

## Centrarse en la asociación

El programa de acción del Gobierno de la República de Bielorrusia hasta 2025 establece el objetivo quinquenal de alcanzar el nivel de desarrollo de la innovación de los países líderes de la región de Europa del Este. El plan consiste en crear nuevos puntos de crecimiento de la economía bielorrusa mediante la realización de "proyectos de futuro" integrados: nuevos proyectos de innovación en la industria eléctrica, el transporte eléctrico, la bioindustria, la farmacia, la robótica, la fabricación de instrumentos y la producción de materiales compuestos, así como el desarrollo de una línea de modelos experimentales de equipos principalmente nuevos para Bielorrusia y el lanzamiento de la producción en serie sobre su base. La solución de esta tarea debe basarse y se basará en cierta experiencia de los años anteriores. Sobre todo porque hay mucho que construir. Basta decir que en los últimos cinco años Bielorrusia ha aumentado la producción de productos de innovación a la mitad, hasta casi siete mil quinientos millones de dólares. Hoy en día se depositan muchas esperanzas en la cooperación internacional con socios extranjeros y organizaciones internacionales. ¿Cómo se resuelven estos problemas hoy en día? Este estudio trata de eso.



**Boris Zalessky**

Experiencia profesional en periodismo: más de cuarenta y cinco años. En la actualidad es profesor asociado del Departamento de Periodismo Internacional de la Universidad Estatal de Bielorrusia. Áreas de investigación: relaciones internacionales modernas; periodismo internacional, economía internacional.



EDICIONES  
NUESTRO CONOCIMIENTO 

EDICIONES  
NUESTRO CONOCIMIENTO 



## Centrarse en la asociación

*El compromiso internacional frente a  
Incertidumbre y volatilidad*

---

**Boris Zalesskij**

**Boris Zalesskij**

**Centrarse en la asociación**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zaleskij**

## **Centrarse en la asociación**

**El compromiso internacional frente a Incertidumbre  
y volatilidad**

FOR AUTHOR USE ONLY

**SciencaScripts**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-3-30409-1.

Publisher:

Sciencia Scripts

is a trademark of

International Book Market Service Ltd., member of OmniScriptum Publishing Group

17 Meldrum Street, Beau Bassin 71504, Mauritius

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-3-24518-9**

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2021 International Book Market Service Ltd., member of OmniScriptum Publishing Group

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

**La atención se centra en la asociación**

El compromiso internacional en el contexto de

Incertidumbre y volatilidad

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

## Tabla de contenido

De los procesos de integración - a la cooperación regional .....	5
La clave del éxito es la cooperación innovadora.....	16
Hacia un espacio educativo común .....	19
Impulsores de la inversión y la exportación del desarrollo regional.....	22
El objetivo de la estrategia es reducir el número de regiones rezagadas .....	34
Participación en exposiciones como instrumento para promover las exportaciones de alta tecnología .....	37
El objetivo es innovar.....	40
De la creciente innovación - a "proyectos del futuro" .....	50
Vector chino de cooperación interregional .....	53
El grupo de trabajo esboza las perspectivas .....	56
El nuevo programa ampliará la cooperación.....	59
Mecanismo de comercio electrónico con visión de futuro para maximizar el potencial .....	62
Literatura .....	73

FOR AUTHOR USE ONLY

## **De los procesos de integración - a la cooperación regional**

En diciembre de 2020, el Consejo de Jefes de Estado de la CEI aprobó una nueva versión del concepto de desarrollo ulterior del Commonwealth y un plan de actividades clave para su aplicación. La nueva versión fija la tarea principal de la CEI: "mejorar la eficiencia de sus actividades, entre otras cosas garantizando el cumplimiento de los compromisos contraídos por los Estados y supervisando su aplicación". En el documento se define la cooperación económica como la prioridad fundamental. El desarrollo de la Comunidad de Estados Independientes es especialmente pertinente hoy en día para Belarús porque el 1º de enero de 2021 Belarús asumió la presidencia de esta organización internacional. Y ahora depende en gran medida de su enfoque del fortalecimiento de los mecanismos de integración en el espacio postsoviético hasta qué punto la CEI podrá hacer frente a los urgentes problemas causados por la globalización y los nuevos desafíos de nuestro tiempo.

Entre las principales prioridades de la presidencia de Belarús en la reunión del Consejo de Jefes de Estado de la CEI celebrada en diciembre de 2020, el país identificó la liberalización del comercio, la reducción al mínimo de las restricciones y exenciones, la eliminación de los obstáculos técnicos, la unificación de las normas y procedimientos de contratación pública, la formación de mercados comunes de bienes y servicios, así como la intensificación de las actividades de inversión, la expansión de la cooperación industrial y la búsqueda de puntos comunes de crecimiento económico. Esto incluye también el fortalecimiento de los lazos humanitarios, la ampliación de los contactos en la ciencia, la educación, la salud, la cultura, los deportes y el turismo, el trabajo con los jóvenes, así como la mejora de la imagen del

---

1 Reunión del Consejo de Jefes de Estado de la CEI [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/)

Commonwealth en el ámbito internacional, haciendo hincapié en el fortalecimiento de la cooperación entre los Estados miembros de la CEI en el campo de la información.

La atención prestada a la activación de la cooperación en materia de información en este contexto puede explicarse por las preocupaciones expresadas en el Consejo de Jefes de Estado de la CEI. Los participantes en la cumbre reconocieron "la falta de conciencia de la población de nuestros países, el nivel de su conocimiento de lo que hace el Commonwealth, cuál es su importancia". Es necesario hacer un mayor uso de las modernas tecnologías de la información y la comunicación, que son especialmente importantes para la generación más joven. Sería conveniente crear más activamente plataformas de debate y hacer participar a la comunidad de exportadores y a los periodistas. Tenemos que pensar y adoptar un plan de promoción de la información de la CEI<sup>2</sup>. Debemos creer que esta propuesta se tendrá en cuenta en el concepto de la presidencia de Belarús y su plan de acción. En la propuesta se establecen serias tareas en el ámbito de la información de todos los países del Commonwealth para garantizar una adecuada articulación mediática de los procesos de integración que tendrán lugar en la CEI durante la presidencia de la República de Belarús en ese país. Huelga decir que los representantes del segmento internacional del periodismo nacional del país que preside deben desempeñar un papel especial en la resolución de esta tarea creativa; deben marcar la pauta en la esfera de los medios de comunicación al abordar los temas más actuales de la construcción de la integración en el espacio postsoviético. Al mismo tiempo, deben tener en cuenta una serie de puntos importantes.

Incluso antes de su presidencia, la parte belarusa anunció al más alto nivel que en 2021 se proponía centrarse en el desarrollo del espacio económico común del Commonwealth, al tiempo que "se hará especial hincapié en tender puentes

---

<sup>2</sup> Moldova propone elaborar un plan de promoción de la información de la CEI [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020>

entre los procesos de integración de la CEI y la UEA". <sup>3</sup>para crear el mismo nivel de cooperación dentro del Commonwealth que en la Unión Económica Euroasiática. Esta intención hace que sea pertinente que los miembros de los medios de comunicación estudien la experiencia existente de construcción de integración en la UEA, que puede utilizarse con éxito en la CEI. Tanto más cuanto que la unión económica de Belarús, Rusia, Kazajstán, Kirguistán y Armenia tiene esa experiencia.

Cabe recordar que en noviembre de 2020 el Consejo de Jefes de Gobierno de la CEI celebró una reunión en formato de videoconferencia, en la que sus participantes aprobaron un plan de acción para la aplicación de la primera fase de la estrategia de desarrollo económico de la CEI hasta 2030. Este documento "abarca el período comprendido entre 2021 y 2025 y contiene 29 secciones, incluidas las dedicadas a la cooperación comercial y económica, la industria, el complejo de combustibles y energía, el transporte, las comunicaciones y la informatización, el complejo agroindustrial, la política monetaria y financiera y el mercado laboral<sup>4</sup>. Las medidas contenidas en el plan aprobado, encaminadas a fortalecer y aumentar la competitividad de las economías de la CEI, el desarrollo de nuevos proyectos de cooperación e infraestructura, el desarrollo de la economía digital y la realización del potencial científico, tecnológico y educativo, deberían contribuir a utilizar eficazmente los mecanismos de integración de esta organización internacional para restablecer la dinámica positiva de la escala de interacción. Después de todo, en los siete meses de 2020 el valor del volumen de negocios del comercio exterior entre los países de la CEI ha disminuido en casi un 17%. Además, "en enero-agosto el volumen de la producción industrial del Commonwealth disminuyó en un 4% en comparación

---

3 Sobre la reunión del Ministro de Relaciones Exteriores V. Makei con el Presidente del Comité Ejecutivo de la CEI - Secretario Ejecutivo de la CEI [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: [https://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/b824e89c5996ccf3.html](https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html)

4 La próxima reunión del Consejo de Jefes de Gobierno de la CEI se celebrará en Minsk el 28 de mayo de 2021 [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sledujuscheezasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>

con el mismo período del año anterior. El tráfico de mercancías disminuyó un 4,8%, y el tráfico de pasajeros disminuyó más de un cuarto, un 28%"<sup>5</sup>.

Por supuesto, estos indicadores no parecen muy convincentes en el contexto de los resultados de la Unión Económica Euroasiática, donde se observan varias tendencias positivas en la actividad económica. Así pues, "en los últimos 5 años, el volumen del comercio mutuo de los países de la Unión ha aumentado en un 35% y ascendió a 62.000 millones de dólares (en 2015 era de 46.000 millones de dólares). El PIB agregado ha aumentado un 21% y ha alcanzado los 2 billones de dólares"<sup>6</sup>. Y si tomamos incluso el año 2020, que no fue el mejor año por razones epidemiológicas, la producción agrícola creció en dos años y medio y no hubo ninguna caída de la producción industrial en el sector manufacturero. Pero la EAEU es muy consciente de que la unión sólo debe acelerar el ritmo de integración de los potenciales industriales de los Estados miembros. Por esta razón, las direcciones estratégicas de desarrollo de la integración económica euroasiática fueron aprobadas en la EAEU justo una semana antes de la reunión del Consejo de Jefes de Estado de la CEI, que prevé el rápido ritmo de avance de esta organización internacional. "Es necesario aumentar el 4,5% del PIB cada año para alcanzar los indicadores establecidos en la estrategia de desarrollo de la integración hasta 2025. La estrategia adoptada, que comprende once esferas y 332 mecanismos de aplicación, prevé una utilización más plena del potencial industrial de la UAE, su capacidad logística para garantizar plenamente la complementariedad de las economías. Se prestará especial atención a la educación, la atención sanitaria y la circulación de los ciudadanos. Para realizar esta peculiar hoja de ruta del desarrollo de la integración, "tendremos que firmar 13 tratados internacionales, más de 60 leyes

---

5 Roman Golovchenko participó en la reunión del Consejo de Jefes de Gobierno de la CEI [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://government.by/ru/content/9638>

6 Nazarbayev: es necesario aumentar el volumen y la sostenibilidad de los flujos comerciales dentro y fuera de la EAEU [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-naraschivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-za-predelami-eaes-419719-2020/>.

y reglamentos, y hacer alrededor de 25 enmiendas y adiciones al Tratado de la UE y a las legislaciones nacionales"<sup>78</sup>. Como podemos ver, hay mucho trabajo por hacer. Un detalle importante: la estrategia para el desarrollo de la integración euroasiática hasta 2025 fue adoptada en el momento de la presidencia de la República de Belarús en la CEI, lo que permite esperar una presidencia efectiva de la parte belarusa en la CEI en 2021.

La transición de la CEI de la etapa formativa a la etapa de integración de proyectos, en la que se hace hincapié en la cooperación en materia de inversiones y en la especialización complementaria en el sector real de la economía, que se está llevando a cabo actualmente en esta unión económica, también podría aportar una experiencia interesante para la CEI en lo que respecta a los procesos de integración con la UEA. La esencia de esta transición está contenida en los mapas de la industrialización y la agroindustria que se están formando en la actual EAEU. El primero de ellos tiene por objeto determinar las esferas tecnológicas que dependen de las importaciones y el potencial de sustitución de las importaciones de los fabricantes, así como las esferas de posible cooperación industrial y los principales proyectos industriales específicos en curso y previstos en la UAE. "La versión actual del proyecto de mapa incluye 177 proyectos de inversión importantes y significativos para las industrias pertinentes por un valor de 194.500 millones de dólares en 21 sectores" <sup>9</sup>. En cuanto al mapa del desarrollo agroindustrial, también incluirá áreas para la ejecución de proyectos que impliquen la formación de cadenas

---

7 La estrategia de desarrollo de la integración euroasiática permitirá resolver muchos problemas de una nueva manera - Myasnikovich [Recurso electrónico]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvitija-razijskojoj-integratsii-pozvolit-po-novomu-reshat-mnogie-voprosy-mjasnikovich-419794-2020/>.

8 La Estrategia 2025 del EEU contiene 330 medidas y mecanismos para promover la integración - Malkina [Recurso electrónico]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiju-integratsii-malkina-419802-2020/>.

9 Pivovar, E. La industrialización y los mapas agroindustriales promoverán la sustitución de las importaciones en la EAEU - Malkina / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-eaes-malkina-419027-2020/>.

cooperativas para el desarrollo de industrias sustitutivas de las importaciones. La experiencia de la aplicación de estos componentes de la integración de proyectos en el espacio postsoviético debería ciertamente ser el centro de atención tanto de los medios de comunicación de Belarús como de todos los países del Commonwealth en la actualidad.

La experiencia de la EAEU en la ampliación de la cooperación en materia de ciencia, tecnología e innovación, incluso mediante la formación de plataformas tecnológicas euroasiáticas, cuyo principal objetivo es "asegurar una labor sistemática para acumular logros nacionales y mundiales avanzados de desarrollo científico y tecnológico, movilizar el potencial científico de los Estados miembros para resolver problemas aplicados en el desarrollo de productos y tecnologías innovadores, y su aplicación en la producción industrial", puede ser también muy útil para la CEI<sup>10</sup>. El hecho es que "el Tratado de la Unión Europea carece de disposiciones básicas sobre cooperación científica y tecnológica, que permitan regular la interacción innovadora entre los países de la Unión"<sup>11</sup>. Por esta razón, la República de Belarús inicia la inclusión de un artículo separado en el Tratado de la Unión Europea, que definiría las orientaciones de la cooperación de los Estados miembros de la Unión en las esferas de la ciencia, la tecnología y la innovación.

En abril de 2016, el Consejo Intergubernamental Euroasiático decidió formar una lista de plataformas tecnológicas euroasiáticas, que incluía 14 áreas:

1. Medicina y biotecnología médica, farmacia.
2. Tecnologías de la información y la comunicación.
3. Fotónica.
4. Tecnologías aeroespaciales.
5. Tecnologías nucleares y de radiación.
6. Ingeniería de energía.
7. Tecnologías de transporte.
8. Tecnologías de la metalurgia y nuevos materiales.
9. Extracción de recursos

---

10 Plataformas tecnológicas euroasiáticas [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

11 Belarús representa la expansión de la cooperación científica y técnica en la EAEU - Shumilin [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

naturales y procesamiento de petróleo y gas. 10. Química y Petroquímica. Tecnología de ingeniería electrónica y mecánica 11. 12. Desarrollo ambiental. 13. Tecnología industrial. 14. Agricultura, industria alimentaria, biotecnologías.

En enero de 2019, la EAEU formó la 15ª Plataforma Euroasiática - "Energía y Electrificación", cuyos fundadores fueron nueve empresas e instituciones científicas de Belarús, Kazajstán, Kirguistán y Rusia, que esbozaron las principales áreas de actividad como "la ingeniería energética, la electrificación y la creación y distribución de redes inteligentes - instalaciones eléctricas que proporcionan un funcionamiento paralelo en la red de diferentes fuentes de energía". Además, se prevé desarrollar y utilizar fuentes renovables para ahorrar energía para consumidores remotos"<sup>12</sup>. En agosto de 2019, el Consejo de la Comisión Económica de Eurasia aprobó ya la 16ª plataforma tecnológica euroasiática - "Tecnologías de mantenimiento y reparación de equipo industrial", que está diseñada para resolver tareas tales como "el desarrollo de la asociación industrial y la sustitución de importaciones, la reingeniería de unidades y ensamblajes obsoletos basados en el reequipamiento técnico y la modernización de las instalaciones de producción, la aplicación de tecnologías de vanguardia"<sup>13</sup>. Al mismo tiempo, se estableció el Centro Euroasiático de Máquinas-Herramienta para mantener un registro unificado de los equipos de máquinas-herramienta producidos en los países de la Unión Europea, lo que permitirá determinar qué competencias y capacidades de producción tienen.

Para la República de Belarús, la participación en la puesta en práctica de estas plataformas tecnológicas euroasiáticas es ya importante por la razón de que la atención aquí se centra en la ejecución de proyectos altamente innovadores

---

<sup>12</sup> Pivovar, E. Se crea una plataforma tecnológica en el sector de la energía en la EAEU / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

<sup>13</sup> En la EAEU [Recurso electrónico] se forma una nueva plataforma tecnológica euroasiática para las tecnologías de mantenimiento y reparación de equipos industriales. - - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

que tienen una importancia no sólo económica sino también política y social. En particular, esto es característico de la participación de la parte belarusa en la aplicación de la plataforma tecnológica relativa a las tecnologías espaciales y de geoinformación. "El trabajo en esta dirección nos permitió crear nuestro propio satélite, así como todo un sector de la economía, que se ocupa de la esfera del espacio, y declararse en la arena internacional como una potencia espacial". Adición importante: en abril de 2020 el Colegio de la Comisión Económica de Eurasia aprobó un proyecto de cooperación mundial para la prestación de servicios espaciales y de geoinformación basados en datos de teleobservación de la Tierra, cuya ejecución está prevista para 2021-2025. "En la primera etapa se unirán las constelaciones operativas y futuras de los países de la Unión Europea. En la segunda etapa - crear un portal de información único"<sup>1415</sup> .

Otras esferas interesantes de la participación de Belarús en las plataformas tecnológicas euroasiáticas son la plataforma tecnológica EurasiaBio, que prevé la elaboración de proyectos conjuntos de biotecnología para su utilización eficaz en la ciencia, la educación, la economía, la esfera social y las necesidades gubernamentales, así como el proyecto de organización de la producción de equipo de iluminación LED, en el que participan organizaciones de Belarús, Rusia, Armenia, Kazajistán y Kirguistán.

Otra importante esfera que, a juzgar por todas las apariciones, será actualizada por la parte belarusa en la CEI en 2021 y en la que deberían centrarse los representantes del sector de los medios de comunicación, está relacionada con el tema de la interacción entre las regiones del Commonwealth, ya que Minsk espera "un efecto notable de la aplicación del Programa de

---

14 Nikitina, Y.F. Perspectivas de las plataformas tecnológicas: Efectos sinérgicos / Y.F. Nikitina // Diseñando el futuro. Problemas de la realidad digital: Actas de la 2ª Conferencia Internacional (7 y 8 de febrero de 2019, Moscú). - Moscú: Instituto Keldysh de Matemáticas Aplicadas, 2019. -- C. 88–89.

15 Los países de la EAEU se proponen crear una constelación espacial euroasiática [Recurso electrónico]. - - - 2020. - - - URL: [https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany\\_eaes\\_namereny\\_sozdat\\_evraziyskuyu\\_kosmicheskuyu\\_gruppirovku/](https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_sozdat_evraziyskuyu_kosmicheskuyu_gruppirovku/)

Cooperación Interestatal para la Innovación, el concepto de cooperación interregional y transfronteriza y las esferas prioritarias de cooperación en materia de transporte"<sup>16</sup>. Cabe señalar que durante los años de existencia de la Comunidad de Estados Independientes, las regiones se han convertido en un instrumento eficaz para el diálogo interestatal y en parte integrante de la interacción económica. El concepto de cooperación interregional y transfronteriza aprobado en la reunión de noviembre (2020) del Consejo de Jefes de Gobierno de la CEI debería introducir nuevos elementos efectivos en esta prioridad de desarrollo de esta estructura de integración. Cabe recordar que esta dirección de interacción entre los países del Commonwealth incluye "un conjunto de medidas legislativas, administrativas y económicas que contribuyen a la distribución más racional de las fuerzas productivas y a la equiparación de los niveles de vida de la población, abarcando todos los sectores más importantes de la producción material, la protección de la salud, la aplicación de la ley y la seguridad, el empleo, la colocación de servicios, el estímulo del turismo"<sup>17</sup>.

