

Foco na parceria

O programa de acção do Governo da República da Bielorrússia até 2025 estabelece um objectivo de cinco anos para alcançar o nível de desenvolvimento da inovação dos países líderes da região da Europa Oriental. O plano é criar novos pontos de crescimento da economia bielorrussa através da implementação de "projectos do futuro" integrados - novos projectos de inovação na indústria eléctrica, transporte eléctrico, bio-indústria, farmacêutica, robótica, fabrico de instrumentos e produção de materiais compósitos, bem como o desenvolvimento de uma linha de modelos experimentais principalmente de novos equipamentos para a Bielorrússia e a organização da produção em massa na sua base. A solução desta tarefa deve e será baseada em certas experiências dos anos anteriores. Tanto mais que há muito para construir. Basta dizer que nos últimos cinco anos a Bielorrússia aumentou a produção de produtos inovadores em metade, até quase sete mil milhões e meio de dólares. Muita esperança está hoje depositada na cooperação internacional com parceiros estrangeiros e organizações internacionais. Como é que estas questões estão a ser resolvidas hoje? Este estudo é sobre isso.



Boris Zalessky

Experiência profissional em jornalismo - mais de quarenta e cinco anos. Actualmente é professor associado no Departamento de Jornalismo Internacional do Departamento de Jornalismo da Universidade Estatal Bielorrussa. Áreas de investigação: relações internacionais modernas; jornalismo internacional, economia internacional.



EDIÇÕES
NOSSO CONHECIMENTO



EDIÇÕES
NOSSO CONHECIMENTO



Foco na parceria

*Envolvimento internacional face a
Incerteza e volatilidade*

Boris Zalesskij

Boris Zaleskij
Foco na parceria

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zaleskij

Foco na parceria

**Envolvimento internacional face a Incerteza e
volatilidade**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienciaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

Este livro é uma tradução do original publicado sob ISBN 978-620-3-30409-1.

Publisher:

Sciencia Scripts

is a trademark of

International Book Market Service Ltd., member of OmniScriptum Publishing Group

17 Meldrum Street, Beau Bassin 71504, Mauritius

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-3-24522-6

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2021 International Book Market Service Ltd., member of OmniScriptum Publishing Group

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

O foco é a parceria

O envolvimento internacional no contexto de

Incerteza e volatilidade

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Índice

| | |
|---|----|
| A partir de processos de integração - à cooperação regional | 5 |
| A chave do sucesso é a cooperação inovadora..... | 16 |
| Em direcção a um espaço educativo comum | 19 |
| Factores de investimento e de exportação do desenvolvimento regional | 22 |
| O objectivo da estratégia é reduzir o número de regiões com atraso | 34 |
| Participação em exposições como instrumento para promover as exportações de alta tecnologia | 37 |
| O objectivo é inovar | 40 |
| Da crescente inovação - para "projectos do futuro" | 50 |
| Vector chinês da cooperação inter-regional | 53 |
| O grupo de trabalho esboça perspectivas | 56 |
| O novo programa irá expandir a cooperação..... | 59 |
| Mecanismo de comércio electrónico virado para o futuro no sentido de maximizar o potencial | 62 |
| Literatura | 73 |

FOR AUTHOR USE ONLY

A partir de processos de integração - à cooperação regional

Em Dezembro de 2020, o Conselho de Chefes de Estado da CEI aprovou uma nova versão do Conceito de Desenvolvimento Futuro da Commonwealth e um plano de actividades-chave para a sua implementação. A nova versão fixa a tarefa principal do SIA - "melhorar a eficiência das suas actividades, nomeadamente assegurando a implementação dos compromissos assumidos pelos Estados e controlando a sua implementação. A cooperação económica é definida como a principal prioridade no documento¹. O desenvolvimento da Comunidade de Estados Independentes é hoje especialmente relevante para a Bielorrússia porque a 1 de Janeiro de 2021 a Bielorrússia assumiu a presidência desta organização internacional. E agora está largamente dependente da sua abordagem ao reforço dos mecanismos de integração no espaço pós-soviético até que ponto a CEI será capaz de lidar com os problemas urgentes causados pela globalização e pelos novos desafios do nosso tempo.

Entre as principais prioridades da presidência da CEI da Bielorrússia na reunião de Dezembro de 2020 do Conselho de Chefes de Estado da CEI, o país identificou a liberalização do comércio, a redução ao mínimo das restrições e isenções, a eliminação das barreiras técnicas, a unificação das regras e procedimentos para os contratos públicos, a formação de mercados comuns de bens e serviços, bem como a intensificação das actividades de investimento, a expansão da cooperação industrial, e a procura de pontos comuns de crescimento económico. Isto inclui também o reforço dos laços humanitários, a expansão dos contactos na ciência, educação, saúde, cultura, desporto e turismo, trabalho juvenil, bem como a melhoria da imagem da Commonwealth na arena

¹ Reunião do Conselho de Chefes de Estado do CIS [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/

internacional, com ênfase no reforço da cooperação entre os Estados membros da CEI no domínio da informação.

A atenção à activação da cooperação de informação neste contexto pode ser explicada pelas preocupações manifestadas no Conselho de Chefes de Estado da CEI. Os participantes da cimeira reconheceram "a falta de consciência dos povos dos nossos países, o nível da sua consciência do que a Commonwealth faz, qual é a sua importância. Há necessidade de fazer maior uso das modernas tecnologias de informação e comunicação, que são especialmente importantes para a geração mais jovem. Seria conveniente criar mais activamente plataformas de discussão e envolver a comunidade de exportação e os jornalistas. Precisamos de reflectir e adoptar um plano de promoção da informação do CIS². Devemos acreditar que esta proposta será tida em conta no Conceito da Presidência bielorrussa e no seu Plano de Acção. A proposta estabelece tarefas sérias para o domínio da informação de todos os países da Commonwealth para assegurar uma articulação adequada dos processos de integração nos meios de comunicação social que terão lugar na CEI durante a presidência da República da Bielorrússia nesse país. É evidente que os representantes do segmento internacional do jornalismo nacional do país que preside devem desempenhar um papel especial na resolução desta tarefa criativa; devem dar o tom na esfera dos meios de comunicação social através do seu discurso sobre as questões mais actuais da construção da integração no espaço pós-soviético. Ao mesmo tempo, devem ter em conta uma série de pontos importantes.

Mesmo antes da sua presidência, a parte bielorrussa anunciou ao mais alto nível que em 2021 tencionava concentrar-se no desenvolvimento do espaço económico comum da Commonwealth, enquanto que "será dada uma ênfase

² A Moldávia propõe a elaboração de um plano de promoção da informação da CEI [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020>

especial à ponte entre os processos de integração na CEI e na EAEU".³criar o mesmo nível de cooperação no seio da Commonwealth que na União Económica Eurasiática. Esta intenção torna relevante para os membros da comunicação social o estudo da experiência existente de construção de integração na EAEU, que pode ser utilizada com sucesso na CEI. Tanto mais que a união económica da Bielorrússia, Rússia, Cazaquistão, Quirguizistão e Arménia possui tal experiência.

Convém recordar que em Novembro de 2020, o Conselho de Chefes de Governo da CEI realizou uma reunião no formato de uma videoconferência, na qual os seus participantes aprovaram um plano de acção para a implementação da primeira fase da estratégia de desenvolvimento económico da CEI para o período até 2030. Este documento "abrange o período de 2021 a 2025 e contém 29 secções, incluindo as dedicadas ao comércio e cooperação económica, indústria, complexo de combustíveis e energia, transportes, comunicações e informatização, complexo agro-industrial, política monetária e financeira, e mercado de trabalho⁴. As medidas contidas no plano adoptado, destinadas a reforçar e aumentar a competitividade das economias da CEI, o desenvolvimento de novos projectos de cooperação e infra-estruturas, o desenvolvimento da economia digital, a realização do potencial científico, tecnológico e educativo devem ajudar a utilizar eficazmente os mecanismos de integração desta organização internacional para restaurar a dinâmica positiva da escala de interacção. Afinal, nos sete meses de 2020, o valor do volume de negócios do comércio externo entre os países da CEI diminuiu quase 17 por cento. Além disso, "em Janeiro-Agosto, o volume da produção industrial da Commonwealth diminuiu 4% em comparação com o mesmo período do ano

3 Sobre a Reunião do Ministro dos Negócios Estrangeiros V. Makei com o Presidente do Comité Executivo do CIS - Secretário Executivo do CIS [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: https://mfagov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html

4 A próxima reunião do Conselho de Chefes de Governo da CEI terá lugar em Minsk a 28 de Maio de 2021 [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sledujuscheezasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>

passado. O tráfego de mercadorias diminuiu 4,8%, e o tráfego de passageiros diminuiu mais de um quarto, em 28%"⁵.

Naturalmente, estes indicadores não parecem muito convincentes no contexto do desempenho da União Económica Eurasiática, onde se observam várias tendências positivas na actividade económica. Assim, "nos últimos 5 anos, o volume do comércio mútuo dos países da União aumentou 35% e ascendeu a 62 mil milhões de dólares (em 2015 era de 46 mil milhões de dólares). O PIB agregado aumentou em 21% e atingiu 2 triliões de dólares"⁶. E se tomarmos mesmo o ano 2020, que não foi o melhor ano por razões epidemiológicas, a produção agrícola cresceu dois anos e meio e não houve queda na produção industrial no sector transformador. Mas a EAEU está bem consciente de que a união só deve acelerar o ritmo de integração dos potenciais industriais dos estados membros. Por esta razão, as orientações estratégicas de desenvolvimento da integração económica eurasiática foram aprovadas na EAEU apenas uma semana antes da reunião do Conselho de Chefes de Estado da CEI, que prevê o rápido ritmo de avanço desta organização internacional. "É necessário aumentar 4,5% do PIB todos os anos para atingir os indicadores estabelecidos na estratégia de desenvolvimento da integração até 2025"⁷. A estratégia adoptada, que inclui onze áreas e 332 mecanismos de implementação, prevê uma utilização mais completa do potencial industrial da EAEU, das suas capacidades logísticas para assegurar plenamente a complementaridade das economias. Será dada especial atenção à educação, aos cuidados de saúde e ao movimento dos cidadãos. A fim de realizar este roteiro peculiar do

5 Roman Golovchenko participou na reunião do Conselho de Chefes de Governo da CEI [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://government.by/ru/content/9638>

6 Nazarbayev: é necessário aumentar o volume e a sustentabilidade dos fluxos comerciais dentro e fora da EAEU [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-naraschivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/>.

7 A estratégia de desenvolvimento da integração eurasiática permitirá resolver muitas questões de uma nova forma - Myasnikovich [recurso electrónico]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvitija-razijskoj-integratsii-pozvolit-po-novomu-reshat-mnogie-voprosy-mjasnikovich-419794-2020/>.

desenvolvimento da integração, "teremos de assinar 13 tratados internacionais, mais de 60 leis e regulamentos, e fazer cerca de 25 alterações e aditamentos ao Tratado sobre a UE e às legislações nacionais"⁸. Como podemos ver, há muito trabalho a ser feito. Um detalhe importante: a estratégia para o desenvolvimento da integração euro-asiática até 2025 foi adoptada aquando da presidência da República da Bielorrússia na UE, o que nos permite esperar uma presidência efectiva da parte bielorrussa na CEI em 2021.

A transição do CIS da fase formativa para a fase de integração do projecto, onde o enfoque é na cooperação de investimento e especialização complementar no sector real da economia, actualmente em curso nesta união económica, poderia também proporcionar uma experiência interessante para o CIS em termos de processos de integração com a EAEU. A essência desta transição está contida nos mapas da industrialização e da agro-indústria que se formam hoje na EAEU. O primeiro deles foi concebido para identificar áreas tecnológicas dependentes da importação e que constituem potencial de substituição das importações dos fabricantes, bem como áreas para uma possível cooperação industrial e projectos industriais importantes específicos em curso e planeados na EAEU. "A versão actual do projecto de mapa inclui 177 grandes investimentos e projectos significativos para as indústrias relevantes no valor de 194,5 mil milhões de dólares em 21 sectores"⁹. Quanto ao mapa do desenvolvimento agro-industrial, incluirá também áreas para a implementação de projectos que envolvam a formação de cadeias cooperativas para o desenvolvimento de indústrias de substituição de importações. A experiência de implementação destas componentes de integração de projectos no espaço pós-soviético deve certamente estar no centro das atenções

8 A Estratégia 2025 da UE contém 330 medidas e mecanismos para promover a integração - Malkina [recurso electrónico]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiju-integratsii-malkina-419802-2020/>.

9 Pivovar, E. Industrialização e mapas agro-industriais promoverão a substituição de importações na EAEU - Malkina / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamesheniju-v-eaes-malkina-419027-2020/>.

tanto dos meios de comunicação social bielorrussos como de todos os países da Commonwealth de hoje.

A experiência da EAEU na expansão da cooperação científica, tecnológica e de inovação, inclusive através da formação de plataformas tecnológicas euro-asiáticas, cujo principal objectivo é "assegurar um trabalho sistemático para acumular realizações nacionais e globais avançadas de desenvolvimento científico e tecnológico, mobilizar o potencial científico dos estados membros para resolver problemas aplicados no desenvolvimento de produtos e tecnologias inovadoras, e a sua implementação na produção industrial" pode também ser muito útil para a CEI¹⁰. O facto é que "o Tratado da CEEA carece de disposições básicas sobre cooperação científica e tecnológica, que permitiriam regular a interacção inovadora entre os países da união¹¹. Por esta razão, a República da Bielorrússia inicia a inclusão de um artigo separado no Tratado da UE, que determinaria as direcções de cooperação dos Estados membros da união nos domínios da ciência, tecnologia e inovação.

Em Abril de 2016, o Conselho Intergovernamental da Eurásia decidiu formar uma lista de plataformas tecnológicas eurasiáticas, que incluía 14 áreas:

1. Biotecnologia médica e médica, farmácia.
2. Tecnologias de informação e comunicação.
3. Fotónica.
4. Tecnologias aeroespaciais.
5. Tecnologias nucleares e de radiação.
6. Engenharia de energia.
7. Tecnologias de transporte.
8. Tecnologias de metalurgia e novos materiais.
9. Extracção de recursos naturais e processamento de petróleo e gás.
10. Química e Petroquímica.
11. Tecnologia de Engenharia Electrónica e Mecânica
12. desenvolvimento ambiental.
13. Tecnologia Industrial.
14. Agricultura, indústria alimentar, biotecnologias.

10 Plataformas tecnológicas eurasiáticas [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

11 A Bielorrússia representa a expansão da cooperação científica e técnica na EAEU - Shumilin [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

Em Janeiro de 2019, a EAEU formou a 15ª Plataforma Eurásia - "Energia e Electrificação", cujos fundadores foram nove empresas e instituições científicas da Bielorrússia, Cazaquistão, Quirguizistão e Rússia, que delinearão áreas de actividade principais como "engenharia energética, electrificação, bem como a criação e distribuição de redes inteligentes - instalações eléctricas que proporcionam um funcionamento paralelo na rede de diferentes fontes de energia. Além disso, está previsto o desenvolvimento e utilização de fontes renováveis para poupar energia para consumidores remotos"¹². Em Agosto de 2019, o Conselho da Comissão Económica da Eurásia aprovou já a 16ª plataforma tecnológica da Eurásia - "Tecnologias de manutenção e reparação de equipamentos industriais", que se destina a resolver tarefas como "desenvolvimento de parcerias industriais e substituição de importações, reengenharia de unidades e conjuntos obsoletos com base no reequipamento técnico e modernização de instalações de produção, implementação de tecnologias inovadoras"¹³. Ao mesmo tempo, o Centro Eurasiano de Máquinas-Ferramenta foi criado para manter um registo unificado do equipamento de máquinas-ferramenta produzido nos países da UE, o que permitirá determinar que competências e capacidades de produção possuem.

Para a República da Bielorrússia, a participação na implementação destas plataformas tecnológicas euro-asiáticas já é importante, pelo facto de a atenção aqui estar centrada na implementação de projectos altamente inovadores que têm não só significado económico mas também político e social. Em particular, isto é característico da participação da parte bielorrussa na implementação da plataforma tecnológica relacionada com as tecnologias do espaço e da goinformação. "O trabalho nesta direcção permitiu-nos criar o nosso próprio

12 Pivovar, E. Plataforma tecnológica no sector da energia é criada na EAEU / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

13 Uma nova plataforma tecnológica eurasiática para tecnologias de manutenção e reparação de equipamento industrial é formada na EAEU [recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

satélite, bem como todo um sector da economia, que lida com a esfera do espaço, e declarar-se na arena internacional como uma potência espacial"¹⁴ . Acréscimo importante: em Abril de 2020 o Colegiado da Comissão Económica Eurasiana aprovou um projecto de cooperação global na prestação de serviços espaciais e de geoinformação baseados em dados de teledeteccção da Terra, cuja implementação está prevista para 2021-2025. "Na primeira fase, as constelações operacionais e futuras dos países da UE devem estar unidas. Na segunda fase - criar um portal de informação único"¹⁵ .

Outras áreas interessantes da participação da Bielorrússia nas plataformas tecnológicas da Eurásia incluem a plataforma tecnológica EurasiaBio, que prevê o desenvolvimento de projectos conjuntos em biotecnologia para utilização eficaz na ciência, educação, economia, esfera social e necessidades governamentais, bem como o projecto de organização da produção de equipamento de iluminação LED, cujos participantes incluem organizações bielorrussas, russas, arménias, cazaques e quirguizes

Outra área importante que, a julgar por todas as aparências, será actualizada pelo lado bielorrusso na CEI em 2021 e na qual os representantes do sector dos media devem concentrar-se está relacionada com o tema da interacção entre as regiões da Commonwealth, uma vez que Minsk espera "um efeito notável da implementação do Programa de Cooperação Interestatal para a Inovação, do Conceito de Cooperação Inter-Regional e Transfronteiriça e das Áreas Prioritárias de Cooperação em matéria de Transportes"¹⁶. É de notar que durante os anos da existência da Comunidade de Estados Independentes, as

14 Nikitina, Y.F. Prospects of technological platforms: Synergetic effects / Y.F. Nikitina // Designing the Future. Problemas da realidade digital: Actas da 2ª Conferência Internacional (7-8 de Fevereiro de 2019, Moscovo). - Moscovo: Instituto Keldysh de Mecânica Aplicada, 2019. - - C. 88-89.

15 Os países da EAEU pretendem criar uma constelação espacial eurasiática [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_sozdat_evraziyskuyu_kosmicheskuyu_gruppirovku/

16 Igor Petrishenko nomeou as tarefas mais importantes enfrentadas pela CEI na fase actual: ultrapassar a recessão económica, aumentar o comércio mútuo e estrangeiro. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9678>

regiões tornaram-se um instrumento eficaz de diálogo interestatal e parte integrante da interacção económica. O conceito de cooperação inter-regional e transfronteiriça aprovado na reunião de Novembro (2020) do Conselho de Chefes de Governo da CEI deverá introduzir novos elementos efectivos nesta prioridade de desenvolvimento desta estrutura de integração. Convém recordar que esta direcção de interacção entre os países da Commonwealth inclui "um complexo de medidas legislativas, administrativas e económicas que contribuem para a distribuição mais racional das forças produtivas e para a equalização do nível de vida da população, abrangendo todos os sectores mais importantes da produção material, protecção da saúde, aplicação da lei e segurança, emprego, colocação de serviços, estímulo ao turismo"¹⁷.

Falando de cooperação inter-regional, desenvolvendo esta área de interacção, em Abril de 2020 os países da Commonwealth adoptaram a Convenção sobre Cooperação Inter-regional dos Estados Membros da CEI, que clarificou o termo "cooperação inter-regional", que agora se refere a acções coordenadas das partes "destinadas a reforçar e desenvolver relações amigáveis, comerciais, económicas, sociais, culturais, jurídicas e de cooperação humanitária entre as regiões das partes"¹⁸. E entre as prioridades de actividades que contribuem para a realização dos objectivos estabelecidos, foram identificadas mais de vinte direcções, entre as quais devemos mencionar a criação de zonas económicas livres nas regiões, implementação de projectos de investimento, comércio e actividades justas.

No que diz respeito à cooperação transfronteiriça, a convenção relevante dos Estados membros da CEI foi adoptada em Outubro de 2008. Neste documento, a noção de "cooperação transfronteiriça" é definida como "acções concertadas destinadas a reforçar e promover as relações de boa vizinhança

17 O estado da cooperação inter-regional e transfronteiriça nos Estados membros da CEI (relatório de informação e análise). - M.: CIS, 2017. -- C. 4.

18 Convenção sobre a Cooperação Inter-regional entre os Estados Membros da Comunidade de Estados Independentes [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf

entre territórios fronteiriços, concluindo, em conformidade com a legislação das Partes, os acordos necessários para alcançar estes objectivos"¹⁹. Entre as mais de vinte direcções de actividades que contribuem para o desenvolvimento da cooperação transfronteiriça aqui mencionadas, devemos mencionar a criação de zonas económicas especiais ou especiais nas zonas fronteiriças, o comércio transfronteiriço, a cooperação industrial e técnica.

A República da Bielorrússia está entre os países da CEI que prestam especial atenção à cooperação regional. Assim, na IX reunião do Conselho de Cooperação Inter-regional e Transfronteiriça dos Estados membros da CEI, realizada por videoconferência em Setembro de 2020, constatou-se que nas regiões da Bielorrússia "estão ainda em vigor mais de 600 documentos sobre cooperação nos domínios comercial, económico, científico, tecnológico e humanitário com as regiões dos Estados membros da CEI"²⁰. E embora mais de 430 acordos representem regiões da Rússia, recentemente foram tomadas medidas activas para expandir as parcerias entre regiões e outros países. Assim, 26 desses documentos foram assinados apenas durante a preparação e realização do primeiro Fórum das Regiões da Bielorrússia e Uzbequistão, em Julho de 2019. Foram celebrados quase 15 acordos com as regiões da Arménia. E um rascunho de tal documento entre Minsk e Yerevan está pronto a ser assinado. Existem 23 acordos de cooperação com as regiões do Cazaquistão, 18 com a Moldávia, e 5 com o Quirguizistão. Quanto ao Azerbaijão, foram estabelecidas relações de parceria entre as cidades de Minsk e Baku, Mogilev e Sumgayit. E a cooperação inter-regional Bielorrússia-Turquemenistão baseia-se nos acordos existentes entre Minsk e Ashgabat, região de Mogilev e Mary velayat. As

19 Convenção sobre a Cooperação Transfronteiriça dos Estados Partes na Comunidade de Estados Independentes [Recurso Electrónico]. - - 2008. - URL: <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

20 Discursos dos participantes da IX reunião do Conselho para a Cooperação Inter-regional e Transfronteiriça dos Estados membros da CEI sobre o estatuto da cooperação inter-regional e transfronteiriça nos Estados membros da CEI [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://cis.info/cooperation/3763/89102/>

regiões de Vitebsk, Gomel, Minsk e Mogilev e Minsk cooperam activamente com as regiões do Tadjiquistão.

Como podemos ver, o potencial de parceria não é insignificante. Como se reflecte actualmente nos meios de comunicação social nacionais não é uma questão fácil. Em qualquer caso, em 2021, esta diversidade de laços regionais terá de ser plenamente divulgada pelos meios de comunicação social regionais bielorrussos com base nas disposições do Plano de Promoção da Informação da CEI discutido na reunião de Dezembro (2020) do Conselho de Chefes de Estado da CEI, a fim de reflectir esta direcção de integração no espaço pós-soviético nas suas publicações, programas e emissões tão adequadamente quanto possível, contribuindo assim para o êxito da presidência da República da Bielorrússia neste organismo internacional

FOR AUTHOR USE ONLY

A chave do sucesso é a cooperação inovadora

Uma das áreas prioritárias da presidência da República da Bielorrússia na Comunidade de Estados Independentes (CEI) em 2021 é o desenvolvimento do espaço económico comum, a cooperação internacional e a integração, a fim de assegurar um desenvolvimento económico e social abrangente e equilibrado dos Estados membros desta organização internacional. A Bielorrússia considera como a tarefa mais importante na área da ciência e tecnologia a criação de "mecanismos eficazes para reunir os esforços dos estados membros da CEI em ciência, tecnologia e inovação e reforçar a componente de inovação do crescimento económico através da criação de sistemas nacionais de inovação na implementação de projectos de inovação interestaduais"²¹. Pretendem resolvê-lo com base na experiência de interacção nesta esfera, que já existe na Commonwealth.

Deve lembrar-se que em 2020 foi concluída a implementação do Programa Interestatal de Cooperação para a Inovação dos países da CEI, que foi aprovado em Outubro de 2011 e no qual foi formulada a tarefa principal - "criação de um espaço interestatal unindo as possibilidades dos sistemas nacionais de inovação, dando natureza de sistema sustentável ao desenvolvimento da inovação, contribuindo para a utilização eficaz dos desenvolvimentos e invenções científicas e tecnológicas"²². Durante a sua implementação, certos resultados foram alcançados. Entre eles - foi formulado o actual mecanismo de implementação de projectos interestatais, foi criado o quadro legal para uma interacção bem sucedida entre os participantes, e a infraestrutura de inovação está a ser formada.

21 Presidência da República da Bielorrússia na Comunidade de Estados Independentes em 2021 [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL:

<https://www.mfa.gov.by/multilateral/belaruscischairmanship2021/>

22 Programa interestatal de cooperação em inovação dos Estados membros da CEI para o período até 2020 [Recurso electrónico]. - - 2011. - URL: <https://cisminsk.por/página/19142>

No que respeita à participação da República da Bielorrússia na implementação das disposições do programa concluído, as organizações bielorrussas tornaram-se agências de execução em nove de cada dez projectos interestatais. Entre as mais significativas está o desenvolvimento e implementação de um sistema integrado de informação para a monitorização das previsões aeroespaciais de emergências naturais, o que permite reduzir os danos causados por tais situações e o custo de mitigar as suas consequências em até 20% através de medidas atempadas. Outro exemplo interessante neste contexto é o desenvolvimento de um sistema de testes altamente sensível para a detecção da hepatite E em humanos, porcos selvagens e domésticos, coelhos e veados, com base no qual a Bielorrússia desenvolveu um sistema de controlo público anti-epidémico.

A continuação do trabalho sistemático neste sentido foi a adopção em Novembro de 2020, na reunião do Conselho dos Chefes de Governo da CEI, da decisão sobre o Programa Interestatal de Cooperação para a Inovação dos Estados Membros da Commonwealth para o período até 2030. Este documento é "um sistema de actividades interligadas em termos de objectivos, recursos e calendário, que tem em conta a experiência acumulada. Em particular, é dada muita atenção à atracção de fontes extra-orçamentais de financiamento de projectos de inovação interestaduais"²³. A principal tarefa do novo programa é a organização da produção em larga escala de bens competitivos de conhecimento intensivo e desenvolvimentos de perspectiva sobre o espaço comum de inovação euro-asiática. Uma das inovações pelas quais o novo documento difere do anterior é que o novo programa se tornou mais flexível na sua execução. Enquanto anteriormente havia uma condição estrita de participação num projecto de inovação por representantes de pelo menos três países da Commonwealth, agora "está previsto iniciar projectos com a participação de dois Estados membros da CEI, e outros países interessados podem aderir mais tarde"²⁴.

23 Sobre os resultados da reunião do Conselho de Chefes de Governo da Comunidade de Estados Independentes [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://e-cis.info/page/3758/89205/>

24 O programa de cooperação em inovação dos países da CEI tornou-se mais flexível e adaptável - Shumilin [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoj-i-adaptivnoj-shumilin-421456-2020/>

A ênfase em medidas para aumentar a eficiência das actividades de inovação é ditada pelo facto de que no futuro até 2030 os processos económicos globais serão caracterizados por uma maior incerteza e instabilidade, mesmo possíveis mudanças radicais sob a influência de factores geopolíticos. Mas as tendências mais importantes, que podem realmente influenciar o desenvolvimento dos processos mundiais na década mais próxima, continuarão a ser novas tecnologias, soluções inovadoras na economia, criação de um grande número de produções próprias de alta tecnologia. E a este respeito a Commonwealth ainda tem muito a fazer para se livrar dos obstáculos na esfera da inovação que os Estados membros da CEI continuam a enfrentar ainda hoje, onde "ainda há uma certa inércia, o factor tempo não é tido em conta, o nível de planeamento estratégico nas esferas do desenvolvimento da inovação e da cooperação científica e técnica internacional é baixo, as medidas de apoio às pequenas e médias empresas, incluindo a juventude, científica e técnica e o empreendedorismo da inovação não são suficientemente eficazes".²⁵ A implementação bem sucedida das disposições do novo programa permitiria alcançar o efeito esperado em 14 direcções de uma só vez, incluindo: aumento do número de tecnologias inovadoras, descobertas e desenvolvimentos promissores através da promoção dos resultados da investigação no mercado; formação de potencial para aumentar o número de empresas na área da CEI - líderes tecnológicos mundiais; expansão da cooperação científica, tecnológica e de inovação como base para criar produtos competitivos conjuntos, incluindo para mercados de países terceiros.

²⁵ Programa interestatal de cooperação em inovação dos estados membros da CEI para o período até 2030. -- M., 2020. -- C. 8.

Em direcção a um espaço educativo comum

O conceito de presidência da Bielorrússia na Comunidade de Estados Independentes em 2021 prevê que uma das prioridades da presidência nesta organização internacional será o reforço dos laços humanitários e a expansão dos contactos na educação e na ciência. Neste caso, estamos a falar da continuação do trabalho de desenvolvimento do quadro jurídico destinado à formação de um espaço educativo comum da Commonwealth, promoção de "laços de parceria entre organizações educativas dos Estados membros da CEI, implementação de projectos e programas educativos conjuntos"²⁶.

Deve recordar-se que o Acordo de cooperação no domínio da educação entre os Estados membros da Commonwealth foi assinado em Maio de 1992 em Tashkent. Neste documento, as partes concordaram em apoiar a investigação científica conjunta, "para facilitar plenamente a manutenção e o desenvolvimento de parcerias educativas directas entre os territórios e as instituições de ensino dos estados membros"²⁷ e criaram o Conselho de Cooperação na Educação dos Estados membros da CEI. Desde então, por iniciativa deste organismo coordenador, foram adoptados cerca de quarenta documentos no CIS. Entre elas: as decisões sobre os conceitos de desenvolvimento da educação de adultos (2006) e do ensino à distância (2007); os acordos sobre a coordenação do trabalho no domínio da informatização dos sistemas educativos (2007), sobre o desenvolvimento profissional dos professores das organizações educativas (2007), sobre o reconhecimento mútuo de documentos sobre o ensino superior/elevado profissional (2013); os regulamentos sobre o Congresso de professores e trabalhadores da educação

26 Presidência da República da Bielorrússia na Comunidade de Estados Independentes em 2021 [Recurso electrónico]. 2020. - URL: <https://www.mfa.gov.by/multilateral/belaruscischairmanship2021/>

27 Acordo sobre Cooperação em Educação [Recurso Electrónico]. - - 1992. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7570>

28 Acordo de Cooperação para a Formação de um Espaço Educativo Comum (Comum) da Comunidade de Estados Independentes [Recurso Electrónico]. - - 1997. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7552>

(2018). Além disso, dentro da Commonwealth 17 instituições de ensino superior recebem o estatuto de organizações de base em várias áreas de actividades educacionais, incluindo universidades bielorrussas: Sakharov International State Environmental Institute of the Belarusian State University - básico na CEI em educação ambiental; o Instituto Republicano de Educação Profissional - básico em formação, reconversão e desenvolvimento profissional em educação profissional e técnica e formação de especialistas nos países da CEI.

Outro projecto interessante na esfera educacional da Commonwealth é a CIS Network University, que foi criada em 2009 por um acordo de consórcio assinado pelos reitores de 11 universidades líderes da Commonwealth com o objectivo de formar pessoal altamente qualificado e desenvolver um espaço educacional unificado na CEI. Inicialmente, foi planeada a formação de pessoal em disciplinas humanitárias e sociais. No entanto, em 2010, o vector técnico começa a desenvolver-se, e áreas como a engenharia e construção de petróleo e gás começam a surgir. A essência dos especialistas de formação aqui é que "sendo formados numa universidade em rede, os estudantes dos países da CEI têm a oportunidade de obter um documento educativo de ambos os países, e isto melhora automaticamente a sua competitividade no mercado de trabalho"²⁹. Note-se que de 2010 a 2019 1.100 alunos de mestrado estudaram aqui. E hoje participam no projecto 38 universidades de 9 países da CEI.³⁰ A Universidade Estatal Bielorrussa e a Universidade Técnica Nacional Bielorrussa estão entre elas. Em particular, os licenciados da Universidade Estatal Bielorrussa têm formação no campo do direito internacional em "Gestão", "Economia", "Filologia" e "Relações Internacionais". E "após a aprovação no exame de

29 Mais de 800 pessoas receberam formação na CIS Networking University [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sng-337497-2019/>

30 Informação sobre as actividades do Conselho de Cooperação no domínio da educação da Comunidade de Estados Independentes para formar um espaço educativo comum da CEI [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3063/79383/>

Estado e defesa de uma tese de mestrado, um licenciado recebe dois diplomas: russo e bielorrusso"³¹.

Em Maio de 2020, durante a reunião do Conselho de Chefes de Governo da CEI, foi assinado o Acordo sobre o Estabelecimento e Funcionamento da Universidade da Rede CEI, que legalizou efectivamente a nível governamental o projecto interuniversitário que existia há mais de dez anos. Em Dezembro de 2020, a Câmara dos Representantes da Assembleia Nacional da República da Bielorrússia ratificou este documento, o que deverá dar um novo impulso ao desenvolvimento da interacção educativa na Commonwealth. A entrada em vigor deste acordo, assinado a fim de melhorar a qualidade da formação nas instituições de ensino superior, a implementação de projectos científicos e técnicos conjuntos de importância prioritária para os países participantes, o apoio à aprendizagem de línguas, cultura e tradições dos povos dos países da CEI, "criará as condições necessárias para a expansão e o aprofundamento dos contactos entre os países na esfera humanitária e educativa".³²Reforçará a cooperação e os laços inter-universitários no domínio do ensino superior no espaço euro-asiático. Como resultado, contribuirá para a implementação da tarefa de criar um espaço educativo comum no CIS.

31 CIS Network University [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://ums.bsu.by/ru/am/cis-net-university>

32_Os deputados ratificaram o acordo sobre a criação e funcionamento da Universidade da Rede CIS [recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifitsirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funksionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>

Factores de investimento e de exportação do desenvolvimento regional

O programa quinquenal de desenvolvimento e a meta prevista para os próximos três anos que estão actualmente a ser elaborados na República da Bielorrússia incluem as zonas económicas livres (FEZ) entre os segmentos mais importantes que deverão receber novos impulsos para o desenvolvimento a médio prazo, com o número de residentes a ultrapassar as 450 entidades empresariais no início do Outono de 2020. O elevado potencial das Zonas Económicas Livres é também confirmado pelo facto de "as zonas económicas livres representarem hoje quase 17% do volume da produção industrial, 20% dos investimentos estrangeiros directos e 20% das exportações do país"³³. E há todos os motivos para acreditar que nas actuais condições difíceis do desenvolvimento da economia bielorrussa apenas os FEZ podem e devem tornar-se o principal motor de investimento, com base no qual o potencial inovador, industrial e de exportação dos territórios em que estão localizados poderia desenvolver-se. Tanto mais que "os nossos vizinhos formam zonas com condições de incentivos e funções absolutamente diferentes"³⁴. Na Bielorrússia, devemos continuar a desenvolver activamente os FEZ não só em termos de melhorar a legislação, as relações fundiárias e o desenvolvimento de infra-estruturas, mas também em termos de formas de aumentar o influxo de investimentos e melhorar a eficiência económica. Além disso, os FEZ bielorrussos já adquiriram experiência no tratamento destas questões. Basta dizer que, só no primeiro semestre de 2020, o número de residentes nas zonas económicas livres da Bielorrússia aumentou em mais de 60 entidades económicas. E, no primeiro trimestre do mesmo ano, os

33 Mais de 60 residentes registados na FEZ da Bielorrússia no primeiro semestre do ano [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

34. Os FEZs devem tornar-se o principal motor de investimento - Nikitina // [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzny-stat-osnovnym-investitsionym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

investidores estrangeiros investiram quase três mil milhões de dólares na economia real do país. "Os principais investidores na Bielorrússia foram entidades da Rússia (35,7% de todos os investimentos recebidos), Chipre (15%) e Áustria (8,4%). O influxo de investimento directo estrangeiro ascendeu a 2,1 mil milhões de dólares, ou 75,1% de todo o investimento estrangeiro recebido"³⁵. Estes factos mostram claramente que a Bielorrússia tem muitos exemplos de solução bem sucedida da tarefa de investimento, contribuindo para o desenvolvimento socioeconómico do país como um todo.

Em particular, as elevadas taxas de desenvolvimento em 2020 foram demonstradas pelo **FEZ Minsk**, que no início de Setembro tinha 118 empresas residentes, 69 das quais - com investimento estrangeiro, e que receberam mais de 118 milhões de dólares do estrangeiro no primeiro semestre do ano. Ao mesmo tempo, "o investimento directo estrangeiro numa base líquida em Janeiro-Junho ascendeu a quase 70 milhões de dólares, o que é 76% mais em comparação com o mesmo período do ano passado. Os principais investidores foram a Confederação Suíça, a República de Chipre e a República Popular da China"³⁶

Este afluxo de investimento teve um impacto muito positivo nas exportações dos residentes do FEZ, que no primeiro semestre de 2020 se aproximou dos 560 milhões de dólares. A maior parte era constituída por produtos e componentes electrónicos, equipamento médico, produtos de cabos, estruturas metálicas, veículos automóveis e eléctricos, vagões ferroviários e eléctricos, peças e equipamento para automóveis, e equipamento eléctrico para automóveis de passageiros. Podemos assumir que o sortido de artigos de

35_Os investidores estrangeiros investiram 2,8 mil milhões de dólares na economia bielorrussa no primeiro trimestre [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>.

36_Mais de 118 milhões de dólares de investimentos foram recebidos no FEZ Minsk do estrangeiro no primeiro semestre do ano [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

exportação da zona económica livre metropolitana só se expandirá num futuro próximo, uma vez que estão actualmente em curso aqui vários projectos de investimento significativos. Estas incluem a produção de válvulas de controlo para a indústria petroquímica, equipamento inovador de alta tecnologia e sistemas de filtragem de ar, tintas especiais para marcação de estradas, equipamento eléctrico para veículos de passageiros de tracção de locomotivas, embalagens de papel, e a montagem de estruturas e produtos feitos de metais ferrosos e não ferrosos. Cada um destes projectos já está a tornar possível a abertura de novos empregos no FEZ. Basta dizer que nos primeiros seis meses de 2020, 482 pessoas foram contratadas aqui.

Os factos mostram que o FEZ Minsk também não iria abrandar no segundo semestre de 2020. Assim, em Outubro, o 14º residente foi registado aqui em 2020. (Havia 17 em todo o ano de 2019!). Esta é a empresa "BASISPRO-GROUP", que pretende implementar um projecto de investimento "para a produção de armações espaciais de alumínio para estruturas de invólucro translúcidas".³⁷ consumidores dos quais serão não só as empresas de construção bielorrussas, mas também dos países vizinhos. Afinal, as vedações feitas com a armação de alumínio são agora amplamente utilizadas na construção de edifícios modernos. E em Novembro de 2020 um 15º residente deste ano foi registado na FEZ - a empresa MKtrade, especializada no fabrico de produtos de aço galvanizado com vários tipos de revestimentos de polímeros. A sua chegada aqui deve-se ao facto de planear abrir uma nova unidade de produção para a produção de vedações e elementos de cobertura para edifícios de tipo cabana, para o que "pretende expandir a sua própria capacidade e organizar uma nova oficina nas instalações de produção em Fanipol"³⁸.

37 Um novo residente da FEZ Minsk irá construir uma fábrica para produzir produtos de alumínio [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>

38 Um novo residente de FEZ Minsk irá produzir materiais para telhados e fachadas [recurso electrónico]. - - 20230. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

O projecto de investimento do InCata para criar um parque científico e tecnológico no FEZ da capital para fornecer serviços às empresas tecnológicas em fase de arranque também parece muito promissor. Para a sua implementação bem sucedida, serão construídos edifícios de estrutura rápida perto da aldeia de Privolny, Região de Minsk, que "abrigará um gabinete de design, um centro de engenharia de investigação (I&D), e um centro de protótipos". Serão atribuídos gabinetes para consultores de produção, investidores e mentores empresariais³⁹. Isto irá actualizar o desenvolvimento do empreendedorismo inovador em áreas de ciência e tecnologia como a nanotecnologia, microeletrónica, tecnologia aeroespacial, electrónica de potência, robótica no FEZ "Minsk", para ajudar os residentes deste parque de ciência e tecnologia a eventualmente entrar com sucesso no mercado internacional devido a vantagens competitivas adicionais.

Em termos de cooperação de investimento, a Zona Económica Livre de Minsk pode cooperar com o Banco Europeu para a Reconstrução e Desenvolvimento. Em Junho de 2020, tornou-se conhecido que esta instituição financeira internacional pretende atribuir um empréstimo de quase 15 milhões de euros "para a construção da subestação de Cherkasy para fornecer electricidade à Zona Económica Livre de Minsk"⁴⁰. Espera-se que este empréstimo seja atraído em 2020-2022 por um período de 15 anos.

Quanto ao **FEZ "Brest"**, em 2021 irá celebrar o seu 25º aniversário. Hoje está localizada em mais de dez mil hectares. Inclui parcelas de terreno localizadas não só em Brest e Brest Region, mas também em cidades como Baranovichi, Pinsk, Kobrin, e Gantsevichi. Em meados de Fevereiro de 2020, mais de 70 residentes de duas dúzias de países estavam aqui registados, incluindo 47 com capital estrangeiro, onde mais de 21 mil pessoas já estão

39 Será construído um parque científico e tecnológico para ajudar as start-ups no território da FEZ Minsk [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startupam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

40 A Bielorrússia quer atrair 14,11 milhões de euros do BERD para a construção de uma subestação para a FEZ Minsk [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebrn-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

empregadas. Em 2019, o FEZ atraiu 107 milhões de dólares em investimentos, e as exportações dos seus residentes para 75 países atingiram quase 730 milhões de dólares. Estas tendências positivas continuaram em 2020, no primeiro trimestre do qual o FEZ atraiu investimento directo estrangeiro numa base líquida de quase 50 milhões de dólares, quatro vezes o objectivo. A dinâmica de desenvolvimento do FEZ hoje em dia é tal que todos os indicadores de desempenho de 2019 em 2020 poderão ser ultrapassados. Os pré-requisitos para tal eram sérios. Assim, se em 2018 foram criados 721 empregos no FEZ devido à abertura de novas instalações de produção pelos residentes, e 890 empregos em 2019, em 2020 estava planeada a abertura de pelo menos um milhar deles. Com tal potencial de desenvolvimento, cinco novos residentes com capital polaca e alemã estão a chegar aqui, cujas actividades se concentram na indústria ligeira, trabalho da madeira, cosmetologia, produção de produtos metálicos, unidades e montagens para a indústria automóvel.

É de notar que no final de Abril de 2020, mais duas parcelas de terreno com uma área total de mais de cem hectares localizadas no distrito de Ivatsevichi e Ivatsevichi e destinadas a projectos de investimento envolvendo capital estrangeiro foram acrescentadas ao FEZ Brest. Já em Junho de 2020 foi registado aqui um novo residente do FEZ - Polipol Mebel Bel LLC, que faz parte da Polipol Produktions Verwalfund GmbH, uma conhecida holding no mercado europeu, que produz mobiliário estofado há 30 anos. Tem dez fábricas que empregam mais de sete mil pessoas localizadas não só na Alemanha mas também em outros países europeus. O novo residente planeia construir uma oficina para a produção de mobiliário estofado e uma série de outras instalações relacionadas no local industrial em Ivatsevichi. "A implementação do projecto está concebida para seis anos. A empresa investirá mais de 25 milhões de euros na produção de mobiliário durante este período, criando mais de 1 mil postos de

trabalho. Ao mesmo tempo, 90% da produção será exportada"⁴¹. Um detalhe importante: LLC "Mebel Mebel Bel" é a sétima empresa na FEZ com a capital alemã. E em geral, os empresários da Alemanha ocupam aqui o primeiro lugar em termos de investimentos, uma vez que a sua quota é mais de um terço do total da carteira de investimentos do FEZ.

Outros novos residentes também vêm aqui com projectos interessantes. Por exemplo, Savantdrev LLC, uma empresa com capital bielorusso, registada como FEZ residente em Maio de 2020, planeia investir meio milhão de euros na produção de madeira - tábuas, vigas, e várias estruturas de construção. O local de produção perto da Rua Krasnogvardeyskaya em Brest deverá produzir pellets de combustível ou pellets a partir de resíduos de madeira, que são muito populares nos países da União Europeia. É por isso que "a Savantdrev espera fornecer até 85% da sua produção aos mercados estrangeiros"⁴². O ciclo completo de produção começará aqui em 2021. Pelo menos 15 postos de trabalho serão criados na nova empresa.

No mesmo mês de Maio de 2020, o FEZ registou a Lady-x LLC, que planeia localizar as suas instalações de produção nas instalações não utilizadas de Baranavičiai Fábrica da Linha Automóvel. A empresa bielorrussa planeia "investir cerca de 2 milhões de euros no projecto para a produção de vestuário de colecção. <...> Quando atingir a capacidade total em 2024, a empresa empregará 260 pessoas. Além disso, os residentes previamente registados devem começar a operar no FEZ. Em particular, a "BTV-Agro" LLC construiu o primeiro complexo para o cultivo de cogumelos para a "Bonshe" LLC, que se ocupa da produção de cogumelos. Também aí serão criados empregos. A

41 Um novo residente do FEZ Brest pretende investir mais de 25 milhões de euros na produção de mobiliário [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-na-meren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>.

42 Um novo residente de Brest FEZ irá dedicar-se ao trabalho da madeira [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

questão da organização da produção de fios e campistas de automóveis no território do FEZ está a ser trabalhada"⁴³.

O distrito industrial italiano, cuja infra-estrutura está planeada para ser concluída num futuro próximo, deverá também contribuir para a resolução das tarefas enfrentadas pelo FEZ. Ali, na zona industrial "Aeroporto", já foi construída uma subestação transformadora com uma capacidade de 5 MW e uma estação de bombagem de esgotos. Além disso, estão a ser instalados o sistema rodoviário, um sistema de abastecimento de água e o sistema de drenagem de águas pluviais. Em 2021 o objecto deve ser posto em funcionamento. Uma vez que uma grande parte deste território já foi dotada das infra-estruturas de engenharia necessárias, incluindo energia, abastecimento de gás e água, esgotos e telefonia, "isto permitiu às entidades empresariais do FEZ localizar aqui 10 empresas. Mais dois estão em construção"⁴⁴.

Recordemos que a ideia de criar tal distrito na zona industrial "Aeroporto" foi manifestada há cerca de dez anos, quando em Junho de 2011 em Trieste foi adoptado o Memorando de Entendimento sobre o desenvolvimento de um distrito industrial na região de Brest, que previa "a criação das condições mais favoráveis para atrair investidores italianos e a implementação dos seus projectos na Bielorrússia"⁴⁵. Hoje, não só os italianos, mas qualquer investidor disposto a estabelecer-se e desenvolver negócios aqui, pode vir para o território do distrito, utilizando as vantagens da zona económica livre. É por isso que duas empresas com investimentos da Alemanha, bem como empresas com capital israelita, britânico, polaco e russo já estão a trabalhar aqui. "Em 2018, foi lançada no local "Aeroport" uma nova unidade de produção da empresa italo-belorrussa Frieza Industry para a produção de elementos de poupança de energia

43_O FEZ "Brest" planeia criar 1 mil empregos [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

44_FEZ Brest completa o desenvolvimento do distrito industrial italiano [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italjanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

45 Zalesky, B. Belarus - Europa: potencial de parceria. A política de multi-vectorismo no contexto dos desafios globais / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - - C. 43.

para equipamento de refrigeração comercial. Hoje, a empresa comum tem uma das maiores taxas de crescimento das exportações entre as empresas FEZ⁴⁶. Todos estes exemplos, sem dúvida, tornam-nos optimistas ao avaliar as perspectivas de desenvolvimento do FEZ "Brest".

Os residentes do **Grodnoinvest FEZ** atraíram um volume recorde de investimento directo estrangeiro numa base líquida de \$59,8 milhões nos primeiros três meses de 2020, do total de \$157 milhões de capital estrangeiro recebido. "Os principais países investidores foram a Rússia (mais de \$45 milhões), a Áustria (\$39 milhões), e os Países Baixos (\$34 milhões). Os investimentos vieram de 15 países, incluindo os Emirados Árabes Unidos, a Alemanha, os Estados Unidos e o Reino Unido⁴⁷. No total, durante os 18 anos da sua existência o FEZ "Grodnoinvest" atraiu mais de 900 milhões de USD de investimentos estrangeiros de 40 países incluindo o Japão, Chipre, Turquia, Canadá e Polónia para a economia da região de Grodno.

A crescente atractividade de investimento deste local de produção, é claro, não poderia aparecer do nada. Isto deve-se em grande parte à atenção da administração da FEZ ao desenvolvimento da infra-estrutura da zona económica livre. As seguintes estatísticas são bastante eloquentes: desde 2015, cerca de nove milhões de rublos bielorrussos foram investidos na infra-estrutura de sítios industriais em Grodno e na Região de Grodno, Lida e Smorgon para melhorar a atractividade de investimento destes sítios do Fundo de Desenvolvimento FEZ. Por exemplo, uma subestação transformadora foi construída no local do FEZ perto de Grodno na zona de Novaya Gozha, que forneceu electricidade a novas indústrias residentes, bem como criou a reserva necessária para potenciais

46 FEZ Brest completa este ano a criação de infra-estruturas no distrito industrial italiano [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italjjanskom-promyshlennom-okruge-380751-2020/>

47 Os residentes do FEZ Grodnoinvest atraíram uma quantidade recorde de IDE numa base líquida no primeiro trimestre [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

investidores. Em Lida, as redes de abastecimento de água, esgotos, comunicação e electricidade foram instaladas no complexo industrial do distrito "Severnoy".

Em Smorgon, foi lançado em 2019 um grande projecto de reconstrução da Avenida Industrial, que liga a cidade ao complexo industrial do FEZ, onde se encontram residentes como o Grupo Kronospan, Smorgon Aggregate Plant, Europlastic Invest, e Shinaka Mebel Bel, à custa do mesmo Fundo de Desenvolvimento FEZ. O projecto resultará numa estrada automóvel de 4 faixas com pavilhões de paragem e pequenas formas arquitectónicas, iluminação externa, fornecimento de energia e água, drenagem de águas pluviais e sistemas de comunicação externa. Tudo isto está a ser feito com o único objectivo de: "A nova infra-estrutura tornará o local mais atractivo para potenciais investidores e participantes do Cluster do Mobiliário no FEZ Grodnoinvest"⁴⁸.

Aqui é necessário explicar que hoje em dia "foi formado um cluster de mobiliário eficaz na região de Grodno, que inclui mais de 20 empresas que produzem embalagens de produtos de madeira, tábuas de madeira, mobiliário e muito mais"⁴⁹. É de notar que cerca de metade de todos os investimentos no FEZ são efectuados para o trabalho da madeira. Portanto, se devemos ficar surpreendidos com o facto de, também em 2019, os residentes do FEZ Grodnoinvest terem atraído 436 milhões de dólares em investimentos, o que representou um quarto do valor para todos os FEZs da Bielorrússia. E como resultado, este um dos mais jovens FEZ bielorrussos tornou-se o líder em termos de atrair investimentos de investidores estrangeiros.

Em Novembro de 2020 já existiam 75 empresas com capital de 40 países a operar aqui. Ao mesmo tempo, surgiram em 2020 alguns novos residentes do FEZ. Incluem a empresa irlandesa Skywatt com um projecto de construção de

48 A FEZ Grodnoinvest investiu cerca de Br9 milhões no desenvolvimento de infra-estruturas ao longo de cinco anos [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

49 Os residentes da FEZ Grodnoinvest atraíram 436 milhões de dólares em investimentos em 2019 [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

uma central fotovoltaica, a empresa bielorrussa ZOV-MARKET com um projecto de criação de uma fábrica de processamento de madeira, e a empresa bielorrusso-russa EUEcoPack com um projecto tópico para a criação de uma fábrica de embalagem de papel. Mais uma empresa, a IBA Investment, implementa um projecto como residente do parque turístico e recreativo especial "Avgustovsky channel"⁵⁰. Particularmente interessante nesta série é um projecto do investidor irlandês Skywatt, que está a investir mais de cinco milhões de euros na criação de uma rede de estações fotovoltaicas para fornecer energia verde aos residentes do FEZ. A sua implementação tornará possível, entre outras coisas, "estabelecer laços de cooperação com as preocupações internacionais que têm requisitos para a utilização de energia de fontes renováveis"⁵¹.

E em meados de Dezembro de 2020, a primeira pedra foi colocada pela HSBelakon LLC, uma subsidiária do grupo austríaco HS Timber Group, que é uma das principais empresas europeias no campo da madeira, no site №12 da Grodnoinvest FEZ, no distrito de Svisloch. A construção está prevista para ser concluída em 2022. "O montante do investimento será de cerca de 84 milhões de dólares. Aqui está previsto processar até 500 mil metros cúbicos de madeira de coníferas por ano. O foco principal será a produção de resíduos zero e a criação de pellets".⁵² Além disso, dará emprego a cerca de 230 pessoas, o que não é sem importância para uma área como Svisloch.

O aparecimento de novos residentes no FEZ Grodnoinvest é largamente ditado pelas vantagens óbvias desta região bielorrussa, entre as quais se destaca "a disponibilidade tanto de bitola ferroviária larga como estreita. Isto permite às empresas de logística realizar entregas rápidas e eficientes de mercadorias da

50_Desde o início do ano, os residentes da SMEZ "Grodnoinvest" já pagaram mais de Br157 milhões em impostos [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachalagoda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>.

51 A Grodnoinvest, residente na FEZ, criará uma rede de estações fotovoltaicas [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

52 Um investidor austríaco construirá uma empresa de carpintaria no distrito de Svisloch [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatyvajuschee-predpriyatje-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

Ásia para a Europa e vice-versa"⁵³ . É por isso que no Verão de 2020 a administração do FEZ sugeriu que os potenciais investidores participassem na criação de um centro logístico multimodal na fronteira bielorrusso-polaca, onde poderiam ser tratados dez pares de comboios por dia. Estamos aqui a falar da implementação de subprojectos de infra-estruturas - a construção de uma estrada, vias férreas de acesso e exposição, redes de engenharia. Esperemos que esta proposta ressoe junto dos empresários interessados. Especialmente desde "desde 2018, cinco empresas com investimentos da Bielorrússia, Holanda, Emiratos Árabes Unidos e China tornaram-se residentes da FEZ Grodnoinvest no sector da logística"⁵⁴ .

Em 2020, as actividades dos residentes do FEZ continuaram a ser caracterizadas pela sua política activa de investimento. Durante 10 meses deste ano, investiram em activos fixos quase cento e cinquenta milhões de rublos bielorrussos, a maioria dos quais - mais de 60% - foi gasta na compra de maquinaria e equipamento tecnológico. A tendência é especialmente visível nas empresas localizadas nas zonas industriais da Zona Económica Livre na Região de Smorgon, onde foram investidos mais de 90 milhões de rublos bielorrussos e onde empresas com capital estrangeiro, tais como Kronospan, Szynaka, Sodrugestvo, estão a operar com sucesso. Como lembrete, a zona industrial de FEZ Grodnoinvest no distrito de Smorgon foi criada em 2015. Agora é composto por três sectores. "Em apenas alguns anos, oito novos residentes com investimentos dos Países Baixos, Polónia, Turquia e Chipre apareceram aqui. <...> Os residentes do FEZ investiram 425 milhões de dólares na criação de instalações de produção conjunta" . Como resultado, actualmente os residentes do FEZ representam mais de 90% da indústria na região de Smorgon, que

53 Um investidor da Alemanha considera a possibilidade de construir um terminal de contentores perto de Hrodna [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>

54 É oferecido aos investidores um projecto de um centro logístico multimodal na fronteira bielorrusso-polaca [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>

emprega mais de duas mil pessoas, e o volume de exportação é de quase 500 milhões de dólares. Quanto aos residentes do FEZ no distrito de Grodno e Grodno, investiram 30 milhões de Br30 milhões em activos fixos em Janeiro-Novembro de 2020. Ao mesmo tempo, "as empresas Bigan, ZOV, Makey, Gronitex, e Belagrofert estão activamente a modernizar e a expandir as suas instalações de produção⁵⁵.

A política activa de investimento dos residentes do FEZ "Grodnoinvest" permite-lhes abordar com sucesso a exportação dos seus produtos como resultado. Nos primeiros 10 meses de 2020 forneceram quase 778 milhões de dólares de bens a 55 países. Ao mesmo tempo, só as exportações para os EUA triplicaram. Além disso, "o fornecimento de produtos dos residentes de FEZ ao Canadá (4,7 vezes), aos Países Baixos (2,4 vezes), aos Emirados Árabes Unidos (2,3 vezes), à Estónia (1,9 vezes), à Turquia (1,5 vezes), assim como à Suíça e ao Afeganistão, cresceu muitas vezes⁵⁶. Mas a Rússia, a Polónia e a Ucrânia continuam a ser os principais destinos de exportação. Dois terços de todas as entregas para outros países a partir do FEZ são produtos alimentares e agrícolas, mobiliário e produtos de transformação de madeira.

Todos estes factos confirmam mais uma vez a ideia de que as zonas económicas livres na República da Bielorrússia estão a tornar-se o instrumento de desenvolvimento económico, cujo potencial só agora começa a ser verdadeiramente realizado e pode trazer resultados ainda maiores para o benefício de todo o país.

55 Os residentes da FEZ "Grodnoinvest" investiram 144 milhões de Br144 milhões em capital fixo [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

56 As exportações dos residentes do FEZ Grodnoinvest para os EUA triplicaram em Janeiro-Setembro [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

O objectivo da estratégia é reduzir o número de regiões com atraso

No Programa de actividades do Governo da República da Bielorrússia para o período até 2025, está previsto prestar grande atenção à implementação da estratégia de desenvolvimento regional, a fim de reduzir o número de regiões atrasadas no país para 18 até ao final do novo plano quinquenal. Para este efeito, está prevista a implementação de projectos de investimento em cidades e distritos com 80.000 ou mais habitantes para preparar zonas industriais e infra-estruturas para a organização de duas ou três novas empresas, que não têm análogas no país, bem como para "criar em cada distrito 1-2 empresas industriais de média dimensão"⁵⁷. As regiões mais atrasadas receberão um certo conjunto de benefícios para a criação de novas indústrias inovadoras, enquanto que a eficiência será colocada no centro do novo ciclo de investimento. Por outras palavras, "pelo menos uma nova empresa a funcionar eficazmente deve aparecer em cada uma dessas áreas"⁵⁸. E é necessário dizer que já estão a ser dados passos concretos para a implementação bem sucedida dos planos nas regiões bielorrussas.

Por exemplo, na primeira metade de 2021, o projecto de investimento para a produção de electrónica especial para veículos de grande porte no Distrito de Braslav da Região de Vitebsk, que está a ser implementado pela empresa unitária Zaryad Special Electronics Plant, com capital russo - um promotor e fabricante de produtos electrónicos e electromecânicos, incluindo electrónicos, unidades de comutação, interruptores de chave e equipamento de iluminação automóvel para operações pesadas, que já dispõe de uma unidade de produção. Caracteristicamente, os produtos da nova empresa serão na sua maioria orientados para a exportação e para a substituição das importações. O foco

57 Programa de actividades do Governo da República da Bielorrússia para o período até 2025 [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file2635c85fcdeb1ca5.PDF>

58 O apoio às regiões mais atrasadas será baseado no seu potencial - Chebotar [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

principal é a Rússia. Mais de 503 mil Br503 mil foram investidos neste projecto⁵⁹. Detalhe importante: este projecto de investimento com capital estrangeiro não é o único para o Distrito Braslav. Em 2020 surgiu aqui uma nova empresa para a produção de estruturas metálicas pré-fabricadas, na qual um investidor da Letónia investiu mais de 370 mil dólares, e os seus produtos já são vendidos não só no mercado bielorrusso, mas também nos países vizinhos.

Outra nova unidade de produção com um investimento de cerca de dois milhões de rublos bielorrussos na mesma região de Vitebsk foi inaugurada no final de 2020 no assentamento urbano de Begoml, Distrito de Dokshitsky. Esta JSC "Fábrica "Vetraz" - uma filial da "Mogilevliftmash" - organizou aqui uma oficina de montagem eléctrica, que já emprega mais de 80 pessoas e que "irá criar em conjunto com a empresa italiana novos tipos de produtos e aumentar a produção em 2021 em 150%. Contribuirá também para a abertura de novas instalações⁶⁰. Em particular, num futuro próximo, haverá também uma área de moldagem de plástico, para a qual já foram adquiridas duas máquinas.

Na Região de Minsk, foi inaugurada uma nova unidade de produção em Zhodino, na véspera de 2021. A Fábrica Automóvel de Minsk organizou a montagem de veículos eléctricos - tróleys de várias modificações e os últimos autocarros eléctricos, onde pretendem montar anualmente pelo menos trezentos veículos, que serão fornecidos a cidades bielorrussas, bem como a países vizinhos e estrangeiros. O projecto é o resultado da parceria estatal/privada entre a fábrica de automóveis de Minsk e a ETON LLC e já criou mais de 130 empregos. Também é importante que apenas meio ano tenha passado da ideia à criação de linhas de montagem - a montagem do transporte eléctrico em Zhodino é realizada num ciclo completo, incluindo trabalhos de soldadura,

59 Pushnyakova, A. Planta de produção de electrónica especial em Braslav começará a funcionar em 2021 / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

60 A nova oficina da fábrica de Vetraz em Begoml permitirá aumentar o volume de produção [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

ajustamento e pintura, ajuste de sistemas de controlo, diagnóstico de sistemas electrónicos, controlo e aceitação de produtos. Ao mesmo tempo, as perspectivas em grande escala deste projecto são óbvias, pois "o desenvolvimento de competências no domínio da construção de transportes eléctricos tornará possível criar uma linha completa de transporte de passageiros e permitirá a presença em todos os segmentos do mercado"⁶¹ .

Na região de Grodno, na véspera de 2021, a Instituição Estatal de Florestas Experimentais "Smorgon Experimental Forestry" registou como residente da zona económica livre "Grodnoinvest" com um projecto de investimento para criar uma produção de transformação de madeira para a produção de combustível de madeira - pellets. A ideia do projecto é organizar a produção de pellets em Smorgon com o envolvimento de madeira de baixa qualidade e resíduos de serração de madeira no volume de negócios económico. Espera-se que todo o volume do produto aqui produzido seja exportado. O volume de investimentos na nova produção excederá dois milhões e meio de euros, estando o início da produção previsto para a segunda metade de 2021. Como resultado, "a implementação do projecto irá expandir a gama de produtos, aumentar a escala de produção e volumes de exportação, aumentar a rentabilidade e eficiência da produção, criar empregos adicionais e aumentar as deduções ao orçamento"⁶².

É fácil ver que todos estes exemplos mostram que as regiões bielorrussas pretendem enfrentar com sucesso os desafios do desenvolvimento socioeconómico no novo período de cinco anos, contando com a sua experiência actual de actividades de investimento, inclusive em cooperação com parceiros estrangeiros.

61 MAZ abre a produção de montagem de transporte eléctrico em Zhodino [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

62 Smorgon Experimental Forestry tornou-se um novo residente do FEZ "Grodnoinvest" [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

Participação em exposições como instrumento para promover as exportações de alta tecnologia

Em 2020, a República da Bielorrússia pretendia manter o volume de exportação de produtos de alta tecnologia ao nível de 15 mil milhões de dólares, tanto devido ao fornecimento dos artigos já existentes como à emergência de novas prioridades. Deve lembrar-se que no ano passado foram efectuados fornecimentos de tais produtos no estrangeiro em áreas tais como radioelectrónica, engenharia de instrumentos, construção de máquinas, e produtos farmacêuticos. "O sector das TIC dá uma contribuição importante para as exportações. Há também uma procura crescente de propriedade intelectual bielorrussa⁶³. Uma ferramenta muito eficaz para promover os produtos de alta tecnologia bielorrussos nos mercados estrangeiros foi a participação de promotores nacionais em exposições internacionais realizadas no Outono passado.

Assim, em Novembro de 2020, a exposição dos fabricantes bielorrussos Made in Belarus foi apresentada na exposição e fórum internacional de telecomunicações e tecnologias de informação Cairo ICT na capital do Egipto, onde participaram mais de 400 empresas de países como a Rússia, China, EUA, França, Alemanha, Itália, Grã-Bretanha, República da Coreia, Arábia Saudita. A característica distintiva da exposição bielorrussa foram os últimos desenvolvimentos das organizações de investigação da Academia Nacional das Ciências e das instituições de ensino superior do Ministério da Educação, que têm um elevado potencial de exportação. Em particular, a Universidade Estatal bielorrussa demonstrou no Cairo uma série de desenvolvimentos para fins médicos: um conjunto de programas médicos em cardiologia, modelos matemáticos para a prática cirúrgica, modelagem informática para a criação de medicamentos contra o vírus corona SARS-CoV. A Universidade Estatal

63 A Bielorrússia espera manter o volume de exportações de alta tecnologia em 15 mil milhões de dólares este ano [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotekhnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

Bielorrussa de Informática e Radioelectrónica apresentou os desenvolvimentos no domínio da protecção da informação para as empresas do sector bancário e aduaneiro. A Universidade Bielorrusso-Russa atraiu a atenção dos visitantes da exposição e dos participantes do fórum através do seu sistema de informação e publicidade "Guia Electrónico" concebido para os transportes públicos. Quanto ao United Institute of Informatics Problems da Academia Nacional de Ciências da Bielorrússia, este "demonstrou um micromódulo inteligente para o reconhecimento a bordo de imagens de superfície e de objectos, bem como o UIIP-OFFICE cluster supercomputador pessoal concebido para cálculos científicos complexos, modelação, solução de tarefas de engenharia e ensino de tecnologias de programação paralela nas universidades⁶⁴.

A exposição nacional da Bielorrússia no âmbito da Terceira Feira Internacional de Importação da China no formato online foi também um bom apoio para a promoção da exportação de alta tecnologia bielorrussa. Basta dizer que mais de cem desenvolvimentos científicos, tecnológicos e inovadores no campo das tecnologias de informação e comunicação, cuidados de saúde, biotecnologias, novos materiais, e agricultura foram aí apresentados pela parte bielorrussa. Entre eles devemos mencionar mais do que o desenvolvimento real do Centro Republicano Científico e Prático de Transfusiologia e Biotecnologia Médica - "imunoglobulina antiovalente para o tratamento de pacientes com formas graves de infecção COVID-19, bem como pacientes com encefalite viral e meningoencefalite"⁶⁵. A Universidade Técnica Nacional da Bielorrússia mostrou aqui um sistema acústico único para o tratamento de doenças oncológicas da pele, que tem uma maior eficiência em comparação com os métodos tradicionais e ao mesmo tempo permite reduzir a dose de radiação do

64 Exposição de fabricantes bielorrussos Made in Belarus apresentada na exposição internacional no Cairo [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

65 Mais de 100 desenvolvimentos científicos e técnicos serão apresentados pela Bielorrússia na China Import Exhibition [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

paciente em um quarto. A Academia Nacional de Ciências demonstrou na exposição Imports um supercomputador de escritório, que tem pequenas dimensões e ao mesmo tempo fornece cálculos científicos complexos e processamento de grandes quantidades de dados, e a Universidade Estatal da Bielorrússia demonstrou produtos fitofarmacêuticos baseados em componentes naturais, que podem ser utilizados na agricultura biológica. Entre os desenvolvimentos inovadores da Universidade Tecnológica Estatal Bielorrussa na exposição China International Import Expo em Xangai foram apresentados "a tecnologia de aplicação de revestimento de níquel-diamante, revestimentos compostos antibacterianos auto-limpantes, vidro radioactivo, chapa de vidro de números finos e películas de vidro flexíveis para baterias solares".⁶⁶ bem como tecnologia de formação de revestimentos decorativos de imitação em madeira, chapas, face e materiais compostos e cimentos e materiais para fins dentários.

Finalmente, uma vasta gama de desenvolvimentos científicos e técnicos de alta tecnologia bielorrussos foi apresentada na exposição industrial internacional online TeMEx, que decorreu sob os auspícios da Câmara de Comércio e Indústria bielorrussa durante três meses a partir de meados de Outubro de 2020, e que contou com a participação de mais de 70 empresas de oito países. A Fábrica Automóvel de Minsk demonstrou a sua novidade absoluta, um autocarro eléctrico, no evento. O projecto "Pedreira Intelectual" foi demonstrado pela Fábrica de Automóveis da Bielorrússia. Todos estes e uma série de outros factos confirmam a conclusão de que "o principal factor crucial no desenvolvimento do complexo industrial bielorrusso é o crescimento da componente inovadora dos seus produtos".⁶⁷ Isto, por sua vez, irá inevitavelmente contribuir para o crescimento das exportações de alta tecnologia bielorrussas num futuro próximo.

⁶⁶ As inovações da BSTU serão apresentadas na exposição de bens e serviços em Xangai [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

⁶⁷ Kharitonchik: o principal factor de desenvolvimento do complexo industrial na Bielorrússia é o crescimento de produtos inovadores [recurso electrónico]. 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiya-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/>

O objectivo é inovar

O vector científico e de inovação ocupa um lugar importante entre as principais áreas de parceria estratégica global baseada na confiança e de cooperação mutuamente benéfica entre a República da Bielorrússia e a República Popular da China. Três componentes prioritários podem ser destacados neste segmento da cooperação bilateral. "O primeiro é no campo da investigação científica, onde as partes estão envolvidas na implementação de grandes projectos conjuntos. A segunda é em actividades de inovação, onde uma rede de centros conjuntos de inovação e laboratórios de investigação está a ser formada e desenvolvida. A terceira é na educação, onde especialistas, professores e estudantes recebem formação e estágios mútuos"⁶⁸. O foco nas inovações é hoje especialmente sentido no desenvolvimento do Parque Industrial Sino-Belarusiano "Grande Pedra", que permite criar aqui uma produção competitiva, engenharia sustentável e infra-estruturas de transporte, para conduzir a construção digital de modo a transformar o parque numa "cidade inteligente". Ao mesmo tempo, o ritmo do movimento inovador para a frente acelerou acentuadamente em 2020. Aqui estão apenas alguns exemplos que confirmam esta observação.

Em Maio de 2020, a primeira pedra foi colocada no local da futura construção da Zona de Cooperação e Desenvolvimento de Ciência e Tecnologia, ou projecto Fakel, pela corporação chinesa Sinomach. Como lembrete, em Junho de 2014, o governo bielorusso assinou um Acordo de Parceria Estratégica com esta empresa, com base no qual estão agora a ser implementados projectos de investimento de grande escala na Bielorrússia. Quanto ao projecto Fakel, esta zona terá por objectivo "criar condições para atrair tecnologias chinesas e europeias, implementá-las e testá-las no parque e continuar a exportar para a

68 Zalesky, B. Vector da parceria - China. Recolha de artigos / B. Zaleskii. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - - C. 115-116.

Europa e a China⁶⁹". Existem planos para construir edifícios de escritórios e instalações para investigação científica, onde "estão previstos quatro projectos de investigação e desenvolvimento - na esfera das tecnologias ópticas, mecânica, electrónica e novos materiais. Prevêem também a construção de laboratórios, espaços de co-trabalho tipo escritório, instalações de formação complexas e unidades comerciais piloto de alta tecnologia⁷⁰". O projecto envolverá não só institutos e empresas de investigação da Sinomach Corporation, mas também empresas do Technopark chinês Zhongguancun e estruturas da Academia Nacional das Ciências da Bielorrússia.

A menção de Zhongguancun Technopark neste contexto indica uma atitude muito séria do lado chinês em relação ao Projecto Tocha na Grande Pedra. O facto é que este parque tecnológico, fundado em 1988 na parte noroeste de Pequim, é considerado o equivalente chinês do Vale do Silício, é o primeiro na China, um dos maiores da capital e é constituído por 16 zonas científicas. Foi aqui que o primeiro cilindro de vácuo chinês, o primeiro computador, o primeiro comutador, etc. "apareceu de uma só vez. Foi aqui desenvolvido um total de mais de 5.000 produtos, preenchendo um vazio na história da alta tecnologia chinesa"⁷¹. Os gabinetes de investigação e desenvolvimento de muitas empresas multinacionais estão agora concentrados aqui. As expectativas na China são elevadas para que o parque "cumpra a ambiciosa estratégia Made in China 2025, que tornará o país tecnologicamente independente e o levará para a vanguarda em muitos campos". O governo chinês

69 Sobre o desenvolvimento da cooperação SINOMACH S&T e zona de desenvolvimento no Great Stone Park [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://chinamfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

70 O parque "Tocha" Sinomach será construído na "Grande Pedra" [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

71 Wei, V. Silicon Valley of China / W. Wei // Modelos, Sistemas, Redes em Economia, Tecnologia, Natureza e Sociedade. - - 2013. - - C. 19.

irá gastar cerca de 300 mil milhões de dólares para implementar o programa"⁷² . Falando deste parque tecnológico, não se pode deixar de mencionar o seguinte número: entre Janeiro e Novembro de 2019, registou um crescimento de receitas de quase 14 por cento. Ao mesmo tempo, "as receitas das principais empresas de alta tecnologia do parque tecnológico atingiram 5,43 trilhões de yuan (cerca de 779 mil milhões de dólares) durante este período"⁷³ .

Voltando aos assuntos inovadores na Grande Pedra, é de notar que outro acontecimento marcante teve lugar aqui em Maio de 2020, mostrando que uma das facetas promissoras do desenvolvimento do parque industrial sino-bielorrusso é a digitalização. Um autocarro eléctrico não tripulado, baseado em tecnologia desenvolvida por cientistas de Singapura, foi aqui testado pela primeira vez. "A velocidade máxima que o protótipo pode atingir é de 40 km/hora. <...> Tem um alcance de cerca de 180km. Uma carga completa não demorará mais de 4 horas"⁷⁴ . Está previsto trabalhar a tecnologia da operação de novidade no território da Grande Pedra, após o que, ao que tudo indica, a operação comercial deste transporte não tripulado será possível num futuro não muito distante.

Também em Maio de 2020, o Parque Industrial Sino-Belarusian registou uma nova residente, a Crownhomes Scientific and Technical Company for Wood Structures LLC, que irá criar um "centro de linha de produção para a indústria da madeira baseado nos princípios da Industry 4.0" em Velikiy

72 Krasilnikova, Y. Beijing lança um programa para atrair especialistas estrangeiros em TI / Y. Krasilnikova // [Recurso electrónico]. - - 2018. - URL: https://hightechfm/2018/02/28/beijing_lures_talant

73 Nos primeiros 11 meses de 2019, o Technopark Zhongguancun de Pequim registou 13,8% de crescimento de receitas [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews

74 O primeiro autocarro eléctrico não tripulado foi testado em Great Stone [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-elektrobus-protestirovali-velikom-kamne-390612-2020>

Kamen⁷⁵. Esta unidade de produção, que se baseia em tecnologia inovadora, deverá entrar em funcionamento em 2022.

Além disso, em 2020, o Parque Industrial Sino-Bielorrusso Grande Pedra, apesar da alarmante situação epidémica, continuou a demonstrar taxas de desenvolvimento bastante elevadas, continuando a ser o projecto marcante da iniciativa chinesa "One Belt, One Road" na Europa de Leste. Basta dizer que "no final de Outubro, havia 66 empresas de 14 países entre os seus residentes, e o montante de investimento acordado era de cerca de 1,2 mil milhões de dólares⁷⁶. Este facto também diz muito: nos primeiros nove meses de 2020, as receitas dos residentes do parque industrial aumentaram quase três vezes e meia em comparação com o mesmo período de 2019. "Ao mesmo tempo, o produto da venda de bens, produtos, obras e serviços fora da Bielorrússia ascendeu a Br36⁷⁷,8 milhões (8,7 vezes o crescimento). É o número de empregados empregados na Great Stone aproximou-se das mil - 970 pessoas. E, aparentemente, o parque industrial não pretende ficar por aí, como evidenciado por uma série de factos do segundo semestre de 2020, mostrando que esta zona económica especial procura agora activamente novas formas de desenvolvimento em muitas áreas, incluindo a optimização da logística e a introdução de inovações.

Assim, em Setembro de 2020, a Eurasian Railway Gateway CJSC foi registada como residente da Great Stone, uma empresa que "irá implementar um projecto de investimento para construir um terminal ferroviário bimodal no

75 O novo residente de Great Stone irá produzir produtos para o trabalho da madeira [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyy-rezident-velikogo-kamnjabudeta-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

76 Xiaoyun, S. China opõe-se à interferência externa nos assuntos internos da Bielorrússia / S. Xiaoyun // [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

77 As receitas dos residentes da Grande Pedra em Janeiro - Setembro aumentaram 3,4 vezes para Br126,2 milhões [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnjabudeta-v-yanvare-sentjabre-vyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

parque"⁷⁸. A lista de participantes deste projecto, cujas obras terão início em 2021, é muito substancial. São o maior porto intercontinental do mundo Duisburger Hafen AG da Alemanha, o principal operador de rede de transportes intermodais na Europa Hupak Intermodal SA da Suíça, Brest Department of Belarusian Railway RUE, e China Merchants CHANNEL Commercial and Logistics Company, uma empresa residente do parque. Espera-se que quando o terminal atingir a sua capacidade de concepção, leve os residentes da Grande Pedra a um nível qualitativamente novo de implementação das suas capacidades logísticas.

Falando de perspectivas inovadoras do desenvolvimento do parque industrial, deve recordar-se que, novamente em Setembro de 2020, o Centro de Inovação China-Bielorrússia de Tecnologias Industriais, criado pela Academia Nacional de Ciências da Bielorrússia, a Academia Provincial de Ciências de Guangdong, e o Instituto de Investigação de Tecnologias Industriais Foshan, tornou-se um novo residente da Grande Pedra. Os fundadores do centro vêem-no como uma plataforma para "a implementação de realizações científicas e tecnológicas entre os dois países". A tarefa desta plataforma consiste em desenvolver ideias científicas e levá-las à implementação industrial⁷⁹. Espera-se que a investigação e desenvolvimento em esferas como novos materiais, tecnologias industriais modernas, digitalização na produção, biotecnologias e ecotecnologias iniciadas hoje aqui, cresçam para tecnologias e produções concretas em dois ou três anos. Além de ser um ponto de ligação para a cooperação científica e tecnológica entre institutos da Academia Provincial das Ciências de Guangdong e a Academia Nacional das Ciências da Bielorrússia, o centro fornecerá consultoria empresarial e outros serviços de apoio às empresas incubadas seleccionadas, incluindo consultoria e formação em planos de

78 Um novo residente da Grande Pedra vai construir um terminal ferroviário [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

79 O centro de inovação sino-bielorrusso de tecnologias industriais apareceu em Great Stone [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-beloruskij-innovatsionnyj-tsentr-promyslennyh-tehnologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

negócios. Está previsto um fundo especial de 1,5 milhões de dólares da Iniciativa de Cinturão e Estradas "para assegurar a comercialização dos resultados de I&D do Centro Tecnológico Industrial".⁸⁰ Este fundo será utilizado para apoiar a comercialização de projectos de investigação seleccionados e empresas incubadas.

Mais um centro de inovação - comercialização de realizações científicas e técnicas - foi planeado para ser inaugurado em Velikiy Kamen até ao final de 2020. Foi nesta linha que esta questão foi discutida em Setembro de 2020 numa reunião da parte bielorrussa da comissão de cooperação científica e técnica da comissão de cooperação intergovernamental bielorrusso-chinesa, onde foi considerada a implementação do programa de cooperação científica e técnica entre a Bielorrússia e a China para 2019-2020. Este centro deve tornar-se uma plataforma abrangente para o desenvolvimento de startups.

Finalmente, em Novembro de 2020, houve outro evento que pode contribuir seriamente para a implementação de inovações nesta zona económica especial. Estamos a falar do acordo assinado pelo Centro Nacional de Propriedade Intelectual e da administração do Parque Industrial China-Bielorrússia "Grande Pedra" sobre a criação do Centro de Apoio à Tecnologia e Inovação no território do parque. Espera-se que a nova instalação "facilite a procura por parte dos investigadores de informação sobre as realizações científicas existentes, e intensifique o trabalho científico de jovens cientistas e organizações de arranque⁸¹. Em particular, neste centro todos os empregados dos residentes do parque terão livre acesso às bases de dados de patentes e não patentes da Organização Mundial da Propriedade Intelectual. Assim, há aqui grandes oportunidades para a inovação.

80 Está prevista a abertura do centro de inovação na "Grande Pedra" até ao final do ano [recurso electrónico]. - -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

81 Centro de Apoio à Tecnologia e Inovação criado em Great Stone [recurso electrónico]. - -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologij-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

É de notar que a Grande Pedra hoje também tenta aproveitar ao máximo a experiência de outras estruturas inovadoras que operam em diferentes partes do mundo. Isto é evidenciado pelo facto de o Parque Industrial Sino-Belarusiano ter aderido à Aliança de Inovação das Zonas Económicas Especiais de Comércio Livre, estabelecida no Outono de 2020 em Shenzhen, China. A iniciativa, cujos participantes incluem também os 47 países e regiões da aliança inovadora de zonas de comércio livre da República Popular da China, pretende "responder activamente aos planos globais e regionais, tais como a agenda de desenvolvimento sustentável da ONU para 2030, a iniciativa "Belt and Road", o plano de investimento da UE, a agenda África 2063"⁸². A nova aliança, para além da Grande Pedra, inclui muitos outros participantes estrangeiros, com os quais a interacção poderia produzir resultados interessantes no futuro, uma vez que cada um deles é uma plataforma inovadora com a sua própria experiência de funcionamento criativo único. Incluem a Zona Franca de Lekki na Nigéria, a Zona Económica Especial de Sihanoukville no Camboja, a Zona Franca Internacional de Djibouti na África Oriental, o Parque Industrial de Hambantota no Sri Lanka, o Parque Industrial da Etiópia Oriental, o Parque Industrial Tailândia-China em Rayong, a Zona Económica do Canal de Suez. Vamos dar-lhes uma olhadela mais atenta.

Por exemplo, a **Zona Franca de Lekki**, localizada no estado nigeriano de Lagos, é uma das mais promissoras deste país africano. O seu projecto é um complexo versátil "dividido em sectores separados para petróleo e gás, produção industrial, finanças e comércio, turismo, recreação e habitação privada"⁸³. A zona FTZ cobre cinco quilómetros de costa. O porto de Apapa, o maior da África Ocidental, fica a meia centena de quilómetros, e o Aeroporto Internacional de Murtala Mohammad fica a 70 quilómetros.

82 A "Grande Pedra" entrou na inovadora aliança de zonas económicas especiais de comércio livre [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-inovatsionny-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>.

83 Rendeavour expande o projecto de desenvolvimento da Zona Franca Lekki [recurso electrónico]. - - 2016. - URL: <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

A **Zona Económica Especial de Sihanoukville** é uma zona de cooperação económica e comercial estrangeira no Camboja, que foi criada por empresas chinesas juntamente com o Cambodia International Investment and Development Group para promover um ambiente de mercado favorável, onde foi construído um importante centro industrial em 2010, para além do porto. No início de 2019, "153 empresas da China, Europa, América, Sudeste Asiático e outros países e regiões foram registadas aqui. Entre elas, 139 empresas industriais, dedicadas principalmente a indústrias como a indústria têxtil e do vestuário, fabrico de malas, sacos e outros artigos de couro, maquinaria e mecanismos, electrónica, trabalho da madeira"⁸⁴. Ao longo de cinco anos, conseguiram criar aqui mais de 22 mil postos de trabalho.

Quanto à **zona de comércio livre internacional do Djibuti** na África Oriental, foi inaugurada em Julho de 2018 com a participação activa da empresa chinesa China State Construction. Uma vez concluídas todas as fases da construção, espera-se que "se torne a maior zona de comércio livre em África e <...> um novo motor para o desenvolvimento económico do Djibuti, ajudando o Djibuti a construir um centro financeiro, marítimo e comercial no Nordeste de África". Os criadores desta FTZ vêem-na como um banco de ensaio para a chamada "Silk Road Station", a fim de replicar aqui a experiência bem sucedida da China no desenvolvimento de empresas globais.

Criar um centro de trânsito marítimo para toda a região do Sul da Ásia - este é o objectivo do projecto Sino-Lankan de **renovação do porto de Hambantota no Sri Lanka, que está** localizado muito perto das principais rotas marítimas internacionais. "Anteriormente, os navios quase nunca entravam nesta pequena cidade piscatória. Mas tudo isso mudou com o lançamento de um

84 Yifeng, H. Um novo distrito industrial está a ser construído na província de Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhon // [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

85 Chefes de Estado de cinco países participaram na cerimónia de abertura da Zona Franca Internacional em Djibuti [recurso electrónico]. - - 2018. - URL: https://ru.cscec.com/xwzx_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html

projecto conjunto Sino-Lankan para reanimar o porto marítimo"⁸⁶ . Milhares de novos postos de trabalho já foram criados através da implementação do modelo do Parque Industrial-Porto-Cidade da China, o que significa essencialmente que uma vez desenvolvido o porto, será criado um parque industrial para ajudar a desenvolver a cidade. Isto, por sua vez, tornará o porto de Hambantota um dos elementos-chave da Estrada Marítima da Seda do século XXI.

O Parque Industrial Oriental da Etiópia é outra "zona de comércio e cooperação económica ultramarina chinesa a nível nacional, já acolhe mais de 80 empresas, a maioria delas chinesas"⁸⁷ que se dedicam às indústrias farmacêutica, têxtil, metalúrgica e a uma série de outras indústrias. Note-se que este não é o único projecto implementado pelo lado chinês neste país africano. "Com base na experiência do crescimento económico da China, nos próximos anos serão construídos 15 parques industriais na Etiópia, utilizando tecnologia chinesa".⁸⁸ Os chineses são o único projecto a ser implementado neste país africano, e este não é o único que está a ser implementado pelos chineses.

O Parque Industrial Tailândia-China, na província de Rayong, foi construído em 2005. O agrupamento foi o único na Tailândia certificado pelo governo chinês como uma área de comércio e cooperação económica ultramarina. Em 2017, mais de 90 empresas já operavam aqui, o que "trouxe mais de 2,5 mil milhões de dólares de investimento à Tailândia, resolveu o problema do emprego para mais de 20.000 habitantes locais e tornou-se um centro industrial e uma base de exportação para sectores prioritários das

86 O porto de Hambantota, no Sri Lanka, implementa o projecto de cooperação Sino-Lankan [Recurso electrónico]. - - - - 2018. - - - - URL: <https://newsru.cgtn.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

87 A cooperação Etiópia-China é um exemplo clássico da cooperação da China com África - Presidente da Etiópia [recurso electrónico]. - - - - 2018. - - - - URL: http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm

88 Mais apertado o cinto da cooperação, mais curto o caminho para sair da "armadilha do atraso" [Recurso electrónico]. - - - - 2020. - - - - URL: <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obschey-tselyu-chast-2/>

indústrias tradicionais chinesas na Tailândia"⁸⁹ . Um detalhe interessante: com base na experiência do parque industrial na província tailandesa de Rayong, a Corporação chinesa Huali abriu o Cluster Industrial Beimei Huafushan já no México em Outubro de 2015 para ajudar outras empresas chinesas a entrar e desenvolver o mercado dos EUA.

A Zona Económica do Canal de Suez no Egipto foi estabelecida em 2015, quando um novo leito de canal de 72 quilómetros de comprimento foi colocado em funcionamento para atrair investimento estrangeiro para um projecto industrial e logístico internacional. Espera-se que "com o desenvolvimento do Canal de Suez, as indústrias e empresas de serviços aí instaladas formem até um terço do total da economia do país"⁹⁰ . Na Primavera de 2019, 77 residentes já operavam na parte Sino-Egípcia desta zona de sete quilómetros quadrados. Em Maio de 2018, foi assinado um acordo para o estabelecimento de uma zona industrial russa na região. Em Fevereiro de 2020, o lado bielorusso anunciou o seu desejo de participar na criação da Zona Económica Especial do Canal de Suez.

Sem dúvida, a experiência inovadora de desenvolver todas estas zonas económicas especiais de comércio livre será muito útil para o Parque Industrial Sino-Belarusiano "Grande Pedra", que, por sua vez, tem algo a partilhar com os seus parceiros na nova aliança.

89 Huali Corporation: vamos criar um "bairro industrial chinês" no "One Belt, One Road" [Recurso electrónico]. - - 2017. - URL: http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm

90 O Presidente do Egipto emitiu um decreto sobre a criação da Zona Económica Especial do Canal de Suez [recurso electrónico]. - - 2015. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

Da crescente inovação - para "projectos do futuro".

O Programa de actividades do Governo da República da Bielorrússia para o período até 2025 estabelece uma tarefa para atingir o nível de desenvolvimento inovador dos países líderes da região da Europa de Leste em cinco anos. Para o efeito, está previsto criar novos pontos de crescimento da economia bielorrussa, nomeadamente através da implementação de complexos "projectos do futuro" - "novos projectos de inovação nas áreas: indústria eléctrica, transporte eléctrico, bio-indústria, farmacêutica, robótica, instrumentação, produção de materiais compósitos".⁹¹O projecto baseia-se no desenvolvimento de uma linha de protótipos de equipamento que é fundamentalmente nova para a Bielorrússia, bem como na organização da produção em massa com base nestes protótipos.

Note-se que a solução para este problema deve e será baseada em certas experiências de anos anteriores. Mais ainda, há algo em que se pode basear. Basta dizer que nos últimos cinco anos a Bielorrússia aumentou a produção de produtos inovadores em uma vez e meia - até quase sete mil milhões e meio de dólares. A "quota de exportações de produtos de alta tecnologia e de uso intensivo de ciência aumentou de 30% em 2015 para 38% em 2020, a quota de empresas inovadoras aumentou de 19,6% para 26%⁹². Além disso, o país já estabeleceu uma rede de 17 tecnoparques, que cobrem todas as regiões da Bielorrússia e se tornam os centros de atracção de indústrias e desenvolvimentos inovadores.

Hoje, grandes esperanças a este respeito estão depositadas nos residentes do Parque Industrial Chinês-Bielorrússia "Grande Pedra", onde 68 empresas de 14 países foram registadas no final de 2020. Um detalhe importante: 12

91 Programa de Actividades do Governo da República da Bielorrússia para o período até 2025. - Minsk, 2020. -- C. 25.

92_A Bielorrússia aumentou a produção de produtos inovadores em cinco anos em 1,5 vezes [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvelichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

residentes já pertencem especificamente à esfera da ciência, inovação, novos e absolutamente únicos desenvolvimentos. Uma dessas entidades empresariais é a inovadora empresa chinesa e bielorrussa Aviation Technologies and Complexes, cujos produtos foram apresentados na Grande Pedra em Dezembro de 2020 - veículos aéreos não tripulados de tipo multirotor e aeronaves, bem como complexos aéreos não tripulados multiusos de tipo híbrido. Não é segredo que a procura de tal equipamento no mundo de hoje é muito elevada. É por isso que a empresa manufactureira já chegou a um acordo com a Câmara de Comércio e Indústria bielorrussa "para facilitar a promoção activa das máquinas e tecnologias bielorrussas no domínio do controlo remoto em mercados estrangeiros"⁹³. Estes produtos inovadores, podemos ter a certeza, não terão atrasos nas vendas no estrangeiro próximo e distante.

Outro residente promissor apareceu aqui em Dezembro de 2020 - Solidpipe System, que irá implementar um projecto no campo dos novos materiais relacionados com a produção e aplicação de um revestimento protector inovador em componentes para equipamentos utilizados na indústria extractiva. A questão é que "esta tecnologia é única para a Bielorrússia e para os países da região eurasiática. O início da produção está previsto para 2021"⁹⁴.

O Centro Sino-Belarusiano de Cooperação em Ciência e Tecnologia, que abrirá aqui em Dezembro de 2020, destina-se a facilitar o desenvolvimento da produção inovadora no Parque Industrial da Grande Pedra, onde serão localizados laboratórios de investigação, zonas de incubação e aceleração para start-ups, um centro de testes e produção em pequena escala, e um salão para demonstração de realizações científicas e tecnológicas. É de salientar que "o Centro de Inovação China-Bielorrússia de Tecnologias Industriais, criado pela

93 A empresa "Tecnologias e complexos de aviação" foi apresentada em "Velikiy Kamen" [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentoivali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

94 O residente da Grande Pedra implementa um projecto no campo dos novos materiais [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>

Academia Nacional das Ciências da Bielorrússia e a Academia das Ciências da província de Guangdong (RPC), estará entre os que trabalharão no centro recentemente aberto. No primeiro trimestre de 2021, será lançado aqui o programa Iskra para facilitar o desenvolvimento de projectos de I&D entre os dois países. Além disso, em Dezembro de 2020, iniciou-se aqui a construção de um centro internacional de exposições, que "será uma das partes importantes da infra-estrutura empresarial do parque industrial, juntamente com o parque comercial e logístico, os centros comerciais e de exposição e de comércio"⁹⁵

Em geral, em 2021, as áreas prioritárias de trabalho na Grande Pedra incluem o apoio à implementação de projectos de investimento residentes, bem como o desenvolvimento de um programa de desenvolvimento de parques industriais de alta qualidade e um estudo de viabilidade das instalações da sua segunda fase, que prevê "uma maior expansão dos sectores de produção para atrair investimento, a promoção activa da plataforma regional de cooperação científica e de investigação"⁹⁶. Para ser mais específico, durante a implementação da segunda fase do desenvolvimento da "Grande Pedra" e o desenvolvimento da área de quase mil hectares, está "planeada a criação de uma cidade inteligente - amiga do ambiente, com soluções não standard, a introdução de inovações avançadas no domínio das telecomunicações, informação, tecnologias móveis, tecnologias sem piloto, inteligência artificial, computação quântica". Todos estes factos indicam que os planos associados ao Parque Industrial da Grande Pedra, como um inovador "projecto do futuro", são bastante realistas, específicos e viáveis, o que é especialmente importante nas actuais condições difíceis para o desenvolvimento da economia bielorrussa.⁹⁷

95_A construção do centro internacional de exposições começou na "Grande Pedra" [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

96_Yan, G. O negócio chinês continuará a investir na Bielorrússia / G. Yan // [Recurso electrónico]. - - 2020. - <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrakh-pritjazhenija-7602/>.

97 Os investimentos declarados dos residentes da Grande Pedra estão estimados em mais de 1,2 mil milhões de dólares [recurso electrónico]. - - 2020. - URL:

Vector chinês da cooperação inter-regional

Em Dezembro de 2020, a Região Hrodna bielorrussa e a província chinesa de Hainan assinaram um acordo para estabelecer relações de geminação, que prevê uma expansão significativa da cooperação entre as regiões nos domínios económico, comercial e cultural. Este não é o primeiro parceiro da Região de Grodno no Império Celestial.

Em 2007, as relações de geminação foram estabelecidas entre a Região de Grodno e a Província de Gansu. Em 2014, "as partes assinaram um memorando de cooperação para reforçar a cooperação económica e comercial e desenvolveram o Programa de cooperação da Região de Grodno e da Província de Gansu para 2014-2020, que procurou sistematicamente ter em conta os aspectos mais importantes do desenvolvimento da parceria bilateral e das relações de geminação"⁹⁸ [1, p. 105]. Yanka Kupala State University of Grodno, que estabeleceu uma cooperação multifacetada com 10 universidades chinesas, tornou-se um participante activo nesta cooperação inter-regional. Actualmente, os estudantes chineses estudam em Grodno "a todos os níveis - desde o departamento preparatório até aos estudos de pós-graduação". Vários projectos científicos conjuntos em bioquímica estão também a ser desenvolvidos. Anteriormente, foi implementado um projecto no campo da engenharia mecânica, agora contamos também com um projecto no campo da logística"⁹⁹ [2]. Em Agosto de 2018, um centro de estágio para funcionários da Província de Gansu abriu no edifício de Yanka Kupala GrSU. Já em 2019, quatro projectos de investimento baseados em investimentos chineses foram implementados em

<https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

98 Zalesky, B. Vector da parceria - China. Recolha de artigos / B. Zaleskii. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - - C. 105.

99 Yanka Kupala State University desenvolve projectos de investigação conjunta com universidades chinesas [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grgu-im-janki-kupaly-razvivaet-s-kitajskimi-vuzami-sovmestnye-nauchnye-proekty-344391-2019/>

Grodno. Em particular, o antigo hotel "Grodno" foi reconstruído. Um residente chinês registado na zona económica livre Grodnoinvest, que planeava implementar ali um projecto logístico. Além disso, "um centro de medicina tradicional chinesa e um centro de comércio e exposições foi também aberto em Grodno, onde são apresentados produtos dos parceiros da região provenientes da China" ¹⁰⁰[3].

Em 2018, a Região de Grodno assinou um Protocolo de Intenções para estabelecer relações amigáveis com a Província de Fujian. Em termos oficiais, "o documento esboça áreas importantes de cooperação complementar inter-regional - comércio, investimento, logística, e cultura" ¹⁰¹[4]. Pode acrescentar-se que a aproximação das regiões foi causada pelo facto de a província chinesa ter um sector industrial bem desenvolvido - engenharia electrónica e mecânica, enquanto que a região bielorrussa tem agricultura. E esta é "apenas uma das áreas de cooperação complementar que podem ser estabelecidas na esfera comercial e económica". [5]. Além disso, os produtos de linho e madeira da Bielorrússia são procurados no mercado chinês, e o lado chinês declarou a sua disponibilidade para aumentar os investimentos na Região de Hrodna numa vasta gama de áreas: desde centrais nucleares a altas tecnologias. E agora as partes estão a trabalhar na implementação dos acordos alcançados. ¹⁰²

Em suma, a República Popular da China tornou-se um parceiro estratégico para a região ocidental bielorrussa, como evidenciado pelos números. As empresas da Região Grodno exportaram mais de 160 milhões de dólares de mercadorias para o mercado chinês em 10 meses de 2020. Estes são principalmente alimentos e produtos petrolíferos. O aparecimento de novos

100 4 projectos de investimento com capital chinês são implementados na região de Grodno [recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-grodnenskoj-oblasti-realizujutsja-4-investproekta-s-kitajskim-kapitalom-344505-2019/>

101 Sobre o estabelecimento de laços regionais da Região de Grodno com a província chinesa de Fujian [recurso electrónico]. - - 2018. - URL: http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b1e61ad9861a3f9c.html

102_A região de Grodno e a província da RPC de Fujian desenvolverão activamente a cooperação [recurso electrónico]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-provintsija-knr-futzsjan-budut-aktivnee-razvivat-sotrudnichestvo-313085-2018/>

parceiros chineses, nomeadamente a Província de Hainan, significa que a Grodno actualiza a cooperação também noutras áreas - em alta tecnologia, produção de engenharia eléctrica, e implementação de projectos mais globais e ambiciosos. Estes incluem "a construção de um centro logístico no aeroporto de Grodno e a abertura de voos directos entre Grodno e a província de Hainan. Isto permitirá, em primeiro lugar, desenvolver mais activamente o turismo e a interacção na esfera humanitária, e em segundo lugar, contribuirá para o fornecimento mútuo de produtos"¹⁰³ [6]. Neste caso, o centro logístico no futuro pode tornar-se um centro de transporte e uma porta de entrada para a promoção de mercadorias chinesas não só para a Bielorrússia, mas também para os países europeus mais próximos. Além disso, é seguro dizer que o estabelecimento de acordos de geminação entre Hainan e a Região de Hrodna contribuirá para o desenvolvimento da cooperação entre as cidades das regiões bielorrussas e chinesas. Assim, os acordos entre cidades como Lida e Sanya, Ostrovets e Tsyunhai estão já na fase de projecto. Os centros administrativos de Grodno e Haikou não serão poupados a este processo.

Todos estes factos confirmam uma vez mais a correcção do curso escolhido na Bielorrússia para estabelecer e desenvolver várias geminações e relações de parceria das regiões bielorrussas com os seus colegas de outros países, cuja experiência de implementação mostra que este é "um sector importante e eficaz da cooperação internacional, caracterizado pela abertura, confiança mútua, tolerância e bondade"¹⁰⁴ [7], com um desenvolvimento consistente e constante do qual os parceiros se movem para promover o investimento mútuo, a expansão da produção

103 A Região de Grodno e a província chinesa de Hainan assinaram um acordo sobre as relações de geminação [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-hajnan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-421086-2020/>

104 Batura, B. Movimento de geminação - pequenos laços de grande amizade / B. Batura // [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603>

O grupo de trabalho esboça perspectivas

Em Dezembro de 2020, realizou-se a primeira reunião do grupo de trabalho sobre a cooperação entre a República da Bielorrússia e a Região Tomsk da Federação Russa. Nele, as partes concordaram em concentrar-se na expansão do volume de negócios comercial, considerar oportunidades de produzir novos produtos, incluindo os inovadores, bem como abrir joint ventures de diferentes formas de propriedade. Tanto mais que "existem muitos pontos de crescimento para o desenvolvimento da cooperação em termos de satisfação das necessidades em matérias-primas, componentes, produtos acabados e recursos naturais¹⁰⁵. Além disso, os contactos e a cooperação na ciência, educação e cultura deverão intensificar-se. Isto é discutido no plano actualizado de actividades conjuntas para 2021-2023, que a parte Tomsk submeteu aos parceiros bielorrussos para aprovação.

Deve recordar-se que o Acordo de Cooperação Comercial, Económica, Científica, Técnica e Cultural entre a República da Bielorrússia e a Região de Tomsk foi assinado em 2016 como parte da sessão plenária do Terceiro Fórum das Regiões da Bielorrússia e da Rússia. Neste documento, que deu um novo impulso à interacção bilateral entre a República e a região, as partes identificaram as principais prioridades do trabalho conjunto numa gama muito vasta de áreas, apoiando-se na experiência de interacção já existente. E muito em breve apareceram resultados concretos da implementação deste acordo.

Assim, "o Centro Agrário da região de Tomsk assinou uma série de acordos de cooperação com o Centro Científico e Prático da Academia Nacional das Ciências da Bielorrússia sobre Mecanização da Agricultura, a Universidade Agrária Estatal de Grodno, e a Universidade Técnica Agrária Estatal da

105 A Bielorrússia está pronta a cooperar com a Região Tomsk nos domínios económico, humanitário e científico - Hudyk [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastjju-v-ekonomicheskoy-gumanitarnoj-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

Bielorrússia"¹⁰⁶ . Investigação Nacional Universidade Estadual Tomsk, Investigação Nacional Universidade Politécnica Tomsk, Universidade Tomsk de Sistemas de Controlo e Radioelectrónica, e Centro Científico Tomsk da Ramo Siberiano da Academia das Ciências da Rússia tornaram-se participantes em projectos conjuntos com parceiros bielorrussos relacionados com a investigação fundamental e aplicada, bem como o desenvolvimento da mobilidade académica entre licenciados e membros do corpo docente.

Em particular, no âmbito do programa Pramen do Estado da União, cientistas do Instituto Tomsk de Óptica Atmosférica SB RAS e especialistas do Instituto de Física da Academia Bielorrussa de Ciências desenvolveram conjuntamente complexos especiais para a monitorização da atmosfera, que permitem não só determinar a distância a qualquer objecto, mas também digitalizar a composição da atmosfera no caminho. Assim, não há necessidade de amostragem e análise, porque os dados aparecem imediatamente no monitor do operador. Outro projecto interessante é o trabalho conjunto de cientistas da National Research Tomsk Polytechnic University e da Belarusian State University "para desenvolver revestimentos nanocompósitos resistentes à radiação, que se destinam a ser utilizados em reactores nucleares. Os resultados da investigação também podem ser procurados noutras áreas em que se espera um funcionamento em situações extremas: por exemplo, no espaço, em turbinas de vapor de centrais térmicas" ¹⁰⁷

Os laços de parceria desta região russa com o fabricante bielorrusso Amkodor estão a desenvolver-se de forma muito eficaz, em conformidade com o acordo assinado. Em Junho de 2016, a região de Tomsk aprovou um plano de

106 A região de Tomsk tem boas oportunidades para expandir as relações económicas com a República da Bielorrússia [recurso electrónico]. - - 2018. - URL: <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazey-s-respublikoj-belarus>

107 Tecnologias e Inovações em Cooperação das Regiões do Estado da União como Impulso para o Desenvolvimento da Integração Eurasiática: Projecto de Integração-Integração-Infomação / co-autores, entrevistador: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - - C. 202.

cooperação a médio prazo para expandir o fornecimento da sua maquinaria. E hoje em dia, este equipamento é utilizado nesta região russa no sector municipal e na indústria da madeira. Em particular, em Dezembro de 2017, Verkhneketsky leskhoz adquiriu um complexo madeireiro, que começou a ser utilizado em cortes sanitários selectivos e sólidos, como parte da execução de tarefas estatais. "Este é já o terceiro complexo madeireiro, que Amkodor tem fornecido às florestas da região. A propósito, será mais fácil fazer a manutenção deste equipamento agora, pois no Verão de 2017 a empresa abriu o seu centro de serviços de marca na região"¹⁰⁸.

Todos estes factos mostram que a base da cooperação entre a República da Bielorrússia e Tomsk Oblast não é má, mas deve ser desenvolvida, porque até agora o comércio mútuo tem uma pequena parte no volume total das suas actividades económicas estrangeiras - apenas um pouco mais de 10 milhões de dólares para 10 meses de 2020. O partido Tomsk espera concentrar-se no desenvolvimento de relações de parceria em áreas como "produção agrícola e pecuária, caça e pesca, indústria e mercado de consumo, turismo ambiental e rural, educação e formação profissional adicional, utilização de sistemas informáticos para necessidades estatais e municipais, apoio ao empreendedorismo inovador"¹⁰⁹. O lado bielorusso vê perspectivas de fornecer uma vasta gama de bens de exportação - autocarros, camiões, municipais, construção de estradas, exploração florestal, equipamento agrícola, alimentação, indústria ligeira e produtos agrícolas. Em suma, as partes têm um potencial considerável de parceria. E inspira optimismo que os planos de expansão da cooperação entre a República da Bielorrússia e Tomsk Oblast, adoptados na primeira reunião da comissão de trabalho, sejam implementados com sucesso.

108 Áreas prioritárias de cooperação regional como factor chave na construção da União: Projecto de Integração-Informação / co-autoria e entrevista de K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zaleskii. - Minsk: Biznesofset, 2018. -- C. 345.

109 A Região de Tomsk e a Bielorrússia concordaram em expandir a cooperação [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

O novo programa irá expandir a cooperação

Em Dezembro de 2020, o Governo da República da Bielorrússia e a Organização das Nações Unidas para o Desenvolvimento Industrial (UNIDO) assinaram um programa-quadro de cooperação quinquenal destinado a expandir a cooperação entre as partes, tendo em conta as prioridades de desenvolvimento socioeconómico do Estado bielorrusso. A Bielorrússia é membro desta organização internacional desde 1985. Desde então, o lado bielorrusso, apoiando o papel de liderança da UNIDO na promoção do desenvolvimento industrial inclusivo e sustentável dos Estados do mundo, tem vindo a "utilizar de forma consistente o potencial e as capacidades de exportação da organização para melhorar a competitividade e a compatibilidade ambiental das suas indústrias, para introduzir tecnologias e normas modernas"¹¹⁰. É também importante para nós que "a UNIDO foi uma das primeiras organizações internacionais que prestou assistência técnica à Bielorrússia para minimizar as consequências do desastre de Chernobyl"¹¹¹.

Recordamos que a UNIDO foi fundada em 1966 para promover e acelerar o desenvolvimento industrial nos países em desenvolvimento e países com economias em transição, bem como para promover a cooperação industrial internacional. As suas prioridades abrangem quatro áreas: realização do bem-estar social; desenvolvimento da competitividade económica; protecção ambiental; e reforço do conhecimento e das instituições. Actualmente, a organização, com 170 Estados membros, "é um dos principais fornecedores de eficiência energética industrial e de promoção das energias renováveis, e apoia os países em desenvolvimento na

110 Programa de cooperação entre a Bielorrússia e a UNIDO assinado em Viena [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/programma-sotrudnichestva-belarusi-s-junido-podpisana-v-vene-419594-2020/>

111 Os peritos da UNIDO apresentaram a metodologia do desenvolvimento da inovação regional em Minsk [recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekperty-junido-predstavili-v-minske-metodologiju-regionalnogo-innovatsionnogo-razvitiya-342956-2019/>

implementação de acordos ambientais multilaterais, ao mesmo tempo que prossegue os seus objectivos económicos e ambientais"¹¹².

O anterior programa-quadro de cooperação entre a Bielorrússia e a UNIDO foi assinado em 2013. Definiu as áreas de trabalho conjunto, onde as principais áreas de cooperação incluíam "produção eficiente e mais limpa de recursos, eficiência energética, inovação, promoção do investimento e transferência de tecnologia, desenvolvimento de pequenas e médias empresas, reforço dos sectores agro-alimentar e automóvel"¹¹³. E, deve dizer-se, nos últimos anos, a Bielorrússia implementou uma série de projectos conjuntos com a UNIDO, tanto para modernizar empresas que produzem componentes para o sector automóvel, como para apoiar empresas da indústria alimentar e processamento de culturas.

Em particular, o efeito económico do projecto de assistência técnica internacional "Desenvolvimento institucional e apoio político para a modernização das empresas que fabricam componentes para o sector automóvel só na República da Bielorrússia" excedeu 18 milhões de rublos bielorrussos. Este projecto foi implementado pela UNIDO na Bielorrússia em 2015-2019, a fim de melhorar a competitividade das empresas do sector automóvel através da optimização dos processos de produção. Como resultado: 44 entidades empresariais foram assistidas, incluindo as empresas da BelAZ Holding, Amkodor, Avtokomponenty, MTZ; foi desenvolvida e adaptada ao contexto bielorusso uma metodologia única da UNIDO baseada na produção eficiente em termos de recursos; foram realizados mais de 25 eventos de formação para gestores e especialistas de empresas industriais da Bielorrússia; foram formados mais de 500 especialistas em ferramentas de optimização da produção. O principal resultado do projecto é a criação do Centro de Modernização da

112 Sobre a UNIDO [Recurso electrónico]. -- 2020. - URL: www.unido.ru/overview/unido/

113 A Bielorrússia está interessada em desenvolver a cooperação com a UNIDO - Myasnikovich [recurso electrónico]. -- 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-razviti-i-sotrudnichestva-s-junido-mjasnikovich-291046-2018/>

Produção no nosso país - "uma estrutura que se tornará o centro dos conceitos de otimização da produção e transição para a Indústria 4.0 na Bielorrússia"¹¹⁴.

Um bom exemplo neste contexto é a implementação pelo Centro Nacional Bielorrusso para Eficiência de Recursos e Produção mais Limpa em conjunto com a UNIDO do projecto de assistência técnica "Economia em Circuito Fechado e Novas Oportunidades de Crescimento". A Bielorrússia também planeia "estabelecer centros de competência técnica e fábricas de demonstração" em cooperação com a UNIDO¹¹⁵. O facto é que no nosso país estamos actualmente a criar centros de competência onde representantes de pequenas e médias empresas poderiam testar a implementação de tecnologias para a transformação digital dos processos empresariais. Este projecto está a ser implementado em conjunto com a UNIDO. "Dois ou três tecnoparques nas regiões são considerados como projectos-piloto"¹¹⁶. Além disso, em 2020, a Bielorrússia tornou-se membro de um novo projecto de cooperação técnica com a UNIDO com o objectivo de implementar o potencial da quarta revolução industrial e da produção inteligente com um custo total de um milhão de dólares, cuja implementação em 2021 será o primeiro passo prático do novo programa quadro de cooperação, que foi assinado em Dezembro de 2020 na capital austríaca.

114 Lisatovich, T. O efeito do projecto UNIDO para apoiar as empresas da indústria automóvel na Bielorrússia excedeu Br18 milhões / T. Lisatovich // [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/effekt-ot-realizatsii-proekta-junido-po-podderzhke-predpriyatij-avtoproma-belarusi-prevysil-br18-mln-347529-2019/>

115 Estão previstos projectos de transformação digital a serem implementados nos domínios da farmácia, instrumentação, petroquímica [recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proekty-tsifrovoj-transformatsii-planirujut-realizovat-v-sferah-farmatsii-priborostroenija-neftehimii-362638-2019/>

116 Está prevista a abertura de centros de competência para a automatização de processos na Bielorrússia, com base em parques tecnológicos [recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentry-kompetentsij-dlja-avtomatizatsii-protsestov-planiruetsja-otkryt-v-belarusi-na-baze-tehnoparkov-362309-2019/>

Mecanismo de comércio electrónico virado para o futuro no sentido de maximizar o potencial

O ano 2020 marca o 15º aniversário do primeiro comércio na Bolsa Universal de Mercadorias da Bielorrússia (BUCE), quando a empresa Belarusian Unitary Enterprise Bellesexport e a empresa polaca International Paper Kwidzyn S. A. assinou o primeiro negócio em bolsa para vender madeira no valor de \$189 mil. No total, durante a última década e meia, "foram feitos aqui 3,2 milhões de negócios no valor de 21 mil milhões de dólares, e o volume de exportação ascendeu a 5,8 mil milhões de dólares¹¹⁷. Estes números mostram que a BUTB já se transformou numa das maiores bolsas de mercadorias da Europa Oriental, cuja principal função é ajudar as empresas bielorrussas a exportar produtos e ajudar as empresas estrangeiras a entrar no mercado bielorrusso.

Este facto também fala por si. O mecanismo de preços baseado no mercado e a elevada concentração da oferta e da procura nesta plataforma cambial permitiram aos licitantes bielorrussos, a partir de 2005, obter receitas adicionais e poupar até um bilião e meio de dólares. Convém recordar que as empresas acreditadas no BUOTB participam no comércio electrónico em cinco posições de mercadorias: 1) produtos metálicos; 2) produtos de madeira; 3) produtos agrícolas; 4) bens industriais e de consumo; 5) bens de troca em perspectiva. Ao mesmo tempo, madeira redonda, produtos de metal ferroso e farinha de oleaginosas são especialmente procurados no mercado interno bielorrusso, enquanto nas transacções de comércio externo os seus participantes dão preferência a madeira e produtos lácteos. Estas tendências são características do desenvolvimento do BUTB também em 2020.

117 Negócios no valor de 21 mil milhões de dólares concluídos em BUTB ao longo de 15 anos [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-milrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

No início de Dezembro de 2020, 24815 empresas foram aqui acreditadas, incluindo 4904 empresas de 63 países. Entre Janeiro e Novembro, o volume de negócios do comércio cresceu 12% e ascendeu a quase cinco mil milhões de rublos bielorrussos. Estima-se que entre um e meio e três mil negócios são aí concluídos todos os dias. Além disso, a exportação de bens através da troca demonstra uma tendência positiva. "Com o montante total das transacções de exportação de Br1 mil milhões, o resultado do último ano foi excedido em 5%. A madeira, as aparas de madeira e os produtos agrícolas tornaram-se os líderes nas vendas no mercado externo"¹¹⁸. Curiosamente, em Outubro de 2020, o BUTB registou um montante recorde de transacções de exportação para este ano - \$46,5 milhões, mais de metade dos quais provenientes de produtos de madeira - madeira serrada e aparas de madeira. As empresas da Alemanha, Letónia e Lituânia eram os maiores compradores de madeira serrada, enquanto que as empresas da Lituânia, Polónia e Estónia eram os maiores compradores de aparas de madeira. Outro detalhe característico é que "em Outubro, os compradores estrangeiros de cimento também se tornaram muito mais activos. O montante das transacções com esta mercadoria aumentou 4,3 vezes, até \$2,6 milhões. A Rússia foi o principal mercado de vendas"¹¹⁹.

É de notar que o cimento não é a única posição que atrai os empresários russos para a BUTB. Em particular, estão muito interessados nos produtos lácteos bielorrussos, cuja exportação através da troca nos primeiros dez meses de 2020 totalizou cerca de trinta milhões de dólares. Ao mesmo tempo, "cerca de 80% deste montante foi contabilizado pelos negócios feitos com as empresas da Rússia. Predominantemente leite em pó, manteiga e soro de leite seco foram

118 O volume de negócios da BUTB em Janeiro-Novembro aumentou 12% [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

119 As exportações de bens através da BUTB em Outubro aumentaram 22% [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

adquiridos. A manteiga dominou na estrutura das vendas, com vendas no valor de 14,9 milhões de dólares"¹²⁰.

Estes factos indicam de forma bastante eloquente o potencial do vector russo nas actividades do BUTB, onde 2.482 residentes russos foram acreditados a partir de 1 de Dezembro de 2020. E este número não parece ser definitivo, uma vez que o BUTB em 2020 tomou medidas enérgicas para desenvolver novos contactos comerciais na direcção oriental da interacção, que estão a dar resultados. Basta dizer que desde o início de 2020, 183 novas empresas russas foram acreditadas para o intercâmbio, a maioria das quais são proponentes activos, o que, evidentemente, tem um impacto positivo na dinâmica do volume de negócios do intercâmbio. Em particular, "o fornecimento de metais ferrosos laminados para as necessidades das empresas industriais bielorrussas durante 11 meses aumentou 68%, e as exportações de leite em pó para a Rússia - em 53% <...>. O óleo de colza, a farinha e os materiais de construção também demonstraram uma dinâmica positiva"¹²¹.

O vector russo é caracterizado pelo seguinte detalhe: o interesse em BUTB cresce especialmente rápido entre os círculos empresariais das regiões da Rússia que fazem fronteira com a Bielorrússia. A região de Smolensk é um exemplo. Actualmente, cerca de quatrocentas empresas Smolensk estão acreditadas para o intercâmbio, mais do que de qualquer região russa. Muitos deles participam regularmente na licitação tanto para importação como para exportação. Mas, como se revelou durante um webinar piloto realizado em Dezembro de 2020 pelo BUTB juntamente com o Centro de Apoio à Exportação da Região de Smolensk, mesmo as empresas desta região russa ainda não estão a realizar plenamente o potencial do mecanismo de intercâmbio. Mas "entre as

120 A Rússia é responsável por cerca de 80% das exportações de lacticínios através do BUTB [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>.

121 A BUTB espera expandir a cooperação com a região Omsk da Rússia [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/b-butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-somskoj-oblastju-rossii-420606-2020/>.

áreas promissoras estão as vendas de matérias-primas de madeira russas, culturas de cereais, aditivos alimentares, produtos metálicos ferrosos laminados, bem como a compra de carne e produtos lácteos bielorrussos e materiais de construção. Estas posições de mercadorias podem tornar-se a base para uma cooperação mutuamente benéfica a longo prazo¹²². A "Digital Contact Exchange", que também se realizou em Dezembro de 2020 sob a forma de uma conferência online, mostrou que a BUTB pode desenvolver a cooperação com regiões mais remotas da Rússia da mesma forma mutuamente benéfica. Em particular, com as empresas da região de Omsk, para as quais a troca pode tornar-se um instrumento eficaz para a venda e aquisição de materiais a curto prazo.

O facto de, no caso da BUTB, a distância entre o vendedor e o comprador não desempenhar um papel decisivo é demonstrado pela experiência dos contactos do intercâmbio com o Egipto. Também em Dezembro de 2020, a BUTB chegou a um acordo com a empresa egípcia Sama Al-Jazeera for Import and Export sobre a organização das exportações de madeira para este país do Norte de África através da troca. A intriga aqui é que até agora "quase todas as importações de madeira para o Egipto têm sido organizadas através de intermediários, e os preços são por vezes muito elevados"¹²³. Mas a utilização da plataforma de troca permite às empresas egípcias, em quantidades quase ilimitadas e sem intermediários, comprar produtos de madeira directamente aos fabricantes na Bielorrússia, e os exportadores bielorrussos podem entrar num mercado muito tentador no Egipto, onde a quantidade de consumo anual de madeira é de cerca de cinco milhões de metros cúbicos. O lado egípcio vê isto como uma solução óptima, porque ao participar na licitação, tem acesso a um grande número de empresas especializadas que estão prontas a fornecer os bens

122 . A BUTB espera desenvolver a cooperação com a região de Smolensk [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/b-butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastju-421404-2020>

123 Está previsto organizar o fornecimento de madeira serrada ao Egipto através do BUTB [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

de que necessita em condições aceitáveis. Os benefícios para o lado bielorrusso não são menos óbvios. Assim, a geografia dos contactos mutuamente benéficos está a desenvolver-se de forma bastante diversificada e eficaz. E isto nas condições da pandemia do coronavírus, que não afectou melhor as economias da maioria dos países do mundo e que exige que todos os actores do mercado procurem novas formas de trabalho com parceiros comerciais, a fim de terem sucesso a longo prazo.

A BUTB não é excepção a este respeito. Em Maio de 2020, acolheu o primeiro webinar bielorrusso-canadense-britânico ou seminário online Timber: Doing Business in Belarus, no qual participaram mais de quarenta representantes das comunidades empresariais canadianas e britânicas. Note-se que 63 empresas da Grã-Bretanha e 6 do Canadá já foram acreditadas junto do BUTB. A especificidade do comércio de intercâmbio com produtos da indústria da madeira e as principais vantagens da plataforma de intercâmbio bielorrussa, que foram discutidas no formato de uma videoconferência, resultou no facto de "empresas britânicas e canadianas terem manifestado o seu interesse em serem acreditadas para participar no comércio de intercâmbio de madeira serrada e aparas de madeira"¹²⁴.

É de notar que a BUTB também utiliza o formato de seminários em linha para formar os seus potenciais parceiros comerciais. Para este efeito, em Maio de 2020, realizaram o primeiro webinar de formação para especialistas da Bolsa Republicana de Mercadorias do Usbequistão, com a qual a BUTB assinou um acordo de cooperação estratégica em Setembro de 2018. Graças a este formato moderno de interacção, os parceiros usbeques puderam conhecer melhor não só a estrutura e as especificidades do sistema de contratos públicos bielorrusso, mas também as oportunidades de participação de fornecedores estrangeiros de bens,

124 As empresas britânicas e canadianas estão interessadas em comprar madeiras bielorrussas no comércio de trocas [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyyh-torgah-391809-2020>

obras e serviços nos procedimentos de adjudicação. Espera-se que a informação recebida pelo lado usbeque não só contribua para o reforço da cooperação entre a Bielorrússia e o Usbequistão no domínio das compras electrónicas, mas também "sirva de guia de acção para as empresas usbeques que planeiam operar no mercado bielorrusso"¹²⁵.

O desenvolvimento da cooperação entre o Banco Comercial Bielorrusso-Turco e os parceiros chineses merece uma discussão separada neste contexto. O facto é que em Dezembro de 2020, realizou-se uma reunião do Comité Intergovernamental para a Cooperação Bielorrusso-Chinês, que registou mudanças positivas no compromisso comercial entre os dois países, associadas a mudanças na estrutura das exportações bielorrussas. Em primeiro lugar, a gama de produtos de base da Bielorrússia à China está a expandir-se. Em segundo lugar, a dependência do volume de negócios do comércio bilateral em relação à exportação de fertilizantes de potássio bielorrusso para os consumidores chineses está a diminuir. Entre as principais prioridades que a Bielorrússia pretende prosseguir na expansão da cooperação estão "a inclusão dos produtos bielorrussos nas reservas estatais da China, a criação de joint ventures para processar as matérias-primas bielorrussas na China, a simplificação dos procedimentos comerciais e a eliminação das barreiras comerciais, a optimização dos acordos financeiros."¹²⁶ Está também prevista a utilização de plataformas comerciais electrónicas como um mecanismo promissor para o comércio bilateral, onde o papel-chave será atribuído ao BUTB, onde 28 empresas chinesas foram acreditadas no início de Dezembro de 2020, e 13 delas foram acreditadas este ano.

125 A Bielorrússia e o Uzbequistão desenvolvem a cooperação em matéria de e-procurement [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

126 Nikolay Snopkov: a Bielorrússia considera os produtos agrícolas como um novo motor de exportação para a China [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

Basta dizer que durante três trimestres de 2020 o montante de transacções de compra efectuadas por empresas da China na troca aumentou mais de dez vezes(!) e ascendeu a dois milhões de dólares. Nesse caso, os billetes de madeira e a madeira serrada com arestas dominavam na estrutura da mercadoria. É de notar que até há pouco tempo, a maioria dos produtos madeireiros bielorrussos costumava ir para o Império Celestial principalmente através dos Estados Bálticos, o que contribuiu para a sua valorização para o consumidor final e reduziu as receitas monetárias dos exportadores bielorrussos. "Graças ao projecto conjunto com Bellesexport e Beltamozhservice, dezenas de empresas florestais bielorrussas puderam vender os seus produtos ao mercado chinês de grande margem sem intermediários¹²⁷.

O BUTB acredita que este forte aumento do interesse das empresas chinesas pelo comércio de divisas foi causado não só pela situação favorável dos preços, mas também pela "logística conveniente que os exportadores bielorrussos puderam oferecer". Especificamente, a partir deste ano [2020], tornou-se possível comprar produtos de madeira em diferentes bases de entrega (lotes multi-base), o que permitiu às empresas chinesas escolher o ponto de entrega mais apropriado. Além disso, os prazos de entrega foram significativamente reduzidos através da utilização do transporte ferroviário sob a iniciativa One Belt, One Road do governo chinês¹²⁸

Após receber tais estatísticas, a BUTB começou a considerar a possibilidade de introduzir uma sessão comercial separada para a venda de produtos de madeira no mercado chinês, na qual todos os lotes colocados para estes leilões seriam adaptados aos consumidores chineses tanto quanto possível,

127 A madeira serrada bielorrussa no valor de 5,1 milhões de dólares foi vendida à China através da BUTB desde o início do ano [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

128 Mais de 10 vezes a quantidade de transacções efectuadas por empresas da China no BUTB em Janeiro - Setembro [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

e o nível necessário de concorrência seria assegurado por uma concentração densa de compradores. Tanto mais que o aumento da actividade das empresas da China se tornou especialmente visível desde Outubro de 2020, quando compraram mais de um milhão de dólares de madeira através da troca. Isto deveu-se também à simplificação do procedimento de acreditação no BUTB, que agora não demora mais de três dias a preencher todos os documentos. E "em Janeiro-Novembro, os produtos de madeira à soma total de mais de 9 milhões de dólares foram vendidos através da plataforma de troca na direcção da China"¹²⁹. Um ano antes, este indicador era apenas de cerca de duzentos mil dólares. Com base nesta experiência de sucesso, a BUTB realizou a sua primeira sessão comercial especializada sobre vendas de madeira serrada à China em meados de Dezembro de 2020. Esperemos que esta nova forma de trabalho abra também novos horizontes de interacção com parceiros chineses, pois há todos os motivos para acreditar que num futuro próximo a nomenclatura de exportação aqui se expandirá visivelmente, especialmente devido aos produtos do complexo agro-industrial. Afinal, "para além dos produtos da indústria da madeira, óleo de colza, polpa de beterraba, carne, açúcar e produtos lácteos estão entre os produtos de troca promissores exigidos no mercado chinês. O número de pedidos de empresas chinesas interessadas em adquirir estes produtos aumentou notavelmente nos últimos tempos"¹³⁰.

Em particular, o óleo de colza tem perspectivas interessantes neste contexto "chinês", cujas exportações através da BUTB como um todo triplicaram em termos de valor nos primeiros oito meses de 2020. Isto deve-se ao facto de os produtos de colza serem amplamente utilizados tanto na indústria alimentar como para a produção de biodiesel. Talvez também por esta razão, a

129 BUTB irá realizar a primeira licitação especializada de exportação para o mercado chinês no dia 15 de Dezembro [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabnja-420090-2020>

130 As empresas chinesas em Outubro compraram madeira serrada na BUTB no montante de mais de \$1 milhão [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

Suíça é o maior comprador destes produtos na BUTB, com transacções de Janeiro a Agosto de 2020 que ascenderam a quase seis milhões de dólares. "Os três mercados principais para as vendas de óleo de colza da Bielorrússia incluem também a Lituânia com 3,5 milhões de dólares em negócios e a Estónia com 3,3 milhões de dólares"¹³¹.

Quanto à China, onde o óleo de colza também é muito procurado, o seu parceiro tradicional para esta posição de importação foi o Canadá. "Contudo, devido ao prolongado conflito comercial, o fornecimento deste produto diminuiu visivelmente. A escassez resultante provocou aumentos de preços recorde. Por isso, agora a China procura activamente canais alternativos de aquisição, e a Bielorrússia pode tornar-se um deles¹³². A empresa comercial chinesa "Shandong Liuqing" decidiu tirar partido desta situação em Setembro de 2020, tendo declarado a sua intenção de passar o procedimento de acreditação e de começar a trabalhar na BUTB. Ao mesmo tempo, a empresa também manifestou a sua disponibilidade para investir na silvicultura bielorrussa. Está também interessado no desenvolvimento das infra-estruturas de transporte e logística da Bielorrússia. Esta é a abordagem polivalente, que foi iniciada pela interacção com o BUTB.

Outra tendência importante no desenvolvimento do BUTB em 2020 é o crescimento da exportação de produtos metálicos em um terço ao mesmo tempo - até Br27 milhões, onde a maior parte das transacções veio de metais ferrosos e não ferrosos, bem como das suas sucatas e resíduos. Basta dizer que "no primeiro semestre do ano, empresas da Alemanha, Canadá, Letónia, Lituânia, Polónia, Rússia e Ucrânia adquiriram estes produtos por Br24 milhões,

131 As exportações de óleo de colza através da BUTB aumentaram 3 vezes, com a Suíça como o maior comprador [recurso electrónico]. - - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

132. O óleo de paletes e colza bielorrusso será exportado para a China através da BUTB [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskuju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

excedendo em 20% o valor de 2019"¹³³ . Durante o mesmo período, foi activamente desenvolvido um projecto conjunto com a Siderurgia bielorrussa na BUTB, graças ao qual foram vendidos ao mercado polaco três milhões de rublos bielorrussos no valor de rublos. No futuro, a bolsa planeia expandir a nomenclatura da exportação de produtos metálicos através do desenvolvimento de novos mercados promissores, a fim de aumentar a quota desta secção nas transacções de exportação de cinco para vinte por cento nos próximos cinco anos.

De grande interesse a este respeito são os planos da BUTB de trazer também outras empresas bielorrussas para mercados estrangeiros. Em particular, o intercâmbio planeia combinar os seus esforços para atingir este objectivo com a fábrica de laminagem de metais Miorsky, uma empresa industrial inovadora na região de Vitebsk com um montante significativo de investimentos estrangeiros, que poderá produzir cerca de 240 mil toneladas de folha-de-flandres por ano uma vez atingida a sua capacidade de concepção. É de notar que apenas a Magnitogorsk Iron and Steel Works na Rússia e a ArcelorMittal Temirtau Joint Stock Company no Cazaquistão produzem produtos semelhantes na antiga União Soviética. Para a empresa bielorrussa orientada para a exportação, "a Escandinávia é do maior interesse <...> como um mercado promissor. Em primeiro lugar, devido a condições de preços favoráveis e a uma procura estável elevada de folha-de-flandres"¹³⁴ . Como lembrete, a folha-de-flandres branca é amplamente utilizada no fabrico de embalagens para produtos alimentares e químicos. E em Myory planeiam produzir folha-de-flandres ultra-fina a partir de 0,1 mm. Com a ajuda do BUTB, a empresa espera não só encontrar novos compradores e eventualmente estabelecer fornecimentos regulares de folha-de-flandres para a Europa, mas também encontrar parceiros para as matérias-

133 As exportações de produtos metálicos através da BUTB no primeiro semestre do ano aumentaram 33% [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduksij-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

134 A BUTB e a Miory Metal Rolling Plant planeiam desenvolver em conjunto a exportação de chapa de estanho branca [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

primas, uma vez que o mecanismo de troca é eficaz em ambos os sentidos - na exportação de produtos acabados e na compra de matérias-primas.

Todos estes factos indicam que o ritmo do desenvolvimento da BUTB hoje em dia é tal que pode e deve tornar-se o motor do comércio electrónico na República da Bielorrússia num futuro próximo, onde acreditam que para assegurar o desenvolvimento sustentável e a competitividade do Estado bielorrusso na arena global "é necessário criar plataformas digitais próprias em sectores-chave da economia para que as empresas estrangeiras que chegam ao mercado bielorrusso não imponham as suas soluções tecnológicas, mas se integrem na infra-estrutura digital do país"¹³⁵. A este respeito, é seguro dizer: os primeiros quinze anos de funcionamento da Bolsa Universal de Mercadorias da Bielorrússia são a prova de que a base para resolver os objectivos aqui estabelecidos é sólida.

135 BUTB deve tornar-se um motor do comércio electrónico no país - Koltovitch [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

Literatura

1. Reunião do Conselho de Chefes de Estado da CEI [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL:

http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/.

2. A Moldávia propõe a elaboração de um plano de promoção da informação da CEI [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020>

3. sobre a Reunião do Ministro dos Negócios Estrangeiros V. Makei com o Presidente do Comité Executivo do CIS - Secretário Executivo [Recurso Electrónico]. - – 2020. - URL: https://mfagov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html

4. A próxima reunião do Conselho de Chefes de Governo da CEI terá lugar em Minsk a 28 de Maio de 2021 [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sledujuschee-zasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>

5. Roman Golovchenko participou na reunião do Conselho de Chefes de Governo da CEI [recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <http://government.by/ru/content/9638>

6. Nazarbayev: é necessário aumentar o volume e a sustentabilidade dos fluxos comerciais dentro e fora da EAEU [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-naraschivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/>.

7. A estratégia de desenvolvimento da integração eurasiática permitirá resolver muitas questões de uma nova forma - Myasnikovich [recurso electrónico]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvitiya-razijskojoj-integratsii-pozvolit-po-novomu-reshat-mnogie-voprosy-mjasnikovich-419794-2020/>.

8. Estratégia 2025 da UE contém 330 medidas e mecanismos para desenvolver a integração - Malkina [recurso electrónico]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiju-integratsii-malkina-419802-2020/>.

9. Pivovar, E. Industrialização e mapas agro-industriais promoverão a substituição de importações na EAEU - Malkina / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-eaes-malkina-419027-2020/>.

10. Plataformas tecnológicas eurasiáticas [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

11. Belarus representa a expansão da cooperação científica e técnica na EAEU - Shumilin [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

12. Pivovar, E. Plataforma tecnológica no sector da energia é criada na EAEU / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

13. Uma nova plataforma tecnológica eurasiática para tecnologias de manutenção e reparação de equipamento industrial é formada na EAEU [recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

14. Nikitina, Y.F. Prospects of technological platforms: Synergetic effects / Y.F. Nikitina // Designing the Future. Problemas da realidade digital: Actas da 2ª Conferência Internacional (7-8 de Fevereiro de 2019, Moscovo). - Moscovo: IPM com o nome de M.V. Keldysh, 2019. - - C. 83-90.

15. Os países da EAEU pretendem criar uma constelação espacial eurasiática [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_sozdat_evraziysku_yu_kosmicheskuyu_gruppirovku/

16. Igor Petrishenko nomeou as tarefas mais importantes enfrentadas pela CEI na fase actual: ultrapassar a recessão económica, aumentar o comércio mútuo e estrangeiro. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9678>

17. O estado da cooperação inter-regional e transfronteiriça nos Estados membros da CEI (relatório de informação e análise). - M.: CIS, 2017. - - 61 c.

18. Convenção sobre a Cooperação Inter-regional entre Estados Membros da Comunidade de Estados Independentes [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf

19. Convenção sobre a Cooperação Transfronteiriça dos Estados Partes na Comunidade de Estados Independentes [Recurso Electrónico]. - - 2008. - URL: <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

20. Discursos dos participantes da IX reunião do Conselho para a Cooperação Inter-regional e Transfronteiriça dos Estados membros da CEI sobre o estatuto da cooperação inter-regional e transfronteiriça nos Estados membros da CEI [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>

21. Presidência da República da Bielorrússia na Comunidade de Estados Independentes em 2021 [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.mfa.gov.by/mulateral/belaruscischairmanship2021/>

22. Programa interestatal de cooperação em inovação dos Estados membros da CEI para o período até 2020 [Recurso electrónico]. - - 2011. - URL: <https://cisminsk.por/página/19142>

23. Sobre os resultados da reunião do Conselho de Chefes de Governo da Comunidade de Estados Independentes [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://e-cis.info/page/3758/89205/>

24. O programa de cooperação em inovação dos países da CEI tornou-se mais flexível e adaptável - Shumilin [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoj-i-adaptivnoj-shumilin-421456-2020/>

25. Programa interestatal de cooperação em inovação dos estados membros da CEI para o período até 2030. - - M., 2020. - - 41 c.

26. Acordo de Cooperação no Domínio da Educação [Recurso Electrónico]. - - 1992. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7570>

27. Acordo de Cooperação para a Formação de um Espaço Educativo Comum (Comum) da Comunidade de Estados Independentes [Recurso Electrónico]. - - 1997. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7552>

28. Mais de 800 pessoas receberam formação na CIS Networking University [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sng-337497-2019/>

29. Informação sobre as actividades do Conselho de Cooperação no domínio da educação da Comunidade de Estados Independentes para formar um espaço educativo comum da CEI [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3063/79383/>

30. CIS Network University [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://ums.bsu.by/ru/am/cis-net-university>

31. Os deputados ratificaram o acordo sobre a criação e funcionamento da Universidade da Rede CIS [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifitsirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>

32. Mais de 60 residentes registados na FEZ da Bielorrússia no primeiro semestre do ano [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrirvano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

33. O FEZ deve tornar-se o principal motor de investimento - Nikitina // [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzheny-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

34. Os investidores estrangeiros investiram 2,8 mil milhões de dólares na economia bielorrussa no primeiro trimestre [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>.

35. Mais de 118 milhões de dólares de investimentos foram recebidos no FEZ Minsk do estrangeiro no primeiro semestre do ano [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

36. Um novo residente da FEZ Minsk irá construir uma fábrica para produzir produtos de alumínio [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>

37. Um novo residente de FEZ Minsk irá produzir materiais para telhados e fachadas [recurso electrónico]. - - 20230. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

38. Será construído um parque científico e tecnológico para ajudar as start-ups no território da FEZ Minsk. [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startupam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

39. A Bielorrússia quer angariar 14,11 milhões de euros do BERD para construir uma subestação para a FEZ Minsk [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebrr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

40. O novo residente de Brest FEZ pretende investir mais de 25 milhões de euros na produção de mobiliário [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-nameren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>

41. Um novo residente de Brest FEZ irá dedicar-se ao trabalho da madeira [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

42. Um novo residente do FEZ Brest produzirá vestuário colecionável [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollekcionnuju-odezhdu-392737-2020/>

43. No FEZ "Brest" está prevista a criação de 1 mil postos de trabalho [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

44. FEZ Brest completa o desenvolvimento do distrito industrial italiano [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italjanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

45. Zalessky, B. Belarus - Europa: potencial para parceria. A política de multi-vectorismo no contexto dos desafios globais / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - - 168 c.

46. FEZ Brest completa este ano a criação de infra-estruturas no distrito industrial italiano [recurso electrónico]. - - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italjjanskom-promyshlennom-okruge-380751-2020/>

47. Os residentes da FEZ "Grodnoinvest" atraíram uma quantidade recorde de IDE numa base líquida no primeiro trimestre [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

48. A FEZ Grodnoinvest investiu cerca de Br9 milhões no desenvolvimento de infra-estruturas ao longo de cinco anos [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

49. Os residentes da FEZ "Grodnoinvest" atraíram 436 milhões de dólares em investimentos em 2019 [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

50. Desde o início do ano, os residentes da SMEZ "Grodnoinvest" já pagaram mais de Br157 milhões em impostos [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

51. A Grodnoinvest, residente na FEZ, criará uma rede de estações fotovoltaicas [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

52. Um investidor austríaco construirá uma empresa de carpintaria no distrito de Svisloch [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatyvajuschee-predpriyatje-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

53. Um investidor da Alemanha considera a possibilidade de construir um terminal de contentores perto de Hrodna [recurso electrónico]. - - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmoznost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>

54. É oferecido aos investidores um projecto de um centro logístico multimodal na fronteira bielorrusso-polaca [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>

55. Em Smorgon, a reconstrução da parte principal da Avenida Industrial foi concluída [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruksiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

56. Os residentes da FEZ "Grodnoinvest" investiram 144 milhões de Br144 milhões em capital fixo [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

57. As exportações de residentes do FEZ "Grodnoinvest" para os EUA em Janeiro-Setembro triplicaram [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

58. Programa de actividades do Governo da República da Bielorrússia para o período até 2025 [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file2635c85fcdcb1ca5.PDF>

59. O apoio às regiões mais atrasadas será baseado no seu potencial - Chebotar [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

60. Pushnyakova, A. Fábrica para produção de electrónica especial em Braslav começará a funcionar em 2021 / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po->

[proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020](https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020)

61. A nova oficina da fábrica de Vetraz em Begoml vai permitir aumentar o volume de produção [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

62. MAZ abre a produção de montagem de transporte eléctrico em Zhodino [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

63. Smorgon Experimental Forestry tornou-se um novo residente do FEZ "Grodnoinvest" [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

64. A Bielorrússia espera manter o volume de exportações de alta tecnologia em 15 mil milhões de dólares este ano [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotekhnologichnoj-produksii-na-urovne-15-421250-2020/>

65. Exposição de fabricantes bielorrussos Made in Belarus apresentada na exposição internacional no Cairo [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

66. Mais de 100 desenvolvimentos científicos e técnicos serão apresentados pela Bielorrússia na China Import Exhibition [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

67. Os desenvolvimentos inovadores da BSTU serão apresentados na exposição de bens e serviços em Xangai [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

68. Kharitonchik: o principal factor de desenvolvimento do complexo industrial na Bielorrússia é o crescimento de produtos inovadores [recurso electrónico]. 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiya-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/>.

69. Zalesky, B. Vector da parceria - China. Recolha de artigos / B. Zaleskii. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - - 188 c.

70. Sobre o desenvolvimento da cooperação SINOMACH S&T e zona de desenvolvimento no Great Stone Park [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://chinamfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

71. O parque "Tocha" do Sinomach será construído em "Grande Pedra" [Recurso Electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

72. Wei, W. Silicon Valley of China / W. Wei // Modelos, Sistemas, Redes em Economia, Tecnologia, Natureza e Sociedade. - - 2013. - - C. 18-21.

73. Krasilnikova, Y. Beijing lança um programa para atrair especialistas estrangeiros em TI / Y. Krasilnikova // [Recurso electrónico]. - - 2018. - URL: https://hightechfm/2018/02/28/beijing_lures_talant

74. O Technopark Zhongguancun de Pequim registou um crescimento de 13,8% das receitas nos primeiros 11 meses de 2019 [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews

75. O primeiro autocarro eléctrico não tripulado foi testado em Great Stone [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-elektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

76. O novo residente de Great Stone irá produzir produtos para o trabalho da madeira [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

77. Xiaoyun, S. China opõe-se à interferência externa nos assuntos internos da Bielorrússia / S. Xiaoyun // [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

78. As receitas dos residentes da Grande Pedra em Janeiro - Setembro aumentaram 3,4 vezes para Br126,2 milhões [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-janvare-sentjabre-vyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

79. Um novo residente da Grande Pedra vai construir um terminal ferroviário [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

80. O centro de inovação sino-bielorruço de tecnologias industriais apareceu em Great Stone [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-innovatsionnyj-tsentr-promyshlennyh-tehnologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

81. O centro de inovação na "Grande Pedra" planeia abrir até ao final do ano [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

82. Centro de Apoio à Tecnologia e Inovação criado em Great Stone [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologij-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>
83. A "Grande Pedra" entrou na inovadora aliança de zonas económicas especiais de comércio livre [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-inovatsionny-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>.
84. Rendeavour expande o projecto de desenvolvimento da Zona Franca Lekki [recurso electrónico]. - - 2016. - URL: <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>
85. Yifeng, H. Um novo distrito industrial está a ser construído na província de Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhon // [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>
86. Chefes de Estado de cinco países participaram na cerimónia de abertura da Zona Franca Internacional em Djibuti [recurso electrónico]. - - 2018. - URL: https://ru.cscec.com/xwzx_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html
87. O porto de Hambantota, no Sri Lanka, implementa o projecto de cooperação Sino-Lankan [Recurso electrónico]. - - 2018. - URL: <https://newsru.cgtn.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>
88. A cooperação Etiópia-China é um exemplo clássico da cooperação da China com África - Presidente da Etiópia [recurso electrónico]. - - 2018. - URL: http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm
89. Mais apertado o cinto da cooperação, mais curto o caminho para sair da "armadilha do atraso" [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obschey-tselyu-chast-2/>

90. Huali Corporation: Vamos criar um "bairro industrial chinês" no "One Belt, One Road" [Recurso electrónico]. - - 2017. - URL: http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm

91. O Presidente do Egipto emitiu um decreto sobre a criação da Zona Económica Especial do Canal de Suez [recurso electrónico]. - - 2015. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

92. Programa de Actividades do Governo da República da Bielorrússia para o período até 2025. - Minsk, 2020. - - 56 c.

93. A Bielorrússia aumentou a produção de produtos inovadores em cinco anos em 1,5 vezes [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvelichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

94. A empresa "Tecnologias e complexos de aviação" foi apresentada na "Grande Pedra" [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

95. O residente da Grande Pedra implementa um projecto no campo dos novos materiais [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>

96. O centro sino-belarusiano de cooperação no domínio das realizações científicas e tecnológicas é aberto na "Grande Pedra" [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskikh-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>

97. A construção do centro internacional de exposições começou na "Grande Pedra" [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

98. Yan, G. O negócio chinês continuará a investir na Bielorrússia / G. Yan // [Recurso electrónico]. - - 2020. - <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrah-pritjazhenija-7602/>.

99. Os investimentos declarados dos residentes da Grande Pedra estão estimados em mais de 1,2 mil milhões de dólares [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

100. Yanka Kupala State University of Grodno desenvolve projectos de investigação conjunta com universidades chinesas [recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grgu-im-janki-kupaly-razvivaet-s-kitajskimi-vuzami-sovmestnye-nauchnye-proekty-344391-2019/>

101. Quatro projectos de investimento com capital chinês estão a ser implementados na Região de Grodno [recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-grodnenskoj-oblasti-realizujutsja-4-investproekta-s-kitajskim-kapitalom-344505-2019/>

102. Sobre o estabelecimento de laços regionais da Região de Hrodna com a província chinesa de Fujian [recurso electrónico]. - - 2018. - URL: http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b1e61ad9861a3f9c.html

103. A Região de Grodno e a Província de Fujian da República Popular da China desenvolverão activamente a cooperação [recurso electrónico]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-provintsija-knr-futszjan-budut-aktivnee-razvivat-sotrudnichestvo-313085-2018/>

104. A Região de Grodno e a província chinesa de Hainan assinaram um acordo sobre as relações de geminação [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-hainan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-421086-2020/>

105. Batura, B. Movimento de geminação - pequenos laços de grande amizade / B. Batura // [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenjja-bolshoj-druzhby-7603>

106. A Bielorrússia está pronta a cooperar com a Região Tomsk nos domínios económico, humanitário e científico - Hudyk [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastju-v-ekonomicheskoy-gumanitarnoy-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

107. A região de Tomsk tem boas oportunidades para expandir as relações económicas com a República da Bielorrússia [recurso electrónico]. - - 2018. - URL: <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoj-belarus>

108. Tecnologias e Inovações em Cooperação das Regiões do Estado da União como Impulso para o Desenvolvimento da Integração Eurasiática: Projecto de Integração-Integração-Informação / co-autores, entrevistador: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - 274 p.: 41 doentes.

109. Áreas prioritárias de cooperação regional como factor chave na construção da União: Projecto de Integração-Informação / co-autoria e entrevista de K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zaleskii. - Minsk: Biznesofset, 2018. - 392 p.: 62 doentes.

110. A Região de Tomsk e a Bielorrússia concordaram em expandir a cooperação [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

111. Programa de Cooperação entre a Bielorrússia e a UNIDO assinado em Viena [recurso electrónico]. - - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/politics/view/programma-sotrudnichestva-belarusi-s-junido-podpisana-v-vene-419594-2020/>

112. Os peritos da UNIDO apresentaram a metodologia do desenvolvimento da inovação regional em Minsk [recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekperty-junido-predstavili-v-minske-metodologiju-regionalnogo-innovatsionnogo-razvitija-342956-2019/>

113. Sobre a UNIDO [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: www.unido.ru/overview/unido/

114. A Bielorrússia está interessada em desenvolver a cooperação com a UNIDO - Myasnikovich [recurso electrónico]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-razvitii-sotrudnichestva-s-junido-mjasnikovich-291046-2018/>

115. Lisatovich, T. O efeito do projecto UNIDO para apoiar as empresas da indústria automóvel na Bielorrússia excedeu Br18 milhões / T. Lisatovich // [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/effekt-ot-realizatsii-proekta-junido-podpoderzhke-predpriyatij-avtoproma-belarusi-prevysil-br18-mln-347529-2019/>

116 Projectos de transformação digital estão planeados para serem implementados nas áreas da farmácia, instrumentação e petroquímica [recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proekty-tsifrovoj-transformatsii-planirujut-realizovat-v-sferah-farmatsii-priborostroeniya-neftehimii-362638-2019/>

117. Está prevista a abertura de centros de competência para a automatização de processos na Bielorrússia, com base em parques tecnológicos [recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://wwwbelta.by/economics/view/tsentry-kompetentsij-dlja-avtomatizatsii-protsov-planiruetsja-otkryt-v-belarusi-na-baze-tehnoparkov-362309-2019/>.

118. Negócios no valor de 21 mil milhões de dólares concluídos em BUTB ao longo de 15 anos [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

119. O volume de negócios da BUTB em Janeiro-Novembro aumentou 12% [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

120. As exportações de bens através do BYRTB em Outubro aumentaram 22% [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

121. A Rússia é responsável por cerca de 80% das exportações de lacticínios através do BUTB [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://wwwbelta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>.

122. A BUTB espera expandir a cooperação com a região Omsk da Rússia [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://wwwbelta.by/economics/view/b-butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-somskoj-oblastjju-rossii-420606-2020/>.

123. BUTB conta com o desenvolvimento da cooperação com a região de Smolensk [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://wwwbelta.by/economics/view/b-butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastjju-421404-2020>

124. Está previsto organizar o fornecimento de madeira serrada ao Egipto através do BUTB [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

125. As empresas britânicas e canadianas estão interessadas em comprar madeiras bielorrussas no comércio de trocas [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes->

[zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020](https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/)

126. A Bielorrússia e o Uzbequistão desenvolvem a cooperação em matéria de e-procurement [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

127. Nikolay Snopkov: a Bielorrússia considera os produtos agrícolas como um novo motor de exportação para a China [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

128. A madeira serrada bielorrussa no valor de 5,1 milhões de dólares foi vendida à China através da BUTB desde o início do ano [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

129. Mais de 10 vezes aumentou a quantidade de transacções por empresas da China no BUTB em Janeiro - Setembro [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

130. BUTB a realizar a primeira licitação de exportação especializada para o mercado chinês em 15 de Dezembro [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabrja-420090-2020>

131. As empresas chinesas em Outubro compraram madeira serrada na BUTB no montante de mais de \$1 milhão [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

132. As exportações de óleo de colza através da BUTB aumentaram 3 vezes, sendo a Suíça o maior comprador [recurso electrónico]. - - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

133. O óleo de paletes e colza bielorrusso será exportado para a China através da BUTB [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskuju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

134. As exportações de produtos metálicos através da BUTB no primeiro semestre do ano aumentaram 33% [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktsii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

135. A BUTB e a Miory Metal Rolling Plant planeiam desenvolver em conjunto a exportação de chapas de estanho brancas [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

136. BUTB deve tornar-se um motor do comércio electrónico no país - Koltovitch [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020/>

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compre os seus livros mais rápido e diretamente na internet, em uma das livrarias on-line com o maior crescimento no mundo! Produção que protege o meio ambiente através das tecnologias de impressão sob demanda.

Compre os seus livros on-line em
www.morebooks.shop

KS OmniScriptum Publishing
Brivibas gatve 197
LV-1039 Riga, Latvia
Telefax: +371 686 20455

info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY