweiten Februardekade 2021 fand eine Online-Konferenz statt, die dem Ausbau der Zusammenarbeit des BUTB mit der Geschäftswelt der Region Wolgograd gewidmet war. Die Teilnehmer dieser Diskussion bemerkten den seit Ende 2020 zu beobachtenden stetigen Trend, die Zahl der börsennotierten Einwohner aus Russland zu erhöhen. Und es geht nicht nur um den Export belarussischer Waren auf den russischen Markt und den Kauf russischer Produkte durch belarussische Unternehmen, sondern auch um häufigere "Transitgeschäfte zwischen Unternehmen aus Russland und Drittländern". Mit anderen Worten: Die Börse wird als Instrument zur Absicherung von Außenhandelsrisiken genutzt<sup>180</sup>. Und das erweitert natürlich die Möglichkeiten in Bezug auf die Gewinnung von Geschäftspartnern, zu denen, wie wir glauben, bald viele weitere Vertreter der Wirtschaft der Region Wolgograd gehören werden.

Während der Entwicklung der Partnerschaftsbeziehungen mit den Regionen der Russischen Föderation plant das BUTB gleichzeitig eine ernsthafte Ausweitung der Zusammenarbeit mit der Geschäftswelt der europäischen Länder im Jahr 2021 aufgrund des riesigen und bisher nicht realisierten Potenzials dieses Vektors der Partnerschaft. Dies kann auf der Grundlage des Handels im Januar 2021 beurteilt werden, der zu einem Wachstum des Holzexports durch die BUUTB um 27 % führte und 30 Mio. \$ überstieg. Zur gleichen Zeit "waren die Hauptmärkte Deutschland, Lettland und Litauen. Unternehmen aus diesen Ländern kauften belarussische Holzprodukte für einen Gesamtbetrag von 24,4 Mio.<sup>181</sup> \$. Zu den größten Abnehmern dieser Art von Produkten gehörten auch Vertreter solcher europäischer Länder wie Großbritannien, die Niederlande, Polen,

---

180 BUTB erwartet die Erweiterung der Zusammenarbeit mit der Geschäftswelt der Region Wolgograd [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

181 Im Januar stiegen die Schnittholzexporte durch den BUTB um 27% [Elektronische Quelle]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-chez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

die Slowakei und Estland, bei denen Holzknüppel für den Export am meisten gefragt waren. Es genügt zu sagen, dass beim ersten Exportgeschäft auf dem BUTB im Jahr 2021 über anderthalb Millionen Holzpfähle im Wert von über einer Million Euro allein nach Großbritannien verkauft wurden, was die Zahl der Exporte in dieses Land im Jahr 2020 sofort übertraf. Ein wichtiges Detail: In der Vergangenheit wurden diese Produkte auf dem britischen Markt in viel kleineren Mengen und hauptsächlich über Zwischenhändler in den baltischen Staaten verkauft. Die Ergebnisse dieser Januar-Handelssitzung bestätigten eindeutig das hohe Exportpotential der in unserem Land hergestellten Holzprodukte, sowie den im letzten Jahr beobachteten Trend, als "die Höhe der Börsengeschäfte für den Export von gerundeten und entrindeten Holzprodukten im Jahr 2020 4,2 Millionen Euro betrug. Die Hauptmärkte waren Deutschland, Lettland, Litauen und Polen" <sup>182</sup>.

Das BUTB plant, die Geographie des Verkaufs der gleichen Holzprodukte im europäischen Vektor im Jahr 2021 zu erweitern und arbeitet bereits an der Möglichkeit, weißrussisches Schnittholz zum Beispiel nach Frankreich zu exportieren. So stellte das Unternehmen im Februar 2021 die Nutzung des Tauschhandelsmechanismus mit dem französischen Holzimporteur Bois Import SA in Aussicht. Tatsache ist, dass diese Firma schon seit langem Holz, auch weißrussisches Holz, im Baltikum einkauft. Durch die Coronavirus-Pandemie änderte sich die Situation jedoch und zwang dazu, nach alternativen Märkten zu suchen. So ist Weißrussland ins Blickfeld der französischen Abnehmer geraten, wo bereits etwa die Hälfte des produzierten Schnittholzes - rund zwei Millionen Kubikmeter - für den Export über den Tauschhandel verkauft

---

<sup>182</sup> Ein britisches Unternehmen kaufte Holzprodukte für mehr als 1 Million Euro über BUTB [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

wird. Es ist klar, dass dies große Chancen für französische Importeure eröffnet. Zumal das französische Unternehmen auch aufgefordert wurde, "sich nicht auf Schnittholz zu beschränken, sondern auch den Kauf anderer holzverarbeitender Produkte in Betracht zu ziehen, einschließlich Holzpellets. In Weißrussland wurden sechs neue Pelletieranlagen gebaut und 2020 in Betrieb genommen. Sechs weitere sind für den Bau in diesem Jahr [2021] geplant." <sup>183</sup>. Das Ergebnis ist, dass das jährliche Exportvolumen aus Weißrussland etwa 250 Tausend Tonnen Pellets erreichen kann.

Dass die Möglichkeit des Verkaufs von belarussischen Brennstoffpellets oder Pellets durch BUTB im Jahr 2021 in europäische Länder ernsthaft erhöht werden kann, lässt sich auch am Interesse der europäischen Geschäftsleute an der Online-Konferenz Nordic Pellets Conference 2021 ablesen, die vom schwedischen Bioenergieverband Svebio Ende Januar 2021 organisiert wird. Die Veranstaltung brachte führende Bioenergie-Experten und Biokraftstoffhersteller aus Dänemark, Frankreich, Deutschland, Litauen, Polen, Schweden und Großbritannien zusammen. Sie wurden zu dieser Konferenz durch die Tatsache gebracht, dass die Nachfrage nach Pellets in den Ländern der Europäischen Union heute stetig wächst. Dies wiederum trägt nicht nur zur Erhöhung der eigenen Produktionskapazitäten der europäischen Hersteller bei, sondern auch zum Import solcher Produkte aus anderen Ländern, einschließlich Weißrussland. Gleichzeitig ist BUTB zuversichtlich, dass "bei einer geringen Kapazität des heimischen Marktes praktisch die gesamte Menge der in Belarus hergestellten Pellets ins Ausland geliefert werden kann, was

---

183 BUTB arbeitet an der Möglichkeit des Exports von weißrussischem Schnittholz nach Frankreich [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyyaet-vozmozhnoost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

unser Land zu einem der größten Exporteure in der Region machen wird<sup>184</sup>. Denn die Nutzung der BUTB-Plattform durch europäische Unternehmen wird es ihnen ermöglichen, jede benötigte Menge an Produkten direkt von belarussischen Produzenten auf Basis von Einmal- oder Jahresverträgen zu kaufen. Wie groß die Nachfrage nach dieser Art von E-Commerce ist, zeigt die Statistik aus dem Jahr 2020, als allein Holz für 260 Millionen Dollar verkauft wurde und Unternehmen aus 30 Ländern die Käufer waren.

Pflanzenöle und Futtermittelzusätze sind ein weiteres Produkt, das in den europäischen Ländern gefragt ist. Deren Exporte stiegen um das 2,3-fache und erreichten in den ersten 10 Monaten des Jahres 2020 einen Wert von 26 Millionen US-Dollar, was über 40 Prozent der Agrarexporte durch das BUTB ausmacht. "Die gestiegene Nachfrage nach weißrussischen Pflanzenölen in den baltischen Staaten trug zum Wachstum der Exportlieferungen bei: Ölsaaten-Verarbeitungsprodukte im Wert von 14,7 Mio. \$ wurden dort verkauft, wobei Litauen mit 6,2 Mio. \$ der führende Käufer war". Gleichzeitig wurden in anderthalb Monaten über die BUOTB Rübenschnitzel und Melasse für fast zwei Millionen Dollar verkauft, deren Hauptabnehmer wieder die Länder der Europäischen Union waren. Darüber hinaus <sup>185</sup>hat sich der Export von Rapsöl durch das BUOTB im Januar 2021 fast verzehnfacht und "erreichte 8,4 Millionen Dollar"<sup>186</sup>. Und hier sind Lettland, Estland und die Schweiz führend, was die Menge der Transaktionen angeht. Und die Wachstumsdynamik der Verkäufe in Richtung Europa deutet darauf hin, dass die Möglichkeiten für die

---

184 BUTB ist bereit, den Export von Brennstoffpellets nach Nordeuropa zu fördern [Elektronische Ressource]. - -- 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuju-evropu-426052-2021/>.

185 Pflanzenöle und Futtermittelzusatzstoffe machten mehr als 40% der Agrarexporte durch das BUTB aus [Elektronische Ressource]. - -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktsii-cherez-butb-415013-2020/>

186 Rapsöl-Exporte durch den BUTB im Januar fast verzehnfacht [Elektronische Quelle]. - -- 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

Erweiterung des belarussischen Exports auf dieser ausländischen Schiene noch lange nicht ausgeschöpft sind.

Ein weiterer Schwerpunkt für die Entwicklung des BUTB im Jahr 2021 ist schließlich die Erhöhung des Anteils von Unternehmen aus den Ländern des "weiten Bogens" - Asien, Afrika, Nahost und Lateinamerika - am Börsenumsatz. Dies erklärt sich aus dem bedeutenden Potenzial, das in der Interaktion mit diesen Partnern besteht und dessen erfolgreiche Umsetzung sowohl den belarussischen Exporteuren als auch den ausländischen Importeuren erhebliche Vorteile verspricht. Unter den Ländern des "weiten Bogens" ist zunächst die Volksrepublik China zu nennen, mit deren Vertretern die Entwicklung der Geschäftskontakte beim BUTB besonders intensiv ist. Es genügt zu sagen, dass "China in Bezug auf die Wachstumsrate des Volumens der Börsentransaktionen in den ersten zwei Monaten [des Jahres 2021] fast alle wichtigen Märkte, mit denen Belarus derzeit an der Börse handelt, übertroffen hat"<sup>187</sup>.

In diesem Zusammenhang ist es bezeichnend, dass das 5.000ste ausländische Unternehmen, das für die Teilnahme am Handel an der BUOTB akkreditiert wurde, das chinesische Handels- und Produktionsunternehmen Wenzhou Ruijun Steel Co. Ltd wurde das 36. Unternehmen aus China, das an der Börse gelistet wurde. Das Unternehmen wird diese Austauschplattform nutzen, um Weißrussland mit Walzstahl und anderen Eisenmetallprodukten zu beliefern. In der Anfangsphase wird es sich um den Verkauf von Rohrprodukten handeln, und dann, abhängig von der Verkaufsdynamik und den Marktbedingungen, wird das Produktsortiment schrittweise erweitert. Wahrscheinlich in etwa so, wie es bei BUTB mit Holzbearbeitungsprodukten geschieht.

---

187\_Die 5.000ste gebietsfremde Firma wurde beim BUTB akkreditiert [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

Wir möchten daran erinnern, dass im BUTB seit Dezember 2020 spezielle Handelssitzungen zum Verkauf für den Schnittholzexport mit Lieferung in Containern zum Bestimmungsort auf dem chinesischen Markt stattfinden. "Infolgedessen hat sich das Volumen der Lieferungen von einheimischen Holzprodukten nach China deutlich erhöht und belief sich Ende Januar-Februar auf fast 5 Mio. \$ in Geld<sup>188</sup>. Dazu trägt vor allem die Tatsache bei, dass praktisch jeden Monat zwei oder drei neue chinesische Unternehmen in den Handel mit Holzprodukten am FSRB aufgenommen werden. Dies wirkt sich positiv auf die Bildung eines wettbewerbsintensiven Umfelds aus und ermöglicht es Holzproduzenten aus Weißrussland, Holz zu günstigeren Bedingungen zu verkaufen. Insbesondere während des ersten Tauschhandels von Holzprodukten für den chinesischen Markt im Januar 2021 wurden über 11 Tausend Kubikmeter Schnittholz im Wert von 2,5 Mio. USD verkauft. Aufgrund des Preisanstiegs während der Handelssitzung erhielten die Exporteure aus Weißrussland zusätzliche Einnahmen von mehr als 90 Tausend US-Dollar. Und "die gesamte Menge des zu verkaufenden Holzes wurde mit Lieferung nach Qingdao - dem größten Seehafen der Provinz Shandong - gekauft. Dies erhöht die Attraktivität belarussischer Waren für chinesische Käufer, und die lokalen Exporteure erhalten die Möglichkeit, die Geographie des Absatzes zu erweitern und den Umsatz zu steigern<sup>189</sup>.

Wichtig für die Entwicklung des chinesischen Vektors auf der BUOTB ist auch, dass im Jahr 2021 die Exportgeschäfte für solche für chinesische Käufer interessanten Artikel wie Rapsöl, Milchpulver und

---

188 Weißrussisches Schnittholz im Wert von 2,6 Millionen Dollar durch BUTB nach China verkauft [Elektronische Quelle]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

189 Weißrussisches Schnittholz im Wert von 2,4 Millionen Dollar im Tauschhandel nach China verkauft [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/>

Zucker beginnen. Was das Rapsöl betrifft, so wurden unmittelbar nach dem Beginn seiner Lieferung an den chinesischen Markt über die Börse, am Ende der ersten beiden Handelssitzungen, Geschäfte im Gesamtwert von etwa anderthalb Millionen Dollar getätigt. Damit konnte China den zweiten Platz in Bezug auf die Menge der Transaktionen mit diesen Produkten einnehmen und verdrängte die Spitzenreiter des gesamten Jahres 2020 - Lettland, Estland und die Schweiz. Gleichzeitig waren die Voraussetzungen für einen weiteren deutlichen Anstieg anderer Exportindikatoren gegeben. "In erster Linie ist es ein Anstieg der Anzahl der akkreditierten Unternehmen aus China".<sup>190</sup> was zu einem erhöhten Wettbewerbsniveau im Ausschreibungsprozess beiträgt.

Im Januar 2021 wurde die erste Charge Milchpulver über BUTB auch auf dem chinesischen Markt verkauft. "Zwei Lose mit dem Volumen von 300 und 100 Tonnen wurden für den Börsenhandel aufgesetzt. Der Gesamtbetrag der getätigten Transaktionen belief sich am Ende der Börsensitzung auf 940 Tausend Dollar"<sup>191</sup>. Dies geschah, nachdem die globalen Lebensmittelpreise in der zweiten Hälfte des Jahres 2020 zu steigen begannen, was die Attraktivität der weißrussischen Milchprodukte nicht nur in China, sondern auch in anderen Ländern des "weiten Bogens" stark erhöhte. Dies zeigt sich insbesondere in der Rückkehr eines der größten Agrarhändler der Welt, Olam International mit Sitz in Singapur, in das BUTB Ende 2020. Und es zeigt, dass die Aussichten für den Export von Milchprodukten aus Weißrussland auf den asiatischen Kontinent durch den Börsenhandelsmechanismus heute ziemlich bedeutend sind.

---

190 Rapsöl-Exporte durch den BUTB im Januar fast verzehnfacht [Elektronische Quelle]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

191 Milchpulversendung zum ersten Mal über die Börse nach China verkauft [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

Ägypten ist ein weiteres "fernes" Land, dessen Vertreter beginnen, aktiv im FSRB zu arbeiten. Anfang März 2021 hat die ägyptische Firma Sama Al-Jazeera for Import and Export ihr erstes Geschäft mit dem Export belarussischer Produkte in das nordafrikanische Land abgeschlossen, indem sie eine Probelieferung mit belarussischem Schnittholz kaufte. Das strategische Ziel des Unternehmens ist es, "in Zukunft der größte Importeur von weißrussischen Holzprodukten nach Ägypten und anderen nordafrikanischen Ländern zu werden. Der erste Schritt in diese Richtung ist bereits getan<sup>192</sup>. Der nächste Schritt in der Zusammenarbeit mit BUTB könnte die Rolle eines Börsenmaklers auf dieser elektronischen Handelsplattform werden. Und dann wird der Markt praktisch des ganzen afrikanischen Kontinents den belarussischen Produzenten-Exporteuren neue Farben geben. Mit Hilfe eines solchen Exportmechanismus wie der Belarussischen Universellen Warenbörse.

---

192 Das erste Geschäft mit einer Firma aus Ägypten wurde auf dem BUTB [Elektronische Ressource] abgeschlossen. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>



## Weißrussland: Die Weichen für die Zukunft werden heute gestellt

Das Tätigkeitsprogramm der Regierung der Republik Belarus für den Zeitraum bis 2025 stellt die Aufgabe, in fünf Jahren das Niveau der innovativen Entwicklung der führenden Länder in der Region Osteuropas zu erreichen. Zu diesem Zweck ist geplant, neue Wachstumspunkte der belarussischen Wirtschaft zu schaffen, u.a. durch die Realisierung komplexer "Projekte der Zukunft" - "neue Innovationsprojekte in den Bereichen: Elektroindustrie, elektrischer Transport, Bioindustrie, Pharmazie, Robotik, Instrumentierung, Produktion von Verbundwerkstoffen".<sup>193</sup> Das Projekt basiert auf der Entwicklung einer Reihe von Prototypen von Geräten, die für Weißrussland grundlegend neu sind, sowie auf der Organisation der Massenproduktion auf der Grundlage dieser Prototypen.

Beachten Sie, dass die Lösung dieses Problems auf bestimmten Erfahrungen der vergangenen Jahre beruhen sollte und wird. Umso mehr gibt es etwas, worauf man aufbauen kann. Es genügt zu sagen, dass Weißrussland in den letzten fünf Jahren die Produktion innovativer Produkte um das Eineinhalbfache gesteigert hat - auf fast siebeneinhalb Milliarden Dollar. Der "Anteil der Exporte von wissenschaftsintensiven und Hightech-Produkten ist von 30 % im Jahr 2015 auf 38 % im Jahr 2020 gestiegen, der Anteil der innovativ tätigen Unternehmen hat sich von 19,6 % auf 26 %<sup>194</sup> erhöht. Darüber hinaus hat das Land bereits ein Netzwerk von 17

---

193 Programm der Aktivitäten der Regierung der Republik Belarus für den Zeitraum bis 2025. - Minsk, 2020. -- C. 25.

194 Weißrussland hat die Produktion innovativer Produkte in fünf Jahren um das 1,5-fache erhöht [Elektronische Ressource]. - - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uevelichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

Technoparks aufgebaut, die alle belarussischen Regionen abdecken und zu Anziehungspunkten für innovative Branchen und Entwicklungen werden.

Große Hoffnungen in dieser Hinsicht setzen heute die Bewohner des chinesisch-weißrussischen Industrieparks "Großer Stein", wo Ende 2020 68 Unternehmen aus 14 Ländern registriert waren. Ein wichtiges Detail: Bereits 12 Bewohner gehören speziell zum Bereich Wissenschaft, Innovation, neue, absolut einzigartige Entwicklungen. Eines dieser Unternehmen ist das innovative chinesisch-weißrussische Unternehmen Aviation Technologies and Complexes, dessen Produkte auf dem Großen Stein im Dezember 2020 vorgestellt wurden - unbemannte Luftfahrzeuge vom Typ Multirotor und Flugzeug sowie unbemannte Mehrzweckkomplexe vom Hybridtyp. Es ist kein Geheimnis, dass die Nachfrage nach solchen Geräten in der heutigen Welt sehr hoch ist. Deshalb hat die Herstellerfirma bereits eine Vereinbarung mit der Belarussischen Industrie- und Handelskammer getroffen, "um die aktive Förderung von belarussischen Maschinen und Technologien im Bereich der Fernsteuerung auf ausländischen Märkten zu ermöglichen"<sup>195</sup>. Solche innovativen Produkte, da können wir sicher sein, werden im nahen und fernen Ausland keine Absatzschwierigkeiten haben. Ein weiterer vielversprechender Bewohner erschien hier im Dezember 2020 - die Firma Solid Pipe System, die ein Projekt im Bereich neuer Materialien im Zusammenhang mit der Herstellung und Anwendung innovativer Schutzbeschichtungen auf Komponenten für die Ausrüstung in der Bergbauindustrie umsetzen wird. Der Punkt ist, dass "diese Technologie

---

<sup>195</sup> Die Firma "Luftfahrttechnologien und -komplexe" wurde in "Velikiy Kamen" [Elektronische Ressource] vorgestellt. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

für Belarus und die Länder der eurasischen Region einzigartig ist. Der Start der Produktion ist für 2021 geplant"<sup>196</sup> .

Das chinesisch-weißrussische Zentrum für die Zusammenarbeit in Wissenschaft und Technologie, das hier im Dezember 2020 eröffnet wird, soll die Entwicklung innovativer Produktion im Industriepark Großer Stein erleichtern, wo sich Forschungslabore, Inkubations- und Beschleunigungszonen für Start-ups, ein Test- und Kleinproduktionszentrum sowie eine Halle zur Demonstration wissenschaftlicher und technologischer Errungenschaften befinden werden. Es ist bemerkenswert, dass "das Chinesisch-Weißrussische Innovationszentrum für industrielle Technologien, das von der Nationalen Akademie der Wissenschaften von Weißrussland und der Akademie der Wissenschaften der Provinz Guangdong (VR China) gegründet wurde, zu denjenigen gehören wird, die im neu eröffneten Zentrum arbeiten werden. Im ersten Quartal 2021 wird hier das Iskra-Programm gestartet, das die Entwicklung von F&E-Projekten zwischen beiden Ländern erleichtern soll. Darüber hinaus wurde hier im Dezember 2020 mit dem Bau eines internationalen Messezentrums begonnen, das "zusammen mit dem Handels- und Logistikpark, dem Gewerbe- und Handels- und Ausstellungszentrum einer der wichtigen Teile der Geschäftsinfrastruktur des Industrieparks sein wird"<sup>197</sup>

Im Allgemeinen, im Jahr 2021, die vorrangigen Bereiche der Arbeit an der Great Stone gehören die Unterstützung für die Umsetzung der ansässigen Investitionsprojekte, sowie die Entwicklung einer hochwertigen Industriepark Entwicklungsprogramm und eine Machbarkeitsstudie für

---

196 Der Bewohner des Großen Steins führt ein Projekt im Bereich der neuen Materialien durch [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>

197 Der Bau des internationalen Ausstellungszentrums begann im "Großen Stein" [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

Einrichtungen der zweiten Phase, die für "den weiteren Ausbau der Produktion Sektoren, um Investitionen, aktive Förderung der regionalen wissenschaftlichen und Forschungs-Kooperationsplattform" sieht<sup>198</sup>. Um genauer zu sein, während der Umsetzung der zweiten Stufe der Entwicklung von "Great Stone" und die Entwicklung der Fläche von fast tausend Hektar, ist es "geplant, eine intelligente Stadt zu schaffen - umweltfreundlich, mit Nicht-Standard-Lösungen, die Einführung von fortschrittlichen Innovationen im Bereich der Telekommunikation, Information, mobile, pilotless Technologien, künstliche Intelligenz, Quantencomputing"<sup>199</sup>. All diese Tatsachen zeigen, dass die Pläne, die mit dem Industriepark Großer Stein verbunden sind, als ein innovatives "Projekt der Zukunft", ziemlich realistisch, konkret und durchführbar sind, was besonders wichtig in den gegenwärtigen schwierigen Bedingungen für die Entwicklung der belarussischen Wirtschaft ist.

Starke Regionen, definiert als "komfortable und sichere Lebens- und Arbeitsbedingungen, hochwertige und zugängliche soziale Infrastruktur, hohe Mobilität, Investitionen in neue Produktion und produktive Beschäftigung"<sup>200</sup> gehören auch zu den Hauptprioritäten des sozioökonomischen Entwicklungsprogramms der Republik Belarus bis 2025. Dabei impliziert die regionale Entwicklungsstrategie die Umsetzung von Investitionsprojekten in rückständigen Regionen - zur Nutzung lokaler Ressourcen und zur Schaffung neuer Industrien, und in den Gebieten mit

---

198\_Yan, G. Werden chinesische Unternehmen weiterhin in Belarus investieren / G. Yan // [Elektronische Ressource]. - - 2020. - <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrah-prizhazhenija-7602/>.

199 Die deklarierten Investitionen der Einwohner von Great Stone werden auf mehr als 1,2 Milliarden Dollar geschätzt [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

200 Hauptbestimmungen des Entwurfs des Programms der sozial-ökonomischen Entwicklung der Republik Belarus für 2021-2025 [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>

Vorzugsbehandlung - zur Schaffung hochtechnologischer exportorientierter Industrien. Es ist klar: Je effizienter die Arbeitsplätze in den Regionen sind, je höher die Produktivität dort ist, desto attraktiver wird das Leben außerhalb der Hauptstadt. In dieser Hinsicht "besteht die erste Aufgabe darin, Bedingungen für die Entstehung von Unternehmen mit hochproduktiven Arbeitsplätzen in den Regionen zu schaffen, mit einem bestimmten Lohnniveau<sup>201/202</sup>. Dies wird durch konkrete Fakten bewiesen.

Es genügt zu sagen, dass bis zum 1. Januar 2021 440 Wirtschaftssubjekte als Einwohner in der FEZ registriert waren. Und jetzt werden dort Projekte mit Investitionen aus über 30 Ländern im Gesamtwert von etwa sieben Milliarden Dollar realisiert. Allein im Jahr 2020 wurden 43 neue Bewohner in die belarussischen FWZs gezogen, etwa die Hälfte davon mit ausländischem Kapital, mit insgesamt deklarierten Investitionen von etwa zweihundert Millionen Dollar. Und nach anderen Indikatoren kann die Dynamik dieser territorialen Komplexe nicht anders als sich zu freuen. "Im Vergleich zu 2019, gab es einen 1,5-fachen Anstieg der ausländischen Direktinvestitionen auf Nettobasis (bis zu 307 Mio. \$), einen 10%igen Anstieg der Industrieproduktion und der Umsatzerlöse <...> und einen 2,2%igen Anstieg der Warenexporte (bis zu 5,9 Mrd. \$). Je nach FEZ generierten die Bewohner bis zu 85% der Investitionen, bis zur Hälfte der Warenexporte und ein Drittel der regionalen Industrieproduktion"<sup>203</sup>.

Allein in der **FWZ Gomel-Raton**, wo bis Anfang 2021 70 Wirtschaftssubjekte, darunter 32 Unternehmen mit ausländischem Kapital aus 16 Ländern der Welt, tätig sind, wurden im Jahr 2020 fast 110 Mio.

---

201 BIP-Wachstum und Entwicklung der Regionen - Wirtschaftsminister über Pläne für fünf Jahre [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rost-vyp-i-razvitie-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pjatiletku-428671-2021/>

202 Zalessky, B. Mit Schwerpunkt auf Kooperation. Chronik der internationalen Interaktion im postsowjetischen Raum / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - - C. 104.

203 Die Bewohner der freien Wirtschaftszonen bildeten im Jahr 2020 fast 5% des BIP von Belarus [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godusformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021>

USD an direkten ausländischen Investitionen für die Umsetzung von Investitionsprojekten angezogen, was fast die Hälfte des gesamten Investitionsvolumens in der Region ausmacht. Und es hat das entsprechende Ergebnis gebracht. Die FEZ-Bewohner verkauften die meisten ihrer Produkte außerhalb von Belarus. Das Volumen dieser Lieferungen überstieg eine Milliarde Dollar. Insgesamt wurden die Waren in die Märkte von 63 Ländern der Welt exportiert. "Den größten Anteil am Export haben Russland (48,1%), die Ukraine (18,6%), Polen (7,8%), China (6,1%), Litauen (6,6%) <...>. Der Außenhandelsumsatz mit Waren belief sich 2020 auf 1,7 Milliarden Dollar"<sup>204</sup> mit einem Überschuss von mehr als 600 Millionen Dollar. Gleichzeitig wurden im Jahr 2020 mehr als 700 neue Arbeitsplätze in der FEZ eröffnet, und die Gesamtzahl der hier Beschäftigten beträgt heute fast dreißigtausend Menschen.

Die Bewohner der **FEZ Grodnoinvest**, die etwa 40 Prozent der gesamten Exporte der Region Grodno ausmachen, haben auch im Jahr 2020 einen Handelsüberschuss von 438 Millionen Dollar erzielt. Dies ist auf die Lieferung von Holz- und Papierprodukten, Möbeln, Lebensmitteln, sowie Maschinen und Anlagen, Computer, elektronische und optische Geräte, elektrische Geräte, Fahrzeuge, Metall- und Textilfertigprodukte, chemische Produkte und Düngemittel zurückzuführen. Insgesamt wurden im Jahr 2020 Produkte von FEZ-Bewohnern in 65 Länder exportiert. Sogar in so exotische Länder wie Simbabwe, Peru und Somalia. Aber Russland, Polen und die Ukraine blieben die Hauptmärkte. Dennoch, "im Jahr 2020 gab es einen signifikanten Anstieg der Lieferungen von belarussischen Produkten in die Vereinigten Staaten (Wachstumsrate - 337%), die Vereinigten Arabischen Emirate (229%), Estland (210%), Ägypten (209%), Kanada (194%), und die Niederlande (185%) . Charakteristisch ist auch, dass die

---

204\_Die Bewohner der FEZ Gomel-Raton steigerten die Produktion im Jahr 2020 um 13,1 % [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-131-v-2020-godu-429328-2021/>

Lieferungen in die Europäische Union auf fast 200 Mio. Dollar gestiegen sind, was ein Fünftel der gesamten Exporte der FEZ "Grodnoinvest" Bewohner ausmacht.<sup>205</sup>

In der **FWZ "Minsk"** stiegen die Exporte der Bewohner um 11% auf fast 1,5 Mrd. \$ im Jahr 2020, während der Zufluss ausländischer Direktinvestitionen auf Nettobasis um das 3,7-fache stieg - auf 68 Mio. \$. Außerdem wurden hier im Jahr 2020 "etwas mehr als 1 Tausend Menschen für zusätzliche Arbeitsplätze eingestellt."<sup>206</sup> und für die Zukunft ist geplant, Projekte in den Bereichen Maschinenbau, Instrumentierung und grüne Technologie zu realisieren, um bis 2025 etwa viertausend weitere leistungsstarke Arbeitsplätze im FEZ zu schaffen.

FEZ "Vitebsk" ist auch eines der wirklichen Werkzeuge, um die Wirtschaft der Region Vitebsk auf eine innovative Weise zu entwickeln. Heute werden hier 56 Investitionsprojekte in 16 Branchen unter Beteiligung von Investoren aus 15 Ländern realisiert, darunter Deutschland, Tschechien, Russland, Polen, Großbritannien, die Vereinigten Staaten von Amerika, Israel, Zypern und Estland. Im Jahr 2020 exportierten sie ihre Produkte für mehr als 550 Millionen Dollar, was fast ein Drittel des Volumens der Lieferungen auf ausländische Märkte des gesamten Gebiets Witebsk ausmachte. Dies ermöglichte es, eine positive Außenhandelsbilanz zu erzielen: bei Waren - mehr als 177 Millionen Dollar, bei Dienstleistungen - mehr als 13 Millionen Dollar. "Gleichzeitig ist die FWZ "Witebsk" die einzige freie Wirtschaftszone in Weißrussland, die Dienstleistungen anbietet,

---

205 Die Bewohner der FWZ "Grodnoinvest" exportierten im Jahr 2020 Produkte in 65 Länder [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

206 Die Exporte der Bewohner der Minsker FWZ beliefen sich im Jahr 2020 auf fast 1,5 Mrd. \$ [Elektronische Quelle]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

die den Export gegenüber dem Import übersteigen. Die gesamten Leistungen an ausländische Partner betragen 24,4 Mio. \$<sup>207</sup>.

Diese hohen Zahlen wären ohne den Rückgriff auf eine aktive Investitionspolitik, die für diese FEZ charakteristisch ist, nicht möglich gewesen. Es genügt zu sagen, dass im Jahr 2020 der Zufluss ausländischer Direktinvestitionen hier um weitere 16 Prozent gestiegen ist und 30 Millionen Dollar überschritten hat. Dadurch konnten 235 neue Arbeitsplätze geschaffen werden, mehr als das 1,5-fache der in den Geschäftsplänen angekündigten. Ein wichtiges Detail: Im Jahr 2020 sind in der Freien Wirtschaftszone sechs Unternehmen mit einer angekündigten Gesamtinvestition von mehr als 35 Millionen Dollar registriert, die es ermöglichen, hier mindestens weitere hundert Arbeitsplätze zu schaffen. Fünf davon sind Unternehmen mit ausländischem Kapital. "Die Unternehmer aus Russland, Kanada, Irland und Aserbaidschan beabsichtigen, Projekte zur Organisation der Produktion von Lebensmitteldosen, Schutz- und Spezialprodukten, Streichholzstrohhalmen, zum Bau von Fotovoltaikstationen für die Energieversorgung der Tätigkeit der Einwohner sowie zur Organisation der Produktion von Kunststoffschmierstoffen mit breitem Betriebstemperaturbereich zu realisieren"<sup>208</sup>.

Drei weitere Unternehmen erhielten in zwei unvollständigen Monaten des Jahres 2021 den Status eines FEZ-Bewohners. Der erste von ihnen war STS-Beton LLC Anfang Januar mit einem Investitionsprojekt zur Entwicklung der Baustoffproduktion. Der neue Resident, der sich auf die Produktion von Zement und Beton spezialisiert hat, plant nach dem Kauf

---

207 Die Bewohner der FEZ "Witebsk" haben die Produktion im Jahr 2020 um 17% gesteigert [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvlechili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

208 Vityaz JSC wird als der beste Bewohner der FEZ Vitebsk im Jahr 2020 anerkannt [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/oaovityaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>



neuer Anlagen die Erweiterung des Sortiments und die Beherrschung der Produktion neuer Produkte für die Bauindustrie. "Dies wird es ermöglichen, die Volumenindikatoren zu erhöhen, sowie neue Absatzmärkte zu erschließen, einschließlich des Exports von Produkten" <sup>209</sup>.

Mitte Januar hat die FEZ die Firma Gidropress LLC mit dem Projekt zur Entwicklung der Produktion von speziellen hydraulischen Pressen registriert. Das Unternehmen, das in Polotsk tätig ist und sich auf die Entwicklung und Produktion von speziellen hydraulischen Pressen für die Unternehmen des allgemeinen Maschinenbaus, der Eisenbahn und des militärisch-industriellen Komplexes spezialisiert, plant, den Maschinenpark zu modernisieren und mit neuen Maschinen aufzufüllen, was die Möglichkeit geben wird, die Produktion von neuen Produkttypen der eigenen Konstruktion zu beherrschen. "Unter den neuen Produkten werden Ausrüstungen für die Produktion von Rohrleitungsarmaturen für die Öl- und Gasindustrie sein, sowie eine große Hydroforming-Pressen, die für die Produktion von Schalen für die Raketen- und Raumfahrtindustrie gefragt ist. Außerdem wird die Produktion der Ausrüstung für die Nutzung von 200-Liter-Fässern für brennbare Schmierstoffe unter Feldbedingungen entwickelt"<sup>210</sup>. Es ist allgemein bekannt, dass das Umweltproblem im Zusammenhang mit 200-Liter-Fässern eine Besonderheit der arktischen Zone ist. Deshalb wird seine Lösung dem neuen FEZ-Anwohner erlauben, seine Produkte fast vollständig zu exportieren.

Mitte Februar trat in der FWZ ein privates Unternehmen "New Century Spring" mit einem Projekt zur Modernisierung der importsubstituierenden Produktion von Komponenten für Landmaschinen

---

209\_Neuer Bewohner der FEZ "Vitebsk" wird die Produktion von Baumaterialien entwickeln [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

210 Der neue Bewohner der FEZ "Vitebsk" wird die Produktion von speziellen hydraulischen Pressenanlagen entwickeln [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovanija-424231-2021/>

auf. Der neue Resident ist assoziiertes Mitglied des russischen Verbandes Rosspetsmash, in dem Hersteller von Land-, Bau- und Straßenmaschinen, Anhängern und Aufliegern zusammengeschlossen sind. Das in der freien Wirtschaftszone zu realisierende Investitionsprojekt wird es ermöglichen, die Gesamtproduktion um das 1,5-fache zu erhöhen, das Angebot an Federzähnen, Zug- und Druckfedern für Maschinenbauunternehmen zu erweitern sowie zusätzliche Möglichkeiten zur Diversifizierung des Exports und zur Steigerung des Exports auf ausländische Märkte zu schaffen. Und das, obwohl dieses Unternehmen bereits heute mehr als die Hälfte seiner Produkte an Partner in Russland exportiert.

Darüber hinaus werden "als aussichtsreich für die Registrierung in der FWZ "Witebsk" zwei weitere Investitionsprojekte zur Schaffung eines Holzverarbeitungsparks und Organisation eines Biokohleproduktionsunternehmens betrachtet, an deren Umsetzung Investoren aus China und Schweden Interesse zeigen"<sup>211</sup>. Um den Erfolg dieser und anderer vielversprechender Projekte zu gewährleisten, unternimmt die FWZ aktive Schritte zur Entwicklung zusätzlicher Energie-, Wasserversorgungs- und Eisenbahnzufahrtsstraßen auf dem Territorium des Sektors Zhurzhevo am Stadtrand von Witebsk, wo "die Entwicklung der technischen und verkehrstechnischen Infrastruktur des Geländes es ermöglichen wird, mindestens 165 Mio. \$ an ausländischen Investitionen anzuziehen und etwa 1.000 Arbeitsplätze in den Projekten zu schaffen, die bereits im laufenden Jahr [2021] umgesetzt oder zur Registrierung vorbereitet werden"<sup>212</sup>. Es ist davon auszugehen, dass die Umsetzung all

---

211 Der neue Bewohner der FEZ "Witebsk" wird die Produktion von Komponenten für Landmaschinen entwickeln [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhozmashin-429288-2021/>

212 Es ist geplant, ca. 40 Mio. Br in den Bau von Infrastruktureinrichtungen der FWZ "Witebsk" zu investieren [Elektronische Quelle]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruet-sja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

dieser Pläne dazu führen wird, dass die FWZ "Witebsk" ein qualitativ neues Niveau der innovativen Entwicklung erreichen wird.

Ein weiterer wichtiger Mechanismus für die Umsetzung der Strategie der Innovationsentwicklung in Belarus sollte die Umsetzung von Investitionsprojekten zur Schaffung von 13 Clustern und Technoparks auf ungenutzten und ineffizient genutzten Produktionsflächen der staatlichen Unternehmen sein. Zur Erinnerung: Unter einem Technopark versteht man heute eine Form der territorialen Integration von Wissenschaft, Bildung und Produktion in Form eines Zusammenschlusses von wissenschaftlichen Organisationen, Konstruktions- und Ingenieurbüros, Bildungseinrichtungen, Produktionsunternehmen oder deren Unterabteilungen. Mit anderen Worten: "Der Zweck der Schaffung eines Technoparks ist die Konzentration von Spezialisten mit einem gemeinsamen Tätigkeitsprofil auf einem Gebiet. Forscher können dort forschen, in den Bildungseinrichtungen lehren und am Prozess der Umsetzung ihrer Forschungsergebnisse teilnehmen"<sup>213</sup>. Organisationen, die den Status eines Technopark-Bewohners erwerben, erhalten zusätzliche Entwicklungsmöglichkeiten in Form von Steuer- und Mietzinsereicherungen, die Nutzung spezieller Ausrüstungen und Produktionsanlagen von Technoparks sowie Rechts- und Geschäftsberatungsdienste.

In Weißrussland wurde das erste Projekt der "Schaffung eines Wissenschafts- und Technologieparks in Mogilev realisiert. Die Gründer der GAG "Technologiepark Mogilew" sind die städtischen und regionalen Exekutivkomitees sowie die Universitäten der Stadt<sup>214</sup>. Die Registrierung fand im März 2011 statt. Heute umfasst das Innovationsinfrastrukturnetz unseres Landes bereits alle regionalen Zentren sowie die Bezirke

---

213 Xiaojuan, L. Formierung des belarussischen Modells der Technoparkentwicklung / L. Xiaojuan // Wirtschaft und Bankwesen. -- 2018. -- №2. -- C. 54.

214 Pinyagin, Y. Technoparks as an element of the country's innovation infrastructure / Y. Pinyagin, L. Xiaojuan // Bankauskii Vestnik. -- 2016. -- №12. -- C. 52.

Nowopolotsk, Pinsk, Gorki, Borissow und Ljachowitschi und beinhaltet 17 Technoparks, 7 Technologietransferzentren und den Belarussischen Innovationsfonds. Ein wichtiges Detail: Die Bewohner der belarussischen Technologieparks haben in den letzten fünf Jahren die Produktion versechsfacht - bis zu fast 200 Millionen belarussische Rubel im Jahr 2020. Gleichzeitig "stieg die Zahl der Technopark-Bewohner in diesem Zeitraum um das 2,2-fache, und die Gesamtzahl ihrer Mitarbeiter - um das 2,7-fache. Im Zeitraum 2016-2020 wurden in den Technoparks 2566 Arbeitsplätze geschaffen, geplant sind 1536" <sup>215</sup>. Die Haupttätigkeiten der belarussischen Technopark-Bewohner sind heute u.a. Instrumenten- und Maschinenbau, Elektronik, Informationstechnologie und Softwareentwicklung, Medizin, Pharmazie und Produktion von medizinischen Geräten sowie "Optik, Lasertechnik, Energie, Energiesparen, Bio- und Nanotechnologie"<sup>216</sup>. Und in einer Reihe dieser Bereiche wurden bereits gute Ergebnisse erzielt.

So waren Anfang 2021 61 Bewohner in den Technoparks der belarussischen Hochschulen registriert. Das Volumen der in ihnen hergestellten Produkte überstieg im Jahr 2020 17 Millionen belarussische Rubel, darunter innovative Produkte - mehr als 10 Millionen Rubel. Die Besonderheit dieser Technoparks besteht darin, dass jeder von ihnen in den Bildungsprozess eingebunden ist und je nach Standortregion und wissenschaftlichem Schwerpunkt eine eigene Spezialisierung aufweist. "Insbesondere der Technologiepark "Unitehprom BSU" ist auf die Produktion von Tierarzneimitteln und pharmazeutischen Produkten spezialisiert, während der Wissenschafts- und Technologiepark BNTU "Polytechnic" - auf die Schaffung und Herstellung von medizinischen

---

215 Die Bewohner der belarussischen Technoparks haben die Produktionsleistung in 5 Jahren um das 6-fache gesteigert [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-za-5-let-uvelichili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>

216 Themen der Innovationsinfrastruktur der Republik Belarus / hrsg. von A.G. Schumilin. - Minsk: GU "BelISA", 2018. - - C. 3.

Geräten<sup>217</sup>. Die Tätigkeit des Technoparks der Staatlichen Technologischen Universität Witebsk ist auf die Schaffung einer innovativen Produktion in der Leichtindustrie ausgerichtet. Darüber hinaus wurde im Gebiet Witebsk "ein medizinisch-pharmazeutischer Cluster auf der Basis von 10 Organisationen, darunter zwei Universitäten und ein Technopark, gebildet. Das Herzstück des Clusters ist die Medizinische Universität Vitebsk, an der Fachärzte für Pharmazie ausgebildet werden. Und das ist ein Modell für die Zukunft<sup>218</sup>.

Ein weiteres interessantes Beispiel ist der Wissenschafts- und Technologiepark der Staatlichen Universität Janka Kupala in Grodno, dessen Gesamtgewinn "im Jahr 2020 um das 2,5-fache - auf mehr als 800 Tausend Br"<sup>219</sup> gestiegen ist. Und gerade im Jahr 2018 wurde ein ungenutztes Gebäude eines Grodnoer Unternehmens in der Gospodarča-Straße für diesen Technopark rekonstruiert. Schon bald wurden 14 Firmen ansässig, die Hälfte davon wurde von Studenten und Professoren der Universität gegründet. Deshalb wurde ein ehemaliges Werkstattgebäude eines Industriebetriebes mit über sechstausend Quadratmetern umgestaltet und beherbergt nun Büros und Produktionsstätten mit der gesamten Infrastruktur, die für den Betrieb eines innovativen Unternehmens notwendig ist. Es ist bemerkenswert, dass ein Teil dieser Fläche bereits von Unternehmen reserviert wurde, die im Bereich des elektrischen Transports, der Biotechnik und der Energieeffizienz arbeiten. Und das deutet auf gute Entwicklungsperspektiven nicht nur für den Technopark selbst, sondern auch für die Region, in der er sich befindet.

---

217 Technoparks der belarussischen Hochschulen produzierten Produkte im Wert von 17 Mio. Br im Jahr 2020 [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-br17-mln-425772-2021/>

218 Bericht des Premierministers der Republik Belarus Roman Golowtschenko auf der VI. Gesamtbelarussischen Volksversammlung "Über die Politik des Wirtschaftswachstums" [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9740>  
219 Meinung: Die Schaffung von Technoparks auf ungenutzten Flächen ist ein Beispiel für die fortschrittliche Entwicklung von Regionen. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajuschego-razvitija-regionov-428389-2021>

## Literatur

1. Treffen der Staatsratsvorsitzenden der GUS [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/).

2. Moldawien schlägt vor, einen Plan zur Förderung der GUS-Informationen auszuarbeiten [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020>

3. über das Treffen von Außenminister V. Makei mit dem Vorsitzenden des Exekutivkomitees der GUS - Exekutivsekretär [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: [https://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/b824e89c5996ccf3.html](https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html)

4. Das nächste Treffen des GUS-Rates der Regierungschefs wird am 28. Mai 2021 in Minsk stattfinden [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sledujushee-zasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>

5. Roman Golovchenko nahm an der Sitzung des GUS-Rates der Regierungschefs teil [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <http://government.by/ru/content/9638>

6. Nasarbajew: Es ist notwendig, das Volumen und die Nachhaltigkeit der Handelsströme innerhalb und außerhalb der EAEU zu erhöhen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-naraschivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/>.

7. Die Entwicklungsstrategie der eurasischen Integration wird es ermöglichen, viele Probleme auf eine neue Weise zu lösen - Mjasnikowitsch [Elektronische Ressource]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvitija-razijskojoj-integratsii-pozvolit-po-novomu-reshat-mnogie-voprosy-mjasnikovich-419794-2020/>.

8. EEU-Strategie 2025 enthält 330 Maßnahmen und Mechanismen zur Entwicklung der Integration - Malkina [Elektronische Ressource]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiju-integratsii-malkina-419802-2020/>.

9. Pivovar, E. Industrialisierung und agroindustrielle Karten werden die Importsubstitution in der EAEU fördern - Malkina / E. Pivovar // [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i->

agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-eaes-malkina-419027-2020/.

10. Eurasische technologische Plattformen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

11. Belarus steht für den Ausbau der wissenschaftlich-technischen Zusammenarbeit in der EAEU - Schumilin [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

12. Pivovar, E. Technologische Plattform im Energiesektor wird in der EAEU geschaffen / E. Pivovar // [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskajaplatforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

13. In der EAEU entsteht eine neue eurasische Technologieplattform für Wartungs- und Reparaturtechnologien von Industrieanlagen [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

14. Nikitina, Y.F. Prospects of technological platforms: Synergetic effects / Y.F. Nikitina // Designing the Future. Probleme der digitalen Realität: Proceedings of the 2nd International Conference (7-8 Februar 2019, Moskau). - Moskau: IPM benannt nach M.V. Keldysh, 2019. - - C. 83-90.

15. EAEU-Länder beabsichtigen, eine eurasische Raumfahrtkonstellation zu schaffen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: [https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany\\_eaes\\_namereny\\_sozdat\\_evraz\\_iyskuyu\\_kosmicheskuyu\\_gruppirovku/](https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_sozdat_evraz_iyskuyu_kosmicheskuyu_gruppirovku/)

16. Igor Petschenko nannte die wichtigsten Aufgaben, vor denen die GUS derzeit steht: Überwindung der wirtschaftlichen Rezession, Steigerung des gegenseitigen und des Außenhandels. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9678>

17. Der Stand der interregionalen und grenzüberschreitenden Zusammenarbeit in den GUS-Mitgliedsstaaten (Informations- und Analysebericht). - M.: CIS, 2017. - - 61 c.

18. Übereinkommen über interregionale Zusammenarbeit zwischen den Mitgliedstaaten der Gemeinschaft Unabhängiger Staaten [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: [https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091\\_1585774800.pdf](https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf)

19. Übereinkommen über die grenzüberschreitende Zusammenarbeit der Vertragsstaaten der Gemeinschaft Unabhängiger Staaten [Elektronische Ressource]. - - 2008. - URL: <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

20. Reden der Teilnehmer der IX. Sitzung des Rates für interregionale und grenzüberschreitende Zusammenarbeit der GUS-Mitgliedstaaten zum Stand der interregionalen und grenzüberschreitenden Zusammenarbeit in den GUS-Mitgliedstaaten [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>

21. Appell des Präsidenten der Republik Kasachstan Kassym-Jomart Kemelevich Tokayev an die Leiter der Mitgliedsstaaten der Eurasischen Wirtschaftsunion [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

22. Pivovarov, E. Veröffentlicht die Strategie der Entwicklung der eurasischen Wirtschaftsintegration bis 2025 / E. Pivovarov // [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/opublikovana-strategija-razvitiya-evrazijskoj-ekonomicheskoy-integratsii-do-2025-goda-423997-2021/>

23. Pivovarov, E. Mjasnikowitsch hält es für notwendig, in der EAEU die industrielle Zusammenarbeit in den Hochtechnologiebranchen zu entwickeln / E. Pivovarov // [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-schitaet-neobhodimym-razvivat-v-eaes-promkooperatsiju-v-vysokotekhnologichnyh-otrasljah-427278-2021>

24. HTP-Exporte im Jahr 2020 übersteigen 2,5 Mrd. \$ - Golowtschenko [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-25-mlrd-golovchenko-427222-2021/>

25. Belarus steht für eine beschleunigte Umsetzung digitaler Projekte in der EAEU - Golowtschenko [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-uskorenie-realizatsii-tsifrovyyh-proektov-v-eaes-golovchenko>

26. Strategische Richtungen der Entwicklung der eurasischen Wirtschaftsintegration bis 2025. - - M., 2020. - - 61 c.

27. Kortunov A. Acht Prinzipien der Greater Eurasian Partnership / A. Kortunov // [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vosem-printsipov-bolshogo-evraziyskogo-partnerstva/>

28. Asien hat die größte Freihandelszone der Welt geschaffen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://interaffairs.ru/news/show/28129>

29. Erokhin, V.L. Comprehensive regional economic partnership: review of the main indicators of trade alliance / V.L. Erokhin // Marketing and Logistics. - - 2020. - - №6. - - C. 23-34.

30. Pivovarov, E. EWG und das Sekretariat für wirtschaftliche Integration in Zentralamerika unterzeichneten ein Memorandum / E. Pivovarov // [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL:



<https://www.belta.by/economics/view/eek-i-sekretariat-po-ekonomicheskoy-integratsii-v-tsentralnoj-amerike-podpisali-memorandum-430366-2021>

31. Pivovar, E. Kuba ernannte Vertreter in der Eurasischen Wirtschaftskommission / E. Pivovar // [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kuba-naznachila-predstavitelja-v-evrazijskoj-ekonomicheskoy-komissii-427078-2021/>

32. EEC-Vorstandsvorsitzender Michail Mjasnikowitsch traf sich mit Mohammad Beher Galifab, dem Vorsitzenden des Majlis des Islamischen Rates des Iran [Elektronische Quelle]. - - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/09-02-2021-01.aspx>.

33. Möglichkeiten zur Intensivierung des Handels und der wirtschaftlichen Zusammenarbeit zwischen Bangladesch und der EAG werden in der EWG diskutiert [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/29-01-2021-3.aspx>

34. Pivovar, E. Die EAEU beabsichtigt, Freihandelszonen mit Ägypten, Indien, Indonesien und der Mongolei zu schaffen / E. Pivovar // [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-nameren-sozdat-zony-svobodnoj-torgovli-s-egiptom-indiej-indonezziej-i-mongoliej-426578-2021/>

35. EWG und GUS-Exekutivausschuss unterzeichnen Kooperationsplan für 2021-2022 [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/05-02-2021-07.aspx>

36. Pivovar, E. EAEC wird die Initiative Usbekistans zum Bau der Trans-Afghanischen Eisenbahn prüfen / E. Pivovar // [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-rassmotrit-initsiativu-uzbekistana-o-stroitelstve-transafganskoy-zheleznoj-dorogi-431104-2021/>

37. Roman Golovchenko: Weißrussland und Russland müssen die Zusammenarbeit in Politik und Wirtschaft intensivieren [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9593>

38. Belarus ist bereit, sich aktiver an den Programmen der landwirtschaftlichen Entwicklung im Gebiet Pskow zu beteiligen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitija-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblasti-418071-2020>

39. Vorrangige Richtungen der Entwicklung der regionalen Zusammenarbeit als ein Schlüsselfaktor des Aufbaus der Union: inform.-integrats. projekt / Mitautoren, Befragung: K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - - 392 c. : 62 il.

40. Roman Golowtschenko schlug dem Gouverneur des Gebiets Pskow vor, die Zusammenarbeit in verschiedenen Bereichen zu intensivieren [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9588>

41. Treffen mit dem Gouverneur der Region Pskow in Russland Mikhail Vedernikov [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/)

42. Im Gebiet Pskow ist der Bau von Sozialeinrichtungen unter Beteiligung von belarussischen Unternehmen geplant [Elektronische Quelle]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoj-oblasti-planirujut-stroit-sotsobjekty-s-uchastiem-belorusskih-kompanij-418082-2020>

43. Das Gebiet Pskow ist an den weißrussischen Agrarbetrieben, Maschinen und Bauleistungen interessiert [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoj-i-stroitelnyimi-uslugami-408508-2020/>

44. Igor Petraschenko: Weißrussland ist bereit, sich aktiver an den landwirtschaftlichen Entwicklungsprogrammen im Gebiet Pskow zu beteiligen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9668>

45. Die Investitionsagenturen von Belarus und der Region Pskow haben ein Abkommen über die Zusammenarbeit unterzeichnet [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-i-pskovskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>

46. Belarus wird medizinisches Personal für das Gebiet Pskow ausbilden [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: [https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm\\_source=belta&utm\\_medium=news&utm\\_campaign=accent](https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent)

47. Regionen Russlands zur Republik Belarus: Informations- und Integrationsprojekt. B. Zalessky, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk: Theseus, 2009. - - 226 c.

48. Roman Golovchenko: Das Leningrader Gebiet kann in die Top-5 der Handelspartner von Belarus unter den russischen Regionen eintreten [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9586>

49. Treffen mit dem Gouverneur des Leningrader Gebiets von Russland Alexander Drozdenko [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdenko>

50. Ökologie - im Fokus der Zusammenarbeit [Elektronische Ressource]. - – 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9787>

51. Weißrussland und das Leningrader Gebiet unterzeichneten ein Abkommen über die Zusammenarbeit [Elektronische Ressource]. - – 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-434519-2021/>

52. Belarus ist bereit, mit der Region Tomsk auf wirtschaftlichem, humanitärem und wissenschaftlichem Gebiet zusammenzuarbeiten - Hudyk [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastiju-v-ekonomicheskoi-gumanitarnoi-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

53. Die Region Tomsk hat gute Möglichkeiten für den Ausbau der Wirtschaftsbeziehungen mit der Republik Belarus [Elektronische Ressource]. - – 2018. - URL: <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoj-belarus>

54. Technologien und Innovationen in der Zusammenarbeit der Regionen des Unionsstaates als Impuls für die Entwicklung der eurasischen Integration: Informations-Integrationsprojekt / Koautoren, Interviewer: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. Minsk: Biznesofset, 2017. - 274 S.: 41 Abb.

55. Die Region Tomsk und Weißrussland vereinbarten den Ausbau der Zusammenarbeit [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

56. Verhandlungen mit dem Gouverneur der Region Irkutsk Sergej Lewtschenko [Elektronische Ressource]. - – 2016. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/)

57. Gemeinsamer Wirtschaftsraum: Integration der Regionen: Informations-Integrationsprojekt / Mitwirkende und Interviewer: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - – 244 c. : 46 Abb.

58. Andrei Kobayakov traf sich mit dem Gouverneur der Region Irkutsk [Elektronische Ressource]. - – 2016. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6866>

59. Montageproduktion von BELARUS-Traktoren kann in der Region Irkutsk erscheinen [Elektronische Ressource]. - – 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-tractorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/>

60. Das Gebiet Irkutsk wird mehr als 160 Traktoren von BELARUS kaufen [Elektronische Quelle]. - – 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-traktorov-belarus-433486-2021/>

61. MTZ und die Region Irkutsk unterzeichneten einen Kooperationsvertrag [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>

62. Matveev, V. Weißrussland und die Region Irkutsk haben sich auf die Gründung und Entwicklung von Joint Ventures in verschiedenen Bereichen geeinigt / V. Matveev // [Elektronische Ressource]. - – 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razvitii-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>

63. Roman Golowtschenko: Weißrussland ist bereit, an den Ausschreibungen für Maschinenlieferungen in die Region Irkutsk teilzunehmen [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9587>

64. Das Volumen des Handelsumsatzes zwischen Belarus und der Region Irkutsk verdoppelte sich in fünf Jahren [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-irkutskoj-oblastju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>

65. Treffen mit dem Gouverneur der Region Irkutsk in Russland Igor Kobzev [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-kobzevym>

66. Programm der Tätigkeit der Regierung der Republik Belarus für den Zeitraum bis 2025. - Minsk, 2020. - – 56 c.

67. MTZ steigerte im Jahr 2020 die Exporte in Nicht-GUS-Länder um 18,5 % [Elektronische Ressource]. - – 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-udelichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

68. BMZ steigert Exporte von Metallerzeugnissen in 13 Länder der Europäischen Union [Elektronische Ressource]. - – 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduktsii-v-13-stran-evrosojuza-426139-2021/>

69. MMZ hat im Jahr 2020 das Volumen der Lieferungen nach Russland um mehr als 12% erhöht [Elektronische Ressource]. - – 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mMZ-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

70. "Bellegprom" lieferte im Jahr 2020 Produkte in 52 Länder [Elektronische Ressource]. - – 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-v-2020-godu-postavil-produktsiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

71. Unternehmen von Bellesbumprom steigerten Exporte um 5% im Jahr 2020 [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2020-godu-uvlichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

72. Weißrussland steigerte die Exporte von Waren und Dienstleistungen im Januar um 13,3% auf 3,057 Mrd. \$ [Elektronische Quelle]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvlichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>.

73. Die Unternehmen von Bellesbumprom steigerten ihre Exporte im Januar um 18% [Elektronische Quelle]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-janvare-uvlichili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

74. Die Unternehmen von Bellesbumprom planen eine Steigerung der Exporte um mindestens 6,5 % im Jahr 2021 [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvlichit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

75. Weißrussland erwartet, das Volumen der Hightech-Exporte in diesem Jahr bei 15 Milliarden Dollar zu halten [Elektronische Quelle]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotekhnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

76. Exposition der belarussischen Hersteller Made in Belarus präsentiert auf der internationalen Ausstellung in Kairo [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

77. Mehr als 100 wissenschaftliche und technische Entwicklungen werden von Weißrussland auf der China Import Exhibition präsentiert [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

78. Innovative Entwicklungen der BSTU werden auf der Messe für Waren und Dienstleistungen in Shanghai präsentiert [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

79. Kharitonchik: der Hauptfaktor der Entwicklung des Industriekomplexes in Belarus ist das Wachstum der innovativen Produkte [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom->

[razvitiya-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm\\_source=belta&utm\\_medium=news&utm\\_campaign=accent](https://www.belta.by/economics/view/razvitiya-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent)

80. Produktionswachstum und Exportdiversifizierung - Alexander Subbotin skizzierte die Aufgaben für die Fleischindustrie [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9783>

81. Ernährungssicherheit und Exportwachstum - identifizierte Bereiche der landwirtschaftlichen Unternehmensentwicklung [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-naraschivanie-eksporta-opredeleny-napravlenija-razvitiya-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

82. Staatliches Programm "Agrarwirtschaft" für 2021-2025 [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

83. Weißrussland erwartet eine Steigerung der Agrarexporte auf 7 Milliarden Dollar im Jahr 2025 [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduksii-do-7-mlrd-427628-2021/>

84. Mehr als 70 % der belarussischen Lebensmittelexporte entfielen 2020 auf Russland [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>

85. Weißrussische Lebensmittelexporte nach Usbekistan haben sich bis 2020 mehr als verdoppelt [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

86. Die Exporte belarussischer Produkte nach Aserbaidschan wuchsen 2020 um 10,7% [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

87. Weißrussland beginnt 2020 mit der Lieferung von Agrarprodukten auf 20 neue Märkte [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduksii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

88. Die Exporte weißrussischer Agrarprodukte stiegen 2020 um 4,3% [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021/>

89. Rogachev MCC hat die Exporte im Jahr 2020 durch die Belieferung neuer Märkte in vier Ländern erweitert [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu->

rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novye-rynki-chetyreh-stran-427607-2021

90. Die Turovsky Dairy Plant produzierte 2020 ein Drittel mehr Käse und erwirtschaftete 110 Millionen Dollar Umsatz [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

91. Die Unterstützung für rückständige Regionen wird auf deren Potenzial basieren - Chebotar [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

92. Pushnyakova A. Werk für die Produktion von Spezialelektronik in Braslav wird 2021 in Betrieb genommen / A. Pushnyakova // [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

93. Die neue Werkstatt des Vetraz-Werks in Begoml wird es ermöglichen, das Produktionsvolumen zu erhöhen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

94. MAZ eröffnet die Montageproduktion von Elektrofahrzeugen in Zhodino [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

95. Smorgon Experimental Forestry wurde ein neuer Bewohner der FEZ "Grodnoinvest" [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

96. Programm [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>

97. Neue Kreisverkehre in Biała Podlaska [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>

98. Ergebnisse von 2020 [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

99. Programm der grenzüberschreitenden Zusammenarbeit Polen-Belarus-Ukraine für 2014-2020. [Elektronische Ressource]. - - 2014. - URL: <https://www.zoll.gov.by/ru/2014-2020-ru/>

100. Brest und Biala Podlaska arbeiten gemeinsame Projekte in der grünen Wirtschaft aus [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjala-podljaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>

101. Arikas, D. European cities' initiatives on energy and climate / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Baltic Environmental Forum Deutschland, 2019. -- 34 c.

102. Mehr als 50 weißrussische Städte sind bereit, sich zur Reduzierung der Treibhausgasemissionen zu verpflichten [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-50-belorusskih-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-objazatelstva-po-snizheniju-vybrosov-parnikovyh-424013-2021/>.

103. Auf dem Dach einer Turnhalle in Kostjukowitschi wird ein Photovoltaik-Kraftwerk gebaut [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

104. Ein neues Solarkraftwerk wurde in Belarus in Betrieb genommen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

105. Mstislavl für ökologische Lebensweise! Und die Energietage bestätigen es [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>

106. Europäische Mobilitätswoche [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>

107. Eine neue Öko-Route, eine Fahrradtour und kostenloser Fahrpreis - wie die Europäische Mobilitätswoche in Minsk ablaufen wird [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-veloprobeg-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>

108. Zalessky, B. Referenzpunkt - Multi-Vektorismus. Teil I / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. -- 692 c.

109. Mehr als 60 Einwohner in der FEZ von Belarus in der ersten Hälfte des Jahres registriert [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

110. FEZ sollte der Hauptinvestitionsmotor werden - Nikitina // [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzhen-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

111. Ausländische Investoren investierten im 1. Quartal \$2,8 Mrd. in die belarussische Wirtschaft [Elektronische Quelle]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>.

112. In der FEZ Minsk wurden in der ersten Jahreshälfte Investitionen in Höhe von über 118 Mio. \$ aus dem Ausland getätigt [Elektronische Quelle]. - - 2020. - URL:



<https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

113. Ein neuer Bewohner der FEZ Minsk wird ein Werk zur Herstellung von Aluminiumprodukten bauen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>

114. Ein neuer Bewohner des FEZ Minsk wird Dach- und Fassadenmaterialien produzieren [Elektronische Ressource]. - - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

115. Auf dem Territorium der FEZ Minsk wird ein Wissenschafts- und Technologiepark zur Unterstützung von Start-ups entstehen. [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startupam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

116. Weißrussland will 14,11 Mio. EUR von der EBRD für den Bau eines Umspannwerks für die FEZ Minsk aufnehmen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebrr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

117. Der neue Bewohner der FEZ Brest beabsichtigt, mehr als 25 Mio. EUR in die Möbelproduktion zu investieren [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-nameren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>

118. Ein neuer Bewohner der FEZ Brest wird sich mit der Holzbearbeitung beschäftigen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

119. Ein neuer Bewohner des FEZ Brest wird Sammlerstücke produzieren [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollekcionnuju-odezhdu-392737-2020/>

120. FEZ Brest plant die Schaffung von 1.000 Arbeitsplätzen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

121. FEZ Brest schließt die Entwicklung des italienischen Industriegebiets ab [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italijanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

122. Zalesky, B. Belarus - Europa: Potenzial der Partnerschaft. Die Politik des Multivektorismus im Kontext der globalen Herausforderungen / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - - 168 c.

123. FEZ Brest schließt in diesem Jahr die Schaffung der Infrastruktur im italienischen Industriegebiet ab [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italijanskompromyshlennom-okruga-380751-2020/>

124. Die Bewohner der FWZ Grodnoinvest zogen im 1. Quartal auf Nettobasis einen Rekordbetrag an ausländischen Direktinvestitionen an [Elektronische Quelle]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

125. FEZ Grodnoinvest hat über fünf Jahre etwa 9 Mio. Br in die Entwicklung der Infrastruktur investiert [Elektronische Quelle]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

126. Die Bewohner der FWZ Grodnoinvest zogen im Jahr 2019 Investitionen in Höhe von 436 Millionen Dollar an [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

127. Seit Anfang des Jahres haben die Bewohner des SMEZ "Grodnoinvest" mehr als 157 Mio. Br an Steuern gezahlt [Elektronische Quelle]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachalagoda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

128. Das in der FEZ ansässige Unternehmen Grodnoinvest wird ein Netz von Photovoltaik-Stationen aufbauen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

129. Ein österreichischer Investor wird einen Holzverarbeitenden Betrieb im Bezirk Visloch aufbauen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatvujushee-predpriyatje-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

130. Ein Investor aus Deutschland erwägt die Möglichkeit des Baus eines Containerterminals in der Nähe von Hrodna [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>

131. Den Investoren wird ein Projekt eines multimodalen Logistikzentrums an der weißrussisch-polnischen Grenze angeboten [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorusko-polskoj-granitse-396558-2020/>

132. In Smorgon wurde die Rekonstruktion des Hauptteils der Industrial Avenue abgeschlossen [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruksiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

133. Die Bewohner der FWZ "Grodnoinvest" investierten 144 Mio. Br in Anlagekapital [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

134. Die Exporte der Bewohner der FWZ "Grodnoinvest" in die USA verdreifachten sich im Januar-September [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-voztros-v-tri-raza-416050-2020/>

135. Zalesky, B. Vektor der Partnerschaft - China. Sammlung von Artikeln / B. Zaleskii. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - – 188 c.

136. Über die Entwicklung der SINOMACH S&T-Kooperations- und Entwicklungszone im Großen Steinpark [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

137. Sinomach "Torch" Park wird in "Great Stone" gebaut werden [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

138. Wei, W. Silicon Valley of China / W. Wei // Modelle, Systeme, Netzwerke in Wirtschaft, Technik, Natur und Gesellschaft. - – 2013. - – C. 18–21.

139. Krasilnikova, Y. Beijing launches a program to attract foreign IT-specialists / Y. Krasilnikova // [Elektronische Ressource]. - – 2018. - URL: [https://hightech.fm/2018/02/28/beijing\\_lures\\_talent](https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talent)

140. Pekings Zhongguancun Technopark verzeichnete in den ersten 11 Monaten des Jahres 2019 ein Umsatzwachstum von 13,8 Prozent [Elektronische Quelle]. - – 2020. - URL: [http://russian.news.cn/2020-01/07/c\\_138685700.htm?utm\\_source=yxnews&utm\\_medium=desktop&utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews](http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews)

141. Der erste unbemannte Elektrobus wurde in Great Stone getestet [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-elektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

142. Der neue Bewohner von Great Stone wird Produkte für die Holzbearbeitung herstellen [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

143. Xiaoyun, S. China widersetzt sich der Einmischung von außen in die inneren Angelegenheiten von Belarus / S. Xiaoyun // [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

144. Der Umsatz der Bewohner des Großen Steins stieg von Januar bis September um das 3,4-fache auf 126,2 Mio. Br [Elektronische Quelle]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-janvare-sentjabre-vyrosla-v-34-raza-dobr1262-mln-416031-2020/>

145. Ein neuer Bewohner von Great Stone wird ein Eisenbahnterminal bauen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

146. Das chinesisch-weißrussische Innovationszentrum der industriellen Technologien erschien in Großstein [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-innovatsionnyj-tsentr-promyshlennyh-tehnologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

147. Innovationszentrum in der "Great Stone" Plan bis zum Ende des Jahres zu öffnen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

148. Technologie- und Innovationsunterstützungszentrum in Großstein geschaffen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologij-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

149. "Great Stone" trat in die Innovationsallianz der Sonderwirtschaftszonen des Freihandels ein [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionny-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>

150. Rendeavour erweitert das Entwicklungsprojekt der Lekki Free Trade Zone [Elektronische Ressource]. - - 2016. - URL: <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

151. Yifeng, H. In der Provinz Sihanoukville entsteht ein neues Industriegebiet / H. Yifeng, S. Mengkhon // [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

152. Staatsoberhäupter von fünf Ländern nahmen an der Eröffnungsfeier der Internationalen Freihandelszone in Dschibuti teil

[Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: [https://ru.cscec.com/xwzx\\_ru/gsxw\\_ru/201810/2891561.html](https://ru.cscec.com/xwzx_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html)

153. Der Hafen von Hambantota in Sri Lanka setzt ein chinesisch-lankisches Kooperationsprojekt um [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL:

<https://newsru.cgtn.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

154. Die Zusammenarbeit zwischen Äthiopien und China ist ein klassisches Beispiel für die Kooperation Chinas mit Afrika - der äthiopische Präsident [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: [http://russian.news.cn/2018-08/14/c\\_137387915.htm](http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm)

155. Straffer der Gürtel der Zusammenarbeit, kürzer der Weg aus der "Falle der Rückständigkeit" [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obschey-tselyu-chast-2/>

156. Huali Corporation: Schaffen wir ein "chinesisches Industrieviertel" an der "One Belt, One Road" [Elektronische Ressource]. - - 2017. - URL: [http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content\\_40612178.htm](http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm)

157. Der ägyptische Präsident hat ein Dekret über die Einrichtung der Sonderwirtschaftszone am Suezkanal erlassen [Elektronische Ressource]. - - 2015. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

158. Im BUTB wurden in 15 Jahren Geschäfte im Wert von 21 Milliarden Dollar abgeschlossen [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

159. Der Umsatz des BUTB ist im Zeitraum Januar-November um 12% gestiegen [Elektronische Quelle]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

160. Die Warenexporte über das BYRTB sind im Oktober um 22% gestiegen [Elektronische Quelle]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

161. Etwa 80% der Exporte von Milchprodukten über das BUTB entfallen auf Russland [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>

162. BUTB erwartet eine Ausweitung der Zusammenarbeit mit der Region Omsk in Russland [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-somskoj-oblastju-rossii-420606-2020/>

163. BUTB setzt auf die Entwicklung der Zusammenarbeit mit der Region Smolensk [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastju-421404-2020>

164. Es ist geplant, die Holzlieferungen nach Ägypten über den BUTB zu organisieren [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

165. Britische und kanadische Unternehmen sind am Kauf von weißrussischem Schnittholz an der Börse interessiert [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainterosovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

166. Weißrussland und Usbekistan entwickeln die Zusammenarbeit im E-Procurement [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

167. Nikolay Snopkov: Weißrussland betrachtet landwirtschaftliche Produkte als neuen Exportmotor nach China [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

168. Weißrussisches Schnittholz im Wert von 5,1 Millionen Dollar wurde seit Anfang des Jahres über BUTB nach China verkauft [Elektronische Quelle]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

169. Mehr als 10-facher Anstieg der Transaktionen von Unternehmen aus China auf dem BUTB im Zeitraum Januar - September [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

170. BUTB wird am 15. Dezember die erste spezialisierte Exportausschreibung für den chinesischen Markt durchführen [Elektronische Quelle]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabrja-420090-2020>

171. Chinesische Firmen kauften im Oktober auf dem BUTB Holz im Wert von mehr als 1 Million Dollar [Elektronische Quelle]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

172. Die Rapsöl-Exporte durch den BUTB haben sich verdreifacht, mit der Schweiz als größtem Abnehmer [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shveysarija-406915-2020/>

173. Weißrussischer Palettenkarton und Rapsöl werden über BUTB nach China exportiert [Elektronische Quelle]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskskuju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

174. Die Exporte von Metallprodukten über das BUTB sind in der ersten Jahreshälfte um 33% gestiegen [Elektronische Quelle]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktisii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

175. BUTB und das Metallwalzwerk Miory planen, gemeinsam den Export von Weißblech zu entwickeln [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

176. BUTB sollte ein Treiber des E-Commerce im Land werden - Koltovitch [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

177. Zalessky, B.L. Prospektiver E-Commerce-Mechanismus auf dem Weg zur maximalen Potentialrealisierung / B.L. Zalessky // Soziohumanitäre Studien. - - 2020. - - №5. - - C. 19-31.

178. Zementexporte durch das BUTB im Januar um das 10-fache gestiegen [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

179. BUTB und Russische Handelsvertretung wollen helfen, den Handelsumsatz zu steigern [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvlicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

180. Weißrussland und Udmurtien beabsichtigen, den Handelsumsatz durch eine aktivere Nutzung des Tauschhandels zu erhöhen [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvlichit-tovarooborot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>

181. BUTB erwartet die Erweiterung der Zusammenarbeit mit der Geschäftswelt der Region Wolgograd [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na->

rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/

182. Im Januar stiegen die Schnittholzexporte durch den BUTB um 27% [Elektronische Quelle]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

183. Ein britisches Unternehmen kaufte Holzprodukte für mehr als 1 Million Euro über BUTB [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

184. BUTB arbeitet an der Möglichkeit des Exports von weißrussischem Schnittholz nach Frankreich [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

185. BUTB ist bereit, den Export von Brennstoffpellets nach Nordeuropa zu fördern [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuju-evropu-426052-2021/>

186. Pflanzenöle und Futtermittelzusatzstoffe machten mehr als 40% der Agrarexporte durch das BUTB aus [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktsii-cherez-butb-415013-2020/>

187. Rapsöl-Exporte durch den BUTB im Januar fast verzehnfacht [Elektronische Quelle]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

188. Die 5.000ste gebietsfremde Firma am BUTB akkreditiert [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

189. Weißrussisches Schnittholz im Wert von 2,6 Millionen Dollar durch BUTB nach China verkauft [Elektronische Quelle]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

190. Weißrussisches Schnittholz im Wert von 2,4 Millionen Dollar im Tauschhandel nach China verkauft [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/>

191. Milchpulversendung zum ersten Mal über die Börse nach China verkauft [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL:



<https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervyeprodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

192. Das erste Geschäft mit einer Firma aus Ägypten wurde auf dem BUTB [Elektronische Ressource] abgeschlossen. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

193. Weißrussland hat die Produktion innovativer Produkte in fünf Jahren um das 1,5-fache erhöht [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-velichilaproizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

194. Im "Großen Stein" präsentiert die Firma "Aviation Technologies and Complexes" [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovalikompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

195. Der Bewohner des Großen Steins führt ein Projekt im Bereich der neuen Materialien durch [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>

196. Im "Großen Stein" wird das chinesisch-weißrussische Zentrum für die Zusammenarbeit auf dem Gebiet der wissenschaftlich-technischen Errungenschaften eröffnet [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskikh-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>

197. Der Bau des internationalen Ausstellungszentrums begann im "Großen Stein" [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

198. Yan, G. Werden chinesische Unternehmen weiterhin in Belarus investieren / G. Yan // [Elektronische Ressource]. - - 2020. - <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrakh-pritjazhenija-7602/>.

199. Die deklarierten Investitionen der Einwohner von Great Stone werden auf mehr als 1,2 Milliarden Dollar geschätzt [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

200. Hauptbestimmungen des Entwurfs des Programms der sozial-ökonomischen Entwicklung der Republik Belarus für 2021-2025 [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>

201. BIP-Wachstum und Entwicklung der Regionen - Wirtschaftsminister über die Pläne für den Fünfjahreszeitraum [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitie-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pjatiletku-428671-2021/>

202. Zalessky, B. Mit Schwerpunkt auf Kooperation. Chronik der internationalen Interaktion im postsowjetischen Raum / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - - 192 c.

203. Die Bewohner der freien Wirtschaftszonen bildeten im Jahr 2020 fast 5% des BIP von Belarus [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021>

204. Die Bewohner der FEZ Gomel-Raton steigerten die Produktion im Jahr 2020 um 13,1 % [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-131-v-2020-godu-429328-2021/>

205. Die Bewohner der FWZ "Grodnoinvest" exportierten 2020 Produkte in 65 Länder [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

206. Die Exporte der Bewohner der Minsker FWZ beliefen sich im Jahr 2020 auf fast 1,5 Mrd. \$ [Elektronische Quelle]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

207. Die Bewohner der FEZ "Vitebsk" haben im Jahr 2020 die Produktion um 17% gesteigert [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

208. Vityaz JSC wird als der beste Bewohner der FEZ Vitebsk nach den Ergebnissen von 2020 anerkannt [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/oao-vitjaz-priznanoluchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

209. Der neue Bewohner der FEZ "Vitebsk" wird die Produktion von Baumaterialien entwickeln [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

210. Der neue Bewohner der FEZ "Vitebsk" wird die Produktion von speziellen hydraulischen Pressenanlagen entwickeln [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovanija-424231-2021/>

211. Der neue Bewohner der FEZ "Vitebsk" wird die Produktion von Komponenten für Landmaschinen entwickeln [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhoz mashin-429288-2021/>

Es ist geplant, ca. 40 Mio. Br in den Bau von Infrastruktureinrichtungen der FWZ "Witebsk" zu investieren [Elektronische Quelle]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

213. Xiaojuan, L. Formierung des belarussischen Modells der Technoparkentwicklung / L. Xiaojuan // Wirtschaft und Bankwesen. - - 2018. - - №2. - - C. 53-64.

214. Pinyagin Y., Xiaojuan L. Technoparks as an element of innovation infrastructure of the country. - - 2016. - - №12. - - C. 48-55.

215. Die Bewohner der belarussischen Technoparks haben in 5 Jahren die Produktionsleistung um das 6-fache erhöht [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-za-5-let-uvlechili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>

216. Themen der Innovationsinfrastruktur der Republik Belarus / hrsg. von A.G. Schumilin. - Minsk: GU "BelISA", 2018. - - 98 c.

217. Technoparks der belarussischen Hochschulen produzierten Produkte im Wert von 17 Mio. Br im Jahr 2020 [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-br17-mln-425772-2021/>

218. Bericht des Premierministers der Republik Belarus Roman Golowtschenko auf der VI. Gesamtblarussischen Volksversammlung "Über die Politik des Wirtschaftswachstums" [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9740>

219. Stellungnahme: Schaffung von Technoparks auf ungenutzten Flächen - ein Beispiel für fortschrittliche Entwicklung der Regionen [Elektronische Ressource]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajushego-razvitiya-regionov-428389-2021>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

Kaufen Sie Ihre Bücher schnell und unkompliziert online – auf einer der am schnellsten wachsenden Buchhandelsplattformen weltweit! Dank Print-On-Demand umwelt- und ressourcenschonend produziert.

Bücher schneller online kaufen  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

KS OmniScriptum Publishing  
Brivibas gatve 197  
LV-1039 Riga, Latvia  
Telefax: +371 686 20455

[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY



FOR AUTHOR USE ONLY