En lo que respecta a la cooperación interregional, desarrollando esta esfera de interacción, en abril de 2020 los países del Commonwealth aprobaron la Convención sobre la cooperación interregional de los Estados miembros de la CEI, en la que se aclaró el término "cooperación interregional", que ahora se refiere a las medidas coordinadas de las partes "encaminadas a fortalecer y desarrollar las relaciones de amistad y la cooperación comercial, económica, social, cultural, jurídica y humanitaria entre las regiones de las Partes"<sup>18</sup>. Y entre las prioridades de las actividades que contribuyen al logro de los objetivos fijados, se identificaron más de veinte direcciones, entre las que cabe mencionar

---

16 Igor Petrishenko nombró las tareas más importantes a las que se enfrenta la CEI en la etapa actual: superar la recesión económica, aumentar el comercio mutuo y el comercio exterior. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9678>

17 El estado de la cooperación interregional y transfronteriza en los Estados miembros de la CEI (información e informe analítico). - CIS, 2017. - - C. 4.

18 Convención sobre la cooperación interregional entre los Estados Miembros de la Comunidad de Estados Independientes [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: [https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091\\_1585774800.pdf](https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf)

la creación de zonas económicas libres en las regiones, la ejecución de proyectos de inversión y las actividades comerciales y de ferias.

En lo que respecta a la cooperación transfronteriza, la convención pertinente de los Estados miembros de la CEI se aprobó en octubre de 2008. En este documento la noción de "cooperación transfronteriza" se define como "acciones concertadas destinadas a fortalecer y promover las relaciones de buena vecindad entre los territorios fronterizos, concluyendo, de conformidad con la legislación de las Partes, los acuerdos necesarios para alcanzar estos objetivos"<sup>19</sup>. Entre las más de veinte direcciones de actividades que contribuyen al desarrollo de la cooperación transfronteriza que se mencionan aquí, cabe mencionar la creación de zonas económicas especiales o especiales en las zonas fronterizas, el comercio transfronterizo y la cooperación industrial y técnica.

La República de Belarús se encuentra entre los países de la CEI que prestan especial atención a la cooperación regional. Así pues, en la IX reunión del Consejo de Cooperación Interregional y Transfronteriza de los Estados miembros de la CEI, celebrada por videoconferencia en septiembre de 2020, se observó que las regiones de Belarús "disponen de más de 600 documentos sobre la cooperación en las esferas comercial, económica, científica, tecnológica y humanitaria con las regiones de los Estados miembros de la CEI"<sup>20</sup>. Y aunque más de 430 acuerdos corresponden a regiones de Rusia, recientemente se han adoptado medidas activas para ampliar las asociaciones entre las regiones y otros países. Así pues, 26 de esos documentos se firmaron únicamente durante la preparación y la celebración del primer Foro de Regiones de Belarús y Uzbekistán en julio de 2019. Se han concertado casi 15 acuerdos con las regiones de Armenia. Y un borrador de dicho documento entre Minsk y Ereván

---

19 Convención sobre la Cooperación Transfronteriza de los Estados Partes en la Comunidad de Estados Independientes [Recurso electrónico]. - - 2008. - URL: <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

20 Discursos de los participantes en la IX reunión del Consejo de Cooperación Interregional y Transfronteriza de los Estados miembros de la CEI sobre la situación de la cooperación interregional y transfronteriza en los Estados miembros de la CEI [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>

está listo para ser firmado. Existen 23 acuerdos de cooperación con las regiones de Kazajstán, 18 con Moldova y 5 con Kirguistán. En cuanto a Azerbaiyán, se han establecido relaciones de asociación entre las ciudades de Minsk y Bakú, Mogilev y Sumgayit. Y la cooperación interregional entre Belarús y Turkmenistán se basa en los acuerdos existentes entre Minsk y Ashgabat, la región de Mogilev y Mary velayat. Las regiones de Vitebsk, Gomel, Minsk y Mogilev y Minsk cooperan activamente con las regiones de Tayikistán.

Como podemos ver, el potencial de asociación no es insignificante. La forma en que se refleja en los medios de comunicación nacionales hoy en día no es una cuestión fácil. En cualquier caso, en 2021, esta diversidad de vínculos regionales tendrá que ser plenamente revelada por los medios de comunicación regionales de Belarús sobre la base de las disposiciones del Plan de Promoción de la Información de la CEI examinado en la reunión de diciembre (2020) del Consejo de Jefes de Estado de la CEI, a fin de reflejar esta dirección de integración en el espacio postsoviético en sus publicaciones, programas y emisiones de la manera más adecuada posible, contribuyendo así al éxito de la presidencia de la República de Belarús en este órgano internacional

## La clave del éxito es la cooperación innovadora

Una de las esferas prioritarias de la presidencia de la República de Belarús en la Comunidad de Estados Independientes (CEI) en 2021 es el desarrollo ulterior del espacio económico común, la cooperación internacional y la integración a fin de asegurar un desarrollo económico y social amplio y equilibrado de los Estados miembros de esta organización internacional. Belarús considera que la tarea más importante en la esfera de la ciencia y la tecnología es la creación de "mecanismos eficaces para aunar los esfuerzos de los Estados miembros de la CEI en materia de ciencia, tecnología e innovación y fortalecer el componente de innovación del crecimiento económico mediante la creación de sistemas nacionales de innovación en la ejecución de proyectos de innovación interestatales"<sup>21</sup>. Pretenden resolverlo sobre la base de la experiencia de interacción en esta esfera, que ya existe en el Commonwealth.

Cabe recordar que en 2020 se completó la aplicación del Programa Interestatal de Cooperación en materia de Innovación de los países de la CEI, que fue aprobado en octubre de 2011 y en el que se formuló la tarea principal: "creación de un espacio interestatal que unifique las posibilidades de los sistemas nacionales de innovación, dando un carácter de sistema sostenible al desarrollo de la innovación, contribuyendo a la utilización eficaz de los avances e inventos científicos y tecnológicos"<sup>22</sup>. Durante su aplicación se han logrado ciertos resultados. Entre ellos, se ha formulado el actual mecanismo de ejecución de proyectos interestatales, se ha creado el marco jurídico para una interacción satisfactoria entre los participantes y se está formando la infraestructura de innovación.

---

21 Presidencia de la República de Belarús en la Comunidad de Estados Independientes en 2021 [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.mfa.gov.by/multilateral/belaruscischairmanship2021/>

22 Programa interestatal de cooperación en materia de innovación de los Estados miembros de la CEI para el período hasta 2020 [Recurso electrónico]. - - 2011. - URL: <https://cis.minsk.by/page/19142>

Con respecto a la participación de la República de Belarús en la aplicación de las disposiciones del programa terminado, las organizaciones belarusas se han convertido en organismos de ejecución de nueve de los diez proyectos interestatales. Entre las más importantes figura la elaboración y aplicación de un sistema integrado de información para la vigilancia de las previsiones aeroespaciales de las emergencias naturales, que permite reducir hasta un 20% los daños causados por esas situaciones y el costo de hacer frente a sus consecuencias mediante la adopción de medidas oportunas. Otro ejemplo interesante en este contexto es el desarrollo de un sistema de pruebas de alta sensibilidad para la detección de la hepatitis E en seres humanos, cerdos salvajes y domésticos, conejos y ciervos, sobre cuya base Belarús ha desarrollado un sistema de medidas públicas contra la epidemia.

La continuación de la labor sistemática en este sentido fue la aprobación en noviembre de 2020, en la reunión del Consejo de Jefes de Gobierno de la CEI, de la decisión sobre el Programa Interestatal de Cooperación en materia de Innovación de los Estados miembros del Commonwealth para el período que va hasta 2030. Este documento es "un sistema de actividades interconectadas en cuanto a objetivos, recursos y plazos, que tiene en cuenta la experiencia acumulada". En particular, se presta mucha atención a la atracción de fuentes extrapresupuestarias de financiación de proyectos de innovación interestatales"<sup>23</sup>. La principal tarea del nuevo programa es la organización de la producción a gran escala de bienes competitivos intensivos en conocimiento y el desarrollo de perspectivas en el espacio común de innovación euroasiática. Una de las innovaciones por las que el nuevo documento difiere del anterior es que el nuevo programa se ha vuelto más flexible en su ejecución. Mientras que antes había una condición estricta de participación en un proyecto de innovación por parte de representantes de al menos tres países del Commonwealth, ahora "se

---

23 Sobre el resultado de la reunión del Consejo de Jefes de Gobierno de la Comunidad de Estados Independientes [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://e-cis.info/page/3758/89205/>

prevé iniciar los proyectos con la participación de dos Estados miembros de la CEI, y otros países interesados pueden unirse más tarde"<sup>24</sup>.

La concentración en las medidas para aumentar la eficiencia de las actividades de innovación viene dictada por el hecho de que en el futuro, hasta 2030, los procesos económicos mundiales se caracterizarán por el aumento de la incertidumbre y la inestabilidad, e incluso por posibles cambios radicales bajo la influencia de factores geopolíticos. Pero las tendencias más importantes, que realmente pueden influir en el desarrollo de los procesos mundiales en la década más próxima, seguirán siendo las nuevas tecnologías, las soluciones innovadoras en la economía, la creación de un gran número de producciones propias de alta tecnología. Y a este respecto el Commonwealth todavía tiene mucho que hacer para eliminar esos obstáculos en la esfera de la innovación a los que los Estados miembros de la CEI siguen enfrentándose aún hoy en día, donde "todavía hay cierta inercia, no se tiene en cuenta el factor tiempo, el nivel de planificación estratégica en las esferas del desarrollo de la innovación y la cooperación científica y técnica internacional es bajo, las medidas de apoyo a la pequeña y mediana empresa, incluida la juventud, la ciencia y la tecnología y la innovación no son suficientemente eficaces".<sup>25</sup> La aplicación satisfactoria de las disposiciones del nuevo programa permitiría lograr el efecto esperado en 14 direcciones a la vez, entre ellas: el aumento del número de tecnologías de vanguardia, descubrimientos y avances prometedores mediante la promoción de los resultados de las investigaciones en el mercado; la formación de posibilidades para aumentar el número de empresas en la zona de la CEI - líderes mundiales en tecnología; la ampliación de la cooperación científica, tecnológica y en materia de innovación como base para crear productos competitivos conjuntos, incluso en los mercados de terceros países.

---

24 El programa de cooperación para la innovación de los países de la CEI se hizo más flexible y adaptable - Shumilin [Recurso electrónico]. -- 2020. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoj-i-adaptivnoj-shumilin-421456-2020/>

25 Programa interestatal de cooperación en materia de innovación de los Estados miembros de la CEI hasta 2030. -- M., 2020. -- C. 8.

## Hacia un espacio educativo común

El concepto de la presidencia de Belarús en la Comunidad de Estados Independientes en 2021 prevé que una de las prioridades de la presidencia en esta organización internacional será seguir fortaleciendo los vínculos humanitarios y ampliar los contactos en materia de educación y ciencia. En este caso, se trata de la continuación de la labor de desarrollo del marco jurídico destinado a la formación de un espacio educativo común del Commonwealth, la promoción de "vínculos de asociación entre organizaciones educativas de los Estados miembros de la CEI, la ejecución de proyectos y programas educativos conjuntos"<sup>26</sup>.

Cabe recordar que el Acuerdo de cooperación en materia de educación entre los Estados miembros del Commonwealth se firmó en mayo de 1992 en Tashkent. En este documento, las partes acordaron apoyar la investigación científica conjunta, "para facilitar plenamente el mantenimiento y el desarrollo de asociaciones educativas directas entre los territorios e instituciones educativas de los Estados miembros"<sup>27</sup>. Cinco años después, en enero de 1997, el marco normativo de la cooperación en esta esfera se complementó con el Acuerdo de Cooperación para la formación de un Espacio Educativo Común (Común) de la CEI, en el que las partes, con el fin de alcanzar el objetivo establecido en este documento, declararon su intención de crear "un mecanismo de coordinación de los procesos de integración en el ámbito de la educación, la formación y la certificación del personal científico y científico-pedagógico"<sup>28</sup> y crearon el Consejo de Cooperación para la Educación de los Estados miembros de la CEI. Desde entonces, por iniciativa de este órgano de coordinación, se han aprobado unos cuarenta documentos en la CEI. Entre ellas: las decisiones sobre

---

26 Presidencia de la República de Belarús en la Comunidad de Estados Independientes en 2021 [Recurso electrónico]. 2020. - URL: <https://www.mfa.gov.by/multilateral/belaruscischairmanship2021/>

27 Acuerdo de cooperación en materia de educación [Recurso electrónico]. - - 1992. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7570>

28 Acuerdo de cooperación para formar un espacio educativo común (común) de la Comunidad de Estados Independientes [Recurso electrónico]. - - 1997. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7552>

los conceptos de desarrollo de la educación de adultos (2006) y la enseñanza a distancia (2007); los acuerdos sobre la coordinación de la labor en la esfera de la informatización de los sistemas educativos (2007), sobre el desarrollo profesional de los docentes de las organizaciones educativas (2007), sobre el reconocimiento mutuo de los documentos sobre la enseñanza profesional superior/superior (2013); el Reglamento del Congreso de Profesores y Trabajadores de la Educación (2018). Además, en el Commonwealth se otorga a 17 instituciones de enseñanza superior la condición de organizaciones básicas en diversas esferas de las actividades educativas, incluidas las universidades de Belarús: el Instituto Estatal Internacional del Medio Ambiente de Sajarov de la Universidad Estatal de Belarús - básico en la CEI en materia de educación ambiental; el Instituto Republicano de Enseñanza Profesional - básico en la formación, el readiestramiento y el desarrollo profesional en la enseñanza profesional y técnica y la formación de especialistas en los países de la CEI.

Otro proyecto interesante en la esfera de la educación en el Commonwealth es la Universidad de la Red CEI, que se estableció en 2009 mediante un acuerdo de consorcio firmado por los rectores de 11 universidades importantes del Commonwealth con el fin de capacitar a personal altamente calificado y desarrollar un espacio educativo unificado en la CEI. Inicialmente, se planeó capacitar al personal en disciplinas humanitarias y sociales. Sin embargo, en 2010, el vector técnico comienza a desarrollarse, y áreas tales como la ingeniería y la construcción de petróleo y gas comenzaron a aparecer. La esencia de la formación de especialistas aquí es que "al formarse en una universidad de la red, los estudiantes de los países de la CEI tienen la oportunidad de obtener un documento de educación de ambos países, y esto mejora automáticamente su competitividad en el mercado laboral<sup>29</sup>". Cabe señalar que de 2010 a 2019 1.100 estudiantes de maestría estudiaron aquí. Y hoy en día 38 universidades de 9 países

---

29 Más de 800 personas recibieron capacitación en la Universidad de Redes de la CEI [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/boleee-800-chelovek-proshli-obucheniye-v-setevom-uni-versitete-sng-337497-2019/>

de la CEI participan en el proyecto. <sup>30</sup>La Universidad Estatal de Belarús y la Universidad Técnica Nacional de Belarús son algunas de ellas. En particular, la Universidad Estatal de Belarús recibe capacitación en la esfera del derecho internacional en "Gestión", "Economía", "Filología" y "Relaciones Internacionales". Y "al aprobar el examen estatal y defender una tesis de maestría, un graduado recibe dos diplomas: ruso y bielorruso"<sup>31</sup>.

En mayo de 2020, durante la reunión del Consejo de Jefes de Gobierno de la CEI se firmó el Acuerdo sobre el establecimiento y funcionamiento de la Universidad de la Red de la CEI, que de hecho legalizó a nivel gubernamental el proyecto interuniversitario que existió durante más de diez años. En diciembre de 2020 la Cámara de Representantes de la Asamblea Nacional de la República de Belarús ratificó este documento, que debería dar un nuevo impulso al desarrollo de la interacción educativa en el Commonwealth. La entrada en vigor de este acuerdo, firmado con el fin de mejorar la calidad de la formación en las instituciones de enseñanza superior, la ejecución de proyectos científicos y técnicos conjuntos de importancia prioritaria para los países participantes, el apoyo al aprendizaje de los idiomas, la cultura y las tradiciones de los pueblos de los países de la CEI, "creará las condiciones necesarias para la expansión y la profundización de los contactos entre los países en la esfera humanitaria y educativa". <sup>32</sup>Fortalecerá la cooperación y los vínculos interuniversitarios en la esfera de la enseñanza superior en el espacio euroasiático. Como resultado de ello, contribuirá a la ejecución de la tarea de crear un espacio educativo común en la CEI.

---

30 Información sobre las actividades del Consejo de Cooperación en materia de educación de la Comunidad de Estados Independientes para formar un espacio educativo común de la CEI [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3063/79383/>

31 CIS Network University [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://ums.bsu.by/ru/am/cis-net-university>

32 Los diputados ratificaron el acuerdo sobre el establecimiento y el funcionamiento de la Universidad de la Red CEI [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifikirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>

## Impulsores de la inversión y la exportación del desarrollo regional

El programa quinquenal de desarrollo y el objetivo previsto para los próximos tres años que se están elaborando actualmente en la República de Belarús incluyen las zonas económicas libres (ZFE) entre los segmentos más importantes que deberían recibir nuevos impulsos de desarrollo a mediano plazo, con un número de residentes superior a 450 entidades comerciales a principios del otoño de 2020. El alto potencial de las Zonas Económicas Libres también se confirma por el hecho de que "hoy en día las zonas económicas libres representan casi el 17% del volumen de la producción industrial, el 20% de las inversiones extranjeras directas y el 20% de las exportaciones del país"<sup>33</sup>. Y hay razones para creer que en las difíciles condiciones actuales de desarrollo de la economía belarusa, sólo las ZFE pueden y deben convertirse en el principal motor de inversión, sobre cuya base podrían desarrollarse la innovación, la producción y el potencial de exportación de los territorios en los que se encuentran. Tanto más porque "nuestros vecinos forman zonas con condiciones absolutamente diferentes de incentivos y funciones"<sup>34</sup>. En Belarús, deberíamos seguir desarrollando activamente las ZFE no sólo en lo que respecta al mejoramiento de la legislación, las relaciones con la tierra y el desarrollo de la infraestructura, sino también en lo que respecta a las formas de aumentar la afluencia de inversiones y mejorar la eficiencia económica. Además, las zonas francas de Belarús ya han adquirido experiencia en el tratamiento de estas cuestiones. Baste decir que sólo en el primer semestre de 2020, el número de residentes en las zonas económicas libres de Belarús aumentó en más de 60

---

33 [En el primer semestre del año se registraron más de 60 residentes en la zona franca industrial de Belarús](https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/) [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

34 . Las ZFE deben convertirse en el principal motor de inversión - Nikitina // [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzheny-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

entidades económicas. Y en el primer trimestre del mismo año, los inversores extranjeros invirtieron casi tres mil millones de dólares en la economía real del país. "Los principales inversores en Bielorrusia fueron entidades de Rusia (35,7% de todas las inversiones entrantes), Chipre (15%) y Austria (8,4%). La entrada de inversión extranjera directa ascendió a 2.100 millones de dólares, o el 75,1% de toda la inversión extranjera entrante"<sup>35</sup>. Estos hechos demuestran claramente que Belarús tiene muchos ejemplos de solución satisfactoria de la tarea de inversión, contribuyendo al desarrollo socioeconómico del país en su conjunto.

En particular, las altas tasas de desarrollo en 2020 quedaron demostradas por el **FEZ Minsk**, que a principios de septiembre contaba con 118 empresas residentes, 69 de las cuales - con inversión extranjera, y que recibió más de 118 millones de dólares del extranjero en el primer semestre del año. Al mismo tiempo, "la inversión extranjera directa sobre una base neta en enero-junio ascendió a casi 70 millones de dólares, lo que es un 76% más en comparación con el mismo período del año pasado. Los principales inversores fueron la Confederación Suiza, la República de Chipre y la República Popular China"<sup>36</sup>

Esta afluencia de inversiones tuvo un impacto muy positivo en las exportaciones de los residentes de las zonas francas, que en la primera mitad de 2020 se acercaron a los 560 millones de dólares. La mayor parte de ella estaba compuesta por productos y componentes electrónicos, equipo médico, productos de cable, estructuras metálicas, vehículos automotores y eléctricos, vagones de ferrocarril y tranvía, piezas y equipo para automóviles y equipo eléctrico para automóviles de pasajeros. Podemos suponer que el surtido de artículos de exportación de la zona económica libre metropolitana sólo se ampliará en un

---

35 [Los inversores](https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/) extranjeros invirtieron 2.800 millones de dólares en la economía de Belarús en el primer trimestre [Recurso electrónico]. - - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>.

36 Más de 118 millones de dólares de inversiones fueron recibidos en FEZ Minsk desde el extranjero en la primera mitad del año [Recurso electrónico]. - - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

futuro próximo, ya que en la actualidad se están llevando a cabo varios proyectos de inversión importantes. Entre ellas figuran la producción de válvulas de control para la industria petroquímica, equipos innovadores de alta tecnología y sistemas de filtración de aire, pinturas especiales para la señalización vial, equipos eléctricos para los vagones de pasajeros de la tracción de locomotoras, embalajes de papel y el montaje de estructuras y productos de metales ferrosos y no ferrosos. Cada uno de estos proyectos ya está haciendo posible la apertura de nuevos puestos de trabajo en el FEZ. Basta decir que en los primeros seis meses de 2020, 482 personas fueron contratadas aquí.

Los hechos muestran que el FEZ Minsk tampoco iba a desacelerarse en la segunda mitad de 2020. Así, en octubre, el 14° residente se registró aquí en 2020. (¡Hubo 17 en todo el año 2019!). Se trata de la empresa "BASISPRO-GROUP", que pretende llevar a cabo un proyecto de inversión "para la producción de marcos espaciadores de aluminio para estructuras de cerramiento translúcido".<sup>37</sup> cuyos consumidores serán no sólo las empresas constructoras bielorrusas, sino también de los países vecinos. Después de todo, las vallas hechas con el marco de aluminio se utilizan ahora ampliamente en la construcción de edificios modernos. Y en noviembre de 2020 un 15° residente de este año se registró en la FEZ - empresa MKtrade, que se especializa en la fabricación de productos de acero galvanizado con varios tipos de recubrimientos de polímeros. Su llegada aquí se debe a que tiene previsto abrir una nueva instalación de producción para la fabricación de elementos de cercas y techos para edificios de tipo casero, para lo cual "tiene la intención de ampliar su propia capacidad y organizar un nuevo taller en las instalaciones de producción de Fanipol"<sup>38</sup>.

---

37 Un nuevo residente de FEZ Minsk construirá una planta para producir productos de aluminio [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aluminija-411877-2020/>

38 Un nuevo residente de FEZ Minsk producirá materiales para techos y fachadas [Recurso electrónico]. - - 20230. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

El proyecto de inversión de InCata para crear un parque científico y tecnológico en el FEZ de la capital para prestar servicios a las empresas tecnológicas de reciente creación también parece muy prometedor. Para su exitosa implementación, se construirán edificios de fuselaje rápido cerca del pueblo de Privolny, Región de Minsk, que "albergará una oficina de diseño, un centro de ingeniería de investigación (R&D) y un centro de prototipos". Se asignarán oficinas para consultores de producción, inversores y mentores empresariales" <sup>39</sup>. De esta manera se actualizará el desarrollo de la capacidad empresarial innovadora en esferas de la ciencia y la tecnología como la nanotecnología, la microelectrónica, la tecnología aeroespacial, la electrónica de potencia y la robótica en el FEZ "Minsk", a fin de ayudar a los residentes de este parque científico y tecnológico a entrar con éxito en el mercado internacional debido a las ventajas competitivas adicionales.

En cuanto a la cooperación en materia de inversiones, la Zona Económica Libre de Minsk puede cooperar con el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo. En junio de 2020 se supo que esta institución financiera internacional tiene la intención de asignar un préstamo de casi 15 millones de euros "para la construcción de la subestación de Cherkasy para el suministro de electricidad a la Zona Económica Libre de Minsk"<sup>40</sup>. Se espera que este préstamo se atraiga en 2020-2022 por un período de 15 años.

En cuanto a **FEZ "Brest"**, en 2021 celebrará su 25° aniversario. Hoy en día se encuentra en más de diez mil hectáreas. Incluye parcelas de tierra situadas no sólo en Brest y la región de Brest, sino también en ciudades como Baranovichi, Pinsk, Kobrin y Gantsevichi. A mediados de febrero de 2020, más de 70 residentes de dos docenas de países se registraron aquí, incluyendo 47 con

---

39 Se construirá un parque científico y tecnológico para ayudar a las nuevas empresas en el territorio de FEZ Minsk [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/hauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

40 Bielorrusia quiere atraer 14,11 millones de euros del BERD para construir una subestación para FEZ Minsk [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebrr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

capital extranjero, donde más de 21 mil personas ya están empleadas. En 2019, el FEZ atrajo inversiones por valor de 107 millones de dólares y las exportaciones de sus residentes a 75 países alcanzaron casi 730 millones de dólares. Estas tendencias positivas continuaron en 2020, en cuyo primer trimestre la ZFE atrajo inversiones extranjeras directas por un valor neto de casi 50 millones de dólares, es decir, cuatro veces el objetivo. La dinámica del desarrollo de las ZFE hoy en día es tal que todos los indicadores de rendimiento de 2019 podrían superarse en 2020. Los requisitos previos para esto eran serios. Así pues, si en 2018 se crearon 721 puestos de trabajo en la ZFE debido a la apertura de nuevas instalaciones de producción por parte de los residentes, y 890 puestos de trabajo en 2019, en 2020 estaba previsto abrir al menos mil de ellos. Con tal potencial de desarrollo, cinco nuevos residentes de capital polaco y alemán vienen aquí, cuyas actividades se centran en la industria ligera, la carpintería, la cosmetología, la producción de productos metálicos, unidades y ensamblajes para la industria automotriz.

Cabe señalar que a finales de abril de 2020 se añadieron a la FEZ Brest otras dos parcelas de tierra con una superficie total de más de cien hectáreas situadas en Ivatsevichi y el distrito de Ivatsevichi y destinadas a proyectos de inversión con capital extranjero. Ya en junio de 2020 se registró aquí un nuevo residente de FEZ - Polipol Mebel Bel LLC, que forma parte de Polipol Produktions Verwalfund GmbH, un conocido holding en el mercado europeo, que lleva 30 años produciendo muebles tapizados. Tiene diez fábricas que dan empleo a más de siete mil personas ubicadas no sólo en Alemania sino también en otros países europeos. El nuevo residente tiene previsto construir un taller para la producción de muebles tapizados y otras instalaciones conexas en el polígono industrial de Ivatsevichi. "La ejecución del proyecto está diseñada para seis años. La empresa invertirá más de 25 millones de euros en la producción de muebles durante este período, creando más de 1.000 puestos de trabajo. Al

mismo tiempo, el 90% de la producción será exportada<sup>41</sup>. Un detalle importante: la sociedad anónima "Mebel Mebel Bel" es la séptima empresa de la FEZ con capital alemán. Y en general, los empresarios de Alemania ocupan aquí el primer lugar en cuanto a inversiones, ya que su participación es más de un tercio del total de la cartera de inversiones del FEZ.

Otros nuevos residentes también vienen aquí con proyectos interesantes. Por ejemplo, Savantdrev LLC, una empresa de capital bielorruso, registrada como residente de FEZ en mayo de 2020, tiene previsto invertir medio millón de euros en la producción de madera - tablas, vigas y diversas estructuras de construcción. Se prevé que el centro de producción situado cerca de la calle Krasnogvardeyskaya, en Brest, produzca pellets de combustible o pellets de residuos de madera, que son muy populares en los países de la Unión Europea. Por eso "Savantdrev espera suministrar hasta el 85% de su producción a los mercados extranjeros<sup>42</sup>. El ciclo de producción completo comenzará aquí en 2021. Se crearán al menos 15 puestos de trabajo en la nueva empresa.

En el mismo mayo de 2020, la FEZ registró a Lady-x LLC, que planea ubicar sus instalaciones de producción en los locales no utilizados de Baranavičiai Automobile Line Plant. La empresa belarusa tiene previsto "invertir unos 2 millones de euros en el proyecto de producción de ropa de colección". <...> Cuando alcance la capacidad prevista en 2024, la empresa empleará a 260 personas. Además, los residentes previamente registrados deben comenzar a operar en la FEZ. En particular, "BTV-Agro" LLC ha construido el primer complejo para el cultivo de hongos para la "Bonshe" LLC, que se ocupa de la producción de hongos. También se crearán puestos de trabajo allí. Se está

---

41 Un nuevo residente de FEZ Brest tiene la intención de invertir más de 25 millones de euros en la producción de muebles [Recursos electrónicos]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-na-meren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>.

42 Un nuevo residente de Brest FEZ se dedicará a la carpintería [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

trabajando en la cuestión de organizar la producción de cables de automóviles y caravanas en el territorio de la FEZ<sup>43</sup>.

El distrito industrial italiano, cuya infraestructura está prevista que se complete en un futuro próximo, también contribuirá a resolver las tareas a las que se enfrenta la ZFE. Allí, en la zona industrial "Aeropuerto", ya se ha construido una subestación transformadora de 5 MW de capacidad y una estación de bombeo de aguas residuales. Además, se están colocando el sistema de carreteras, un sistema de suministro de agua y el drenaje de aguas pluviales. En 2021 el objeto debería ponerse en funcionamiento. Dado que gran parte de este territorio ya ha sido dotado de la infraestructura de ingeniería necesaria, incluyendo el suministro de energía, gas y agua, alcantarillado y telefonía, "esto permitió a las entidades comerciales de la FEZ ubicar 10 empresas aquí". Dos más están en construcción<sup>44</sup>.

Recordemos que la idea de crear un distrito de este tipo en la zona industrial "Aeropuerto" se expresó hace unos diez años, cuando en junio de 2011 se aprobó en Trieste el Memorando de Entendimiento sobre el desarrollo de un distrito industrial en la región de Brest, que preveía "crear las condiciones más favorables para atraer a los inversores italianos y la ejecución de sus proyectos en Belarús<sup>45</sup>. Todos estos ejemplos, sin duda, nos hacen ser optimistas al evaluar las perspectivas de desarrollo del FEZ "Brest".<sup>46</sup>

Los residentes de **Grodnoinvest FEZ** han atraído un volumen récord de inversión extranjera directa sobre una base neta de 59,8 millones de dólares en

---

43 El FEZ "Brest" planea crear 1.000 puestos de trabajo [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

44 FEZ Brest completa el desarrollo del distrito industrial italiano [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italjanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

45 Zalesky, B. Belarús - Europa: potencial de la asociación. La política de multivectorialidad en el contexto de los desafíos globales / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - - C. 43.

46 FEZ Brest completa la creación de infraestructura en el distrito industrial italiano este año [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italjanskom-promyshlennom-okruga-380751-2020/>

los tres primeros meses de 2020, de un total de 157 millones de dólares de capital extranjero recibido. "Los principales países inversores fueron Rusia (más de 45 millones de dólares), Austria (39 millones de dólares) y los Países Bajos (34 millones de dólares). Las inversiones procedían de 15 países, entre ellos los Emiratos Árabes Unidos, Alemania, los Estados Unidos y el Reino Unido<sup>47</sup>. En total, durante los 18 años de su existencia, la FEZ "Grodnoinvest" ha atraído más de 900 millones de dólares de los EE.UU. de inversiones extranjeras de 40 países, entre ellos el Japón, Chipre, Turquía, el Canadá y Polonia, a la economía de la región de Grodno.

El creciente atractivo de inversión de este sitio de producción, por supuesto, no podía aparecer de la nada. Se debe en gran medida a la atención que la administración de la ZFE presta al desarrollo de la infraestructura de la zona económica libre. Las siguientes estadísticas son bastante elocuentes: desde 2015 se han invertido unos nueve millones de rublos belarusos en la infraestructura de los emplazamientos industriales de Grodno y la región de Grodno, Lida y Smorgon para mejorar el atractivo de las inversiones de esos emplazamientos con cargo al Fondo de Desarrollo de las Zonas Económicas Exclusivas. Por ejemplo, se construyó una subestación transformadora en el sitio de FEZ cerca de Grodno en la zona de Novaya Gozha, que proporcionó electricidad a las nuevas industrias residentes y creó la reserva necesaria para los posibles inversores. En Lida, las redes de suministro de agua, alcantarillado, comunicación y electricidad se instalaron en el sitio industrial del distrito de "Severny".

En Smorgon, en 2019 se puso en marcha un proyecto a gran escala para la reconstrucción de la Avenida Industrial, que conecta la ciudad con el emplazamiento industrial de la FEZ, donde se encuentran residentes como el Grupo Kronospan, la Planta de Agregados de Smorgon, Europlastic Invest y

---

47\_Los residentes de FEZ Grodnoinvest atrajeron una cantidad récord de IED en términos netos en el primer trimestre [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

Shinaka Mebel Bel, a expensas del mismo Fondo de Desarrollo de la FEZ. El proyecto dará lugar a una carretera de cuatro carriles con pabellones de parada y pequeñas formas arquitectónicas, iluminación externa, suministro de energía y agua, drenaje de agua de lluvia y sistemas de comunicación externa. Todo esto se hace con el único propósito de...: "La nueva infraestructura hará que el sitio sea más atractivo para los posibles inversores y participantes del Grupo de Muebles en FEZ Grodnoinvest"<sup>48</sup>.

Aquí es necesario explicar que hoy "se ha formado un efectivo cluster de muebles en la región de Grodno, que incluye más de 20 empresas productoras de embalajes de productos de madera, tableros de madera, muebles y mucho más"<sup>49</sup>. Cabe señalar que alrededor de la mitad de todas las inversiones en el FEZ son para el trabajo de la madera. Por lo tanto, si debemos sorprendernos por el hecho de que también en 2019 los residentes de FEZ Grodnoinvest atrajeron 436 millones de dólares de los EE.UU. en inversiones, lo que representaba una cuarta parte de la cifra de todas las FEZ de Belarús. Y como resultado, este uno de los FEZ belarusos más jóvenes se convirtió en el líder en términos de atracción de inversiones de inversores extranjeros.

En noviembre de 2020 ya había 75 compañías con capital de 40 países operando aquí. Al mismo tiempo, un número de nuevos residentes del FEZ aparecieron en 2020. Entre ellas se encuentran la empresa irlandesa Skywatt con un proyecto de construcción de una planta de energía fotovoltaica, la empresa belarusa ZOV-MARKET con un proyecto de instalación de una planta de procesamiento de madera, y la empresa belaruso-rusa EUEcoPack con un proyecto temático de instalación de una planta de embalaje de papel. Una empresa más, IBA Investment, lleva a cabo un proyecto como residente del

---

48 El FEZ Grodnoinvest ha invertido cerca de 9 millones de brutos en el desarrollo de la infraestructura durante cinco años [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

49 Los residentes de FEZ Grodnoinvest atrajeron 436 millones de dólares en inversiones en 2019 [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

parque turístico y recreativo especial "Canal Avgustovsky". Particularmente interesante en esta serie es un proyecto del inversor irlandés Skywatt, que está invirtiendo más de cinco millones de euros en la creación de una red de estaciones fotovoltaicas para proveer a los residentes de FEZ de energía verde. Su aplicación permitirá, entre otras cosas, "establecer lazos de cooperación con las empresas internacionales que tienen requisitos para el uso de energía de fuentes renovables<sup>50</sup>".

Y a mediados de diciembre de 2020, la primera piedra fue colocada por HSBelakon LLC, una subsidiaria del HS Timber Group austriaco, que es una de las compañías líderes en Europa en el campo de la madera, en el sitio №12 de Grodnoinvest FEZ en el distrito de Svisloch. Se prevé que la construcción se termine en 2022. "El monto de la inversión será de unos 84 millones de dólares. Aquí se planea procesar hasta 500 mil metros cúbicos de madera de coníferas por año. El enfoque principal será la producción de cero desechos y la creación de pellets<sup>52</sup>". Además, dará trabajo a unas 230 personas, lo que no carece de importancia para una zona como Svisloch.

La aparición de nuevos residentes en el FEZ Grodnoinvest está dictada en gran medida por las evidentes ventajas de esta región de Belarús, entre las que destaca "la disponibilidad de vías de ferrocarril tanto anchas como estrechas". Esto permite a las empresas de logística llevar a cabo una entrega rápida y eficiente de las mercancías de Asia a Europa y viceversa<sup>53</sup>. Por ello, en el verano de 2020 la administración del FEZ sugirió que los potenciales inversores

---

50 Desde principios de año, los residentes de SMEZ "Grodnoinvest" han pagado más de 157 millones de brutos en impuestos [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>.

51 El residente de FEZ Grodnoinvest creará una red de estaciones fotovoltaicas [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>.

52 Un inversor austriaco construirá una empresa de carpintería en el distrito de Svisloch [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatyvajushee-predpriyatje-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>.

53 Un inversor de Alemania considera la posibilidad de construir una terminal de contenedores cerca de Hrodna [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmoznost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>.

participaran en la creación de un centro logístico multimodal en la frontera bielorruso-polaca, donde se pudieran manejar diez pares de trenes al día. Estamos hablando de la aplicación de subproyectos de infraestructura aquí - la construcción de una carretera, vías férreas de acceso y de exhibición, redes de ingeniería. Esperemos que esta propuesta resuene entre los empresarios interesados. Especialmente desde que "desde 2018, cinco empresas con inversiones de Belarús, los Emiratos Árabes Unidos, los Países Bajos y China se han convertido en residentes de FEZ Grodnoinvest en el sector de la logística" <sup>54</sup>.

En 2020, las actividades de los residentes de las ZFE siguieron caracterizándose por su activa política de inversiones. Durante 10 meses de este año, han invertido en activos fijos cerca de ciento cincuenta millones de rublos belarusos, la mayor parte de los cuales -más del 60%- se gastaron en la compra de maquinaria y equipo tecnológico. La tendencia es especialmente visible en las empresas situadas en los polígonos industriales de la Zona Económica Libre de la región de Smorgon, donde se han invertido más de 90 millones de rublos belarusos y donde operan con éxito empresas de capital extranjero, como Kronospan, Szynaka, Sodrugestvo. Como recordatorio, la zona industrial de FEZ Grodnoinvest en el distrito de Smorgon se estableció en 2015. Ahora consta de tres sectores. "En pocos años, ocho nuevos residentes con inversiones de los Países Bajos, Polonia, Turquía y Chipre han aparecido aquí. <...> Los residentes de FEZ han invertido 425 millones de dólares en la creación de instalaciones de producción conjunta" . Como resultado, hoy en día los residentes de FEZ representan más del 90% de la industria en la región de Smorgon, que emplea a más de dos mil personas, y el volumen de exportación es de casi 500 millones de dólares. En cuanto a los residentes de FEZ en Grodno y el distrito de Grodno, han invertido 30 millones de brutos en activos fijos en

---

54 A los inversores se les ofrece un proyecto de un centro logístico multimodal en la frontera bielorruso-polaca [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>

enero-noviembre de 2020. Al mismo tiempo, "las empresas Bigan, ZOV, Makey, Gronitex y Belagrofert están modernizando y ampliando activamente sus instalaciones de producción"<sup>55</sup>.

La activa política de inversiones de los residentes de la FEZ "Grodnoinvest" les permite abordar con éxito la exportación de sus productos como resultado de ello. En los primeros 10 meses de 2020 suministraron bienes por valor de casi 778 millones de dólares a 55 países. Al mismo tiempo, las exportaciones a los Estados Unidos se han triplicado. Además, "el suministro de productos de los residentes de FEZ al Canadá (4,7 veces), los Países Bajos (2,4 veces), los Emiratos Árabes Unidos (2,3 veces), Estonia (1,9 veces), Turquía (1,5 veces), así como a Suiza y el Afganistán, creció muchas veces"<sup>56</sup>. Pero Rusia, Polonia y Ucrania siguen siendo los principales destinos de exportación. Dos tercios de todas las entregas a otros países desde las ZFE son productos alimenticios y agrícolas, muebles y productos de procesamiento de madera.

Todos estos hechos confirman una vez más la idea de que las zonas económicas libres de la República de Belarús se están convirtiendo en el instrumento de desarrollo económico, cuyo potencial sólo está empezando a realizarse realmente y puede aportar resultados aún mayores en beneficio de todo el país.

---

55 Los residentes de FEZ "Grodnoinvest" invirtieron 144 millones de brutos en capital fijo [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

56 Las exportaciones de los residentes de FEZ Grodnoinvest a los EE.UU. se triplicaron entre enero y septiembre [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

## **El objetivo de la estrategia es reducir el número de regiones rezagadas**

En el Programa de actividades del Gobierno de la República de Belarús para el período hasta 2025, se prevé prestar gran atención a la aplicación de la estrategia de desarrollo regional a fin de reducir el número de regiones rezagadas del país a 18 para el final del nuevo plan quinquenal. Para ello se prevé la ejecución de proyectos de inversión en ciudades y distritos con una población de 80.000 habitantes o más, para preparar los emplazamientos industriales y la infraestructura para la organización de dos o tres nuevas empresas, que no tienen análogos en el país, así como para "crear en cada distrito 1-2 empresas industriales medianas" <sup>57</sup>. Las regiones más rezagadas recibirán un cierto conjunto de beneficios para la creación de nuevas industrias de vanguardia, mientras que la eficiencia se situará en el centro del nuevo ciclo de inversión. En otras palabras, "al menos una nueva empresa que funcione efectivamente debe aparecer en cada una de esas áreas"<sup>58</sup>. Y es necesario decir que ya se están adoptando medidas concretas para la aplicación satisfactoria de los planes en las regiones de Belarús.

Por ejemplo, en el primer semestre de 2021, el proyecto de inversión para la producción de electrónica especial para vehículos de gran tamaño en el distrito de Braslav de la región de Vitebsk, que está llevando a cabo la empresa unitaria Zaryad Special Electronics Plant de capital ruso, desarrolladora y fabricante de productos electrónicos y electromecánicos, incluidos productos electrónicos, unidades de conmutación, interruptores de llave y equipo de iluminación de automóviles para trabajos pesados, que ya tiene una instalación de producción. Característicamente, los productos de la nueva empresa estarán

---

57 Programa de actividades del Gobierno de la República de Belarús hasta 2025 [Recursos electrónicos]. - -- 2020. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file2635c85fcdcb1ca5.PDF>

58 El apoyo a las regiones rezagadas se basará en su potencial - Chebotar [Recurso electrónico]. - -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

en su mayoría orientados a la exportación y a la sustitución de importaciones. El foco principal está en Rusia. Se han invertido más de 503.000 brutos en este proyecto<sup>59</sup>. Detalle importante: este proyecto de inversión con capital extranjero no es el único para el Distrito de Braslav. En 2020 apareció aquí una nueva empresa para la producción de estructuras metálicas prefabricadas, en la que un inversor de Letonia invirtió más de 370 mil dólares, y sus productos ya se venden no sólo en el mercado bielorruso, sino también en los países vecinos.

A finales de 2020 se inauguró en el asentamiento urbano de Begoml, en el distrito de Dokshitsky, otra nueva instalación de producción con una inversión de unos dos millones de rublos belarusos en la misma región de Vitebsk. Esta JSC "Fábrica "Vetraz" - una filial de "Mogilevliftmash" - ha organizado aquí un taller de montaje eléctrico, que ya emplea a más de 80 personas y que "creará junto con la empresa italiana nuevos tipos de productos y aumentará la producción en 2021 en un 150%". También contribuirá a la apertura de nuevas instalaciones<sup>60</sup>. En particular, en un futuro próximo también habrá una zona de moldeo de plástico, para la que ya se han comprado dos máquinas.

En la región de Minsk, en vísperas de 2021 se inauguró una nueva instalación de producción en Zhodino. La Fábrica de Automóviles de Minsk organizó el montaje de vehículos eléctricos - trolebuses de diversas modificaciones y los últimos autobuses eléctricos, donde se propone ensamblar anualmente al menos trescientos vehículos, que se suministrarán a las ciudades de Belarús, así como a los países vecinos y extranjeros. El proyecto es el resultado de la asociación estatal-privada entre la Fábrica de Automóviles de Minsk y ETON LLC y ya ha creado más de 130 puestos de trabajo. También es importante que sólo haya transcurrido medio año desde la idea hasta la creación de las líneas de

---

59 Pushnyakova, A. La planta de producción de electrónica especial en Braslav comenzará a funcionar en 2021 / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

60 El nuevo taller de la planta de Vetraz en Begoml permitirá aumentar el volumen de producción [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

montaje: el montaje del transporte eléctrico en Zhodino se realiza en un ciclo completo, que incluye trabajos de soldadura, ajuste y pintura, ajuste de los sistemas de control, diagnóstico de los sistemas electrónicos, control y aceptación de los productos. Al mismo tiempo, las perspectivas a gran escala de este proyecto son obvias, ya que "el desarrollo de competencias en el ámbito de la construcción de transporte eléctrico permitirá crear una línea completa de transporte de pasajeros y permitirá la presencia en todos los segmentos del mercado" <sup>61</sup>.

En la región de Grodno, en vísperas de 2021, la Institución Estatal de Silvicultura Experimental "Smorgon Experimental Forestry" se registró como residente de la zona económica libre "Grodnoinvest" con un proyecto de inversión para crear una producción de procesamiento de madera para la producción de combustible de madera - pellets. La idea del proyecto es organizar la producción de pellets en Smorgon con la participación de la madera de baja calidad y los residuos de los aserraderos en el volumen de negocios económico. Se espera que todo el volumen del producto producido aquí sea exportado. El volumen de inversiones en la nueva producción superará los dos millones y medio de euros, y está previsto que la producción comience en la segunda mitad de 2021. Como resultado, "la ejecución del proyecto ampliará la gama de productos, aumentará la escala de producción y los volúmenes de exportación, incrementará la rentabilidad y la eficiencia de la producción, creará puestos de trabajo adicionales y aumentará las deducciones al presupuesto"<sup>62</sup>.

Es fácil ver que todos estos ejemplos demuestran que las regiones de Belarús se proponen abordar con éxito los retos del desarrollo socioeconómico en el nuevo período quinquenal, basándose en su experiencia existente en materia de actividades de inversión, incluso en cooperación con asociados extranjeros.

---

61 MAZ abre la producción de ensamblaje de transporte eléctrico en Zhodino [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

62 La Silvicultura Experimental de Smorgon se convirtió en un nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest" [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

## **Participación en exposiciones como instrumento para promover las exportaciones de alta tecnología**

En 2020, la República de Belarús se propuso mantener el volumen de exportación de productos de alta tecnología a un nivel de 15.000 millones de dólares de los EE.UU., tanto por el suministro de los artículos ya existentes como por la aparición de nuevas prioridades. Cabe recordar que el año pasado se realizaron suministros de esos productos en el extranjero en esferas como la radioelectrónica, la ingeniería de instrumentos, la construcción de maquinaria y los productos farmacéuticos. "El sector de las TIC contribuye de manera importante a las exportaciones. También existe una creciente demanda de propiedad intelectual de Belarús"<sup>63</sup>. Un instrumento muy eficaz para promover los productos de alta tecnología de Belarús en los mercados extranjeros fue la participación de los promotores nacionales en las exposiciones internacionales celebradas el pasado otoño.

Así, en noviembre de 2020, la exposición de los fabricantes belarusos "Made in Belarus" se presentó en la exposición y el foro internacional de telecomunicaciones y tecnologías de la información de El Cairo ICT en la capital de Egipto, a la que asistieron más de 400 empresas de países como Alemania, Arabia Saudita, Rusia, China, Estados Unidos, Francia, Italia, Gran Bretaña y la República de Corea. El rasgo distintivo de la exposición de Belarús fueron las últimas novedades de las organizaciones de investigación de la Academia Nacional de Ciencias y las instituciones de enseñanza superior del Ministerio de Educación, que tienen un gran potencial de exportación. En particular, la Universidad Estatal de Belarús ha demostrado en El Cairo una serie de avances con fines médicos: un conjunto de programas médicos en cardiología, modelos matemáticos para la práctica quirúrgica, modelos

---

63 Belarús espera mantener el volumen de exportaciones de alta tecnología en 15.000 millones de dólares este año [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotekhnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

informáticos para la creación de drogas contra el coronavirus SARS-CoV. La Universidad Estatal de Informática y Radioelectrónica de Belarús presentó las novedades en la esfera de la protección de la información para las empresas de las esferas bancaria y aduanera. La Universidad Belarús-Rusia atrajo la atención de los visitantes de la exposición y los participantes en el foro por su sistema de información y publicidad "Guía electrónica" diseñado para el transporte público. En cuanto al Instituto Unido de Problemas Informáticos de la Academia Nacional de Ciencias de Belarús, "demostró un micromódulo inteligente para el reconocimiento a bordo de imágenes de superficies y objetos, así como la supercomputadora personal cluster UIIP-OFFICE diseñada para cálculos científicos complejos, modelización, solución de tareas de ingeniería y enseñanza de tecnologías de programación paralela en las universidades"<sup>64</sup>.

La exposición nacional de Belarús en el marco de la Tercera Feria Internacional de Importación de China en el formato en línea fue también un buen apoyo para la promoción de la exportación de alta tecnología de Belarús. Baste decir que la parte belarusa presentó allí más de un centenar de novedades científicas, tecnológicas e innovadoras en el ámbito de las tecnologías de la información y las comunicaciones, la atención de la salud, las biotecnologías, los nuevos materiales y la agricultura. Entre ellas cabe mencionar más que el desarrollo real del Centro Republicano Científico y Práctico de Transfusiología y Biotecnología Médica - "inmunoglobulina anticoyente para el tratamiento de pacientes con formas graves de infección por COVID-19, así como pacientes con encefalitis viral y meningoencefalitis"<sup>65</sup>. La Universidad Técnica Nacional de Belarús mostró aquí un sistema acústico único para el tratamiento de las enfermedades oncológicas de la piel, que tiene una mayor eficiencia en comparación con los métodos tradicionales y al mismo tiempo permite reducir la

---

64 Exposición de fabricantes belarusos Hecho en Belarús presentada en la exposición internacional de El Cairo [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

65 Belarús presentará más de 100 novedades científicas y técnicas en la Exposición de Importación de China [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

dosis de radiación del paciente en una cuarta parte. La Academia Nacional de Ciencias demostró en la exposición de Importaciones una supercomputadora de oficina, que tiene dimensiones pequeñas y al mismo tiempo proporciona cálculos científicos complejos y el procesamiento de grandes cantidades de datos, y la Universidad Estatal de Belarús hizo una demostración de productos fitosanitarios basados en componentes naturales, que pueden utilizarse en la agricultura orgánica. Entre las novedades de la Universidad Tecnológica Estatal de Belarús en la exposición China International Import Expo de Shanghai se presentaron "la tecnología de aplicación de revestimientos de níquel-diamante, revestimientos compuestos antibacterianos autolimpiantes, vidrio radiactivo, láminas de vidrio numerado fino y películas de vidrio flexible para baterías solares". <sup>66</sup>así como la tecnología de formación de recubrimientos decorativos de imitación en madera, placa, revestimiento y materiales compuestos y cementos dentales y materiales para fines dentales.

Por último, se presentó una amplia gama de novedades científicas y técnicas de alta tecnología de Belarús en la exposición industrial internacional en línea TeMEx, que se celebró bajo los auspicios de la Cámara de Comercio e Industria de Belarús durante tres meses a partir de mediados de octubre de 2020, y a la que asistieron más de 70 empresas de ocho países. La Fábrica de Automóviles de Minsk demostró su absoluta novedad, un autobús eléctrico, en el evento. El proyecto "Cantera intelectual" fue demostrado por la Fábrica de Automóviles de Belarús. Todos estos y otros hechos confirman la conclusión de que "el principal factor fundamental del desarrollo del complejo industrial de Belarús es el crecimiento del componente innovador de sus productos". <sup>67</sup>Esto, a su vez, contribuirá inevitablemente al crecimiento de las exportaciones de alta tecnología de Belarús en un futuro próximo.

---

66 Las innovaciones de la BSTU se presentarán en la exposición de bienes y servicios de Shanghai [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

67 Kharitonchik: el principal factor de desarrollo del complejo industrial en Belarús es el crecimiento de productos innovadores [Recurso electrónico]. 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitija-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/>

## El objetivo es innovar

El vector de la ciencia y la innovación ocupa un lugar importante entre las principales esferas de la asociación estratégica integral basada en la confianza y la cooperación mutuamente beneficiosa entre la República de Belarús y la República Popular China. En este segmento de la cooperación bilateral pueden señalarse tres componentes prioritarios. "El primero es en el campo de la investigación científica, donde las partes participan en la ejecución de importantes proyectos conjuntos. El segundo es en las actividades de innovación, donde se está formando y desarrollando una red de centros de innovación y laboratorios de investigación conjuntos. El tercero es en la educación, donde especialistas, profesores y estudiantes reciben formación y pasantías mutuas"<sup>68</sup>. La atención a las innovaciones se siente especialmente hoy en día en el desarrollo del Parque Industrial Sino-Belarus "Great Stone", que permite crear aquí una producción competitiva, ingeniería sostenible e infraestructura de transporte, para llevar a cabo la construcción digital con el fin de convertir el parque en una "ciudad inteligente". Al mismo tiempo, el ritmo de avance de la innovación se ha acelerado notablemente en 2020. Aquí hay algunos ejemplos que confirman esta observación.

En mayo de 2020, se colocó la primera piedra en el lugar de la futura construcción de la Zona de Cooperación y Desarrollo de Ciencia y Tecnología, o proyecto Fakel, por la corporación china Sinomach. A modo de recordatorio, en junio de 2014 el Gobierno de Belarús firmó un Acuerdo de Asociación Estratégica con esta empresa, sobre la base del cual se están ejecutando ahora proyectos de inversión en gran escala en Belarús. En cuanto al proyecto Fakel, esta zona estará "destinada a crear condiciones para atraer tecnologías chinas y europeas, aplicarlas y probarlas en el parque y seguir exportando a Europa y

---

68 Zalesky, B. Vector de la asociación - China. Colección de artículos / B. Zaleskii. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - - C. 115-116.

China"<sup>69</sup>. Se prevé la construcción de edificios de oficinas y locales para la investigación científica, donde "se prevé la ejecución de cuatro proyectos de investigación y desarrollo - en la esfera de las tecnologías ópticas, la mecánica, la electrónica y los nuevos materiales". También prevén la construcción de laboratorios, espacios de trabajo conjunto de tipo oficina, instalaciones complejas de capacitación y unidades comerciales piloto de alta tecnología<sup>70</sup>. En el proyecto participarán no sólo los institutos de investigación y las empresas de la Corporación Sinomach, sino también las empresas del Tecnoparque Zhongguancun de China y las estructuras de la Academia Nacional de Ciencias de Belarús.

La mención del Tecnoparque Zhongguancun en este contexto indica una actitud muy seria de la parte china hacia el Proyecto Antorcha en la Gran Piedra. El hecho es que este parque tecnológico, fundado en 1988 en la parte noroccidental de Beijing, es considerado el equivalente chino del Silicon Valley, es el primero en China, uno de los más grandes de la capital y consta de 16 zonas científicas. Fue aquí donde el primer cilindro de vacío chino, la primera computadora, el primer conmutador, etc. "apareció en un momento dado. Un total de más de 5.000 productos fueron desarrollados aquí, llenando un vacío en la historia de la alta tecnología china"<sup>71</sup>. Las oficinas de investigación y desarrollo de muchas empresas multinacionales se concentran ahora aquí. Las expectativas en China son altas para que el parque "cumpla con la ambiciosa estrategia "Made in China 2025", que hará que el país sea tecnológicamente independiente y lo llevará a la vanguardia en muchos campos". El gobierno

---

69 Sobre el desarrollo de la zona de cooperación y desarrollo de SINOMACH S&T en el Gran Parque de Piedras [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

70 El parque "Antorcha" de Sinomach se construirá en "Gran Piedra" [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

71 Wei, V. Silicon Valley of China / W. Wei // Modelos, sistemas, redes en economía, tecnología, naturaleza y sociedad. - - 2013. - - C. 19.

chino gastará unos 300 mil millones de dólares para implementar el programa"<sup>72</sup>. Hablando de este parque tecnológico, no se puede dejar de mencionar la siguiente cifra: entre enero y noviembre de 2019, registró un crecimiento de ingresos de casi el 14 por ciento. Al mismo tiempo, "los ingresos de las principales empresas de alta tecnología del parque tecnológico alcanzaron 5,43 billones de yuanes (unos 779.000 millones de dólares) durante este período"<sup>73</sup>.

Volviendo a los asuntos innovadores de la Gran Piedra, cabe señalar que en mayo de 2020 tuvo lugar aquí otro acontecimiento histórico que demuestra que una de las facetas prometedoras del desarrollo del parque industrial chino-belorruso es la digitalización. Un autobús eléctrico no tripulado, basado en la tecnología desarrollada por científicos de Singapur, fue probado aquí por primera vez. "La máxima velocidad que puede alcanzar el prototipo es de 40 km/hora. <...> Tiene un alcance de unos 180 km. Una carga completa no tomará más de 4 horas"<sup>74</sup>. Está previsto elaborar la tecnología de la novedosa operación en el territorio de la Gran Piedra, después de lo cual, al parecer, la operación comercial de este transporte no tripulado será posible en un futuro no muy lejano.

También en mayo de 2020, el Parque Industrial Sino-Belarusiano registró un nuevo residente, Crownhomes Scientific and Technical Company for Wood Structures LLC, que creará un "centro de línea de producción para la industria de la madera basado en los principios de la Industria 4.0" en Velikiy Kamen<sup>75</sup>.

---

72 Krasilnikova, Y. Pekín lanza un programa para atraer a especialistas extranjeros en IT / Y. Krasilnikova // [Recurso electrónico]. - - 2018. - URL: [https://hightech.fm/2018/02/28/beijing\\_lures\\_talant](https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talant)

73 En los primeros 11 meses de 2019, el Tecnoparque de Beijing Zhongguancun registró un crecimiento de ingresos del 13,8 por ciento [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: [http://russian.news.cn/2020-01/07/c\\_138685700.htm?utm\\_source=yxnews&utm\\_medium=desktop&utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews](http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews)

74 El primer autobús eléctrico no tripulado se probó en la Gran Piedra [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-elektrobus-protestirovali-v-velikomkamne-390612-2020>

75 El nuevo residente de la Gran Piedra producirá productos para trabajar la madera [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnjabudet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

Se prevé que esta instalación de producción, basada en tecnología innovadora, entre en funcionamiento en 2022.

Además, en 2020, la Gran Piedra del Parque Industrial Sino-Belarusiano, a pesar de la alarmante situación epidémica, siguió demostrando tasas de desarrollo bastante elevadas, permaneciendo como el proyecto emblemático de la iniciativa china "Un cinturón, una carretera" en Europa oriental. Basta decir que "a finales de octubre, había 66 empresas de 14 países entre sus residentes, y la cantidad de inversión acordada fue de unos 1.200 millones de dólares<sup>76</sup>. Este hecho también habla por sí mismo: en los primeros nueve meses de 2020, los ingresos de los residentes del parque industrial aumentaron casi tres veces y media en comparación con el mismo período de 2019. "Al mismo tiempo, el producto de la venta de bienes, productos, obras y servicios fuera de Belarús ascendió a 36<sup>77</sup>,8 millones de brutos (8,7 veces el crecimiento) . Y el número de empleados de la Gran Piedra se acercó a mil, 970 personas. Y, al parecer, el parque industrial no tiene intención de detenerse allí, como lo demuestran una serie de hechos de la segunda mitad de 2020, que demuestran que esta zona económica especial está buscando activamente nuevas formas de desarrollo en muchas áreas, incluyendo la optimización de la logística y la introducción de innovaciones.

Así, en septiembre de 2020, Eurasian Railway Gateway CJSC se registró como residente de Great Stone, una empresa que "llevará a cabo un proyecto de inversión para construir una terminal ferroviaria bimodal en el parque" <sup>78</sup>. La lista de participantes en este proyecto, cuyas obras comenzarán en 2021, es muy importante. Son el mayor puerto intercontinental del mundo Duisburger Hafen

---

76 Xiaoyun, S. China se opone a la interferencia externa en los asuntos internos de Bielorrusia / S. Xiaoyun // [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-profiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

77 Los ingresos de los residentes de la Gran Piedra en enero-septiembre se incrementaron 3,4 veces hasta Br126,2 millones [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-janvare-sentjabre-vyroslo-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

78 Un nuevo residente de la Gran Piedra construirá una terminal ferroviaria [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

AG de Alemania, el principal operador de redes de transporte intermodal de Europa Hupak Intermodal SA de Suiza, el Departamento de Brest de la RUE de Ferrocarriles de Belarús y la Compañía Comercial y Logística China Merchants CHANNEL, residente en el parque. Se espera que cuando la terminal alcance su capacidad de diseño, llevará a los residentes de la Gran Piedra a un nivel cualitativamente nuevo de implementación de sus capacidades logísticas.

En cuanto a las perspectivas innovadoras de desarrollo del parque industrial, cabe recordar que, nuevamente en septiembre de 2020, el Centro de Innovación de Tecnologías Industriales de China y Belarús, creado por la Academia Nacional de Ciencias de Belarús, la Academia Provincial de Ciencias de Guangdong y el Instituto de Investigación de Tecnologías Industriales de Foshan, se convirtió en un nuevo residente de Great Stone. Los fundadores del centro lo ven como una plataforma para la "implementación de los logros científicos y tecnológicos entre los dos países". La tarea de esta plataforma es desarrollar ideas científicas y llevarlas a la aplicación industrial<sup>79</sup>. Se espera que la investigación y el desarrollo en esferas tales como los nuevos materiales, las tecnologías industriales modernas, la digitalización de la producción, las biotecnologías y las ecotecnologías iniciadas hoy aquí se conviertan en tecnologías y producciones concretas en dos o tres años. Además de ser un punto de enlace para la cooperación científica y tecnológica entre los institutos de la Academia Provincial de Ciencias de Guangdong y la Academia Nacional de Ciencias de Belarús, el centro prestará servicios de consultoría empresarial y otros servicios de apoyo a las empresas incubadas seleccionadas, incluida la consultoría sobre planes de negocios y la capacitación. Se prevé un fondo especial de 1,5 millones de dólares de la Iniciativa sobre el Cinturón y la Carretera "para garantizar la comercialización de los resultados de la

---

79\_El centro de innovación sino-belarusu de tecnologías industriales apareció en la Gran Piedra [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-beloruskij-innovatsionnyj-tsentr-promyslennyh-tehnologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

investigación y el desarrollo del Centro de Tecnología Industrial".<sup>80</sup> Este fondo se utilizará para apoyar la comercialización de proyectos de investigación seleccionados y empresas incubadas.

Otro centro de innovación - comercialización de los logros científicos y tecnológicos - estaba previsto que se abriera en Velikiy Kamen a finales de 2020. En este sentido, esta cuestión se debatió en septiembre de 2020 en una reunión de la parte belarusa de la Comisión de Cooperación Científica y Técnica del Comité de Cooperación Intergubernamental Belarús-China, en la que se examinó la aplicación del programa de cooperación científica y técnica entre Belarús y China para 2019-2020. Este centro debería convertirse en una plataforma integral para alimentar a las nuevas empresas.

Por último, en noviembre de 2020, se produjo otro acontecimiento que puede contribuir seriamente a la aplicación de innovaciones en esta zona económica especial. Estamos hablando del acuerdo firmado por el Centro Nacional de Propiedad Intelectual y la administración del Parque Industrial China-Belarús "Great Stone" sobre el establecimiento del Centro de Apoyo a la Tecnología y la Innovación en el territorio del parque. Se espera que el nuevo servicio "facilite a los investigadores la búsqueda de información sobre los logros científicos existentes e intensifique la labor científica de los científicos jóvenes y las organizaciones de nueva creación"<sup>81</sup>. En particular, en este centro todos los empleados de los residentes del parque tendrán acceso gratuito a las bases de datos de patentes y no patentes de la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual. Por lo tanto, hay grandes oportunidades para la innovación aquí.

Cabe señalar que la Gran Piedra hoy en día también trata de aprovechar la experiencia de otras estructuras innovadoras que operan en diferentes partes del

---

80 El centro de innovación en la "Gran Piedra" está previsto que se abra a finales de año [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

81 Centro de Apoyo a la Tecnología e Innovación creado en Great Stone [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologij-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

mundo. Prueba de ello es el hecho de que el Parque Industrial Sino-Belarusiano se unió a la Alianza de Innovación de las Zonas Económicas Especiales de Libre Comercio, establecida en el otoño de 2020 en Shenzhen (China). La iniciativa, entre cuyos participantes se encuentran también los 47 condados y regiones de la innovadora alianza de zonas de libre comercio de la República Popular China, tiene por objeto "responder activamente a los planes mundiales y regionales como el programa de desarrollo sostenible de las Naciones Unidas para 2030, la iniciativa "Cinturón y carretera", el plan de inversiones de la Unión Europea y el programa "África 2063"<sup>82</sup>. La nueva alianza, además de la Gran Piedra, incluye muchos otros participantes extranjeros, cuya interacción podría dar resultados interesantes en el futuro, ya que cada uno de ellos es una plataforma innovadora con su propia y única experiencia operativa creativa. Entre ellas figuran la Zona Franca de Lekki en Nigeria, la Zona Económica Especial de Sihanoukville en Camboya, la Zona de Libre Comercio Internacional de Djibouti en el África oriental, el Parque Industrial de Hambantota en Sri Lanka, el Parque Industrial Oriental de Etiopía, el Parque Industrial de Tailandia-China en Rayong y la Zona Económica del Canal de Suez. Echemos un vistazo más de cerca.

Por ejemplo, **la zona de libre comercio de Lekki**, situada en el estado nigeriano de Lagos, es una de las más prometedoras de este país africano. Su proyecto es un complejo versátil "dividido en sectores separados para el petróleo y el gas, la producción industrial, las finanzas y el comercio, el turismo, la recreación y la vivienda privada"<sup>83</sup>. La zona franca cubre cinco kilómetros de costa. El puerto de Apapa, el más grande de África occidental, está a medio centenar de kilómetros, y el Aeropuerto Internacional Murtala Mohammad está a 70 kilómetros.

---

82 "Gran Piedra" entró en la innovadora alianza de zonas económicas especiales de libre comercio [Recurso electrónico]. -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionny-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>.

83 Rendeavour amplía el proyecto de desarrollo de la zona de libre comercio de Lekki [Recurso electrónico]. -- 2016. - URL: <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

**La Zona Económica Especial de Sihanoukville** es una zona de cooperación económica y comercial exterior en Camboya, que fue establecida por empresas chinas junto con el Grupo de Inversión y Desarrollo Internacional de Camboya para promover un entorno de mercado favorable, en el que se construyó en 2010 un gran centro industrial además del puerto. A principios de 2019, "se registraron aquí 153 empresas de China, Europa, América, Asia sudoriental y otros países y regiones". Entre ellas, 139 empresas industriales, que se dedican principalmente a industrias como la textil y la de la confección, la fabricación de maletas, bolsos y otros artículos de cuero, maquinaria y mecanismos, electrónica, carpintería" <sup>84</sup>. En cinco años, han logrado crear más de 22 mil empleos aquí.

En cuanto a la **zona de libre comercio internacional de Djibouti** en África oriental, se inauguró en julio de 2018 con la participación activa de la empresa china China State Construction. Una vez que se completen todas las fases de la construcción, se espera que "se convierta en la mayor zona de libre comercio de África y <...> un nuevo motor para el desarrollo económico de Djibouti, ayudando a este país a construir un centro financiero, de transporte marítimo y comercial en el noreste de África" . Los creadores de esta zona franca la ven como un banco de pruebas para la llamada "Estación de la Ruta de la Seda" con el fin de replicar la exitosa experiencia de China en el desarrollo de empresas globales aquí.

Crear un centro de tránsito marítimo para toda la región de Asia meridional: éste es el objetivo del proyecto chino-lucano **de renovación del puerto de Hambantota en Sri Lanka, que está** situado muy cerca de las principales rutas marítimas internacionales. "Anteriormente, los barcos casi

---

84 Yifeng, H. Se está construyendo un nuevo distrito industrial en la provincia de Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhon // [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

85 Los Jefes de Estado de cinco países asistieron a la ceremonia de apertura de la Zona de Libre Comercio Internacional en Djibouti [Recurso electrónico]. - - 2018. - URL: [https://ru.cscec.com/xwzx\\_ru/gsxw\\_ru/201810/2891561.html](https://ru.cscec.com/xwzx_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html)

nunca entraban en este pequeño pueblo pesquero. Pero todo eso ha cambiado con el lanzamiento de un proyecto conjunto Sino-Lankan para revivir el puerto marítimo<sup>86</sup>. Ya se han creado miles de nuevos puestos de trabajo gracias a la aplicación del modelo de ciudad-parque industrial portuario de China, lo que significa esencialmente que una vez que se desarrolle el puerto, se creará un parque industrial para ayudar a desarrollar la ciudad. Esto, a su vez, hará del puerto de Hambantota uno de los elementos clave de la Ruta Marítima de la Seda del siglo XXI.

**El Parque Industrial Oriental de Etiopía** es otra "zona china de comercio exterior y cooperación económica de nivel nacional, ya alberga más de 80 empresas, la mayoría de ellas chinas"<sup>87</sup> dedicadas a la industria farmacéutica, textil, metalúrgica y otras varias. Obsérvese que este no es el único proyecto implementado por la parte china en este país africano. "Aprovechando la experiencia del crecimiento económico de China, en los próximos años se construirán en Etiopía 15 parques industriales con tecnología china".<sup>88</sup> Los chinos son el único proyecto que se está llevando a cabo en este país africano, y no es el único que está siendo implementado por los chinos.

**El Parque Industrial de Tailandia-China en la provincia de Rayong** se construyó en 2005. La agrupación fue la única en Tailandia certificada por el gobierno chino como zona de comercio y cooperación económica de ultramar. En 2017, ya había más de 90 empresas en funcionamiento en el país, lo que "aportó a Tailandia inversiones por valor de más de 2.500 millones de dólares, resolvió el problema del empleo de más de 20.000 habitantes y se convirtió en un centro industrial y una base de exportación para los sectores prioritarios de

---

86 El puerto de Hambantota, en Sri Lanka, ejecuta el proyecto de cooperación sino-lucano [recurso electrónico]. - - - 2018. - - - URL: <https://newsru.cgtn.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

87 La cooperación entre Etiopía y China es un ejemplo clásico de la cooperación de China con África - Presidente de Etiopía [Recurso electrónico]. - - 2018. - URL: [http://russian.news.cn/2018-08/14/c\\_137387915.htm](http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm)

88 Más estrecho el cinturón de cooperación, más corto el camino para salir de la "trampa del atraso" [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obschey-tselyu-chast-2/>

las industrias tradicionales chinas en Tailandia"<sup>89</sup>. Un detalle interesante: basándose en la experiencia del parque industrial de la provincia tailandesa de Rayong, la Corporación Huali de China abrió el Cluster Industrial Beimei Huafushan ya en México en octubre de 2015 para ayudar a otras empresas chinas a entrar y desarrollar el mercado estadounidense.

**La Zona Económica del Canal de Suez** en Egipto se estableció en 2015, cuando se puso en funcionamiento un nuevo cauce del canal de 72 kilómetros de longitud para atraer inversiones extranjeras para un proyecto de centro industrial y logístico internacional. Se espera que "con el desarrollo del Canal de Suez, las industrias y empresas de servicios que allí se alojan formen hasta un tercio de la economía total del país"<sup>90</sup>. En la primavera de 2019, 77 residentes ya operaban en la parte chino-egipcia de esta zona de siete kilómetros cuadrados. En mayo de 2018 se firmó un acuerdo para establecer una zona industrial rusa en la región. En febrero de 2020, la parte belarusa anunció su deseo de participar en la creación de la Zona Económica Especial del Canal de Suez.

Sin duda, la experiencia innovadora de desarrollar todas estas zonas económicas especiales de libre comercio será muy útil para el Parque Industrial Sino-Belarusó "Great Stone", que, a su vez, tiene algo que compartir con sus socios en la nueva alianza.

---

89 Huali Corporation: vamos a crear un "barrio industrial chino" en el "Un cinturón, un camino" [recurso electrónico]. - - 2017. - URL: [http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content\\_40612178.htm](http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm)

90 El Presidente de Egipto emitió un decreto sobre la creación de la Zona Económica Especial del Canal de Suez [Recurso electrónico]. - - 2015. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

## **De la creciente innovación - a "proyectos del futuro"**

El Programa de actividades del Gobierno de la República de Belarús para el período hasta 2025 establece la tarea de alcanzar el nivel de desarrollo innovador de los principales países de la región de Europa oriental en cinco años. Con ese fin, se prevé crear nuevos puntos de crecimiento de la economía belarusa, incluso mediante la ejecución de complejos "proyectos del futuro", es decir, "nuevos proyectos de innovación en las esferas de la industria eléctrica, el transporte eléctrico, la bioindustria, los productos farmacéuticos, la robótica, la instrumentación y la producción de materiales compuestos". <sup>91</sup>El proyecto se basa en el desarrollo de una línea de prototipos de equipo que es fundamentalmente nueva para Belarús, así como en la organización de la producción en masa basada en esos prototipos.

Obsérvese que la solución de este problema debe y se basará en cierta experiencia de años anteriores. Más aún, hay algo sobre lo que construir. Baste decir que en los últimos cinco años Belarús ha aumentado la producción de productos innovadores en una vez y media, hasta casi siete mil quinientos millones de dólares. La "proporción de las exportaciones de productos de alta tecnología e intensivos en ciencia ha aumentado del 30% en 2015 al 38% en 2020, la proporción de las empresas con actividad innovadora ha aumentado del 19,6% al 26%<sup>92</sup>". Además, el país ya ha creado una red de 17 tecnoparques, que abarcan todas las regiones de Belarús y se convierten en los centros de atracción de industrias y desarrollos innovadores.

Hoy en día, grandes esperanzas a este respecto están puestas en los residentes del Parque Industrial Chino-Belaruso "Great Stone", donde a finales

---

91 Programa de actividades del Gobierno de la República de Belarús para el período hasta 2025. - Minsk, 2020. - - C. 25.

92 Belarús ha aumentado la producción de productos innovadores en cinco años en 1,5 veces [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvelichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

de 2020 se registraron 68 empresas de 14 países. Un detalle importante: 12 residentes ya pertenecen específicamente a la esfera de la ciencia, la innovación, nuevos desarrollos absolutamente únicos. Una de esas entidades comerciales es la innovadora empresa chino-belarusa Aviation Technologies and Complexes, cuyos productos se presentaron en la Gran Piedra en diciembre de 2020: vehículos aéreos no tripulados de tipo multirotor y aeronave, así como complejos aéreos no tripulados polivalentes de tipo híbrido. No es ningún secreto que la demanda de este tipo de equipo en el mundo de hoy es muy alta. Por ello, la empresa manufacturera ya ha llegado a un acuerdo con la Cámara de Comercio e Industria de Belarús "para facilitar la promoción activa de las máquinas y tecnologías belarusas en la esfera del control remoto en los mercados extranjeros"<sup>93</sup>". Estos productos innovadores, podemos estar seguros, no tendrán retrasos en las ventas en el extranjero cercano y lejano.

Otro residente prometedor apareció aquí en diciembre de 2020 - Solidpipe System, que pondrá en marcha un proyecto en el ámbito de los nuevos materiales relacionados con la producción y aplicación de un innovador revestimiento protector de los componentes de los equipos utilizados en la industria extractiva. El punto es que "esta tecnología es única para Belarús y los países de la región euroasiática". El inicio de la producción está previsto para 2021"<sup>94</sup> .

El Centro Sino-Belaruso de Cooperación en Ciencia y Tecnología, que se inaugurará aquí en diciembre de 2020, tiene por objeto facilitar el desarrollo de la producción innovadora en el Gran Parque Industrial de la Piedra, donde se ubicarán laboratorios de investigación, zonas de incubación y aceleración para las empresas de nueva creación, un centro de pruebas y producción en pequeña escala y una sala para la demostración de los logros científicos y tecnológicos. Cabe destacar que "el Centro de Innovación de Tecnologías Industriales de China-

---

93 La empresa "Tecnologías y complejos de aviación" fue presentada en "Velikiy Kamen" [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentoivali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

94 El residente de la Gran Piedra implementa un proyecto en el campo de los nuevos materiales [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>

Belarús, creado por la Academia Nacional de Ciencias de Belarús y la Academia de Ciencias de la provincia de Guangdong (RPC), estará entre los que trabajarán en el recién inaugurado centro. En el primer trimestre de 2021, se lanzará aquí el programa Iskra para facilitar el desarrollo de proyectos de I+D entre los dos países. Además, en diciembre de 2020, se inició aquí la construcción de un centro internacional de exposiciones, que "será una de las partes importantes de la infraestructura empresarial del parque industrial junto con el parque comercial y logístico, los centros comerciales y de comercio y exposiciones"<sup>95</sup>

En general, en 2021, las esferas prioritarias de trabajo en la Gran Piedra incluyen el apoyo a la ejecución de los proyectos de inversión de los residentes, así como la elaboración de un programa de desarrollo de un parque industrial de alta calidad y un estudio de viabilidad de las instalaciones de su segunda fase, que prevé "una mayor expansión de los sectores de producción para atraer inversiones, la promoción activa de la plataforma regional de cooperación científica y de investigación" <sup>96</sup>. Más concretamente, durante la ejecución de la segunda etapa del desarrollo de "Gran Piedra" y el desarrollo de la superficie de casi mil hectáreas, está "previsto crear una ciudad inteligente - respetuosa del medio ambiente, con soluciones no estándar, la introducción de innovaciones avanzadas en el ámbito de las telecomunicaciones, la información, las tecnologías móviles y sin piloto, la inteligencia artificial, la informática cuántica" <sup>97</sup>. Todos estos hechos indican que los planes relacionados con el Parque Industrial de la Gran Piedra, como "proyecto del futuro" innovador, son bastante realistas, específicos y factibles, lo que es especialmente importante en las difíciles condiciones actuales para el desarrollo de la economía belarusa.

---

95 La construcción del centro de exhibición internacional comenzó en la "Gran Piedra" [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

96 Yan. G. ¿Seguirán las empresas chinas invirtiendo en Belarús / G. Yan // [Recurso electrónico]. - - 2020. - <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrakh-prijazhenija-7602/>.

97 Las inversiones declaradas de los residentes de la Gran Piedra se estiman en más de 1.200 millones de dólares [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

## Vector chino de cooperación interregional

En diciembre de 2020, la región de Hrodna de Belarús y la provincia china de Hainan firmaron un acuerdo para establecer relaciones de hermanamiento, que prevé una importante expansión de la cooperación entre las regiones en las esferas económica, comercial y cultural. Este no es el primer socio de la región de Grodno en el Imperio Celestial.

En 2007 se establecieron relaciones de hermanamiento entre la región de Grodno y la provincia de Gansu. En 2014, "las partes firmaron un memorando de cooperación para fortalecer la cooperación económica y comercial y elaboraron el Programa de cooperación de la región de Grodno y la provincia de Gansu para 2014-2020, en el que se trató de tener en cuenta sistemáticamente los aspectos más importantes del desarrollo de la asociación bilateral y las relaciones de hermanamiento" <sup>98</sup>[1, pág. 105]. La Universidad Estatal Yanka Kupala de Grodno, que ha establecido una cooperación multifacética con 10 universidades chinas, ha pasado a ser un participante activo en esta cooperación interregional. Hoy en día los estudiantes chinos estudian en Grodno "en todos los niveles - desde el departamento preparatorio hasta los estudios de postgrado. También se están desarrollando varios proyectos científicos conjuntos en bioquímica. Anteriormente, se llevó a cabo un proyecto en el campo de la ingeniería mecánica, ahora también contamos con un proyecto en el campo de la logística"<sup>99</sup> [2]. En agosto de 2018, se abrió un centro de prácticas para los empleados de la provincia de Gansu en el edificio de Yanka Kupala GrSU. En 2019 se ejecutaron en Grodno cuatro proyectos de inversión basados en inversiones chinas. En particular, se reconstruyó el antiguo hotel "Grodno". Un residente chino

---

98 Zalesky, B. Vector de la asociación - China. Colección de artículos / B. Zaleskii. - Palmarium Academic Publishing, 2019. -- C. 105.

99 La Universidad Estatal Yanka Kupala desarrolla proyectos de investigación conjuntos con universidades chinas [Recurso electrónico]. -- 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grgu-im-janki-kupaly-razvivaet-s-kitajskimi-vuzami-sovmestnye-nauchnye-proekty-344391-2019/>

registrado en la zona económica libre de Grodnoinvest, que tenía previsto ejecutar allí un proyecto logístico. Además, "un centro de medicina tradicional china y un centro de comercio y exposición también se abrió en Grodno, donde se presentan los productos de los socios de la región de China" <sup>100</sup>[3].

En 2018, la región de Grodno firmó un Protocolo de Intención para establecer relaciones amistosas con la provincia de Fujian. En términos oficiales, "el documento esboza importantes áreas de cooperación complementaria interregional -comercio, inversión, logística y cultura-" <sup>101</sup>[4]. Cabe añadir que el acercamiento de las regiones se debió a que la provincia china tiene un sector industrial bien desarrollado: la electrónica y la ingeniería mecánica, mientras que la región de Belarús tiene la agricultura. Y ésta es "sólo una de las áreas de cooperación complementaria que pueden establecerse en la esfera comercial y económica". [5]. Además, el lino y los productos madereros de Belarús tienen demanda en el mercado chino, y la parte china declaró su disposición a aumentar las inversiones en la región de Hrodna en una amplia gama de esferas: desde las centrales nucleares hasta las altas tecnologías. Y ahora las partes están trabajando en la aplicación de los acuerdos alcanzados.<sup>102</sup>

En resumen, la República Popular China se ha convertido en un socio estratégico para la región occidental de Belarús, como lo demuestran las cifras. Las empresas de la región de Grodno exportaron bienes por valor de más de 160 millones de dólares al mercado chino en 10 meses de 2020. Se trata principalmente de alimentos y productos petrolíferos. La aparición de nuevos socios chinos, a saber, la provincia de Hainan, hace que Grodno actualice la

---

100 En la región de Grodno se llevan a cabo 4 proyectos de inversión con capital chino [Recursos electrónicos]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-grodnenskoj-oblasti-realizujutsja-4-investproekta-s-kitajskim-kapitalom-344505-2019/>

101 Sobre el establecimiento de vínculos regionales de la región de Grodno con la provincia china de Fujian [Recurso electrónico]. - - 2018. - URL: [http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o\\_generalnom\\_consulstv/news/b1e61ad9861a3f9c.html](http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b1e61ad9861a3f9c.html)

102 La región de Grodno y la provincia de Fujian de la República Popular China desarrollarán activamente la cooperación [Recurso electrónico]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-provintsija-knr-futszjan-budut-aktivnee-razvivat-sotrudnichestvo-313085-2018/>

cooperación en otras esferas también: en la alta tecnología, la producción de ingeniería eléctrica, así como la ejecución de proyectos más globales y ambiciosos. Entre ellas, la construcción de un centro logístico en el aeropuerto de Grodno y la apertura de vuelos directos entre Grodno y la provincia de Hainan. Esto permitirá, en primer lugar, desarrollar más activamente el turismo y la interacción en la esfera humanitaria y, en segundo lugar, contribuirá al suministro mutuo de productos"<sup>103</sup> [6]. En este caso, el centro logístico puede convertirse en el futuro en un centro de transporte y en una puerta de entrada para la promoción de las mercancías chinas no sólo a Belarús, sino también a los países europeos más cercanos. Además, se puede afirmar que el establecimiento de acuerdos de hermanamiento entre Hainan y la región de Hrodna contribuirá al desarrollo de la cooperación entre las ciudades de las regiones de Belarús y China. Así, los acuerdos entre ciudades como Lida y Sanya, Ostrovets y Tsyunhai ya están en fase de borrador. Los centros administrativos de Grodno y Haikou no se librarán de este proceso.

Todos estos hechos confirman una vez más la corrección del curso elegido en Belarús para establecer y desarrollar diversas relaciones de hermanamiento y asociación de las regiones belarusas con sus colegas de otros países, cuya experiencia de aplicación demuestra que se trata de "un sector importante y eficaz de la cooperación internacional, caracterizado por la apertura, la confianza mutua, la tolerancia y la amabilidad" <sup>104</sup>[7], con un desarrollo coherente y constante del que los asociados se mueven para promover la inversión mutua, la expansión de la producción

---

103\_La región de Grodno y la provincia china de Hainan firmaron un acuerdo sobre relaciones de hermanamiento [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-hainan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-421086-2020/>

104 Batura, B. Movimiento de hermanamiento - pequeños lazos de gran amistad / B. Batura // [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603>

## El grupo de trabajo esboza las perspectivas

En diciembre de 2020 se celebró la primera reunión del grupo de trabajo sobre cooperación entre la República de Belarús y la región de Tomsk de la Federación de Rusia. En ella, las partes acordaron centrarse en la expansión del volumen de negocios del comercio, considerar las oportunidades de producir nuevos productos, incluidos los innovadores, así como abrir empresas conjuntas de diferentes formas de propiedad. Tanto más cuanto que "hay muchos puntos de crecimiento para el desarrollo de la cooperación en cuanto a la satisfacción de las necesidades de materias primas, componentes, productos acabados y recursos naturales<sup>105</sup>". Además, se prevé que se intensifiquen los contactos y la cooperación en materia de ciencia, educación y cultura. Esto se examina en el plan actualizado de actividades conjuntas para 2021-2023, que la parte de Tomsk presentó a los asociados de Belarús para su aprobación.

Cabe recordar que el Acuerdo de Cooperación Comercial, Económica, Científica, Técnica y Cultural entre la República de Belarús y la región de Tomsk se firmó en 2016 como parte de la sesión plenaria del Tercer Foro de Regiones de Belarús y Rusia. En este documento, que dio un nuevo impulso a la interacción bilateral entre la república y la región, las partes identificaron las principales prioridades de la labor conjunta en una gama muy amplia de esferas, basándose en la experiencia de interacción ya existente. Y muy pronto aparecieron resultados concretos de la aplicación de este acuerdo.

Así, "el Centro Agrario de la región de Tomsk firmó varios acuerdos de cooperación con el Centro Científico y Práctico de la Academia Nacional de Ciencias de Belarús sobre la mecanización de la agricultura, la Universidad Agraria Estatal de Grodno y la Universidad Técnica Agraria Estatal de Belarús"

---

105 Belarús está dispuesto a cooperar con la región de Tomsk en las esferas económica, humanitaria y científica - Hudyk [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastju-v-ekonomicheskoy-gumanitarnoy-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

106. La Universidad Estatal de Investigación de Tomsk, la Universidad Politécnica de Investigación Nacional de Tomsk, la Universidad de Sistemas de Control y Radioelectrónica de Tomsk y el Centro Científico de Tomsk de la Filial de Siberia de la Academia Rusa de Ciencias pasaron a participar en proyectos conjuntos con asociados belarusos relacionados con la investigación fundamental y aplicada, así como con el desarrollo de la movilidad académica entre los estudiantes universitarios y los miembros de la facultad.

En particular, en el marco del programa Pramen del Estado de la Unión, los científicos del Instituto de Óptica Atmosférica de Tomsk SB RAS y los especialistas del Instituto de Física de la Academia de Ciencias de Belarús desarrollaron conjuntamente complejos especiales para la vigilancia de la atmósfera, que permiten no sólo determinar la distancia a cualquier objeto, sino también explorar la composición de la atmósfera en el camino. Por lo tanto, no hay necesidad de muestreo y análisis, porque los datos aparecen inmediatamente en el monitor del operador. Otro proyecto interesante es la labor conjunta de los científicos de la Universidad Politécnica de Tomsk de Investigación Nacional y la Universidad Estatal de Belarús "para desarrollar revestimientos de nanocompuestos resistentes a la radiación, destinados a ser utilizados en reactores nucleares". Los resultados de la investigación también pueden tener demanda en otras áreas en las que se espera un funcionamiento en situaciones extremas: por ejemplo, en el espacio, en las turbinas de vapor de las centrales térmicas"<sup>107</sup>

Los lazos de asociación de esta región rusa con el fabricante belaruso Amkodor se están desarrollando de manera muy eficaz en consonancia con el acuerdo firmado. En junio de 2016, la región de Tomsk aprobó un plan de cooperación a mediano plazo para ampliar la oferta de su maquinaria. Y hoy en día,

---

106 La región de Tomsk tiene buenas oportunidades para ampliar las relaciones económicas con la República de Belarús [Recurso electrónico]. - – 2018. - URL: <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoj-belarus>

107 Tecnologías e innovaciones en la cooperación de las regiones del Estado de la Unión como impulso para el desarrollo de la integración euroasiática: Proyecto de información e integración / coautores, entrevistador: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - – C. 202.

este equipo se utiliza en esta región de Rusia en el sector municipal y en la industria maderera. En particular, en diciembre de 2017, Verkhneketsky leskhoz compró un complejo maderero, que comenzó a utilizarse en el corte sanitario selectivo y sólido como parte de la ejecución de tareas estatales. "Este es ya el tercer complejo maderero, que Amkodor ha suministrado a los bosques de la región. Por cierto, será más fácil dar servicio a este equipo ahora, ya que en el verano de 2017 la compañía abrió su centro de servicio de marca en la región." <sup>108</sup>.

Todos estos hechos demuestran que la base de la cooperación entre la República de Belarús y la región de Tomsk no es mala, pero debería desarrollarse, porque hasta ahora el comercio mutuo tiene una pequeña participación en el volumen total de sus actividades económicas en el extranjero, sólo un poco más de 10 millones de dólares para los 10 meses de 2020. El partido de Tomsk espera centrarse en el desarrollo de las relaciones de asociación en esferas como "la producción agrícola y ganadera, la caza y la pesca, la industria y el mercado de consumo, el turismo ambiental y rural, la educación y la formación profesional adicional, la utilización de sistemas de tecnología de la información para las necesidades estatales y municipales, el apoyo a la iniciativa empresarial innovadora"<sup>109</sup>. La parte belarusa ve perspectivas en el suministro de una amplia gama de productos de exportación: autobuses, camiones, productos municipales, construcción de carreteras, tala de árboles, equipo agrícola, alimentos, industria ligera y productos agrícolas. En resumen, las partes tienen un potencial considerable para la asociación. E inspira optimismo el hecho de que los planes para ampliar la cooperación entre la República de Belarús y la región de Tomsk aprobados en la primera reunión de la comisión de trabajo se apliquen con éxito.

---

108 Priority Areas of Regional Cooperation as a Key Factor in Union Building: Informational-Integration Project / co-autor y entrevistado por K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zaleskii. - Minsk: Biznesofset, 2018. -- C. 345.

109 La región de Tomsk y Belarús acordaron ampliar la cooperación [Recurso electrónico]. - -- 2020. - URL: <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

## El nuevo programa ampliará la cooperación

En diciembre de 2020, el Gobierno de la República de Belarús y la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUUDI) firmaron un programa marco de cooperación quinquenal encaminado a ampliar la cooperación entre las partes, teniendo en cuenta las prioridades de desarrollo socioeconómico del Estado belaruso. Belarús es miembro de esta organización internacional desde 1985. Desde entonces, la parte belarusa, en apoyo de la función rectora de la ONUUDI en la promoción del desarrollo industrial inclusivo y sostenible de los Estados del mundo, ha venido utilizando sistemáticamente "el potencial y la capacidad de exportación de la organización para mejorar la competitividad y la inocuidad ambiental de sus industrias, a fin de introducir tecnologías y normas modernas"<sup>110</sup>. También es importante para nosotros que "la ONUUDI fue una de las primeras organizaciones internacionales que proporcionó a Belarús asistencia técnica para reducir al mínimo las consecuencias del desastre de Chernobyl"<sup>111</sup>.

Recordamos que la ONUUDI se fundó en 1966 para promover y acelerar el desarrollo industrial en los países en desarrollo y los países con economías en transición, así como para promover la cooperación industrial internacional. Sus prioridades abarcan cuatro esferas: el logro del bienestar social, el desarrollo de la competitividad económica, la protección del medio ambiente y el fortalecimiento de los conocimientos y las instituciones. En la actualidad, la organización, que cuenta con 170 Estados miembros, "es uno de los principales proveedores de eficiencia energética industrial y promoción de la energía renovable, y apoya a los países en desarrollo en la aplicación de los acuerdos

---

110 Se firmó en Viena el programa de cooperación entre Belarús y la ONUUDI [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/programma-sotrudnichestva-belarusi-s-junido-podpisana-v-vene-419594-2020/>

111 Los expertos de la ONUUDI presentaron la metodología de desarrollo de la innovación regional en Minsk [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekperty-junido-predstavili-v-minske-metodologiju-regionalnogo-innovatsionnogo-razvitija-342956-2019/>

multilaterales sobre el medio ambiente, al tiempo que persigue sus objetivos económicos y ambientales"<sup>112</sup>.

El anterior programa marco de cooperación entre Belarús y la ONUDI se firmó en 2013. En ella se definieron las esferas de trabajo conjunto, entre las que se encontraban las principales esferas de cooperación, a saber, "la producción más limpia y con un uso eficaz de los recursos, la eficiencia energética, la innovación, la promoción de las inversiones y la transferencia de tecnología, el desarrollo de las pequeñas y medianas empresas y el fortalecimiento de los sectores agroalimentario y automovilístico"<sup>113</sup>. Y, cabe decir que en los últimos años, Belarús ha ejecutado una serie de proyectos conjuntos con la ONUDI, tanto para modernizar las empresas que producen componentes para el sector automotor como para apoyar a las empresas de la industria alimentaria y la elaboración de cultivos.

En particular, el efecto económico del proyecto internacional de asistencia técnica "Desarrollo institucional y apoyo normativo para la modernización de las empresas que fabrican componentes para el sector automotor en la República de Belarús" superó por sí solo los 18 millones de rublos belarusos. Este proyecto fue ejecutado por la ONUDI en Belarús en 2015-2019 con el fin de mejorar la competitividad de las empresas del sector automovilístico mediante la optimización de los procesos de producción. Como resultado de ello, se prestó asistencia a 44 entidades comerciales, incluidas las empresas de BelAZ Holding, Amkodor, Avtokomponenty y MTZ; se elaboró una metodología singular de la ONUDI basada en la producción con uso eficiente de los recursos, que se adaptó al contexto de Belarús; se celebraron más de 25 actividades de capacitación para administradores y especialistas de empresas industriales de Belarús; se capacitó a más de 500 especialistas en instrumentos de optimización de la producción. El

---

112 Acerca de la ONUDI [Recurso electrónico]. -- 2020. - URL: [www.unido.ru/overview/unido/](http://www.unido.ru/overview/unido/)

113 Belarús está interesado en desarrollar la cooperación con la ONUDI - Myasnikovich [Recurso electrónico]. -- 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainterosovana-v-razvitiisotrudnichestva-s-junido-mjasnikovich-291046-2018/>

principal resultado del proyecto es la creación del Centro de Modernización de la Producción en nuestro país - "una estructura que se convertirá en el centro de los conceptos de optimización de la producción y la transición a la Industria 4.0 en Belarús<sup>114</sup>.

Un buen ejemplo en este contexto es la ejecución por el Centro Nacional de Belarús para el aprovechamiento eficaz de los recursos y una producción más limpia, junto con la ONUDI, del proyecto de asistencia técnica "Economía de circuito cerrado y nuevas oportunidades de crecimiento". Belarús también tiene previsto "establecer centros de competencia técnica y fábricas de demostración" en cooperación con<sup>115</sup> la ONUDI. El hecho es que en nuestro país estamos creando actualmente centros de competencia en los que los representantes de las pequeñas y medianas empresas podrían probar la aplicación de tecnologías para la transformación digital de los procesos empresariales. Este proyecto se está ejecutando conjuntamente con la ONUDI. "Dos o tres tecnoparques en las regiones se consideran como piloto"<sup>116</sup>. Además, en 2020, Belarús pasó a ser miembro de un nuevo proyecto de cooperación técnica con la ONUDI destinado a poner en práctica el potencial de la cuarta revolución industrial y la fabricación inteligente a un costo total de un millón de dólares, cuya ejecución en 2021 será la primera medida práctica del nuevo programa marco de cooperación, que se firmó en diciembre de 2020 en la capital austríaca.

---

114 Lisatovich, T. El efecto del proyecto de la ONUDI para apoyar a las empresas de la industria automotriz en Belarús superó los 18 millones de brutos / T. Lisatovich // [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/effekt-ot-realizatsii-proekta-junido-podderzhke-predpriyatij-avtoproma-belarusi-prevysil-br18-mln-347529-2019/>

115 Se prevé la ejecución de proyectos de transformación digital en las esferas de la farmacia, la instrumentación y la petroquímica [recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proekty-tsifrovoj-transformatsii-planirujut-realizovat-v-sferah-farmatsii-priborostroenija-neftehimii-362638-2019/>

116 Se prevé la apertura en Belarús de centros de competencia para la automatización de procesos sobre la base de parques tecnológicos [Recursos electrónicos]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentry-kompetentsij-dlja-avtomatizatsii-protsesov-planiruetsja-otkryt-v-belarusi-na-baze-tehnoparkov-362309-2019/>

## **Mecanismo de comercio electrónico con visión de futuro para maximizar el potencial**

En el año 2020 se cumple el 15° aniversario del primer comercio en la Bolsa Universal de Productos Básicos de Belarús (BUCE), cuando la Empresa Unitaria Belarusa Bellesexport y la empresa polaca International Paper Kwidzyn S. A. firmó el primer acuerdo bursátil para vender el saldo de madera de 189 mil dólares. En total, en la última década y media, "se hicieron aquí 3,2 millones de tratos por valor de 21.000 millones de dólares, y el volumen de exportación ascendió a 5.800 millones de dólares"<sup>117</sup>. Estas cifras muestran que el BUTB ya se ha convertido en una de las mayores bolsas de productos básicos de Europa oriental, cuya principal función es ayudar a las empresas belarusas a exportar productos y ayudar a las empresas extranjeras a entrar en el mercado belaruso.

Este hecho también habla por sí mismo. El mecanismo de fijación de precios basado en el mercado y la gran concentración de la oferta y la demanda en esta plataforma de intercambio permitió a los licitadores belarusos, a partir de 2005, obtener ingresos adicionales y ahorrar hasta 1.500 millones de dólares. Cabe recordar que las empresas acreditadas en BUOTB participan en el comercio electrónico de cinco posiciones de productos básicos: 1) productos metálicos; 2) productos madereros; 3) productos agrícolas; 4) bienes industriales y de consumo; 5) bienes de intercambio prospectivo. Al mismo tiempo, la madera en rollo, los productos de metales ferrosos y la harina de semillas oleaginosas tienen una demanda especial en el mercado interno de Belarús, mientras que en las transacciones de comercio exterior sus participantes dan preferencia a la madera y los productos lácteos. Estas tendencias también son características del desarrollo del BUTB en 2020.

---

<sup>117</sup> Acuerdos por valor de 21.000 millones de dólares concluidos en BUTB a lo largo de 15 años [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-milrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

A principios de diciembre de 2020, se acreditaron aquí 24815 empresas, incluidas 4904 empresas de 63 países. Entre enero y noviembre, el volumen de negocios del comercio creció un 12% y ascendió a casi 5.000 millones de rublos belarusos. Se estima que entre uno y medio y tres mil tratos se concluyen allí cada día. Además, la exportación de bienes a través de la bolsa demuestra una tendencia positiva. "Con un total de transacciones de exportación de 1.000 millones de brutos, el resultado del año pasado fue superado en un 5%. La madera, las astillas de madera y los productos agrícolas se convirtieron en los líderes de las ventas en el mercado exterior"<sup>118</sup>. Curiosamente, en octubre de 2020, el BUTB registró una cantidad récord de transacciones de exportación para este año: 46,5 millones de dólares, más de la mitad de los cuales procedían de productos de madera - madera y astillas de madera. Las empresas de Alemania, Letonia y Lituania fueron los mayores compradores de madera aserrada, mientras que las empresas de Lituania, Polonia y Estonia fueron los mayores compradores de astillas. Otro detalle característico es que "en octubre, los compradores extranjeros de cemento se volvieron mucho más activos también. El monto de las transacciones con esta mercancía se incrementó 4,3 veces, hasta 2,6 millones de dólares. Rusia fue el principal mercado de ventas"<sup>119</sup>.

Cabe señalar que el cemento no es la única posición que atrae a los empresarios rusos al BUTB. En particular, están muy interesados en los productos lácteos de Belarús, cuya exportación mediante el intercambio en los diez primeros meses de 2020 ascendió a unos treinta millones de dólares. Al mismo tiempo, "alrededor del 80% de esta cantidad fue contabilizada por los tratos hechos con las compañías de Rusia. Predominantemente se compró leche

---

118 La facturación del BUTB en enero-noviembre aumentó en un 12% [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

119 Las exportaciones de bienes a través del BUTB en octubre aumentaron en un 22% [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

en polvo, mantequilla y suero de leche en polvo. La mantequilla dominaba en la estructura de ventas, con ventas que ascendían a 14,9 millones de dólares"<sup>120</sup>.

Estos hechos indican con bastante elocuencia el potencial del vector ruso en las actividades del BUTB, donde 2.482 residentes rusos estaban acreditados al 1 de diciembre de 2020. Y esta cifra no parece ser definitiva, ya que el BUTB en 2020 ha tomado medidas enérgicas para desarrollar nuevos contactos comerciales en la dirección oriental de la interacción, que están dando resultados. Baste decir que desde principios de 2020, 183 nuevas empresas rusas han sido acreditadas en la bolsa, la mayoría de las cuales son licitadores activos, lo que, por supuesto, tiene un impacto positivo en la dinámica del volumen de negocios de la bolsa. En particular, "el suministro de metal ferroso laminado para las necesidades de las empresas industriales bielorrusas durante 11 meses aumentó en un 68%, y las exportaciones de leche en polvo a Rusia - en un 53% <...>. El aceite de colza, la harina y los materiales de construcción también mostraron una dinámica positiva"<sup>121</sup>.

El vector ruso se caracteriza por el siguiente detalle: el interés por el BUTB crece especialmente rápido entre los círculos de negocios de las regiones de Rusia que limitan con Bielorrusia. La región de Smolensk es un ejemplo. Hoy en día, unas cuatrocientas empresas de Smolensk están acreditadas en la bolsa, más que en cualquier otra región de Rusia. Muchos de ellos participan regularmente en las licitaciones tanto de importación como de exportación. Sin embargo, como resultó durante un seminario web piloto celebrado en diciembre de 2020 por el BUTB junto con el Centro de Apoyo a la Exportación de la Región de Smolensk, incluso las empresas de esta región de Rusia no están todavía realizando plenamente el potencial del mecanismo de intercambio. Pero

---

120 Rusia representa alrededor del 80% de las exportaciones de productos lácteos a través del BUTB [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksportamolochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>.

121 BUTB espera expandir la cooperación con la región de Omsk en Rusia [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-somskoj-oblastju-rossii-420606-2020/>.

"entre las áreas prometedoras se encuentran las ventas de materias primas madereras rusas, cultivos de cereales, aditivos para piensos, productos metálicos laminados ferrosos, así como la compra de productos cárnicos y lácteos y materiales de construcción de Belarús". Estas posiciones de productos básicos pueden convertirse en la base de una cooperación a largo plazo mutuamente beneficiosa<sup>122</sup>. El "Intercambio de contactos digitales", que también se celebró en diciembre de 2020 en forma de conferencia en línea, demostró que el BUTB puede desarrollar la cooperación con las regiones más remotas de Rusia de la misma manera mutuamente beneficiosa. En particular, con las empresas de la región de Omsk, para las que el intercambio puede convertirse en un instrumento eficaz para la venta y la adquisición de materiales a corto plazo.

El hecho de que en el caso del BUTB la distancia entre el vendedor y el comprador no desempeña un papel decisivo queda demostrado por la experiencia de los contactos del intercambio con Egipto. También en diciembre de 2020, el BUTB llegó a un acuerdo con la empresa egipcia Sama Al-Jazeera de Importación y Exportación sobre la organización de las exportaciones de madera a este país del África septentrional a través de la bolsa. La intriga aquí es que hasta ahora "casi todas las importaciones de madera a Egipto se han organizado a través de intermediarios, y los precios son a veces muy altos" <sup>123</sup>. Pero el uso de la plataforma de intercambio permite a las empresas egipcias, en cantidades casi ilimitadas y sin intermediarios, comprar productos madereros directamente a los fabricantes de Belarús, y los exportadores belarusos pueden entrar en un mercado muy tentador en Egipto, donde la cantidad de consumo anual de madera es de unos cinco millones de metros cúbicos. La parte egipcia considera que ésta es una solución óptima, porque al participar en la licitación,

---

122 . BUTB espera desarrollar la cooperación con la región de Smolensk [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastju-421404-2020>

123 \_Está previsto organizar el suministro de madera a Egipto a través del BUTB [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

tiene acceso a un gran número de empresas especializadas que están dispuestas a suministrar los bienes que necesita en condiciones aceptables. Los beneficios para la parte belarusa no son menos obvios. Así que la geografía de los contactos mutuamente beneficiosos se está desarrollando bastante diversa y efectiva. Y esto en las condiciones de la pandemia de coronavirus, que no ha afectado de la mejor manera a las economías de la mayoría de los países del mundo y que requiere que todos los actores del mercado busquen nuevas formas de trabajo con los socios comerciales para tener éxito a largo plazo.

El BUTB no es una excepción en este sentido. En mayo de 2020, acogió el primer seminario web o seminario en línea belaruso-canadiense-británico "Timber: Doing Business in Belarus", al que asistieron más de cuarenta representantes de las comunidades empresariales canadiense y británica. Cabe señalar que 63 empresas de Gran Bretaña y 6 del Canadá ya han sido acreditadas ante el BUTB. La especificidad del comercio de intercambio con productos de la industria maderera y las principales ventajas de la plataforma de intercambio de Belarús que se debatieron en el formato de una videoconferencia, entre las que se encuentran el control de la ejecución del acuerdo, la transparencia en la fijación de precios, la ausencia de intermediarios, la posibilidad de utilizar instrumentos de financiación del comercio, lo que dio lugar a que "empresas británicas y canadienses hayan expresado su interés en ser acreditadas para participar en el comercio de intercambio de madera y astillas de madera en la BUOTB<sup>124</sup>".

Cabe señalar que BUTB también utiliza el formato de seminarios en línea para capacitar a sus posibles socios comerciales. Con este fin, en mayo de 2020 celebraron el primer seminario web de capacitación para especialistas de la Bolsa de Productos Básicos de la República de Uzbekistán, con la que el BUTB

---

124 Las empresas británicas y canadienses están interesadas en comprar madera de Belarús en las bolsas de comercio [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-beloruskich-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

firmó un acuerdo de cooperación estratégica en septiembre de 2018. Gracias a este moderno formato de interacción, los asociados uzbekos pudieron conocer mejor no sólo la estructura y las particularidades del sistema de contratación pública de Belarús, sino también las posibilidades de los proveedores extranjeros de bienes, obras y servicios de participar en los procedimientos de adquisición. Se espera que la información recibida por la parte uzbeka no sólo contribuya a mejorar la cooperación entre Belarús y Uzbekistán en la esfera de la contratación pública electrónica, sino que también "sirva de guía de acción para las empresas uzbekas que tengan previsto trabajar en el mercado belaruso" <sup>125</sup>.

El desarrollo de la cooperación entre el Banco Comercial de Belarús y Turquía y los asociados chinos merece un debate separado en este contexto. El hecho es que en diciembre de 2020 se celebró una reunión del Comité Intergubernamental de Cooperación Belarús-China, en la que se observaron cambios positivos en el compromiso comercial entre los dos países, asociados a cambios en la estructura de las exportaciones belarusas. En primer lugar, se está ampliando la gama de suministros de productos básicos de Belarús a China. En segundo lugar, está disminuyendo la dependencia del volumen de comercio bilateral de la exportación de fertilizantes de potasa de Belarús a los consumidores chinos. Entre las principales prioridades que Belarús se propone alcanzar en la ampliación de la cooperación figuran "la inclusión de productos belarusos en las reservas estatales de China, la creación de empresas mixtas para procesar materias primas belarusas en China, la simplificación de los procedimientos comerciales y la eliminación de los obstáculos al comercio, la optimización de los acuerdos financieros". <sup>126</sup>También se prevé utilizar las plataformas de comercio electrónico como un mecanismo prometedor para el

---

125 Belarús y Uzbekistán desarrollan la cooperación en materia de contratación pública electrónica [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzajmodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

126 Nikolay Snopkov: Bielorrusia considera los productos agrícolas como un nuevo motor de exportación a China [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

comercio bilateral, en el que se asignará el papel principal al BUTB, en el que a principios de diciembre de 2020 se habían acreditado 28 empresas chinas, y 13 de ellas lo han hecho este año.

Baste decir que durante tres cuartos del año 2020 el monto de las transacciones de compra realizadas por las empresas de China en el intercambio se multiplicó por más de diez(!) y ascendió a dos millones de dólares. En ese momento, los tochos de madera y la madera aserrada dominaban en la estructura de los productos básicos. Cabe señalar que hasta hace poco, la mayoría de los productos madereros de Belarús solían ir al Imperio Celeste principalmente a través de los Estados bálticos, lo que contribuyó a su apreciación para el consumidor final y redujo los ingresos en divisas de los exportadores belarusos. "Gracias al proyecto conjunto con Bellesexport y Beltamozhservice, docenas de empresas forestales belarusas pudieron vender sus productos al mercado chino de alto margen sin intermediarios<sup>127</sup>.

El BUTB cree que este fuerte aumento del interés en el comercio de divisas por parte de las empresas chinas fue causado no sólo por la favorable situación de los precios, sino también por "la conveniente logística que los exportadores belarusos pudieron ofrecer". Concretamente, a partir de este año [2020], se hizo posible comprar productos madereros en diferentes bases de entrega (lotes multibase), lo que permitió a las empresas chinas elegir el punto de entrega más adecuado. Además, los plazos de entrega se han reducido considerablemente gracias a la utilización del transporte ferroviario en el marco de la iniciativa "Un cinturón, una carretera" del Gobierno chino<sup>128</sup>

Después de recibir esas estadísticas, el BUTB comenzó a considerar la posibilidad de introducir una sesión comercial separada para la venta de

---

127 Madera de Bielorrusia por valor de 5,1 millones de dólares ha sido vendida a China a través de BUTB desde principios de año [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

128 Más de 10 veces la cantidad de transacciones de las empresas de China en el BUTB en enero - septiembre [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

productos madereros en el mercado chino, en la que todos los lotes puestos a subasta se adaptarían en la medida de lo posible a los consumidores chinos, y el nivel de competencia necesario se garantizaría mediante una densa concentración de compradores. Con mayor razón, el aumento de la actividad de las empresas de China se ha hecho especialmente visible desde octubre de 2020, cuando compraron madera por valor de más de un millón de dólares a través de la bolsa. Esto se debió también a la simplificación del procedimiento de acreditación en el BUTB, que ahora no tarda más de tres días en completar todos los documentos. Y "en enero-noviembre los productos de madera por un total de más de 9 millones de dólares se vendieron a través de la plataforma de intercambio en dirección a China<sup>129</sup>. Un año antes este indicador era sólo de unos doscientos mil dólares. Basándose en esta exitosa experiencia, BUTB celebró a mediados de diciembre de 2020 su primera sesión comercial especializada en la venta de madera a China. Esperemos que esta nueva forma de trabajo también abra nuevos horizontes de interacción con los socios chinos, ya que hay razones para creer que en un futuro próximo la nomenclatura de exportación aquí se ampliará notablemente, especialmente debido a los productos del complejo agroindustrial. Después de todo, "además de los productos de la industria maderera, el aceite de colza, la pulpa de remolacha, la carne, el azúcar y los productos lácteos se encuentran entre los bienes de intercambio prometedores que se demandan en el mercado chino". El número de solicitudes de empresas chinas interesadas en adquirir estos productos ha aumentado notablemente en los últimos tiempos"<sup>130</sup>.

En particular, el aceite de colza tiene perspectivas interesantes en este contexto "chino", cuyas exportaciones a través del BUTB en su conjunto se han

---

129 BUTB celebrará la primera licitación de exportación especializada para el mercado chino el 15 de diciembre [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabnja-420090-2020>

130 Las empresas chinas compraron en octubre madera en el BUTB por más de 1 millón de dólares [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

triplicado en términos de valor en los primeros ocho meses de 2020. Esto se debe a que los productos de colza se utilizan ampliamente tanto en la industria alimentaria como en la producción de biodiésel. Quizás también por esta razón, Suiza es el mayor comprador de estos productos en el BUTB, con transacciones de enero a agosto de 2020 que ascienden a casi seis millones de dólares. "Los tres principales mercados para la venta de aceite de colza de Belarús también incluyen a Lituania, con 3,5 millones de dólares en tratos, y a Estonia, con 3,3 millones de dólares" <sup>131</sup>.

En cuanto a China, donde el aceite de colza también tiene una gran demanda, su socio tradicional para esta posición de importación fue el Canadá. "Sin embargo, debido al prolongado conflicto comercial, la oferta de este producto disminuyó notablemente. La escasez resultante ha causado aumentos de precios sin precedentes. Así pues, ahora China está buscando activamente canales alternativos de adquisición, y Belarús puede convertirse en uno de ellos<sup>132</sup>. La empresa comercial china "Shandong Liuqing" decidió aprovechar esta situación en septiembre de 2020. Declaró su intención de pasar el procedimiento de acreditación y empezar a trabajar en el BUTB. Al mismo tiempo, la empresa también expresó su disposición a invertir en la silvicultura belarusa. También está interesado en el desarrollo de la infraestructura de transporte y logística de Belarús. Este es el enfoque multipropósito, que fue iniciado por la interacción con el BUTB.

Otra tendencia importante en el desarrollo del BUTB en 2020 es el crecimiento de la exportación de productos metálicos en un tercio a la vez - hasta 27 millones de Brújula, donde la mayor parte de las transacciones procedían de metales ferrosos y no ferrosos, así como de sus desechos y

---

131 Las exportaciones de aceite de colza a través del BUTB se han triplicado, siendo Suiza el mayor comprador [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

132. La tabla de paletas y el aceite de colza de Belarús se exportarán a China a través de BUTB [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskuju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

desperdicios. Baste decir que "en el primer semestre del año, empresas de Alemania, Canadá, Letonia, Lituania, Polonia, Rusia y Ucrania compraron estos productos por 24 millones de brutos, superando en un 20% la cifra correspondiente a 2019"<sup>133</sup>. Durante el mismo período, se desarrolló activamente en BUTB un proyecto conjunto con la Acería de Belarús, gracias al cual se vendieron en el mercado polaco barras de acero por valor de tres millones de rublos belarusos. En el futuro, la bolsa tiene previsto ampliar la nomenclatura de productos básicos de exportación de productos metálicos mediante el desarrollo de nuevos mercados prometedores a fin de aumentar la participación de esta sección en las transacciones de exportación del cinco al veinte por ciento en los próximos cinco años.

De gran interés a este respecto son los planes de BUTB de llevar a otras empresas belarusas a los mercados extranjeros también. En particular, la Bolsa tiene previsto combinar sus esfuerzos para lograr ese objetivo con la planta de laminación de metales de Miorsky, una empresa industrial innovadora de la región de Vitebsk con una importante cantidad de inversiones extranjeras, que podrá producir unas 240 mil toneladas de hojalata al año una vez que alcance su capacidad de diseño. Cabe señalar que sólo la Siderúrgica de Magnitogorsk en Rusia y la Sociedad Anónima ArcelorMittal Temirtau en Kazajistán producen productos similares en la antigua Unión Soviética. Para la empresa bielorrusa orientada a la exportación, "Escandinavia es de lo más interesante <...> como un mercado prometedor. En primer lugar, debido a las condiciones favorables de precios y a la demanda estable de hojalata"<sup>134</sup>. Como recordatorio, la hojalata blanca se utiliza ampliamente en la fabricación de envases para alimentos y productos químicos. Y en Myory planean producir hojalata ultrafina a partir de

---

133\_Las exportaciones de productos metálicos a través de BUTB en la primera mitad del año aumentaron en un 33% [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

134 BUTB y Miory Metal Rolling Plant planean desarrollar conjuntamente la exportación de hojalata blanca [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-belobj-zhesti-400676-2020/>

0,1 mm. Con la ayuda del BUTB, la empresa espera no sólo encontrar nuevos compradores y eventualmente establecer suministros regulares de hojalata a Europa, sino también encontrar socios para las materias primas, ya que el mecanismo de comercio de intercambio es efectivo en ambas direcciones: cuando se exportan productos terminados y cuando se compran materias primas.

Todos estos hechos indican que el ritmo de desarrollo del BUTB hoy en día es tal que puede y debe convertirse en el motor del comercio electrónico en la República de Belarús en un futuro próximo, donde creen que para garantizar el desarrollo sostenible y la competitividad del Estado belaruso en el ámbito mundial "es necesario crear plataformas digitales propias en sectores clave de la economía para que las empresas extranjeras que llegan al mercado belaruso no impongan sus soluciones tecnológicas, sino que se integren en la infraestructura digital del país" <sup>135</sup>. A este respecto, se puede decir con seguridad que los primeros quince años de funcionamiento de la Bolsa Universal de Productos Básicos de Belarús son una prueba de que aquí se han sentado sólidamente las bases para resolver las tareas establecidas.

---

135 BUTB debería convertirse en un impulsor del comercio electrónico en el país - Koltovitch [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

## Literatura

1. Reunión del Consejo de Jefes de Estado de la CEI [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/).
2. Moldova propone elaborar un plan de promoción de la información de la CEI [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020>
3. Sobre la reunión del Ministro de Relaciones Exteriores V. Makei con el Presidente del Comité Ejecutivo de la CEI - Secretario Ejecutivo [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: [https://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/b824e89c5996ccf3.html](https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html)
4. La próxima reunión del Consejo de Jefes de Gobierno de la CEI se celebrará en Minsk el 28 de mayo de 2021 [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sledujushee-zasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>
5. Roman Golovchenko participó en la reunión del Consejo de Jefes de Gobierno de la CEI [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <http://government.by/ru/content/9638>
6. Nazarbayev: es necesario aumentar el volumen y la sostenibilidad de los flujos comerciales dentro y fuera de la EAEU [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimonarashivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-za-predelami-eaes-419719-2020/>.
7. La estrategia de desarrollo de la integración euroasiática permitirá resolver muchos problemas de una nueva manera - Myasnikovich [Recurso electrónico]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija->

razvitija-razijskojoj-integratsii-pozvolit-po-novomu-reshat-mnogie-voprosy-mjasnikovich-419794-2020/.

8. La Estrategia 2025 del EEU contiene 330 medidas y mecanismos para desarrollar la integración - Malkina [Recurso electrónico]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiju-integratsii-malkina-419802-2020/>.

9. Pivovar, E. La industrialización y los mapas agroindustriales promoverán la sustitución de las importaciones en la EAEU - Malkina / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-eaes-malkina-419027-2020/>.

10. Plataformas tecnológicas euroasiáticas [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

11. Belarús es partidario de la ampliación de la cooperación científica y técnica en la EAEU - Shumilin [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

12. Pivovar, E. Se crea una plataforma tecnológica en el sector de la energía en la EAEU / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

13. En la EAEU [Recurso electrónico] se forma una nueva plataforma tecnológica euroasiática para las tecnologías de mantenimiento y reparación de equipos industriales. - - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

14. Nikitina, Y.F. Perspectivas de las plataformas tecnológicas: Efectos sinérgicos / Y.F. Nikitina // Diseñando el futuro. Problemas de la realidad

digital: Actas de la 2ª Conferencia Internacional (7 y 8 de febrero de 2019, Moscú). - Moscú: IPM nombrado en honor a M.V. Keldysh, 2019. -- C. 83–90.

15. Los países de la EAEU se proponen crear una constelación espacial euroasiática [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: [https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany\\_eaes\\_namereny\\_sozdat\\_evraziysku\\_yu\\_kosmicheskuyu\\_gruppirovku/](https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_sozdat_evraziysku_yu_kosmicheskuyu_gruppirovku/)

16. Igor Petrishenko nombró las tareas más importantes a las que se enfrenta la CEI en la etapa actual: superar la recesión económica, aumentar el comercio mutuo y el comercio exterior. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9678>

17. El estado de la cooperación interregional y transfronteriza en los Estados miembros de la CEI (información e informe analítico). - CIS, 2017. - - 61 c.

18. Convención sobre la cooperación interregional entre los Estados Miembros de la Comunidad de Estados Independientes [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: [https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091\\_1585774800.pdf](https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf)

19. Convención sobre la Cooperación Transfronteriza de los Estados Partes en la Comunidad de Estados Independientes [Recurso electrónico]. - - 2008. - URL: <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

20. Discursos de los participantes en la IX reunión del Consejo de Cooperación Interregional y Transfronteriza de los Estados miembros de la CEI sobre la situación de la cooperación interregional y transfronteriza en los Estados miembros de la CEI [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>

21. Presidencia de la República de Belarús en la Comunidad de Estados Independientes en 2021 [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.mfa.gov.by/multilateral/belaruschairmanship2021/>

22. Programa interestatal de cooperación en materia de innovación de los Estados miembros de la CEI para el período hasta 2020 [Recurso electrónico]. - - 2011. - URL: <https://cis.minsk.by/page/19142>

23. Sobre el resultado de la reunión del Consejo de Jefes de Gobierno de la Comunidad de Estados Independientes [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://e-cis.info/page/3758/89205/>

24. El programa de cooperación en materia de innovación de los países de la CEI se ha hecho más flexible y adaptable - Shumilin [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogosotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoj-i-adaptivnoj-shumilin-421456-2020/>

25. Programa interestatal de cooperación en materia de innovación de los Estados miembros de la CEI hasta 2030. - - M., 2020. - - 41 c.

26. Acuerdo de cooperación en materia de educación [Recurso electrónico]. - - 1992. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7570>

27. Acuerdo de cooperación para formar un espacio educativo común (común) de la Comunidad de Estados Independientes [Recurso electrónico]. - - 1997. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7552>

28. Más de 800 personas recibieron capacitación en la Universidad de Redes de la CEI [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sng-337497-2019/>

29. Información sobre las actividades del Consejo de Cooperación en materia de educación de la Comunidad de Estados Independientes para formar un espacio educativo común de la CEI [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3063/79383/>

30. CIS Network University [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://ums.bsu.by/ru/am/cis-net-university>

31. Los diputados ratificaron el acuerdo sobre el establecimiento y el funcionamiento de la Universidad de la Red CEI [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifitsirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funksionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>

32. En el primer semestre del año se registraron más de 60 residentes en la zona franca industrial de Belarús [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

33. FEZ debe convertirse en el principal motor de inversión - Nikitina // [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzheny-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

34. Los inversores extranjeros invirtieron 2.800 millones de dólares en la economía de Belarús en el primer trimestre [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>

35. Más de 118 millones de dólares de inversiones fueron recibidos en FEZ Minsk desde el extranjero en la primera mitad del año [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

36. Un nuevo residente de FEZ Minsk construirá una planta para producir productos de aluminio [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aluminija-411877-2020/>

37. Un nuevo residente de FEZ Minsk producirá materiales para techos y fachadas [Recurso electrónico]. - - 20230. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

38. En el territorio de FEZ Minsk se construirá un parque científico y tecnológico para ayudar a las empresas de nueva creación. [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

39. Bielorrusia quiere recaudar 14,11 millones de euros del BERD para construir una subestación para FEZ Minsk [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebrr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

40. El nuevo residente de Brest FEZ tiene la intención de invertir más de 25 millones de euros en la producción de muebles [Recursos electrónicos]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-nameren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>

41. Un nuevo residente de Brest FEZ se dedicará a la carpintería [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

42. Un nuevo residente de FEZ Brest producirá ropa de colección [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollektsionnuju-odezhdu-392737-2020/>

43. En FEZ "Brest" se planea crear 1.000 puestos de trabajo [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

44. FEZ Brest completa el desarrollo del distrito industrial italiano [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italjanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

45. Zalesky, B. Belarús - Europa: potencial de asociación. La política de multivectorialidad en el contexto de los desafíos globales / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - - 168 c.

46. FEZ Brest completa la creación de infraestructura en el distrito industrial italiano este año [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italjjanskom-promyshlennom-okruge-380751-2020/>

47. Los residentes de FEZ "Grodnoinvest" atrajeron una cantidad récord de IED en términos netos en el primer trimestre [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-ikvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

48. El FEZ Grodnoinvest ha invertido cerca de 9 millones de brutos en el desarrollo de la infraestructura durante cinco años [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

49. Los residentes de FEZ "Grodnoinvest" atrajeron 436 millones de dólares en inversiones en 2019 [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

50. Desde principios de año, los residentes de SMEZ "Grodnoinvest" han pagado más de 157 millones de brutos en impuestos [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

51. El residente de FEZ Grodnoinvest creará una red de estaciones fotovoltaicas [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

52. Un inversor austriaco construirá una empresa de carpintería en el distrito de Svisloch [recurso electrónico]. - - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatyvajuschee-predpriyatje-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

53. Un inversor de Alemania considera la posibilidad de construir una terminal de contenedores cerca de Hrodna [recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>

54. A los inversores se les ofrece un proyecto de un centro logístico multimodal en la frontera bielorruso-polaca [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>

55. En Smorgon, se completó la reconstrucción de la parte principal de la Avenida Industrial [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruksiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

56. Los residentes de FEZ "Grodnoinvest" invirtieron 144 millones de brutos en capital fijo [recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

57. Las exportaciones de los residentes de FEZ "Grodnoinvest" a los EE.UU. se triplicaron en enero y septiembre [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

58. Programa de actividades del Gobierno de la República de Belarús hasta 2025 [Recursos electrónicos]. - – 2020. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file2635c85fcdcb1ca5.PDF>

59. El apoyo a las regiones rezagadas se basará en su potencial - Chebotar [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

60. Pushnyakova, A. La planta para la producción de electrónica especial en Braslav comenzará a funcionar en 2021 / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

61. El nuevo taller de la planta de Vetraz en Begoml permitirá aumentar el volumen de producción [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

62. MAZ abre la producción de ensamblaje de transporte eléctrico en Zhodino [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

63. La Silvicultura Experimental de Smorgon se convirtió en un nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest" [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnej-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

64. Belarús espera mantener el volumen de exportaciones de alta tecnología en 15.000 millones de dólares este año [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotehnologichnoj-produksii-na-urovne-15-421250-2020/>

65. Exposición de fabricantes belarusos Hecho en Belarús presentada en la exposición internacional de El Cairo [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

66. Belarús presentará más de 100 novedades científicas y técnicas en la Exposición de Importación de China [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

67. Los desarrollos innovadores de la BSTU se presentarán en la exposición de bienes y servicios en Shanghai [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

68. Kharitonchik: el principal factor de desarrollo del complejo industrial en Belarús es el crecimiento de productos innovadores [Recurso electrónico]. 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiya-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/>.

69. Zalesky, B. Vector de la asociación - China. Colección de artículos / B. Zaleskii. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - - 188 c.

70. Sobre el desarrollo de la zona de cooperación y desarrollo de SINOMACH S&T en el Gran Parque de Piedras [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

71. El parque "Antorcha" de Sinomach se construirá en "Gran Piedra" [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

72. Wei, W. Silicon Valley of China / W. Wei // Modelos, Sistemas, Redes en Economía, Tecnología, Naturaleza y Sociedad. - - 2013. - - C. 18-21.

73. Krasilnikova, Y. Pekín lanza un programa para atraer a especialistas extranjeros en IT / Y. Krasilnikova // [Recurso electrónico]. - - 2018. - URL: [https://hightech.fm/2018/02/28/beijing\\_lures\\_talant](https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talant)

74. El Tecnoparque Zhongguancun de Pekín registró un crecimiento de ingresos del 13,8 por ciento en los primeros 11 meses de 2019 [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: [http://russian.news.cn/2020-01/07/c\\_138685700.htm?utm\\_source=yxnews&utm\\_medium=desktop&utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews](http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews)

75. El primer autobús eléctrico no tripulado se probó en la Gran Piedra [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-elektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

76. El nuevo residente de la Gran Piedra producirá productos para trabajar la madera [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

77. Xiaoyun, S. China se opone a la interferencia externa en los asuntos internos de Bielorrusia / S. Xiaoyun // [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

78. Los ingresos de los residentes de la Gran Piedra en enero-septiembre se incrementaron 3,4 veces hasta Br126,2 millones [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-janvare-sentjabre-vyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

79. Un nuevo residente de la Gran Piedra construirá una terminal ferroviaria [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

80. El centro de innovación sino-belarusio de tecnologías industriales apareció en la Gran Piedra [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-innovatsionnyj-tsentr-promyshlennyh-tehnologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

81. El centro de innovación en la "Gran Piedra" planea abrir a finales de año [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

82. Centro de Apoyo a la Tecnología e Innovación creado en Great Stone [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologij-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

83. "Gran Piedra" entró en la innovadora alianza de zonas económicas especiales de libre comercio [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionny-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>.

84. Rendeavour amplía el proyecto de desarrollo de la zona de libre comercio de Lekki [Recurso electrónico]. - - 2016. - URL: <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

85. Yifeng, H. Se está construyendo un nuevo distrito industrial en la provincia de Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhon // [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

86. Los Jefes de Estado de cinco países asistieron a la ceremonia de apertura de la Zona de Libre Comercio Internacional en Djibouti [Recurso electrónico]. - - 2018. - URL: [https://ru.cscec.com/xwzx\\_ru/gsxw\\_ru/201810/2891561.html](https://ru.cscec.com/xwzx_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html)

87. El puerto de Hambantota, en Sri Lanka, ejecuta el proyecto de cooperación sino-lucano [recurso electrónico]. - - 2018. - URL: <https://newsru.cgtn.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

88. La cooperación entre Etiopía y China es un ejemplo clásico de la cooperación de China con África - Presidente de Etiopía [Recurso electrónico]. - - 2018. - URL: [http://russian.news.cn/2018-08/14/c\\_137387915.htm](http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm)

89. Más estrecho el cinturón de cooperación, más corto el camino para salir de la "trampa del atraso" [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obschey-tselyu-chast-2/>

90. Huali Corporation: Vamos a crear un "barrio industrial chino" en el "Un cinturón, un camino" [recurso electrónico]. - - 2017. - URL: [http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content\\_40612178.htm](http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm)

91. El Presidente de Egipto emitió un decreto sobre el establecimiento de la Zona Económica Especial del Canal de Suez [Recurso electrónico]. - - 2015. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

92. Programa de actividades del Gobierno de la República de Belarús para el período hasta 2025. - Minsk, 2020. - - 56 c.

93. Belarús ha aumentado la producción de productos innovadores en cinco años en 1,5 veces [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvelichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

94. La empresa "Tecnologías y complejos de aviación" fue presentada en la "Gran Piedra" [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

95. El residente de la Gran Piedra implementa un proyecto en el campo de los nuevos materiales [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>

96. El centro sino-belarusó de cooperación en el campo de los logros científicos y tecnológicos se abre en la "Gran Piedra" [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskikh-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>

97. La construcción del centro de exhibición internacional comenzó en la "Gran Piedra" [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

98. Yan, G. ¿Seguirán las empresas chinas invirtiendo en Belarús / G. Yan // [Recurso electrónico]. - - 2020. - <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrah-pritjazhenija-7602/>.

99. Las inversiones declaradas de los residentes de la Gran Piedra se estiman en más de 1.200 millones de dólares [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

100. La Universidad Estatal Yanka Kupala de Grodno desarrolla proyectos de investigación conjuntos con universidades chinas [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grgu-im-janki-kupaly-razvivaet-s-kitajskimi-vuzami-sovmestnye-nauchnye-proekty-344391-2019/>

101. En la región de Grodno se están llevando a cabo cuatro proyectos de inversión con capital chino [Recursos electrónicos]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-grodnenskoj-oblasti-realizujutsja-4-investproekta-s-kitajskim-kapitalom-344505-2019/>

102. Sobre el establecimiento de vínculos regionales de la región de Hrodna con la provincia china de Fujian [Recurso electrónico]. - - 2018. - URL: [http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o\\_generalnom\\_consulstv/news/b1e61ad9861a3f9c.html](http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b1e61ad9861a3f9c.html)

103. La región de Grodno y la provincia de Fujian de la República Popular China desarrollarán activamente la cooperación [Recurso electrónico]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-provintsija-kr-futszjan-budut-aktivnee-razvivat-sotrudnichestvo-313085-2018/>

104. La región de Grodno y la provincia china de Hainan firmaron un acuerdo sobre relaciones de hermanamiento [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-hajnan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-421086-2020/>

105. Batura, B. Movimiento de hermanamiento - pequeños lazos de gran amistad / B. Batura // [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenjja-bolshoj-druzhby-7603>

106. Belarús está dispuesto a cooperar con la región de Tomsk en las esferas económica, humanitaria y científica - Hudyk [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnicestvu-s-tomskoj-oblastju-v-ekonomicheskoy-gumanitarnoy-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

107. La región de Tomsk tiene buenas oportunidades para ampliar las relaciones económicas con la República de Belarús [Recurso electrónico]. - - 2018. - URL: <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoj-belarus>

108. Tecnologías e innovaciones en la cooperación de las regiones del Estado de la Unión como impulso para el desarrollo de la integración euroasiática: Proyecto de información e integración / coautores, entrevistador: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - 274 p.: 41 enfermos.

109. Priority Areas of Regional Cooperation as a Key Factor in Union Building: Informational-Integration Project / co-autor y entrevistado por K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zaleskii. - Minsk: Biznesofset, 2018. - 392 p.: 62 enfermos.

110. La región de Tomsk y Belarús acordaron ampliar la cooperación [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

111. Programa de cooperación entre Belarús y la ONUDI firmado en Viena [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/programma-sotrudnichestva-belarusi-s-junido-podpisana-v-vene-419594-2020/>

112. Los expertos de la ONUDI presentaron la metodología de desarrollo de la innovación regional en Minsk [Recurso electrónico]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekperty-junido-predstavili-v-minske-metodologiju-regionalnogo-innovatsionnogo-razvitija-342956-2019/>

113. Acerca de la ONUDI [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: [www.unido.ru/overview/unido/](http://www.unido.ru/overview/unido/)

114. Belarús está interesado en desarrollar la cooperación con la ONUDI - Myasnikovich [Recurso electrónico]. - – 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-razvitii-sotrudnichestva-s-junido-mjasnikovich-291046-2018/>

115. Lisatovich, T. El efecto del proyecto de la ONUDI para apoyar a las empresas de la industria automotriz en Belarús superó los 18 millones de brutos / T. Lisatovich // [Recurso electrónico]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/effekt-ot-realizatsii-proekta-junido-podderzhke-predpriyatij-avtoproma-belarusi-prevysil-br18-mln-347529-2019/>

116 Se prevé la ejecución de proyectos de transformación digital en las esferas de la farmacia, la instrumentación y la petroquímica [Recursos electrónicos]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proekty-tsifrovoj-transformatsii-planirujut-realizovat-v-sferah-farmatsii-priborostroenija-neftehimii-362638-2019/>

117. Se prevé la apertura en Belarús de centros de competencia para la automatización de procesos sobre la base de parques tecnológicos [Recursos electrónicos]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentry-kompetentsij-dlja-avtomatizatsii-protsov-planiruetsja-otkryt-v-belarusi-na-baze-tehnoparkov-362309-2019/>.

118. Acuerdos por valor de 21.000 millones de dólares concluidos en BUTB a lo largo de 15 años [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

119. La facturación del BUTB en enero-noviembre aumentó en un 12% [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabrevyros-na-12-420279-2020/>

120. Las exportaciones de bienes a través de la BYRTB en octubre aumentaron en un 22% [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabrevyros-na-22-415863-2020/>

121. Rusia representa alrededor del 80% de las exportaciones de productos lácteos a través del BUTB [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produksii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>.

122. BUTB espera expandir la cooperación con la región de Omsk en Rusia [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rashireniesotrudnichestva-somskoj-oblastjju-rossii-420606-2020/>.

123. BUTB cuenta con el desarrollo de la cooperación con la región de Smolensk [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitiesotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastjju-421404-2020>

124. Está previsto organizar el suministro de madera a Egipto a través del BUTB [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovatpostavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

125. Las empresas británicas y canadienses están interesadas en comprar madera de Belarús en las bolsas de comercio [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-bizneszainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyyh-torgah-391809-2020>

126. Belarús y Uzbekistán desarrollan la cooperación en materia de contratación pública electrónica [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

127. Nikolay Snopkov: Bielorrusia considera los productos agrícolas como un nuevo motor de exportación a China [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

128. Madera de Bielorrusia por valor de 5,1 millones de dólares ha sido vendida a China a través de BUTB desde principios de año [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belusskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

129. Más de 10 veces aumentó la cantidad de transacciones de las empresas de China en el BUTB en enero - septiembre [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-setjabre-413129-2020/>

130. BUTB celebrará la primera licitación de exportación especializada para el mercado chino el 15 de diciembre [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabrja-420090-2020>

131. Las empresas chinas compraron en octubre madera en el BUTB por más de 1 millón de dólares [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

132. Las exportaciones de aceite de colza a través del BUTB se han multiplicado por tres, siendo Suiza el mayor comprador [Recurso electrónico]. -

– 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

133. La tabla de paletas y el aceite de colza de Belarús se exportarán a China a través de BUTB [recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskuju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

134. Las exportaciones de productos metálicos a través de BUTB en la primera mitad del año aumentaron en un 33% [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktsii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

135. BUTB y Miory Metal Rolling Plant planean desarrollar conjuntamente las exportaciones de hojalata blanca [recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

136. BUTB debería convertirse en un impulsor del comercio electrónico en el país - Koltovitch [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-na-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020/>

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

¡Compre sus libros rápido y directo en internet, en una de las librerías en línea con mayor crecimiento en el mundo! Producción que protege el medio ambiente a través de las tecnologías de impresión bajo demanda.

Compre sus libros online en  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

KS OmniScriptum Publishing  
Brivibas gatve 197  
LV-1039 Riga, Latvia  
Telefax: +371 686 20455

[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY