

В Программе деятельности Правительства Республики Беларусь на период до 2025 года намечено большое внимание уделить реализации стратегии регионального развития, чтобы к концу новой пятилетки сократить количество отстающих районов в стране на 18. Для этого предполагается реализация инвестиционных проектов в городах и районах с численностью населения 80 тысяч человек и более по подготовке индустриальных площадок и созданию инфраструктуры для организации двух-трех новых предприятий, не имеющих аналогов в республике, а также по созданию в каждом районе одного-двух средних промышленных предприятий. При этом отстающие белорусские регионы получат определенный набор льгот для создания новых прорывных производств, а во главу угла при запуске нового инвестиционного цикла будет положена эффективность. Иными словами, в каждом таком районе должна появиться как минимум одна новая эффективно работающая компания. И надо сказать, что в белорусских регионах уже делаются конкретные шаги для успешной реализации намеченных планов. Как это происходит на практике? Об этом идет речь в материалах данного исследования.

С прицелом на перспективу



Борис Залесский

С прицелом на перспективу

Особенности многовекторного партнерства в современных условиях



Борис Залесский

Профессиональный опыт работы в журналистике – почти пятьдесят лет. Сейчас – доцент кафедры международной журналистики факультета журналистики Белорусского государственного университета.
Области исследований: современные международные отношения; международная журналистика, международная экономика.



Залесский



Борис Залесский

С прицелом на перспективу

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Борис Залесский

С прицелом на перспективу

**Особенности многовекторного партнерства в
современных условиях**

FOR AUTHOR USE ONLY

LAP LAMBERT Academic Publishing RU

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

Publisher:

LAP LAMBERT Academic Publishing

is a trademark of

International Book Market Service Ltd., member of OmniScriptum Publishing Group

17 Meldrum Street, Beau Bassin 71504, Mauritius

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-3-58297-0

Copyright © Борис Залесский

Copyright © 2021 International Book Market Service Ltd., member of
OmniScriptum Publishing Group

FOR AUTHOR USE ONLY

Оглавление

Содружество Независимых Государств: от сопряжения интеграционных процессов – к сотрудничеству регионов.....	3
Вразийский экономический союз: ориентация на долгосрочные приоритеты.....	15
Беларусь – Россия: регионы расширяют партнерские связи	25
Беларусь: на пути к диверсификации экспорта	41
Беларусь: приоритет – комплексное развитие регионов.....	53
Беларусь: инвестиционно-экспортные локомотивы развития регионов...	63
Индустриальный парк “Великий камень”: цель – внедрение инноваций.	75
Белорусская универсальная товарная биржа: чтобы максимально реализовать потенциал.....	85
Белорусская универсальная товарная биржа: особенности многовекторного партнерства.....	97
Беларусь: проекты будущего закладываются сегодня	107
Литература	119

FOR AUTHOR USE ONLY

Содружество Независимых Государств: от сопряжения интеграционных процессов – к сотрудничеству регионов

В декабре 2020 года Совет глав государств СНГ утвердил Концепцию дальнейшего развития Содружества в новой редакции и план основных мероприятий по ее реализации. Новая редакция фиксирует основную задачу СНГ – «повышение эффективности его деятельности, в том числе путем обеспечения выполнения государствами взятых обязательств, мониторинга их реализации. Ключевым приоритетом в документе определено экономическое сотрудничество»¹. Для белорусской стороны тематика развития Содружества Независимых Государств сегодня особенно актуальна в той связи, что с 1 января 2021 года Республика Беларусь стала председательствующей в этой международной организации. И теперь во многом от ее подхода к укреплению интеграционных механизмов на постсоветском пространстве зависит, насколько СНГ сумеет справиться с актуальными проблемами, вызванными глобализацией и новыми вызовами современности.

В числе основных приоритетов своего председательства в СНГ Беларусь на декабрьском (2020) заседании Совета глав государств Содружества обозначила такие, как либерализация торговли, сокращение до минимума ограничений и изъятий, устранение технических барьеров, унификация правил и процедур государственных закупок, формирование общих рынков товаров и услуг, а также активизация инвестиционной деятельности, расширение производственной кооперации, поиск общих точек экономического роста. В этом же ряду – укрепление гуманитарных связей, расширение контактов в научных областях, сферах образования, здравоохранения, культуры, спорта и туризма, работы с молодежью, а также повышение имиджа Содружества на международной арене с акцентом на усиление взаимодействия стран-участниц СНГ в области информации.

¹ Заседание Совета глав государств СНГ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/

Внимание к активизации информационного сотрудничества в данном контексте объясняется прозвучавшей на Совете глав государств СНГ озабоченностью состоянием дел в этой сфере. Участники встречи на высшем уровне признали «недостаточными информированность людей наших стран, уровень их осведомленности, чем занимается Содружество, в чем его важность. Необходимо активнее задействовать современные информационные и коммуникационные технологии, которые особенно востребованы молодым поколением. Целесообразно активнее создавать дискуссионные площадки, привлекать экспортное сообщество и журналистский корпус. Нужно продумать и принять план информационного продвижения СНГ»². Надо полагать, что это предложение будет учтено в Концепции белорусского председательства и Плана мероприятий по ее реализации. Предложение, которое ставит перед информационной сферой всех стран Содружества серьезные задачи по обеспечению адекватной медийной артикуляции интеграционных процессов, которые будут проходить в СНГ в период председательства там Республики Беларусь. Разумеется, особую роль в решении этой творческой задачи должны сыграть представители международного сегмента национальной журналистики страны-председателя, которые должны задать тон в медийной сфере своим обращением к наиболее актуальным вопросам интеграционного строительства на постсоветском пространстве. При этом они должны учитывать ряд важных моментов.

Еще до начала своего председательства белорусская сторона на самом высоком уровне объявила, что основное внимание в 2021 года намерена уделить развитию общего экономического пространства Содружества, при этом «особый акцент планируется сделать на сопряжении интеграционных процессов в СНГ и ЕАЭС»³, чтобы в рамках Содружества создать такой же

² Молдова предлагает продумать план информационного продвижения СНГ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagat-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020>

³ О встрече Министра иностранных дел В. Макея с Председателем Исполнительного комитета – Исполнительным секретарем СНГ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html

уровень сотрудничества, как в Евразийском экономическом союзе. Это намерение актуализирует для представителей средств массовой информации исследование существующего опыта интеграционного строительства в ЕАЭС, который мог бы с успехом использоваться в СНГ. Тем более, что такой опыт у экономического союза Беларуси России, Казахстана, Кыргызстана и Армении есть.

Напомним, что в ноябре 2020 года в формате видеоконференции состоялось заседание Совета глав правительств СНГ, на котором его участники утвердили план мероприятий по реализации первого этапа стратегии экономического развития СНГ на период до 2030 года. Этот документ «охватывает период с 2021 по 2025 год и содержит 29 разделов, посвященных в том числе торгово-экономическому сотрудничеству, промышленности, топливно-энергетическому комплексу, транспорту, связи и информатизации, агропромышленному комплексу, валютно-финансовой политике, рынку труда»⁴. Меры, содержащиеся в принятом плане и нацеленные на укрепление и повышение конкурентоспособности экономик стран СНГ, разработку новых кооперационных и инфраструктурных проектов, развитие цифровизации экономики, реализацию научно-технического и образовательного потенциала, должны помочь эффективно использовать интеграционные механизмы этой международной организации для восстановления позитивной динамики масштабов взаимодействия. Ведь за семь месяцев 2020 года стоимостной объем внешнеторгового оборота товарами между странами СНГ уменьшился почти на 17 процентов. Кроме того, «за январь-август объем производства промышленной продукции стран Содружества по сравнению с аналогичным периодом прошлого года снизился на 4%. Перевозки грузов сократились на 4,8%, а перевозки пассажиров – более чем на четверть, на 28%»⁵.

⁴ Следующее заседание Совета глав правительств СНГ пройдет в Минске 28 мая 2021 года [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/sledujushee-zasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>

⁵ Роман Головченко принял участие в заседании Совета глав правительств СНГ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://government.by/ru/content/9638>

Конечно, эти показатели выглядят не очень убедительно на фоне результатов деятельности Евразийского экономического союза, где наблюдается целый ряд положительных тенденций экономической деятельности. Так, «за последние 5 лет объем взаимной торговли стран союза вырос на 35 % и составил \$62 млрд (в 2015 году было \$46 млрд). Совокупный ВВП увеличился на 21 % и достиг \$2 трлн»⁶. А если взять даже не самый благополучный по эпидемиологическим причинам 2020 год, то производство продукции сельского хозяйства выросло еще на два с половиною и не было допущено падения объемов промышленного производства в обрабатывающих отраслях. Но в ЕАЭС хорошо понимают, что союз должен только ускорять темпы интеграции промышленных потенциалов стран-участниц. По этой причине буквально за неделю до заседания Совета глав государств СНГ в ЕАЭС были утверждены стратегические направления развития евразийской экономической интеграции, которые предусматривают опережающие темпы движения этой международной организации вперед. «Надо прирастать на 4,5 % ВВП каждый год, чтобы выйти на показатели, заложенные в стратегии развития интеграции до 2025 года»⁷. Принятая стратегия, включающая одиннадцать направлений и 332 механизма выполнения, предусматривает более полное использование промышленного потенциала ЕАЭС, его логистических возможностей, чтобы в полной мере обеспечить взаимодополняемость экономик. Особое внимание при этом будет уделено вопросам образования, здравоохранения, перемещения граждан. Чтобы реализовать эту своеобразную дорожную карту развития интеграции, «понадобится заключить 13 международных договоров, более 60 нормативных правовых актов, а также внести около 25 изменений и дополнений в Договор о ЕАЭС и национальные

⁶ Назарбаев: необходимо наращивать объемы и устойчивость торговых потоков внутри и за пределами ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-naraschivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/>

⁷ Стратегия развития евразийской интеграции позволит по-новому решать многие вопросы – Мясникович [Электронный ресурс]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvitiya-evrazijskoj-integratsii-pozvolit-po-novomu-reshat-mnogie-voprosy-mjasnikovich-419794-2020/>

законодательства»⁸. Работа, как видим, предстоит большая. Важная деталь: стратегия развития евразийской интеграции до 2025 года принята в момент председательства в ЕАЭС Республики Беларусь, что позволяет надеяться на эффективное председательство белорусской стороны и в СНГ в 2021 году.

Интересный опыт для СНГ в плане сопряжения интеграционных процессов с ЕАЭС может представлять также наблюдаемый сейчас в этом экономическом союзе переход от этапа становления к этапу проектной интеграции, при котором акцент делается на инвестиционное сотрудничество и взаимодополняемую специализацию в реальном секторе экономики. Суть этого перехода содержится в формируемых сегодня в ЕАЭС картах индустриализации и агроиндустрии. Первая из них призвана обозначить импортозависимые технологические направления и импортозамещающий потенциал производителей, а также направления для возможной промышленной кооперации и конкретные реализуемые и планируемые крупные промышленные проекты в ЕАЭС. «Текущая версия проекта карты включает 177 крупных инвестиционных и значимых для соответствующих отраслей промышленности проектов на сумму \$194,5 млрд в 21 отрасли»⁹. Что касается карты развития агроиндустрии, то и в ней будут присутствовать направления, по которым намечено реализовывать проекты, предполагающие формирование кооперационных цепочек в целях развития импортозамещающих производств. Опыт внедрения этих составляющих проектной интеграции на постсоветском пространстве, разумеется, должен быть уже сегодня в фокусе внимания как белорусских средств массовой информации, так и всех стран Содружества.

Весьма полезным для СНГ может оказаться и опыт ЕАЭС по расширению научно-технического и инновационного взаимодействия, в том числе с

⁸ Стратегия ЕАЭС до 2025 года содержит 330 мер и механизмов по развитию интеграции – Малкина [Электронный ресурс]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiju-integratsii-malkina-419802-2020/>

⁹ Пивовар, Э. Карты индустриализации и агроиндустрии будут способствовать импортозамещению в ЕАЭС – Малкина / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamesheniju-v-eaes-malkina-419027-2020/>

помощью формирования евразийских технологических платформ, главной задачей которых является «обеспечение системной работы по аккумулярованию передовых национальных и мировых достижений научно-технического развития, мобилизации научного потенциала государств-членов для решения прикладных задач по разработке инновационных продуктов и технологий, а также их внедрению в промышленное производство»¹⁰. Дело в том, что «в Договоре о ЕАЭС отсутствуют базовые положения о научно-техническом сотрудничестве, которые позволили бы регулировать инновационное взаимодействие стран союза»¹¹. По этой причине Республика Беларусь инициирует включение в Договор о ЕАЭС отдельной статьи, которая определила бы направления сотрудничества стран-участниц союза в научно-технической и инновационной сферах.

Напомним, что еще в апреле 2016 года решением Евразийского межправительственного совета был сформирован перечень евразийских технологических платформ, который включил в себя 14 направлений: 1. Медицинские и медицинские биотехнологии, фармацевтика. 2. Информационно-коммуникационные технологии. 3. Фотоника. 4. Авиакосмические технологии. 5. Ядерные и радиационные технологии. 6. Энергетика. 7. Технологии транспорта. 8. Технологии металлургии и новые материалы. 9. Добыча природных ресурсов и нефтегазопереработка. 10. Химия и нефтехимия. 11. Электроника и технологии машиностроения. 12. Экологическое развитие. 13. Промышленные технологии. 14. Сельское хозяйство, пищевая промышленность, биотехнологии.

В январе 2019 года в ЕАЭС сформировали 15-ю евразийскую платформу – «Энергетика и электрификация», учредителями которой стали девять предприятий и научных институтов Беларуси, Казахстана, Кыргызстана и

¹⁰ Евразийские технологические платформы [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

¹¹ Беларусь выступает за расширение научно-технического сотрудничества в ЕАЭС – Шумилин [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

России, которые обозначили такие основные направления деятельности, как «энергетическое машиностроение, электрификация, а также создание и распространение умных электрических сетей – электроустановок, обеспечивающих параллельную работу в сети различных источников энергии. Кроме того, планируется развивать и использовать возобновляемые источники для энергосбережения удаленных потребителей»¹². В августе 2019 года Совет Евразийской экономической комиссии утвердил уже 16-ю евразийскую технологическую платформу – «Технологии технического обслуживания и ремонта промышленного оборудования», которая предназначена решать такие задачи, как «развитие индустриального партнерства и импортозамещения, реинжиниринга устаревших узлов и агрегатов на основе технического перевооружения и модернизации производств, внедрения прорывных технологий»¹³. Тогда же был создан Евразийский центр по станкостроению, который занялся ведением единого реестра станочного оборудования, производимого в странах ЕАЭС, что позволит определить, какими компетенциями и производственными мощностями они обладают.

Для Республики Беларусь участие в реализации этих евразийских технологических платформ важно уже по той причине, что внимание здесь сконцентрировано на реализации высоко инновационных проектов, имеющих не только экономическую, но и политическую, а также социальную значимость. В частности, это характерно для участия белорусской стороны в реализации технологической платформы, касающейся космических и геоинформационных технологий. «Работа в этом направлении позволила создать собственный спутник, а также целый сектор экономики, который занимается сферой космоса, и заявить о себе на международной арене как о космической

¹² Пивовар, Э. Технологическая платформа в сфере энергетики создана в ЕАЭС / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

¹³ В ЕАЭС сформирована новая евразийская технологическая платформа по технологиям технического обслуживания и ремонту промышленного оборудования [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

державе»¹⁴. Важное дополнение: в апреле 2020 года Коллегия Евразийской экономической комиссии одобрила глобальный кооперационный проект в сфере предоставления космических и геоинформационных услуг на основе данных дистанционного зондирования Земли, реализовать который намечено в 2021-2025 годах. «На первом этапе предстоит объединить действующие и перспективные группировки спутников стран ЕАЭС. На втором – создать единый информационный портал»¹⁵.

В числе других интересных направлений участия Беларуси в реализации евразийских технологических платформ можно назвать технологическую платформу “ЕвразияБио”, которая предполагает разработку совместных проектов в сфере биотехнологий для эффективного использования в интересах науки, образования, отраслей экономики, социальной сферы и государственных нужд, а также проект “Организация производства светодиодного осветительного оборудования”, участниками которого являются белорусские, российские, армянские, казахстанские и кыргызские организации и компании.

Еще одно важное направление, которое, судя по всему, будет актуализировано белорусской стороной в СНГ в 2021 году и на котором должны сосредоточиться представители медийной сферы, связано с тематикой взаимодействия регионов стран Содружества, так как в Минске ожидают «заметного эффекта от реализации Межгосударственной программы инновационного сотрудничества, Концепции межрегионального и приграничного сотрудничества и Приоритетных направлений сотрудничества в сфере транспорта»¹⁶. Заметим, что за годы существования Содружества регионы стали эффективным инструментом межгосударственного диалога и

¹⁴ Никитина, Ю.Ф. Перспективы технологических платформ: Синергетические эффекты / Ю.Ф. Никитина// Проектирование будущего. Проблемы цифровой реальности: труды 2-й Международной конференции (7-8 февраля 2019 г., Москва). – М.: ИПМ им. М.В. Келдыша, 2019. – С. 88–89.

¹⁵ Страны ЕАЭС намерены создать евразийскую космическую группировку [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_sozdat_evraziyskuyu_kosmicheskuyu_gruppir_ovku/

¹⁶ Выход из экономической рецессии, наращивание взаимной и внешней торговли – Игорь Петришенко назвал важнейшие задачи, стоящие перед СНГ на текущем этапе [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9678>

неотъемлемой частью экономического взаимодействия. Внести новые эффективные элементы в этот приоритет развития данной интеграционной структуры должна утвержденная на ноябрьском (2020) заседании Совета глав правительств СНГ Концепция межрегионального и приграничного сотрудничества. Напомним, что это направление взаимодействия стран Содружества включает в себя «комплекс законодательных, административных и экономических мероприятий, способствующих наиболее рациональному размещению производительных сил и выравниванию уровня жизни населения, охватывая все важнейшие отрасли материального производства, охрану здоровья, обеспечение правопорядка и безопасности, занятости населения, размещение сферы обслуживания, стимулирование туризма»¹⁷.

Если говорить о межрегиональном сотрудничестве, то, развивая это направление взаимодействия, еще в апреле 2020 года страны Содружества приняли Конвенцию о межрегиональном сотрудничестве государств-участников СНГ, в которой уточнили сам термин «межрегиональное сотрудничество», под которым теперь понимаются согласованные действия сторон, «направленные на укрепление и развитие дружественных отношений, торгово-экономического, социального, культурного, правового и гуманитарного сотрудничества между регионами Сторон»¹⁸. А в числе приоритетов деятельности, способствующих достижению поставленных целей, выделено более двадцати направлений, среди которых отметим создание в регионах свободных экономических зон, осуществление инвестиционных проектов, торговлю и ярмарочную деятельность.

Что касается приграничного сотрудничества, то соответствующая конвенция государств-участников СНГ была принята еще в октябре 2008 году. В этом документе понятие «приграничное сотрудничество» определяется как «согласованные действия, направленные на укрепление и поощрение

¹⁷ Состояние межрегионального и приграничного сотрудничества в государствах-участниках СНГ (информационно-аналитический доклад). – М.: СНГ, 2017. – С. 4.

¹⁸ Конвенция о межрегиональном сотрудничестве государств-участников Содружества Независимых Государств [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf

добрососедских отношений между приграничными территориями, заключение в соответствии с законодательством Сторон соглашений, необходимых для достижения этих целей»¹⁹. В числе упомянутых здесь более двадцати направлений деятельности, способствующих развитию приграничного сотрудничества, отметим создание на приграничных территориях особых или специальных экономических зон, приграничную торговлю, производственно-техническое сотрудничество.

Республика Беларусь относится к числу тех стран СНГ, где сотрудничеству регионов уделяют особое внимание. Так, на IX заседании Совета по межрегиональному и приграничному сотрудничеству государств-участников СНГ, состоявшемся в формате видеоконференции в сентябре 2020 года, отмечалось, что в белорусских регионах «продолжают действовать более 600 документов о сотрудничестве в торгово-экономической, научно-технической и гуманитарной сферах с регионами государств-участников СНГ»²⁰. И хотя свыше 430 соглашений из них приходится на регионы России, в последнее время предпринимаются активные действия по расширению партнерских связей регионов и с другими странами. Так, только в ходе подготовки и проведения первого Форума регионов Беларуси и Узбекистана в июле 2019 г. было подписано 26 таких документов. Почти 15 соглашений заключено с регионами Армении. И готов к подписанию проект такого документа между Минском и Ереваном. С регионами Казахстана действует 23 соглашения о сотрудничестве, Молдовы – 18, Кыргызстана – 5. Что касается Азербайджана, то установлены партнерские отношения между городами Минск и Баку, Могилев и Сумгаит. А белорусско-туркменское межрегиональное сотрудничество базируется на действующих соглашениях между Минском и Ашхабадом, Могилевской областью и Марыйским велятом. С регионами

¹⁹ Конвенция о приграничном сотрудничестве государств-участников Содружества Независимых Государств [Электронный ресурс]. – 2008. – URL: <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

²⁰ Выступления участников IX заседания Совета по межрегиональному и приграничному сотрудничеству государств-участников СНГ о состоянии межрегионального и приграничного сотрудничества в государствах-участниках СНГ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>

Таджикистана активно взаимодействуют Витебская, Гомельская, Минская, Могилевская области и Минск.

Как видим, потенциал партнерства – немалый. Какое он находит отражение в отечественных медиа сегодня, вопрос непростой. Но в любом случае это многообразие региональных связей должны будут в 2021 г. раскрыть в полной мере, прежде всего, белорусские региональные средства массовой информации, опираясь на положения Плана информационного продвижения СНГ, речь о котором шла на декабрьском (2020) заседании Совета глав государств Содружества, чтобы максимально адекватно отразить это направление интеграции на постсоветском пространстве в своих публикациях, программах и передачах, способствуя тем самым успешному председательству Республики Беларусь в данной международной организации.

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Евразийский экономический союз: ориентация на долгосрочные приоритеты

Председательствующая в 2021 году в Евразийском экономическом союзе (ЕАЭС) Республика Казахстан, ориентируясь на долгосрочные приоритеты развития этой международной организации, обозначила пять основных направлений своей деятельности в год председательства:

1) придать новый импульс промышленной кооперации в виде создания совместных предприятий в промышленности, агропромышленном секторе и сфере услуг;

2) устранить сохраняющиеся барьеры во взаимной торговле между странами-участницами данного интеграционного формирования на центральном, региональном и муниципальном уровнях;

3) задействовать потенциал трансграничных транспортных артерий и логистических хабов для установления доверия на всем евразийском континенте;

4) сделать всеобъемлющую цифровизацию движущей силой развития экономик государств-членов союза, придав качественное ускорение внедрению цифровых технологий в промышленности, сельском хозяйстве, сфере транспорта;

5) расширить выход на внешние рынки, «активнее развивать торгово-экономические отношения с третьими странами и интеграционными объединениями»²¹.

Способствовать выполнению поставленных задач призвана эффективная и полноценная реализация Стратегических направлений развития евразийской экономической интеграции до 2025 года, принятая главами государств-членов ЕАЭС на заседании Высшего Евразийского экономического совета в декабре 2020 года и опубликованная в январе 2021 года. Этот документ содержит 330 мер и механизмов по развитию сотрудничества, сгруппированных в 11

²¹ Обращение Президента Республики Казахстан Касым-Жомарта Кемелевича Токаева к главам государств-членов Евразийского экономического союза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

системных блоков, реализация которых должна к 2025 году привести к достижению таких результатов, как:

- 1) завершение формирования общего рынка товаров, услуг, капитала и рабочей силы;
- 2) повышение эффективности регулирования общего рынка ЕАЭС;
- 3) перевод на качественно более высокий уровень таможенного регулирования и администрирования;
- 4) обеспечение гарантий качества и безопасности товаров;
- 5) формирование цифрового пространства ЕАЭС;
- 6) создание механизмов целевого содействия экономическому развитию;
- 7) выстраивание системы управления совместными кооперационными проектами, развитие высокопроизводительных секторов;
- 8) стимулирование научно-технического прогресса;
- 9) повышение эффективности институтов ЕАЭС;
- 10) развертывание механизмов сотрудничества в области образования, здравоохранения, туризма и спорта;
- 11) становление ЕАЭС в качестве одного из наиболее значимых центров развития современного мира.

Чтобы реализовать эти стратегические направления, «понадобится заключить 13 международных договоров, принять более 60 нормативных правовых актов, а также внести около 25 изменений и дополнений в Договор о ЕАЭС и национальные законодательства»²². Предполагается, что все эти меры помогут к 2025 году только несырьевой экспорт в третьи страны из государств ЕАЭС увеличить на четверть. Добиться этого можно, если идти по пути создания совместных евразийских компаний, чтобы взаимно дополнять друг друга и выпускать конкурентоспособную продукцию. Пока же «в ЕАЭС действует 17,5 тыс. совместных с партнерами по союзу предприятий, в том

²² Пивовар, Э. Опубликована стратегия развития евразийской экономической интеграции до 2025 года / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/opublikovana-strategija-razvitija-evrazijskoj-ekonomicheskoj-integratsii-do-2025-goda-423997-2021/>

числе в Беларуси – 2.4 тыс. В ЕАЭС есть интерес к реализации инвестиционных проектов суммарной сметной стоимостью около \$200 млрд»²³.

Еще один важный сегмент евразийской интеграции заключается в реализации цифровых проектов, так как процесс интеграции цифровых технологий во все аспекты деятельности выступает сегодня ключевым условием прогресса. Не последнюю роль при этом в ЕАЭС собирается играть Республика Беларусь, где уже создан достаточный инфраструктурный задел для цифровой трансформации, где уже достаточно давно функционирует крупнейший в Восточной Европе IT-кластер – Парк высоких технологий. «В 2020 году его экспорт превысил \$2,5 млрд – это более 20% всего экспорта услуг Беларуси»²⁴.

На проходившем в феврале 2021 года международном форуме Digital Almaty Forum 2021 в числе совместных цифровых проектов на территории ЕАЭС, реально реализованных в интересах населения, белорусская сторона назвала “Проект Евразийского банка развития “Путешествую без COVID”. Одновременно внимание участников форума было обращено на тот факт, что остальные проекты цифровой повестки ЕАЭС буксуют. Ощутимых результатов, в том числе экономических, за три года достигнуто немного. Вот почему реализация цифровой повестки в союзе не приводит пока к развитию национальных сегментов. В этой связи сейчас очень важно поставить конкретные задачи, определить исполнителей, разработать четкие правила информационной архитектуры, а также синхронизировать темпы работ как в самих государствах-членах ЕАЭС, так и на интеграционном уровне, чтобы в результате цифровизация вывела на новый уровень, прежде всего, реальный сектор экономики. Собственно, именно такой подход в данном вопросе и демонстрирует председательствующий в 2021 году в ЕАЭС Казахстан.

²³ Пивовар, Э. Мясникович считает необходимым развивать в ЕАЭС промкооперацию в высокотехнологичных отраслях / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-schitaet-neobhodimym-razvivat-v-eaes-promkooperatsiju-v-vysokotekhnologichnyh-otrasljah-427278-2021>

²⁴ Экспорт ПВТ в 2020 году превысил \$2,5 млрд – Головченко [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-25-mlrd-golovchenko-427222-2021/>

Достаточно сказать, что сейчас в числе приоритетных в союзе значится инициированный Казахстаном проект по созданию оптово-распределительных центров, а также полноценный запуск экосистемы цифровых транспортных коридоров, предложенный Беларусью совместно с партнерами по союзу. Кроме того, одним из совместных проектов может стать “умный город”, так как все крупные города в ЕАЭС имеют одинаковые задачи по управлению освещением, транспортными потоками, подачей электроэнергии, воды и тепла. По мнению белорусской стороны, «все эти задачи можно решать с помощью многофункциональных цифровых платформ»²⁵, но для этого потребуются большая слаженная работа для получения мощного синергетического эффекта.

Еще одним из важнейших направлений развития Евразийского экономического союза на ближайшие пять лет должна стать интенсификация экономического сотрудничества с зарубежными странами и международными организациями, что позволит провести скоординированную работу по вопросам сопряжения интеграционных процессов на евразийском пространстве, включая экономическое взаимодействие «в рамках идеи Большого Евразийского партнерства»²⁶. Напомним, что предложенная в 2015 году российской стороной идея формирования Большого Евразийского партнерства представляет собой сеть диалогов между ключевыми игроками в Евразии не только из числа крупнейших национальных экономик, но и региональных экономических объединений, связанных между собой гибкой системой международных правовых норм, транспортно-логистических, энергетических, телекоммуникационных и финансовых инфраструктур, совместных проектов и институтов. Эта масштабная концепция, которую уже называют самым амбициозным интеграционным проектом текущего столетия, подразумевает реализацию ряда базовых принципов, отличающих ее от других планов объединения Евразии.

²⁵ Беларусь выступает за ускорение реализации цифровых проектов в ЕАЭС – Головченко [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-uskorenie-realizatsii-tsifrovyyh-proektov-v-eaes-golovchenko>

²⁶ Стратегические направления развития евразийской экономической интеграции до 2025 года. – М., 2020. – С. 9.

Прежде всего, она не претендует на конкуренцию с другими региональными интеграционными структурами, а только развивает их для будущего единого евразийского экономического механизма. Большое Евразийское партнерство «не выступает объединением евразийского Востока против европейского Запада»²⁷. Предполагается, что реализация данного проекта, для участников которого уже сегодня характерны различия в моделях социального, политического и экономического развития, будет не навязывать кому-либо единый набор ценностей, а только создавать максимально комфортные для всех участников условия, не разделяя их на лидеров и аутсайдеров, а предусматривая разнообразные гибкие формы подключения отдельных стран к партнерству. Ожидается, что Большое Евразийское партнерство затронет не только экономику, но и другие сферы взаимодействия – науку, образование, культуру, гуманитарную область, а также параллельно будет способствовать укреплению продовольственной, энергетической и континентальной безопасности, решению таких глобальных проблем, как изменения климата, борьба с пандемиями, миграция. Еще одной отличительной особенностью данного проекта должен стать сам принцип реализации – “снизу вверх”, при котором фундамент его составят конкретные договоренности между региональными интеграционными объединения и отдельными странами. В частности, весьма гармонично в эту схему вписывается намеченное сопряжение Евразийского экономического союза с китайской инициативой “Один пояс, один путь”. И не только оно.

Так, еще на Восточноазиатском саммите, состоявшемся в ноябре 2020 года, было заявлено о том, что дальнейшее развитие разнообразных интеграционных проектов в Азиатско-Тихоокеанском регионе будет только способствовать упрочению экономической кооперации. В этой связи такие «региональные и субрегиональные объединения, как Ассоциация государств Юго-Восточной Азии, Евразийский экономический союз, Шанхайская

²⁷ Кортунов, А. Восемь принципов Большого евразийского партнерства / А. Кортунов // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vosem-printsipov-bolshogo-evraziyskogo-partnerstva/>

организация сотрудничества могут взаимодействовать в интересах всего региона, гармонично и эффективно дополнять друг друга»²⁸.

В свою очередь председательствующий в 2021 году в ЕАЭС Казахстан, декларируя свой подход к последовательному расширению выхода на внешние рынки, активному развитию торгово-экономических отношений с третьими странами и интеграционными объединениями, сфокусировал свое внимание не только на систематизированной работе по установлению равноправного, взаимовыгодного и прагматичного диалога ЕАЭС с Европейским союзом и Ассоциацией государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН), но и на том, что «предстоит разработать эффективную стратегию взаимодействия с новым торговым объединением – Всеобъемлющем региональным экономическим партнерством (RCEP), на долю которого приходится треть мировой торговли»²⁹.

Действительно, в середине ноября 2020 года в рамках саммита АСЕАН было подписано соглашение о формировании потенциально самого крупного в мире блока по типу зоны свободной торговли между десятью странами данной ассоциации (Бруней, Вьетнам, Индонезия, Камбоджа, Лаос, Малайзия, Мьянма, Сингапур, Таиланд, Филиппины) и пятью ведущими экономиками азиатского региона – Австралия, Китай, Новая Зеландия, Южная Корея, Япония. Это соглашение «объединило страны, совокупный валовый продукт которых приближается к \$26 трлн. (треть мирового ВВП), <...> а численность населения превышает 2,2 млрд. человек»³⁰. Понятно, что развитие взаимовыгодного взаимодействия с таким крупным партнером на мировой арене может стать для ЕАЭС мощным импульсом для его становления как одного из наиболее значимых центров развития современного мира.

²⁸ В Азии создана крупнейшая в мире зона свободной торговли [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://interaffairs.ru/news/show/28129>

²⁹ Обращение Президента Республики Казахстан Касым-Жомарта Кемелевича Токаева к главам государств-членов Евразийского экономического союза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

³⁰ Ерохин, В.Л. Всеобъемлющее региональное экономическое партнерство: обзор основных показателей торгового альянса / В.Л. Ерохин // Маркетинг и логистика. – 2020. – №6. – С. 25.

Одним из перспективных партнеров союза уже в скором времени может стать также Подсистема экономической интеграции в Центральной Америке, сформированная еще в октябре 1993 года. Ее участниками являются такие страны данного региона, как Гватемала, Гондурас, Коста-Рика, Никарагуа, Панама и Эль-Сальвадор. В феврале 2021 года Евразийская экономическая комиссия и Секретариат по экономической интеграции в Центральной Америке (СИЕКА), являющийся техническим и административным органом Подсистемы, подписали меморандум о взаимопонимании между двумя организациями, нацеленный на интенсификацию торгово-экономического сотрудничества сторон по таким направлениям взаимодействия, как взаимная торговля, техническое регулирование и стандартизация, промышленность и агропромышленный комплекс, макроэкономика, чтобы обмениваться опытом, разрабатывать рекомендации по развитию экономического сотрудничества, проводить совместные мероприятия, в том числе с участием деловых кругов. В ЕАЭС считают, что «страны Центральной Америки имеют большой потенциал для наращивания сотрудничества. Подписание меморандума является первым шагом для активизации торгового и инвестиционного сотрудничества и в перспективе – встраивания в глобальные цепочки создания добавленной стоимости <...>. С 2015 года взаимный товарооборот вырос на 22,6%»³¹. Для практической реализации положений меморандума стороны в ближайшее время сформируют совместную рабочую группу.

Еще одной страной американского континента, с которой в 2021 году значительно активизируется взаимодействие ЕАЭС, является Куба, меморандум о взаимопонимании с которой был заключен еще в 2018 году и которой в декабре 2020 года на заседании Высшего Евразийского экономического совета был предоставлен статус государства-наблюдателя при ЕАЭС. Многие факты говорят о том, что уровень развития торгово-

³¹ Пивовар, Э. ЕЭК и Секретариат по экономической интеграции в Центральной Америке подписали меморандум / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eeek-i-sekretariat-po-ekonomicheskoy-integratsii-v-tsentralnoj-amerike-podpisali-memorandum-430366-2021>

экономического сотрудничества между участниками меморандума имеет серьезный потенциал для роста. В частности, «по итогам 2019 года товарооборот ЕАЭС с Кубой составил \$214,7 млн, в том числе экспорт – \$197,1 млн и импорт – \$17,6 млн. В 2018 году зафиксирован рекордный с 2010 года уровень товарооборота между ЕАЭС и Кубой – \$417,5 млн»³².

Продолжая тему двустороннего формата международного сотрудничества ЕАЭС, заметим, что, выполняя задачи, поставленные Стратегическими направлениями развития евразийской экономической интеграции до 2025 года, Евразийская экономическая комиссия проводит сейчас необходимую работу для заключения соглашений о создании зон свободной торговли и с целым рядом других стран. В Азии в числе государств, заинтересованных в развитии полномасштабного сотрудничества с ЕАЭС, можно назвать Иран, с которым временное соглашение, ведущее к образованию зоны свободной торговли, было подписано в мае 2018 года, а в октябре 2019 года вступило в силу. В декабре 2020 года главами государств-членов ЕАЭС было принято решение о начале переговоров по соглашению о создании зоны свободной торговли с Ираном к октябрю 2022 года. Уже в феврале 2021 года участники этих переговоров сфокусировали свое внимание на транспортно-логистических проектах, способных «оказать позитивное влияние как на рост товарооборота между странами ЕАЭС и Ираном, так и на повышение уровня транспортной связанности всего большого евразийского региона»³³.

Наладить в 2021 году взаимодействие бизнес-кругов и значительно укрепить торгово-экономические связи намерены в ЕАЭС и с такой страной Южной Азии, как Бангладеш. Меморандум о сотрудничестве с нею был подписан в 2019 году. О достаточно высоком потенциале развития партнерских связей говорит тот факт, что бангладешская экономика «продемонстрировала

³² Пивовар, Э. Куба назначила представителя в Евразийской экономической комиссии / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/kuba-naznachila-predstavitelja-v-evrazijskoj-ekonomicheskoj-komissii-427078-2021/>

³³ Председатель Коллегии ЕЭК Михаил Мясникович провел встречу с Председателем Меджлиса Исламского Совета Ирана Мохаммадом Бегером Галифабом [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/09-02-2021-01.aspx>

существенный рост за последние десять лет, в среднем ВВП увеличивается на 8% в год и даже во время пандемии рост составил 5,6%»³⁴. И сейчас важно определить, в каких сферах у сторон существует взаимный интерес, где можно добиться диверсификации торгового оборота. Кроме того, уже начались исследования перспектив формирования зон свободной торговли с Индонезией и Монголией. А в первом полугодии 2021 года возобновляется переговорный процесс «с крупнейшей экономикой Африки – Египтом, а также с Индией»³⁵.

Ожидается активизация действий ЕАЭС и на всем постсоветском пространстве, о чем свидетельствует подписание в феврале 2021 года Плана мероприятий на 2021-2022 годы по реализации меморандума об углублении взаимодействия между Евразийской экономической комиссией и Исполнительным комитетом Содружества Независимых Государств, предполагающего реализацию совместных проектов и проведение совместных мероприятий, в том числе с участием бизнес-сообществ. Напомним, что меморандум, подписанный в 2018 году, предусматривает сотрудничество ЕАЭС и СНГ «в сферах таможенного регулирования, прослеживаемости и маркировки товаров средствами идентификации, государственных закупок, защиты прав потребителей, цифровой экономики, налоговой политики и администрирования, внешней торговли, конкурентной политики и антимонопольного регулирования, а также санитарных, ветеринарно-санитарных и карантинных фитосанитарных мер»³⁶. А в двустороннем плане большой интерес в ЕАЭС вызывает предложение Узбекистана о совместном строительстве Трансафганской железной дороги. Объясняется это тем, что «в 2020 году объемы железнодорожного транзита через государства союза по направлению из Азии в Европу и обратно увеличились более чем на 60%,

³⁴ Возможности интенсификации торгово-экономического сотрудничества между Бангладеш и ЕАЭС обсудили в ЕЭК [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/29-01-2021-3.aspx>

³⁵ Пивовар, Э. ЕАЭС намерен создать зоны свободной торговли с Египтом, Индией, Индонезией и Монголией / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-nameren-sozdat-zony-svobodnoj-torgovli-s-egiptom-indiej-indoneziej-i-mongoliej-426578-2021/>

³⁶ ЕЭК и Исполком СНГ подписали план сотрудничества на 2021-2022 годы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/05-02-2021-07.aspx>

заметно повысилась эффективность перевозок. Это говорит о перспективах данного направления и необходимости «слаженных усилий»³⁷. Иными словами, способствуя формированию концепции транспортной связанности в Большой Евразии, реализация этого проекта позволит и странам-участницам ЕАЭС, и Узбекистану повысить как конкурентоспособность своих предприятий, так и эффективность торговли, а также создать новые рабочие места. Вот такая получается ориентация на долгосрочные приоритеты в Евразийском экономическом союзе.

FOR AUTHOR USE ONLY

³⁷ Пивовар, Э. ЕАЭС рассмотрит инициативу Узбекистана о строительстве Трансафганской железной дороги / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-rassmotrit-initsiativu-uzbekistana-o-stroitelstve-transafganskoj-zheleznoj-dorogi-431104-2021/>

Беларусь – Россия: регионы расширяют партнерские связи

Состоявшийся в сентябре 2020 года VII Форум регионов Беларуси и России поставил задачу активизировать совместную деятельность сторон по целому спектру направлений в политике, экономике, социальной сфере, образовании, культуре, а также актуализировал «совершенствование работы в медийном пространстве и укрепление экономического сотрудничества на равноправной основе»³⁸.

В числе российских регионов, где сегодня принимают конкретные меры по достижению поставленной цели во взаимодействии с белорусскими партнерами, следует назвать **Псковскую область**, расположенную в Северо-Западном Федеральном округе Российской Федерации. Свидетельством тому – подписанный в начале декабря 2020 года правительством Республики Беларусь и администрацией Псковской области план мероприятий на 2021-2023 годы по реализации уже имеющегося соглашения между сторонами о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве. Принятый совместный документ ставит своей целью возвращение партнерских связей белорусских регионов с Псковщиной на траекторию устойчивого роста. Ведь пока «товарооборот Беларуси и Псковской области в январе–сентябре 2020 года составил \$77 млн и сократился на 17,3% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Сальдо для Беларуси положительное – \$16,6 млн»³⁹.

Напомним, что базовое соглашение между сторонами было подписано еще в октябре 2000 года. Позже она было подкреплено еще более 20 соглашениями между муниципальными образованияами Псковской области и белорусскими районами. Это способствовало тому, что в 2017 году товарооборот между сторонами составил без малого 200 миллионов долларов, а «на территории региона зарегистрировано более 100 предприятий с

³⁸ Роман Головченко: Беларусь и России необходимо активизировать сотрудничество в политике и экономике [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9593>

³⁹ Беларусь готова активнее участвовать в программах развития сельского хозяйства в Псковской области [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitiya-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblasti-418071-2020>

белорусским капиталом»⁴⁰. Правда, уже «в 2019 году товарооборот Беларуси и Псковской области составил \$121 млн и по сравнению с 2018 годом вырос на 12%»⁴¹. Тем не менее, все эти факты позволяют руководству российского региона с полным основанием утверждать, что «Беларусь является нашим ключевым внешнеэкономическим, внешнеторговым партнером. На долю этого партнерства приходится 35% товарооборота»⁴².

Принятый в начале декабря 2020 года 3-х летний план мероприятий по развитию сотрудничества предполагает реализацию большого потенциала взаимодействия в самых разнообразных сферах. В частности, в этот документ «включены мероприятия по участию белорусских предприятий в строительстве социальных объектов, объектов жилищного строительства»⁴³. Здесь речь идет как о возведении жилищных кварталов, так и школ, детских садов, больниц с привлечением кредитных ресурсов Банка развития Беларуси. Дело в том, что у сторон уже есть хороший опыт взаимодействия в данной сфере, так как «самую крупную школу в Пскове построили именно белорусские строительные организации. И мы этим опытом довольны, потому что качество очень высокое»⁴⁴.

Еще одно перспективное направление сотрудничества – обеспечение данного российского региона белорусской пассажирской, грузовой, дорожно-строительной и коммунальной техникой. В этом отношении белорусская сторона исходит из понимания того, что «перед Псковской областью стоит вопрос кардинального обновления парка городских автобусов, прежде всего в

⁴⁰ Приоритетные направления развития регионального сотрудничества как ключевого фактора союзного строительства: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование: К. Гусев, Б. Залеский. – Минск: Бизнесофсет, 2018. – С. 287.

⁴¹ Роман Головченко предложил губернатору Псковской области активизировать взаимодействие в различных отраслях [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9588>

⁴² Встреча с губернатором Псковской области России Михаилом Ведерниковым [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/

⁴³ В Псковской области планируют строить соцобъекты с участием белорусских компаний [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoj-oblasti-planirujut-stroit-sotsobjekty-s-uchastiem-belorusskih-kompanij-418082-2020>

⁴⁴ Псковская область заинтересовалась белорусскими агрогородками, техникой и строительными услугами [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoj-i-stroitelnyimi-uslugami-408508-2020/>

столице региона»⁴⁵. И уже в сентябре 2020 года дилер Минского автомобильного завода выиграл конкурс на поставку в Псков 11 автобусов сверхбольшой и 6 – большой вместимости. Там же была успешно проведена опытная эксплуатация белорусского автобуса на газомоторном топливе.

Дополнительные импульсы к развитию в ближайшие три года должно получить также инвестиционное сотрудничество между сторонами. Этому будет способствовать подписанное в сентябре 2020 года соглашение о сотрудничестве между белорусским Национальным агентством инвестиций и приватизации и Агентством инвестиционного развития Псковской области. В этом документе стороны договорились, в частности, «создавать благоприятные условия для взаимного привлечения инвестиций, разработки и реализации совместных проектов, осуществлять обмен информацией об условиях ведения бизнеса, инвестиционных возможностях и предлагаемых проектах, а также принимать совместное участие в тематических семинарах, конференциях, форумах и иных мероприятиях инвестиционной направленности»⁴⁶.

Наконец, еще один новый вектор сотрудничества, который получит развитие в ближайшее время, находится в сфере образования. Речь идет о том, что в Беларуси начинается подготовка медицинских кадров для Псковской области. В этой связи «между Псковским государственным университетом и тремя вузами Беларуси подписано соглашение о сотрудничестве и стратегическом партнерстве»⁴⁷. Актуальность данной темы для российского региона можно выразить одной цифрой: дефицит медицинских кадров на Псковщине сегодня – почти 50 процентов. Так что помощь белорусских партнеров здесь и сейчас более чем необходима.

⁴⁵ Игорь Петришенко: Беларусь готова активнее участвовать в программах развития сельского хозяйства в Псковской области [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9668>

⁴⁶ Агентства по инвестициям Беларуси и Псковской области подписали соглашение о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-i-pskovskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>

⁴⁷ Беларусь будет готовить медицинские кадры для Псковской области [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

Еще один интересный пример развития связей с белорусскими партнерами в том же Северо-Западном Федеральном округе показывает **Ленинградская область**. В марте 2021 года состоялось девятое заседание совместной комиссии по развитию сотрудничества Ленинградской области и Республики Беларусь, на котором стороны подписали новое Соглашение о сотрудничестве в торгово-экономической, научно-технической и социально-культурной сферах. Напомним, что взаимодействие данного российского региона с белорусской стороной началось в 1997 году, когда были подписаны рамочные соглашения о сотрудничестве с четырьмя областями в Беларуси – Минской, Гомельской, Витебской и Могилевской. «Через год соглашения подписали уже правительства Ленинградской области и Республики Беларусь. Эти документы и стали основой для установления и развития в последующие годы взаимовыгодных связей»⁴⁸.

На протяжении долгого времени ключевым направлением сотрудничества области и республики по интенсивности взаимодействия оставалась сфера агропромышленного комплекса, где традиционно поддерживаются тесные связи агропредприятий, налажено сотрудничество с Национальной академией наук Беларуси. Интересный факт: «Порядка 20 процентов семян яровых зерновых культур на территории Ленинградской области высевается сортами, выведенными белорусскими селекционерами <...> При этом возделываемые сорта из года в год показывают высокие показатели по всем параметрам, доказывая высокий уровень развития селекции в Беларуси»⁴⁹. В этой связи спрос на белорусский семенной материал со стороны аграриев российского региона продолжает расти.

По итогам 2019 года Ленинградская область стала 11-й среди регионов России по объему товарооборота с Беларусью, который составил тогда около 600 миллионов долларов. Правда, в 2020 году по известным причинам

⁴⁸ Регионы России – в Республике Беларусь: Информационно-интеграционный проект / сост. Б. Залесский, А. Киселев, Е. Коровкин. – Минск: Тесей, 2009. – С. 65.

⁴⁹ Приоритетные направления развития регионального сотрудничества как ключевого фактора союзного строительства: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование: К. Гусев, Б. Залесский. – Минск: Бизнесофсет, 2018. – С. 204.

эпидемиологического характера он немного уменьшился: в первом полугодии – около 280 миллионов долларов. Вот почему в сентябре 2020 года на высоком уровне сторонами было принято решение «актуализировать программу сотрудничества Беларуси и Ленинградской области и поставить четкие и конкретные задачи»⁵⁰. И еще в 2020 году российская сторона увеличила закупки белорусской техники для лесного хозяйства, стала приобретать тяжелую дорожную технику. Более того, на 2021 год в бюджете региона запланирована покупка более ста единиц такой техники. «Интерес для Ленинградской области представляет также городской транспорт. Компания “Питеравто” планирует сделать большую закупку – до 1,5 тыс. комбинированных автобусов. Первую сотню автобусов будет закупать уже в первом квартале 2021 года»⁵¹.

Что касается нового соглашения, о сотрудничестве, подписанного в марте 2021 года, то оно с учетом перспектив взаимодействия фокусирует внимание сторон на таком важном сегодня направлении, как экология, включающее белорусские технологии и технику по водоочистке, а также переработку мусора. Дело в том, что российском регионе рассматривают возможности партнерства с белорусской стороной в плане выбора технологий строительства предприятий по переработке бытового мусора, опираясь на уже имеющийся в этом деле опыт Брестской области. Достаточно сказать, что «в рамках федерального проекта “Чистая вода” в Ленинградской области уже установлено 13 водоочистных станций белорусского производства, сейчас идет установка еще 9 водоочистных станций и 4 модульных очистных сооружений (станций очистки сточных вод). В период 2021-2022 годов планируется закупить 108 водоочистных станций и 31 станцию очистки сточных вод белорусского

⁵⁰ Роман Головченко: Ленинградская область может войти в топ-5 торговых партнеров Беларуси среди регионов России [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9586>

⁵¹ Встреча с губернатором Ленинградской области России Александром Дрозденко [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdenko>

производства на сумму 1,65 и 2,40 млрд. российских рублей соответственно»⁵². Кроме того, подписанным на девятом заседании совместной комиссии Планом мероприятий по сотрудничеству в торгово-экономической, научно-технической и культурной областях на 2021-2023 годы предполагается «нарастить поставки общественного транспорта, использующего различные виды топлива, дорожно-строительной, коммунальной и сельхозтехники в Ленинградскую область из Беларуси, а также поставки в Беларусь племенного скота, удобрений, продукции машиностроения и деревообработки»⁵³.

Хорошую прибавку к намеченному расширению сотрудничества области и республики в ближайшие три года может дать и активизация взаимодействия сторон на муниципальном уровне. По данным Комитета по внешним связям Ленинградской области, на сегодняшний день отношения партнерства или побратимства установлены уже между такими районами, как: 1. Волосовский и Логойский (2010); 2. Волховский и Мозырский (2006); 3. Выборгский и Речицкий (2011); 4. Гатчинский и Несвижский (2010); 5. Кингисеппский и Светлогорский (2010); 6. Кировский и Мядельский (2013); 7. Ломоносовский и Барановичский (2008); 8. Лужский и город Бобруйск (2017); 9. Лужский и Городокский (2014); 10. Подпорожский и Миорский (2017); 11. Приозерский и Могилевский (2006); 12. Сланцевский и Шкловский (2018); 13. Тихвинский и Дзержинский (2009); 14. Тосненский и Рогачевский (2010); 15. Тосненский и Полоцкий (2010); 16. Щегловское сельское поселение и Вилейский район (2012); 17. Города Коммунар и Светлогорск (2007); 18. Сосновоборский городской округ и Островецкий район (2012, 2016).

Как видим, потенциал взаимодействия Ленинградской области и Республики Беларусь задействован уже солидный. Надо его только максимально актуализировать по всем направлениям взаимного интереса в

⁵² Экология – в фокусе сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9787>

⁵³ Беларусь и Ленинградская область подписали соглашение о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-434519-2021/>

соответствии с планами, принятыми совместной комиссией. И тогда результаты, на которые рассчитывают стороны, не заставят себя долго ждать.

В Сибирском федеральном округе серьезно активизировала взаимодействие с белорусскими партнерами **Томская область**. В декабре 2020 года состоялось первое заседание рабочей группы по сотрудничеству Республики Беларусь с данным российским регионом, на котором стороны договорились сосредоточиться на расширении товарооборота, рассмотреть возможности производства новой продукции, в том числе инновационной, а также открытия совместных предприятий разных форм собственности. Тем более, что «для развития сотрудничества существует большое количество точек роста по удовлетворению потребностей в сырье, комплектующих, готовых изделиях, природных ресурсах»⁵⁴. Кроме того, намечено укреплять контакты и расширять взаимодействие в области науки, образования и культуры. Речь об этом идет в актуализированном плане совместных мероприятий на 2021-2023 годы, который томская сторона передала белорусским партнерам для утверждения.

Напомним, что Соглашение о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве Республика Беларусь и Томская область подписали в 2016 году в рамках пленарного заседания Третьего форума регионов Беларуси и России. В этом документе, придавшем новые импульсы двустороннему взаимодействию республики и области, стороны определили основные приоритеты совместной работы по весьма широкому спектру направлений, опираясь на уже имевшийся опыт взаимодействия. И очень скоро появились конкретные результаты реализации данного соглашения.

Так, «Аграрный центр Томской области подписал ряд соглашений о сотрудничестве с научно-практическим центром НАН Беларуси по механизации сельского хозяйства, Гродненским государственным аграрным

⁵⁴ Беларусь готова к сотрудничеству с Томской областью в экономической, гуманитарной и научной сферах – Худык [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnicestvu-s-tomskoj-oblastiju-v-ekonomicheskoy-gumanitarnoj-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

университетом и Белорусским государственным аграрным техническим университетом»⁵⁵. Участниками совместных с белорусскими партнерами проектов, связанных с фундаментальными и прикладными исследованиями, а также с развитием академической мобильности среди магистрантов и профессорско-преподавательского состава, стали Национальный исследовательский Томский государственный университет, Национальный исследовательский Томский политехнический университет, Томский университет систем управления и радиоэлектроники, Томский научный центр Сибирского отделения Российской академии наук.

В частности, в рамках программы Союзного государства «Прамень» ученые томского Института оптики атмосферы СО РАН и специалисты Института физики белорусской Академии наук совместно разработали специальные комплексы для мониторинга состояния атмосферы, которые позволяют не только определять расстояние до какого-либо объекта, но по пути сканировать состав атмосферы. Таким образом, отпала необходимость в отборе проб и проведении анализов, так как данные сразу появляются на мониторе оператора. Еще один интересный проект – совместная работа ученых Национального исследовательского Томского политехнического университета и Белорусского государственного университета «по разработке нанокompозитных покрытий, устойчивых к радиационным воздействиям, которые предназначены для использования в ядерных реакторах. Результаты исследований могут быть востребованы и в других областях, где предполагается работа в экстремальных ситуациях: например, в космосе, в паровых турбинах тепловых станций»⁵⁶.

Весьма эффективно развиваются в русле подписанного соглашения партнерские связи данного российского региона с белорусским производителем

⁵⁵ У Томской области есть хорошие возможности для расширения экономических связей с Республикой Беларусь [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoj-belarus>

⁵⁶ Технологии и инновации в сотрудничестве регионов Союзного государства как импульс развития евразийской интеграции: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование : Б. Залесский, М. Вальковский, А. Грешников. – Минск: Бизнесофсет, 2017. – С. 202.

“Амкодор”. В июне 2016 года в Томской области утвердили среднесрочный План сотрудничества по расширению поставок выпускаемой им техники. И сегодня эта техника используется в данном российском регионе в коммунальном хозяйстве и лесопромышленном комплексе. В частности, в декабре 2017 года Верхнекетский лесхоз закупил лесозаготовительный комплекс, который стал использоваться на выборочных и сплошных санитарных рубках в рамках исполнения государственных заданий. «Это уже третий лесозаготовительный комплекс, который “Амкодор” поставил в лесничества региона. Кстати, обслуживать данную технику теперь будет проще, так как летом 2017 года компания открыла в регионе свой фирменный сервисный центр»⁵⁷.

Все эти факты показывают, что база у взаимодействия Республики Беларусь и Томской области есть неплохая, но ее надо развивать, так как пока взаимная торговля составляет незначительную долю в общем объеме их внешнеэкономической деятельности – всего чуть более 10 миллионов долларов за 10 месяцев 2020 года. Томская сторона рассчитывает сделать акцент в развитии партнерских связей на таких направлениях, как «растениеводство и животноводство, охотничье и рыбное хозяйство, промышленность и потребительский рынок, экологический и сельский туризм, дополнительное профессиональное образование и повышение квалификации, использование ИТ-систем для государственных и муниципальных нужд, поддержка инновационного предпринимательства»⁵⁸. Белорусская сторона видит перспективу в поставках широкой номенклатуры экспортных товаров – автобусной, грузовой, коммунальной, дорожно-строительной, лесозаготовительной, сельскохозяйственной техники, продукции пищевой, легкой промышленности, агропромышленного комплекса. Словом, потенциал

⁵⁷ Приоритетные направления развития регионального сотрудничества как ключевого фактора союзного строительства: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование: К. Гусев, Б. Залесский. – Минск: Бизнесофсет, 2018. – С. 345.

⁵⁸ Томская область и Беларусь договорились расширить сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

партнерства у сторон открывается весьма солидный. И это вселяет оптимизм в то, что принятые на первом заседании рабочей комиссии планы по расширению сотрудничества Республики Беларусь и Томской области будут успешно реализованы.

Говоря о белорусских партнерах в Сибирском Федеральном округе, следует вспомнить **Иркутскую область**, Соглашение о торгово-экономическом, научно-техническом, культурном и гуманитарном сотрудничестве с которой было подписано в декабре 2016 года. Тогда же состоялось первое заседание рабочей группы, сформированной из представителей сторон, чтобы в сжатые сроки подготовить “дорожную карту” – План мероприятий на 2017-2019 годы – по выполнению подписанного соглашения с целью стремительного наращивания торгово-экономического взаимодействия. Дело в том, что 2016 год обозначил серьезную проблему в развитии партнерских связей Беларуси и Иркутской области – снижение практически наполовину товарооборота между сторонами. И это притом, что в 2015 году показатель взаимной торговли оказался максимально высоким за пятилетку – 115 миллионов долларов. Это дало повод тогда сторонам предельно просто обозначить главную задачу на ближайшую перспективу: «Беларусь и Иркутская область России должны найти резервы для наращивания взаимной торговли»⁵⁹.

Целесообразно напомнить, что в докризисный период торгово-экономическое взаимодействие сторон осуществлялось по достаточно широкому спектру направлений, в числе которых можно было назвать создание системы делового сотрудничества с использованием современных информационных технологий и электронных систем, расширение товарной номенклатуры взаимных поставок, организацию в Иркутской области центров сервисного обслуживания и ремонта техники белорусского производства, организацию и проведение совместных ярмарочно-выставочных мероприятий,

⁵⁹ Переговоры с губернатором Иркутской области Сергеем Левченко [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/

а также «стимулирование создания совместных производств и предприятий, региональных товаропроводящих сетей, финансовых механизмов, которые способствовали бы привлечению инвестиций, развитию кооперационных связей, прямых поставок традиционных товаров и предоставления услуг»⁶⁰.

В поиске новых резервов торгово-экономического сотрудничества стороны решили опереться на уже имевшиеся наработки. Во-первых, белорусская сторона предложила активнее использовать в Приангарье свой экспортный потенциал, где и сегодня имеются значительные перспективы в плане поставок карьерной, грузовой и другой специальной техники, а также погрузчиков для месторождений угля и иных ископаемых в российском регионе. Ведь в Беларуси хорошо знают, что Иркутская область – один из лидеров в России по добыче полезных ископаемых, поэтому карьерная техника Белорусского автомобильного завода для горнодобывающих предприятий региона была бы весьма кстати. Кроме того, Минский автомобильный завод уже тогда был «готов удовлетворить потребности области в пассажирской технике на газомоторном топливе»⁶¹. При этом белорусская сторона предложила под свои экспортные поставки такие привлекательные схемы финансирования, как лизинг, бюджетное субсидирование, льготное кредитование, которые могут коснуться и последних белорусских новинок в виде инновационного городского электротранспорта – электробусов и троллейбусов с автономным ходом.

Во-вторых, важным разделом “дорожной карты” сотрудничества Беларуси и Иркутской области должна была стать производственная кооперация не только с предприятиями оборонно-промышленного комплекса. В этом плане внимание белорусских производителей привлекла созданная в российском регионе территория опережающего социально-экономического развития “Усолье-Сибирское”, где действует особый налоговый режим и где

⁶⁰ Единое экономическое пространство: интеграция регионов: информ.-интег. проект / сост., интервьюир.: Б. Залесский, М. Вальковский, А. Мостовой. – Минск: Бизнесофсет, 2013. – С. 118.

⁶¹ Андрей Кобяков встретился с губернатором Иркутской области [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.government.by/ru/content/6866>

вполне могло бы появиться сборочное производство белорусских тракторов. Тем более, что «в Иркутской области планируется ввод в сельхозоборот больших площадей неиспользуемой пашни. Под этот проект российский регион возобновляет программы по лизингу и инвестиционным проектам. Это должно способствовать росту продаж тракторной техники»⁶². В числе других резервов активизации сотрудничества стороны называли также сельское хозяйство, строительство, заготовку леса, водные ресурсы. Всего в этом перечне – более десятка перспективных направлений совместной деятельности, которые, судя по всему, еще будут дополняться. В частности, речь идет также о взаимодействии научных учреждений, в первую очередь, связанных с сельским хозяйством, а также в туристической сфере. Все эти факты говорили о серьезности намерений сторон вывести партнерские связи на качественно новый уровень. И, надо сказать, сегодня эти планы постепенно обретают реальные очертания.

В марте 2021 года Иркутская область и Минский тракторный завод договорились о поставках в данный российский регион более 160 белорусских тракторов. Они должны существенно пополнить парк техники с маркой BELARUS, который здесь уже приблизился к десяти тысячам машин, востребованных в Приангарье в сельском и коммунальном хозяйстве. В рамках дальнейшего расширения данного взаимодействия белорусская сторона заявила также о возможности «передачи лесных и специальных машин для опытной эксплуатации в организациях региона. Прежде этот вид техники в регион не поставлялся. Рассматривается возможность закупки техники для добровольцев, задействованных в тушении лесных пожаров»⁶³. Кроме того, в плоскость практического обсуждения руководством российской области и белорусского предприятия уже поставлен вопрос появления здесь специализированного

⁶² Сборочное производство тракторов BELARUS может появиться в Иркутской области [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/sborочноe-proizvodstvo-traktorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/>

⁶³ Иркутская область приобретет более 160 тракторов BELARUS [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-traktorov-belarus-433486-2021/>

сервисно-технического центра, деятельность которого позволит оперативно и дешево проводить ремонт тракторной техники из Беларуси.

Напомним, что соглашение о сотрудничестве Иркутская область и Минский тракторный завод подписали в сентябре 2020 года. Тогда со стороны российского региона прозвучало предложение «создать на территории Иркутской области несколько станций технического обслуживания, чтобы можно было ремонтировать белорусскую технику, в том числе капитально»⁶⁴. Тем более, что в регионе, как это отмечено выше, есть территории опережающего социально-экономического развития с льготами, а также избыток рабочей силы. И вот в марте 2021 года представители МТЗ уже побывали на площадке, предложенной иркутской стороной для организации капитально-восстановительного ремонта техники BELARUS, чтобы уже конкретно определиться по всем компонентам реализации данного совместного взаимовыгодного проекта.

Заметим, что еще в ноябре 2018 года стороны договорились о создании и развитии совместных предприятий в разных сферах. «Особенно по тем направлениям, чем богата область. Это лесоперерабатывающий комплекс, машиностроительный, самолетостроение»⁶⁵. В сентябре 2020 года белорусская сторона заявила также о своей готовности наравне с другими производителями участвовать в тендерах на поставку грузовой, лесной, пассажирской, коммунальной, дорожно-строительной техники для реализации масштабных инфраструктурных проектов в Иркутской области. А в числе перспективных направлений взаимодействия отметила «сотрудничество в лесной отрасли, в

⁶⁴ МТЗ и Иркутская область заключили соглашение о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>

⁶⁵ . Матвеев, В. Беларусь и Иркутская область договорились о создании и развитии СП в разных сферах / В. Матвеев // [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razvitii-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>

сфере охраны окружающей среды и природных ресурсов, в переработке коммунальных отходов и обеспечении населения чистой питьевой водой»⁶⁶.

Активизация сотрудничества Республики Беларусь с Иркутской областью пять лет назад позитивно сказалась на двусторонней торговле. Достаточно сказать, что за 2016-2019 годы объем товарооборота между сторонами вырос более чем в четыре раза и показал по итогам 2019 года рекордный уровень – 284 миллиона долларов. Основу белорусского экспорта в Приангарье тогда составили поставки проводов, фторидов, грузовых автомобилей, шин, частей к автомобилям, подвижного состава, красок, лаков, лифтов, молока, сливок. Впервые в 2019 году в Иркутскую область из Беларуси были отправлены автомобили специального назначения и рентгеновская аппаратура. А в 2020 году там были открыты еще и два новых магазина белорусской продукции – “Традиции и вкусы”. Во многом это объясняется тем, что в последние годы на розничном рынке региона представлены разнообразные белорусские товары и продукция. В их числе – «большегрузная автомобильная, пассажирская, прицепная и автокрановая техника и запасные части белорусских производителей МАЗ и МТЗ, женская одежда – белорусский трикотаж, косметика, продовольственные товары – сыры, молочная, мясная, плодоовощная продукция»⁶⁷.

Но спад экономической активности, вызванный эпидемией коронавирусной инфекции, привел к тому, что в 2020 году «по итогам января – октября товарооборот сократился в 2,1 раза»⁶⁸. Вот почему в декабре 2020 года на заседании рабочей группы по сотрудничеству Беларуси и Иркутской области стороны приняли решение в 2021 году сконцентрировать усилия на восстановлении объемов взаимной торговли. Наиболее перспективными

⁶⁶ Роман Головченко: Беларусь готова участвовать в тендерах на поставки техники в Иркутскую область [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9587>

⁶⁷ Приоритетные направления развития регионального сотрудничества как ключевого фактора союзного строительства: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование: К. Гусев, Б. Залесский. – Минск: Бизнесофсет, 2018. – С. 168.

⁶⁸ Объем товарооборота между Беларусью и Иркутской областью за пять лет удвоился [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-irkutskoj-oblastju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>

направлениями при этом были названы развитие кооперации в промышленной сфере и лесохозяйственная отрасль, а также область сельского хозяйства и агропромышленного комплекса. Кроме того, интерес в данном российском регионе могут представлять «белорусское горно-шахтное оборудование, <...> карьерная техника, общественный транспорт, электромобили, различные виды транспорта на газомоторном топливе»⁶⁹. Как видим, возможности для успешного решения поставленной задачи у сторон есть. Будем надеяться, что они будут использованы в полном объеме уже в ближайшей перспективе.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁶⁹ Встреча с губернатором Иркутской области России Игорем Кобзевым [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-kobzevym>

FOR AUTHOR USE ONLY

Беларусь: на пути к диверсификации экспорта

Одной из приоритетных задач развития белорусской экономики, поставленных в Программе деятельности Правительства Республики Беларусь на период до 2025 года, является товарная и страновая диверсификация экспорта, которая должна обеспечить рост белорусских поставок в 2025 году до 50 миллиардов долларов, а также «продвижение товаров и услуг на новые рынки»⁷⁰. Понятно, что способствовать решению этой задачи могут те предприятия, которые к сегодняшнему дню уже создали определенный фундамент в освоении зарубежных рынков сбыта. К их числу, конечно, относятся, прежде всего, флагманы белорусской индустрии.

Так, несмотря на пандемию коронавируса, Минский тракторный завод в 2020 году отправил на экспорт продукции на 530 миллионов долларов. При этом увеличил поставки в дальнее зарубежье на 18,5 процентов. И хотя главными импортерами его техники оставались Россия, Казахстан и Украина, «всего продукция поставлялась в 45 стран, в том числе в девять государств, куда в 2019 году не продавалась (Бурунди, Великобритания, Гаити, Гватемала, Гвинея, Доминиканская Республика, Зимбабве, Индонезия, Испания)»⁷¹.

В 52 страны отгрузил в 2020 году два миллиона тонн металлопродукции Белорусский металлургический завод. При этом доля стран Европейского союза в общем объеме экспорта превысила 45 процентов. О многом говорит тот факт, что «в два и более раза вырос объем отгрузок в Испанию, Словению и Францию. Поставки в Австрию, Ирландию, Румынию, Польшу и Финляндию увеличились более чем на 30%»⁷². Наибольшим спросом на рынках этих стран пользовались катанка, бортовая бронированная и стальная проволока, а также конструкционный прокат, предназначенный для автомобилестроения.

⁷⁰ Программа деятельности Правительства Республики Беларусь на период до 2025 года. – Минск, 2020. – С. 46.

⁷¹ МТЗ в 2020 году увеличил экспорт продукции в дальнее зарубежье на 18,5% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvulichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

⁷² БМЗ нарастил экспорт металлопродукции в 13 стран Евросоюза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduksii-v-13-stran-evrosojuza-426139-2021/>

А вот Минский моторный завод (ММЗ) в 2020 году только в Россию нарастил объемы поставок более чем на 12 процентов, превысив величину в 40 миллионов долларов. Во многом это объясняется тем, что в соседней стране ММЗ «сотрудничает с 59 российскими предприятиями промышленной сборки, а также работает над установлением партнерских отношений еще с десятью»⁷³.

С достаточно высоких позиций по экспорту стартуют в новую пятилетку и предприятия концерна “Беллепром”, которые в минувшем году отправили в 52 страны мира около 60 процентов всех своих выпущенных товаров, добившись к тому же положительного сальдо внешней торговли в объеме, превышающем 170 миллионов долларов. При этом «выросли экспортные поставки в Литву (128,7%), Германию (104,6%), Эстонию (115,3%), Японию (296,2%), Узбекистан (107,3%), Швецию (102,8%), Болгарию (158,2%), Словакию (176,2%), Чехию (115,8%), Израиль (129,4%), Данию (360,3%), Австралию (361,2%), Австрию (261,4%)»⁷⁴.

На пять процентов увеличили в 2020 году экспорт своих товаров и предприятия концерна “Беллесбумпром”, объем которых на рынки 70 стран достиг почти 610 миллионов долларов и составил рекордные три четверти объема всей произведенной в концерне продукции. Сделать это во многом удалось за счет увеличения объемов реализации экспортных позиций в страны дальнего зарубежья. В частности, были возобновлены поставки в Албанию, Ирландию, Исландию, Кипр, Мексику, но наибольший темп роста отмечен в США, Канаду, Австрию, Великобританию, Швейцарию, Финляндию, Турцию, Индию, Индонезию. Кроме того, «экспорт в Китай вырос по итогам года почти в 1,3 раза. На 5,2% вырос экспорт в Россию, на 7% – в Украину»⁷⁵.

⁷³ ММЗ в 2020 году нарастил объемы поставок в Россию более чем на 12% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

⁷⁴ “Беллепром” в 2020 году поставил продукцию в 52 страны мира [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belleprom-v-2020-godu-postavil-produktsiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

⁷⁵ Предприятия “Беллесбумрома” в 2020 году увеличили экспорт продукции на 5% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2020-godu-velichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

Надо полагать, что в 2021 году эти и другие белорусские предприятия постараются на снизить набранные темпы. По крайней мере, итоги января текущего года показывают, что субъекты хозяйствования в нашей стране взялись за решение поставленной задачи по экспорту весьма ответственно, увеличив поставки товаров и услуг в зарубежные страны на 13,5 процентов – до более чем трех миллиардов долларов. При этом «экспорт товаров увеличился на 19,4% до \$2,36 млрд <...>. Сальдо сложилось положительным в размере \$100,2 млн (в январе 2020 года оно было отрицательным и составляло \$61,2 млн»⁷⁶.

В числе тех, кто уже внес свой весомый вклад в достижение этого показателя, следует отметить опять-таки предприятия концерна “Беллесбумпром”, которые в январе смогли увеличить поставки своей продукции за рубеж еще на 18 процентов – до 55,5 миллионов долларов. Произошло это за счет роста экспорта древесных плит, мебели, целлюлозы, фанеры, бумаги и картона. Всего отгрузка почти по 50 товарным позициям осуществлялись на рынки 48 стран. Важная деталь: более половины объема экспорта – почти на 30 миллионов долларов – пришлось на страны дальнего зарубежья. Кроме того, «отгрузки в страны Европейского союза увеличились на 15,5%, в Китай – на 35,9%. Поставки на рынки СНГ выросли на 10,6%»⁷⁷. Среди стран лидерами в этом перечне стали Россия, Польша и Китай. В целом по 2021 году предприятия концерна “Беллесбумпром” планируют «продолжить наращивание экспорта товаров на менее чем на 6,5% к уровню 2020 года»⁷⁸. Способствовать этому должна как модернизация действующих производств, так и появление новых. В частности, в этой связи в текущем году планируется ввести в эксплуатацию завод по производству многослойного картона на базе

⁷⁶ Беларусь в январе увеличила экспорт товаров и услуг на 13,3% до \$3,057 млрд [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvlechila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>

⁷⁷ Предприятия “Беллесбумпрома” в январе увеличили экспорт продукции на 18% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-janvare-uvlechili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

⁷⁸ Предприятия “Беллесбумпрома” в 2021 году планируют увеличить экспорт не менее чем на 6,5% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvlechit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

Добрушской бумажной фабрики “Герой труда” и новое производство по выпуску древесного топлива – пеллет – в Витебске.

Свою лепту в достижение высоких показателей по диверсификации экспорта может и должна внести отечественная высокотехнологичная продукция. В 2020 году в Республике Беларусь ставилась задача сохранить объем ее экспорта на уровне 15 миллиардов долларов как за счет поставок по уже существующим позициям, так и благодаря появлению новых приоритетов. Напомним, что в минувшем году поставки за рубеж подобной продукции осуществлялись по таким направлениям, как радиоэлектроника, приборостроение, машиностроение, лекарственные препараты. «Весомый вклад в экспорт вносит ИКТ-сектор. Растет спрос и на белорусскую интеллектуальную собственность»⁷⁹. Весьма эффективным инструментом продвижения белорусской высокотехнологичной продукции на зарубежные рынки стало участие отечественных разработчиков в международных выставках, проходивших осенью 2020 года.

Так, в ноябре экспозиция белорусских производителей Made in Belarus была представлена на международной выставке и форуме телекоммуникационных и информационных технологий Cairo ICT в столице Египта, участие в которых приняли более 400 компаний из таких стран, как Россия, Китай, США, Франция, Германия, Италия, Великобритания, Республика Корея, Саудовская Аравия. Отличительной чертой белорусской экспозиции стали новейшие разработки научно-исследовательских организаций Национальной академии наук и высших учебных заведений Министерства образования, имеющие высокий экспортный потенциал. В частности, Белорусский государственный университет продемонстрировал в Каире целый ряд разработок медицинского назначения: комплект медицинских программ в области кардиологии, математические модели для хирургической практики,

⁷⁹ Беларусь рассчитывает в этом году сохранить объем экспорта высокотехнологичной продукции на уровне \$15 млрд [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotehnologichnoj-produksii-na-urovne-15-421250-2020/>

компьютерное моделирование для создания препаратов против коронавируса SARS-CoV. Разработки в области защиты информации для предприятий банковской и таможенной сфер были представлены Белорусским государственным университетом информатики и радиоэлектроники. Белорусско-российский университет привлёк внимание посетителей выставки и участников форума своей информационно-рекламной системой “Электронный гид”, предназначенной для общественного транспорта. Что касается Объединенного института проблем информатики Национальной академии наук Беларуси, то он «продемонстрировал интеллектуальный микромодуль для бортового распознавания изображений поверхности и объектов, а также кластерный персональный суперкомпьютер UHP-OFFICE, предназначенный для сложных научных расчетов, моделирования, решения инженерных задач и обучения в вузах технологиям параллельного программирования»⁸⁰.

Хорошим подспорьем для продвижения белорусского высокотехнологичного экспорта стала также национальная экспозиция Беларуси в рамках третьей Китайской международной выставки импорта в онлайн-формате. Достаточно сказать, что на ней белорусской стороной было представлено более ста научно-технических и инновационных разработок в сфере информационно-коммуникационных технологий, здравоохранения, биотехнологий, новых материалов, сельского хозяйства. В их числе следует отметить более чем актуальную разработку Республиканского научно-практического центра трансфузиологии и медицинских биотехнологий – «антиковидный иммуноглобулин для лечения пациентов с тяжелой формой инфекции COVID-19, а также пациентов с вирусным энцефалитом и менингоэнцефалитом»⁸¹. Белорусский национальный технический университет показал здесь уникальную акустическую систему для лечения кожных

⁸⁰ Экспозиция белорусских производителей Made in Belarus представлена на международной выставке в Каире [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

⁸¹ Более 100 научно-технических разработок представит Беларусь на Китайской выставке импорта [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

онкологических заболеваний, обладающую более высокой эффективностью в сравнении с традиционными методиками и при этом позволяющую на четверть снизить дозу облучения пациента. Национальная академия наук продемонстрировала на выставке импорта офисный суперкомпьютер, имеющий небольшие габариты и при этом обеспечивающий проведение сложных научных расчетов и обработку большого количества данных, а Белорусский государственный университет – препараты для защиты растений на основе натуральных компонентов, которые могут использоваться в органическом земледелии. В числе инновационных разработок Белорусского государственного технологического университета на выставке China International Import Expo в Шанхае были представлены «технология нанесения никель-алмазного покрытия, самоочищающиеся антибактериальные композиционные покрытия, радиозащитное стекло, листовые стекла тонких номиналов и гибких стеклянных пленок для солнечных батарей»⁸², а также технология формирования имитационных декоративных покрытий на древесных, плитных, облицовочных и композиционных материалах и стоматологические цементы и материалы для стоматологических целей.

Наконец, широкая линейка белорусских высокотехнологичных научных и технических разработок была представлена на международной промышленной онлайн-выставке TeMEx, которая под эгидой Белорусской торгово-промышленной палаты три месяца проходила, начиная с середины октября 2020 года, и участие в которой приняли более 70 компаний из восьми стран мира. Абсолютную новинку – электробус – показал на ней Минский автомобильный завод. Проект “Интеллектуальный карьер” продемонстрировал Белорусский автомобильный завод. Все эти и ряд других фактов подтверждают вывод о том, что «главным стержневым фактором развития промышленного комплекса Беларуси является рост инновационной составляющей выпускаемой

⁸² Инновационные разработки БГТУ представят на выставке товаров и услуг в Шанхае [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

продукции»⁸³, что, в свою очередь, неминуемо будет способствовать росту белорусского высокотехнологичного экспорта уже в ближайшей перспективе.

Еще одно приоритетное направление развития белорусского экспорта – сельскохозяйственная продукция и продукты питания. В уже называвшейся выше Программе деятельности Правительства Республики Беларусь на период до 2025 года в разделе “Эффективное и экологически безопасное сельское хозяйство” поставлены задачи по повышению конкурентоспособности сельскохозяйственного производства и наращиванию экспортного потенциала, чтобы в итоге выйти на «экспорт продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья в 2025 году – 7 млрд. долларов США»⁸⁴. При этом правительство планирует сделать «ставку на все сегменты: и на растениеводство, и на животноводство»⁸⁵, а также на диверсификацию экспортных поставок.

Кроме того, в Республике Беларусь утверждена государственная программа “Аграрный бизнес” на 2021-2025 годы. В ней предусматривается достижение таких целей, как повышение конкурентоспособности сельскохозяйственных продуктов и продуктов питания, развитие экологически безопасного сельского хозяйства, обеспечение полноценного питания и здорового образа жизни населения, а также «наращивание экспортного потенциала»⁸⁶. Программа содержит девять подпрограмм, касающихся таких направлений, как: 1) растениеводство; 2) семеноводство; 3) животноводство; 4) племенное дело; 5) рыбохозяйственная деятельность; 6) мелиорация; 7) инженерные противопожарные мероприятия для защиты сельскохозяйственных земель; 8) обеспечение общих условий

⁸³ Харитончик: главным фактором развития промкомплекса Беларуси является рост инновационной продукции [Электронный ресурс]. 2020. – URL: https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitija-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

⁸⁴ Программа деятельности Правительства Республики Беларусь на период до 2025 года. – Минск, 2020. – С. 35.

⁸⁵ Рост объемов производства и диверсификация экспорта – Александр Субботин обозначил задачи для мясной отрасли [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9783>

⁸⁶ Продбезопасность и наращивание экспорта – определены направления развития аграрного бизнеса [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-narascivanie-eksporta-opredeleny-napravlenija-razvitija-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

функционирования агропромышленного комплекса; 9) поддержка малых форм хозяйствования. При условии их успешного выполнения «прогнозируется увеличение экспорта продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья в 2025 году на 21,3 процента к 2020 году (до 7 млрд. долларов США)»⁸⁷. Добиться этого вполне реально при условии укрепления сырьевой базы агропромышленного производства, модернизации действующих и развития новых конкурентоспособных производств, цифровизации отраслей и подотраслей агропромышленного комплекса, развития селекции и генетики для нужд устойчивого сельского хозяйства. А ближайшая задача – на 2021 год – «прирасти по экспорту сельхозпродукции на 4,3% к уровню 2020-го. Это составит немногим более \$6 млрд»⁸⁸.

Двигаться вперед в указанном направлении белорусские экспортеры намерены, опираясь на несколько базовых приоритетов. Во-первых, важно сохранять достигнутое на традиционных рынках, к числу которых следует отнести Россию, а также Узбекистан и Азербайджан. Достаточно сказать, что доля российского рынка в белорусском экспорте сельхозпродукции в 2020 году составила почти три четверти от всего объема или 4,3 миллиарда долларов. И это – не только мясная и молочная, но и высокотехнологичная продукция. «Это семена и посадочный материал, племенной скот, средства защиты растений, ветеринарные препараты, кормовые добавки, современная сельскохозяйственная техника»⁸⁹. На совместном заседании коллегии аграрных ведомств двух стран, состоявшемся в марте 2021 года, стороны наметили дальнейшие необходимые меры по наращиванию взаимной торговли и основные направления интеграции белорусского и российского агрокомплексов

⁸⁷ Государственная программа «Аграрный бизнес» на 2021-2025 годы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

⁸⁸ Беларусь рассчитывает в 2025 году нарастить экспорт сельхозпродукции до \$7 млрд [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduksii-do-7-mlrd-427628-2021/>

⁸⁹ Более 70% белорусского экспорта продовольствия в 2020 году приходилось на Россию [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-beloruskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>

в Союзном государстве, что дает веские основания полагать: взаимодействие в сфере сельского хозяйства Беларуси и России будет только нарастать.

Что касается Узбекистана, то в 2020 году товарооборот сельхозпродукции и продуктов питания с этой страной в Центральной Азии превысил 87 миллионов долларов, увеличившись сразу на 76 процентов. Важна деталь заключается в том, что «экспорт белорусского продовольствия в 2020 году вырос более чем в два раза и достиг \$73 млн. В Узбекистан увеличены поставки белорусской говядины более чем в 2 раза, сахара – в 3,5 раза, сухого молока – в 2 раза, рыбы и рыбопродуктов – в 1,5 раза»⁹⁰. Стороны активно взаимодействовали также и по другим направлениям отрасли. Говоря о животноводстве, надо вспомнить о поставках в 2020 году в Узбекистан около 400 голов крупного рогатого скота белорусской селекции. Чтобы нарастить объемы этого сотрудничества, предприятиями – белорусским «Белплеживобъединение» и узбекским «ВостокМедГеруда» – создан совместный селекционно-генетический центр, который занимается покупкой и поставкой белорусского племенного скота в Узбекистан, а также научным и технологическим сопровождением. В области ветеринарии белорусское ОАО «БелВитунифарм» совместно с Самаркандским институтом ветеринарной медицины и НИИ ветеринарии решили создать совместное предприятие по производству ветеринарных препаратов и вакцин на узбекской территории. В сфере селекции результатом взаимодействия НПЦ НАН Беларуси с НИИ овощебахчевых культур и картофеля Узбекистана стало получение 45 сортов овощей и 6 сортов дынь белорусской селекции. Есть результаты и в семеноводстве, где партнерские связи активно развивают РО «Белсемена» и Центр семеноводства Узбекистана. В 2020 году для испытаний в Беларусь были отправлены образцы семян гороха, фасоли, моркови, лука, томатов узбекской селекции, а на узбекской земле успешно выращивались семена томатов, лука, свеклы, редиса, моркови, фасоли белорусской селекции. Наконец, в области

⁹⁰ Экспорт белорусского продовольствия в Узбекистан в 2020 году вырос более чем в два раза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-beloruskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

образования Ташкентский государственный аграрный университет и Гродненский государственный аграрный университет создали совместные факультеты в Ташкенте и Андижане и начали прием студентов на бакалавриат по направлениям “Защита растений и карантин” и “Технология хранения и переработки животного сырья”.

Более чем на 10 процентов вырос в минувшем году экспорт белорусской сельскохозяйственной продукции и в Азербайджан. Если говорить более точно, то «в 2020 году товароборот сельскохозяйственной продукции и продуктов питания достиг \$35 млн и увеличился на 5,3% по сравнению с 2019 годом. Экспорт товаров – \$30,4 млн (или 110,7%), импорт \$4,6 млн»⁹¹. Произошло это за счет поставок из Беларуси широкого спектра молочных и мясных продуктов таких белорусских предприятий-экспортеров, как СОАО “Беловежские сыры”, ОАО “Лунинецкий молочный завод”, ОАО “Молочный мир”, ОАО “Рогачевский молочно-консервный комбинат”, ПУП “Калинковичский молочный комбинат”, ОАО “Лидский молочно-консервный комбинат”, ОАО “Минский молочный завод №1”. В июне 2021 года предприятия из Беларуси станут участниками международной выставки пищевой промышленности InterFood Azerbaijan, что позволит им открыть новые возможности выхода на потребительский рынок этой страны Южного Кавказа. Так что перспективы для увеличения экспорта открываются неплохие.

Во-вторых, особое внимание будет уделено диверсификации рынков сбыта, развитию экспорта и в другие страны мира. В частности, предполагается активно развивать поставки продовольствия на китайский рынок, которые только в 2020 году выросли почти в два раза за счет экспорта говядины, мяса птицы, сухого молока, сухой молочной сыворотки, мороженого, сыров, сливочного масла, а также сахара, крахмала, картофельных чипсов и рыбопродуктов. И это далеко не предел. Заметим, что в 2020 году белорусская сельскохозяйственная продукция и продукты питания поставлялись в 116 стран

⁹¹ Экспорт белорусской продукции в Азербайджан в 2020 году вырос на 10,7% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

мира. При этом были открыты 20 новых рынков. «В их числе Кувейт (начали поставлять мучные кондитерские изделия и конфеты), Непал (белковые субстраты), Алжир и Мадагаскар (мука), Конго (семена кукурузы), Мали (кукурузная крупа), Марокко (свекловичный жом), Намибия (сухое молоко), Сомали (сахар), Сьерра-Леоне (продукция переработки яйца), Экваториальная Гвинея (мясо птицы), Южный Судан (сухое цельное молоко). В списке также Парагвай, Сент-Люсия, Джибути, Ирландия, Кипр, Мальта, Португалия Хорватия»⁹². В целом доля стран дальней дуги в общем объеме белорусского экспорта сельхозпродукции в 2020 году выросла до 796 миллионов долларов и составила уже почти 14 процентов.

Всего же в 2020 году экспортные поставки продовольствия из Беларуси выросли на 4,3 процента и превысили 5,8 миллиарда долларов. Это позволило нашей стране, например, закрепиться в первой пятёрке мировых экспортеров по ряду видов молочной продукции – маслу, сырам, сухому молоку, сыворотке. При этом белорусская сторона стремится к тому, чтобы «не экспортировать сырье, а максимально перерабатывать зерно, молоко и мясо в стране и поставлять за рубеж продукцию с высокой добавленной стоимостью, чтобы этот товар попадал на прилавки магазинов и у покупателей формировалось устойчивое лояльное мнение о белорусском товаре»⁹³.

Хороший пример подобного подхода к освоению и закреплению своих позиций на зарубежных рынках демонстрирует, в частности, ОАО «Рогачевский МКК». Основными тенденциями внешнеэкономического развития предприятия в 2020 году стали: наращивание поставок на уже освоенные рынки – Россия, Казахстан, Азербайджан, Армения, Украина, Израиль, США, а также выход на новые рынки – ОАЭ, Сингапура, Южной Кореи и Афганистана. Произошло это и по той причине, что в 2020 году «был

⁹² Беларусь в 2020 году начала поставки сельхозпродукции на 20 новых рынков [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduksii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

⁹³ Экспорт белорусской сельхозпродукции в 2020 году вырос на 4,3% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-beloruskoj-selhozproduksii-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021>

расширен ассортимент поставляемой продукции на рынки дальнего зарубежья, где потребители по достоинству оценили сгущенное молоко с добавлением какао, кофе и цикория»⁹⁴, делая выбор в пользу безопасной и натуральной продукции.

Еще один интересный пример в данном контексте – Туровский молочный комбинат, у которого «сейчас на зарубежного потребителя приходится 80% продукции. Поставки в другие страны принесли компании почти \$87 млн – на 20% больше, чем в 2019 году»⁹⁵. Всего же молочные продукты из Турова в 2020 году поставлялись в 16 стран. При этом новыми рынками сбыта стали Монголия, Туркменистан, Ирак. В 2021 году объемы экспорта на комбинате планируют увеличить более чем на четверть. Базируются эти планы на активном перевооружении предприятия. В 2020 году здесь увеличили мощности по производству сливочных сыров, установили линии по переработке и сгущению сыворотки. В 2021 году намечена модернизация линии вытяжных сыров.

Все эти примеры показывают, что потенциал и возможности для успешной реализации поставленных задач на новую пятилетку по диверсификации экспорта из Республики Беларусь вполне реальны и достижимы при активной работе белорусских субъектов хозяйствования как в промышленности, при производстве высокотехнологичной продукции, так и в агропромышленном комплексе.

⁹⁴ Рогачевский МКК в 2020 году расширил экспорт за счет поставок на новые рынки четырех стран [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novye-rynki-chetyreh-stran-427607-2021>

⁹⁵ Туровский молочный комбинат в 2020 году произвел на треть больше сыров и выручил \$110 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

Беларусь: приоритет – комплексное развитие регионов

В Программе деятельности Правительства Республики Беларусь на период до 2025 года намечено большое внимание уделить реализации стратегии регионального развития, чтобы к концу новой пятилетки сократить количество отстающих районов в стране на 18. Для этого предполагается реализация инвестиционных проектов в городах и районах с численностью населения 80 тысяч человек и более по подготовке индустриальных площадок и созданию инфраструктуры для организации двух-трех новых предприятий, не имеющих аналогов в республике, а также по «созданию в каждом районе 1-2 средних промышленных предприятий»⁹⁶. При этом отстающие белорусские регионы получают определенный набор льгот для создания новых прорывных производств, а во главу угла при запуске нового инвестиционного цикла будет положена эффективность. Иными словами, «в каждом таком районе должна появиться как минимум одна новая эффективно работающая компания»⁹⁷. И надо сказать, что в белорусских регионах уже делаются конкретные шаги для успешной реализации намеченных планов.

Так, на первую половину 2021 года запланировано завершение инвестиционного проекта по производству специальной электроники для крупногабаритных машин в Браславском районе Витебской области, реализацией которого занимается унитарное предприятие «Завод специальной электроники “Заряд” с российским капиталом – разработчик и производитель электронных и электромеханических изделий, в том числе электронных, блоков коммутации, клавишных переключателей и автосветотехники для работы в тяжелых условиях эксплуатации, который уже имеет один производственный цех – в агрогородке Друйск Браславского района. Характерно, что продукция нового «предприятия будет преимущественно экспортно ориентированной и

⁹⁶ Программа деятельности Правительства Республики Беларусь на период до 2025 года [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/upload/docs/file2635c85fcdcb1ca5.PDF>

⁹⁷ Поддержка отстающих регионов будет базироваться на их потенциале – Чеботарь [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

импортозамещающей. Основное направление – Россия. В реализацию данного проекта инвестировано более Br503 тыс.»⁹⁸. Важная деталь: данный инвестиционный проект с участием иностранного капитала – не единственный для Браславского района. В 2020 году здесь появилось новое предприятие по производству строительных сборных металлоконструкций, в которое инвестор из Латвии вложил более 370 тысяч долларов, и продукция которого уже находит сбыт не только на белорусском рынке, но и в ближнем зарубежье.

Еще одно новое производство с объемом инвестиций около двух миллионов белорусских рублей в той же Витебской области открылось в конце 2020 года в городском поселке Бегомль Докшицкого района. Это ОАО “Завод “Ветразь” – дочернее предприятие “Могилевлифтмаша” – организовало здесь электромонтажный цех, где уже трудится более 80 человек, и который «позволит совместно с итальянской фирмой создать новые виды продукции и увеличить объем производства в 2021 году на 150%. Он также способствует открытию новых производств»⁹⁹. В частности, в скором времени здесь будет еще открыт участок по литью пластмассы, для чего уже закуплены два станка.

В Минской области новое производство накануне 2021 года открылось в городе Жодино. Это Минский автомобильный завод организовал здесь сборку электротранспорта – троллейбусов разных модификаций и новейших электробусов, где ежегодно намерены собирать не менее трехсот транспортных средств, которые будут поставляться как в белорусские города, так и в страны ближнего и дальнего зарубежья. Данный проект – результат государственно-частного партнерства Минского автомобильного завода с ООО “ЭТОН” – позволил уже создать более 130 рабочих мест. Важно и то, что от идеи до создания сборочных линий, а сборка электротранспорта в Жодино осуществляется по полному циклу, включая сварочные, регулировочные и

⁹⁸ Пушнякова, А. Завод по производству специальной электроники в Браславе начнет работу в 2021 году / А. Пушнякова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

⁹⁹ Новый цех завода “Ветразь” в Бегомле позволит нарастить объем производства [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

окрасочные работы, наладку систем управления, диагностики электронных систем, контроля и приемки продукции, прошло всего полгода. При этом очевидны масштабные перспективы данного проекта, так как «развитие компетенций в области строения электротранспорта позволит создать полную линейку пассажирского транспорта и позволит присутствовать во всех сегментах рынка»¹⁰⁰.

В Гродненской области накануне 2021 года с инвестиционным проектом по созданию деревообрабатывающего производства по выпуску древесного топлива – пеллет – в качестве резидента свободной экономической зоны “Гродноинвест” зарегистрировалось Государственное опытное лесохозяйственное учреждение “Сморгонский опытный лесхоз”. Идея проекта заключается в организации в Сморгони пеллетного производства с вовлечением в хозяйственный оборот низкокачественной древесины и отходов лесопиления. Весь объем произведенного здесь продукта предполагается экспортировать. Объем инвестиций в новое производство превысит два с половиною миллиона евро, а выпуск продукции запланирован на вторую половину 2021 года. В итоге «реализация проекта позволит расширить ассортимент продукции, увеличить масштабы производства и нарастить объемы экспорта, повысить рентабельность и эффективность производства, создать дополнительные рабочие места и увеличить отчисления в бюджет»¹⁰¹.

Нетрудно заметить, что все эти примеры свидетельствуют о том, что в белорусских регионах намерены в новой пятилетке успешно решать поставленные перед ними задачи социально-экономического развития, опираясь на уже имеющийся опыт инвестиционной деятельности, в том числе во взаимодействии с зарубежными партнерами. Способствовать этому

¹⁰⁰ МАЗ открыл сборочное производство электротранспорта в Жодино [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

¹⁰¹ Сморгонский опытный лесхоз стал новым резидентом СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshhoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

призваны также те форматы международного сотрудничества на уровне регионов, которые существуют в нашей стране и продолжают действовать.

Так, с приходом 2021 года завершился период реализации Программы трансграничного сотрудничества “Польша – Беларусь – Украина” на 2014-2020 годы, которая является важным инструментом развития взаимодействия Европейского союза и партнерских государств в Восточной Европе с целью обеспечения интегрированных и устойчивых региональных связей. Напомним, что данная программа, а первый программный период был реализован еще в 2004-2006 годах, «уже на протяжении 17 лет поддерживает процессы развития в приграничных районах Польши, Беларуси и Украины посредством софинансирования разнообразных проектов»¹⁰². При этом все проекты являются некоммерческими и вносят свой вклад в улучшение качества жизни жителей восточных воеводств Польши, а также ряда западных регионов Беларуси и Украины. Если говорить более точно, то действие данной программы распространяется на следующие территории в трех странах: Польша – Кросненский, Пшемысльский, Жешувский, Тарнобжецкий, Хелмско-Замойский, Пулавский, Любельский, Бяльский, Остролецко-Седльцкий, Ломжинский, Белостокский и Сувальский поветы; Беларусь – Гродненская, Брестская, Минская, Гомельская области и город Минск; Украина – Львовская, Волынская, Закарпатская, Ровненская, Тернопольская и Ивано-Франковская области. В рамках четырех тематических целей данной программы – “Наследие”, “Доступность”, “Безопасность” и “Границы” – в 2014-2020 годах реализовывались проекты трех типов: крупные инфраструктурные, регулярные и микропроекты. Только в 2020 году в стадии реализации находились сразу 139 проектов, 12 из которых были завершены.

В частности, в рамках тематической цели “Доступность” было построено или реконструировано 85 километров местных дорог, соединяющих города и деревни, а также проводились ремонтные работы в Гродненской и Брестской областях, Люблинском, Мазовецком и Подкарпатском воеводствах, а также во

¹⁰² Программа [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>

Львовской и Волынской областях. Буквально в январе 2021 года в польском городе Бяла-Подляска были открыты два новых круговых перекрестка, построенных в соответствии с проектом “Улучшение транспортной доступности в Бресте и Бяла-Подляске”. А Брестское дорожно-эксплуатационное предприятие по тому же проекту «реконструировало в Бресте семь перекрестков, оснастив их адаптивной системой контроля за движением. В дальнейшем была разработана интеллектуальная транспортная система (ITS), которая сокращает время в пути, регулируя режим движения»¹⁰³. Если быть абсолютно точным, то речь в данном случае идет об установке “умных светофоров” и встраивании в проезжую часть датчиков, передающих информацию на специальные контроллеры, на участках пересечений в Бресте улицы Московской с проспектами Партизанским и Республики, улицами Гаврилова и Пионерской, а также Варшавского шоссе с улицами Октябрьской революции, Краснознаменной и Махновича.

Что касается тематической цели “Границы”, то здесь основным результатом совместной работы стали две дополнительные контрольные полосы и новые павильоны для таможенного и паспортного контроля на пограничном переходе “Кузница Белостокская – Брузги”. «Эти мероприятия были среди других параллельных задач, повышающих эффективность границы. В результате завершения этих двух проектов пропускная способность увеличилась почти на 76%, что значительно ускоряет контроль на границе»¹⁰⁴. Кроме того, таможенными органами стран-участниц программы реализовывался еще ряд проектов. Во-первых, крупный инфраструктурный проект “Строительство рентгеновской сканирующей системы контроля транспортных средств в автодорожном пункте “Берестовица”, выполнение которого предполагало возведение инспекционно-досмотрового комплекса, «включая рентгеновскую сканирующую систему, защитного здания для него и здания для персонала, системы инженерного обеспечения, подготовку

¹⁰³ Новые кольцевые развязки в Бяла-Подляске [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>

¹⁰⁴ Итоги 2020 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

экспертов для работы, организацию ускоренного досмотра транспортных средства, обмен опытом по использованию сканограмм с польскими партнерами»¹⁰⁵. И несколько регулярных проектов, в числе которых – “Улучшение эффективности таможенного контроля в автодорожном пункте пропуска “Домачево” и “Усиление возможностей кинологической службы таможенных ведомств Республики Беларусь и Республики Польша”. Первый из них, нацеленный на повышение безопасности белорусско-польской границы и улучшение качества проведения операций таможенного контроля, предполагал установку весового оборудования, что привело к сокращению времени на проведение этих операций и ускорению пропускной способности на границе. Второй проект, нацеленный на препятствие незаконному перемещению запрещенных к обороту наркотических средств, психотропных веществ, табачных изделий и предотвращение незаконной миграции, предполагал закупку шести транспортных средств, оборудованных клетками для перевозки служебных собак, для Гродненской и Брестской таможен, а также таможни “Минск-2”.

Все эти факты показывают, что завершившаяся Программа трансграничного сотрудничества “Польша – Беларусь – Украина” на 2014-2020 годы помогла решить ее участникам немало конкретных вопросов взаимодействия приграничных регионов. Судя по всему, такой же прагматичный подход будет заложен и в новую трансграничную программу на 2021-2027 годы, которая уже активно обсуждается заинтересованными сторонами. В частности, белорусский Брест и польская Бяла-Подляска прорабатывают возможность реализации совместных проектов сразу по трем направлениям: возможности перевода общественного транспорта на электрический, проекты по энергосбережению, энергетической и тепловой

¹⁰⁵ Программа трансграничного сотрудничества Польша – Беларусь – Украина на 2014-2020 гг. [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: <https://www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/>

реабилитации социальных объектов, а также «очищение и дальнейшее использование дождевых сточных вод»¹⁰⁶.

Еще один важный аспект рассматриваемой темы заключается в том, что в Республике Беларусь сегодня наблюдается значительная активизация работы на местном уровне по устойчивому энергетическому развитию и адаптации к изменению климата. Достаточно сказать, что уже 53 белорусских города заявили о своей готовности присоединиться к Соглашению мэров по климату и энергии – масштабной европейской инициативе по сотрудничеству в климатической сфере, которая появилась в 2008 году и «по состоянию на 2020 год к ней присоединились более 10000 городов и общин, в которых проживает около 320 млн жителей»¹⁰⁷. Напомним, что, подписывая данное соглашение, «местные органы власти берут на себя добровольные обязательства снизить выбросы парниковых газов не менее чем на 30% к 2030 году»¹⁰⁸. Понятно, что каждый город приближается к поставленной цели своим путем.

Так, в белорусском городе Костюковичи Могилевской области в августе 2020 года реализовали проект “Строительство фотоэлектрической системы. Децентрализованное энергоснабжение гимназии с экологической точки зрения”. Его инициировали и профинансировали партнеры из немецкого города-побратима Дитценбах, с которым Костюковичи сотрудничают в различных сферах: образовании, здравоохранении, спорте, культуре, туризме, экологии. В рамках уже названного проекта «на крыше гимназии было установлено 135 фотоэлектрических панелей суммарной мощностью 35,8 кВт. Также предусмотрена система мониторинга для отслеживания выработки электроэнергии, сбора и хранения данных о работе станции не менее года за

¹⁰⁶ Брест и Бяла-Подляска прорабатывают совместные проекты в зеленой экономике [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjala-podljaska-prorabatyvajut-sovmestnyje-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>

¹⁰⁷ Арикас, Д. Инициативы европейских городов по энергии и климату / Д. Арикас, М. Гратц, Э. Феррер, А. Чумакова, Н. Андреевко. – Балтийский экологический форум Германия, 2019. – С. 4.

¹⁰⁸ Более 50 белорусских городов готовы взять на себя обязательства по снижению выбросов парниковых газов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-50-belorusskih-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-objazatelstva-po-snizheniju-vybrosov-parnikovyh-424013-2021/>

каждый день, месяц»¹⁰⁹. Там же, в Могилевской области, размещается и новая солнечная электростанция (СЭС), которая начала работу в 2020 году вблизи деревни Асмоловичи Мстиславского района. Здесь на площади около четырех гектаров были установлены 4752 солнечные панели. «Номинальная мощность каждой из панелей составляет 335 Вт. В результате совокупная установленная мощность новой СЭС составила 1,6 МВт»¹¹⁰. Кроме того, в районе Асмоловичей в 2020 году возведена и самая высокая в Беларуси ветроэнергетическая установка высотой 142 метра.

Заметим, что наличие этих экологически ориентированных объектов в Мстиславском районе не является случайностью. Сам город Мстиславль подписал Соглашение мэров по климату и энергии в 2017 году. С тех пор здесь проводятся весьма разнообразные мероприятия, которые способствуют повышению культуры энергосбережения и ответственности молодого поколения за состояние окружающей среды. В частности, летом 2020 года в рамках организованных Дней энергии все желающие могли принять участие в интернет-марафоне Целей устойчивого развития “ЭкоМы Мстиславль”. Его участники размещали в глобальной сети свои материалы, связанные с энергосбережением, экологией, устойчивым развитием региона. В дошкольных заведениях и оздоровительных лагерях района прошли интерактивные занятия “Как жить экологично на Земле”, проведен конкурс “Разделяй с нами”, а также организованы кинопоказы “Школы энергосбережения” – о современных способах и методах экономии и сохранения энергии дома, в школе и на производстве. В школах района прошли экологические акции “Мы здесь убрали! А Вам слабо?”. А около гимназии в самом Мстиславле посадили аллею “Образование для устойчивого завтра” из молоденьких туй, рядом с которыми установили таблички с информацией о каждой из 17-ти Целей устойчивого развития Организации Объединенных Наций. Завершились эти Дни энергии

¹⁰⁹ На крыше гимназии в Костюковичах построят фотоэлектрическую станцию [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

¹¹⁰ В Беларуси начала работу новая солнечная электростанция [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

велопробегом “Мстиславское кольцо”, который проводился уже в третий раз и собрал около ста участников разных возрастов со всего района. Эти факты говорят о том, что, участвуя во всех данных мероприятиях, жители Мстиславского района могли на собственном примере убедиться, что основная цель инициативы Соглашения мэров по климату и энергии заключается в устойчивом энергетическом развитии на местном уровне и принятии конкретных мер по смягчению последствий и адаптации к изменению климата, а также в том, что «важную роль в работе района по сокращению выбросов парниковых газов играют жители, которые личным поведением могут вносить ценный вклад в общее дело»¹¹¹.

Еще одним эффективным инструментом, который также активно используют в городах-участниках Соглашения мэров, является Европейская неделя мобильности – международная кампания, которая нацелена на озеленение городских транспортных систем, изменение транспортного поведения людей, более разумное использование общественных пространств, и которая традиционно проходит ежегодно с 16 по 22 сентября, завершаясь “Днем без автомобиля”. В мероприятиях этой недели участвуют, как правило, более 50 стран мира. Тема 2020 года – “Движение без выбросов для всех” – была посвящена «сокращению выбросов парниковых газов и доступности инфраструктуры и транспорта без выбросов для всех категорий граждан»¹¹². О популярности этой темы в нашей стране говорит тот факт, что в 2020 году к этой кампании присоединилось рекордное количество городов Беларуси – более 80. Так, только в Минске в рамках этой недели организовали велопробег, предложили бесплатный проезд для автолюбителей в городском общественном транспорте, а также открыли первый в Беларуси экомаршрут велобердеров, который соединил три экологических тропы белорусской столицы – “Город птиц”, “Серебряный лог” и “Чижовка”. Его особенностью стала «возможность

¹¹¹ Мстиславль за экологичный образ жизни! И Дни энергии этому подтверждение [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>

¹¹² Европейская неделя мобильности [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>

прогулки на велосипеде и наблюдение за птицами»¹¹³, а также ознакомление по всему маршруту с информационными стендами, рассказывающими о местных пернатых.

Подводя итог этим рассуждениям, следует заметить, что «стратегическая цель белорусской региональной политики заключается в комплексном развитии каждого региона и уменьшении существующих региональных различий с учетом эффективного использования его ресурсного потенциала и конкурентных преимуществ в интересах обеспечения высоких стандартов жизни населения, сохранения природы и позитивного вклада регионов в национальную конкурентоспособность и безопасность»¹¹⁴. Как видим, в рамках реализуемого сейчас в нашей стране второго этапа Национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года белорусские регионы предпринимают уже немало конкретных шагов, направленных на расширение местного самоуправления в решении социально-экономических, природоохранных и экологических проблем, сокращение дотационности и обеспечение высокого уровня жизни населения.

¹¹³ Новый экомаршрут, велопробег и бесплатный проезд – какой будет Европейская неделя мобильности в Минске [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-veloprobeg-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>

¹¹⁴ Залесский, Б. Точка отсчета – многовекторность. Часть I / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2020. – С. 24–25.

Беларусь: инвестиционно-экспортные локомотивы развития регионов

В разрабатываемых сегодня в Республике Беларусь программе пятилетнего развития и целевом прогнозе на ближайшие три года в числе важнейших сегментов, которые должны получить новые импульсы развития в среднесрочной перспективе, обозначены действующие в стране свободные экономические зоны (СЭЗ), количество резидентов в которых на начало осени 2020 года превысило 450 субъектов хозяйствования. О высоком потенциале СЭЗ говорит и тот факт, что «сегодня свободные экономические зоны формируют практически 17% объема промышленного производства, 20% прямых иностранных инвестиций и практически 20% экспорта страны»¹¹⁵. И есть все основания полагать, что в нынешних непростых условиях развития белорусской экономики именно СЭЗ могут и должны стать основным инвестиционным локомотивом, на базе которого мог бы развиваться инновационный, производственный и экспортный потенциал тех территорий, на которых они расположены. Тем более, что «у наших соседей формируются зоны с совершенно отличными условиями льготирования, функциями»¹¹⁶. Вот и в Беларуси сегодня надо продолжать активно развивать СЭЗ не только в плане совершенствования законодательства, земельных отношений и развития инфраструктуры, но и в отношении путей наращивания притока инвестиций и повышения экономической эффективности. Тем более, что определенный опыт в решении этих вопросов у белорусских СЭЗ уже накоплен. Достаточно сказать, что только в первом полугодии 2020 года число резидентов в свободных экономических зонах Беларуси приросло более чем 60 субъектами хозяйствования. А в первом квартале этого же года иностранные инвесторы вложили в реальный сектор экономики страны без малого три миллиарда

¹¹⁵ Более 60 резидентов зарегистрировано в СЭЗ Беларуси в I полугодии [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrirvano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

¹¹⁶ СЭЗ должны стать основным инвестиционным локомотивом – Никитина // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzhen-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

долларов. «Основными инвесторами организаций Беларуси были субъекты хозяйствования России (35,7% от всех поступивших инвестиций), Кипра (15%) и Австрии (8.4%). Поступление прямых иностранных инвестиций составило \$2,1млрд, или 75,1% от всех поступивших иностранных инвестиций»¹¹⁷. Эти факты наглядно показывают, что в Беларуси есть немало примеров успешного решения инвестиционной задачи, способствующих социально-экономическому развитию страны в целом.

В частности, высокие темпы развития в 2020 году демонстрировала СЭЗ «Минск», где на начало сентября насчитывалось 118 компаний-резидентов, 69 из которых – с иностранными инвестициями, и куда в первом полугодии из-за рубежа поступило более 118 миллионов долларов. При этом «прямые иностранные инвестиции на чистой основе за январь-июнь составили почти \$70 млн, что на 76% больше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Ключевыми инвесторами выступили Швейцарская Конфедерация, Республика Кипр и Китайская Народная Республика»¹¹⁸.

Такой приток инвестиций весьма положительно отразился на объеме экспорта резидентов СЭЗ, который за первую половину 2020 года вплотную приблизился к 560 миллионам долларов. Основную его часть составили электронные изделия и компоненты, медицинское оборудование, кабельная продукция, металлоконструкции, авто- и электротранспорт, железнодорожные и трамвайные вагоны, части и оборудование для автомобилей, электрооборудование пассажирских вагонов. Надо полагать, что ассортимент экспортных позиций столичной СЭЗ в ближайшей перспективе будет только расширяться, так как здесь сейчас реализуется целый ряд значимых инвестиционных проектов. В их числе – производство регулирующей арматуры для нефтехимической промышленности, инновационного

¹¹⁷ Иностранные инвесторы вложили в I квартале в экономику Беларуси \$2,8 млрд [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>

¹¹⁸ Свыше \$118 млн инвестиций поступило в I полугодии в СЭЗ «Минск» из-за рубежа [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

высокотехнологичного оборудования и систем фильтрации воздуха, специальных лакокрасочных материалов для дорожной разметки, электрооборудования пассажирских вагонов локомотивной тяги, бумажной упаковки, а также сборка конструкций и изделий из черных и цветных металлов. Каждый из этих проектов уже позволяет открывать в СЭЗ новые рабочие места. Достаточно сказать, что за шесть месяцев 2020 года здесь были приняты на работу 482 человека.

Факты показывают, что в СЭЗ “Минск” и во втором полугодии 2020 года не собирались снижать темпов развития. Так, в октябре здесь был зарегистрирован уже 14-й в 2020 году резидент. (За весь 2019 год таких было 17!). Это – компания “БАЗИСПРО-ГРУПП”, в намерения которой входит реализация инвестиционного проекта «по производству алюминиевой дистанционной рамки для светопрозрачных ограждающих конструкций»¹¹⁹, потребителями которой станут не только белорусские строительные компании, но также из стран ближнего зарубежья. Ведь изготовленные с использованием алюминиевой рамки ограждения сегодня широко применяются при строительстве современных зданий. А в ноябре 2020 года в СЭЗ был зарегистрирован 15-й в текущем году резидент – компания “МКТрейд”, которая специализируется на изготовлении изделий из оцинкованной стали с различными видами полимерных покрытий. Ее приход сюда связан с тем, что она планирует открыть новое производство по выпуску заборных и кровельных элементов строений коттеджного типа, для чего «намерена расширить собственные мощности и организовать при производственных площадях в Фаниполе новый цех»¹²⁰.

Весьма перспективным представляется также инвестиционный проект компании “ИнКата” по созданию в столичной СЭЗ научно-технологического

¹¹⁹ Новый резидент СЭЗ “Минск” построит завод по производству изделий из алюминия [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>

¹²⁰ Новый резидент СЭЗ “Минск” будет производить кровельные и фасадные материалы [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

парка для оказания услуг технологическим стартапам. Для его успешной реализации в районе поселка Привольный Минской области будут построены быстровозводимые пневмокаркасные здания, в которых «разместятся конструкторское бюро, исследовательский инженерный (R&D) центр и центр прототипирования. Будут выделены офисы для производственных консультантов, инвесторов и бизнес-менторов»¹²¹. Это позволит актуализировать в СЭЗ “Минск” развитие инновационного предпринимательства в таких областях науки и техники, как нанотехнологии, микроэлектроника, аэрокосмические технологии, силовая электроника, робототехника, чтобы за счет дополнительных конкурентных преимуществ помочь резидентам этого научно-технологического парка в конечном итоге успешно выходить на международный рынок.

Интересным в плане инвестиционного взаимодействия может получиться сотрудничество столичной СЭЗ с Европейским банком реконструкции и развития. В июне 2020 года стало известно о намерении этой международной финансовой структуры выделить кредит в объеме без малого 15 миллионов евро «на строительство подстанции “Черкасы” для электроснабжения свободной экономической зоны “Минск”»¹²². Ожидается, что этот кредит будет привлечен в 2020-2022 годах сроком на 15 лет.

Что касается СЭЗ “Брест”, то в 2021 году ей исполнится 25 лет. Сегодня она размещается более чем на десяти тысячах гектаров. В ее границы включены земельные участки, расположенные не только в Бресте и Брестском районе, но и в таких городах, как Барановичи, Пинск, Кобрин, Ганцевичи. На середину февраля 2020 года здесь было зарегистрировано свыше 70 резидентов из двух десятков стран, в том числе 47 – с участием иностранного капитала, где работает уже более 21 тысячи человек. В 2019 году в СЭЗ было привлечено 107

¹²¹ Научно-технологический парк в помощь стартапам построят на территории СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-y-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

¹²² Беларусь хочет привлечь от ЕБРР 14,11 млн евро на строительство подстанции для СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebrr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

миллионов долларов инвестиций, а объем экспорта ее резидентов в 75 стран мира достиг почти 730 миллионов долларов. Эти положительные тенденции сохранились и в 2020 году, за первый квартал которого в СЭЗ были привлечены прямые иностранные инвестиции на чистой основе в объеме почти 50 миллионов долларов, что в четыре раза больше задания. Динамика развития СЭЗ сегодня такова, что все показатели деятельности 2019 года в 2020 году могут быть перевыполнены. Предпосылки для этого были серьезные. Так, если в 2018 году за счет открытия новых производств резидентов в СЭЗ создали 721 рабочее место, а в 2019 – 890, то в 2020 году их планировалось открыть не менее одной тысячи. С таким потенциалом развития сюда приходят сразу пять новых резидентов с польским и немецким капиталом, направления деятельности которых сфокусированы в легкой промышленности, деревообработке, косметологии, на производстве металлоизделий, узлов и агрегатов для автомобилестроения.

Заметим, что в конце апреля 2020 года в состав СЭЗ “Брест” были включены еще два земельных участка общей площадью более ста гектаров, расположенных в Ивацевичах и Ивацевичском районе и предназначенных для реализации инвестиционных проектов с участием иностранного капитала. Уже в июне 2020 года здесь был зарегистрирован новый резидент СЭЗ – ООО “Полиполь Мебель Бел”, входящий в состав известного на европейском рынке холдинга Polipol Produktions Verwalfund GmbH, который уже на протяжении 30 лет занимается выпуском мягкой мебели. Его десять фабрик, на которых занято более семи тысяч человек, располагаются не только в Германии, но и в других странах Европы. На промышленной площадке в Ивацевичах новый резидент предполагает возвести цех по изготовлению мягкой мебели и ряд других сопутствующих объектов. «Реализация проекта рассчитана на шесть лет. За это время компания намерена инвестировать в мебельное производство свыше 25 млн евро и создать более 1 тыс. рабочих мест. При этом 90% продукции будет

экспортироваться»¹²³. Важная деталь: ООО “Полиполь Мебель Бел” стало уже седьмой компанией в СЭЗ с немецким капиталом. А в целом предприниматели из Германии занимают здесь первое место по уровню инвестиций, так как их доля составляет более трети в общем инвестиционном портфеле СЭЗ.

С интересными проектами приходят сюда и другие новые резиденты. Так, полмиллиона евро планирует инвестировать в организацию производства пиломатериалов – досок, бруса, различных строительных конструкций – предприятие с белорусским капиталом ООО “Савантдрев”, зарегистрированное в качестве резидента СЭЗ в мае 2020 года. На производственной площадке в районе улицы Красногвардейской в Бресте предполагается из отходов древесины изготавливать топливные гранулы или пеллеты, весьма популярные в странах Европейского союза. Вот почему «до 85% производимой продукции “Савантдрев” рассчитывает поставлять на внешний рынок»¹²⁴. Начнется полномасштабный производственный цикл здесь в 2021 году. На новом предприятии создадут не менее 15 рабочих мест.

В том же мае 2020 года в СЭЗ зарегистрировали ООО “Леди-Икс”, которое планирует разместить свои производственные мощности на неиспользуемых площадях Барановичского завода автоматических линий. В проект по выпуску коллекционной одежды белорусская компания планирует «инвестировать около 2 млн. евро. <...> При выходе на проектную мощность в 2024 году количество работников предприятия достигнет 260 человек»¹²⁵. Плюс ко всему должны начать деятельность в СЭЗ ранее зарегистрированные резиденты. В частности, «ООО “БТВ-Агро” построило первый комплекс по выращиванию грибов для ООО “Бонше”, которое занимается производством шампиньонов. Там также будут созданы рабочие места. Прорабатывается

¹²³ Новый резидент СЭЗ “Брест” намерен инвестировать в производство мебели более 25 млн евро [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-na-meren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>

¹²⁴ Новый резидент СЭЗ “Брест” займется деревообработкой [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

¹²⁵ . Новый резидент СЭЗ “Брест” будет выпускать коллекционную одежду [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollekcionnuju-odezhdu-392737-2020/>

вопрос организации на территории СЭЗ производства автомобильной проводки и кемперов»¹²⁶.

Свой вклад в решение задач, стоящих перед СЭЗ, должен внести также итальянский промышленный округ, создание инфраструктуры которого планируется завершить в ближайшее время. Там, в промзоне “Аэропорт”, уже возведены трансформаторная подстанция мощностью 5 МВт и канализационная насосная станция. Кроме того, прокладываются улично-дорожная сеть, водопровод и ливневая канализация. В 2021 году объект должны сдать в эксплуатацию. Так как значительная часть данной территории уже обеспечена необходимой инженерной инфраструктурой, включая энерго-, газо- и водоснабжение, канализацию и телефонию, «это позволило субъектам хозяйствования СЭЗ разместить здесь 10 предприятий. Еще два находятся в стадии строительства»¹²⁷.

Напомним, что идея создания такого округа в промышленной зоне “Аэропорт” прозвучала еще около десяти лет назад, когда в июне 2011 года в Триесте был принят Меморандум о взаимопонимании по вопросу развития промышленного округа на территории Брестской области, который предусматривал «создание максимально благоприятных условий для привлечения итальянских инвесторов и реализацию ими проектов в Беларуси»¹²⁸. Сегодня на территорию округа могут прийти не только итальянцы, но и любой инвестор, желающий организовать и развивать здесь свой бизнес, используя преимущества свободной экономической зоны. Поэтому здесь работают уже два предприятия с инвестициями из Германии, а также компании с израильским, британским, польским, российским капиталом. «В 2018 году на площадке “Аэропорт” заработало новое производство итальянско-белорусского предприятия “Фриза Индастри” по изготовлению

¹²⁶ В СЭЗ “Брест” планируют создать 1 тыс. рабочих мест [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

¹²⁷ СЭЗ “Брест” завершает обустройство итальянского промышленного округа [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italijanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

¹²⁸ Залесский, Б. Беларусь – Европа: потенциал партнерства. Политика многовекторности в условиях глобальных вызовов / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. – С. 43.

энергосберегающих элементов для торгового холодильного оборудования. На сегодня СП имеет один из самых высоких темпов роста экспорта среди предприятий СЭЗ»¹²⁹. Все эти примеры, безусловно, вселяют оптимизм при оценке перспектив развития СЭЗ “Брест”.

Интересный пример развития показывает и СЭЗ “Гродноинвест”, резиденты которой за первых три месяца 2020 года привлекли рекордный объем прямых иностранных инвестиций на чистой основе – 59,8 миллионов долларов – из всего объема в 157 миллионов долларов поступившего зарубежного капитала. «Основными странами-инвесторами выступили Россия (свыше \$45 млн), Австрия (\$39 млн), Нидерланды (\$34 млн). Инвестиции поступили из 15 стран, включая ОАЭ, Германию, США, Великобританию»¹³⁰. Всего же за 18 лет своего существования СЭЗ “Гродноинвест” привлекла в экономику Гродненской области более 900 миллионов долларов иностранных инвестиций из 40 стран мира, включая Японию, Кипр, Турцию, Канаду, Польшу.

Растущая инвестиционная привлекательность этой производственной площадки, конечно, не могла появиться на пустом месте. Во многом она объясняется вниманием администрации СЭЗ к вопросам развития инфраструктуры свободной экономической зоны. Весьма красноречива такая статистика: начиная с 2015 года, для повышения инвестиционной привлекательности промышленных площадок в Гродно и Гродненском районе, Лиде и Сморгони в их инфраструктуру из средств Фонда развития СЭЗ было вложено около девяти миллионов белорусских рублей. Так, на участке СЭЗ под Гродно в районе “Новая Гожа” была построена трансформаторная подстанция, которая обеспечила электроэнергией новые производства резидентов, а также создала необходимый резерв для потенциальных инвесторов. В Лиде, на

¹²⁹ СЭЗ “Брест” завершает в этом году создание инфраструктуры в итальянском промышленном округе [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italjanskom-promyshlennom-okruge-380751-2020/>

¹³⁰ Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” в I квартале привлекли рекордный объем ПИИ на чистой основе [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

индустриальной площадке в районе “Северный”, проложили сети водопровода, канализации, связи и электроснабжения.

В Сморгони за счет все того же Фонда развития СЭЗ в 2019 году приступили к масштабному проекту по реконструкции проспекта Индустриальный, который связывает город с индустриальной площадкой СЭЗ, где размещены производства таких резидентов, как Группа компаний “Кроноспан”, Сморгонский агрегатный завод, “Европластикс Инвест”, “Шинака Мебель Бел”. Итогом реализации проекта должна стать 4-полосная автомобильная дорога с остановочными павильонами и малыми архитектурными формами, наружным освещением, электро- и водоснабжением, дождевой канализацией и наружными системами связи. Делается все это с единственной целью: «Новая инфраструктура позволит сделать участок более привлекательным для потенциальных инвесторов и участников Мебельного кластера в СЭЗ “Гродноинвест”»¹³¹.

Здесь необходимо пояснить, что сегодня «в Гродненской области сформирован эффективный мебельный кластер, который включает более 20 предприятий по производству упаковки изделий из дерева, древесных плит, мебели и многого другого»¹³². Заметим при этом, что именно на долю деревообработки в СЭЗ приходится около половины всех инвестиций. Поэтому надо ли удивляться тому факту, что и в 2019 году резиденты СЭЗ “Гродноинвест” привлекли 436 миллионов долларов инвестиций, что составило четвертую часть от показателя по всем СЭЗ Беларуси. А в итоге эта одна из самых молодых белорусских СЭЗ стала лидером по объему привлеченных инвестиций от иностранных инвесторов.

В ноябре 2020 года хозяйственную деятельность здесь осуществляли уже 75 компаний с капиталом из 40 стран мира. При этом целый ряд новых

¹³¹ СЭЗ “Гродноинвест” за пять лет инвестировала в развитие инфраструктуры около Br9 млн [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

¹³² Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” в 2019 году привлекли \$436 млн инвестиций [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

резидентов СЭЗ появился именно в 2020 году. В их числе – «ирландская компания “Скайватт” с проектом по строительству фотоэлектрической станции, белорусская компания “ЗОВ-МАРКЕТ” с проектом по созданию производства по переработке древесины, белорусско-российская компания “ЕУЭкоПак” с актуальным проектом по созданию производства бумажной упаковки. Еще одна компания, “МБА Инвестмент” реализует проект в качестве резидента специального туристско-рекреационного парка “Августовский канал”»¹³³. Особенно интересен в этом ряду проект ирландского инвестора “Скайватт”, объем инвестиций в который превышает пять миллионов евро, по созданию сети фотоэлектрических станций для обеспечения резидентов СЭЗ зеленой энергией. Его реализация позволит, помимо всего прочего, «наладить кооперационные связи с международными концернами, предъявляющими требования по использованию энергии из возобновляемых источников»¹³⁴.

А в середине декабря 2020 года первый камень на месте строительства современного деревообрабатывающего предприятия в Свислочском районе на участке №12 СЭЗ “Гродноинвест” заложило ООО “ЭйчЭсБелакон” – дочерняя компания австрийской HS Timber Group, которая является одной из ведущих в Европе в сфере деревообработки. Завершить стройку планируют в 2022 году. «Сумма инвестиций составит около \$84 млн. Здесь планируют перерабатывать до 500 тыс. куб. м хвойных пород в год. Основное внимание будет сфокусировано на безотходном производстве и создании пеллет»¹³⁵. Плюс ко всему здесь обеспечат работой около 230 человек, что для такого района, как Свислочский, немаловажно.

Появление новых резидентов в СЭЗ “Гродноинвест” во многом продиктовано очевидными преимуществами данного белорусского региона,

¹³³ С начала года резиденты СМЭЗ “Гродноинвест” уплатили более Br157 млн налогов [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

¹³⁴ Резидент СЭЗ “Гродноинвест” создаст сеть фотоэлектрических станций [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

¹³⁵ Австрийский инвестор построит деревообрабатывающее предприятие в Свислочском районе [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatyvajushee-predpriatie-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

среди которых выделяется «наличие как широкой, так и узкой железнодорожной колеи. Это позволяет логистическим компаниям осуществлять быструю и эффективную доставку товаров из Азии в Европу и обратно»¹³⁶. Вот почему летом 2020 года администрация СЭЗ предложила потенциальным инвесторам поучаствовать в создании мультимодального центра логистики на белорусско-польской границе, где можно было бы перерабатывать десять пар поездов в сутки. Речь идет о реализации здесь инфраструктурных субпроектов – строительстве автодороги, подъездных и выставочных железнодорожных путей, инженерных сетей. Будем надеяться, что это предложение найдет отклик у заинтересованных деловых людей. Тем более, что «с 2018 года резидентами СЭЗ "Гродноинвест" в сфере логистики стали пять компаний с инвестициями из Беларуси, Нидерландов, Объединенных Арабских Эмиратов, Китая»¹³⁷.

Да и в 2020 году характерной чертой деятельности резидентов СЭЗ продолжала оставаться их активная инвестиционная политика. За 10 месяцев этого года они вложили в основной капитал без малого полторы сотни миллионов белорусских рублей, из которых большая часть – свыше 60 процентов – была направлена на приобретение технологичных машин и оборудования. Особенно зримо эта тенденция прослеживается на предприятиях, расположенных на индустриальных площадках СЭЗ в Сморгонском районе, куда было инвестировано более 90 миллионов белорусских рублей и где успешно действуют такие компании с иностранным капиталом, как Kronospan, Sznakа, Sodrugestvo. Напомним, что промышленная зона СЭЗ «Гродноинвест» в Сморгонском районе была создана в 2015 году. Сейчас она состоит из трех секторов. «Всего за несколько лет здесь появилось восемь новых резидентов с инвестициями из Нидерландов, Польши, Турции и

¹³⁶ Инвестор из Германии рассматривает возможность строительства под Гродно контейнерного терминала [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnerного-terminala-417507-2020/>

¹³⁷ Инвесторам предлагают проект мультимодального центра логистики на белорусско-польской границе [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalного-tsentra-logistiki-na-belorusско-polskoj-granitse-396558-2020/>

Кипра. <...> В создание совместных производств резидентами СЭЗ инвестировано \$425 млн»¹³⁸. В итоге резиденты СЭЗ сегодня формируют уже свыше 90 процентов промышленности Сморгонского района, где трудятся более двух тысяч человек, а объем экспорта приближается к 500 миллионам долларов. Что касается резидентов СЭЗ в Гродно и Гродненском районе, то они с января по ноябрь 2020 года вложили в основной капитал 30 миллионов белорусских рублей. При этом «активно проводят модернизацию и расширение своих производств компании “Биган”, “ЗОВ”, “Макей”, “Тронитекс”, “Белагроферт»¹³⁹.

Активная инвестиционная политика резидентов СЭЗ “Гродноинвест” позволяет им в итоге успешно решать вопросы экспорта своей продукции. За 10 месяцев 2020 года они осуществили поставки в 55 страны почти на 778 миллионов долларов. При этом только в США экспорт вырос сразу в три раза. Кроме того, «многократно выросли поставки продукции резидентов СЭЗ в Канаду (в 4,7 раза), Нидерланды (в 2,4 раза), Объединенные Арабские Эмираты (в 2,3 раза), Эстонию (в 1,9 раза), Турцию (в 1,5 раза), а также Швейцарию, Афганистан»¹⁴⁰. Но основными экспортными направлениями остаются Россия, Польша и Украина. Две трети всех поставок в другие страны из СЭЗ приходится на продукты питания и сельскохозяйственную продукцию, мебель и продукцию деревообработки.

Все эти факты лишний раз подтверждают мысль о том, что именно свободные экономические зоны в Республике Беларусь становятся тем инструментом развития экономики, потенциал которых только начинает по-настоящему реализовываться и может принести еще гораздо более весомые результаты на благо всей страны.

¹³⁸ В Сморгони завершили реконструкцию основной части Индустриального проспекта [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruksiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

¹³⁹ Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” вложили Br144 млн инвестиций в основной капитал [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

¹⁴⁰ Экспорт резидентов СЭЗ “Гродноинвест” в США за январь-сентябрь возрос в три раза [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

Индустриальный парк “Великий камень”: цель – внедрение инноваций

В числе основных направлений доверительного всестороннего стратегического партнерства и взаимовыгодного сотрудничества Республики Беларусь и Китайской Народной Республики важное место занимает научно-инновационный вектор. При этом в данном сегменте двустороннего взаимодействия можно выделить три приоритетных компонента. «Первый – в области научных исследований, где стороны участвуют в реализации крупных совместных проектов. Второй – в сфере инновационной деятельности, где формируется и развивается сеть совместных инновационных центров и научных лабораторий. Третий – в области образования, где ведется совместное обучение и проходят взаимные стажировки специалистов, преподавателей и студентов»¹⁴¹. Особенно ориентир на инновации чувствуется сегодня в развитии китайско-белорусского индустриального парка “Великий камень”, что позволяет создавать здесь конкурентоспособные производства, устойчивую инженерно-транспортную инфраструктуру, вести цифровое строительство с целью превращения парка в “умный город”. При этом темпы инновационного движения вперед заметно ускорились в 2020 году. Вот лишь некоторые примеры, подтверждающие это наблюдение.

В мае 2020 года в “Великом камне” заложили первый камень на месте будущего строительства китайской корпорацией Sinomach зоны научно-технического сотрудничества и разработок или проекта “Факел”. Напомним, что в июне 2014 года белорусское правительство подписало с этой корпорацией Соглашение о стратегическом партнерстве, на базе которого сейчас в Беларуси реализуются масштабные инвестиционные проекты. Что касается проекта “Факел”, то эта зона будет «нацелена на создание условий для привлечения китайских и европейских технологий, внедрения и апробирования их в парке и

¹⁴¹ Залесский, Б. Вектор партнерства – Китай. Сборник статей / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2019. – С. 115–116.

дальнейшего экспорта в Европу и Китай»¹⁴². Здесь предполагается построить офисные здания и помещения для научных разработок, где «планируют реализовать четыре проекта научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ – в сфере оптических технологий, механики, электроники и новых материалов. Предусматривается также возведение лаборатории, коворкингов офисного типа, комплексное строительство учебных заведений и высокотехнологичных опытных коммерческих объектов»¹⁴³. Участие в реализации данного проекта примут не только научно-исследовательские институты и предприятия корпорации Sinomach, но также предприятия китайского технопарка “Чжунгуаньцунь” и структуры Национальной академии наук Беларуси.

Упоминание в этом контексте технопарка “Чжунгуаньцунь” говорит о весьма серьезном отношении китайской стороны к проекту “Факел” в “Великом камне”. Дело в том, что этот технопарк, основанный в 1988 году в северо-западной части Пекина, считается китайским аналогом Кремниевой долины, является первым в Китае, одним из крупнейших в столице и состоит из 16 научных зон. Именно здесь в свое время «появился первый китайский вакуумный цилиндр, первая ЭВМ, первый коммутатор и т.д. Всего разработали 5000 с лишним видов продукции, которая заполнила пустоту в истории китайских высоких технологий»¹⁴⁴. Сейчас здесь сконцентрированы научные бюро по исследованию и освоению многих транснациональных корпораций. На этот технопарк в Китае возлагают большие надежды в плане «выполнения амбициозной стратегии Made in China 2025, которая сделает страну технологически независимой и выведет ее в лидеры во многих областях. На

¹⁴² О развитии в парке “Великий камень” зоны научно-технического сотрудничества и разработок SINOMACH [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

¹⁴³ В “Великом камне” построят парк Sinomach “Факел” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

¹⁴⁴ Вэй, В. Силиконовая долина Китая / В. Вэй // Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе. – 2013. – С. 19.

реализацию программы власти КНР потратят около \$300 млрд»¹⁴⁵. Говоря об этом технопарке, нельзя не назвать и такую цифру: за период с января по ноябрь 2019 года здесь зафиксировали рост доходов почти на 14 процентов. При этом «доходы ведущих высокотехнологичных предприятий в технопарке достигли 5,43 трлн юаней (порядка 779 млрд. долл. США) за этот период»¹⁴⁶.

Возвращаясь к инновационным делам в “Великом камне”, отметим, что в мае 2020 года здесь произошло еще одно знаковое событие, показывающее, что одна из перспективных граней развития китайско-белорусского индустриального парка – цифровизация. Здесь впервые протестировали беспилотный автобус на электрическом ходу, разработанный по технологии сингапурских ученых. «Максимальная скорость, которую может развить прототип, составляет 40 км/час. <...> Запас хода – порядка 180 км. Полная зарядка займет не более 4 часов»¹⁴⁷. На территории “Великого камня” планируют отработать технологию эксплуатации новинки, после чего, судя по всему, в недалеком будущем станет возможна коммерческая эксплуатация этого беспилотного транспорта.

В том же мае 2020 года в китайско-белорусском индустриальном парке зарегистрировали нового резидента – ООО “Научно-техническая компания по деревянным конструкциям “Краунхоумс”, которая создаст в “Великом камне” «центр по выпуску производственных линий для деревообрабатывающей промышленности на основе принципов индустрии 4,0»¹⁴⁸. Запустить в эксплуатацию это производство, в основе которого лежат инновационные технологии, предполагают в 2022 году.

¹⁴⁵ Красильникова, Ю. Пекин запускает программу привлечения иностранных IT-специалистов / Ю. Красильникова // [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talant

¹⁴⁶ За первые 11 месяцев 2019 г. в пекинском технопарке Чжунгуаньцунь зарегистрирован 13,8-процентный рост доходов [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews

¹⁴⁷ Первый беспилотный электробус протестировали в “Великом камне” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-besplotnyj-elektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

¹⁴⁸ Новый резидент “Великого камня” будет выпускать продукцию для деревообработки [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

Кроме того, в 2020 году китайско-белорусский индустриальный парк “Великий камень”, несмотря на тревожную эпидемическую ситуацию, продолжал демонстрировать довольно высокие темпы развития, оставаясь знаковым проектом китайской инициативы “Один пояс, один путь” в Восточной Европе. Достаточно сказать, что «на конец октября в числе его резидентов насчитывалось 66 предприятий из 14 стран, объем согласованных инвестиций – около \$1,2 млрд»¹⁴⁹. О многом говорит и такой факт: за девять месяцев 2020 года выручка резидентов индустриального парка увеличилась почти в три с половиною раза по сравнению с аналогичным периодом 2019 года. «При этом выручка от реализации товаров, продукции, работ, услуг за пределы Беларуси составила Br36,8 млн (рост в 8,7 раза)»¹⁵⁰. А численность работников, занятых в “Великом камне”, вплотную приблизилась к одной тысяче – 970 человек. И, судя по всему, в индустриальном парке не собираются останавливаться на достигнутом, о чем свидетельствует ряд фактов второй половины 2020 года, показывающих, что в этой особой экономической зоне сегодня идет активный поиск новых путей развития по многим направлениям, в том числе – оптимизации логистики и внедрения инноваций.

Так, в сентябре 2020 года в качестве резидента “Великого камня” было зарегистрировано ЗАО “Евразийский железнодорожный гейтвэй” – компания, которая «будет реализовывать инвестиционный проект по строительству в парке бимодального железнодорожного терминала»¹⁵¹. Список участников данного проекта, строительные работы по которому начнутся в 2021 году, весьма солидный. Это – и крупнейший в мире внутриконтинентальный порт АО “Дуйсбургер Хафен” из Германии, и ведущий сетевой оператор интермодальных перевозок в Европе “Хупак Интермодал СА” из Швейцарии, и

¹⁴⁹ Сяююн, С. Китай выступает против вмешательства извне во внутренние дела Беларуси / С. Сяююн // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

¹⁵⁰ Выручка резидентов “Великого камня” в январе – сентябре выросла в 3,4 раза до Br126,2 млн [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-janvare-sentjabre-vyroslo-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

¹⁵¹ Новый резидент “Великого камня” построит ж/д терминал [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

РУП “Брестское отделение Белорусской железной дороги”, и резидент парка ЗАО “Чайна Мерчантс СиЭйчЭн-БиЭлАр Коммерческая и Логистическая Компания”. Предполагается, что выход терминала на проектную мощность выведет резидентов “Великого камня” на качественно новый уровень реализации их логистических возможностей.

Говоря об инновационной перспективе развития индустриального парка, следует вспомнить, что опять-таки в сентябре 2020 года новым резидентом “Великого камня” стал Китайско-белорусский инновационный центр промышленных технологий, созданный Национальной академией наук Беларуси, Академией наук провинции Гуандун, а также Фошаньским научно-исследовательским институтом промышленных технологий. Создатели этого центра видят в нем платформу для «реализации научно-технических достижений между двумя странами. Задача именно этой платформы – разработка научных идей, доведение их до промышленной реализации»¹⁵². Предполагается, что начатые здесь сегодня научные исследования и разработки по таким направлениям, как новые материалы, современные промышленные технологии, цифровизация в производстве, био- и экотехнологии, уже через два-три года перерастут в конкретные технологии и производства. Помимо того, что этот центр станет связующим звеном научно-технического сотрудничества между институтами Академии наук провинции Гуандун и Национальной академии наук Беларуси, он будет предоставлять бизнес-консультации и другие вспомогательные услуги для отобранных инкубированных предприятий, в том числе консультирование по бизнес-планам, обучение. Определенные надежды на успешное развитие этой структуры связаны и с тем фактом, что «для обеспечения коммерциализации результатов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ центра промышленных технологий планируется создать специальный фонд

¹⁵² Китайско-белорусский инновационный центр промышленных технологий появился в “Великом камне” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-beloruskij-innovatsionnyj-tsentr-promyshlennyh-tehnologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

инициативы "Пояс и путь" в размере \$1,5 млн»¹⁵³, средства которого будут направляться на поддержку коммерциализации отобранных научных проектов и инкубированных предприятий.

Еще один инновационный центр – коммерциализации научно-технических достижений – планировалось открыть в “Великом камне” до конца 2020 года. Именно в таком ключе данный вопрос обсуждался в сентябре 2020 года на заседании белорусской части комиссии по научно-техническому сотрудничеству белорусско-китайского межправительственного комитета по сотрудничеству, где рассматривалось выполнение программы научно-технического сотрудничества Беларуси и Китая на 2019-2020 годы. Данный центр должен стать комплексной площадкой по взращиванию стартапов.

Наконец, в ноябре 2020 года произошло еще одно событие, которое может серьезно способствовать внедрению инноваций в данной особой экономической зоне. Речь идет о подписанном Национальным центром интеллектуальной собственности и администрацией Китайско-белорусского индустриального парка “Великий камень” соглашении о создании на территории парка Центра поддержки технологий и инноваций. Ожидается, что эта новая структура «упростит исследователям поиск информации о существующих научных достижениях и активизирует научную работу молодых ученых и стартап-организаций»¹⁵⁴. В частности, в этом центре все желающие сотрудники резидентов парка получают бесплатный доступ к патентным и непатентным базам данных Всемирной организации интеллектуальной собственности. Так что возможности для инноваций здесь открываются немалые.

Заметим, что в “Великом камне” сегодня стараются максимально использовать также опыт других инновационных структур, действующих в

¹⁵³ Инновационный центр в “Великом камне” планируют открыть до конца года [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

¹⁵⁴ Центр поддержки технологий и инноваций создали в “Великом камне” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologij-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

разных уголках планеты. Об этом свидетельствует факт вхождения китайско-белорусского индустриального парка в инновационный альянс специальных особых экономических зон свободной торговли, созданный осенью 2020 года в китайском городе Шэньчжэнь. Данная инициатива, участниками которой стали также 47 округов и регионов инновационного альянса зон свободной торговли Китайской Народной Республики, намерена «активно реагировать на глобальные и региональные планы, такие как повестка дня ООН в области устойчивого развития на период до 2030 года, инициатива “Пояс и путь”, инвестиционный план ЕС, повестка дня Африки до 2063 года»¹⁵⁵. В состав нового альянса, помимо “Великого камня”, вошло немало и других зарубежных участников, взаимодействие с которыми в перспективе может дать интересный результат, так как каждый из них является инновационной площадкой, обладающей свои уникальным креативным опытом деятельности. В их числе – зона свободной торговли Лекки в Нигерии, особая экономическая зона Сиануквиль в Камбодже, международная зона свободной торговли Джибути в Восточной Африке, индустриальный парк города Хамбантота в Шри Ланке, Восточный индустриальный парк Эфиопии, Таиландско-китайский промышленный парк в Районге, экономическая зона Суэцкого канала. Познакомимся же с ними поближе.

Так, **зона свободной торговли Лекки**, расположенная в нигерийском штате Лагос, – одна из самых перспективных в этой африканской стране. Ее проект представляет собой универсальный комплекс, «разделенный на отдельные сектора для нефтегазовой отрасли, промышленного производства, финансовой и коммерческой сферы, туризма, оздоровления и частного жилья»¹⁵⁶. На долю ЗСТ приходится пять километров береговой линии. В полусотне километров от нее располагается порт Апапа – крупнейший в Западной Африке, в 70-ти – международный аэропорт Муртала Мохаммад.

¹⁵⁵ “Великий камень” вошел в инновационный альянс особых экономических зон свободной торговли [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionnyj-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>

¹⁵⁶ Rencounter расширяет проект застройки Зоны свободной торговли Лекки [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

Особая экономическая зона Сиануквиль – это территория зарубежного экономического и торгового сотрудничества в Камбодже, которая была создана китайскими компаниями совместно с Камбоджийской международной группой инвестиций и освоения для содействия благоприятным рыночным условиям, где в 2010 году в дополнение к порту был построен крупный промышленный центр. К началу 2019 года здесь «было зарегистрировано 153 предприятия из Китая, Европы, Америки, Юго-Восточной Азии и других стран и регионов. Среди них 139 промышленных предприятий, в основном занимающихся в таких отраслях, как текстильная и швейная отрасль, изготовление чемоданов, сумок и других изделий из кожи, машины и механизмы, электроника, деревообработка»¹⁵⁷. За пять лет здесь сумели создать более 22 тысяч рабочих мест.

Что касается **международной зоны свободной торговли Джибути** в Восточной Африке, то она была открыта в июле 2018 года при активном участии китайской компании China State Construction. Ожидается, что после завершения всех этапов строительства она «станет крупнейшей зоной свободной торговли в Африке и <...> новым двигателем экономического развития Джибути, помогая Джибути построить финансовый, судоходный и торговый центр в Северо-Восточной Африке»¹⁵⁸. Создатели этой ЗСТ видят в ней испытательную площадку так называемой “Станции Шелкового пути”, чтобы воспроизвести здесь успешный китайский опыт по развитию глобальных предприятий.

Создать транзитный морской хаб для всего региона Южной Азии – такая цель поставлена перед китайско-ланкийским проектом по **реконструкции порта Хамбантога на Шри-Ланке**, который располагается совсем рядом с магистральными маршрутами международных морских перевозок. «Раньше в этот маленький рыбацкий город корабли практически не заходили. Но все

¹⁵⁷ Ифэн, Х. В провинции Сиануквиль строится новый промышленный район / Х. Ифэн, С. Менгхоу // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

¹⁵⁸ Главы государств пяти стран приняли участие в церемонии открытия Международной зоны свободной торговли в Джибути [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: https://ru.csecc.com/xwzx_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html

изменилось после старта совместного китайско-ланкийского проекта по возрождению морской гавани»¹⁵⁹. Сейчас здесь уже созданы тысячи новых рабочих мест в ходе реализации китайской модели “порт-индустриальный парк-город”, суть которой сводится к тому, что после обустройства порта будет создан индустриальный парк, что поможет развитию города. Это, в свою очередь, позволит превратить порт Хамбантота в один из ключевых элементов Морского шелкового пути XXI века.

Восточный индустриальный парк Эфиопии – это еще одна «китайская зарубежная зона торгово-экономического сотрудничества национального уровня, в ней размещены уже более 80 предприятий, большинство из них – китайские»¹⁶⁰, занятые в фармацевтической, текстильной, металлургической и ряде других отраслей. Заметим, что это – не единственный проект, реализуемый китайской стороной в данной африканской стране. «Опираясь на опыт экономического роста Китая, в ближайшие годы в Эфиопии будут построены 15 промышленных парков с использованием китайских технологий»¹⁶¹, что, как полагают в Адис-Абебе, позволит этой стране Восточной Африки в ближайшие десять лет войти в группу государств со средним уровнем дохода.

Таиландско-китайский промышленный парк в провинции Районг был построен еще в 2005 году. Этот кластер стал единственным в Таиланде сертифицированным китайским правительством как район заграничного торгово-экономического сотрудничества. К 2017 году здесь уже функционировало более 90 предприятий, которые «принесли в Таиланд инвестиции на сумму более 2,5 млрд. долларов, разрешили проблему трудоустройства для более чем 20 тыс. местных жителей, стали

¹⁵⁹ В порту Хамбантота на Шри-Ланке реализуется проект китайско-ланкийского сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://newsru.cgtn.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

¹⁶⁰ Эфиопско-китайское сотрудничество является классическим образцом сотрудничества Китая с Африкой – президент Эфиопии [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm

¹⁶¹ Крепче пояс сотрудничества, короче путь из “ловушки отсталости” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obschey-tselyu-chast-2/>

промышленным центром и базой экспорта для приоритетных отраслей традиционной китайской промышленности в Таиланде»¹⁶². Интересная деталь: основываясь на опыте промышленного парка в таиландской провинции Районг, китайская корпорация “Хуали” в октябре 2015 года открыла уже в Мексике промышленный кластер “Бэймэй Хуафушань”, чтобы оказать помощь другим китайским компаниям в выходе на американский рынок и освоения его.

Экономическая зона Суэцкого канала в Египте была создана в 2015 году, когда было введено в эксплуатацию новое русло этого канала протяженностью 72 километра, чтобы привлечь сюда иностранные инвестиции для реализации проекта международного промышленного и логистического хаба. Предполагается, что «с развитием Суэцкого канала размещенные в ней производства и предприятия сервиса будут формировать до трети общего объема экономики страны»¹⁶³. Весной 2019 года в китайско-египетской части этой зоны площадью семь квадратных километров уже действовало 77 резидентов. В мае 2018 года было подписано соглашение о создании в этом регионе российской промышленной зоны. В феврале 2020 года о своем стремлении принять участие в создании особой экономической зоны Суэцкого канала заявила и белорусская сторона.

Безусловно, инновационный опыт развития всех этих специальных особых экономических зон свободной торговли будет весьма полезен и китайско-белорусскому индустриальному парку “Великий камень”, которому, в свою очередь, есть чем поделиться со своими партнерами по новому альянсу.

¹⁶² Корпорация “Хуали”: создадим “промышленный китайский квартал” на “Одном поясе, одном пути” [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm

¹⁶³ Президент Египта издал указ о создании особой экономической зоны Суэцкого канала [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

Белорусская универсальная товарная биржа: чтобы максимально реализовать потенциал

В 2020 году исполнилось 15 лет с момента проведения первых торгов на Белорусской универсальной товарной бирже (БУТБ), когда белорусское УП “Беллесэкспорт” и польская компания International Paper Kwidzyn S.A. заключили первую биржевую сделку по реализации балансовой древесины на сумму 189 тысяч долларов. Всего же за минувшие полтора десятилетия здесь было совершено «3,2 млн сделок на общую сумму \$21 млрд, а объем экспорта составил \$5,8 млрд»¹⁶⁴. Эти цифры свидетельствуют о том, что БУТБ уже превратилась в одну из крупнейших товарных бирж в Восточной Европе, главной функцией которой является оказание содействия белорусским предприятиям по экспорту продукции и предоставление помощи иностранным компаниям по выходу на белорусский рынок.

О многом говорит и такой факт. Рыночный механизм ценообразования и высокая концентрация спроса и предложения на этой биржевой площадке позволили белорусским участникам торгов получить, начиная с 2005 года, дополнительную выручку и сэкономить без малого полтора миллиарда долларов. Напомним, что аккредитованные на БУТБ компании участвуют в электронных торгах по пяти товарным позициям: 1) металлопродукция; 2) лесопродукция; 3) сельскохозяйственная продукция; 4) промышленные и потребительские товары; 5) перспективные биржевые товары. При этом на внутреннем белорусском рынке особенно востребованы круглые лесоматериалы, изделия из черных металлов и шроты масличных культур, а во внешних торговых сделках их участники отдают предпочтение пиломатериалам и молочной продукции. Эти тенденции характерны для развития БУТБ и в 2020 году.

На начало декабря 2020 года здесь было аккредитовано 24815 компаний, в том числе 4904 – из 63 стран. За период с января по ноябрь товарооборот

¹⁶⁴ Сделки на \$21 млрд заключены на БУТБ за 15 лет [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

вырос на 12 процентов и составил без малого пять миллиардов белорусских рублей. Подсчитано, что ежедневно здесь заключается от полутора до трех тысяч сделок. К тому же положительную динамику демонстрирует экспорт товаров через биржу. «При общей сумме экспортных сделок Вг1 млрд прошлогодний результат был превышен на 5%. Лидерами продаж на внешнем рынке стали пиломатериалы, древесная щепа и продукция сельскохозяйственных культур»¹⁶⁵. Интересно, что в октябре 2020 года на БУТБ была зафиксирована рекордная в этом году сумма экспортных сделок – на 46,5 миллионов долларов, более половины из которых пришлось на продукцию деревообработки – пиломатериалы и щепу. Крупнейшими покупателями пиломатериалов стали компании из Германии, Латвии и Литвы, а щепу в основном приобретали субъекты хозяйствования из Литвы, Польши и Эстонии. Еще одна характерная деталь заключается в том, что «в октябре также заметно активизировались иностранные покупатели цемента. Сумма сделок с этим товаром выросла в 4,3 раза, до \$2,6 млн. Основным рынком сбыта была Россия»¹⁶⁶.

Заметим, что цемент – не единственная позиция, которая привлекает российских деловых людей на БУТБ. В частности, высок их интерес здесь и к белорусской молочной продукции, экспорт которой через биржу за десять месяцев 2020 года составил около тридцати миллионов долларов. При этом «порядка 80% этой суммы пришлось на сделки, совершенные с компаниями из России. Преимущественно закупалось сухое молоко, сливочное масло и сухая молочная сыворотка. В структуре продаж преобладало сливочное масло, объем реализации которого составил \$14,9 млн»¹⁶⁷.

Данные факты достаточно красноречиво указывают на потенциал российского вектора в деятельности БУТБ, где по состоянию на 1 декабря 2020

¹⁶⁵ Товарооборот БУТБ в январе – ноябре вырос на 12% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

¹⁶⁶ Экспорт товаров через БУТБ в октябре вырос на 22% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

¹⁶⁷ Около 80% экспорта молочной продукции через БУТБ приходится на Россию [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>

года было аккредитовано 2482 резидента из России. И этот показатель, судя по всему, не является окончательным, так как на БУТБ в 2020 году предпринимали энергичные меры по развитию новых деловых контактов в восточном направлении взаимодействия, которые приносят результат. Достаточно сказать, что с начала 2020 года на бирже аккредитовались 183 новые российские компании, большинство из которых – активные участники торгов, что, разумеется, позитивно отражается на динамике биржевого товарооборота. В частности, «поставки черного металлопроката для нужд белорусских промышленных предприятий по итогам 11 месяцев увеличились на 68%, а экспорт сухого молока в Россию – на 53% <...>. Положительная динамика также характерна для рапсового масла, муки, строительных материалов»¹⁶⁸.

Для российского вектора характерна такая деталь: особенно быстрыми темпами интерес к БУТБ растет у деловых кругов тех регионов России, которые граничат с Беларусью. Пример – Смоленская область. Сегодня на бирже аккредитовано порядка четырехсот смоленских компаний – больше, чем из любого региона России. При этом многие из них регулярно участвуют в торгах как по импорту, так и по экспорту. Но, как выяснилось в ходе пилотного вебинара, проведенного в декабре 2020 года БУТБ совместно с Центром поддержки экспорта Смоленщины, даже предприятия данного российского региона пока еще не в полной мере реализуют потенциал биржевого механизма. А ведь «среди перспективных направлений – продажа российского древесного сырья, зерновых культур, кормовых добавок, черного металлопроката, а также закупка белорусской мясомолочной продукции и строительных материалов. Эти товарные позиции могут стать основой для долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества»¹⁶⁹. Проведенная в том же декабре 2020 года в режиме онлайн-конференции “Цифровая биржа контактов” показала, что

¹⁶⁸ БУТБ рассчитывает на расширение сотрудничества с Омской областью России [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastju-rossii-420606-2020/>

¹⁶⁹ . БУТБ рассчитывает на развитие сотрудничества со Смоленской областью [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastju-421404-2020>

аналогичным взаимовыгодным образом может развиваться сотрудничество БУТБ и с более отдаленными регионами России. В частности, с предприятиями Омской области, для которых биржа может уже в краткосрочной перспективе стать эффективным инструментом сбыта и закупок материалов.

То, что в случае с БУТБ расстояния между продавцом и покупателем не играют уже определяющей роли, показывает опыт развития контактов биржи с Египтом. Все в том же декабре 2020 года БУТБ достигла договоренности с египетской компанией Sama Al-Jazeera for Import and Export об организации экспорта пиломатериалов в эту страну Северной Африки через биржевую площадку. Интрига здесь заключается в том, что до сих пор «практически весь импорт пилопродукции в Египет организован через посредников, и цены порой очень завышены»¹⁷⁰. Использование же биржевой площадки позволит египетским компаниям практически в неограниченных количествах и без посредников закупать продукцию деревообработки прямо у производителей из Беларуси, а белорусские экспортеры смогут выйти на весьма заманчивый рынок Египта, где объем ежегодного потребления пиломатериалов составляет около пяти миллионов кубических метров. Египетская сторона видит в этом оптимальное решение, так как, участвуя в торгах, она получает доступ к большому количеству профильных предприятий, готовых поставлять нужный ей товар на приемлемых условиях. Выгоды белорусской стороны – не менее очевидны. Так что география взаимовыгодных контактов у БУТБ развивается сегодня весьма разнообразно и достаточно эффективно. И это в условиях пандемии коронавируса, которая не лучшим образом сказалась на экономике большинства стран планеты и которая требует от всех участников рынка поиска новых форм работы с бизнес-партнерами, чтобы в конечном итоге добиваться успеха.

Не является исключением в этом плане и БУТБ. Еще в мае 2020 года здесь провели первый белорусско-канадско-британский вебинар или онлайн-

¹⁷⁰ Через БУТБ планируется организовать поставки пиломатериалов в Египет [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

семинар Timber: Doing Business in Belarus, участниками которого стали более сорока представителей канадских и британских деловых кругов. Заметим, что на БУТБ уже аккредитованы 63 компании из Великобритании и 6 из Канады. Состоявшееся в формате видеоконференции обсуждение специфики биржевой торговли продукцией лесной отрасли и ключевых преимуществ белорусской биржевой площадки, в числе которых отмечались контроль исполнения сделок, прозрачное ценообразование, отсутствие посредников, возможность применения инструментов торгового финансирования, привело к тому, что «ряд британских и канадских компаний выразили заинтересованность в аккредитации на БУТБ для участия в биржевых торгах пиломатериалами и щепой»¹⁷¹.

Заметим, что формат онлайн-семинара используют в БУТБ и для обучения своих перспективных деловых партнеров. С этой целью в мае 2020 года здесь провели первый обучающий вебинар для специалистов Узбекской республиканской товарно-сырьевой биржи, с которой БУТБ еще в сентябре 2018 года подписала соглашение о стратегическом сотрудничестве. Благодаря этому современному формату взаимодействия узбекские партнеры смогли лучше познакомиться не только со структурой и спецификой белорусской системы государственных закупок, но и с возможностями участия иностранных поставщиков товаров, работ, услуг в закупочных процедурах. Надо полагать, что информация, полученная узбекской стороной, будет не только способствовать активизации взаимодействия Беларуси и Узбекистана в области электронных закупок, но и «послужит руководством к действию для узбекских компаний, планирующих работать на белорусском рынке»¹⁷².

Отдельного разговора в данном контексте заслуживает тема развития сотрудничества БУТБ с китайскими партнерами. Дело в том, что в декабре 2020

¹⁷¹ Британский и канадский бизнес заинтересован в закупке белорусских пиломатериалов на биржевых торгах [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

¹⁷² Беларусь и Узбекистан развивают взаимодействие в области электронных закупок [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

года состоялось заседание Белорусско-Китайского межправительственного комитета по сотрудничеству, на котором были отмечены позитивные изменения в торговом взаимодействии двух стран, связанные с изменением структуры белорусского экспорта. Во-первых, расширяется товарная номенклатура поставок из Беларуси в Китай. Во-вторых, снижается зависимость двустороннего товарооборота от экспорта белорусских калийных удобрений китайским потребителям. А в качестве основных приоритетов, по которым планируется активизировать совместные действия для расширения сотрудничества, сейчас рассматриваются «включение белорусской продукции в госрезервы КНР, создание на территории Китая совместных производств для переработки белорусского сырья, упрощение торговых процедур и устранение торговых барьеров, оптимизация финансовых расчетов»¹⁷³, а также использование электронных торговых площадок как перспективного механизма двусторонней торговли, где ключевая роль, судя по всему, будет отводиться именно БУТБ, где на начало декабря 2020 года было уже аккредитовано 28 китайских компаний, 13 из которых пришли сюда в этом году.

Достаточно сказать, что за три квартала 2020 года сумма сделок на покупку, совершенных компаниями из Китая на бирже, выросла более чем в десять(!) раз и составила два миллиона долларов. При этом в товарной структуре преобладали деревянные заготовки и обрезные пиломатериалы. Заметим, что до недавнего времени большая часть белорусской пилопродукции попадала в Поднебесную в основном через балтийские страны, что способствовало ее удорожанию для конечного потребителя и снижало валютную выручку белорусских экспортеров. «Благодаря совместному проекту с Беллесэкспортом и Белтаможсервисом десятки белорусских лесхозов смогли

¹⁷³ Николай Снопков: Беларусь рассматривает сельхозпродукцию как новый драйвер экспорта в Китай [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

без посредников реализовать свою продукцию на высокомаржинальный рынок Китая»¹⁷⁴.

В БУТБ уверены, что этот резкий рост интереса к биржевым торгам со стороны китайского бизнеса обусловлен не только благоприятной ценовой конъюнктурой, но и «удобной логистикой, которую смогли предложить белорусские экспортеры. В частности, с этого [2020] года появилась возможность покупать пилопродукцию на разных базисах поставки (многобазисные лоты), что позволило китайским компаниям самим выбирать наиболее подходящий для них пункт приемки товара. Кроме того, существенно сократились сроки доставки за счет применения железнодорожного транспорта в рамках инициативы китайского правительства “Один пояс, один путь”»¹⁷⁵.

После получения такой статистики в БУТБ стали рассматривать возможность введения отдельной торговой сессии по реализации лесопродукции на китайский рынок, в рамках которой все лоты, выставляемые на эти торги, были бы максимально адаптированы под китайских потребителей, а необходимый уровень конкуренции обеспечивался бы за счет плотной концентрации покупателей. Тем более, что повышенная активность компаний из Китая стала особенно зримой с октября 2020 года, когда ими было закуплено через биржу пиломатериалов более чем на один миллион долларов. Это стало следствием в том числе и упрощения на БУТБ процедуры аккредитации, при которой на оформление всех документов здесь теперь уходит не более трех дней. А «в январе–ноябре через биржевую площадку в китайском направлении реализована продукция деревообработки на общую сумму свыше \$9 млн»¹⁷⁶. Годом ранее этот показатель составил всего порядка двухсот тысяч долларов. Отталкиваясь от этого успешного опыта, БУТБ в середине декабря 2020 года

¹⁷⁴ Белорусские пиломатериалы на \$5,1 млн продали в Китае через БУТБ с начала года [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

¹⁷⁵ Более чем в 10 раз выросла сумма сделок компаниями из Китая на БУТБ в январе – сентябре [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

¹⁷⁶ БУТБ проведет первые специализированные экспортные торги для китайского рынка 15 декабря [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabrya-420090-2020>

провела первую специализированную торговую сессию по реализации в Китай пиломатериалов. Будем надеяться, что эта новая форма работы откроет и новые горизонты взаимодействия с китайскими партнерами, так как есть все основания полагать, что в ближайшее время экспортная номенклатура здесь заметно расширится, особенно за счет продукции агропромышленного комплекса. Ведь «помимо продукции лесопромышленного комплекса, в число перспективных биржевых товаров, востребованных на китайском рынке, входит рапсовое масло, свекловичный жом, мясо, сахар и молокопродукты. Количество обращений китайских компаний, заинтересованных в закупке этой продукции, в последнее время заметно увеличилось»¹⁷⁷.

В частности, интересные перспективы в этом «китайском» контексте открываются перед рапсовым маслом, экспорт которого через БУТБ за восемь месяцев 2020 года в целом вырос в три раза в стоимостном выражении. Это объясняется тем, что продукция переработки рапса широко применяется как в пищевой промышленности, так и для производства биодизельного топлива. Возможно, и по этой причине крупнейшим покупателем данной продукции на БУТБ является Швейцария с объемом сделок с января по август 2020 года в объеме почти шести миллионов долларов. «В тройку ключевых рынков сбыта белорусского рапсового масла также вошли Литва с суммой сделок \$3,5 млн и Эстония – \$3,3 млн»¹⁷⁸.

Что касается Китая, где рапсовое масло также пользуется повышенным спросом, то его традиционным партнером по этой импортной позиции была Канада. «Однако из-за затянувшегося торгового конфликта поставки данной продукции заметно сократились. Образовавшийся дефицит вызвал рекордный рост цен. Так что сейчас Китай активно ищет альтернативные каналы закупок,

¹⁷⁷ Китайские компании в октябре закупили пиломатериалы на БУТБ на сумму более \$1 млн [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherез-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

¹⁷⁸ Экспорт рапсового масла через БУТБ вырос в 3 раза, крупнейший покупатель – Швейцария [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherез-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

и Беларусь может стать одним из них»¹⁷⁹. Воспользоваться этой ситуацией еще в сентябре 2020 года решила китайская торговая компания «Шаньдун Люцин», которая заявила о своем намерении пройти процедуру аккредитации и приступить к работе на БУТБ. При этом компания выразила еще готовность инвестирования в белорусское лесное хозяйство. Интерес у нее вызывает также развитие белорусской транспортно-логистической инфраструктуры. Вот такой получается многоцелевой подход, начало которому положило взаимодействие с БУТБ.

Еще одна важная тенденция развития БУТБ в 2020 году – рост сразу на треть экспорта металлопродукции – до 27 миллионов белорусских рублей, где основной объем сделок пришелся на черные и цветные металлы, а также их лом и отходы. Достаточно сказать, что «за первое полугодие компании из Германии, Канады, Латвии, Литвы, Польши, России и Украины закупили этой продукции на Вг24 млн, превысив показатель 2019 года на 20%»¹⁸⁰. В этот же период активное развитие на БУТБ получил совместный проект с Белорусским металлургическим заводом, благодаря которому на рынок Польши был реализован арматурный прокат на три миллиона белорусских рублей. В дальнейшем на бирже планируют расширить товарную номенклатуру экспорта металлопродукции за счет освоения новых перспективных рынков, чтобы в ближайшие пять лет увеличить долю этой секции в экспортных сделках с пяти до двадцати процентов.

Большой интерес в этой связи вызывают планы БУТБ по выводу на внешние рынки и других белорусских предприятий. В частности, планируется объединение усилий биржи по достижению этой цели с Миорским металлопрокатным заводом – инновационным промышленным предприятием в Витебской области со значительным объемом иностранных инвестиций,

¹⁷⁹ . Белорусскую паллетную доску и рапсовое масло будут экспортировать в Китай через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskuj-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

¹⁸⁰ Экспорт металлопродукции через БУТБ в I полугодии вырос на 33% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduksii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

которое после выхода на проектную мощность сможет производить около 240 тысяч тонн белой жести в год. Заметим, что подобную продукцию на постсоветском пространстве выпускают лишь Магнитогорский металлургический комбинат в России и акционерное общество “АрселорМиттал Темиртау” в Казахстане. Для белорусского предприятия, ориентированного на экспорт, «в качестве перспективного рынка сбыта наибольший интерес <...> представляет Скандинавия. В первую очередь из-за благоприятной ценовой конъюнктуры и стабильно высокого спроса на белую жечь»¹⁸¹. Напомним, что белая жечь широко применяется при изготовлении тары для продуктов питания и химической продукции. При этом в Миорах предполагают выпускать ультратонкую жечь толщиной от 0,1 мм. С помощью БУТБ на предприятии надеются найти не только новых покупателей и со временем наладить регулярные поставки белой жести в Европу, но и определиться с партнерами по исходным материалам, так как механизм биржевых торгов эффективен в обоих направлениях – и при экспорте готовой продукции, и при закупке сырья.

Все эти факты свидетельствуют о том, что темпы развития БУТБ сегодня таковы, что она уже в скором времени может и должна стать драйвером электронной торговли в Республике Беларусь, где считают, что для обеспечения устойчивого развития и конкурентоспособности белорусского государства на мировой арене «необходимо создавать собственные цифровые платформы в ключевых секторах экономики, чтобы иностранный бизнес, приходя на белорусский рынок, не навязывал свои технологические решения, а интегрировался в цифровую инфраструктуру страны»¹⁸². В этой связи можно с уверенностью сказать: первые пятнадцать лет деятельности Белорусской

¹⁸¹ БУТБ и Миорский металлопрокатный завод планируют совместно развивать экспорт белой жести [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

¹⁸² БУТБ должна стать драйвером электронной торговли в стране – Колтович [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

универсальной товарной биржи являются свидетельством того, что фундамент для решения поставленных задач здесь заложен прочный.

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Белорусская универсальная товарная биржа: особенности многовекторного партнерства

Углубление интеграции с Российской Федерацией в ближайшие пять лет будет оставаться важнейшей задачей белорусского правительства в плане развития внешнеэкономической деятельности и международного сотрудничества. Для этого предусмотрена реализация планов совместных мероприятий по секторам экономики, а также «по торгово-экономическому, научно-техническому и социально-культурному сотрудничеству с регионами Российской Федерации»¹⁸³. И сегодня в нашей стране многими участниками рынка принимаются активные меры по актуализации деятельности в этом направлении. В их числе – Белорусская универсальная товарная биржа (БУТБ), для которой российский вектор взаимодействия обладает серьезным потенциалом.

Напомним, что на 1 декабря 2020 года услугами БУТБ пользовались 2482 резидента из России. И это при том, что тогда же «здесь было аккредитовано 24815 компаний, в том числе 4904 – из 63 стран»¹⁸⁴. Но опыт взаимодействия с российскими партнерами в 2020 году показал, что даже в сопредельных с Беларусью регионах – Смоленской, Брянской, Псковской областях – пока еще не в полной мере представляют возможности, которые открывает данный механизм электронной торговли. Когда же это представление меняется в лучшую сторону, результат не заставляет себя долго ждать. Хорошим примером в данном контексте могут служить рекордные экспортные продажи в январе 2021 года на БУТБ цемента, которые увеличились сразу в десять раз – до 5,3 миллионов долларов. Этот рост был «обусловлен повышенным вниманием к биржевой площадке со стороны российских торговых и строительных компаний <...>. После того как Украина ввела антидемпинговую пошлину и фактически закрыла свой рынок для белорусского цемента,

¹⁸³ Программа деятельности Правительства Республики Беларусь на период до 2025 года. – Минск, 2020. – С. 44.

¹⁸⁴ Залесский, Б.Л. Перспективный механизм электронной торговли на пути к максимальной реализации потенциала / Б.Л. Залесский // Социально-гуманитарные исследования. – 2020. – №5. – С. 20.

приоритетным направлением стала Россия»¹⁸⁵. И сейчас в этих экспортных торгах по цементу на БУТБ регулярно участвует не менее восьми российских компаний.

Возможно, и по этой причине с приходом 2021 года в БУТБ серьезно активизировали действия по российскому направлению. Так, в феврале здесь была достигнута договоренность с Торговым представительством Российской Федерации в Беларуси о совместных действиях по увеличению товарооборота между белорусскими и российскими регионами. Для этого предполагается в полной мере задействовать деловые контакты торгового представительства, чтобы информировать российский бизнес о возможностях БУТБ как об эффективной платформе для осуществления торгово-закупочной деятельности. Кроме того, стороны объединят усилия по организации и проведению мероприятий, направленных на активизацию взаимодействия между субъектами хозяйствования Беларуси и России, чтобы в итоге БУТБ стала первичной точкой входа на белорусский рынок для всех представителей российского бизнеса. Ведь регистрация на этой торговой площадке «автоматически открывает доступ к 25 тыс. компаний из 64 стран, чем, кстати, активно пользуются зарубежные участники. Недавний пример – компания из Калининградской области, реализовавшая через нашу торговую платформу рапсовое масло на сумму свыше 1 млн евро. Покупателем выступило литовское предприятие»¹⁸⁶. Действительно, эта работа по расширению деловых контактов с российскими регионами уже начинает давать результат. Только за одну неделю февраля 2021 года на БУТБ аккредитовались сразу восемь компаний из России. Это свидетельствует о том, что укрепление сотрудничества с российскими регионами реально стало одной из приоритетных задач БУТБ в текущем году, при решении которой используются самые разнообразные инструменты взаимодействия.

¹⁸⁵ Экспорт цемента через БУТБ в январе вырос в 10 раз [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

¹⁸⁶ БУТБ и Торговое представительство РФ намерены содействовать увеличению товарооборота [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvlicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

Так, в первой декаде февраля 2021 года возможности увеличения взаимного товарооборота Беларуси и Удмуртии обсуждались на онлайн-конференции с участием представителей правительства данного российского региона. Заметим, что в 2020 году «товарооборот Беларуси и Удмуртии составил \$184,5 млн, или 112,5% к уровню 2019 года»¹⁸⁷. В ходе обсуждения стороны сошлись во мнении, что значительно улучшить даже эти сравнительно неплохие показатели можно за счет реализации именно биржевой торговли, которая способна стать эффективным инструментом наращивания объемов и расширения номенклатуры товаров, востребованных на белорусском и удмуртском рынках. Если учесть, что за последние несколько лет Удмуртия стала одним из самых экспортоориентированных регионов России и сегодня занимает в соседней стране первое место по темпам роста неэнергетического экспорта, то можно быть уверенными, что уже в ближайшей перспективе представители удмуртского бизнеса станут постоянными участниками торгов на БУТБ.

Во второй декаде февраля 2021 года состоялась онлайн-конференция, посвященная расширению сотрудничества БУТБ с деловыми кругами Волгоградской области. Участники данного обсуждения отметили наблюдаемый с конца 2020 года устойчивый тренд на увеличение резидентов биржевых торгов из России. И это не только экспорт белорусских товаров на российский рынок и закупки российской продукции белорусскими предприятиями, но и участвовавшие «транзитные сделки между компаниями из России и третьих стран. То есть биржа используется как инструмент для страхования внешнеторговых рисков»¹⁸⁸. И это, конечно, расширяет ее возможности в плане привлечения деловых партнеров, в числе которых, надо

¹⁸⁷ Беларусь и Удмуртия намерены увеличить товарооборот за счет более активного использования биржевой торговли [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvlechit-tovarooborot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>

¹⁸⁸ БУТБ рассчитывает на расширение сотрудничества с деловыми кругами Волгоградской области [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

полагать, скоро появится гораздо больше представителей бизнеса Волгоградской области.

Развивая партнерские связи с регионами Российской Федерации, БУТБ одновременно планирует в 2021 году серьезно расширить сотрудничество с деловыми кругами европейских стран в силу имеющегося в этом векторе партнерства огромного и еще нереализованного потенциала. Об этом можно судить, опираясь на данные о биржевых торгах в январе 2021 года, по итогам которых экспорт пиломатериалов через БУТБ вырос сразу на 27 процентов и превысил 30 миллионов долларов. При этом «основными рынками сбыта были Германия, Латвия и Литва. Компании из этих стран закупили белорусскую пилопродукцию на общую сумму \$24,4 млн»¹⁸⁹. В число крупнейших покупателей этого вида продукции вошли также представители таких европейских стран, как Великобритания, Нидерланды, Польша, Словакия и Эстония, у которых наибольшим спросом пользовались деревянные заготовки для экспорта. Достаточно сказать, что во время первых экспортных биржевых торгов на БУТБ в 2021 году только в Великобританию было реализовано более полутора миллионов деревянных хозяйственных кольев на сумму, превышающую один миллион евро, что сразу превысило показатель экспортных поставок в эту страну за 2020 год. Важная деталь: раньше данная продукция поставлялась на британский рынок в гораздо меньших объемах и преимущественно через посредников в странах Балтии. Результаты же данной торговой январской сессии наглядно подтвердили высокий экспортный потенциал произведенных в нашей стране изделий из древесины, а также тенденцию, наблюдавшуюся в минувшем году, когда «сумма биржевых сделок по экспорту изделий из оцилиндрованной и окоренной древесины в 2020 году

¹⁸⁹ В январе экспорт пиломатериалов через БУТБ вырос на 27% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

составила 4,2 млн евро. Основными рынками сбыта были Германия, Латвия Литва и Польша»¹⁹⁰.

Планируя в 2021 году расширение географии продаж той же продукции деревообработки на европейском векторе, в БУТБ уже прорабатывают возможность экспорта белорусских пиломатериалов, например, во Францию. Так, в феврале 2021 года здесь наметили перспективы использования механизма биржевых торгов с французским импортером древесины – Vois Import SA. Дело в том, что данная компания долгое время закупала пиломатериалы, в том числе и белорусские, в балтийских странах. Но пандемия коронавируса внесла в этот расклад свои коррективы, заставляя искать альтернативные рынки. Так в поле зрения французских покупателей попала Беларусь, где уже около половины всех производимых пиломатериалов – около двух миллионов кубических метров – реализуется на экспорт через механизм биржевых торгов. Понятно, что возможности для импортеров из Франции в этой связи открываются немалые. Тем более, что французской компании было также предложено «не ограничиваться пиломатериалами, а рассмотреть возможность закупки и другой продукции деревообработки, в том числе древесных пеллет. В 2020 году в Беларуси были построены и введены в эксплуатацию шесть новых пеллетных заводов. Еще шесть планируется построить в текущем [2021] году»¹⁹¹. В итоге ежегодный объем экспорта из Беларуси может составить около 250 тысяч тонн пеллет.

О том, что возможности продаж белорусских топливных гранул или пеллет через БУТБ в 2021 году в страны Европы могут серьезно возрасти, можно судить и по интересу, который вызвала у европейских бизнесменов онлайн-конференция Nordic Pellets Conference 2021, организованная шведской биоэнергетической ассоциацией Svebio в конце января 2021 года. Участниками

¹⁹⁰ Британская компания купила через БУТБ продукцию деревообработки более чем на 1 млн евро [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

¹⁹¹ БУТБ прорабатывает возможность экспорта белорусских пиломатериалов во Францию [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

этого мероприятия стали ведущие эксперты в сфере биоэнергетики и производители биотоплива из Великобритании, Германии, Дании, Литвы, Польши, Франции и Швеции. Привел их на данную конференцию тот факт, что сегодня в странах Европейского союза отмечается устойчивый рост спроса на пеллеты. Это, в свою очередь, способствует не только увеличению собственных производственных мощностей европейских производителей, но и импорту такой продукции из других стран, в том числе из Беларуси. При этом в БУТБ уверены, что «при невысокой емкости внутреннего рынка практически весь объем выпускаемых в Беларуси пеллет можно будет поставлять за рубеж, что сделает нашу страну одним из крупнейших экспортеров в регионе»¹⁹². Ведь использование европейскими компаниями площадки БУТБ позволит им покупать любой необходимый объем продукции непосредственно у белорусских производителей как по разовым, так и по годовым контрактам. О востребованности данного вида электронной торговли свидетельствует статистика 2020 года, когда только пиломатериалов было реализовано на 260 миллионов долларов, а в качестве покупателей выступали компании из 30 стран.

Еще один вид продукции, пользующийся спросом в европейских странах, – растительные масла и кормовые добавки, экспорт которых за 10 месяцев 2020 года вырос в 2,3 раза и достиг 26 миллионов долларов, обеспечив более 40 процентов экспорта сельхозпродукции через БУТБ. «Росту экспортных поставок поспособствовал повышенный спрос на белорусские растительные масла в странах Балтии: туда продали продукцию переработки масличных на \$14,7 млн. При этом лидером по закупкам стала Литва с суммой сделок \$6,2 млн»¹⁹³. Тогда же всего за полтора месяца через БУТБ было реализовано свекловичного жома и мелассы почти на два миллиона долларов, основными

¹⁹² БУТБ готова содействовать экспорту топливных гранул в Северную Европу [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severniju-evropu-426052-2021/>

¹⁹³ Растительные масла и кормовые добавки обеспечили более 40% экспорта сельхозпродукции через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduksii-cherez-butb-415013-2020/>

покупателями которых стали опять-таки страны Европейского союза. Наконец, в январе 2021 года почти в десять раз вырос экспорт через БУТБ рапсового масла, «достигнув \$8,4 млн»¹⁹⁴. И здесь в числе лидеров по сумме сделок – Латвия, Эстония и Швейцария. А сама динамика роста продаж в европейском направлении говорит о том, что возможности расширения белорусского экспорта на этом внешнем треке далеко не исчерпаны.

Наконец, еще одной из приоритетных задач развития БУТБ в 2021 году является увеличение доли в биржевом товарообороте компаний из стран “дальней дуги” – Азии, Африки, Ближнего Востока, Латинской Америки. Объясняется это тем значительным потенциалом, который существует во взаимодействии с данными партнерами, и успешная реализация которого сулит немалые выгоды как белорусским экспортерам, так и зарубежным импортерам. В числе стран “дальней дуги”, развитие деловых контактов с представителями которых происходит сегодня на БУТБ особенно интенсивно, следует назвать, прежде всего, Китайскую Народную Республику. Достаточно сказать, что «по темпам роста объемов биржевых сделок Китай по итогам первых двух месяцев [2021] года превзошел почти все основные рынки, с которыми Беларусь в настоящее время ведет биржевую торговлю»¹⁹⁵.

В этом контексте весьма знаменателен тот факт, что 5-тысячной иностранной компанией, аккредитованной для участия в торгах на БУТБ, стало в начале марта 2021 года именно китайское торгово-производственное предприятие Wenzhou Ruijun Steel Co. Ltd, ставшее на бирже к тому же 36-й компанией из Китая. Предприятие собирается использовать данную биржевую площадку для поставок в Беларусь маталлопроката и других изделий из черных металлов. На начальном этапе это будет реализация на торгах трубной продукции, а затем, в зависимости от динамики продаж и рыночной

¹⁹⁴ Экспорт рапсового масла через БУТБ в январе вырос почти в 10 раз [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

¹⁹⁵ На БУТБ аккредитовалась 5-тысячная компания-нерезидент [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerезидент-431246-2021/>

конъюнктуры, ассортимент продукции будет постепенно расширяться. Возможно, примерно так, как это происходит на БУТБ с продукцией деревообработки.

Напомним, что специальные торговые сессии по реализации на экспорт пиломатериалов с доставкой в контейнерах до пункта назначения на китайском рынке проводятся на БУТБ с декабря 2020 года. «В результате объемы поставок отечественной пилопродукции в Китай существенно увеличились и по итогам января-февраля составили в денежном выражении почти \$5 млн»¹⁹⁶. Во многом этому способствует и тот факт, что практически ежемесячно в торгах лесопродукцией на БУТБ добавляются по две-три новые китайские компании. Это позитивно сказывается на формировании здесь высококонкурентной среды и позволяет деревообработчикам из Беларуси реализовывать пиломатериалы на более выгодных условиях. В частности, на первых в январе 2021 года экспортных биржевых торгах лесопродукцией для китайского рынка было реализовано более 11 тысяч кубических метров пиломатериалов почти на два с половиною миллиона долларов. За счет роста цен в ходе торговой сессии экспортеры из Беларуси получили дополнительную выручку, превышающую 90 тысяч долларов. А «весь выставленный на продажу объем пилопродукции был приобретен с доставкой до Циндао – крупнейшего морского порта провинции Шаньдун. Таким образом повышается привлекательность белорусских товаров для покупателей из Китая, а отечественные экспортеры получают возможность расширить географию продаж и увеличить выручку»¹⁹⁷.

Важным в плане развития китайского вектора на БУТБ является и то, что в 2021 году здесь стартовали экспортные сделки по таким перспективным для покупателей из Китая позициям, как рапсовое масло, сухое молоко и сахар. В том, что касается рапсового масла, то сразу после начала его поставки на

¹⁹⁶ Белорусские пиломатериалы на \$2,6 млн проданы в Китай через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

¹⁹⁷ Белорусские пиломатериалы на \$2,4 млн проданы в Китай на биржевых торгах [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyyh-torgah-425850-2021/>

китайский рынок через биржевую площадку, по итогам первых двух торговых сессий, сделки были совершены на общую сумму около полутора миллионов долларов. Это позволили Китаю занять второе место по сумме сделок с этой продукцией, сместив лидеров всего 2020 года – Латвию, Эстонию и Швейцарию. Одновременно появились предпосылки для дальнейшего существенного увеличения и других экспортных показателей. «В первую очередь это рост количества аккредитованных на бирже компаний из Китая»¹⁹⁸, что способствует повышению уровня конкуренции в ходе торгов.

В январе 2021 года через БУТБ на китайский рынок была реализована и первая партия сухого молока. «На биржевые торги было выставлено два лота объемом 300 и 100 т. Общая сумма сделок, совершенных по итогам торговой сессии, составила \$940 тыс.»¹⁹⁹. Произошло это после того, как во второй половине 2020 года стали расти мировые цены на продовольствие, что в значительной мере повысило привлекательность белорусской молочной продукции не только в Китае, но и в других странах “дальней дуги”. Об этом, в частности, свидетельствует возвращение в конце 2020 года на БУТБ одного из крупнейших мировых аготрейдеров – сингапурской компании OIam International. И говорит о том, что перспективы по экспорту молочной продукции из Беларуси на азиатском континенте через механизм биржевой торговли сегодня открываются весьма значительные.

Еще одной страной “дальней дуги”, представители которой начинают активно работать на БУТБ, является Египет. В начале марта 2021 года первую сделку по экспорту белорусских товаров в эту североафриканскую страну совершила египетская компания Sama Al-Jazeera for Import and Export, закупившая пробную партию белорусских пиломатериалов. Стратегическая цель компании – «стать крупнейшим импортером белорусской лесопродукции в

¹⁹⁸ Экспорт рапсового масла через БУТБ в январе вырос почти в 10 раз [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

¹⁹⁹ Партию сухого молока впервые продали в Китае через биржу [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vperve-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

Египет, а в перспективе и другие страны Северной Африки. Первый шаг в этом направлении уже сделан»²⁰⁰. Следующим ее шагом в сотрудничестве с БУТБ может стать роль биржевого брокера на данной электронной торговой площадке. И тогда рынок практически всего африканского континента может заиграть для белорусских производителей-экспортеров, что называется, новыми красками. С помощью такого экспортного механизма, как Белорусская универсальная товарная биржа.

FOR AUTHOR USE ONLY

²⁰⁰ Первую сделку с компанией из Египта совершили на БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

Беларусь: проекты будущего закладываются сегодня

В Программе деятельности Правительства Республики Беларусь на период до 2025 года поставлена задача достичь через пять лет уровня инновационного развития стран-лидеров в регионе Восточной Европы. Для этого планируется создание новых точек роста белорусской экономики, в том числе за счет реализации комплексных “проектов будущего” – «новых инновационных проектов по направлениям: электроиндустрия, электротранспорт, биоиндустрия, фармацевтика, робототехника, приборостроение, производство композитных материалов»²⁰¹, а также разработки линейки опытных образцов принципиально новой для Беларуси техники и организации на их основе серийного производства.

Заметим, что решение данной задачи должно и будет базироваться на определенном опыте предыдущих лет. Тем более, что здесь есть от чего оттолкнуться. Достаточно сказать, что Беларусь за пять последних лет увеличила производство инновационной продукции в полтора раза – почти до семи с половиною миллиардов долларов. При этом «доля экспорта наукоемкой и высокотехнологичной продукции выросла с 30% в 2015-м до 38% в 2020-м, удельный вес инновационно активных организаций – с 19,6% до 26%»²⁰². К тому же в стране уже создана сеть из 17 технопарков, которые охватывают все белорусские регионы и становятся центрами притяжения инновационных производств и разработок.

Большие надежды в этом плане сегодня возлагают на резидентов китайско-белорусского индустриального парка “Великий камень”, где на конец 2020 года было зарегистрировано 68 компаний из 14 стран. Важная деталь: 12 резидентов уже относятся именно к сфере науки, инноваций, новых, абсолютно уникальных разработок. Один из таких субъектов хозяйствования –

²⁰¹ Программа деятельности Правительства Республики Беларусь на период до 2025 года. – Минск, 2020. – С. 25.

²⁰² Беларусь за пять лет увеличила производство инновационной продукции в 1,5 раза [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvelichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

инновационное китайско-белорусское предприятие “Авиационные технологии и комплексы”, презентация продукции которого прошла в “Великом камне” в декабре 2020 года – беспилотных летательных аппаратов мультироторного и самолетного типов, а также многоцелевых беспилотных авиационных комплексов гибридного типа. Не секрет, что спрос сейчас на подобную технику в мире очень высокий. Вот почему компания-производитель уже достигла договоренности с Белорусской торгово-промышленной палатой «о содействии активному продвижению белорусской техники и технологий в области дистанционного управления на зарубежных рынках»²⁰³. У такой инновационной продукции, можно быть уверенными, задержек со сбытом в ближнем и дальнем зарубежье не будет. Еще один перспективный резидент появился здесь в декабре 2020 года – компания “Солидпайп Систем”, которая займется реализацией проекта в области новых материалов, связанного с производством и нанесением инновационного защитного покрытия на комплектующие для оборудования, применяющегося в добывающей промышленности. Дело в том, что «данная технология является уникальной для Беларуси и стран евразийского региона. Начало выпуска продукции запланировано на 2021 год»²⁰⁴.

Способствовать развитию инновационных производств в индустриальном парке “Великий камень” призван открывшийся здесь в декабре 2020 года китайско-белорусский центр сотрудничества в области научно-технических достижений, где разместятся исследовательские лаборатории, зоны для инкубации и акселерации стартапов, центр испытаний и мелкосерийного производства, зал демонстрации научно-технических достижений. Примечательно, что «среди тех, кто будет работать в открывшемся центре, – Китайско-белорусский инновационный центр промышленных технологий,

²⁰³ В “Великом камне” презентовали компанию “Авиационные технологии и комплексы” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

²⁰⁴ Резидент “Великого камня” реализует проект в сфере новых материалов [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>

который создан Национальной академией наук Беларуси и Академией наук провинции Гуандун (КНР). В I квартале 2021 года здесь заработает программа “Искра”, которая будет помогать развитию научно-исследовательских проектов двух стран»²⁰⁵. Кроме того, в декабре 2020 года здесь началось строительство международного выставочного центра, который «станет одним из важных звеньев бизнес-инфраструктуры индустриального парка наряду с торгово-логистическим парком, коммерческим и торгово-выставочным центрами»²⁰⁶.

В целом в 2021 году в “Великом камне” в числе приоритетных направлений работы намечена поддержка реализации инвестиционных проектов резидентов, а также разработка Программы высококачественного развития индустриального парка и технико-экономического обоснования на объекты его второй очереди, где предусматривается «дальнейшее расширение отраслей производства для привлечения инвестиций, активное продвижение создания платформы регионального научно-исследовательского сотрудничества»²⁰⁷. Если говорить более конкретно, то во время реализации второго этапа развития “Великого камня” и освоения территории площадью без малого одной тысячи гектаров здесь «планируется создать умный город – экологичный, с нестандартными решениями, внедрением передовых инноваций в сфере телекоммуникаций, информационных, мобильных, беспилотных технологий, искусственного интеллекта, квантовых вычислений»²⁰⁸. Все эти факты свидетельствуют о том, что планы, связанные с индустриальным парком “Великий камень”, как с инновационным “проектом будущего”, вполне

²⁰⁵ Китайско-белорусский центр сотрудничества в области научно-технических достижений открыт в “Великом камне” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskikh-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>

²⁰⁶ Строительство международного выставочного центра началось в “Великом камне” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

²⁰⁷ Янь, Г. Продолжит ли китайский бизнес инвестировать в Беларусь / Г. Янь // [Электронный ресурс]. – 2020. – <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrah-privjazhenija-7602/>

²⁰⁸ Заявленные инвестиции резидентов “Великого камня” оцениваются в более чем \$1,2 млрд [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-zidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

реальны, конкретны и выполнимы, что особенно важно в складывающихся ныне непростых условиях для развития белорусской экономики.

В числе основных приоритетов, которые закладываются в программу социально-экономического развития Республики Беларусь до 2025 года, названы также сильные регионы, под которыми понимаются «комфортные и безопасные условия жизни и труда, качественная и доступная социальная инфраструктура, высокая мобильность, инвестиции в новые производства и производительная занятость»²⁰⁹. При этом стратегия регионального развития подразумевает реализацию инвестиционных проектов в отстающих регионах – по использованию местных ресурсов и созданию новых производств, а на территориях с преференциальным режимом – по созданию высокотехнологичных экспортоориентированных производств. Понятно, что, чем эффективнее будут рабочие места в регионах, чем выше будет там производительность, тем более привлекательной станет сама жизнь за пределами столицы. В этой связи «первая задача – создать условия для появления в регионах предприятий с высокопроизводительными рабочими местами, с определенным уровнем заработной платы»²¹⁰. Особенно неплохой задел для успешного решения этой задачи в новой пятилетке уже создан в белорусских свободных экономических зонах (СЭЗ), которые «становятся инструментом развития экономики, потенциал которых только начинает по-настоящему реализовываться и может принести еще гораздо более весомые результаты на благо всей страны»²¹¹. Об этом свидетельствуют конкретные факты.

Достаточно сказать, что на 1 января 2021 года в качестве резидентов в СЭЗ было зарегистрировано 440 субъектов хозяйствования. И сейчас там

²⁰⁹ Основные положения проекта программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-2021.html>

²¹⁰ Рост ВВП и развитие регионов – министр экономики о планах на пятилетку [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitiye-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pyatiletku-428671-2021/>

²¹¹ Залесский, Б. С акцентом на сотрудничество. Хроника международного взаимодействия на постсоветском пространстве / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2020. – С. 104.

реализуются проекты с привлечением инвестиций из более чем 30 стран на общую сумму около семи миллиардов долларов. Только в 2020 году в СЭЗ Беларуси были привлечены 43 новых резидента, из которых около половины – с иностранным капиталом, с общим объемом заявленных инвестиций около двухсот миллионов долларов. Да и по другим показателям динамика этих территориальных комплексов не может не радовать. «По сравнению с 2019 годом достигнут рост прямых иностранных инвестиций на чистой основе в 1,5 раза (до \$307 млн), объемов производства промышленной продукции и выручки от реализации – на 10% <...>, экспорта товаров – на 2,2% (до \$5,9 млрд). В зависимости от СЭЗ резидентами сформировано до 85% инвестиций, до половины экспорта товаров и трети объемов промышленного производства регионов»²¹².

Так, только в СЭЗ **“Гомель-Ратон”**, где на начало 2021 года в качестве резидентов действовало 70 субъектов хозяйствования, из которых – 32 компании с участием иностранного капитала из 16 стран мира, под реализацию инвестиционных проектов в 2020 году было привлечено почти 110 миллионов долларов прямых иностранных инвестиций, что составило без малого половину от общего объема инвестиций по региону. И это дало соответствующий результат. Резиденты СЭЗ большую часть своей продукции реализовали за пределами Беларуси. Объем этих поставок превысил один миллиард долларов. Всего товары поставлялись на рынки 63 стран мира. «Наибольший удельный вес в экспорте занимают Россия (48,1%), Украина (18,6%), Польша (7,8%), Китай (6,1%), Литва (6,6%) <...>. Внешнеторговый оборот товаров за 2020 год составил \$1,7 млрд»²¹³ с положительным сальдо, превышающим 600 миллионов долларов. При этом в 2020 году в СЭЗ открыли более 700 новых рабочих мест,

²¹² Резиденты свободных экономических зон в 2020 году сформировали почти 5% ВВП Беларуси [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021>

²¹³ Резиденты СЭЗ “Гомель-Ратон” увеличили объем производства продукции на 13,1% в 2020 году [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-ration-uvlechili-objem-proizvodstva-produktsii-na-131-v-2020-godu-429328-2021/>

а общая численность занятых здесь сегодня составляет почти тридцать тысяч человек.

Положительного сальдо внешнеторгового баланса в объеме 438 миллионов долларов добились в 2020 году и резиденты СЭЗ **“Гродноинвест”**, которые сегодня формируют около 40 процентов всего экспорта Гродненской области. Происходит это за счет поставок изделий из дерева и бумаги, мебели, продуктов питания, а также машин и оборудования, вычислительной, электронной и оптической аппаратуры, электрооборудования, транспортных средств, готовых металлических и текстильных изделий, химических продуктов и удобрений. Всего в 2020 году продукция резидентов СЭЗ экспортировалась в 65 стран. Даже в такие довольно экзотические, как Зимбабве, Перу, Сомали. Но основными рынками сбыта оставались Россия, Польша и Украина. Тем не менее, «в 2020 году существенно выросли поставки белорусской продукции в Соединенные Штаты Америки (темп роста – 337%), Объединенные Арабские Эмираты (229%), Эстонию (210%), Египет (209%), Канаду (194%) и Нидерланды (185%)»²¹⁴. Характерно и то, что почти до 200 миллионов долларов выросли поставки в страны Европейского союза, составив пятую часть от всего экспорта резидентов СЭЗ **“Гродноинвест”**.

В СЭЗ **“Минск”** экспорт резидентов в 2020 году увеличился на 11 процентов и составил без малого полтора миллиарда долларов, а поступление прямых иностранных инвестиций на чистой основе возросло в 3,7 раза – до 68 миллионов долларов. Кроме того, в 2020 году здесь «на дополнительно введенные рабочие места приняты чуть более 1 тыс. человек»²¹⁵, а в перспективе планируется реализация проектов в машиностроении, приборостроении и зеленых технологиях, чтобы к 2025 году создать в СЭЗ еще около четырех тысяч высокопроизводительных рабочих мест.

²¹⁴ Резиденты СЭЗ **“Гродноинвест”** в 2020 году экспортировали продукцию в 65 стран [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

²¹⁵ Экспорт резидентов СЭЗ **“Минск”** в 2020 году составил почти \$1,5 млрд [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

СЭЗ “Витебск” – также один из реальных инструментов развития экономики Витебской области в инновационном русле. Сегодня здесь в 16 секторах реализуется 56 инвестиционных проектов с участием инвесторов из 15 стран, в том числе Германии, Чехии, России, Польши, Великобритании, Соединенных Штатов Америки, Израиля, Кипра, Эстонии. В 2020 году они экспортировали своей продукции более чем на 550 миллионов долларов, что составило почти треть объема поставок на внешние рынки всей Витебщины. Это позволило получить положительное сальдо внешней торговли: товарами – более 177, услугами – свыше 13 миллионов долларов. «При этом СЭЗ “Витебск” единственная среди свободных экономических зон сработала по услугам с превышением экспорта над импортом. Всего зарубежным партнерам оказано услуг на сумму \$24,4 млн»²¹⁶.

Эти высокие показатели были бы невозможны без опоры на активную инвестиционную политику, которая характерна для данной СЭЗ. Достаточно сказать, что в 2020 году приток прямых иностранных инвестиций сюда вырос еще на 16 процентов и превысил 30 миллионов долларов. Благодаря этому здесь сумели создать 235 новых рабочих мест, более чем в полтора раза превысив заявленный в бизнес-планах уровень. Важная деталь: в 2020 году в СЭЗ зарегистрировали в качестве резидентов шесть новых субъектов хозяйствования с общим объемом заявленных инвестиций – более 35 миллионов долларов, что позволит создать здесь еще не менее ста рабочих мест. Пять из них – компании с участием иностранного капитала. «Бизнесмены из России, Канады, Ирландии и Азербайджана намерены реализовать проекты по организации производства пищевых жестяных банок, средств защиты и продукции специального назначения, спичечной соломки, построить фотоэлектрические станции для энергетического обеспечения деятельности

²¹⁶ Резиденты СЭЗ “Витебск” в 2020 году увеличили производство продукции на 17% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvlechili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

резидентов, а также наладить выпуск пластичных смазочных материалов широкого температурного диапазона эксплуатации»²¹⁷.

Еще три предприятия получили статус резидента СЭЗ за два неполных месяца 2021 года. Первым из них в начале января стало ООО «СТС-Бетон» с инвестиционным проектом по развитию производства строительных материалов. Новый резидент, специализирующийся на выпуске цемента и бетона, планирует после приобретения нового оборудования расширить номенклатуру и освоить выпуск новой продукции для строительной индустрии. «Это позволит нарастить объемные показатели, а также выйти на новые рынки сбыта, в том числе экспортировать изделия»²¹⁸.

В середине января в СЭЗ зарегистрировали ООО «Гидропресс» с проектом по развитию производства специального гидропрессового оборудования. Компания, работающая в Полоцке и специализирующаяся на разработке и выпуске специальных гидравлических прессов для предприятий общего машиностроения, железной дороги, военно-промышленного комплекса, планирует обновить станочный парк, пополнить его новыми машинами, что даст возможность освоить выпуск новых видов изделий собственной разработки. «В числе новинок будет оборудование для производства методом формования трубопроводной арматуры для нефтегазовой промышленности, а также большой гидроформовочный пресс, востребованный при изготовлении обшивки аппаратов для ракетно-космической отрасли. Кроме того, получит дополнительное развитие выпуск оборудования по утилизации в полевых условиях 200-литровых бочек из-под горюче-смазочных материалов»²¹⁹. Как известно, экологическая проблема, связанная с 200-литровыми бочками,

²¹⁷ ОАО «Витязь» признано лучшим резидентом СЭЗ «Витебск» по итогам 2020 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/oao-vitjaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

²¹⁸ Новый резидент СЭЗ «Витебск» будет развивать производство строительных материалов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

²¹⁹ Новый резидент СЭЗ «Витебск» будет развивать производство специального гидропрессового оборудования [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidroressovogo-oborudovanija-424231-2021/>

характерна для арктической зоны. Вот почему ее решение позволит новому резиденту СЭЗ практически полностью экспортировать свою продукцию.

В середине февраля в СЭЗ появилось частное предприятие “Новый век спринг” с проектом по модернизации импортозамещающего производства комплектующих для сельскохозяйственной техники. Новый резидент – ассоциированный член российской ассоциации “Росспецмаш”, которая объединяет производителей сельскохозяйственной, строительной и дорожной техники, прицепов и полуприцепов. Инвестиционный проект, который будет реализован в СЭЗ, позволит увеличить общий объем выпуска продукции в полтора раза, расширить ассортимент выпускаемых пружинных зубьев, пружин растяжения и сжатия для предприятий машиностроения, а также создать дополнительные возможности для диверсификации экспорта и наращивания объемов поставок на внешние рынки. И это при том, что уже сегодня данное предприятие более половины производимой у себя продукции экспортирует партнерам из России.

Кроме того, «в качестве перспективных для регистрации в СЭЗ “Витебск” рассматриваются еще два инвестиционных проекта по созданию парка деревообрабатывающих производств и организации предприятия по выпуску биоугля, интерес к реализации которых проявляют инвесторы из Китая и Швеции»²²⁰. Чтобы эти и другие перспективные проекты оказались успешными, в СЭЗ принимаются сегодня активные меры по развитию дополнительных энергетических мощностей, объекта водоснабжения и возведению железнодорожных подъездных путей на территории сектора “Журжево” на окраине Витебска, где «развитие инженерно-транспортной инфраструктуры площадки позволит в перспективе привлечь не менее \$165 млн иностранных инвестиций и организовать около 1000 рабочих мест по проектам, которые уже реализуются или прорабатываются к регистрации в текущем

²²⁰ Новый резидент СЭЗ “Витебск” будет развивать производство комплектующих для сельхозмашин [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhoz mashin-429288-2021/>

[2021] году»²²¹. Надо полагать, выполнение всех этих планов будет означать выход СЭЗ «Витебск» на качественно новый уровень инновационного развития.

Еще одним важным механизмом осуществления стратегии инновационного развития в Беларуси должна стать реализация инвестиционных проектов по созданию 13 кластеров и технопарков на неиспользуемых и неэффективно используемых производственных площадях государственных предприятий. Напомним, что под технопарком сегодня понимают форму территориальной интеграции науки, образования и производства в виде объединения научных организаций, проектно-конструкторских бюро, учебных заведений, производственных предприятий или их подразделений. Иными словами, «цель создания технопарка заключается в том, чтобы сконцентрировать на одной территории специалистов общего профиля деятельности. Ученые могут проводить в них исследования, преподавать в учебных заведениях и участвовать в процессе внедрения результатов своих исследований в жизнь»²²². Организации, приобретающие статус резидента технопарка, получают дополнительные возможности для развития в виде льгот по налогам и арендной плате, использования специального оборудования и производственных мощностей технопарков, услуг юридического и бизнес-консультирования.

В Беларуси первый проект «создания научно-технологического парка реализован в Могилеве. Учредителями ЗАО «Технологический парк Могилева» стали городской и областной исполкомы, а также вузы города»²²³. Его регистрация состоялась в марте 2011 года. Сегодня сеть инновационной инфраструктуры нашей страны охватывает уже все областные центры, а также Новополоцк, Пинск, Горки, Борисовский и Ляховичский районы, и включает 17 технопарков, 7 центров трансфера технологий и Белорусский инновационный

²²¹ Около Br40 млн планируется инвестировать в строительство объектов инфраструктуры СЭЗ «Витебск» [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

²²² Сяоцзюань, Л. Формирование белорусской модели развития технопарков / Л. Сяоцзюань // Экономика и банки. – 2018. – №2. – С. 54.

²²³ Пинягин, Ю. Технопарки как элемент инновационной инфраструктуры страны / Ю. Пинягин, Л. Сяоцзюань // Банковский вестник. – 2016. – №12. – С. 52.

фонд. Важная деталь: резиденты белорусских технопарков за последние пять лет увеличили выпуск продукции в шесть раз – почти до 200 миллионов белорусских рублей в 2020 году. При этом «число резидентов технопарков за этот период увеличилось в 2,2 раза, а общая численность их работников – в 2,7 раза. В 2016-2020 годах в технопарках создано 2566 рабочих мест при плане в 1536»²²⁴. Основными направлениями деятельности резидентов белорусских технопарков сегодня являются такие, как приборостроение и машиностроение, электроника, информационные технологии и разработка программного обеспечения, медицина, фармацевтика и производство медицинского оборудования, а также «оптика, лазерные технологии, энергетика, энергосбережение, био- и нанотехнологии»²²⁵. И по целому ряду из этих направлений уже достигнуты неплохие результаты.

Так, в технопарках белорусских университетов на начало 2021 года был зарегистрирован 61 резидент. Объем произведенной в них продукции за 2020 год превысил 17 миллионов белорусских рублей, в том числе инновационной продукции – более чем на 10 миллионов рублей. Особенностью этих технопарков является то, что каждый из них включен в учебный процесс и каждый имеет свою специализацию в зависимости от региона расположения и научной направленности. «В частности, технопарк “Унитехпром БГУ” специализируется на производстве ветеринарных препаратов и препаратов фармакологических, научно-технический парк БНТУ “Политехник” на создании и производстве изделий медицинской техники»²²⁶. А деятельность технопарка Витебского государственного технологического университета направлена на создание инновационного производства в легкой промышленности. Кроме того, в Витебской области «сформирован медико-

²²⁴ Резиденты белорусских технопарков за 5 лет увеличили выпуск продукции в 6 раз [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-za-5-let-uvlechili-vypusk-produksii-v-6-raz-428037-2021/>

²²⁵ Субъекты инновационной инфраструктуры Республики Беларусь / под ред. А.Г. Шумилина. – Минск: ГУ “БелИСА”, 2018. – С. 3.

²²⁶ Технопарки вузов Беларуси за 2020 год произвели продукции на Br 17 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produksii-na-br17-mln-425772-2021/>

фармацевтический кластер на базе 10 организаций, включая два университета и технопарк. Его ядро – Витебский медуниверситет, где готовятся кадры для фармации. И это модель для будущего»²²⁷.

Еще один интересный пример – научно-технологический парк Гродненского государственного университета имени Янки Купалы, суммарная прибыль резидентов которого «в 2020 году возросла в 2,5 раза – до более чем Br 800 тыс.»²²⁸. А ведь всего в 2018 году для этого технопарка было реконструировано неиспользуемое здание одного из гродненских предприятий по улице Господарчей. Вскоре его резидентами стали 14 компаний, половину из которых основали студенты и преподаватели университета. Сейчас в технопарке завершаются строительные работы уже на второй его очереди, для чего перепрофилировали бывшее здание цеха промышленного предприятия площадью более шести тысяч квадратных метров, где разместятся офисные и производственные помещения со всей инфраструктурой, необходимой для работы инновационного предприятия. Примечательно, что часть этих площадей уже зарезервировали компании, работающие в сферах электротранспорта, биоинженерии, энергоэффективности. И это свидетельствует о неплохих перспективах для развития не только самого технопарка, но и того региона, где он находится.

²²⁷ Доклад Премьер-министра Республики Беларусь Романа Головченко на VI Всебелорусском народном собрании “О политике экономического роста» [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9740>

²²⁸ Мнение: создание технопарков на неиспользуемых площадях – пример опережающего развития регионов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajuschego-razvitiija-regionov-428389-2021>

Литература

1. Заседание Совета глав государств СНГ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/
2. Молдова предлагает продумать план информационного продвижения СНГ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020>
3. О встрече Министра иностранных дел В. Макея с Председателем Исполнительного комитета – Исполнительным секретарем СНГ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html
4. Следующее заседание Совета глав правительств СНГ пройдет в Минске 28 мая 2021 года [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/sledujushee-zasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>
5. Роман Головченко принял участие в заседании Совета глав правительств СНГ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://government.by/ru/content/9638>
6. Назарбаев: необходимо наращивать объемы и устойчивость торговых потоков внутри и за пределами ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-naraschivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/>
7. Стратегия развития евразийской интеграции позволит по-новому решать многие вопросы – Мясникович [Электронный ресурс]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvitiya-evrazijskoj-integratsii-pozvolit-po-novomu-reshat-mnogie-voprosy-mjasnikovich-419794-2020/>
8. Стратегия ЕАЭС до 2025 года содержит 330 мер и механизмов по развитию интеграции – Малкина [Электронный ресурс]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiyu-integratsii-malkina-419802-2020/>
9. Пивовар, Э. Карты индустриализации и агроиндустрии будут способствовать импортозамещению в ЕАЭС – Малкина / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamesheniju-v-eaes-malkina-419027-2020/>
10. Евразийские технологические платформы [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>
11. Беларусь выступает за расширение научно-технического сотрудничества в ЕАЭС – Шумилин [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>
12. Пивовар, Э. Технологическая платформа в сфере энергетики создана в ЕАЭС / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL:

<https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

13. В ЕАЭС сформирована новая евразийская технологическая платформа по технологиям технического обслуживания и ремонту промышленного оборудования [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

14. Никитина, Ю.Ф. Перспективы технологических платформ: Синергетические эффекты / Ю.Ф. Никитина// Проектирование будущего. Проблемы цифровой реальности: труды 2-й Международной конференции (7-8 февраля 2019 г., Москва). – М.: ИПМ им. М.В. Келдыша, 2019. – С. 83–90.

15. Страны ЕАЭС намерены создать евразийскую космическую группировку [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_sozdat_evraziyskuyu_kosmicheskuyu_gruppirovku/

16. Выход из экономической рецессии, наращивание взаимной и внешней торговли – Игорь Петришенко назвал важнейшие задачи, стоящие перед СНГ на текущем этапе [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9678>

17. Состояние межрегионального и приграничного сотрудничества в государствах-участниках СНГ (информационно-аналитический доклад). – М.: СНГ, 2017. – 61 с.

18. Конвенция о межрегиональном сотрудничестве государств-участников Содружества Независимых Государств [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf

19. Конвенция о приграничном сотрудничестве государств-участников Содружества Независимых Государств [Электронный ресурс]. – 2008. – URL: <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

20. Выступления участников IX заседания Совета по межрегиональному и приграничному сотрудничеству государств-участников СНГ о состоянии межрегионального и приграничного сотрудничества в государствах-участниках СНГ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>

21. Обращение Президента Республики Казахстан Касым-Жомарта Кемелевича Токаева к главам государств-членов Евразийского экономического союза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

22. Пивовар, Э. Опубликована стратегия развития евразийской экономической интеграции до 2025 года / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/opublikovana-strategija-razvitiya-evrazijskoj-ekonomicheskoy-integratsii-do-2025-goda-423997-2021/>

23. Пивовар, Э. Мясникович считает необходимым развивать в ЕАЭС промкооперацию в высокотехнологичных отраслях / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-schitaet-neobhodimym-razvivat-v-eaes-promkooperatsiju-v-vysokotehnologichnyh-otrasljah-427278-2021>

24. Экспорт ПВТ в 2020 году превысил \$2,5 млрд – Головченко [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-25-mlrd-golovchenko-427222-2021/>

25. Беларусь выступает за ускорение реализации цифровых проектов в ЕАЭС – Головченко [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-uskorenie-realizatsii-tsifrovyyh-proektov-v-eaes-golovchenko>

26. Стратегические направления развития евразийской экономической интеграции до 2025 года. – М., 2020. – 61 с.

27. Кортунув, А. Восемь принципов Большого евразийского партнерства / А. Кортунув // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vosem-printsipov-bolshogo-evraziyskogo-partnerstva/>

28. В Азии создана крупнейшая в мире зона свободной торговли [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://interaffairs.ru/news/show/28129>

29. Ерохин, В.Л. Всеобъемлющее региональное экономическое партнерство: обзор основных показателей торгового альянса / В.Л. Ерохин // Маркетинг и логистика. – 2020. – №6. – С. 23–34.

30. Пивовар, Э. ЕЭК и Секретариат по экономической интеграции в Центральной Америке подписали меморандум / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eek-i-sekretariat-po-ekonomicheskoy-integratsii-v-tsentralnoj-amerike-podpisali-memorandum-430366-2021>

31. Пивовар, Э. Куба назначила представителя в Евразийской экономической комиссии / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/kuba-naznachila-predstavitelja-v-evrazijskoj-ekonomicheskoy-komissii-427078-2021/>

32. Председатель Коллегии ЕЭК Михаил Мясникович провел встречу с Председателем Меджлиса Исламского Совета Ирана Мохаммадом Бегером Галифабом [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/09-02-2021-01.aspx>

33. Возможности интенсификации торгово-экономического сотрудничества между Бангладеш и ЕАЭС обсудили в ЕЭК [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/29-01-2021-3.aspx>

34. Пивовар, Э. ЕАЭС намерен создать зоны свободной торговли с Египтом, Индией, Индонезией и Монголией / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-nameren-sozdat-zony-svobodnoj-torgovli-s-egiptom-indiej-indoneziej-i-mongoliej-426578-2021/>

35. ЕЭК и Исполком СНГ подписали план сотрудничества на 2021-2022 годы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/05-02-2021-07.aspx>

36. Пивовар, Э. ЕАЭС рассмотрит инициативу Узбекистана о строительстве Трансафганской железной дороги / Э. Пивовар // [Электронный

ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-rassmotrit-initsiativu-uzbekistana-o-stroitelstve-transafganskoj-zheleznoj-dorogi-431104-2021/>

37. Роман Головченко: Беларуси и России необходимо активизировать сотрудничество в политике и экономике [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9593>

38. Беларусь готова активнее участвовать в программах развития сельского хозяйства в Псковской области [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitiya-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblasti-418071-2020>

39. Приоритетные направления развития регионального сотрудничества как ключевого фактора союзного строительства: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование: К. Гусев, Б. Залесский. – Минск: Бизнесофсет, 2018. – 392 с. : 62 ил.

40. Роман Головченко предложил губернатору Псковской области активизировать взаимодействие в различных отраслях [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9588>

41. Встреча с губернатором Псковской области России Михаилом Ведерниковым [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/

42. В Псковской области планируют строить соцобъекты с участием белорусских компаний [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoj-oblasti-planirujut-stroit-sotsobjekty-s-uchastiem-belorusskih-kompanij-418082-2020>

43. Псковская область заинтересовалась белорусскими агрогородками, техникой и строительными услугами [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoj-i-stroitelnymi-uslugami-408508-2020/>

44. Игорь Петришенко: Беларусь готова активнее участвовать в программах развития сельского хозяйства в Псковской области [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9668>

45. Агентства по инвестициям Беларуси и Псковской области подписали соглашение о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-i-pskovskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>

46. Беларусь будет готовить медицинские кадры для Псковской области [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

47. Регионы России – в Республике Беларусь: Информационно-интеграционный проект / сост. Б. Залесский, А. Киселев, Е. Коровкин. – Минск: Тесей, 2009. – 226 с.

48. Роман Головченко: Ленинградская область может войти в топ-5 торговых партнеров Беларуси среди регионов России [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9586>

49. Встреча с губернатором Ленинградской области России Александром Дрозденко [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdhenko>

50. Экология – в фокусе сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9787>

51. Беларусь и Ленинградская область подписали соглашение о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-434519-2021/>

52. Беларусь готова к сотрудничеству с Томской областью в экономической, гуманитарной и научной сферах – Худык [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastju-v-ekonomicheskoy-gumanitarnoj-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

53. У Томской области есть хорошие возможности для расширения экономических связей с Республикой Беларусь [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskix-svyazej-s-respublikoj-belarus>

54. Технологии и инновации в сотрудничестве регионов Союзного государства как импульс развития евразийской интеграции: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование : Б. Залесский, М. Вальковский, А. Грешников. – Минск: Бизнесофсет, 2017. – 274 с.: 41 ил.

55. Томская область и Беларусь договорились расширить сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

56. Переговоры с губернатором Иркутской области Сергеем Левченко [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/

57. Единое экономическое пространство: интеграция регионов: информ.-интегр. проект / сост., интервьюир.: Б. Залесский, М. Вальковский, А. Мостовой. – Минск: Бизнесофсет, 2013. – 244 с. : 46 ил.

58. Андрей Кобяков встретился с губернатором Иркутской области [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.government.by/ru/content/6866>

59. Сборочное производство тракторов BELARUS может появиться в Иркутской области [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/sborочноe-proizvodstvo-traktorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/>

60. Иркутская область приобретет более 160 тракторов BELARUS [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-traktorov-belarus-433486-2021/>

61. МТЗ и Иркутская область заключили соглашение о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>

62. Матвеев, В. Беларусь и Иркутская область договорились о создании и развитии СП в разных сферах / В. Матвеев // [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razvitii-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>

63. Роман Головченко: Беларусь готова участвовать в тендерах на поставки техники в Иркутскую область [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9587>

64. Объем товарооборота между Беларусью и Иркутской областью за пять лет удвоился [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-irkutskoj-oblastju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>

65. Встреча с губернатором Иркутской области России Игорем Кобзевым [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-kobzevym>

66. Программа деятельности Правительства Республики Беларусь на период до 2025 года. – Минск, 2020. – 56 с.

67. МТЗ в 2020 году увеличил экспорт продукции в дальнее зарубежье на 18,5% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvulichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

68. БМЗ нарастил экспорт металлопродукции в 13 стран Евросоюза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduksii-v-13-stran-evrosojuza-426139-2021/>

69. ММЗ в 2020 году нарастил объемы поставок в Россию более чем на 12% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

70. “Беллепром” в 2020 году поставил продукцию в 52 страны мира [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belleprom-v-2020-godu-postavil-produktsiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

71. Предприятия “Беллесбумпрома” в 2020 году увеличили экспорт продукции на 5% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2020-godu-uvulichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

72. Беларусь в январе увеличила экспорт товаров и услуг на 13,3% до \$3,057 млрд [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvulichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>

73. Предприятия “Беллесбумпрома” в январе увеличили экспорт продукции на 18% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-janvare-uvelicili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

74. Предприятия “Беллесбумпрома” в 2021 году планируют увеличить экспорт не менее чем на 6,5% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvelicit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

75. Беларусь рассчитывает в этом году сохранить объем экспорта высокотехнологичной продукции на уровне \$15 млрд [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotehnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

76. Экспозиция белорусских производителей Made in Belarus представлена на международной выставке в Каире [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

77. Более 100 научно-технических разработок представит Беларусь на Китайской выставке импорта [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

78. Инновационные разработки БГТУ представят на выставке товаров и услуг в Шанхае [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

79. Харитончик: главным фактором развития промкомплекса Беларуси является рост инновационной продукции [Электронный ресурс]. 2020. – URL: https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiija-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

80. Рост объемов производства и диверсификация экспорта – Александр Субботин обозначил задачи для мясной отрасли [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9783>

81. Продбезопасность и наращивание экспорта – определены направления развития аграрного бизнеса [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-naraszivanie-eksporta-opredeleny-napravlenija-razvitiija-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

82. Государственная программа “Аграрный бизнес” на 2021-2025 годы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

83. Беларусь рассчитывает в 2025 году нарастить экспорт сельхозпродукции до \$7 млрд [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduktsii-do-7-mlrd-427628-2021/>

84. Более 70% белорусского экспорта продовольствия в 2020 году приходилось на Россию [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>

85. Экспорт белорусского продовольствия в Узбекистан в 2020 году вырос более чем в два раза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

86. Экспорт белорусской продукции в Азербайджан в 2020 году вырос на 10,7% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

87. Беларусь в 2020 году начала поставки сельхозпродукции на 20 новых рынков [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduksii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

88. Экспорт белорусской сельхозпродукции в 2020 году вырос на 4,3% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021/>

89. Рогачевский МКК в 2020 году расширил экспорт за счет поставок на новые рынки четырех стран [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novye-rynki-chetyreh-stran-427607-2021/>

90. Туровский молочный комбинат в 2020 году произвел на треть больше сыров и выручил \$110 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

91. Поддержка отстающих регионов будет базироваться на их потенциале – Чеботарь [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

92. Пушнякова, А. Завод по производству специальной электроники в Браславе начнет работу в 2021 году / А. Пушнякова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020/>

93. Новый цех завода “Ветразь” в Бегомле позволит нарастить объем производства [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

94. МАЗ открыл сборочное производство электротранспорта в Жодино [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborочноe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

95. Сморгонский опытный лесхоз стал новым резидентом СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

96. Программа [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>
97. Новые кольцевые развязки в Бяла-Подляске [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>
98. Итоги 2020 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>
99. Программа трансграничного сотрудничества Польша – Беларусь – Украина на 2014-2020 гг. [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: <https://www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/>
100. Брест и Бяла-Подляска прорабатывают совместные проекты в зеленой экономике [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjala-podljaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>
101. Арикас, Д. Инициативы европейских городов по энергии и климату / Д. Арикас, М. Гратц, Э. Феррер, А. Чумакова, Н. Андреевко. – Балтийский экологический форум Германия, 2019. – 34 с.
102. Более 50 белорусских городов готовы взять на себя обязательства по снижению выбросов парниковых газов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-50-belorusskih-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-objazatelstva-po-snizheniju-vybrosov-parnikovyh-424013-2021/>
103. На крыше гимназии в Костюковичах построят фотоэлектрическую станцию [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>
104. В Беларуси начала работу новая солнечная электростанция [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>
105. Мстиславль за экологичный образ жизни! И Дни энергии этому подтверждение [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>
106. Европейская неделя мобильности [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>
107. Новый экомаршрут, велопробег и бесплатный проезд – какой будет Европейская неделя мобильности в Минске [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-veloprobez-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>
108. Залесский, Б. Точка отсчета – многовекторность. Часть I / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2020. – 692 с.
109. Более 60 резидентов зарегистрировано в СЭЗ Беларуси в I полугодии [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>
110. СЭЗ должны стать основным инвестиционным локомотивом – Никитина // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/sez-dolznyy-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

111. Иностранные инвесторы вложили в I квартале в экономику Беларуси \$2,8 млрд [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-vestory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>

112. Свыше \$118 млн инвестиций поступило в I полугодии в СЭЗ “Минск” из-за рубежа [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

113. Новый резидент СЭЗ “Минск” построит завод по производству изделий из алюминия [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>

114. Новый резидент СЭЗ “Минск” будет производить кровельные и фасадные материалы [Электронный ресурс]. – 20230. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

115. Научно-технологический парк в помощь стартапам построят на территории СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

116. Беларусь хочет привлечь от ЕБРР 14,11 млн евро на строительство подстанции для СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebrr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

117. Новый резидент СЭЗ “Брест” намерен инвестировать в производство мебели более 25 млн евро [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-nameren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>

118. Новый резидент СЭЗ “Брест” займется деревообработкой [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

119. Новый резидент СЭЗ “Брест” будет выпускать коллекционную одежду [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollektsionnuju-odezhdu-392737-2020/>

120. В СЭЗ “Брест” планируют создать 1 тыс. рабочих мест [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

121. СЭЗ “Брест” завершает обустройство итальянского промышленного округа [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italjanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

122. Залесский, Б. Беларусь – Европа: потенциал партнерства. Политика многовекторности в условиях глобальных вызовов / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. – 168 с.

123. СЭЗ “Брест” завершает в этом году создание инфраструктуры в итальянском промышленном округе [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italjanskom-promyshlennom-okruge-380751-2020/>

124. Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” в I квартале привлекли рекордный объем ПИИ на чистой основе [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

125. СЭЗ “Гродноинвест” за пять лет инвестировала в развитие инфраструктуры около Br9 млн [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitiie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

126. Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” в 2019 году привлекли \$436 млн инвестиций [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

127. С начала года резиденты СМЭЗ “Гродноинвест” уплатили более Br157 млн налогов [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

128. Резидент СЭЗ “Гродноинвест” создаст сеть фотоэлектрических станций [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

129. Австрийский инвестор построит деревообрабатывающее предприятие в Свислочском районе [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatyvayushee-predpriyatje-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

130. Инвестор из Германии рассматривает возможность строительства под Гродно контейнерного терминала [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>

131. Инвесторам предлагают проект мультимодального центра логистики на белорусско-польской границе [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>

132. В Сморгони завершили реконструкцию основной части Индустриального проспекта [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruksiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

133. Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” вложили Br144 млн инвестиций в основной капитал [Электронный ресурс]. – 2020. – URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

134. Экспорт резидентов СЭЗ “Гродноинвест” в США за январь-сентябрь возрос в три раза [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

135. Залесский, Б. Вектор партнерства – Китай. Сборник статей / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2019. – 188 с.

136. О развитии в парке “Великий камень” зоны научно-технического сотрудничества и разработок SINOMACH [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

137. В “Великом камне” построят парк Sinomach “Факел” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

138. Вэй, В. Силиконовая долина Китая / В. Вэй // Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе. – 2013. – С. 18–21.

139. Красильникова, Ю. Пекин запускает программу привлечения иностранных IT-специалистов / Ю. Красильникова // [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talent

140. За первые 11 месяцев 2019 г. в пекинском технопарке Чжунгуаньцунь зарегистрирован 13,8-процентный рост доходов [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews

141. Первый беспилотный электробус протестировали в “Великом камне” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-elektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

142. Новый резидент “Великого камня” будет выпускать продукцию для деревообработки [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

143. Сяюнь, С. Китай выступает против вмешательства извне во внутренние дела Беларуси / С. Сяюнь // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

144. Выручка резидентов “Великого камня” в январе – сентябре выросла в 3,4 раза до Br126,2 млн [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-janvare-sentjabre-vyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

145. Новый резидент “Великого камня” построит ж/д терминал [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

146. Китайско-белорусский инновационный центр промышленных технологий появился в “Великом камне” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorususkij-innovatsionnyj-tsentr-promyshlennyh-tehnologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

147. Инновационный центр в “Великом камне” планируют открыть до конца года [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

148. Центр поддержки технологий и инноваций создали в “Великом камне” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologij-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

149. “Великий камень” вошел в инновационный альянс особых экономических зон свободной торговли [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionnyj-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>

150. Rendeavour расширяет проект застройки Зоны свободной торговли Лекки [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

151. Ифэн, Х. В провинции Сиануквиль строится новый промышленный район / Х. Ифэн, С. Менгхоу // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

152. Главы государств пяти стран приняли участие в церемонии открытия Международной зоны свободной торговли в Джибути [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: https://ru.cscec.com/xwzx_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html

153. В порту Хамбантога на Шри-Ланке реализуется проект китайско-ланкийского сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://newsru.cgtn.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

154. Эфиопско-китайское сотрудничество является классическим образцом сотрудничества Китая с Африкой – президент Эфиопии [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm

155. Крепче пояс сотрудничества, короче путь из “ловушки отсталости” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obshchey-tselyu-chast-2/>

156. Корпорация “Хуали”: создадим “промышленный китайский квартал” на “Одном поясе, одном пути” [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm

157. Президент Египта издал указ о создании особой экономической зоны Суэцкого канала [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

158. Сделки на \$21 млрд заключены на БУТБ за 15 лет [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

159. Товарооборот БУТБ в январе – ноябре вырос на 12% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

160. Экспорт товаров через БУТБ в октябре вырос на 22% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-chez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

161. Около 80% экспорта молочной продукции через БУТБ приходится на Россию [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-chez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>

162. БУТБ рассчитывает на расширение сотрудничества с Омской областью России [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastju-rossii-420606-2020/>

163. БУТБ рассчитывает на развитие сотрудничества со Смоленской областью [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastju-421404-2020/>

164. Через БУТБ планируется организовать поставки пиломатериалов в Египет [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

165. Британский и канадский бизнес заинтересован в закупке белорусских пиломатериалов на биржевых торгах [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zajnteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020/>

166. Беларусь и Узбекистан развивают взаимодействие в области электронных закупок [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

167. Николай Снопков: Беларусь рассматривает сельхозпродукцию как новый драйвер экспорта в Китай [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

168. Белорусские пиломатериалы на \$5,1 млн продали в Китай через БУТБ с начала года [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusckie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-chez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

169. Более чем в 10 раз выросла сумма сделок компаниями из Китая на БУТБ в январе – сентябре [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

170. БУТБ проведет первые специализированные экспортные торги для китайского рынка 15 декабря [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabnja-420090-2020/>

171. Китайские компании в октябре закупили пиломатериалы на БУТБ на сумму более \$1 млн [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

172. Экспорт рапсового масла через БУТБ вырос в 3 раза, крупнейший покупатель – Швейцария [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejsarija-406915-2020/>

173. Белорусскую паллетную доску и рапсовое масло будут экспортировать в Китай через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusSKUju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

174. Экспорт металлопродукции через БУТБ в I полугодии вырос на 33% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktSii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

175. БУТБ и Миорский металлопрокатный завод планируют совместно развивать экспорт белой жести [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

176. БУТБ должна стать драйвером электронной торговли в стране – Колтович [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020/>

177. Залесский, Б.Л. Перспективный механизм электронной торговли на пути к максимальной реализации потенциала / Б.Л. Залесский // Социально-гуманитарные исследования. – 2020. – №5. – С. 19–31.

178. Экспорт цемента через БУТБ в январе вырос в 10 раз [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

179. БУТБ и Торговое представительство РФ намерены содействовать увеличению товарооборота [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvelicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

180. Беларусь и Удмуртия намерены увеличить товарооборот за счет более активного использования биржевой торговли [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvelichit-tovarooborot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>

181. БУТБ рассчитывает на расширение сотрудничества с деловыми кругами Волгоградской области [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

182. В январе экспорт пиломатериалов через БУТБ вырос на 27% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-chez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

183. Британская компания купила через БУТБ продукцию деревообработки более чем на 1 млн евро [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-chez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

184. БУТБ прорабатывает возможность экспорта белорусских пиломатериалов во Францию [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

185. БУТБ готова содействовать экспорту топливных гранул в Северную Европу [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuju-evropu-426052-2021/>

186. Растительные масла и кормовые добавки обеспечили более 40% экспорта сельхозпродукции через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozprodukcii-chez-butb-415013-2020/>

187. Экспорт рапсового масла через БУТБ в январе вырос почти в 10 раз [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-chez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

188. На БУТБ аккредитовалась 5-тысячная компания-нерезидент [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerезидент-431246-2021/>

189. Белорусские пиломатериалы на \$2,6 млн проданы в Китай через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-chez-butb-431434-2021/>

190. Белорусские пиломатериалы на \$2,4 млн проданы в Китай на биржевых торгах [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/>

191. Партию сухого молока впервые продали в Китай через биржу [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v-kitaj-chez-birzhu-424904-2021/>

192. Первую сделку с компанией из Египта совершили на БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

193. Беларусь за пять лет увеличила производство инновационной продукции в 1,5 раза [Электронный ресурс]. – 2020. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvelichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

194. В “Великом камне” презентовали компанию “Авиационные технологии и комплексы” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

195. Резидент “Великого камня” реализует проект в сфере новых материалов [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>

196. Китайско-белорусский центр сотрудничества в области научно-технических достижений открыт в “Великом камне” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-tsentrosotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskikh-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>

197. Строительство международного выставочного центра началось в “Великом камне” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

198. Янь, Г. Продолжит ли китайский бизнес инвестировать в Беларусь / Г. Янь // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrah-pritjazhenija-7602/>

199. Заявленные инвестиции резидентов “Великого камня” оцениваются в более чем \$1,2 млрд [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

200. Основные положения проекта программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>

201. Рост ВВП и развитие регионов – министр экономики о планах на пятилетку [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitie-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pjatiletku-428671-2021/>

202. Залесский, Б. С акцентом на сотрудничество. Хроника международного взаимодействия на постсоветском пространстве / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2020. – 192 с.

203. Резиденты свободных экономических зон в 2020 году сформировали почти 5% ВВП Беларуси [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021>

204. Резиденты СЭЗ “Гомель-Ратон” увеличили объем производства продукции на 13,1% в 2020 году [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-131-v-2020-godu-429328-2021/>

205. Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” в 2020 году экспортировали продукцию в 65 стран [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

206. Экспорт резидентов СЭЗ “Минск” в 2020 году составил почти \$1,5 млрд [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

207. Резиденты СЭЗ “Витебск” в 2020 году увеличили производство продукции на 17% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

208. ОАО “Витязь” признано лучшим резидентом СЭЗ “Витебск” по итогам 2020 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/oao-vitjaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

209. Новый резидент СЭЗ “Витебск” будет развивать производство строительных материалов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

210. Новый резидент СЭЗ “Витебск” будет развивать производство специального гидропрессового оборудования [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovanija-424231-2021/>

211. Новый резидент СЭЗ “Витебск” будет развивать производство комплектующих для сельхозмашин [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhoz mashin-429288-2021/>

212. Около Br40 млн планируется инвестировать в строительство объектов инфраструктуры СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

213. Сяоцзюань, Л. Формирование белорусской модели развития технопарков / Л. Сяоцзюань // Экономика и банки. – 2018. – №2. – С. 53–64.

214. Пинягин, Ю. Технопарки как элемент инновационной инфраструктуры страны / Ю. Пинягин, Л. Сяоцзюань // Банковский вестник. – 2016. – №12. – С. 48–55.

215. Резиденты белорусских технопарков за 5 лет увеличили выпуск продукции в 6 раз [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-za-5-let-uvelichili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>

216. Субъекты инновационной инфраструктуры Республики Беларусь / под ред. А.Г. Шумилина. – Минск: ГУ “БелИСА”, 2018. – 98 с.

217. Технопарки вузов Беларуси за 2020 год произвели продукции на Br 17 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

<https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-br17-mln-425772-2021/>

218. Доклад Премьер-министра Республики Беларусь Романа Головченко на VI Всебелорусском народном собрании «О политике экономического роста» [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9740>

219. Мнение: создание технопарков на неиспользуемых площадях – пример опережающего развития регионов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajushego-razvitija-regionov-428389-2021>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Покупайте Ваши книги быстро и без посредников он-лайн – в одном из самых быстрорастущих книжных он-лайн магазинов! окружающей среде благодаря технологии Печати-на-Заказ.

Покупайте Ваши книги на
www.morebooks.shop

KS OmniScriptum Publishing
Brivibas gatve 197
LV-1039 Riga, Latvia
Telefax: +371 686 20455

info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY