

La parola chiave è partnership

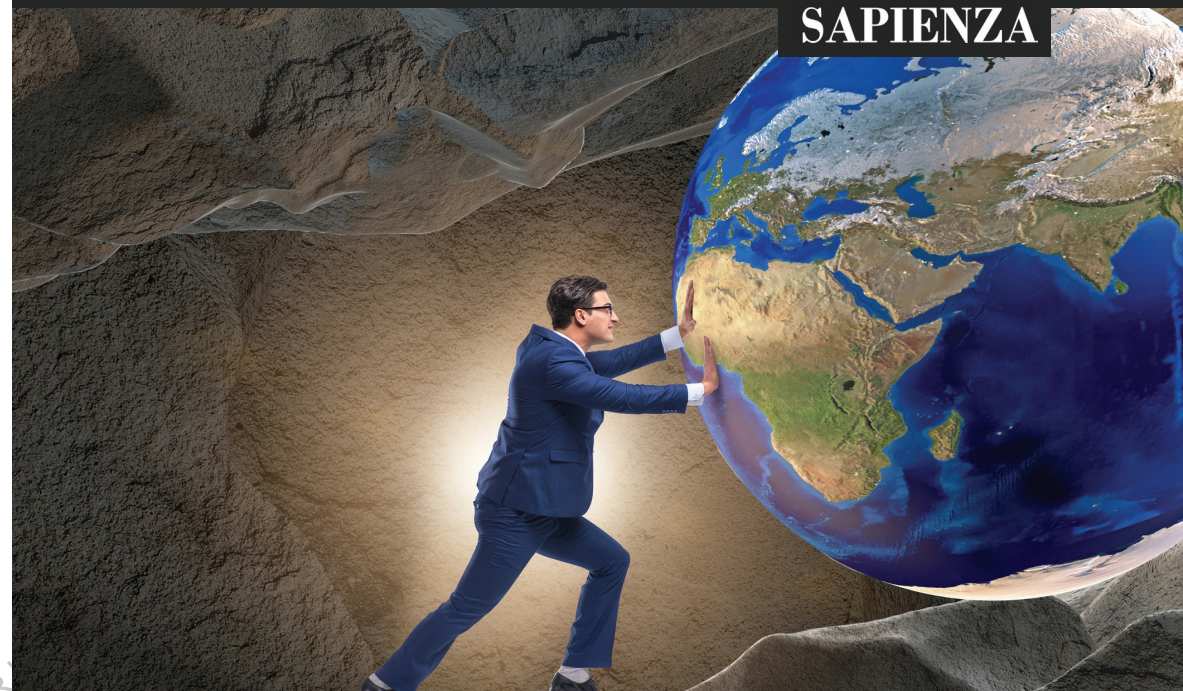
Nel dicembre 2021, la Repubblica di Bielorussia ha approvato il piano d'azione nazionale di economia verde per il 2021-2025, che definisce come obiettivo strategico lo sviluppo di un'economia digitale intelligente che contribuisce agli obiettivi di sviluppo sostenibile. Questo documento prevede lo sviluppo dell'economia verde bielorussa basata su principi come: sviluppo sostenibile, inclusività, intersettorialità, innovatività, scienza, efficienza e sufficienza, conservazione delle risorse, gestione dei rifiuti come risorse, aumento della competitività e rafforzamento delle posizioni detenute nei mercati globali, tenendo conto delle tendenze globali di greening, trasparenza, cooperazione internazionale e responsabilità. Ricordiamo che già nel Programma di sviluppo sociale ed economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025 è stato detto che nei prossimi cinque anni l'accento sarà posto sull'introduzione di strumenti per sostenere l'economia "verde". Sarà intensificato il lavoro sulla formazione di un sistema nazionale di regolamentazione del carbonio, l'attrazione di investimenti verdi, lo sviluppo di eco-innovazioni e la creazione di posti di lavoro verdi. Come si affrontano questi compiti oggi? Questo studio parla di questo.



Boris Zalessky

Ha quasi cinquant'anni di esperienza professionale nel giornalismo.

Ora è professore associato presso il Dipartimento di Giornalismo Internazionale, Facoltà di Giornalismo, Università Statale Bielorussa. I suoi campi di ricerca sono le relazioni internazionali moderne, il giornalismo internazionale e l'economia internazionale.



La parola chiave è partnership

*Realizzare il potenziale della cooperazione in un mondo turbolento
turbolenza*

Boris Zalessky

Boris Zalessky

La parola chiave è partnership

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

La parola chiave è partnership

**Realizzare il potenziale della cooperazione in un
mondo turbolento**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienzaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-73345-6.

Publisher:

Scientia Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the OmniScriptum S.R.L
Publishing group

str. A.Russo 15, of. 61, Chisinau-2068, Republic of Moldova Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-4-45438-2

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2022 Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the
OmniScriptum S.R.L Publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Tabella dei contenuti

Modifiche alla legge come incentivo per gli investitori.....	2
Piano di idee innovative fare affidamento sulle riserve locali	7
E il libero scambio di servizi, e cooperazione per l'innovazione	11
L'obiettivo è quello di sinergizzare la cooperazione	15
Spazio educativo condiviso: dalla scuola materna al livello accademico	19
Una base per lo sviluppo del commercio reciproco	23
Riunione delle città gemelle come strumento per la realizzazione di progetti di cooperazione	27
Il commercio di scambio come un progetto di integrazione promettente per la cooperazione regionale.....	31
Da un accordo di cooperazione - a progetti specifici	35
Concentrarsi sulla realizzazione di progetti comuni	39
Priorità alla cooperazione regionale - realizzazione di progetti specifici	43
Progetti cooperativi come strumento sviluppo di partenariati.....	47
Consiglio di cooperazione commerciale delinea le prospettive di interazione.....	51
Le regioni aggiornano i partenariati	55
I nuovi progetti avvicinano il futuro.....	59
Letteratura.....	63

Modifiche alla legge come incentivo per gli investitori

Nel dicembre 2021, il Consiglio della Repubblica dell'Assemblea Nazionale della Repubblica di Bielorussia ha approvato gli emendamenti alla legge "Sulle Zone Economiche Libere" (FEZ), che prevedono il trasferimento dei poteri di cambiare i confini di questi territori dal capo dello stato al governo. "Allo stesso tempo, il presidente del paese coordinerà ancora l'inclusione dei territori agricoli e forestali nei confini delle zone economiche libere.¹ Questa innovazione dovrebbe ridurre il tempo dall'idea all'inizio di nuovi progetti d'investimento nei territori, che sono considerati punti di crescita nelle regioni, poiché incoraggerà i potenziali investitori a investire risorse nella FEZ. Per loro, "una regola chiara rimane invariata: i confini delle FEZ possono essere ampliati esclusivamente per progetti d'investimento specifici"². Si ricorderà che la stessa legge "Sulle zone economiche libere" è stata adottata nel dicembre 1998. Uno degli obiettivi principali delle zone economiche libere è "l'attrazione di investimenti nella creazione e nello sviluppo di produzioni orientate all'esportazione e sostitutive dell'importazione basate su nuove e alte tecnologie.³ Va notato che la Bielorussia ha solo sei FEZ. Entro il 1° ottobre 2021 sono state registrate 429 aziende con il numero di dipendenti - circa 137 mila persone, dove vengono realizzati i progetti che attirano quasi sette

1 Il Consiglio della Repubblica ha approvato un progetto di legge sulle zone economiche libere [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>.

2 Nikitina: una giurisdizione nazionale attraente aumenta gli investimenti [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiksija-aktiviziruet-priatok-investitsij-475406-2021/>

3 Zalessky, B.L. Zone economiche libere e zone economiche speciali come punti di crescita nelle regioni / B.L. Zalessky // Studi sociali e umanitari. - 2020. - №3. - C. 64.

miliardi di dollari di investimenti da più di 30 paesi. Il fatto che le FEZ siano i luoghi dove è possibile costruire imprese di successo oggi è confermato anche dalle statistiche del 2021. In tre trimestri, il volume delle esportazioni qui è aumentato di quasi una volta e mezza, e l'afflusso di investimenti diretti esteri è stato un quinto del totale del paese.

In particolare, i residenti della **FEZ Grodnoinvest**, il cui volume di esportazioni ha superato un miliardo di dollari in gennaio-settembre, stanno ottenendo risultati elevati nel 2021. La geografia di queste forniture è molto ampia: Russia, Ucraina, Kazakistan, Azerbaigian, Germania, Danimarca, Egitto, Italia, Lituania, Gran Bretagna e Turchia. "L'eccedenza del commercio estero su 9 mesi ammontava a 540 milioni di dollari, che è la migliore cifra tra le FEZ bielorusse.⁴ Di conseguenza, i residenti delle FEZ rappresentano più del 43% delle esportazioni e più del 30% della produzione industriale di tutta la Grodno Oblast. Il segmento dell'ingegneria meccanica si sta sviluppando particolarmente velocemente in questa FEZ. Basti dire che "l'esportazione di dispositivi informatici, elettronici e ottici è raddoppiata in nove mesi di quest'anno [2021].⁵ In totale, Grodnoinvest ha finora registrato nove aziende nel settore dell'ingegneria meccanica e altre sette nella lavorazione dei metalli.

I residenti della **Zona Economica Libera "Vitebsk"** hanno aumentato le esportazioni di oltre il 60% nei primi tre trimestri del

⁴ Le esportazioni dei residenti della FEZ Grodnoinvest in gennaio-settembre hanno superato 1 miliardo di dollari [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

⁵ I residenti della FEZ Grodnoinvest raddoppiano le esportazioni di apparecchiature elettroniche e ottiche [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparaturny-473562-2021/>

2021, portando il loro volume a 623 milioni di dollari e cooperando con partner di 73 paesi. Come risultato degli sforzi di diversificazione delle esportazioni, i partecipanti alla FEZ sono riusciti ad aumentare le spedizioni dei loro prodotti verso i paesi lontani di quasi la metà, e verso la Gran Bretagna, gli Emirati Arabi Uniti, India, Pakistan, Israele, Brasile - di tre volte e più. Inoltre, "per la prima volta, sono stati forniti cavi in fibra ottica all'Afghanistan, analizzatori di gas e fumo sono stati spediti in Polonia, pelli di pelliccia in Cina, lino in Cile e cavi isolati in Francia.⁶ Gli attuali 54 progetti d'investimento nella zona economica libera saranno probabilmente completati molto presto da un certo numero di nuovi, dato che gli investitori stranieri stanno mostrando interesse nell'impostare la produzione di materiali compositi, la costruzione di macchine utensili, la lavorazione del legno e la fabbricazione di materie prime di legno, così come la produzione di micro-fertilizzanti. In particolare, "un investitore svedese in collaborazione con un partner cinese è pronto a investire circa 100 milioni di dollari nella costruzione di un impianto per la lavorazione del legno di bassa qualità. I rappresentanti dei Paesi Bassi stanno cercando un sito per la produzione di mobili con un volume di investimento di 100 milioni di euro. <...> Un'azienda tedesca sta progettando di creare un impianto di produzione di tavole per terrazza del valore di circa 9 milioni di dollari.⁷ Inoltre, gli uomini d'affari cinesi hanno già registrato una persona giuridica a Vitebsk

6 I residenti della Zona Economica Libera "Vitebsk" hanno aumentato le esportazioni di merci di quasi il 62% in gennaio-settembre [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvelijhili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

7 Gli investitori di 4 paesi mostrano interesse nell'implementazione di progetti nella FEZ Vitebsk [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

per realizzare un progetto di lavorazione del legno con un investimento previsto di circa 26 milioni di dollari. Nel complesso, "si stanno elaborando altri 8 progetti, la cui realizzazione permetterà di attirare almeno 160 milioni di dollari all'economia della regione di Vitebsk"⁸.

I residenti **della FEZ Gomel-Raton** hanno anche esportato più della metà delle merci prodotte nel gennaio-settembre 2021. Più di 1,1 miliardi di dollari sono stati spediti ai mercati di 63 paesi. I primi cinque importatori sono Russia, Ucraina, Polonia, Lituania e Cina. Non è un cattivo indicatore se si considera che il 1 ottobre 2021, 69 entità economiche, di cui 30 - le aziende con capitale straniero di 16 paesi hanno lavorato nella Zona Economica Libera. Nel 2021 sono state registrate qui altre tre società residenti con circa 50 milioni di dollari di investimenti. E tutto sommato "76,3 milioni di dollari di investimenti stranieri diretti sono stati attratti nella FEZ Gomel-Raton per 9 mesi per la realizzazione di progetti di investimento."⁹ Questo è quasi la metà del volume totale degli investimenti nella regione di Gomel.

Tutti questi fatti sono una prova molto eloquente che questo modello di relazioni economiche nelle regioni è già diventato uno strumento efficace per lo sviluppo dell'economia nazionale. E l'adozione degli emendamenti alla legge "Sulle Zone Economiche Libere" contribuirà certamente solo a mantenere le dinamiche

8 I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato la produzione di oltre il 40% in 9 mesi [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

9 I residenti della FEZ Gomel-Raton hanno aumentato la produzione di prodotti industriali di oltre il 42% in 9 mesi [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvlichili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

positive di sviluppo, che sono già riuscite a raggiungere negli ultimi più di 20 anni dalla nascita delle FEZ in Bielorussia.

FOR AUTHOR USE ONLY

Piano per idee innovative fare affidamento sulle riserve locali

Nel dicembre 2021, la Repubblica di Bielorussia ha approvato il piano d'azione nazionale di economia verde per il 2021-2025, che definisce come obiettivo strategico lo sviluppo di un'economia digitale intelligente che contribuisce agli obiettivi di sviluppo sostenibile. Questo documento prevede lo sviluppo dell'economia verde bielorussa basata su principi come: sviluppo sostenibile, inclusività, intersettorialità, innovatività, scienza, efficienza e sufficienza, conservazione delle risorse, gestione dei rifiuti come risorse, aumento della competitività e rafforzamento delle posizioni detenute nei mercati globali "tenendo conto delle tendenze globali di greening, trasparenza, cooperazione internazionale e responsabilità"¹⁰. Ricordiamo che il programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025, approvato nel luglio 2021, ha dichiarato che nei prossimi cinque anni "l'accento sarà posto sull'introduzione di strumenti di sostegno all'economia verde. Sarà intensificato il lavoro sulla formazione di un sistema nazionale di regolamentazione del carbonio, l'attrazione di investimenti verdi, lo sviluppo di eco-innovazioni e la creazione di posti di lavoro verdi."¹¹

Tra le aree prioritarie di sviluppo dell'economia verde in Bielorussia, il piano nazionale definisce come: 1) introduzione di principi di consumo e produzione sostenibili; 2) sviluppo

10 Città intelligenti, ecoturismo e trasporto elettrico: come si svilupperà l'economia verde in Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-razvivatsja-zelenaja-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>

11 Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025 [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100292>

dell'economia circolare o a ciclo chiuso; 3) produzione di prodotti biologici; 4) ecologia e agro-ecoturismo; 5) formazione di città intelligenti ed efficienti dal punto di vista energetico; 6) sviluppo del trasporto elettrico e delle sue infrastrutture. In altre parole, il piano "stabilisce una traiettoria orientata alla pratica, prevedendo l'attuazione di promettenti idee innovative nelle regioni facendo affidamento sulle risorse locali e creando condizioni di vita confortevoli per le persone.¹² Questo dovrebbe senza dubbio includere lo sviluppo del trasporto elettrico e delle sue infrastrutture.

Va notato che già nel marzo 2020, la Bielorussia ha emesso un decreto "Sulla stimolazione dell'uso di auto elettriche", che conteneva "misure volte a stimolare la domanda di questo veicolo ecologico nel paese, così come la creazione di adeguate infrastrutture di ricarica e servizio nelle regioni"¹³. All'inizio del 2021 c'erano già più di mille auto elettriche nel nostro paese e all'inizio della seconda metà dell'anno erano più di quattromila. Per quanto riguarda i prossimi cinque anni, "entro il 2025, la Bielorussia può avvicinarsi al marchio di 100 mila di tali veicoli ed entro il 2030 circa il 20% dei bielorussi sarà dotato di motori elettrici.¹⁴ La tendenza importante è che non solo i cittadini iniziano a usare auto elettriche in Bielorussia, ma anche le imprese industriali, che ottengono notevoli risparmi dal loro uso. "Questo è stato esemplificato da Gomelenergo, che è stata una delle prime aziende

12 Il piano nazionale per un'economia verde rafforzerà i segmenti ambiente e innovazione del programma 2025 [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoj-ekonomike-usilit-ekologicheskij-i-innovatsionnyj-segmenty-programmy-2025-475288-2021/>

13 Zalessky, B. La chiave del successo è la cooperazione. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 113.

14 "Belorusneft: la più grande rete di stazioni di ricarica veloce per auto elettriche in EEU è stata creata nel paese [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-krupnejshaja-v-eaes-set-bystryh-zarjadnyh-stansij-dlja-elektromobilej-474986-2021/>

di fornitura di energia ad attuare un progetto pilota per aggiornare la sua flotta di veicoli con auto elettriche.¹⁵

Anche la rete di stazioni di ricarica rapida per i veicoli elettrici si sta sviluppando rapidamente nel paese. Dal 2018, è passato da 14 a 486, ed entro l'inizio del 2022, dovrebbe già includere 600 impianti di questo tipo, il che renderà possibile operare più di 25.000 veicoli di questo tipo. Tra qualche anno, si prevede che i proprietari di questi veicoli non passeranno più tempo nelle stazioni di ricarica che i proprietari di auto con motore a combustione interna nelle stazioni di servizio. Un ruolo importante a questo proposito è assegnato alla Vitebsk JSC Vityaz, un'impresa diversificata che sviluppa oggi una ventina di tipi di attività. Ha iniziato a produrre stazioni di ricarica elettrica per veicoli elettrici nel 2017. Oggi, collaborano attivamente con l'operatore nazionale di infrastrutture di ricarica RUE PA Belorusneft, a cui forniscono prodotti high-tech sotto il marchio Malanka. Allo stesso tempo, l'azienda prevede di sviluppare una propria rete di stazioni di ricarica elettrica con il marchio ISKRA. Qui mirano a "sviluppare la nicchia dei cosiddetti caricatori lenti". Le strutture della rete saranno installate in aree residenziali, centri commerciali e altri siti in cui è possibile lasciare un'auto nel parcheggio e collegarla a una stazione di ricarica elettrica allo stesso tempo.¹⁶ Le prime due stazioni di ricarica sono già state messe in funzione di prova a Vitebsk - vicino al sito di produzione Vityaz. L'apertura della prima stazione di ricarica elettrica di marca

15 Numero di auto elettriche in Bielorussia aumentato a 4 mila - Karankevich [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-uvelijilos-do-4-tys-karankevich-450761-2021/>

16 "Vityaz svilupperà la propria rete di stazioni di ricarica elettrica sotto il marchio ISKRA [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-budet-razvivat-sobstvennuju-set-elektrozarjadnyh-stansij-pod-brendom-iskra-473377-2021/>

a Minsk e diverse altre strutture nelle aree residenziali della capitale bielorusa sono in arrivo.

I modelli domestici di questi veicoli ecologici dovrebbero apparire in Bielorussia nel prossimo futuro. In particolare, ci sono piani per fornire al mercato le auto elettriche Geometry C di BELJI CJSC, dove i test sono stati completati nel mese di agosto 2021. Questa auto elettrica bielorusso-cinese "ha molte soluzioni innovative: dai sistemi di sicurezza attiva al design sofisticato. <...> L'autonomia con una sola carica è di 550 km.¹⁷ Se c'è una domanda per questi veicoli, l'azienda avrà la capacità di produzione corrispondente per nuovi veicoli elettrici già nel 2022. Quindi, questo veicolo innovativo ha un buon futuro in Bielorussia. E il suo sviluppo sarà un contributo significativo per l'attuazione del piano d'azione nazionale per lo sviluppo dell'economia verde nel nostro paese fino al 2025.

17 "BELJI prevede di iniziare a vendere una nuova auto elettrica nel quarto trimestre del 2021 [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beldzhi-planiruet-nachat-prodazhi-novogo-elektromobilja-v-chetvertom-kvartale-2021-goda-454431-2021/>

E il libero scambio di servizi, e cooperazione per l'innovazione

La presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati Indipendenti (CSI), che si basa sui principi di continuità e mira ad attuare gli elementi a lungo termine della strategia di sviluppo di questa associazione di integrazione nello spazio post-sovietico in vari settori, terminerà nel 2022. Le misure prese nel 2021 sotto l'egida della presidenza bielorusa, combinate con gli sforzi degli stati a livello nazionale, hanno permesso di aumentare i principali indicatori macroeconomici della CSI nel periodo gennaio-agosto. "Così, la produzione industriale è cresciuta del 4,3%, il trasporto merci (escluso il trasporto via pipeline) del 5,2%, il fatturato del commercio al dettaglio dell'8,5%.¹⁸ Il raggiungimento di tali dinamiche positive è in gran parte dovuto all'attuale zona di libero scambio della CSI, che fornisce condizioni favorevoli per lo sviluppo delle economie degli stati membri della CSI.

Nel 2021, grazie alla presidenza bielorusa della CSI, è continuato il lavoro attivo con altri stati su un progetto di accordo sul libero scambio di servizi, che è stato progettato per fornire ulteriori opportunità di sviluppo economico sostenibile nello spazio post-sovietico. Un dettaglio importante qui è che "il lavoro di preparazione di questo accordo va avanti da nove anni, dal 2012.¹⁹ Il risultato di questo lavoro dovrebbe essere la firma di questo documento nel maggio 2022. La sua particolare rilevanza risiede nel

18 Roman Golovchenko: La Bielorussia ha sempre sostenuto lo sviluppo della CSI e mira a sviluppare l'integrazione regionale [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10051>

19 Lebedev: il libero scambio di servizi della CSI può essere firmato nel maggio 2022 [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021>

fatto che il commercio di servizi rappresenta oggi circa la metà del prodotto lordo dei paesi della CSI. L'eliminazione delle barriere in questo settore stimolerà ulteriormente la cooperazione economica nello spazio post-sovietico, dove i legami di integrazione sono stati costantemente ripristinati. "Così, nel primo semestre di quest'anno [2021] il commercio reciproco è cresciuto di quasi il 27%, il fatturato del commercio estero di più di un quarto, il prodotto interno lordo di tutto il Commonwealth è aumentato di quasi il 4,5%, il trasporto di merci e la produzione industriale sono in aumento".²⁰

Un altro documento molto importante sviluppato durante la presidenza della Bielorussia in questa organizzazione internazionale è il Piano d'azione complesso per il 2021-2025 per attuare il programma di cooperazione interstatale per l'innovazione della CSI fino al 2030, che è stato approvato dal Consiglio dei capi di governo della CSI nel novembre 2021. È opportuno ricordare qui che la riunione di ottobre (2021) del Consiglio dei capi di governo della CSI ha adottato una dichiarazione in occasione del 30° anniversario del Commonwealth, in cui, considerando il commercio e la cooperazione economica come un fattore chiave per approfondire ulteriormente l'integrazione economica e lo sviluppo sostenibile degli stati membri della CSI, i leader di questi stati hanno dichiarato la necessità di "concentrare gli sforzi sulla crescita economica stabile attraverso lo sviluppo dell'economia verde, la digitalizzazione, la cooperazione industriale, l'ampia applicazione dell'innovazione..."²¹.

20 Mishustin: un accordo di libero scambio sui servizi stimolerà la cooperazione economica nella CSI [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>

21 I capi di Stato della CSI hanno adottato una dichiarazione in occasione del 30° anniversario del Commonwealth [risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

Come promemoria, il programma interstatale per la cooperazione innovativa fino al 2030 è stato firmato il 6 novembre 2020. La sua peculiarità è che tiene conto delle esigenze della moderna teoria della previsione, della pianificazione strategica e della programmazione nazionale per lo sviluppo e l'attuazione di decisioni strategiche a lungo termine nel quadro della cooperazione interstatale sulla regolamentazione e lo sviluppo dell'economia di mercato. Un'altra caratteristica del programma è l'esistenza di iniziative che mirano a garantire il funzionamento di un sistema coerente, completo e trasparente di innovazione internazionale, S&T e cooperazione industriale efficace e coerente e a facilitare l'accesso alle opportunità del programma per una vasta gamma di ricercatori, ingegneri e scienziati, imprese e altre parti interessate. Il successo dell'implementazione del programma "aiuterebbe a raggiungere gli effetti previsti in 14 aree, tra cui: aumentare il numero di tecnologie rivoluzionarie, scoperte e sviluppi promettenti garantendo la promozione dei risultati della ricerca sul mercato; costruire capacità all'interno della CSI per aumentare il numero di aziende che sono leader tecnologici globali; espandere la cooperazione scientifica, tecnologica e di innovazione come base per creare prodotti comuni competitivi, anche per i ²²mercati dei paesi terzi

Per quanto riguarda il Piano Complessivo di Misure approvato per il 2021-2025, che contiene attività specifiche, iniziative e progetti con esecutori responsabili e scadenze, essi sono strutturati in cinque direzioni principali riguardanti il supporto normativo-legale, organizzativo, informativo, finanziario e di personale

<https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-prinjali-zajavlenie-v-svjazi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>

22 Zalesky, B.L. La chiave del successo è la cooperazione innovativa / B.L. Zalesky // Materialy XVII Mezinarodni vedecko-prakticka konferenca "Moderni vymoženosti vedy - 2021". Volume 3: Praga. Casa editrice "Educazione e Scienza". - C. 11.

dell'implementazione del programma. Ci si aspetta che l'attuazione di questo piano rafforzi la posizione della CSI nella nuova architettura del sistema economico globale e che crei anche le condizioni per raggiungere risultati come "lo sviluppo della collaborazione interstatale per l'innovazione, la creazione di riserve scientifico-tecniche e tecnologiche per organizzare la produzione su larga scala di beni e servizi competitivi ad alta intensità di conoscenza all'interno dello spazio comune di innovazione del Commonwealth"²³. A complemento di queste disposizioni, questa associazione d'integrazione intende anche sviluppare un programma di sviluppo di complessi industriali fino al 2025, che sarà un altro passo nello sviluppo della CSI.

FOR AUTHOR USE ONLY

²³ La CSI ha approvato un piano d'azione quinquennale per la cooperazione innovativa [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhdn-plan-meroprijatij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/>

L'obiettivo è quello di sinergizzare la cooperazione

Uno degli obiettivi prioritari della presidenza bielorusa della Comunità degli Stati Indipendenti (CSI) nel 2021 è stato quello di ottenere un effetto sinergico della cooperazione tra gli stati membri della CSI in vari settori, al fine di coinvolgere il maggior numero possibile di partecipanti nell'approfondimento dell'integrazione, rispettando il principio dell'integrazione multilivello e a più velocità. Nell'area della scienza e della tecnologia l'obiettivo è stato fissato per "facilitare la creazione di meccanismi efficaci per combinare gli sforzi degli stati membri della CSI nella scienza, nella tecnologia e nell'innovazione, per rafforzare la componente di innovazione della crescita economica attraverso la creazione di sistemi nazionali di innovazione e la realizzazione di progetti di innovazione interstatali.²⁴ Uno dei passi concreti in questa direzione è stata l'organizzazione di diversi eventi importanti volti a rafforzare i legami e ad ampliare i contatti tra la comunità di scienziati e le organizzazioni scientifiche dei paesi della CSI, tra cui il 3° Forum degli scienziati, la 9° sessione del Consiglio per la cooperazione nella scienza fondamentale e la 29° sessione del Consiglio interstatale per la cooperazione in scienza, tecnologia e innovazione a Minsk a fine novembre 2021.

Il 3° Forum degli scienziati della CSI ha riunito più di 150 partecipanti - capi e scienziati leader delle accademie delle scienze, dei principali centri scientifici e di ricerca, delle organizzazioni educative di Armenia, Azerbaigian, Bielorussia, Kazakistan,

²⁴ Concetto della presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati Indipendenti nel 2021 [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://cis.minsk.by/page/19314>

Kirghizistan, Moldavia, Russia, Tagikistan, Turkmenistan, Uzbekistan. I suoi obiettivi principali erano: 1) intensificare la cooperazione scientifica e tecnica tra gli stati del Commonwealth; 2) stimolare nuove ricerche in collaborazione; 3) proporre modi per sviluppare la politica di innovazione nello spazio post-sovietico; e 4) formare un "sistema di mobilità internazionale per scienziati e giovani specialisti della comunità professionale"²⁵. In tre tavole rotonde - "Stato e prospettive della scienza di base", "Miglioramento della cooperazione scientifica nell'era digitale", "Ricerca scientifica innovativa" - è stato notato che nel contesto della transizione verso un modello digitale dell'economia del Commonwealth, l'importanza della scienza aumenta drammaticamente, dove l'interazione si basa su una strategia di cooperazione reciprocamente vantaggiosa e uguale e dove i seguenti principi sono fondamentali 1) conservazione e ulteriore sviluppo dei legami storici e culturali dei popoli dei paesi della CSI; 2) unire gli sforzi per implementare gli interessi nazionali nella realizzazione di programmi e progetti scientifici; 3) formazione di partenariati reciprocamente vantaggiosi delle organizzazioni scientifiche dei paesi del Commonwealth; 4) flessibilità dei formati di cooperazione collettiva e dei meccanismi decisionali nella realizzazione della ricerca scientifica comune. La dichiarazione "La scienza nel contesto delle sfide globali", adottata alla fine del terzo Forum, ha notato che "la politica scientifica e tecnica perseguita dai paesi del Commonwealth è volta a unire gli sforzi degli scienziati della CSI nella ricerca di nuove forme di cooperazione nella ricerca scientifica per risolvere i problemi di

25 Gli scienziati della CSI adottano una dichiarazione sulla cooperazione nella scienza [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/uchenye-stran-sng-primut-deklaratsiju-o-sotrudnichestve-v-nauchnoj-sfere-471428-2021/>

modernizzazione dei sistemi socio-economici nazionali e aumentare il livello di benessere e la qualità della vita delle persone.²⁶

La **nona riunione del Consiglio della CSI per la cooperazione nella scienza fondamentale** ha notato il ruolo crescente della scienza fondamentale nello sviluppo della società come base della prosperità e del benessere delle generazioni future dei nostri paesi e ha proposto di sviluppare un piano biennale di cooperazione in questo campo, che si concentrerebbe su aree di particolare interesse per la comunità scientifica della CSI - ecologia, esplorazione dello spazio, biotecnologia, digitalizzazione, e finalizzato ad affrontare i problemi esistenti di interazione nel campo scientifico. "Uno di questi è la mancanza di finanziamenti centralizzati per lo sviluppo scientifico.²⁷ Nel dicembre 2021, un progetto di lista di progetti di ricerca promettenti corrispondenti alle aree prioritarie della ricerca di base dei paesi della CSI è stato finalizzato e inviato alla Comunità degli Stati Indipendenti per il completamento del coordinamento intra-statale. "Sei stati partecipano al lavoro sul progetto di lista: Armenia, Bielorussia, Kazakistan, Kirghizistan, Russia e Tagikistan.²⁸ Il progetto concordato include la ricerca in aree come le scienze fisico-matematiche e chimiche, le tecnologie dell'informazione e della comunicazione, le nuove sostanze e materiali, le scienze biologiche,

26 I rappresentanti della comunità scientifica della CSI hanno adottato una dichiarazione nel contesto delle sfide globali [risorsa elettronica]. - 20231. - URL: <https://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobshchestva-stran-sng-prinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovov-471791-2021/>

27 Il CIS intende sviluppare un piano di cooperazione nelle scienze di base [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-471803-2021/>

28 Gli esperti del CIS hanno completato la lista dei progetti nelle aree prioritarie della ricerca di base [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov-po-prioritetnym-napravlenijam-fundamentalnyh-issledovanij-473644-2021>

agricole e mediche, la biotecnologia e l'ingegneria genetica, la gestione e la protezione dell'ambiente, l'energia nucleare, alternativa e rinnovabile, l'ingegneria meccanica e la strumentazione, le scienze socio-economiche e umane, l'esplorazione dello spazio.

Alla **29a riunione del Consiglio interstatale per la cooperazione in scienza, tecnologia e innovazione** è stato annunciato il progetto del concetto di cooperazione scientifico-tecnica e tecnologica dei paesi della CSI, che prevede compiti come "lo sviluppo e l'implementazione di nuove tecnologie rivoluzionarie nelle direzioni prioritarie dell'attività scientifica e tecnologica, nonché la creazione di nuove imprese industriali ad alta tecnologia per produrre prodotti innovativi e ad alta intensità di conoscenza"²⁹. Anche il sistema di formazione del personale scientifico e ingegneristico altamente qualificato subirà cambiamenti significativi nel prossimo futuro.

29 La CSI ha elaborato un concetto di cooperazione scientifica e tecnica [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>

Spazio educativo condiviso: dalla scuola materna al livello accademico

Uno degli obiettivi importanti della presidenza bielorusa della Comunità degli Stati Indipendenti (CSI) nel 2021 era quello di promuovere un ulteriore rafforzamento dei legami umanitari, l'espansione dei contatti nell'istruzione e nella scienza, e la formazione di uno "spazio educativo comune del Commonwealth"³⁰. Tra i passi concreti compiuti per raggiungere questo obiettivo c'è stato il sesto congresso degli insegnanti e dei lavoratori dell'istruzione del Commonwealth, che si è tenuto a fine ottobre 2021 a Dushanbe e ha riunito i rappresentanti del sistema educativo di Armenia, Bielorussia, Kazakistan, Kirghizistan, Russia, Tagikistan e Uzbekistan, e il suo tema principale era "Lo spazio educativo della Comunità degli Stati indipendenti - una risorsa strategica per lo sviluppo sostenibile". Dobbiamo dire subito che l'organizzazione di un tale evento è unico nella pratica mondiale, poiché "in nessun'altra regione del mondo esiste una cooperazione interstatale nel campo dell'educazione, che copre l'intero spettro dei servizi educativi, dall'infanzia all'orientamento professionale dei giovani, all'istruzione professionale superiore e all'educazione degli adulti"³¹.

Il quinto congresso si è tenuto a Bishkek nell'ottobre 2018. I tre anni che sono passati da allora hanno dimostrato che i sistemi educativi nazionali dei paesi del Commonwealth si sono sviluppati con successo in una serie di aree: dal miglioramento della gestione e

30 Zalesky, B.L. Verso uno spazio educativo comune / B.L. Zalesky // Materialy XVII Mezinarnodni vedecko-prakticka konferenza "Moderni vymozenosti vedy - 2021". Volume 3; Praga. Casa editrice "Educazione e Scienza". - C. 21.

31 Congresso degli insegnanti e dei lavoratori dell'educazione degli Stati membri della CSI [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774>

l'aggiornamento del contenuto dell'istruzione, l'introduzione di tecnologie informatiche innovative alla formazione di un ambiente educativo moderno, l'aumento della competenza professionale del personale docente e lo sviluppo di un approccio inclusivo nell'istruzione. Una delle tendenze positive di questo periodo è "l'attivazione dell'interazione tra i paesi della CSI sulla base di accordi bilaterali e multilaterali sull'istruzione"³². In particolare, nell'ultimo periodo, le autorità educative bielorusse hanno concluso 10 accordi e trattati di cooperazione, tra cui un accordo con il Ministero dell'Istruzione e della Scienza della Repubblica del Tagikistan sulla cooperazione nell'istruzione professionale secondaria.

Tra gli altri progetti realizzati dalla parte bielorusa durante il periodo tra i congressi, dovremmo menzionare alcuni altri. Per quanto riguarda l'attuazione di approcci moderni nel campo dell'istruzione in Bielorussia, è stata pubblicata una serie di manuali "Approccio basato sulle competenze" per i gradi 1-9 in tutti i curricula. Nel 2019 è stato realizzato uno studio scientifico "Sviluppo del supporto scientifico e metodologico per la formazione delle competenze superprofessionali degli specialisti per le industrie innovative nel processo di formazione professionale continua". Parlando della formazione di approcci comuni alla valutazione dei risultati dell'educazione basata sulle competenze e dello sviluppo di sistemi statali e indipendenti di valutazione della qualità dell'educazione, va notato che il progetto della Banca Mondiale "Modernizzazione dell'educazione superiore nella Repubblica di Bielorussia" ha previsto di creare una nuova agenzia nazionale per la

32 I paesi della CSI intendono intensificare la cooperazione nel campo dell'istruzione [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzaimodejstvie-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021>

garanzia della qualità dell'educazione e di unirsi all'Associazione europea delle agenzie di garanzia della qualità. E all'inizio di dicembre 2021, "il governo ha concordato la creazione di un'agenzia nazionale per la garanzia della qualità dell'istruzione da parte del ministero dell'istruzione".³³ Sviluppando l'infrastruttura digitale e la tecnologia nella gestione dell'educazione, la Bielorussia ha sviluppato una risorsa informativa ed educativa unificata per il curriculum e il supporto metodologico del processo educativo, e la risorsa "Profile Learning" per l'insegnamento e il supporto metodologico dello studio delle discipline accademiche ad un livello avanzato nel grado 10 è stata lanciata il 1° settembre 2020. Nell'istruzione prescolare, si stanno sviluppando strumenti per la valutazione della sua qualità nel contesto dell'approccio basato sulle competenze, così come il supporto scientifico e metodologico per lo sviluppo di un sistema nazionale di valutazione della qualità dell'istruzione a livello prescolare, secondario generale e speciale. Si prevede che sulla base dei risultati ottenuti, un sistema nazionale per la valutazione della qualità dell'educazione prescolare sarà creato nel paese entro il 2030. In Bielorussia, i programmi di educazione supplementare per i bambini e i giovani sono sostenuti in 12 aree: tecnica, sport e tecnica, turismo, storia locale ed ecologia, educazione fisica e sport, arte, socio-economia, socio-pedagogia, cultura e tempo libero, patriottismo militare, scienze naturali e matematica e scienze sociali e umanitarie. Un tipo speciale di istituzione educativa, il Parco Tecnologico Nazionale dei Bambini, è stato stabilito nel paese per lavorare con bambini e giovani dotati su

33 L'Agenzia nazionale per la garanzia della qualità nell'educazione sarà creata in Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po-obespecheniju-kachestva-obrazovanija-sozdatut-v-belarusi-473393-2021>

base sistematica. L'integrazione dell'educazione e della scienza nella CSI è stata attivamente perseguita negli ultimi tre anni, anche attraverso la cooperazione tra istituzioni scientifiche e università. Per esempio, i partecipanti bielorusi hanno interagito in modo particolarmente efficace e amplieranno queste partnership con istituzioni e organizzazioni in Azerbaigian, Russia e Uzbekistan nel quadro degli accordi di cooperazione scientifica, tecnico-scientifica e innovativa.

La risoluzione adottata dal 6° Congresso delinea un programma dettagliato di azione per lo sviluppo dello spazio educativo comune del Commonwealth, dove si presta grande attenzione alla cooperazione internazionale. In particolare, prevede di "ampliare la gamma di programmi educativi, compresi i programmi comuni, per sviluppare l'importazione e l'esportazione di servizi educativi negli Stati membri della CSI"³⁴. Tutto questo permetterà di formare qui uno spazio educativo comune a tutti i livelli: prescolare, scolastico, secondario e professionale superiore, post-laurea e accademico.

34 Risoluzione del VI Congresso degli insegnanti e dei lavoratori dell'educazione della Comunità degli Stati indipendenti (28-29 ottobre 2021, Dushanbe) [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3173/96167/>

Una base per lo sviluppo del commercio reciproco

Nel dicembre 2021, la decima riunione del Consiglio per la cooperazione interregionale e frontaliere della Comunità degli Stati Indipendenti (CSI) si è tenuta per discutere i preparativi del primo Forum delle Regioni della CSI. A causa della situazione epidemiologica sfavorevole, il forum si terrà nel 2022. La bozza del programma del forum prevede quattro sessioni di tavole rotonde, una mostra di prodotti agricoli e risultati delle regioni della CSI. Le sessioni si concentreranno sullo sviluppo della cooperazione regionale nell'industria, nei trasporti e nel transito, nell'agricoltura e nell'imprenditoria. L'attenzione del Consiglio su questo tema si spiega con il fatto che "è la cooperazione interregionale che è la base per l'ulteriore sviluppo del commercio reciproco e comporta la cooperazione nel mercato della produzione, degli investimenti e delle risorse di lavoro"³⁵. Le cifre seguenti mostrano quanto sia rilevante questo problema per la Repubblica di Bielorussia. Nelle regioni bielorusse sono in vigore più di 800 documenti sulla cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnologica e umanitaria con i partner dei paesi della CSI. Il fatturato del commercio estero con questi partner è aumentato del 36% nel gennaio-ottobre 2021 e ha raggiunto quasi 40 miliardi di dollari. Particolarmente attiva questa interazione si sta sviluppando con le regioni della Russia, del Kazakistan e anche del Kirghizistan.

In particolare, la **Russia rappresenta** circa l'80% di tutti i documenti di cooperazione interregionale, e una delle forme più

35 Strahar: la cooperazione interregionale è la base per lo sviluppo del commercio reciproco della CSI [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-bazisom-dlja-razvittija-vzaimnoj-torgovli-v-sng-474946-2021/>

riuscite di sviluppo di questi partenariati è stata l'organizzazione di forum regionali bilaterali. L'ottavo forum si è tenuto nel 2021, durante il quale sono stati firmati contratti nel settore reale per un valore di 800 milioni di dollari, facilitati dal fatto che "ci sono circa 80 regioni coinvolte in questa cooperazione interregionale sul lato russo"³⁶. Uno dei leader della parte russa è **Mosca**. In dieci mesi del 2021 il fatturato commerciale tra la Repubblica di Bielorussia e la Russia è aumentato del 27%, superando 3,7 miliardi di dollari con un surplus di oltre 1,2 miliardi di dollari per la parte bielorussa. Ciò era dovuto alle consegne dalla Bielorussia di automobili, calzature con tomaia in pelle naturale, barre di acciaio non legato, vagoni ferroviari e tranviari, formaggio e ricotta, calze, pesce secco, salato e affumicato, burro, mobili e loro parti. È anche un fatto che "circa il 20 per cento delle importazioni alimentari della capitale russa provengono dalla Bielorussia, soprattutto i prodotti lattiero-caseari. <...> Molte auto prodotte in Bielorussia sono utilizzate dalle agenzie e dai servizi municipali della città, e la popolazione apprezza soprattutto il moderno trasporto elettrico ecologico..."³⁷. Tutte queste tendenze positive dovrebbero rimanere in vigore e saranno continuate nel nuovo programma di cooperazione delle parti per il 2023-2025 che sarà lanciato nel 2022.

Per quanto riguarda il **Kazakistan**, le sue regioni interagiscono con i partner bielorussi in circa 20 documenti di cooperazione interregionale. Un buon esempio a questo proposito è

36 Zalesky, B.L. Dal forum delle regioni - all'espansione della cooperazione / B.L. Zalesky // Materiali della XVII conferenza internazionale scientifica e pratica "Proceedings of academic science - 2021", 30 agosto - 7 settembre 2021: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 16.

37 Industria, trasporti, sfera umanitaria: Minsk ha discusso le aree di cooperazione tra Bielorussia e Mosca [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napravlenija-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/>

dimostrato dalle regioni di **Kostanay** e **Grodno**, che hanno firmato una tabella di marcia di cooperazione per il 2022-2023 alla fine di settembre 2021. Per la regione bielorusa, questo paese dell'Asia centrale è generalmente uno dei cinque maggiori partner economici stranieri, con un fatturato commerciale aumentato della metà negli ultimi cinque anni. Allo stesso tempo, "ora la regione di Grodno fornisce i suoi prodotti a 13 regioni del Kazakistan. Le principali posizioni merceologiche includono la carne e i prodotti lattiero-caseari, la lavorazione del legno e i prodotti di ingegneria meccanica. Nei primi sei mesi del 2021, le esportazioni verso la regione di Kostanay hanno totalizzato 3,1 milioni di dollari.³⁸ Si crede che l'adozione della tabella di marcia, che si occupa di intensificare la cooperazione nelle sfere degli investimenti e del commercio economico, così come nell'agricoltura, nel turismo, nella cultura, nella sanità e nell'istruzione, darà un nuovo impulso a questa interazione e porterà a nuove forniture di prodotti dalle imprese della regione di Grodno e una possibile organizzazione di un impianto di assemblaggio congiunto nella regione di Kostanay.

Le capitali di **Minsk** e **Bishkek** rimangono le punte di diamante nello sviluppo della cooperazione tra le regioni della Bielorussia e del **Kirghizistan**. Nel novembre 2021, le città gemelle hanno raggiunto nuovi accordi pratici nell'attuazione del partenariato. Il fatto è che la capitale kirghisa ha bisogno oggi di circa 1.200 unità di trasporto pubblico urbano. Sono necessari sia gli autobus CNG che quelli elettrici. Un certo numero di imprese di Minsk hanno già espresso la loro volontà di fornire l'assistenza

38 Le regioni di Grodno e Kostanay hanno firmato una tabella di marcia per lo sviluppo della cooperazione [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/dorozhnuju-kartu-po-razvitiju-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaja-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/>

necessaria ai loro partner di Bishkek. Tanto più che di recente vi sono apparse "diverse macchine per l'irrigazione prodotte in Bielorussia"³⁹, che sono piaciute ai residenti della capitale. Di conseguenza, Minsk ha discusso non solo le forniture di alcuni veicoli dalla capitale bielorusa, ma anche la creazione di joint venture a Bishkek per la manutenzione e l'assemblaggio. A questo proposito, vorremmo ricordare che "un impianto di assemblaggio per trattori BELARUS è già stato istituito a Bishkek. Vi si possono assemblare anche macchine per le esigenze della sfera comunale. Il sito è pronto, ci sono specialisti qualificati, un centro servizi. Dobbiamo risolvere il problema della fornitura di pezzi di ricambio per lanciare la produzione"⁴⁰. Come possiamo vedere, i legami delle regioni della CSI si riempiono gradualmente di progetti concreti, stimolando oggi i processi d'integrazione nel Commonwealth.

39 Sindaco di Bishkek: siamo interessati a comprare macchinari bielorusi [risorsa elettronica]. - 2021. URL: <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-my-zainteresovany-v-zakupke-belorusskoj-tehniki-469870-2021/>

40 Bishkek prevede di acquistare macchinari da MTZ per la pulizia delle strade [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planirujut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>

Riunione delle città gemelle come strumento per la realizzazione di progetti di cooperazione

Nell'ottobre 2021, la città bielorusa di Zhodino ha ospitato il 10° incontro delle città gemelle di Bielorussia e Russia, al quale hanno partecipato i rappresentanti di 52 città dei due paesi - Mosca, Kaluga, Grozny, Novorossiysk, Zaslavl, Mogilev, Vileika, Kolonna, Smolensk e molti altri. Va ricordato che i precedenti nove incontri si sono tenuti dal 1998, a Gomel, Mytishchi, Vitebsk, Bryansk, Novopolotsk, Smolensk, Minsk, Podolsk e Mogilev. E praticamente tutti loro "sono diventati un'illustrazione eloquente della conclusione che il gemellaggio bielorusso-russo di città crea un ambiente unico per il commercio produttivo e la cooperazione economica, nonché la componente spirituale della fratellanza dei due popoli e lo sviluppo della diplomazia pubblica.⁴¹ In particolare, il 9° incontro tenutosi nel marzo 2017 a Mogilev ha riunito i rappresentanti di 24 città bielorusse e 35 città russe, tra cui da Mosca, Vologda, Tula, Smolensk, Volgograd, Penza, Pskov e Vyazma.

Il tema dell'incontro a Zhodzina era "Il gemellaggio come un potenziale importante per rafforzare l'Unione degli Stati di Bielorussia e Russia e l'unità dei popoli". L'organizzazione pubblica bielorusa "Twin Cities" (BOPC) ha suggerito aree specifiche di discussione come l'economia e gli affari, la promozione degli investimenti reciproci, l'espansione della cooperazione produttiva, "l'interazione nella sfera sociale, lo sviluppo delle infrastrutture, così come la cooperazione culturale, educativa e i gemellaggi come

41 Zalessky, B.L. Città gemelle di Bielorussia e Russia: in un'atmosfera di fiducia - a progetti reciprocamente vantaggiosi / B.L. Zalessky // Materiały XII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2016" Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarządzanie. Politologia. Historia. Filozofia : Przemysł. Nauka i studia. - C. 42.

piattaforma per migliorare il lavoro con i giovani.⁴² Si noti che alla fine del 2020, il BOPAG aveva 36 città che hanno stabilito legami di gemellaggio e partenariato con più di 450 città in 38 paesi, con la Russia come chiaro leader.

La Bielorussia presume che tali incontri bilaterali delle città gemellate sono molto importanti per lo sviluppo del movimento di gemellaggio nel suo complesso, in quanto rappresentano nuove opportunità per espandere la cooperazione nella realizzazione di investimenti, relazioni commerciali ed economiche, programmi culturali ed educativi. Dopo tutto, "le città gemelle sono un settore importante ed efficace della cooperazione internazionale caratterizzato da apertura, fiducia reciproca, tolleranza e gentilezza"⁴³. Nello Stato dell'Unione queste relazioni sono ancora più pronunciate e dovrebbero essere utilizzate nel quadro dell'integrazione dell'Unione come uno strumento efficace delle autorità locali per lo sviluppo di un dialogo costruttivo e la realizzazione di vari progetti di cooperazione. L'obiettivo principale della cooperazione tra le città a questo proposito è "lo sviluppo globale dell'ambiente urbano, delle infrastrutture, della sfera sociale, della cultura, dell'educazione, dello sport, del tempo libero e delle opportunità ricreative al fine di migliorare il benessere della popolazione, rafforzare la tolleranza, approfondire la cooperazione commerciale".⁴⁴

42 Grishkevich, A. Bielorussia e Russia alla riunione di città gemelle a Zhodino discuterà l'espansione di interazione / A. Grishkevich // [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreceh-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudjat-rasshirenie-vzaimodejstvija-462834-2021/>

43 Batura, B. Twinning - small links of big friendship / B. Batura // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603/>

44 Surikov, A. Diplomazia della città - modo efficace di integrazione regionale non solo dello Stato dell'Unione, ma anche dell'Unione economica eurasiatica / A. Surikov // Bielorussia-Russia: Diplomazia della città: progetto informativo-interattivo / co-

Uno dei risultati concreti di questo incontro di gemellaggio a Zhodino è stata la firma di un accordo di cooperazione tra le città di Grodno e Ukhta, situata nella Repubblica di Komi. Il primo accordo per stabilire e sviluppare le relazioni commerciali, economiche, scientifiche, tecniche e culturali tra di loro è stato adottato nel settembre 2017 durante il Forum internazionale degli investimenti "Grodno Region at the Crossroads of Borders". Il nuovo documento prevede principalmente la cooperazione commerciale e industriale. Il fatto è che Grodno ha attualmente un bel po' di città gemelle e partner in Russia. Tra questi ci sono Dzerzhinsk (2005), Khimki (2005), Mosca Schukino (2005), Vologda (2007), Cheboksary (2009), la regione Tuapse del Krai di Krasnodar (2012) e Tambov (2015). Come possiamo vedere, pochi di loro si trovano nella parte settentrionale del paese vicino. Grazie al nuovo accordo, le forniture da Grodno dovrebbero aumentare, non solo di carne e prodotti caseari, ma anche di altri prodotti. "Tra le aziende i cui prodotti potrebbero presto apparire in un grande volume nella città russa [Ukhta] ci sono JSC Molochny Mir, JSC Grodno Meat Factory, JLLC Quinfood, JLLC Conte Spa⁴⁵.

L'intensificazione dei partenariati tra Grodno e Ukhta è una forma interessante di approfondimento della cooperazione tra la regione di Grodno e la Repubblica di Komi a livello comunale. Il fatto è che già nell'aprile 2021 il comitato esecutivo di Grodno Oblast ha notato che questa regione russa è interessata a cooperare nella lavorazione del legno e nella produzione di mobili. "A questo scopo, ci sono piani per stabilire legami con la comunità d'affari

comp. e intervistatore: B. Zaleski, M. Valkouski, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - C. 4-5.

45 Grodno e Ukhta della Russia hanno firmato un accordo di cooperazione [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-ukhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-463558-2021/>

della regione di Grodno. La parte russa è pronta a condividere l'esperienza di Grodno in questo campo. È anche possibile creare una joint venture per produrre mobili.⁴⁶ Nel settembre 2021, le regioni bielorusse e russe hanno tenuto la seconda riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione per discutere aree specifiche di lavoro. In agricoltura, i partner di Komi adotteranno l'esperienza di Grodno Oblast dalla progettazione e costruzione di strutture agricole all'implementazione di tecnologie per la lavorazione delle materie prime; i partner hanno anche intenzione di cooperare nella costruzione. "C'è un grande potenziale nella cooperazione in materia di istruzione, cultura, turismo e sport.⁴⁷ Va da sé che Grodno e Ukhta hanno intenzione di dare il loro considerevole contributo allo sviluppo di tutti questi legami d'affari tra la repubblica e l'oblast, che soddisferanno pienamente i contenuti dell'accordo firmato durante il 10° incontro delle città gemelle a Zhodino.

46 Una riunione sulla cooperazione tra la Bielorussia e le repubbliche di Komi e Tyva si è tenuta al comitato esecutivo regionale [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-31118-2021/

47 La Repubblica di Komi intende adottare l'esperienza bielorusse nelle sfere dell'agricoltura e della costruzione [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-v-agrarnoj-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

Il commercio di scambio come un progetto di integrazione promettente per la cooperazione regionale

L'esperienza della Borsa universale bielorusse delle materie prime (BUCE) nel 2021 dimostra che il commercio di scambio sta gradualmente diventando uno dei motori dell'integrazione bielorusso-russa e un progetto molto promettente realizzato nel quadro dello Stato dell'Unione. Basti dire che da gennaio ad agosto 2021 il commercio di scambio tra Bielorussia e Russia è aumentato della metà e ha raggiunto 375 milioni di dollari. È la cifra più alta tra i 68 paesi rappresentati nel BUTB. Il fatto che più della metà di tutti i clienti stranieri della borsa - oltre 2.600 - sono società russe non residenti - la dice lunga. Allo stesso tempo, "il maggior volume di transazioni è rappresentato dai rappresentanti delle regioni di Leningrado, Mosca e Smolensk"⁴⁸.

In larga misura, tutte queste tendenze positive si spiegano con il fatto che "oggi non ci sono ostacoli per utilizzare il potenziale tecnologico e intellettuale delle borse merci come strumento per la realizzazione dei programmi d'integrazione dello Stato dell'Unione"⁴⁹. I partner russi sono anche attratti dall'opportunità di usare il BUTB come una sorta di trampolino per entrare nei mercati dei paesi terzi. "Nei primi otto mesi del 2021, la somma degli accordi di transito fatti da offerenti della Federazione Russa è stata di 5,5 milioni di dollari, per lo più prodotti di lavorazione del legno, petrolchimici, prodotti dell'industria delle costruzioni, così come

48 Zalessky, B. Alla ricerca di nuovi punti di crescita. Il potenziale del commercio estero multivettoriale / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 112.
49 Scambi di Bielorussia e Russia discutono la creazione di un mercato unificato delle materie prime di scambio SG [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovarnogo-rynka-sg-467052-2021/>

attrezzature e macchinari.⁵⁰ Tutto questo è stato venduto con successo attraverso la BUTB in Lettonia, Lituania, Polonia ed Estonia. In particolare, circa 30 aziende delle regioni di Smolensk, Mosca, Leningrado e Bryansk hanno utilizzato questo meccanismo. E, a quanto pare, nel prossimo futuro queste aree di cooperazione bielorusso-russa di scambio riceveranno nuovi impulsi di sviluppo anche in altre regioni russe.

Per esempio, c'è un grande interesse per la cooperazione con la BUTB nella **regione di Samara**, che è uno dei leader in termini di esportazioni di prodotti agricoli nel distretto federale del Volga. Nel novembre 2021, 30 imprese di produzione e commercio della regione hanno espresso la loro disponibilità a utilizzare il potenziale del BUTB per espandere il volume e la geografia delle loro esportazioni, tra cui "le vendite di prodotti agricoli della regione di Samara all'Unione europea. In particolare, il BUTB ha già formato un pool di acquirenti regolari di oli vegetali dai paesi baltici, dalla Polonia e dalla Svizzera, che potrebbero acquistare l'olio di girasole di Samara nell'ambito di accordi di transito"⁵¹. Si noti che finora questi paesi sono stati riforniti principalmente con prodotti oleosi bielorusi, il cui volume può superare i 70 milioni di dollari nel 2021. La regione russa può anche vedere un notevole potenziale nell'attrarre le imprese metallurgiche nella BUTB per vendere prodotti metallici ferrosi e non ferrosi laminati, che sono usati annualmente in quantità considerevoli dall'industria bielorusa.

50 La Russia è in testa nel commercio di scambio con la Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidruet-pobjemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusju-462016-2021/>

51 BUTB e la Camera di Commercio e Industria della regione di Samara intendono sviluppare congiuntamente il commercio di scambio di prodotti agro-industriali [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevuj-torgovlju-produksiej-apk-471097-2021/>

Finora, "di regola, la via del metallo di Samara all'acquirente bielorusso è attraverso intermediari, il che lo rende più costoso e meno competitivo..."⁵².

Lo sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia nel **territorio di Stavropol** è visto come un fattore che contribuisce alla crescita del fatturato commerciale reciproco e alla diversificazione della sua struttura. Aggiornando i contatti con il BUTB nel novembre 2021, i rappresentanti del Centro regionale di sostegno all'esportazione hanno espresso la fiducia che questa piattaforma di scambio "diventerà "una finestra" per le aziende di Stavropol, attraverso la quale avranno accesso non solo al mercato bielorusso, ma saranno anche in grado di commerciare con successo con i paesi in Europa, Asia e Medio Oriente, dove è abbastanza difficile fare affari senza la propria rete di distribuzione delle merci.⁵³

Per quanto riguarda l'**Oblast di Pskov**, vedono le prospettive per l'uso attivo del potenziale del BUTB nella vendita dei prodotti dell'industria del legno della regione. Questo è dimostrato dal fatto che 30 aziende di Pskov Oblast hanno partecipato al forum d'affari tenutosi nell'ottobre 2021, dove è stato descritto in dettaglio come "il meccanismo di scambio permetterà alle aziende di Pskov di fornire le loro merci non solo al mercato bielorusso, ma anche ai paesi europei e asiatici, dove lo scambio ha già formato una rete di partner

52 La Camera di commercio e industria della regione di Samara vede un potenziale significativo per lo sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potencial-razvitija-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-464619-2021/>.

53 Il territorio di Stavropol è interessato a sviluppare il commercio di scambio di prodotti agricoli con la Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razviti-birzhevoj-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusju-467948-2021/>.

commerciali che sono pronti ad acquistare prodotti di legno in quasi ogni volume"⁵⁴.

La Repubblica di Carelia ha un progetto interessante al BUTB, che è principalmente interessato alla possibilità di applicare il meccanismo di scambio alla vendita di latte crudo dalle regioni russe vicine nella regione. Sembra che l'iniziativa di vendere latte crudo da Vologda, Kaliningrad, Pskov e altre regioni del distretto federale nord-occidentale abbia tutte le possibilità di successo, perché la BUBS considera il latte crudo come una posizione merceologica con un grande potenziale, che deve ancora essere scoperto sulla piattaforma di scambio. Inoltre, nel novembre 2021 la borsa bielorusa ha confermato la sua disponibilità "a organizzare sessioni di trading separate specificamente per i partecipanti della Repubblica di Carelia, che permetterà alle <...> aziende di ottenere il massimo effetto economico dal meccanismo di scambio."⁵⁵ Quindi, si spera che i risultati non tarderanno ad arrivare.

54 BUTB prevede di aumentare le vendite di prodotti di legno dalla regione di Pskov [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvelijichit-prodazhi-lesoproduktsii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>

55 La Carelia è interessata a vendere prodotti lattiero-caseari attraverso BUTB [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produktsii-cherez-butb-469068-2021/>

Dall'accordo di cooperazione - a progetti specifici

Nell'ottobre 2021, si è tenuta una riunione del gruppo di lavoro congiunto per la cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Kabardino-Balcanica (KBR) della Russia, dove le parti hanno firmato un piano d'azione per attuare l'accordo sulla cooperazione in ambito commerciale ed economico, scientifico e tecnico, e socio-culturale, adottato al VII Forum delle regioni bielorusse e russe, che si è tenuto nel settembre 2020. Vale la pena ricordare che dopo i risultati dell'anno scorso il fatturato commerciale tra le parti è diminuito di più di un quarto e ammontava a 8,6 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "il saldo è positivo per la Repubblica di Bielorussia - più 3,1 milioni di dollari.⁵⁶ Di fatto, queste tendenze hanno determinato il desiderio di entrambe le parti di riportare l'interazione nel settore economico alla traiettoria della crescita. Tanto più che "la Bielorussia e la Kabardino-Balkaria sono unite non solo da lunghe tradizioni di amicizia e assistenza reciproca, ma anche da un partenariato⁵⁷ economico multilaterale", che le parti intendono sviluppare ulteriormente. Dobbiamo notare che questa regione russa fa parte del Distretto Federale del Caucaso del Nord (NCFD), uno dei cui fattori chiave di sviluppo è la sua integrazione nello spazio economico euro-asiatico. "In questo caso,

56 Questioni di attualità della cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Cabardino-Balcanica discusse in formato remoto [risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>

57 Bielorussia e Kabardino-Balkaria intensificano la cooperazione economica [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkarija-aktivizirujut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

la Repubblica di Bielorussia può essere uno dei partner efficaci delle entità del NCFD.⁵⁸

Per quanto riguarda il partenariato tra la Bielorussia e la CBD, si basa su una varietà di legami economici tra imprese specifiche di entrambe le parti. Così, i prodotti del produttore di utensili diamantati, Terekalmaz JSC, sono ben noti sia presso le fabbriche di Minsk - trattori, automobili e motori, e presso la Baranovichi Auto Aggregate Plant, Borisov Auto Aggregate Plant, così come presso le imprese Avtogydrousilitel, Belcard, Machine-Tool Plant Krasny Borets, Belgran e Belgeo. Il mercato bielorusso ha sviluppato attivamente la presenza di JSC Kavkazkabel cable plant e JSC Nalchik plant of high-voltage apparatus. Un altro esempio interessante a questo proposito: "Prokhladnensky plant of semiconductor devices" OJSC (produzione di regolatori di tensione integrati) è stato un partner di "Integral" OJSC per più di 20 anni, comprando cristalli di transistor e microchip⁵⁹. Al fine di sviluppare attivamente i partenariati nel settore agricolo, già nel 2014 si è tenuta la prima "Fiera Prohladnaya" internazionale, che comprendeva una mostra di macchine agricole bielorusse per la produzione di colture, orticoltura e allevamento e una dimostrazione di macchine a risparmio energetico della Minsk Tractor Plant. Da allora sono in corso misure per piantare semi originali di ibridi bielorusi di vari gruppi di maturazione, che renderanno possibile

58 Zalesky B.L. SKFO - Bielorussia: temi di attualità mediatica della cooperazione / B.L. Zalesky // Mediachteniya SKFU: materiali della terza conferenza internazionale scientifica e pratica (Stavropol, 23-25 maggio 2019) / a cura di O.I. Lepilkina, A.M. Gorbaciov, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol: Servyshkola, 2019. - C. 174.

59 Rahaev, B. I reciproci interessi economici si basano su legami economici storicamente stabiliti e si stanno sviluppando con successo / B. Rahaev // Interazione delle regioni: Stato dell'Unione - la locomotiva dell'integrazione eurasiatica: progetto di informazione/integrazione / comp. e intervista: B. Zaleski, M. Valkouski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 25.

"fornire fino a 15 mila tonnellate di semi di mais al mercato bielorusso".⁶⁰

Tra le regioni bielorusse che prevedono di intensificare la loro cooperazione con la CBD c'è la regione di Brest, che sta "lavorando allo sviluppo di iniziative commerciali di successo, all'attuazione di progetti volti a produrre prodotti competitivi, all'introduzione di innovazioni, all'espansione dei mercati e alla creazione di joint venture.⁶¹ Per sviluppare efficacemente le partnership con questa regione russa, la filiale di Brest della Camera di Commercio e Industria bielorusa ha firmato un accordo di cooperazione con l'unione "Camera di Commercio e Industria della Repubblica Kabardino-Balcanica" nell'aprile 2018. Questa struttura è uno dei centri di attività commerciali nella regione russa, "creato per sostenere e assistere gli imprenditori, per sviluppare i contatti commerciali sia nella repubblica che con altre regioni, così come con la CSI e i paesi stranieri"⁶². Dobbiamo supporre che con la comparsa del piano d'azione, i risultati non tarderanno ad arrivare.

Un'importante area di partenariato con la Kabardino-Balkaria è quella socio-culturale. Dopo tutto, è in questa regione russa che opera l'unico centro bielorusso nel distretto federale del Caucaso del Nord - il movimento pubblico kabardino-balcanico "Per l'unità - Syabry", che ogni anno organizza una serie di eventi per rafforzare i legami culturali tra le parti. Per esempio, nel febbraio 2021 questo centro ha organizzato un incontro "Syabry Gather Friends" presso la Fondazione Culturale della Repubblica Cabardino-Balcanica con la

60 Ibidem. C. 27.

61 Accordi d'investimento per più di 20 milioni di Br firmati al forum e all'esposizione dei contatti d'affari a Brest [risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investsoglasheniya-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>.

62 Missione, direzioni per l'azione [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://kbr.tpprf.ru/ru/mission/>

partecipazione di altri centri nazionali e culturali in cui "si sono esibiti i giovani vincitori del Festival Internazionale della Gioventù-Concorso di Poesia e Traduzioni poetiche "Shores of Friendship", sono stati presentati dipinti e lavori di arti e mestieri, sono state ascoltate poesie e canzoni"⁶³. Parlando di altre priorità nella sfera socio-culturale, dovremmo anche ricordare un formato interessante come l'annuale scuola estiva internazionale presso l'università statale locale "Le radici dell'amicizia dei nostri popoli sono nella nostra storia", con la partecipazione di studenti, laureati e giovani scienziati da Bielorussia, Russia e Kazakistan. Nell'agosto 2019, nell'ambito della quarta scuola estiva di questo tipo, la master class "Educazione patriottica della gioventù attraverso il prisma dei progetti dello Stato dell'Unione di Bielorussia e Russia", che "è stata condotta da Tatiana Senkevich, dottore di ricerca, preside della facoltà di filologia dell'Università Pushkin Brest, e Alla Senkevich, vice capo del lavoro educativo del dipartimento principale per l'istruzione del comitato esecutivo regionale di Brest"⁶⁴, ha suscitato particolare interesse tra gli studenti. Tutti questi fatti dimostrano che ci sono i presupposti necessari per una cooperazione di successo.

63 La Fondazione della Cultura della Repubblica Cabardino-Balcanica ha ospitato una serata tradizionale "Syabry raduna gli amici" [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>

64 I rappresentanti dell'Università A.S. Pushkin Brest hanno partecipato alla scuola estiva in Kabardino-Balkaria [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

Concentrarsi sulla realizzazione di progetti comuni

La prima decade di ottobre 2021 per la prima volta si sono tenute a Vladivostok le "Giornate della Repubblica di Bielorussia nel Primorsky Krai". 160 rappresentanti di diverse sfere del commercio, economiche, di investimento, culturali hanno preso parte all'evento. Gli eventi più importanti nell'ambito delle Giornate sono stati: 1) riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione della Repubblica di Bielorussia con il Territorio di Primorsky; 2) fiera commerciale e vendita di beni bielorussi e mostra di attrezzature con la partecipazione di 18 più grandi imprese bielorusse; 3) business forum dei circoli d'affari bielorussi e di Primorsky sull'espansione della cooperazione con i partner già esistenti e la ricerca di nuovi.

Un buon sfondo per tutti questi eventi è stato il fatto che nel 2021 le esportazioni delle aziende bielorusse in questa regione russa sono aumentate del 43% fino a 13 milioni di dollari. Tuttavia, a giudicare da quanto acutamente e concretamente il gruppo di lavoro ha discusso a Vladivostok le prospettive di ulteriore interazione tra le parti, questo valore è solo un punto di partenza in termini di attuazione di nuovi progetti comuni. Citiamo alcuni di essi. In particolare, un vero e proprio centro espositivo e di servizio sarà allestito nel territorio di Primorye per vendere e supportare le attrezzature bielorusse, il che renderà possibile non solo la vendita delle attrezzature, ma anche l'assistenza e la presentazione a una vasta cerchia di consumatori di Primorye. Un progetto per promuovere i prodotti di Mogilevliftmash dovrebbe essere implementato nel settore industriale. "Riguarda sia gli ascensori e le attrezzature per ascensori, sia i parcheggi rotativi e a carosello, una

nuova area padroneggiata dall'impresa.⁶⁵ La promozione, la sperimentazione e l'introduzione di varietà bielorusse di patate nel Primorsky Krai, il supporto di esperti e l'assistenza scientifica nella coltivazione dei frutteti, così come la riattrezzatura delle macchine agricole sui bruchi sono previsti nel settore agricolo.

Per quanto riguarda l'esposizione dei prodotti delle imprese bielorusse, la piazza principale di Vladivostok ha mostrato macchine municipali, agricole e di costruzione delle fabbriche di costruzione di macchine della Bielorussia. Un altro numero di imprese - Babushkina krynka Holding, Kobrin Butter and Cheese Plant, Domochay Company, Krasny Pischevik OJSC, Kommunarka OJSC, Brest, Bobruisk, Mogilev e Pinsk meat packing plants - hanno presentato prodotti dolciari, caseari e di carne bielorusse, che sono ben noti qui e sono tradizionalmente molto richiesti. Basti dire che nel 2020, "2,1 milioni di dollari di cibo bielorusso sono stati forniti a Primorye. Rispetto al 2019, questo è stato un aumento del 63%. Quest'anno, solo nei primi otto mesi, le forniture sono aumentate del 34%; abbiamo già scambiato per 2 milioni di dollari"⁶⁶.

Il forum d'affari tenuto nell'ambito delle Giornate della Repubblica di Bielorussia nel territorio di Primorye ha dimostrato l'alto interesse delle reti commerciali locali per aumentare le forniture di prodotti alimentari bielorusse. Le trattative condotte dai rappresentanti degli ambienti economici per aumentare la gamma dei prodotti forniti permettono di contare su una crescita multipla del

65 Le esportazioni di Mogilev Oblast verso Primorsky Krai sono aumentate dell'84% [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kraj-velichilsja-na-84-463897-2021/>

66 La Bielorussia conta su un aumento multiplo delle forniture alimentari al territorio del Primorye della Russia [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rost-postavok-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossii-463698-2021/>

loro volume nel prossimo futuro. La holding bielorusa AMKODOR, che incorpora 30 entità giuridiche, tra cui 21 fabbriche in Bielorussia, Russia, Uzbekistan e Lituania, dovrebbe essere menzionata tra le aziende che hanno lavorato molto fruttuosamente a Vladivostok. In particolare, "è stato firmato un contratto per fornire altre 15 macchine AMKODOR a una delle imprese. Inoltre, è stato firmato un altro contratto di concessionario, sono state specificate le esigenze del territorio di Primorye in macchine speciali AMKODOR per il 2022 e la portata della loro consegna"⁶⁷. Qualche settimana dopo, alla fine di ottobre 2021, a Vladivostok è stata presentata una vasta gamma di macchine AMKODOR, che "fornisce un supporto completo per l'industria forestale, aumentando la produttività e l'efficienza delle macchine di consumo in ogni fase del processo produttivo."⁶⁸ Sembra che i nuovi contratti siano dietro l'angolo.

Il fatto che Primorsky Krai sia seriamente interessato ai macchinari bielorusi è confermato anche dal fatto che Bobruiskagromash Holding Management Company OJSC ha firmato un accordo di distribuzione con Utyos LLC con il diritto di vendere macchine per l'applicazione di ammendanti chimici polverizzati in Primorsky Krai. Un dettaglio importante: "Per 22 anni, OOO "Utes" ha sviluppato la cava "Gora Glubinnaya" e ha dimostrato di essere un produttore affidabile di fertilizzanti minerali: farina di dolomite calcarea, graniglia di calcare e polvere minerale

67 "AMKODOR consegnerà un altro carico di macchinari a Primorsky Krai [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuju-partiju-tehniki-v-primorskij-kraj-463805-2021/>

68 Presentazione del macchinario bieloruso dell'industria del legno si è tenuta a Vladivostok [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

per impianti di asfalto-cemento.⁶⁹ Ora questa azienda russa sta usando macchinari dell'Europa occidentale, che sono sette volte più costosi di quelli bielorusi, come le sue principali macchine per l'applicazione di fertilizzanti minerali. Quindi, ci sono buone prospettive per le macchine Bobruiskagromash nel mercato del mare.

Ricordiamo che l'VIII Forum delle regioni della Bielorussia e della Russia tenutosi nell'estate del 2021 ha dimostrato "un ampio potenziale per l'ulteriore sviluppo della cooperazione tra le regioni specifiche dei due paesi che fanno parte dello Stato dell'Unione"⁷⁰, che dovrebbe essere pienamente utilizzato nel prossimo futuro. Questo è esattamente l'approccio che vediamo oggi nella cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e il Primorsky Krai della Russia.

69 Primorsky Krai è interessato a macchine agricole bielorusse [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-belorusskoj-selhoztehnike-464889-2021/>

70 Zalessky, B. Tempo di nuove opportunità. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 26.

La priorità della cooperazione regionale è realizzazione di progetti specifici

Il Tagikistan è uno dei paesi dell'Asia centrale con cui la Repubblica di Bielorussia ha sviluppato le sue relazioni commerciali ed economiche in modo particolarmente intenso nell'ultimo anno e mezzo. Così, se nel 2020 il volume del commercio reciproco tra loro è aumentato "quasi tre volte e ha superato 111 milioni⁷¹ di dollari", allora solo nel gennaio-agosto 2021 il fatturato commerciale si è avvicinato al marchio di 110 milioni di dollari, "comprese le esportazioni bielorusse - 107,5 milioni di dollari.⁷² Tali forniture dalla Bielorussia come trattori e autocarri, zucchero, veicoli a motore progettati per trasportare dieci o più persone, prodotti petroliferi, fili isolati, cavi, carta e cartone di cancelleria e pneumatici hanno giocato un ruolo decisivo nel raggiungimento di queste cifre. Il fatto che ci siano già "circa 20 rivenditori di produttori bielorusi - in Tagikistan - la dice lunga. Stiamo parlando di assemblaggio di trattori, macchine Bobruiskagromash e Gomselmash. Si stanno preparando anche progetti comuni nel settore lattiero-caseario"⁷³, e la cooperazione tra regioni specifiche dei due paesi dovrebbe avere un ruolo decisivo in ognuno di essi.

Va ricordato che il tema dell'attivazione della cooperazione interregionale è stato discusso già nell'aprile 2021 alla 14a riunione della Commissione intergovernativa tagiko-bielorusa per il

71 Ambasciatore: i progetti bielorusi in Tagikistan non sono giustificati, hanno un impatto economico. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proekty-v-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-dajut-ekonomicheskij-effekt-459969-2021/>

72 Commercio e cooperazione economica [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/

73 Denisenko: l'amicizia dei leader di Bielorussia e Tagikistan è una buona base per una cooperazione a tutto tondo [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhba-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/>

commercio e la cooperazione economica, dove sono stati considerati "i temi di attualità della cooperazione nell'industria e la cooperazione produttiva, l'agricoltura e i trasporti, la salute e l'istruzione, gli investimenti e le tecnologie dell'informazione"⁷⁴. Un dettaglio importante: oggi tali regioni del Tagikistan e della Bielorussia stanno sviluppando il commercio e i legami economici, scientifici, tecnici e culturali nel quadro degli accordi di cooperazione firmati: Regione di Sughd - con le regioni di Vitebsk, Minsk e Mogilev, le regioni di Khatlon e Gomel, le città di Minsk e Dushanbe, Khujand e Mogilev, i distretti di Yavan e Uzden.

La regione di Minsk è uno dei partecipanti più attivi nella cooperazione interregionale bielorusso-tajika, il cui fatturato del commercio estero con il Tagikistan è più che triplicato e ha superato i 22 milioni di dollari nei primi otto mesi del 2021. L'attuazione dell'accordo di cooperazione con la **regione di Sughd**, firmato nel 2014, ha giocato un ruolo chiave nel raggiungimento di tali indicatori. Allo stesso tempo, le parti non intendono riposare sugli allori, delineando nuovi piani per partnership reciprocamente vantaggiose. In particolare, in un incontro tra i leader regionali A. Turchin e R. Ahmadzoda all'inizio di novembre 2021, hanno discusso una serie di nuove promettenti aree di cooperazione. Una delle priorità ovvie è l'industria leggera bielorusa, che può utilizzare il cotone tagiko come materia prima. La Bielorussia ha anche espresso il suo interesse a creare joint venture per lavorare il cotone in Tagikistan. Per quanto riguarda i partner tagiki della regione della capitale bielorusa, sono interessati "a fornire verdure e frutta alla

74 Zalesky, B.L. Nel corso della dinamica positiva della cooperazione / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka konferenza "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5: Praga. Casa editrice "Educazione e Scienza". - C. 13.

Bielorussia, così come a ricevere semi di patate bielorusse di alta qualità. Entro 3-4 anni, l'oblast prevede di aumentare il volume della produzione di patate a 1 milione di tonnellate.⁷⁵ Nel complesso, le due parti prevedono di espandere seriamente i loro legami bilaterali nel prossimo futuro. Questo è dimostrato dal fatto che, in un incontro d'affari nel novembre 2021, "i rappresentanti di oltre 30 aziende tagiche e bielorusse hanno tenuto colloqui su una possibile cooperazione in ingegneria meccanica, sanità, lavorazione del legno, trasformazione alimentare e produzione.⁷⁶ Un memorandum sulla cooperazione tra le città di Zhodino e Gulistan, firmato nel novembre 2021, dovrebbe anche contribuire a espandere l'interazione tra le due regioni.

La regione di Mogilev intende anche sviluppare attivamente partenariati con la regione di Sughd. Le parti hanno firmato un accordo di cooperazione nel 2017. E nei tre trimestri del 2021, il fatturato commerciale tra loro è aumentato di quasi un terzo in più. E in questo caso stiamo parlando di una ricerca attiva di nuove opportunità di cooperazione. Una delle priorità è la creazione di impianti di produzione comuni. Dato che Mogilev è la sede di Mogotex, il più grande produttore tessile bielorusso, Mogotex è seriamente interessato a fornire cotone dal Tagikistan. E i partner tagiki, che ogni anno aumentano l'area di coltivazione di questa coltura, hanno il loro interesse: creare una joint venture con la parte bielorusse per lavorare il cotone. "Questo permetterà di creare

75 Cotone, frutta, semi di patate: la regione di Minsk prevede di aumentare la cooperazione con il Tagikistan [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>.

76 Le imprese degli oblast di Minsk e Sughd sono interessate alla cooperazione nella sfera dell'industria [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-minskoj-i-sogdijskoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>

diverse migliaia di nuovi posti di lavoro qui [a Sughd Oblast].⁷⁷ Mogilevliftmash sta anche progettando di istituire una produzione congiunta di ascensori nella regione del Tagikistan. Queste sono solo alcune delle proposte che sono state espresse nel novembre 2021 in un incontro d'affari a Mogilev, durante il quale l'accordo di cooperazione è stato firmato dalla filiale di Mogilev della Camera di Commercio e Industria bielorusa e la Camera di Commercio e Industria dell'Oblast' di Sughd. Inoltre, "per firmare un accordo di intenti OJSC "Mogilev impianto Strommashina" e CJSC "North Asia Metal" sulla realizzazione del progetto per la produzione e la fornitura di attrezzature tecnologiche per la produzione di lastre di amianto-cemento.⁷⁸ E i rappresentanti di altre imprese di Mahiliou di diversi settori hanno stabilito contatti per commerciare prodotti finiti e materie prime. E questo è incoraggiante.

77 Zayats: la regione di Mogilev e la regione di Sughd del Tagikistan sono interessate a una stretta cooperazione e alla realizzazione di progetti [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>

78 La filiale di Mogilev della Camera di commercio e industria bielorusa e la Camera di commercio e industria della regione di Sughd del Tagikistan hanno firmato un accordo di cooperazione [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltp-p-i-tpp-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>

Progetti cooperativi come strumento sviluppo di partenariati

Nel novembre 2021 si è tenuta la 15a sessione della Commissione intergovernativa bielorusso-armena per il commercio e la cooperazione economica, dove le parti hanno considerato i modi per rafforzare le posizioni degli esportatori bielorusi e armeni nei reciproci mercati, espandere la rete di distribuzione delle merci e cooperare nell'agricoltura, nella scienza e nella tecnologia. Una caratteristica del partenariato tra i due paesi è il fatto che il giro d'affari commerciale tra loro cresce annualmente. "Così, mentre nel 2016 era poco più di 32 milioni di dollari, nel 2020 era più di 82 milioni di dollari. La crescita del fatturato commerciale nei primi nove mesi di quest'anno [2021] ha superato i 62 milioni di dollari.⁷⁹ Le esportazioni bielorusse verso il mercato armeno consistevano principalmente in prodotti caseari, mobili, computer per l'elaborazione automatica dei dati e farmaci. Questo ha permesso di raggiungere un surplus commerciale reciproco di più di 32 milioni di dollari nel 2020. Un'altra tendenza positiva osservata oggi nelle relazioni tra le due ex repubbliche sovietiche è l'aumento degli investimenti armeni nell'economia bielorusa. Nella prima metà del 2021, hanno superato i dieci milioni di dollari. In tutto ci sono 46 aziende con capitale armeno che operano in Bielorussia, tra cui 11 joint venture e 35 imprese straniere.

Nel discutere le prospettive di sviluppo dei legami di partenariato alla riunione della commissione intergovernativa, le parti hanno notato che ci sono riserve significative per aumentare il

⁷⁹ Bielorussia e Armenia aumentano il fatturato commerciale di 2,5 volte in 5 anni [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvelichili-tovarooborot-v-25-raza-471337-2021/>

volume del commercio reciproco. Uno di questi è che "il modo economico di sviluppare il commercio aumentando le forniture di gruppi tradizionali di beni è superato ed è necessario entrare in progetti di cooperazione"⁸⁰, che garantiranno una cooperazione a lungo termine e fruttuosa, meno dipendente dalle varie fluttuazioni del mercato. Le parti stanno già facendo alcuni passi concreti in questa direzione. Per esempio, nell'ambito del programma di modernizzazione del settore degli ascensori a Yerevan, Mogilevliftmash ha fornito all'Armenia cinquecento set di attrezzature per ascensori. E la questione della creazione di un impianto di assemblaggio congiunto per la produzione di ascensori in Armenia è già in fase di elaborazione. Ci sono grandi opportunità per le aziende bielorusse di partecipare alla realizzazione di altri programmi governativi armeni di sviluppo infrastrutturale e industriale.

La parte bielorusa vede un'altra riserva per aumentare il suo commercio con i partner armeni nell'uso attivo delle fiere e delle esposizioni che si svolgono in quel paese del Caucaso meridionale. Così, l'alto interesse dei produttori bielorusi per il mercato armeno è stato dimostrato in modo eloquente dall'esposizione Made in Belarus al 20° forum commerciale e industriale regionale universale Armenia Expo, che si è tenuto a Yerevan nel settembre 2021. Basta dire che 17 imprese della Belgospisheprom Concern sono espositori in una delle più grandi fiere del Caucaso: "Krasny Pestrovik, Kommunarka, Krasny Mozyryanin, Spartak, KF Slodych, Malorita KOSK, Gamma Vkusa, Mashpischeprod, Minsk Sparkling Wine Factory, Slutsk Sugar Refinery, Raffineria di zucchero

80 Drozha: Bielorussia e Armenia hanno riserve per aumentare il commercio reciproco [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/drozgha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervy-dlja-naraschivanija-vzaimnoj-torgovli-471650-2021/>

Gorodeisky, Minsk Kristall - società di gestione di Minsk Kristall Group Holding, Krinitisa, Minsk Margarine Plant, Lidapischekontsentraty, Belkofe, Interferm. La loro presenza a questo forum d'affari a Yerevan si spiega con il fatto che "praticamente tutti i prodotti delle organizzazioni del Concern sono forniti all'Armenia. Nel gennaio-luglio 2021, le esportazioni verso questo paese hanno totalizzato 640.700 dollari o il 215,4% dello stesso periodo dell'anno scorso.⁸¹

Avendo mostrato i migliori campioni dei loro prodotti alla mostra, gli esportatori bielorusi stanno progettando di espandere significativamente la loro presenza sul mercato armeno. Un buon esempio a questo proposito è stato dimostrato dalla Kalinkovichi Dairy Plant, che ha firmato un contratto di 55.000 dollari per la fornitura di latte scremato in polvere per la produzione di gelati durante la fiera. "L'impresa ha anche raggiunto un accordo per firmare un altro contratto per la fornitura di prodotti per la produzione di gelato.⁸² La fabbrica di formaggio di Slutsk aumenterà seriamente le forniture al mercato armeno, dimostrando a Yerevan i prodotti di marca "Yas Belous", come formaggio, latte in polvere e burro, che insieme a panna e ricotta hanno prevalso nell'esportazione di prodotti bielorusi in Armenia nel 2020. Anche i produttori bielorusi di macchine agricole vedono buone prospettive qui - Gomselmash, le cui due macchine a marchio Palesse operano nei campi di questo paese dal 2020, e Grodnooblsekhoshtech Holding

81 "Belgospisheprom ha presentato i suoi prodotti alla mostra Armenia Expo a Yerevan [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-predstavil-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>

82 Kalinkovichi Dairy Plant ha firmato un contratto di 55.000 dollari all'Armenia Expo [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kalinkovskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/>.

Management Company OJSC, che produce macchine per la lavorazione del terreno, foraggio e post-raccolta e macchine per la mungitura, e Gomel Electromechanical Plant OJSC, produttore di locomotive ferroviarie e materiale rotabile. Tutti loro hanno attirato molta attenzione da parte dei visitatori dell'esposizione internazionale Armenia Expo. E ci sono tutte le ragioni per credere che i nuovi contratti con i partner armeni non tarderanno ad arrivare.

Nel complesso, come è stato sottolineato alla 15a sessione della Commissione intergovernativa, il potenziale di cooperazione tra la Bielorussia e l'Armenia è ancora abbastanza ampio, cioè joint venture, cooperazione, agricoltura, cooperazione umanitaria e interregionale.

FOR AUTHOR USE ONLY

Consiglio di cooperazione commerciale delinea le prospettive di interazione

Nell'ottobre 2021, si è tenuta la quinta riunione del Consiglio d'affari Bielorussia-Pakistan, alla quale hanno partecipato i rappresentanti di oltre 60 aziende pakistane che rappresentano settori economici come quello chimico, farmaceutico, tessile, alimentare, delle costruzioni, dei trasporti, della logistica e del turismo. Da parte bielorussa, alla riunione hanno partecipato i rappresentanti di quasi un centinaio di imprese e società. Tale composizione dei partecipanti al consiglio d'affari ha dimostrato eloquentemente il fatto che "le relazioni tra Bielorussia e Pakistan sono attualmente ad un livello elevato, soprattutto nel commercio, negli investimenti e nell'industria.⁸³ Il quadro contrattuale e legale molto esteso, che comprende già più di 80 accordi, contribuisce in gran parte a questo. Altri "circa 20 accordi/memorandum d'intesa sono nelle fasi finali di negoziazione"⁸⁴. Sono attivi anche i meccanismi di attuazione del partenariato stabiliti sotto forma di commissioni e gruppi di lavoro, così come il sistema esistente di cooperazione interregionale.

Per quanto riguarda il Business Council, la Federazione delle Camere di Commercio e Industria del Pakistan e la Camera di Commercio e Industria Bielorussa hanno tenuto la quarta riunione nel formato online sei mesi fa, nell'aprile 2021. Lì le parti "hanno discusso non solo lo sviluppo del commercio bilaterale, ma anche le possibilità di aumentare la cooperazione negli investimenti, la

83 Il Pakistan è interessato a rafforzare la cooperazione economica con la Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusiju-462939-2021/>.

84 Khan, S.H. A proposito di business plan, consegne di trattori e master class sulla pittura di furgoni / S.H. Khan // [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o-biznes-planah-postavkakh-aktorov-i-master-klasse-po-rosipisi-furgonov-7887/>

cooperazione industriale, la creazione di aziende e produzioni comuni, menzionando l'industria, l'agricoltura, la farmaceutica, così come l'educazione, le tecnologie dell'informazione e la logistica tra le direzioni prioritarie della cooperazione.⁸⁵ Alla quinta sessione del Consiglio la parte bielorusa ha reso più specifici i settori chiave della cooperazione con i suoi partner pakistani, menzionando tra loro "l'aumento delle vendite reciproche di prodotti tradizionali, la creazione di produzioni congiunte di attrezzature bielorusse in Pakistan e produzioni congiunte di strumenti chirurgici e articoli in pelle in Bielorussia. La creazione di cluster comuni per la produzione di farmaci richiesti è promettente; può avvenire sia in Bielorussia che in Pakistan.⁸⁶ Inoltre, ora sono di attrazione del capitale pakistano per realizzare progetti volti a modernizzare le aziende tessili bielorusse, sviluppare joint venture per la produzione di prodotti agricoli, realizzare progetti comuni nella scienza e nella tecnologia con accesso al ciclo produttivo. Il progetto di istituire un'università di tecnologie applicate in Pakistan è anche rilevante, con l'obiettivo di raggiungere un livello qualitativamente nuovo di formazione professionale e tecnica degli specialisti pakistani utilizzando le tecnologie educative bielorusse.

Parlando di una priorità della cooperazione come l'agricoltura, dobbiamo notare che nel 2020 circa trecento unità di attrezzature agricole bielorusse - trattori e mietitrebbie - sono state vendute al Pakistan. Nel 2021, Minsk e Islamabad intendono aumentare questa

85 Zalesky, B.L. Compito chiave - realizzazione del potenziale di cooperazione / B.L. Zalesky // Materiali per la XVII Conferenza internazionale scientifica e pratica, Novinata za nadrednial nauk - 2021, 17 - 25 maggio 2021: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 19.

86 Barysieich: le relazioni Bielorussia-Pakistan acquisiscono un carattere strategico [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otnoshenija-belarusi-i-pakistan-priobretajut-strategicheskij-harakter-462932-2021/>.

cifra a tremila unità. Allo stesso tempo, l'idea di creare una fabbrica di assemblaggio di trattori bielorusi sul suolo pakistano è stata discussa nella quinta riunione del Consiglio d'affari. "Stiamo parlando di assemblare 10.000 trattori all'anno in Pakistan, questo progetto è ora in lavorazione e i documenti preliminari sono stati firmati."⁸⁷

Un'altra area promettente per l'impegno commerciale bielorusso-pakistano è lo sviluppo del commercio di scambio, che può dare un nuovo impulso allo sviluppo del commercio bilaterale e delle relazioni economiche. In particolare, la parte pakistana vede un potenziale significativo qui "principalmente in settori come l'agricoltura, la lavorazione del legno, la metallurgia e la petrolchimica."⁸⁸ Il fatto è che, secondo entrambe le parti, il fatturato commerciale bielorusso-pakistano non è ancora molto grande - poco più di 50 milioni di dollari per il 2020. Un potenziale significativo per la sua crescita attraverso il meccanismo di scambio risiede nel fatto che "il Pakistan è uno dei maggiori esportatori mondiali di riso, grano e altre colture."⁸⁹ Anche l'industria tessile è sviluppata lì. Il Belarusian Universal Commodity Exchange (BUCE) è pronto a salvare le aziende pakistane dalla maggior parte dei problemi associati all'ingresso nel mercato bielorusso e a minimizzare i loro possibili rischi. Inoltre, gli esportatori del Pakistan potrebbero usare

87 La Bielorussia e il Pakistan stanno considerando la possibilità di creare una produzione di assemblaggio di trattori bielorusi [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdanija-sborochnogo-proizvodstva-beloruskich-tractorov-462934-2021/>

88 Il Pakistan è pronto a commerciare con la Bielorussia attraverso la piattaforma BUTB [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusju-cherez-ploschadku-butb-462927-2021/>

89 BUTB apre ampie prospettive per lo sviluppo del commercio reciproco tra Bielorussia e Pakistan - Ambasciatore [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja-razvitiya-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-pakistana-posol-453692-2021/>

la piattaforma di scambio bielorusa per fornire le loro merci all'Unione Europea, dove la BUCE ha circa quattromila membri accreditati. A sua volta, le aziende bielorusse potrebbero esportare con successo prodotti chimici e petrolchimici nel mercato pakistano, che sono tradizionalmente molto richiesti lì.

Va ricordato che per otto mesi del 2021 il fatturato commerciale tra la Bielorussia e il Pakistan ha già superato i 53 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "l'esportazione di beni bielorusi ammontava a 44,3 milioni di dollari..."⁹⁰, e il surplus commerciale per la parte bielorusa superava i 35 milioni di dollari. La dinamica di questi indicatori attesta che il potenziale di crescita è lungi dall'essere esaurito. Le opportunità di espandere il commercio e la cooperazione economica tra i due paesi sono abbastanza diverse, e i piani per attuarli sono concreti e realistici.

90 Relazioni commerciali ed economiche tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Islamica del Pakistan [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/

Le regioni aggiornano i partenariati

Marzo 2023 segnerà il 30° anniversario dello stabilimento delle relazioni diplomatiche tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica del Sudafrica (RSA). Nel 2020, il fatturato commerciale tra i due paesi ha superato i 25 milioni di dollari, con le esportazioni bielorusse che rappresentano 18 milioni di dollari. Ciò era dovuto alle consegne dalla Bielorussia di macchinari e pezzi di ricambio per le strade di cava, pneumatici sovradimensionati, fertilizzanti potassici, tessuto di lino, apparecchiature a raggi X e alcuni prodotti alimentari. Un punto importante in questo caso è che "la rete di distribuzione delle imprese bielorusse in Sudafrica include la casa commerciale Belshina, un rivenditore (centro di servizio certificato) di BelAZ".⁹¹

Una caratteristica della recente cooperazione tra Bielorussia e Sudafrica è stata la ripresa dei legami commerciali ed economici. In particolare, "nel 2020, dopo una pausa di sei anni, sono riprese le forniture di attrezzature minerarie BELAZ al Sudafrica.⁹² E alla fine di settembre 2021 la flotta di queste macchine in questo paese africano aveva già 49 dumper. Questo fatto è una chiara indicazione che Minsk e Pretoria stanno iniziando a tornare gradualmente a realizzare il pieno potenziale inerente alla cooperazione tra le regioni dei due paesi. Ricordiamo che nel 2013, quando si celebrava il 20° anniversario dell'instaurazione delle relazioni diplomatiche, le parti hanno parlato di buone prospettive di "cooperazione nei campi

91 Cooperazione della Repubblica di Bielorussia con la Repubblica del Sudafrica [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

92 Turchin discute la cooperazione in agricoltura e macchinari con l'ambasciatore sudafricano [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-poslom-juar-sotrudnichestvo-oblasi-selskogo-hozjajstva-i-proizvodstva-tehniki-462069-2021/>

dell'industria, dell'agricoltura, dello sviluppo interregionale..."⁹³. E nel 2021, questa aspirazione è diventata particolarmente importante.

Per esempio, alla fine di settembre 2021, il **comitato esecutivo della regione di Minsk ha** incontrato il capo della missione diplomatica sudafricana in Russia e Bielorussia, M.D. Maketuka, per discutere i modi per intensificare la cooperazione con i partner del **Free State**. L'incontro ha portato alla decisione di cooperare in due aree: agricoltura e produzione di macchinari. Va notato che le due regioni hanno firmato un accordo di cooperazione nel dicembre 2015. Nel settembre 2016, una delegazione rappresentativa del Free State ha visitato l'area metropolitana bielorusa, dove era particolarmente interessata alle tecnologie e all'esperienza della regione di Minsk nella lavorazione dei prodotti agricoli. La ragione era che l'agricoltura è centrale per l'economia della provincia. Inoltre, in quel momento la parte sudafricana ha espresso grande interesse "per l'assistenza dei partner bielorusi nella formazione del personale, e intendono anche sviluppare la cooperazione nella costruzione e nella sanità."⁹⁴ E nel novembre 2020, i partner sudafricani hanno confermato la loro disponibilità a cooperare in vari settori, tra cui "nei settori del commercio di latte e carne, scambio di studenti per la formazione"⁹⁵, così come nello sviluppo del turismo. Sembra che sia arrivato il momento di realizzare tutti questi piani di interazione.

93 Zalesky, B. Relazioni internazionali e media. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 539.

94 Martynyuk, E. Free State Province del Sud Africa intende adottare l'esperienza bielorusa nella trasformazione dei prodotti agricoli / E. Martynyuk // [risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/provintsija-fri-stejt-juar-namerena-perenjat-belorusskij-opyt-po-pererabotke-selhozproduksii-211004-2016/>

95 Il Sudafrica è interessato alla cooperazione con la regione di Minsk [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoj-oblastju-417308-2020/>.

Un'altra provincia sudafricana che ha notevolmente aumentato il suo interesse per la cooperazione con i partner bielorusi nel 2021 è il **KwaZulu-Natal**, che è la seconda più popolosa (11,5 milioni di persone) in Sudafrica e al secondo posto nel paese in termini di indicatori economici. Così, in aprile c'è stata una videoconferenza "Possibilità di cooperazione commerciale e d'investimento tra la Repubblica di Bielorussia e la provincia di KwaZulu-Natal nella sfera del tessile e dell'abbigliamento" dove "le aziende che operano nella sfera della fornitura di prodotti di lino, sartoria e calzature, designer erano rappresentate dalla parte sudafricana"⁹⁶. Si può supporre che imprese bielorusse come Orsha Flax Enterprise, Kamvol, Mogotex e Luch troveranno presto partner commerciali affidabili nel sud del continente africano come risultato dell'incontro. La provincia del Sudafrica è interessante per la Bielorussia perché nella zona economica speciale è previsto un progetto per la creazione di un impianto di assemblaggio di trattori bielorusi. "Le parti del progetto sul lato sudafricano sono Nqawana Holdings e l'amministrazione della Richards Bay Industrial Development Zone (RBIDZ), e sul lato bielorusso sono MTZ e Round By LLC.⁹⁷ I dettagli tecnici di questo progetto sono già stati discussi qui nell'agosto 2021 e sono stati delineati i passi concreti per attuare gli accordi raggiunti.

Un altro esempio di regioni partner della Bielorussia e del Sudafrica è la regione di **Mogilev** e la provincia di **Mpumalanga**, una delle più potenti del paese dal punto di vista industriale, dove le

96 Sulla videoconferenza "Opportunità di cooperazione commerciale e di investimento tra la Repubblica di Bielorussia e la provincia di KwaZulu-Natal nel campo del tessile e dell'abbigliamento" [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b561f2d89c659bd7.html>

97 Sulla visita dell'ambasciatore A. Sidoruk a Richards Bay [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ad33cd30a4281477.html>

miniére, i servizi di telecomunicazione e l'energia sono ben sviluppati, e dove si concentra circa il 40% del terreno forestale del Sudafrica. Le parti hanno firmato un memorandum di cooperazione nel dicembre 2016. In esso, hanno espresso interesse a sviluppare partenariati nel commercio e nell'industria, nell'agricoltura, nell'educazione, nello sport, nel turismo e nella cultura. La provincia era anche interessata a sviluppare non solo progetti agricoli, ma anche a formare specialisti in agricoltura, silvicoltura, medicina e informatica nelle università bielorusse. Inoltre, hanno parlato delle opportunità di "cooperazione nella lavorazione del legno, la creazione di imprese congiunte di trasformazione agricola e alimentare".⁹⁸ Speriamo che anche per queste regioni sia giunto il momento di rivedere i piani di partenariato una volta adottati per attuarli con successo oggi.

98 Kuliagin, S. La regione di Mogilev e la provincia di Mpumalanga del Sud Africa hanno firmato un memorandum di cooperazione / S. Kuliagin // [risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-provintsija-mpumalanga-juar-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-222724-2016/>

I nuovi progetti avvicinano il futuro

Nel quadro del corso annunciato per elevare lo status delle relazioni bielorusso-cinesi al livello di "fratellanza di ferro, cooperazione strategica esemplare a tutto tondo e partenariato per tutte le stagioni", uno dei principali obiettivi per lo sviluppo del Parco Industriale Cina-Bielorussia Grande Pietra per i prossimi cinque anni è quello di garantire il funzionamento efficace dei suoi residenti, attrarre nuovi, sviluppare attivamente attività di innovazione, startup, cooperazione cluster, e attirare le aziende bielorusse a partecipare a progetti "Ve Viene fissato un obiettivo specifico: "Assicurare che il numero di residenti del parco sia di almeno 170 aziende entro il 2025..."⁹⁹.

Va notato che una serie di misure specifiche per raggiungere questo obiettivo sono state prese a Velikiy Kamen già nel 2021. In particolare, durante i tre trimestri di quest'anno, i residenti del parco industriale hanno aumentato i loro investimenti in immobilizzazioni di più di un terzo. Allo stesso tempo, "il volume della produzione industriale è cresciuto di più di 2,5 volte a 222,6 milioni di Br. <L'esportazione di prodotti e servizi residenti è aumentata di più del 16% e viene effettuata in 20 paesi del mondo.¹⁰⁰ Un dettaglio importante: se "alla fine del 2020 c'erano 68 aziende di 14 paesi registrate [nel parco]¹⁰¹", a metà novembre 2021 c'erano 81 aziende di 15 paesi. Il lavoro di espansione di Great Stone continua oggi.

99 Direttiva presidenziale n. 9 "sullo sviluppo delle relazioni bilaterali tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica popolare cinese". - Minsk. 2021. - C. 6.

100 In Gran Pietra, gli investimenti in attività fisse sono aumentati di più di un terzo in 9 mesi [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-za-9-mesjatsev-bolee-chem-na-tret-uvlichilis-investitsii-v-osnovnoj-kapital-470611-2021/>

101 Zalessky, B. In vista dello sviluppo sostenibile. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 13.

Per esempio, in ottobre, la società bielorusso-lettone SMD Bai LLC è stata registrata qui, che "prevede di creare una produzione high-tech di prodotti elettronici (schede) di piccole e medie serie"¹⁰², ampiamente utilizzati nelle telecomunicazioni, medicina, industria automobilistica, produzione di strumenti, per fornirli ai paesi dell'Unione economica eurasiatica. A novembre, la lista dei residenti del parco industriale è stata completata da diverse altre entità commerciali. Uno di questi è Rufais LLC. Il progetto di investimento del nuovo residente riguarda la produzione e l'applicazione di materiali polimerici avanzati nella costruzione. L'approccio innovativo qui è che "il materiale composito è lo sviluppo proprio dell'azienda, differisce dagli analoghi con proprietà operative superiori. Ha un ampio campo di applicazione, anche per la produzione di coperture e altri elementi di edifici e costruzioni"¹⁰³, il che dà buone ragioni per sperare nelle vendite di questo prodotto non solo nel mercato nazionale, ma anche in Russia e nei paesi dell'Unione europea.

Tra i nuovi residenti c'è un bielorusso LLC InKata, che è stato precedentemente registrato in Great Stone come investitore per costruire strutture qui per sostenere i soggetti delle attività di innovazione del parco industriale. "Il progetto fornirà servizi di design, prototipazione e documentazione tecnica, oltre a fornire posti di lavoro e attrezzature"¹⁰⁴. Un altro residente di Great Stone in

102 Un nuovo residente di Great Stone produrrà circuiti elettronici [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/>

103 Un nuovo residente di Great Stone produrrà materiali compositi [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/>

104 InKata Ltd è diventato un residente di Great Stone [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnja-471320-2021/>

novembre è il Sino-Belarusian Center of Innovative Bioengineering Technologies LLC, che intende cooperare strettamente con l'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia. "L'azienda produrrà reagenti per la diagnosi del coronavirus e di alcune altre malattie, così come per la diagnostica della sicurezza alimentare",¹⁰⁵ che dovrebbe essere esportata nei paesi dell'Unione economica eurasiatica e dell'Unione europea, così come in Cina.

Nella prima metà di dicembre, il parco industriale ha registrato una nuova entità di innovazione - Needle Med LLC - che realizzerà un progetto a Velikiy Kamen per creare un simulatore perfetto per praticare le abilità manuali pratiche dei dipendenti di varie professioni - chirurghi, tatuatori, studenti di medicina. È interessante notare che questo progetto è stato creato nel 2019 da un gruppo di studenti. "La sua idea è quella di creare un simulatore il più vicino possibile ai tessuti umani reali per addestrare i professionisti alla pratica."¹⁰⁶ Grazie alle opportunità che il parco industriale offre agli innovatori, lo sviluppo dei giovani specialisti può trovare un'ampia applicazione nella vita reale. Nella seconda metà di dicembre, un altro residente è stato registrato a Great Stone - Tianyu Changyin UAV Science and Technology Company (MSC) LLC, il cui fondatore è una delle imprese leader in Cina nello sviluppo e produzione di sistemi intelligenti senza pilota - Beijing Tianyu Changyin UAV Science and Technology Company. L'obiettivo di questo progetto d'investimento nel parco industriale è

¹⁰⁵ Un nuovo residente di Great Stone produrrà reagenti per la diagnosi delle malattie [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/>

¹⁰⁶ La nuova azienda di Great Stone creerà dei simulatori per praticare le abilità manuali in chirurgia [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnja-budet-sozdavat-trenazhery-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/>

"mettere in piedi una produzione ad alta tecnologia di sistemi logistici e attrezzature versatili per veicoli aerei senza equipaggio"¹⁰⁷.

Va ricordato che nel pacchetto di misure per sviluppare il sistema nazionale di innovazione in Bielorussia per il 2021-2025, il Parco Industriale Cina-Bielorussia "Grande Pietra" è definito "come una piattaforma per l'organizzazione di produzioni innovative"¹⁰⁸. A giudicare dai fatti di cui sopra, questo sito si sta sviluppando con successo, fiducia e dinamismo nell'attuale periodo di cinque anni.

FOR AUTHOR USE ONLY

107 Un nuovo residente di Great Stone inizierà a produrre veicoli aerei senza pilota [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-proizvodit-bespilotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/>

108 Sono definite le misure per lo sviluppo del sistema nazionale di innovazione fino al 2025 [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meroprijatija-po-razvitiju-natsionalnoj-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-goda-475735-2021>

Letteratura

1. Il Consiglio della Repubblica ha approvato un progetto di legge sulle zone economiche libere [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

2. Nikitina: una giurisdizione nazionale attraente aumenta l'afflusso di investimenti [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiksiija-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/>

3. Zalessky, B.L. Zone economiche libere e zone economiche speciali come punti di crescita nelle regioni / B.L. Zalessky // Studi sociali e umanitari. - 2020. - №3. - C. 64-79.

4. le esportazioni dei residenti della FEZ Grodnoinvest in gennaio-settembre hanno superato 1 miliardo di dollari [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

5. I residenti di FEZ Grodnoinvest raddoppiato le esportazioni di apparecchiature elettroniche e ottiche [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatyry-473562-2021/>

6. I residenti della zona economica libera "Vitebsk" in gennaio-settembre hanno aumentato le esportazioni di merci di quasi il 62% [risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvlechili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

7. Gli investitori di 4 paesi mostrano interesse nell'implementazione di progetti nella FEZ "Vitebsk" [risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

8. I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato la produzione di oltre il 40% in 9 mesi [risorsa elettronica]. - 2021. -

URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

9. I residenti della FEZ Gomel-Raton hanno aumentato la produzione di prodotti industriali di oltre il 42% in 9 mesi [risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvlechili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

10. Città intelligenti, ecoturismo e trasporto elettrico: come l'economia verde si svilupperà in Bielorussia [Risorsa elettronica]. -

2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-razvivatsja-zelenaja-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>

11. Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025 [risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100292>

12. il Piano Nazionale per la Green Economy rafforzerà i segmenti ambiente e innovazione dell'Agenda 2025 [risorsa

elettronica]. - 2021. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoj-ekonomike-usilit-ekologicheskij-i-innovatsionnyj-segmeny-programmy-2025-475288-2021/>

13. Zalessky, B. La chiave del successo è la cooperazione. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 172 c.

14. "Belorusneft: la più grande rete di stazioni di ricarica veloce per auto elettriche in EEU è stato creato nel paese [risorsa elettronica]. - 2021. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-krupnejshaja-v-eaes-set-bystryh-zarjadnyh-stantsij-dlja-ekstromobilej-474986-2021/>

15. Numero di auto elettriche in Bielorussia aumentato a 4 mila - Karankevich [risorsa elettronica]. - 2021. - URL:
<https://www.belta.by/society/view/chislo-ekstromobilej-v-belarusi-uvlichilos-do-4-tys-karankevich-450761-2021/>

16. "Vityaz svilupperà la propria rete di stazioni di ricarica elettrica sotto il marchio ISKRA [risorsa elettronica]. - 2021. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-budet-razvivat-sobstvennuju-set-ekstrozarjadnyh-stantsij-pod-brendom-iskra-473377-2021/>

17. "BELJI prevede di iniziare le vendite di una nuova auto elettrica nel quarto trimestre del 2021 [risorsa elettronica]. - 2021. - URL:
<https://www.belta.by/society/view/beldzhi-planiruet-nachat-prodazhi-novogo-ekstromobilja-v-chetvertom-kvartale-2021-goda-454431-2021/>

18. Roman Golovchenko: La Bielorussia ha sempre sostenuto lo sviluppo della CSI e mira a sviluppare l'integrazione regionale

[risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10051>

19. Lebedev: il libero scambio di servizi della CSI può essere firmato nel maggio 2022 [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021>

20. Mishustin: un accordo di libero scambio sui servizi stimolerà la cooperazione economica nella CSI [risorsa elettronica]. 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>.

21. I capi di Stato della CSI hanno adottato una dichiarazione in occasione del 30° anniversario del Commonwealth [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-prinjali-zajavlenie-v-svjazi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>

22. Zalessky, B.L. La chiave del successo è la cooperazione innovativa / B.L. Zalessky // Materialy XVII Mezinarodni vedecko-prakticka konferenza "Moderni vymozenosti vedy - 2021". Volume 3: Praga. Casa editrice "Educazione e Scienza". - C. 9-11.

23. La CSI ha approvato un piano d'azione quinquennale sulla cooperazione innovativa [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhdjen-plan-meroprijatij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/>

24. Concetto della presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati Indipendenti nel 2021 [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://cis.minsk.by/page/19314>

25. Gli scienziati della CSI adottano una dichiarazione sulla cooperazione nella scienza [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/uchenye-stran-sng-primut-deklaratsiju-o-sotrudnichestve-v-nauchnoj-sfere-471428-2021/>

26. I rappresentanti della comunità scientifica dei paesi della CSI hanno adottato una dichiarazione nel contesto delle sfide globali [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobschestva-stran-sng-prinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovov-471791-2021/>

27. Il CIS intende sviluppare un piano di cooperazione nelle scienze di base [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-471803-2021/>

28. Gli esperti del CIS hanno completato l'elenco dei progetti nelle aree prioritarie della ricerca di base [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov-po-prioritetnym-napravlenijam-fundamentalnyh-issledovanij-473644-2021/>

29. La CSI ha preparato un progetto di concetto per la cooperazione scientifica e tecnica [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>

30. Zalessky, B.L. Verso uno spazio educativo comune / B.L. Zalessky // Materialy XVII Mezinarodni vedecko-prakticka konferenca "Moderni vymozenosti vedy - 2021". Volume 3: Praga. Casa editrice "Educazione e Scienza". - C. 21-23.

31. Congresso degli insegnanti e dei lavoratori dell'educazione degli Stati membri della CSI [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774>

32. I paesi della CSI intendono intensificare la cooperazione nel campo dell'istruzione [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzaimodejstvie-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021>

3L'Agenzia nazionale per la garanzia della qualità nell'educazione sarà creata in Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po-obespecheniju-kachestva-obrazovaniya-sozdatut-v-belarusi-473393-2021>

34. Risoluzione del VI Congresso degli insegnanti e dei lavoratori dell'educazione della Comunità degli Stati indipendenti (28-29 ottobre 2021, Dushanbe) [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3173/96167/>

35. Strahar: la cooperazione interregionale è la base per lo sviluppo del commercio reciproco della CSI [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-bazisom-dlja-razvitija-vzaimnoj-torgovli-v-sng-474946-2021/>

36. Zalessky, B.L. Dal forum delle regioni - all'espansione della cooperazione / B.L. Zalessky // Materiali della XVII conferenza internazionale scientifica e pratica "Proceedings of academic science - 2021", 30 agosto - 7 settembre 2021: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 16-18.

37. Industria, trasporti, sfera umanitaria: Minsk ha discusso le aree di cooperazione tra Bielorussia e Mosca [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/promyshlennost->

[transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napravlenija-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/](#)

38. Le regioni di Grodno e Kostanay hanno firmato una tabella di marcia per lo sviluppo della cooperazione [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/society/view/dorozhnuju-kartu-po-razvitiju-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaja-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/](#)

39. Sindaco di Bishkek: siamo interessati a comprare macchinari bielorusi [risorsa elettronica]. - 2021. URL: [https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-my-zainteresovany-v-zakupke-belorussoj-tehniki-469870-2021/](#)

40. Bishkek prevede di acquistare macchinari da MTZ per la pulizia delle strade [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planirujut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/](#)

41. Zalessky, B.L. Città gemelle di Bielorussia e Russia: in un'atmosfera di fiducia - a progetti reciprocamente vantaggiosi / B.L. Zalessky // Materials XII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2016" Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologia. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia. - C. 41-44.

42. Grishkevich, A. Bielorussia e Russia alla riunione di città gemelle in Zhodzina discuterà l'espansione di interazione / A. Grishkevich // [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudjat-rasshirenje-vzaimodejstvija-462834-2021/](#)

43. Batura, B. Twinning - small links of big friendship / B. Batura // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenjja-bolshoj-druzhby-7603/>

44. Surikov, A. La diplomazia delle città - un modo efficace di integrazione regionale non solo dello Stato dell'Unione, ma anche dell'Unione economica eurasiatica / A. Surikov // Bielorussia-Russia: diplomazia delle città: progetto informativo-interattivo / co-comp. e intervistatore: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - C. 3-6.

45. Grodno e Ukhta della Russia hanno firmato un accordo di cooperazione [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-uhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-463558-2021/>

46. Il comitato esecutivo regionale ha tenuto una riunione sulla cooperazione tra la Bielorussia e le repubbliche di Komi e Tyva [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-31118-2021/

47. La Repubblica di Komi intende adottare l'esperienza bielorussa in campo agrario e edilizio [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-v-agrarnoj-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

48. Zalessky, B. Alla ricerca di nuovi punti di crescita. Il potenziale del commercio estero multivettoriale / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 152 c.

49. Le borse della Bielorussia e della Russia discutono la creazione di un mercato unificato delle materie prime di scambio del SG [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovarnogo-rynka-sg-467052-2021/>

50. La Russia è in testa nel giro di scambi di merci con la Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidiruet-po-objemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusju-462016-2021/>

51. BUTB e la Camera di Commercio e Industria della regione di Samara intendono sviluppare congiuntamente il commercio di scambio di prodotti agro-industriali [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevuju-torgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/>

52. La Camera di commercio e industria della regione di Samara vede un potenziale significativo per lo sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potentsial-razvitija-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-464619-2021/>.

53. Stavropol Krai è interessato a sviluppare il commercio di scambio di prodotti agricoli con la Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-selhozproduktsiej-s-belarusju-467948-2021/>.

54. BUTB prevede di aumentare le vendite di prodotti di legno dalla regione di Pskov [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvelichit-prodazhi-lesoproduktsii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>

55. La Carelia è interessata a vendere prodotti lattiero-caseari attraverso BUTB [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produktsii-cherez-butb-469068-2021/>

56. Questioni di attualità della cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Cabardino-Balcanica discusse in formato remoto [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349becac26.html>

57. Bielorussia e Kabardino-Balkaria intensificano la cooperazione economica [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkarija-aktivizirujut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

58. Zalesky B.L. SCFD - Bielorussia: temi di attualità mediatica della cooperazione / B.L. Zalesky // Mediachteniya SCFU: materiali della terza conferenza internazionale scientifica e pratica (Stavropol, 23-25 maggio 2019) / a cura di O.I. Lepilkina, A.M. Gorbaciov, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol: Servyshkola, 2019. - C. 173-176.

59. Rahaev, B. I reciproci interessi economici si basano su legami economici storicamente stabiliti e si stanno sviluppando con successo / B. Rahaev // Interazione delle regioni: Stato dell'Unione - la locomotiva dell'integrazione eurasiatica: progetto informativo / coautori, intervistando: B. Zaleski, M. Valkouski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 25-28.

60. Accordi d'investimento per più di 20 milioni di Br firmati al forum e all'esposizione dei contatti d'affari a Brest [risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investsoglashenija-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>.

61. Missione, direzioni per l'azione [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://kbr.tpprf.ru/ru/mission/>

62. La Fondazione della Cultura della Repubblica Cabardino-Balcanica ha ospitato una serata tradizionale "Syabry raduna gli amici" [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>

63. Rappresentanti dell'Università A.S. Pushkin Brest hanno partecipato a una scuola estiva in Kabardino-Balkaria [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

64. Le esportazioni di Mogilev Oblast verso Primorsky Krai sono aumentate dell'84% [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kraj-avelichilsja-na-84-463897-2021/>

65. La Bielorussia conta su un aumento multiplo delle forniture alimentari al territorio del Primorye della Russia [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rost-postavok-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossii-463698-2021/>

66. "AMKODOR fornirà un altro lotto di macchinari a Primorsky Krai [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuju-partiju-tehniki-v-primorskij-kraj-463805-2021/>

67. Presentazione del macchinario bielorusso dell'industria del legno si è tenuta a Vladivostok [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

68. Primorsky Krai è interessato a macchine agricole bielorusse [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-beloruskoj-selhoztehnike-464889-2021/>

69. Zalessky, B. Tempo di nuove opportunità. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 180 c.

70. Ambasciatore: i progetti bielorusi in Tagikistan non sono giustificati, hanno un impatto economico. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-beloruskie-proekty-v-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-dajut-ekonomicheskij-effekt-459969-2021/>

71. Commercio e cooperazione economica [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/

72. Denisenko: l'amicizia dei leader di Bielorussia e Tagikistan è una buona base per una cooperazione globale [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhba-liderov->

[belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/](#)

73. Zalessky, B.L. Nel corso della dinamica positiva della cooperazione / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka konferenca "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5: Praga. Casa editrice "Educazione e Scienza". - C. 13-15.

74. Cotone, frutta, semi di patate: la regione di Minsk prevede di aumentare la cooperazione con il Tagikistan [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>

75. Le imprese delle regioni di Minsk e Sughd sono interessate alla cooperazione nella sfera dell'industria [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predprijatija-minskaj-i-sogdijskoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>

76. Zajats: la regione di Mogilev e la regione di Sughd del Tagikistan sono interessate a una stretta cooperazione e alla realizzazione di progetti [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>

77. La filiale di Mogilev della Camera di commercio e industria bielorusa e la Camera di commercio e industria della regione di Sughd del Tagikistan hanno firmato un accordo di cooperazione [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie->

[beltp-i-tpp-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvelichili-tovarooborot-v-25-raza-471337-2021/)

78. Bielorussia e Armenia aumentano il fatturato commerciale di 2,5 volte in 5 anni [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvelichili-tovarooborot-v-25-raza-471337-2021/>

79. Drozha: Bielorussia e Armenia hanno riserve per aumentare il commercio reciproco [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/drozzhza-u-belarusi-i-armenii-est-rezervy-dlja-naraschivaniya-vzaimnoj-torgovli-471650-2021/>

80. "Belgospisheprom ha presentato i suoi prodotti alla mostra Armenia Expo a Yerevan [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-predstavil-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>

81. Kalinkovichi Dairy Plant ha firmato un contratto di 55.000 dollari all'Armenia Expo [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kalinkovskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/>

82. Il Pakistan è interessato a rafforzare la cooperazione economica con la Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusju-462939-2021/>

83. Khan, S.H. Sui business plan, le consegne dei trattori e la master class sulla pittura dei furgoni / S.H. Khan // [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o-biznes->

[planah-postavkah-traktorov-i-master-klasse-po-rospisi-furgonov-7887//](#)

84. Zalessky, B.L. Compito chiave - realizzazione del potenziale di cooperazione / B.L. Zalessky // Materiali per la XVII Conferenza internazionale scientifica e pratica, Novinata za nadrednali nauk - 2021, 17 - 25 maggio 2021: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 18-21.

85. Barysievich: le relazioni Bielorussia-Pakistan acquisiscono un carattere strategico [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otnoshenija-belarusi-i-pakistana-priobretajut-strategicheskij-harakter-462932-2021/>.

86. La Bielorussia e il Pakistan stanno considerando la possibilità di creare una produzione di assemblaggio di trattori bielorussi [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdaniya-sborochnogo-proizvodstva-belorusskih-traktorov-462934-2021/>

87. Il Pakistan è pronto a commerciare con la Bielorussia attraverso la piattaforma BUTB [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusju-cherez-ploschadku-butb-462927-2021/>.

88. BUTB apre ampie prospettive per lo sviluppo del commercio reciproco tra Bielorussia e Pakistan - Ambasciatore [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja-razvitiya-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-pakistana-posol-453692-2021/>

89. Relazioni commerciali ed economiche tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Islamica del Pakistan [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/.

90. Cooperazione della Repubblica di Bielorussia con la Repubblica del Sudafrica [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

91. Turchin discute la cooperazione in agricoltura e macchinari con l'ambasciatore sudafricano [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudils-poslom-juar-sotrudnichestvo-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-i-proizvodstva-tehniki-462069-2021/>

92. Zalesky, B. Relazioni internazionali e media. Un punto di vista dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.

93. Martynyuk, E. Free State Province del Sud Africa intende adottare l'esperienza bielorussa nella trasformazione dei prodotti agricoli / E. Martynyuk // [risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/provintsija-fri-stejt-juar-namerena-perenjat-belorusskij-opyt-po-pererabotke-selhozproduktsii-211004-2016/>

94. Il Sudafrica è interessato alla cooperazione con la regione di Minsk [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoj-oblastju-417308-2020/>.

95. A proposito della videoconferenza "Opportunità di cooperazione commerciale e di investimento tra la Repubblica di Bielorussia e la provincia di KwaZulu-Natal nella sfera del tessile e

dell'abbigliamento" [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b561f2d89c659bd7.html>

96. Sulla visita dell'ambasciatore A. Sidoruk a Richards Bay [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ad33cd30a4281477.html>

97. Kuliagin, S. Mogilev regione e Mpumalanga provincia del Sud Africa ha firmato un memorandum di cooperazione / S. Kuliagin // [risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-provintsija-mpumalanga-juar-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-222724-2016/>

98. Direttiva presidenziale n. 9 "Sullo sviluppo delle relazioni bilaterali tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica popolare cinese". - Minsk. 2021. - 20 c.

99. In Gran Pietra, gli investimenti in attività fisse sono aumentati di più di un terzo in 9 mesi [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-za-9-mesjatsev-bolee-chem-na-tret-uvelichilis-investitsii-v-osnovnoj-kapital-470611-2021/>

100. Zalessky, B. In vista dello sviluppo sostenibile. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 80 c.

101. Un nuovo residente di Great Stone produrrà circuiti elettronici [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/>

102. Il nuovo residente di Great Stone produrrà materiali compositi [risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/>

103. InKata Ltd è diventato un residente di Great Stone [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnja-471320-2021/>

104. Un nuovo residente di Great Stone produrrà reagenti diagnostici per le malattie [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/>

105. La nuova azienda di Great Stone creerà dei simulatori per praticare le abilità chiropratiche in chirurgia [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnja-budet-sozdavat-trenazhery-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/>

106. Un nuovo residente di Great Stone inizierà a produrre veicoli aerei senza pilota [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-proizvodit-bespilotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/>

107. Sono definite le misure per lo sviluppo del sistema nazionale di innovazione fino al 2025 [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meroprijatija-po-razvitiyu-natsionalnoj-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-goda-475735-2021/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compra i tuoi libri rapidamente e direttamente da internet, in una delle librerie on-line cresciuta più velocemente nel mondo!
Produzione che garantisce la tutela dell'ambiente grazie all'uso della tecnologia di "stampa a domanda".

Compra i tuoi libri on-line su
www.morebooks.shop

KS OmniScriptum Publishing
Brivibas gatve 197
LV-1039 Riga, Latvia
Telefax: +371 686 20455

info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY