

# L'espoir d'un avenir positif

En mai 2023, lors de la réunion du Conseil des ministres de la République du Belarus consacrée à la synthèse des résultats du développement socio-économique de l'État biélorusse pour le premier trimestre de cette année, il a été noté que la situation générale de l'économie biélorusse est stable et que les résultats ont une tendance positive constante. L'équilibre macroéconomique a été préservé, tandis que l'excédent du commerce extérieur pour les trois premiers mois de cette année est d'environ 243 millions de dollars. Les exportations de biens et de services de la Biélorussie ont totalisé environ douze milliards de dollars en janvier-mars 2023. Il s'agit du chiffre le plus élevé des dix dernières années. Quant aux investissements étrangers, plus de trois milliards de dollars ont été injectés dans le secteur réel de l'économie biélorusse au cours de cette période. Les zones économiques libres et spéciales du Belarus, dotées de régimes commerciaux préférentiels, où 427 résidents de 35 pays sont déjà enregistrés, restent les principaux points d'attraction pour les investissements visant à créer des industries modernes orientées vers l'exportation et le remplacement des importations, et à introduire des technologies de pointe. Quelles sont les mesures prises pour développer ces pôles de croissance au Belarus ? C'est le sujet de l'étude proposée.



## Boris Zalessky

Cinquante ans d'expérience professionnelle dans le journalisme. Pendant vingt ans, il a travaillé comme professeur associé au département de journalisme international de la faculté de journalisme de l'université d'État du Belarus. Domaines de recherche : relations internationales contemporaines ; journalisme international et coopération entre les médias.



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**

L'espoir d'un avenir positif



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**

# L'espoir d'un avenir positif

*La dynamique des partenariats dans le cadre du réalisme économique*

Boris Zalessky

---

**Boris Zalessky**

**Boris Zalessky**

**L'espoir d'un avenir positif**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zalesky**

# **L'espoir d'un avenir positif**

**La dynamique des partenariats dans le cadre du  
réalisme économique**

FOR AUTHOR USE ONLY

**SciencaScripts**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-6-16534-7.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-7-08145-5**

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2024 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

**L'espoir d'un avenir positif**

Dynamique des partenariats  
dans des conditions de réalisme économique

FOR AUTHOR USE ONLY

## Table des matières

Union économique eurasiennne :.....	3
des mémorandums et des accords -.....	3
avant les questions pratiques.....	3
Union économique eurasiennne :.....	16
les projets concrets comme outil de diversification de l'intégration.....	16
Union économique eurasiennne - Chine : la compréhension des approches permet	
.....	28
planifier à l'avance.....	28
Biélorussie : en vue de promouvoir.....	32
intérêts commerciaux et économiques.....	32
Biélorussie : zones économiques libres.....	44
comme outil de mise en œuvre des initiatives commerciales.....	44
Biélorussie : une réserve efficace d'interaction coopérative entre les entreprises.....	56
Belarusian Universal Commodity Exchange : le vecteur asiatique étend sa	
coopération.....	61
Belarusian Universal Commodity Exchange : adresses de partenariat - Singapour	
et Ouzbékistan.....	72
Région de Brest : technoparcs -.....	76
est une perspective innovante.....	76
Biélorussie - Ouzbékistan :.....	80
utiliser les spécificités de l'exposition.....	80
Biélorussie - Azerbaïdjan :.....	85
les possibilités de coopération et d'échange d'informations.....	85
les perspectives sont là.....	85
Bélarus - Chine :.....	89
partenariat stratégique.....	89
entre dans une nouvelle ère.....	89
Bélarus - Pakistan :.....	106
partenariats -.....	106
à un niveau qualitativement nouveau.....	106
Bélarus - Pakistan :.....	111
l'objectif est d'établir de nouveaux contacts commerciaux.....	111
Biélorussie - Iran :.....	115
de l'énergie nouvelle à l'énergie positive.....	115
dynamique de coopération.....	115
Bélarus - Hongrie :.....	127
les réserves de croissance devraient être.....	127
activés.....	127
Bélarus-Afrique :.....	132
de la coopération ponctuelle -.....	132
vers un partenariat à part entière.....	132
Bélarus - Zimbabwe :.....	144
au niveau global.....	144
partenariats stratégiques.....	144
Littérature.....	148

## **Union économique eurasienne : des mémorandums et des accords - avant les aspects pratiques**

L'intensification de la coopération économique avec les organisations internationales et les pays étrangers est l'un des principaux domaines de développement de l'Union économique eurasienne (EAEU) jusqu'en 2025. Dans le même temps, les activités internationales de cette association se concentreront sur la résolution des tâches urgentes de l'intégration économique eurasienne, telles que "la création de conditions pour l'entrée conjointe des entreprises des États membres sur les marchés des pays tiers..."<sup>1</sup>. En décembre 2022, lors de la réunion du Conseil économique suprême de l'Eurasie à Bichkek, les principales orientations des activités internationales de l'EAEU pour 2023 ont été approuvées, où, dans le contexte de l'idée du Grand partenariat eurasiatique, les priorités de l'EAEU favoriseront la réalisation du potentiel d'exportation des pays de l'Union.

À la mi-novembre 2022, la Commission économique eurasienne (CEE) a déjà conclu "46 mémorandums avec des organisations internationales, 27 mémorandums avec des gouvernements, des ministères et des agences de pays tiers, 14 mémorandums avec des associations d'intégration régionale et interétatiques, 7 accords commerciaux avec des pays tiers"<sup>2</sup>. En 2023, l'EAEU interagira avec la Communauté des États indépendants, l'Organisation de coopération de Shanghai, l'Union européenne, les pays BRICS, ainsi qu'avec l'Organisation mondiale des douanes, l'Organisation mondiale du commerce et l'Union africaine. Dans ce contexte, le développement du dialogue avec l'Association des nations de l'**Asie du Sud-Est**

---

<sup>1</sup> Zaleskii, B. Format de l'intégration eurasiatique. Collection d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 52.

<sup>2</sup> Approbation des grandes orientations des activités internationales de l'EAEU pour 2023 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/utverzhdny-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoy-deyatelnosti-eaes-na-2023-god/>

(ANASE) est l'une des priorités des activités internationales de l'EAEU.

L'ASEAN est une organisation régionale composée de 10 pays d'Asie du Sud-Est - Indonésie, Malaisie, Singapour, Thaïlande, Philippines, Brunei Darussalam, Vietnam, Laos, Myanmar, Cambodge - établie pour promouvoir la coopération sociale, économique et culturelle dans la région. La CEE coopère avec succès avec le Secrétariat de l'ANASE depuis 2018 dans le cadre du protocole d'accord sur la coopération économique. L'objectif de ce document est de promouvoir la coopération économique afin d'accroître les interactions commerciales, économiques et d'investissement entre les États membres de l'EAEU et l'ASEAN dans "les domaines suivants : a) réglementation douanière et facilitation du commerce ; b) mesures sanitaires et phytosanitaires ; c) réglementation technique ; d) commerce électronique ; e) commerce des services et investissements ; f) développement de l'esprit d'entreprise, principalement pour les micro, petites et moyennes entreprises..."<sup>3</sup>

Un programme de coopération pour 2020-2025 a été adopté pour mettre en œuvre le mémorandum. Il couvre des domaines tels que la législation douanière et l'application des lois, la politique commerciale, les activités commerciales, la réglementation technique et antimonopole, les mesures SPS, l'énergie, le fonctionnement des marchés intérieurs. Tous ces travaux contribuent à la croissance du commerce et de la coopération économique des États de l'EAEU avec les pays de l'ANASE. "En 2021, le chiffre d'affaires du commerce extérieur de l'Union avec l'ANASE a augmenté de 34,6 % pour

---

<sup>3</sup> Protocole d'accord entre la Commission économique eurasiennne et l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est dans le domaine de la coopération économique [Ressource électronique]. - 2018. - URL: <file:///C:/Users/User/Downloads/%D1%8E%D0%B3%D0%BE-%D0%B2%D0%BE%D1%81%D1%82+%D0%90%D0%B7%D0%B8%D1%8F+%D1%80%D1%83%D1%81+%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%BB.pdf>

atteindre 23,9 milliards de dollars. Les exportations de l'Union ont atteint 10,2 milliards de dollars (soit une hausse de 53,5 %) et les importations 13,7 milliards de dollars (soit une hausse de 23,3 %). La part de l'ANASE dans le chiffre d'affaires du commerce extérieur de l'Union était de 2,8 %<sup>4</sup>. Les parties se concentrent sur de nouveaux points de croissance, recherchent des solutions équilibrées pour une interaction réussie et de nouvelles formes de coopération à long terme, en identifiant des perspectives de développement de l'interaction scientifique, technique et innovante, de la coopération industrielle, ainsi que des mécanismes d'échange de pratiques et de compétences, en tenant compte des objectifs de développement durable. En particulier, la numérisation de l'économie, pour laquelle l'EAEU et l'ASEAN ont leurs propres développements sérieux d'intérêt mutuel, fait partie des domaines de coopération prometteurs. Afin d'accroître régulièrement les échanges commerciaux, il est nécessaire de renforcer la coopération dans la sphère financière et bancaire, y compris l'utilisation de paiements en monnaie nationale. L'Union économique eurasienne développe avec succès une coopération bilatérale avec les gouvernements d'un certain nombre de pays de l'ANASE, notamment l'**Indonésie**, la **Thaïlande** et le **Cambodge**.

En ce qui concerne la coopération avec l'**Indonésie**, nous rappelons qu'en septembre 2022, le Conseil de la CEE a décidé d'entamer des négociations avec ce pays en vue de conclure un accord de libre-échange en 2023. L'Indonésie est la plus grande économie de l'ASEAN et la quatrième au monde - en termes de population, de sorte que les relations commerciales avec cet État asiatique ont un potentiel important. "Le chiffre d'affaires commercial de l'EAEU avec l'Indonésie en 2021 a augmenté de 41,5 % par rapport à 2020, pour

---

<sup>4</sup> L'EAEU et l'ASEAN augmentent le volume des échanges commerciaux [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [https://eec.eaepазвития\\_nion.org/news/eaes-i-asean-narashchivayut-obemy-tovarooborota/](https://eec.eaepазвития_nion.org/news/eaes-i-asean-narashchivayut-obemy-tovarooborota/).

atteindre 3,7 milliards de dollars. Dans le même temps, les exportations ont augmenté de 34,1 % et les importations de 44,5 %<sup>5</sup>. À la fin des trois trimestres de 2022, le chiffre d'affaires commercial entre les parties a augmenté de près de la moitié, les exportations de l'EAEU ayant été multipliées par plus de deux et demi. La libéralisation des conditions commerciales devrait permettre d'augmenter le chiffre d'affaires d'au moins 1,5 milliard de dollars supplémentaires. En décembre 2022, l'EAEU et l'Indonésie ont conclu un accord pour organiser le premier cycle de négociations au cours du premier trimestre 2023, soulignant que les parties "ont des perspectives à la fois pour les produits agricoles, qui constituent traditionnellement la majeure partie des importations de l'Union en provenance d'Indonésie, et pour un groupe industriel activement échangé dans les deux sens"<sup>6</sup>. Le potentiel de partenariat pour 2023 reste donc élevé.

En ce qui concerne la coopération de l'EAEU avec la **Thaïlande**, la première réunion du groupe de travail conjoint sur l'interaction a eu lieu en novembre 2019. En septembre 2021, lors de la 2e réunion du groupe de travail, les parties ont déclaré qu'"à la fin du premier semestre de cette année [2021], le chiffre d'affaires commercial des pays de l'EAEU avec la Thaïlande a augmenté de 32,6 % par rapport à la même période de l'année dernière et a atteint 1,2 milliard de dollars". Le chiffre d'affaires commercial des pays de l'EAEU avec la Thaïlande a augmenté de 32,6 % par rapport à la même période de l'année dernière et a atteint 1,2 milliard USD. Les exportations de l'UEE ont totalisé 330,5 millions d'USD, les

---

<sup>5</sup> Andrey Slepnev : "Dans le cadre du Forum économique eurasiatique de 2023, il est proposé d'organiser un dialogue commercial avec l'Indonésie" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-v-ramkakh-evraziyskogo-ekonomicheskogo-foruma-v-2023-godu-predlagaetsya-provesti-bizn/>

<sup>6</sup> L'EAEU et l'Indonésie ont entamé des négociations sur un accord de libre-échange [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-indoneziya-dali-start-peregovorom-po-soglasheniyu-o-svobodnoy-torgovle/>

importations 907 millions d'USD et les importations 1,2 milliard d'USD. USD<sup>7</sup>. Les exportations ont augmenté principalement en raison de l'exportation de métaux et de produits métalliques, de produits alimentaires et de matières premières agricoles, de matières premières en cuir, de fourrure et de produits en fourrure. Les importations en provenance de Thaïlande ont augmenté en raison de l'accroissement des importations de machines, d'équipements et de véhicules. Le développement de la coopération entre les parties est inextricablement lié au renforcement des liens entre les milieux d'affaires dans le domaine des infrastructures de transport, de l'introduction de nouvelles technologies. La bio-ingénierie, la fourniture de ressources et d'équipements énergétiques, ainsi que les produits agricoles peuvent être mentionnés comme des domaines prometteurs.

Le **Cambodge** est un autre pays de l'ANASE qui développe des interactions avec l'UEE. Le protocole d'accord a été signé en mai 2016. En septembre 2021, à la suite de la troisième réunion du groupe de travail entre la CEE et le gouvernement du Cambodge, les parties ont exprimé un vif intérêt pour l'augmentation des échanges et des investissements et ont identifié des domaines de coopération tels que le commerce et les investissements, la coopération douanière, l'innovation, les télécommunications et les technologies de l'information et de la communication, l'industrie et les infrastructures, la réglementation technique, les mesures SPS, les questions de propriété intellectuelle. Rappelons qu'en 2020, le chiffre d'affaires commercial de l'EAEU avec le Cambodge a diminué pour des raisons objectives, mais dès le premier semestre 2021, les statistiques ont

---

<sup>7</sup> L'EAEU et la Thaïlande souhaitent développer leur coopération dans les domaines des infrastructures, des nouvelles technologies, de la numérisation et de l'économie verte [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-tailand-zainteresovany-v-razvitii-sotrudnichestva-v-sfere-infrastruktury-novyh-tehnologij-tsifrovizatsii-i-zelenoj-ekonomiki/>

inspiré un optimisme prudent. "Le commerce a augmenté de 1,4 fois par rapport à la même période de l'année dernière [2020] et a atteint 130 millions de dollars. 130 MILLIONS DE DOLLARS AMÉRICAINS. Dans le même temps, une croissance a été observée dans tous les États de l'EAEU"<sup>8</sup>. Néanmoins, le chiffre d'affaires commercial actuel ne révèle pas tout le potentiel de la coopération entre les pays de l'EAEU et le Cambodge, c'est pourquoi les parties prévoient de développer le dialogue et d'intensifier les échanges.

En 2023, l'EAEU prévoit également de coopérer avec d'autres États asiatiques, notamment les **Émirats arabes unis (EAU) et l'Iran.**

En juin 2022, la CEE a signé un protocole de coopération avec le gouvernement des **Émirats arabes unis**. L'EAEU considère ce pays comme l'un des partenaires les plus prometteurs en matière de coopération commerciale et économique dans la région du Moyen-Orient. "Selon les résultats de 2021, la dynamique de la coopération commerciale et économique entre l'EAEU et les EAU est positive. Le chiffre d'affaires commercial a augmenté de 60,9 % et atteint 6,3 milliards de dollars, tandis que dans l'ensemble de l'UEEO, le chiffre d'affaires du commerce extérieur a augmenté de 35,1 %"<sup>9</sup>. Les parties ont convenu dans le mémorandum d'augmenter le volume du commerce mutuel et de mettre en œuvre des mesures visant à supprimer les obstacles. La CEE et les EAU ont l'intention de coopérer dans les domaines de la réglementation douanière et technique, de l'application des mesures sanitaires, vétérinaires et phytosanitaires, des marchés financiers, des transports, de l'industrie et

---

<sup>8</sup> La CEE et le gouvernement du Cambodge ont signé une déclaration commune sur le renforcement de la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eacunion.org/news/eeek-i-pravitelstvo-kambodzhi-podpisali-sovmestnoe-zayavlenie-o-rasshirenii-sotrudnichestva/>

<sup>9</sup> L'EAEU et le gouvernement des EAU ont signé un protocole de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eacunion.org/news/eacs-i-pravitelstvo-oae-podpisali-memorandum-o-vzaimodeystvii/>

du complexe agro-industriel, de la politique de concurrence et de la réglementation antimonopole, de la propriété intellectuelle.

En avril 2022, les parties ont créé un groupe de recherche conjoint EAEU-Émirats arabes unis chargé d'étudier les perspectives de conclusion d'un accord de libre-échange. En décembre 2022, le Conseil économique suprême eurasien a décidé d'entamer des négociations sur un accord de libre-échange entre l'UEEU et les EAU. Il est prévu que les négociations se déroulent de manière accélérée. La création d'une zone de libre-échange avec les Émirats arabes unis créera les conditions nécessaires à l'augmentation de l'offre de plus de 1 300 produits de base dans le secteur industriel et le complexe agro-industriel. "La pertinence d'une interaction multiforme est confirmée par le grand intérêt et la présence d'un grand nombre d'entreprises des pays de l'Union, y compris des entreprises innovantes, aux Émirats arabes unis, ainsi que par le rôle de cet État en tant que plaque tournante du commerce international, du transport et de la logistique. En outre, l'accord avec les EAU est perçu comme un moyen de renforcer la position des exportateurs de l'EAEU dans les pays du golfe Persique dans le contexte du Grand partenariat eurasien et du corridor Nord-Sud"<sup>10</sup>.

En janvier 2023, la CEE, discutant avec la partie émiratie des questions de coopération commerciale et économique entre les pays de l'UEEA et les EAU, y compris les perspectives d'augmentation des fournitures d'exportation et d'importation et de diversification du commerce, a invité les dirigeants et les entrepreneurs des EAU à prendre une part active au Forum économique eurasien, qui est prévu pour mai 2023. Notez que "selon la CEE, de 2015 à 2021, le volume

---

<sup>10</sup> L'EAEU entamera des négociations avec les Émirats arabes unis en vue de la conclusion d'un accord de libre-échange [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/eaes-nachnet-peregovory-s-oe-o-zaklyuchenii-soglasheniya-o-svobodnoy-torgovle/>

du commerce entre les pays de l'EAEU et les EAU a été multiplié par 4, les exportations de l'EAEU vers les EAU ont été multipliées par 4,7 et les importations de l'EAEU en provenance des EAU ont augmenté de 47 pour cent. Dans le même temps, le chiffre d'affaires commercial au cours de la période de janvier à octobre 2022 par rapport à la même période en 2021 a encore augmenté de 55%"<sup>11</sup> .

Il est également prévu de conclure un nouvel accord commercial global entre l'UEE et l'Iran en 2023, qui "donnera une impulsion à l'augmentation des approvisionnements mutuels"<sup>12</sup> . Dans ce contexte, les perspectives de développement d'une coopération mutuellement bénéfique à long terme dans le domaine des transports, de l'industrie, de l'agriculture et de la sécurité alimentaire, ainsi que dans d'autres domaines, sont impressionnantes. Un futur accord fournira une base contractuelle solide pour ces projets communs. En ce qui concerne les chiffres, "en 2021, le chiffre d'affaires commercial entre l'EAEU et l'Iran a augmenté de 74 %, et au cours des 10 premiers mois de 2022 - de 25 % supplémentaires par rapport à la même période de l'année précédente"<sup>13</sup> . En janvier 2023, les parties se sont mises d'accord sur tous les points pour finaliser les négociations et signer l'accord, à l'exception de l'accès mutuel au marché pour certaines catégories de produits agricoles, pour lequel les discussions sont toujours en cours, mais la question sera bientôt close.

---

<sup>11</sup> Pivovar, E. Les négociations sur une zone de libre-échange entre l'EAEU et les EAU devraient être menées de manière accélérée [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/peregovory-o-zone-svobodnoj-torgovli-mezhdu-eaes-i-oae-planiruetsja-vesti-v-uskorennom-rezhime-546918-2023>

<sup>12</sup> Andrey Slepnev : "Aujourd'hui, nous avons une sérieuse incitation à développer les accords régionaux et la connectivité régionale" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-segodnya-my-imeem-sereznyy-stimul-dlya-razvitiya-regionalnykh-soglasheniy-i-regionaln/>

<sup>13</sup> Andrey Slepnev a discuté à Téhéran des questions relatives à la finalisation des négociations sur un accord de zone de libre-échange avec l'Iran [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-obsudil-v-tegerane-voprosy-zaversheniya-peregovorov-po-soglasheniyu-o-zone-svobodnoy-/>

**L'Union africaine** est un autre vecteur essentiel de la coopération internationale de l'EAEU. La CEE considère l'interaction avec les pays africains et les associations régionales et sous-régionales de ce continent comme un domaine important et prioritaire des activités internationales de l'EAEU, qui devrait être intensifié, avant tout, avec la participation de la communauté des affaires. Les tâches les plus importantes dans cette direction sont le renforcement des liens économiques et la création de conditions permettant de dégager des avantages compétitifs. La CEE est engagée dans un dialogue avec l'Union africaine dans le cadre du protocole d'accord sur la coopération économique du 24 octobre 2019. Notons qu'en 2021, le chiffre d'affaires du commerce extérieur de l'Union avec les pays africains a augmenté de 21,9 % (pour atteindre 18,9 milliards de dollars), les exportations de 24 % (pour atteindre 15,4 milliards de dollars) et les importations de 13,7 % (pour atteindre 3,5 milliards de dollars)<sup>14</sup>.

Dans le cadre de l'interaction de l'EAEU avec les associations régionales et sous-régionales de ce continent, la première réunion de travail des représentants officiels de la CEE et de la **Communauté économique des États de l'Afrique centrale** (CEEAC) s'est tenue en juin 2022. Il s'agit d'une association d'intégration des pays d'Afrique centrale, créée en 1983, qui comprend l'Angola, le Burundi, le Cameroun, le Gabon, la Guinée équatoriale, la République centrafricaine, la République du Congo, la République démocratique du Congo, le Rwanda, Sao Tomé-et-Principe, et le Tchad. "Les objectifs déclarés de l'organisation sont de développer les processus d'intégration entre les pays membres, de promouvoir leur

---

<sup>14</sup> Sergey Glazhev : "J'invite le continent africain à coopérer avec l'EAEU dans la création d'une nouvelle architecture financière et économique". [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/sergey-glazhev-priglashayu-afrikanskiy-kontinent-k-sotrudnichestvu-s-eaes-v-sozdanii-novoy-finansovo/>

approfondissement global en s'appuyant sur leurs propres forces économiques et de progresser vers la création d'un marché commun. Outre l'ensemble "classique" des tâches d'intégration, la CEEAC est également engagée dans les fonctions de promotion de la paix et de la stabilité, de lutte contre le terrorisme et la piraterie, et d'appui aux processus électoraux dans l'espace communautaire"<sup>15</sup> . En 2023, les parties espèrent franchir de nouvelles étapes vers un dialogue plus substantiel visant à une interaction pratique.

En ce qui concerne les pays spécifiques du continent africain, en 2023, la CEE prévoit d'intensifier la coopération avec des États africains tels que l'**Égypte**, l'**Éthiopie** et la **République d'Afrique du Sud (RSA)**.

Quant à l'**Égypte**, ce pays a déjà entamé activement des négociations avec l'EAEU sur la création d'une zone de libre-échange. "Cet État africain sera le premier à disposer d'une infrastructure industrielle commune avec l'EAEU, dont la création deviendra une fenêtre pour les pays de l'association d'intégration afin de promouvoir les produits industriels vers les pays d'Afrique et du Moyen-Orient"<sup>16</sup> . La signature de cet accord dans un avenir proche ouvrira des possibilités de diversification à grande échelle du commerce et d'expansion de la coopération à la fois dans les domaines traditionnels et dans la construction de nouveaux liens logistiques et financiers, en abordant conjointement les questions de transformation technologique, qui sont déterminées par l'agenda climatique et les tâches de souveraineté technologique.

---

<sup>15</sup> La Communauté économique des États de l'Afrique centrale s'intéresse à l'interaction avec l'EAEU [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/ekonomicheskoe-soobshchestvo-gosudarstv-tsentralnoy-afriki-provavlyayet-interes-k-vzaimodeystviyu-s-e/>

<sup>16</sup> Zalesky, B. La coopération en point de mire. Chronique de la coopération internationale dans l'espace post-soviétique / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 24.

Pour référence : le commerce de l'EAEU avec l'Égypte " au cours du premier semestre 2021 a augmenté de 32,5 % par rapport à la même période de l'année dernière [2020]. En particulier, les exportations des États membres de l'EAEU vers l'Égypte au cours de cette période ont augmenté de près de 40 % (de 1,4 milliard USD à 1,95 milliard USD), les importations de l'Égypte vers l'EAEU ont augmenté de 11 % (de 437 millions USD à 489 millions USD) <sup>17</sup> . En 2022, le chiffre d'affaires commercial a encore augmenté de près de 40 %. Dans un avenir proche, les parties seront donc en mesure de "faire des progrès significatifs sur la question clé - les paramètres de la réduction mutuelle des droits d'importation, ainsi que sur la préparation du texte final du projet d'accord"<sup>18</sup> . Il est prévu d'accroître l'ampleur de la coopération économique entre l'EAEU et l'Égypte, ce qui pourrait contribuer à l'émergence de nouveaux projets conjoints et efficaces dans un avenir proche.

**L'Afrique du Sud** se distingue parmi les pays de l'Union africaine par son niveau élevé de développement dans des domaines clés de l'agriculture, tels que l'élevage, la pisciculture, la production de fruits et de vin. L'Afrique du Sud accorde une attention particulière à la conservation des sols et à l'efficacité de l'agriculture, et applique des techniques agricoles avancées. Cela a permis au pays de satisfaire pleinement ses besoins alimentaires nationaux. En janvier 2023, la CEE a proposé la création d'une zone industrielle eurasiennne en Afrique du Sud, qui pourrait devenir un point d'entrée pour les producteurs de l'EAEU sur les marchés inexploités du continent

---

<sup>17</sup> Andrey Slepnev : "L'EAEU et l'Égypte prévoient de tenir un cycle complet de négociations de libre-échange dans un avenir proche" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/andrey-slepnev-eaes-i-egipet-rasschityvayut-na-provedenie-polnocennogo-raunda-peregovorov-o-svobodnoy-torgovle-v-blizhayshey-perspektive/>

<sup>18</sup> Andrey Slepnev : "Les relations commerciales et économiques entre l'EAEU et l'Égypte continuent de se développer à un rythme accéléré" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/andrey-slepnev-torgovo-ekonomicheskieto-sheniya-eaes-i-egipta-prodolzhayut-razvivatsya-uskorennyimi/>

africain. Les parties ont convenu que "pour mettre en œuvre les accords conclus, la première étape consistera à organiser des consultations entre les représentants de la CEE et les fonctionnaires sud-africains autorisés intéressés, ce qui permettra aux parties d'atteindre un nouveau niveau d'échange de pratiques réussies de production agricole, de résoudre les tâches de création de complexes industriels et agro-industriels modernes et compétitifs, et d'augmenter le volume des échanges commerciaux mutuels"<sup>19</sup>.

En outre, les domaines de coopération d'intérêt mutuel peuvent inclure le développement de la production de produits agricoles (fruits) et de fruits de mer, les ressources matérielles et techniques, en particulier les machines agricoles, ainsi que la vinification. La stimulation des investissements dans le complexe agro-industriel contribuera à accroître l'efficacité de la production agricole et le développement des infrastructures. En outre, la dynamique du commerce mutuel entre l'UEE et l'Afrique du Sud dans le domaine des matières premières agricoles et des denrées alimentaires montre un potentiel de croissance. Le potentiel de cette coopération entre les parties est tout simplement énorme.

**L'Éthiopie est** un autre pays africain qui a l'intention de continuer à s'engager activement avec l'UEEA en 2023. Le protocole d'accord entre les parties dans le domaine de la coopération économique a été conclu en octobre 2019. Le pays est un partenaire traditionnel de la CEE en Afrique. "Le chiffre d'affaires commercial entre les États membres de l'EAEU et l'Éthiopie de janvier à octobre 2021 a augmenté de 4,7 fois par rapport au niveau de la même période en 2020. Cela revêt une importance particulière dans le cadre des

---

<sup>19</sup> La CEE et l'Afrique du Sud discuteront de la création de la zone industrielle eurasiennne en Afrique du Sud et intensifieront leur coopération dans le domaine de l'agriculture [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/EEK-i-yuar-storony-obsudyat-sozdanie-v-yuar-evraziyskoy-promyshlennoy-zony-i-aktiviziruyut-vzaimodey/>

plans visant à doubler le chiffre d'affaires commercial avec les pays du continent<sup>20</sup>. Il convient de noter que les produits éthiopiens tels que les fleurs, les textiles, le café et les haricots sont traditionnellement demandés et compétitifs sur le marché de l'UEE. Apparemment, en 2023, les parties ont l'intention d'engager la communauté des affaires dans le dialogue afin de les sensibiliser aux possibilités d'utiliser le système unifié de préférences tarifaires de l'EAEU pour les pays en développement et les pays les moins avancés, ainsi qu'à certains aspects de la réglementation supranationale au sein de l'EAEU. Après tout, l'Éthiopie est particulièrement attrayante pour les investisseurs en raison de la Nouvelle route de la soie chinoise qui traverse son territoire, ainsi que du taux de croissance de l'économie éthiopienne. Les parties disposent donc d'une réserve sérieuse pour accroître la coopération commerciale, économique et en matière d'investissement.

---

<sup>20</sup> L'EAEU et l'Éthiopie ont discuté des plans de développement de la coopération pour 2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-efiopiya-obsudili-plany-razvitiya-sotrudnichestva-na-2022-god/>

## **Union économique eurasienne : les projets spécifiques comme outil de diversification de l'intégration**

Les orientations stratégiques pour le développement de l'intégration économique eurasienne jusqu'en 2025, qui ont été adoptées lors d'une réunion du Conseil économique suprême eurasien en décembre 2020, contiennent 330 mesures et mécanismes pour le développement de la coopération, regroupés en 11 blocs de systèmes, dont la mise en œuvre devrait permettre d'atteindre des résultats élevés d'ici 2025, notamment la construction d'un système de gestion des projets de coopération conjoints et le développement de secteurs à forte productivité, ainsi que l'exploitation du potentiel des artères transfrontalières et de la logistique. "Toutes ces mesures devraient permettre d'augmenter d'un quart les exportations des pays de l'EAEU [Union économique eurasienne] vers les pays tiers, rien qu'en 2025. Cet objectif peut être atteint en suivant la voie de la création d'entreprises eurasiennes communes qui se complètent mutuellement et produisent des produits compétitifs"<sup>21</sup>. Dans ce contexte, il semble que l'EAEU se concentrera sur un certain nombre de projets d'intégration eurasienne spécifiques et prometteurs, notamment **l'Agro-Express eurasien** et le **Bus électrique eurasien**.

Pour rappel, en février 2022, le Conseil intergouvernemental eurasiatique, lors d'une réunion dans la capitale du Kazakhstan, a soutenu la mise en œuvre d'un projet commun des pays de l'EAEU visant à mettre en place un transport ferroviaire et multimodal accéléré "**Eurasian Agroexpress**", destiné à accroître les approvisionnements mutuels et les exportations de produits agricoles et alimentaires, ainsi que leur diversification. Dans un premier temps, des expéditions

---

<sup>21</sup> Zaleskii, B. Pour un développement durable. Recueil d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 4.

régulières en dehors de l'EAEU devraient être organisées au départ et à destination de la Chine et de l'Ouzbékistan. "À l'avenir, les itinéraires de réalisation pourront être étendus à d'autres pays des régions asiatiques et européennes. La régularité des expéditions permettra d'établir des tarifs compétitifs en ce qui concerne le fret maritime, ainsi que de réduire le délai de livraison des marchandises (jusqu'à 10-14 jours pour la Chine et 4-7 jours pour l'Ouzbékistan)"<sup>22</sup>.

Dans ce cas, il s'agit principalement de la fourniture d'huile et de graisse, de produits laitiers, de viande, de fruits et légumes et de produits alimentaires prêts à consommer. Dans le cadre de ce projet commun, il était prévu de lancer deux trains complets par semaine sur l'itinéraire Biélorussie - Russie - Kirghizstan - Kazakhstan - Chine, y compris des trains avec des conteneurs réfrigérés pour les produits congelés. Le volume mensuel des transports en direction de la Chine pourrait atteindre environ 10 000 tonnes. Le coordinateur de ce projet est ANO Eurasian Agrologistics, et la participation à ce projet a été confirmée par Bremino Group LLC (Belarus), KTZ Express JSC (Kazakhstan), NC KTZ (Kirghizstan), RZD Logistics JSC (Russie), et Slavtrans-Service JSC (Russie).

La partie biélorusse, notant "l'importance du projet Eurasian Agroexpress pour les exportations de produits alimentaires"<sup>23</sup>, espère l'utiliser pour augmenter les livraisons de produits alimentaires, principalement à la Chine. Le fait est qu'aujourd'hui, les transporteurs de produits biélorusses "sont principalement des entreprises

---

<sup>22</sup> Pivovar, E. Les Premiers ministres de l'UEE ont approuvé le projet "Eurasian Agroexpress" pour la livraison accélérée de denrées alimentaires / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/premier-ministry-caes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspress-po-uskorenoj-dostavke-prodovolstvija-486781-2022/>

<sup>23</sup> Coopération industrielle, substitution des importations, sécurité alimentaire : Golovchenko sur les tâches clés de l'EAEU [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-importozameschenie-prodbezopasnost-golovchenko-o-ključevyh-zadachah-caes-486890-2022/>

chinoises"<sup>24</sup> . Le lancement de ce projet offrira une nouvelle opportunité rentable à cet égard. D'autant plus que le marché de l'Empire céleste est traditionnellement l'une des principales zones de développement des exportations alimentaires biélorusses. "En 2021, des produits d'une valeur de 366,1 millions de dollars ont été exportés vers la Chine (47,9 % de croissance d'ici 2020). Dans le même temps, en 2016, les exportations de produits alimentaires vers la Chine ont totalisé 18,8 millions de dollars. La part principale dans la formation de la croissance des exportations est occupée par le bœuf sous forme coupée, le lait en poudre et le lactosérum, le chocolat et les produits de confiserie, le lait entier et d'autres produits"<sup>25</sup> . Les livraisons d'amidon, de confitures de fruits et de gelées, de farine, de produits de confiserie et de pâtes, de flocons de céréales et de beurre ont également augmenté. En outre, 119 entreprises biélorussiennes accréditées ont déjà reçu le droit de fournir des produits agricoles au marché chinois. Tout cela indique qu'il existe des perspectives considérables de diversification des flux de marchandises des exportations biélorussiennes, non seulement de viande et de produits laitiers, mais aussi de sucre, d'huile végétale et de produits de la pêche.

Au vu des tendances observées ces dernières années, le projet Eurasian Agroexpress pourrait également devenir pertinent pour le Belarus en direction de l'Ouzbékistan. Il convient de rappeler que lors de la même réunion de février (2022) du Conseil intergouvernemental eurasiatique dans la capitale du Kazakhstan, l'initiative de l'Ouzbékistan

---

<sup>24</sup> Le Belarus espère augmenter ses livraisons de produits alimentaires à la Chine grâce au lancement de l'"Eurasian Agroexpress" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspressa-486858-2022/>

<sup>25</sup> Brylo, I. Demande durable dans le pays et à l'étranger : le Belarus augmente ses approvisionnements alimentaires dans toutes les régions du monde / I. Brylo // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivij-spros-v-strane-i-za-rubezhom-belarus-naraschivaet-postavki-prodovolstvija-vo-vse-regiony-mira-8088/>

visant à étendre sa participation à l'UEE dans quatre domaines d'intérêt mutuel a été approuvée : les questions liées à l'agenda climatique, la numérisation du transport ferroviaire de marchandises, le commerce électronique et la mise en œuvre du projet Eurasian Agroexpress. Ce pays d'Asie centrale s'est vu accorder le statut d'État observateur au sein de l'UEEO en décembre 2020. Et "en 2016-2021, le chiffre d'affaires commercial total de l'Ouzbékistan avec les États membres de l'EAEU a été multiplié par plus de 2,5 : de 4,5 milliards de dollars à 11,6 milliards de dollars"<sup>26</sup> .

Quant au Bélarus, c'est l'agriculture qui est l'un des domaines les plus prometteurs dans le développement du commerce bilatéral et de la coopération économique avec l'Ouzbékistan. Il suffit de dire qu'"en 2019, des produits agricoles et des denrées alimentaires d'une valeur de 35 millions de dollars ont été fournis au marché ouzbek depuis la Biélorussie, ce qui a plus que doublé le niveau de 2018"<sup>27</sup> . La dynamique positive du commerce mutuel s'est poursuivie les années suivantes. Ainsi, en 2021, le chiffre d'affaires du commerce biélorusse-ouzbek a dépassé 300 millions de dollars et "a augmenté de 7,8% par rapport au niveau de 2020, les exportations - 245,4 millions de dollars (croissance de 3,3%). Le solde est positif - 188,9 millions de dollars"<sup>28</sup> . Les principaux produits exportés par le Belarus sont la viande et les produits à base de viande, le lait en poudre, le fromage et le fromage blanc. Sans aucun doute, la dynamique actuelle de la

---

<sup>26</sup> Pivovar, E. Le Conseil intergouvernemental eurasiatique a soutenu l'élargissement de la participation de l'Ouzbékistan aux projets de l'EAEU / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/evrazijiskij-mezhpravsovet-podderzhal-rasshirenie-uchastie-uzbekistana-v-proektah-caes-486888-2022/>

<sup>27</sup> Zalessky, B.L. Belarus - Uzbekistan : priority of cooperation - agriculture / B.L. Zalessky // Materials of the XVI International scientific and practical conference "Modern european science - 2020", June 30 - July 7, 2020 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 9.

<sup>28</sup> Golovchenko : il existe des conditions préalables à l'augmentation du chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dlja-naraschivanija-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-uzbekistanom-486939-2022/>

coopération bilatérale entre le Belarus et l'Ouzbékistan dans le domaine des produits alimentaires et agricoles suggère que le projet commun des pays de l'UEEO "Eurasian Agroexpress" pourrait devenir un outil très opportun et efficace pour Minsk et Tachkent afin de diversifier les approvisionnements à l'exportation.

En février 2023, lors d'une réunion du Conseil intergouvernemental eurasien tenue dans la ville kazakhe d'Almaty, les chefs de gouvernement des pays de l'UEE ont soutenu la proposition de la Commission économique eurasienne (CEE) d'inclure dans le projet d'intégration commun "Eurasian Agroexpress" les transports effectués le long du corridor de transport international nord-sud en direction du Turkménistan, de la République islamique d'Iran, des Émirats arabes unis et de la République de l'Inde. L'idée est que "sans une logistique fonctionnant de manière stable et adaptée aux nouvelles réalités géopolitiques, les perspectives de développement de nos économies [celles des pays de l'EAEU] ne seront pas brillantes. <Pour que le corridor Nord-Sud fonctionne, il faut que tous les États membres s'impliquent pleinement"<sup>29</sup> .

Il convient de noter qu'en raison de la réorientation d'un certain nombre d'itinéraires de transport, la demande pour le corridor Nord-Sud augmente de manière significative. Les expéditions pilotes vers l'Iran et l'Inde réalisées dans le cadre du projet ont confirmé l'attrait de cette direction. Les pays de l'EAEU disposent ici d'un grand potentiel pour développer leur transit et leurs exportations. D'autant plus que le dépassement des objectifs de l'Eurasian Agro Express pour sa première année de fonctionnement est très encourageant. "Au total, 525 500 tonnes ont été transportées dans le cadre du projet en 2022,

---

<sup>29</sup> Golovchenko : implication totale des pays de l'EAEU dans les travaux du corridor Nord-Sud [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-polnomasshtabnoe-vovlechenie-stran-eaes-v-rabotu-koridora-sever-jug-548158-2023/>

dont 282 900 tonnes de marchandises réfrigérées. La nomenclature des marchandises comprenait la viande de poulet et de bœuf, le lait en poudre, l'huile et les graisses, les fruits et légumes et les produits à base de légumineuses à grains"<sup>30</sup>. Malgré les restrictions imposées par la Chine sur la fourniture de produits en raison de la pandémie, les transports multimodaux vers ce pays ont été très actifs.

Bien entendu, lors de la réunion du Conseil intergouvernemental, un certain nombre d'aspects qui entravent le bon fonctionnement du projet ont également été relevés. En particulier, le problème concerne l'obtention de permis pour l'importation de produits congelés en Chine par les voies ferroviaires terrestres via les postes frontières de Dostyk-Alashankou et d'Altynkol-Khorgos. Sa solution pourrait offrir un avantage significatif en termes de coût et de délai de livraison des marchandises par rapport aux transports multimodaux passant par les ports de l'Extrême-Orient. A cet égard, la CEE a été chargée de travailler avec les organes autorisés des Etats membres de l'EAEU intéressés pour parvenir à des accords avec la partie chinoise afin de supprimer les mesures restrictives et d'optimiser les procédures douanières et autres procédures administratives.

Mais dans l'ensemble, au cours de la mise en œuvre du projet commun "Eurasian Agroexpress", ses participants parviennent déjà à des paramètres communs, à une approche commune de cette question. Il s'agit du point de collecte et de la localisation du chargement. En effet, les partenaires de l'EAEU provenant de pays tiers ont leurs propres exigences. C'est pourquoi les participants au projet doivent être irréprochables, fournir des produits parfaits et répondre en même

---

<sup>30</sup> Pivovar, E. Le projet "Eurasian Agroexpress" comprendra des transports vers le Turkménistan, l'Iran, les Émirats arabes unis et l'Inde / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-proekt-evrazijskij-agroekspress-vkljuchat-perevozki-v-turkmenistan-iran-oae-i-indiju-548163-2023/>

temps à toutes les exigences des produits de la partie réceptrice. "Il doit être prêt à être expédié à un moment précis et à un endroit précis. Nous devons donc synchroniser les processus. Cela garantira la prévisibilité de la formation des trains et la réalisation des plans"<sup>31</sup>. Et en tête de file, servir les intérêts des fabricants et des entreprises engagées dans des schémas de transport et de logistique.

Détail important : en septembre 2022, la direction du projet Eurasian Agroexpress - ANO Eurasian Agrologistics - et la Russian Trading Company (RTC) en Chine, Hua No E Xiang, ont signé un accord de coopération, qui définit un cadre juridique commun pour l'assistance pratique au développement du commerce extérieur des produits alimentaires de l'EAEU au niveau de ce que l'on appelle le "dernier kilomètre", dans le cadre du marché des ventes chinois, y compris une large gamme de services qui peuvent être fournis aux fournisseurs des "cinq" pays. Les parties "sont convenues d'élaborer conjointement des services commerciaux demandés en liaison avec le complexe de services de transport et de logistique, y compris l'organisation d'un transport rapide et abordable de marchandises dans des conteneurs, la fourniture de solutions multimodales, l'assistance dans la recherche, la sélection et les négociations avec l'acheteur chinois, la transition progressive vers un format numérique et la fourniture d'une gamme de services dans le mode "du fournisseur au comptoir"<sup>32</sup>. Le volume de trafic annuel prévu pour le projet Eurasian Agro Express devait être d'environ 500 000 tonnes au début de l'année 2023. La croissance observée du volume des ventes en 2022

---

<sup>31</sup> Relations juridiques dans le domaine monétaire, politique industrielle commune et "Eurasian Agroexpress" : ce qui est discuté au sein de l'EAEU [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pravootnosheniya-v-valjutnoj-sfere-edinaja-prompolitika-i-evrazijskij-agroekspres-cto-obsuzhdajut-v-547995-2023/>

<sup>32</sup> L'instrument commercial du projet "Eurasian Agroexpress" sera la société commerciale russe en Chine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eacunion.org/news/torgovym-instrumentom-proekta-evraziyskiy-agroekspres-stanet-rossiyskaya-torgovaya-kompaniya-v-kita/>

a permis aux opérateurs logistiques du projet d'envoyer presque quotidiennement des trains de lignes régulières à des tarifs compétitifs à long terme. Les premiers résultats de ce projet dans l'EAEU sont donc déjà encourageants.

En ce qui concerne un autre projet d'intégration, le **bus électrique eurasien**, il convient de faire une petite digression. La CEE a proposé de conclure dans l'UEE un traité sur la substitution des importations et d'élaborer un programme de développement eurasiatique correspondant. À cet égard, la CEE a déjà formulé la carte de l'industrialisation de l'Union, qui comprend déjà 158 projets dans 25 secteurs, d'une valeur de plus de 270 milliards de dollars. Cette carte comprend également 669 orientations technologiques dans 30 industries. Rappelons qu'en 2021-2022, l'Union a déjà mis en œuvre 25 projets de substitution des importations pour un montant total de plus de 21 milliards de dollars - il s'agit des industries de l'automobile, de la machine-outil, de l'électricité, de la chimie, de la métallurgie, de la médecine, de la pâte à papier et du papier, ainsi que de la production d'équipements de levage et de transport, d'équipements de levage, de construction et de voirie, d'équipements spéciaux et municipaux<sup>33</sup>. En 2023, un autre projet intéressant en termes de substitution des importations devrait trouver son "visage" dans l'EAEU.

Le bloc industriel de la CEE a commencé à travailler sur la mise en œuvre du projet pilote de coopération industrielle "Eurasian Electric Bus" initié par la partie biélorusse. Le projet "vise à maximiser l'indépendance de l'Union en matière d'importation et à

---

<sup>33</sup> Pivovar, E. La CEE propose de conclure un accord séparé sur la substitution des importations dans l'EAEU / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/EEK-predlagaet-zakljuchit-v-caes-otdelnyj-dogovor-po-voprosam-importozameschenija-548223-2023/>

impliquer le plus grand nombre possible d'entreprises industrielles des États membres de l'Union dans le processus de coopération"<sup>34</sup> .

La décision de lancer le projet pilote Eurasian Electric Bus a été prise à la mi-juillet 2022 lors d'une réunion du Conseil de la CEE. "Dans un premier temps, des listes de composants, d'assemblages et de matériaux critiques pour la production d'autobus électriques et des entreprises des pays de l'Union économique eurasiennne (EAEU) disposant du potentiel technologique et de production propre nécessaire seront constituées"<sup>35</sup> . Cela permettra non seulement de créer une base pour le lancement à grande échelle du projet, mais aussi d'évaluer la possibilité de réorienter et d'adapter la production d'unités et de composants conçus pour d'autres types de véhicules de passagers - autobus, trolleybus - en vue de leur utilisation ultérieure dans des autobus électriques.

Début septembre 2022, il a été décidé de former un groupe de travail spécial composé de représentants des autorités publiques des pays de l'Union, de fabricants de véhicules électriques et de composants automobiles, ainsi que d'universitaires des États membres. En octobre 2022, les représentants des pays de l'EAEU ont discuté des approches de la mise en œuvre du projet commun "Bus électrique eurasienn" lors d'une réunion hors site du groupe d'experts de l'industrie automobile du Comité consultatif de l'industrie de la CEE, qui s'est tenue sur le site du holding biélorusse Belkommunmash. Les membres du groupe d'experts ont confirmé leur intérêt pour le développement du transport électrique dans les pays de l'EAEU, notant "la nécessité

---

<sup>34</sup> Golovchenko : il est nécessaire de travailler à la réalisation de la souveraineté technologique au sein de l'EAEU [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimo-rabotat-nad-dostizheniem-tehnologicheskogo-suvereniteta-v-ramkah-eaes-548144-2023/>

<sup>35</sup> Pivovar, E. La mise en œuvre du projet pilote "Bus électrique eurasienn" a commencé dans l'UEEO / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/realizatsija-pilotnogo-proekta-evrazijskij-elektrobus-nachalas-v-eaes-521716-2022/>

de se concentrer sur l'organisation de la production de composants, d'unités et de matériaux critiques pour la production d'autobus électriques, tels que les moteurs de traction et leurs systèmes de contrôle, les systèmes de stockage d'énergie et les ponts. Il est proposé d'envisager la mise en place dans l'EAEU de la production de cellules pour les batteries à haute tension utilisées dans les transports électriques<sup>36</sup>. En outre, un accord a été conclu pour que la partie biélorusse envoie une liste de projets d'investissement dans ce domaine développés en Biélorussie pour examen par des experts des États de l'EAEU afin d'analyser des propositions spécifiques pour la mise en œuvre de projets conjoints pour la production de composants pour les autobus électriques.

La proposition a été activement soutenue lors de la réunion du Conseil intergouvernemental eurasien à Erevan en octobre 2022. Après tout, la mise en œuvre de l'initiative biélorusse et la résolution des questions de financement et de traitement préférentiel devraient lancer "un processus irréversible de développement de la sphère industrielle et du secteur réel de l'économie dans nos États sur la base des principes de la souveraineté technologique. L'intégration eurasienne devrait avant tout garantir les intérêts des entreprises industrielles, des entreprises nationales du secteur réel de l'économie"<sup>37</sup>. La mise en œuvre de ce projet avec des ressources de crédit relativement bon marché créera des chaînes de coopération solides entre les États membres de l'EAEU et développera les compétences correspondantes. Il est clair que "le transport électrique

---

<sup>36</sup> Pivovar, E. Des experts des pays de l'UEE ont discuté de la mise en œuvre du projet "Bus électrique eurasien" à Belkommunmash / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksperty-stran-eaes-obsudili-na-belkommunmashe-realizatsiju-proekta-evrazijskij-elektrobus-528846-2022/>

<sup>37</sup> Golovchenko : les projets visant à créer un produit innovant sous la marque Eurasian devraient être plus nombreux [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-proektov-po-sozdaniyu-innovatsionnogo-produkta-pod-evrazijskim-brendom-dolzno-byt-bolshe-530593-2022/>

est synonyme d'emplois hautement productifs, donc tout le monde en profitera"<sup>38</sup>.

En février 2023, lors d'une réunion du Conseil intergouvernemental eurasien à Almaty, une discussion a eu lieu au cours de laquelle il a été noté que "les détails possibles de la mise en œuvre de ce projet sont actuellement en cours d'élaboration au sein de la CEE. Nous devons non seulement identifier des partenaires pour la coopération (des propositions du Belarus ont déjà été reçues), mais aussi préparer tous les documents nécessaires pour qu'à l'avenir ces projets puissent bénéficier de certains avantages en termes de financement"<sup>39</sup>. Lors de la prochaine réunion du Conseil de la CEE avec la participation des vice-premiers ministres des pays de l'UEE, qui s'est tenue en février 2023, la recommandation "sur les mesures visant à développer la coopération entre les États membres de l'Union économique eurasienne dans la formation et la mise en œuvre de projets dans le domaine de la construction de véhicules électriques" a été approuvée.

Ce document définit les principales approches de base de la coopération entre les États membres pour le développement de la production de transport électrique dans l'Union et les mesures visant à lancer des projets conjoints spécifiques pour la production de composants. La recommandation fixe également les listes formées de composants critiques et d'organisations ayant le potentiel de production nécessaire. "Tout d'abord, il est nécessaire de développer des compétences dans la construction d'autobus électriques, étant

---

<sup>38</sup> Environ 20 millions de dollars par an seront alloués au soutien de projets de coopération dans l'EAEU [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-20-mln-v-god-budut-napravljat-na-podderzhku-kooperatsionnyh-proektov-v-eaes-530531-2022/>

<sup>39</sup> Pivovar, E. La CEE discute des détails du projet de "bus électrique eurasien" lancé par la Biélorussie / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eek-obsuzhdaet-detali-initsirovannogo-belarusiju-proekta-evrazijskij-elektrobus-548208-2023/>

donné que ces produits sont déjà fabriqués dans la plupart des pays de l'Union économique eurasiennne et que la demande est stimulée principalement par les marchés publics <...> Les travaux dans ce domaine seront poursuivis, mais il est prévu de se concentrer principalement sur la formation de projets de coopération potentiels avec le développement de la possibilité de subventionner les taux d'intérêt sur les prêts aux dépens des fonds de la Commission"<sup>40</sup> . En outre, au cours de l'élaboration de cette question, le Belarus a proposé de tenir compte de l'expérience des États membres en matière de construction de centres de charge, y compris de chargeurs pour les bus électriques, les camions électriques et les voitures électriques. En outre, cette question sera traitée dans le cadre de la Commission sur la coopération et la substitution des importations dans les industries prioritaires et de haute technologie au sein de l'Union. Et si nécessaire, la possibilité de créer un projet de coopération conjoint entre les États membres intéressés sera envisagée. Le projet biélorusse "Eurasian Electric Bus" a donc déjà commencé son voyage.

---

<sup>40</sup> Le Conseil de la CEE a approuvé des mesures visant à développer la coopération des pays de l'EAEU dans le domaine de la construction de véhicules électriques [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sovet-eek-odobril-mery-porazvitiyu-koooperatsionnogo-sotrudnichestva-stran-eaes-v-elektromobilestroec/>

## **Union économique eurasienne - Chine : comprendre les approches permet à l'épreuve du temps**

La République populaire de Chine (RPC) est un partenaire commercial majeur de l'Union économique eurasienne (UEEA). L'accord de coopération commerciale et économique entre l'EAEU et la RPC a été signé en mai 2018 et est entré en vigueur en octobre 2019. En décembre 2021, lors de la 2e réunion de la Commission mixte sur la mise en œuvre de cet accord, il a été noté que "le volume du commerce mutuel en 2021 dépassera le niveau d'avant la pandémie et atteindra un record de 165 milliards de dollars, démontrant la forte intensité et la complémentarité mutuelle des liens commerciaux"<sup>41</sup>. Lors des discussions sur la préparation d'une feuille de route pour la mise en œuvre de l'accord entre l'EAEU et la RPC, les parties ont mis en avant le développement de corridors de transport numériques comme section principale du document, car la numérisation du transport ferroviaire peut avoir un effet cumulatif. Les questions du commerce vert et de l'investissement vert n'ont pas été laissées de côté, la partie chinoise ayant proposé de renforcer la coopération entre la RPC et l'UEE sur l'agenda climatique mondial, ainsi que les perspectives de coopération dans trois domaines liés aux questions des douanes intelligentes, des frontières douanières intelligentes et de l'interconnectivité intelligente. Dans le même temps, la partie chinoise a exprimé sa volonté de partager son expérience dans la mise en œuvre du concept des "trois sphères intelligentes", qui est basé sur le mode technologique moderne avec l'application de nouvelles méthodes, systèmes et équipements, aux fins du contrôle et de la gestion des douanes.

---

<sup>41</sup> Zalesky, B. Priorité - projets concrets. Chronique de l'interaction de l'intégration dans l'espace post-soviétique / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 31.

En 2022, le chiffre d'affaires commercial entre les parties dans leur ensemble a augmenté de près de 30 % et a dépassé les 200 milliards de dollars. Dans le même temps, les exportations des pays de l'EEE vers la Chine ont augmenté d'environ 40 %. Parmi les groupes de produits industriels, le gaz naturel, la houille et le bois transformé ont enregistré une forte croissance des livraisons à l'Empire céleste. Les exportations agricoles comprennent l'huile de colza, le poisson congelé, les crustacés et la viande de volaille. "En termes d'importations, les importations les plus fréquentes en provenance de Chine cette année [2022] ont été les équipements de liquéfaction, les véhicules de transport de marchandises, les voitures particulières, les excavateurs sur chenilles, les pneus et les pneumatiques, les climatiseurs, **et de** produits agricoles, les graines de tournesol, les tomates, les extraits de légumes, les pêches, les oignons, les jus de légumes et de fruits."<sup>42</sup> ...

En février 2023, la troisième réunion de la Commission mixte pour la mise en œuvre de l'accord sur la coopération commerciale et économique entre l'UEE et la République populaire de Chine s'est tenue pour discuter des questions d'actualité relatives à l'interaction dans le domaine du commerce, de la concurrence et de la coopération sectorielle, et pour donner un nouvel élan au jumelage de l'initiative chinoise " Une ceinture, une route " avec les plans de développement de l'UEE. Dans le cadre de l'événement, une feuille de route a été signée, visant à intensifier et à saturer concrètement les interactions commerciales et économiques entre les pays. Plus en détail, cette " carte " " comprend trois sections : la numérisation des corridors de transport, les dialogues sur les questions de politique de commerce extérieur et la recherche scientifique conjointe sur les effets de divers

---

<sup>42</sup> Le chiffre d'affaires commercial de l'EAEU avec la Chine a augmenté de près de 30 % [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://trans.ru/news/tovarooborot-eaes-s-kitaem-viros-pochti-na-30-protsetov>

scénarios d'approfondissement de la coopération entre l'EAEU et la RPC "43 .

En ce qui concerne le premier volet, les mesures de ce plan prévoient un passage progressif à une forme électronique d'échange de documents pour le transport ferroviaire de marchandises utilisant des signatures numériques électroniques, ce qui permettra de simplifier considérablement les procédures commerciales et d'accélérer le transport de marchandises entre les parties. Il est également envisagé de développer la coopération en matière de douanes et de contrôles vétérinaires et phytosanitaires. En matière de transport maritime et routier, il est prévu d'échanger des expériences dans le domaine de l'information logistique électronique. En particulier, les parties "sont convenues de continuer à promouvoir le développement du projet Eurasian Agroexpress visant à accélérer le transport ferroviaire de produits alimentaires de l'EEE vers la Chine"44 .

La deuxième section de la feuille de route se concentre sur la formation d'un dialogue durable sur les questions de politique commerciale qui ont un impact significatif sur le commerce international. En outre, des domaines prometteurs "à discuter en 2023-2024 ont été convenus : agenda climatique, stratégies de développement du commerce extérieur de l'EAEU et de la RPC, pratique internationale de l'application de mesures de protection du marché intérieur, commerce électronique"45 .

---

43 Andrey Slepnev : "L'EAEU et la Chine vont simplifier le transport de marchandises par voie ferrée grâce à l'introduction de la gestion électronique des documents" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-eaes-i-kitay-uprostaty-perevozku-gruzov-po-zheleznym-dorogam-za-schet-vnedreniya-elek/>

44 Andrei Slepnev : "Le chiffre d'affaires commercial de l'EAEU avec la Chine a dépassé les 200 milliards de dollars d'ici la fin de 2022" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-tovarooborot-eaes-s-kitaem-po-itogam-2022-goda-prevysil-200-mlrd-dollarov/>

45 Sur la troisième réunion de la commission mixte sur la mise en œuvre de l'accord de coopération commerciale et économique entre l'EAEU et la RPC [Ressource électronique]. - 2023. - URL : [https://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/ec528af998b30528.html](https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ec528af998b30528.html)

La troisième section envisage une analyse complète des effets des différents scénarios d'approfondissement de la coopération commerciale et économique entre les Etats membres de l'EAEU et la Chine. En particulier, lors de la troisième réunion de la Commission, il a été proposé d'établir et de développer la coopération entre les bourses des États membres de l'EEE et la bourse de Shanghai. En outre, la partie chinoise a exprimé "son intention de promouvoir activement la coopération sur le marché des capitaux avec les pays de l'Union économique eurasiennne, en indiquant qu'elle était prête à offrir davantage d'opportunités aux structures financières et aux investisseurs de l'UEEO" [6].<sup>46</sup> [6]. Les parties ont également souligné l'importance de développer la coopération et l'échange d'expériences sur les questions de l'amélioration de la législation dans le domaine de la réglementation et de la supervision des marchés financiers, sur la méthodologie dans le domaine de l'augmentation des règlements mutuels dans les monnaies nationales, sur l'analyse des moyens d'interaction des systèmes de paiement et sur la mise en œuvre de projets conjoints. La compréhension des approches dans ces domaines aidera à coordonner le programme commun de l'EAEU et de la RPC dans un avenir proche.

---

<sup>46</sup> L'EAEU et la Chine ont exprimé leur intérêt mutuel pour le développement de la coopération entre les échanges [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eacunion.org/news/eaes-i-kitay-vyrazili-vzaimnyy-interes-k-razvitiyu-sotrudnichestva-mezhdu-birzhami/>

## **Belarus : promouvoir intérêts commerciaux et économiques**

Chaque année, le Belarus approuve le plan des expositions nationales du pays dans les pays étrangers. La particularité de ce plan est que la partie biélorusse met l'accent sur la promotion de ses intérêts commerciaux et économiques dans les pays d'Asie, d'Afrique et d'Amérique latine - Vietnam, Mongolie, Corée du Sud, Inde, Chine, Turquie, Qatar, Iran, Kenya, Zimbabwe et Brésil. À cet égard, le continent asiatique est particulièrement important, où "il existe encore de nombreuses opportunités dans cette direction <...>. Pour les exploiter avec succès, il est nécessaire de poursuivre un travail systématique et cohérent, en développant l'intérêt mutuel et en initiant de nouveaux formats de contacts, comme cela se produit actuellement dans le développement des relations de partenariat avec un certain nombre de pays asiatiques"<sup>47</sup>, y compris le **Vietnam, l'Iran, la Mongolie, la Turquie, le Pakistan, la Chine**, où les exportateurs biélorussiens participent activement à des événements d'exposition spécialisés.

Il est caractéristique que les représentants du Belarus ne participent pas à un certain nombre d'expositions pour la première fois, mais qu'ils utilisent déjà leur expérience antérieure pour promouvoir leurs intérêts. Il s'agit notamment du salon **Vietnam Expo**, qui se tient chaque année depuis 1990 et qui est l'un des plus importants d'Asie du Sud-Est, attirant régulièrement des centaines d'exposants et des dizaines de milliers de visiteurs professionnels. En décembre 2018, cet événement commercial s'est tenu à Ho Chi Minh Ville pour la 16e fois. Lors de cet événement, la Biélorussie était représentée par une exposition nationale, à laquelle participaient plus

---

<sup>47</sup> Zalessky, B. Horizons de l'arc lointain. Le potentiel d'interaction entre la République du Bélarus et les pays d'Asie et d'Afrique / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2022. - C. 25.

de 50 grandes entreprises, qui se concentraient "sur les produits techniques complexes à forte intensité de connaissances, ainsi que sur les produits agricoles et les denrées alimentaires"<sup>48</sup> .

En particulier, seule l'université d'État du Belarus (BSU) a présenté une trentaine de développements scientifiques et techniques dans les domaines de l'agriculture, de l'instrumentation, de la chimie, des soins de santé et des technologies de l'information. "L'exposition comprenait notamment une préparation microbienne complexe, le "Zhytsen". Son utilisation a prouvé son efficacité dans l'augmentation du rendement des cultures céréalières, elle améliore la qualité du sol et accélère la décomposition du chaume et de la paille"<sup>49</sup> . Les biopesticides BSU pour la protection intégrée des plantes "Aurin", "Stimul", qui sont utilisés pour stimuler la croissance et le développement des plantes, leur protection contre les infections bactériennes et fongiques, ont également été présentés. Les visiteurs de l'exposition ont également été très intéressés par les appareils de mesure de gaz à ultrasons, l'appareil de surveillance à distance pour objets mobiles "Agent B-602", l'unité médicale d'hyperthermie générale "Ptich-M", les médicaments anticancéreux, les désinfectants et les films d'emballage comestibles.

À Ho Chi Minh Ville, des entreprises telles que OJSC Krinita, OJSC Belsolod, JV OJSC Spartak, OJSC Minsk Kristall - société de gestion du groupe Minsk Kristall Holding, OJSC Minsk Sparkling Wine Factory, OJSC Slodych Confectionary Factory, SOAO Kommunarka, OJSC Krasnyi Gazvik, OJSC Krasnyi Mozyryanin,

---

<sup>48</sup> Grishkevich, A. L'exposition nationale du Belarus est présentée à l'exposition commerciale de Ho Chi Minh Ville / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>

<sup>49</sup> BSU présentera des développements scientifiques et techniques au salon du Vietnam [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-na-torgovoj-jarmarke-vo-vjetname-327981-2018/>

OJSC Lidapischekoncentraty ont démontré les possibilités d'exportation de produits alimentaires bélarussiens. Leur intérêt pour ce forum d'affaires peut s'expliquer par le fait que "le Viêt Nam n'est pas seulement un marché de consommation favorable avec plus de 92 millions d'habitants, mais aussi une sorte de porte d'entrée commerciale vers toute la région de l'Asie du Sud-Est, dont la population dépasse les 600 millions d'habitants"<sup>50</sup>.

En 2022, plus de 350 entreprises de 16 pays, dont la Chine, les États-Unis, le Japon, l'Inde, le Sri Lanka, l'Indonésie et Cuba, ont participé à ce forum. Le Belarus a présenté plus de 100 développements scientifiques, techniques et innovants dans le domaine des équipements de haute technologie lors de ce forum. L'événement est organisé sous les auspices du ministère vietnamien de l'industrie et du commerce. "Les thèmes de l'exposition sont l'informatique et les télécommunications, la science et l'éducation, l'ingénierie et l'équipement industriel, l'agriculture, l'alimentation, les produits pharmaceutiques et médicaux, les matériaux de construction, les produits chimiques, l'industrie légère, les biens de consommation"<sup>51</sup>.

En ce qui concerne l'**Iran**, l'exposition internationale de l'agriculture et de l'industrie alimentaire Iran Agrofood s'est tenue en juin 2022. L'exposition nationale de la République du Belarus a été organisée au Centre d'exposition international de Téhéran. Ce forum est un événement industriel clé dans le domaine de la production alimentaire et de l'agriculture en Iran. Les principales sections de l'exposition sont les suivantes : machines agricoles, aliments et

---

<sup>50</sup> Les entreprises de Belgospischeprom présenteront leurs produits lors d'une exposition au Viêt Nam [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospischeproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-327182-2018/>

<sup>51</sup> Plus de 100 projets seront présentés par le Belarus à l'exposition du Viêt Nam [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bolee-100-proektov-predstavit-belarus-na-vystavke-vietnam-expo-495765-2022/>

boissons, équipements pour leur production, restauration, stockage et emballage, ingrédients. L'exposition a lieu chaque année. En 2021, 311 organisations et entreprises y ont participé. Cette fois-ci, la Biélorussie, le Brésil, l'Allemagne, l'Italie, la Turquie, les Pays-Bas et d'autres pays ont présenté leurs produits. Les fabricants biélorusses ont présenté une grande variété de produits. Ainsi, la gamme de produits de l'usine de confiserie "Vitba" comprenait plus de 100 articles, dont des céréales pour le petit-déjeuner, des gaufres et des biscuits.

L'Académie nationale des sciences du Belarus a fait preuve d'innovation dans plusieurs domaines. Par exemple, le Centre scientifique et pratique pour l'élevage de l'Académie nationale des sciences du Belarus a proposé un certain nombre de médicaments vétérinaires et de bio-additifs à base de nanoparticules pour les animaux d'élevage. L'Université technologique d'État du Belarus a présenté aux visiteurs de l'exposition "de nouveaux types d'engrais minéraux, des technologies de traitement des déchets agricoles pour produire des matériaux de construction et des matériaux composites, des technologies de traitement des matières premières végétales et des herbes médicinales pour produire des additifs biologiquement actifs, de nouvelles méthodes d'analyse de la qualité du lin et des produits du lin"<sup>52</sup>. L'université d'État du Belarus a présenté 15 développements scientifiques et techniques lors de l'exposition internationale Iran Agrofood. Parmi les innovations de la BSU figurent des films et des enrobages comestibles à base de polysaccharides et d'additifs antimicrobiens et antioxydants d'origine végétale. "Il s'agit du seul type d'emballage polymère biodégradable qui ne nécessite pas de tri ni de conditions d'élimination particulières et qui préserve le goût, la saveur, l'aspect esthétique et la stérilité des produits. Ce nouveau type

---

<sup>52</sup> Une large gamme de produits biélorusses sera présentée à l'exposition Iran Agrofood [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarov-budet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>

d'emballage est non toxique, entièrement dégradable dans le corps humain et animal, capable de réduire de plusieurs fois l'utilisation du plastique"<sup>53</sup> .

En **Mongolie**, en septembre 2022, l'exposition nationale du Belarus a été présentée lors de la 47e exposition multidisciplinaire internationale du partenariat d'Oulan-Bator. L'exposition a accueilli les principales entreprises biélorusses tournées vers l'exportation - producteurs de produits alimentaires, de produits pharmaceutiques, entreprises de construction de machines, organisations scientifiques et techniques, etc. "L'exposition du partenariat d'Oulan-Bator a un caractère universel et couvre un large éventail de sections thématiques : alimentation et boissons, agriculture, ingénierie, construction, soins de santé, produits pharmaceutiques, industrie légère, électronique grand public. L'événement est l'une des plus grandes expositions multisectorielles de Mongolie : en 2021, elle a rassemblé 110 entreprises et 12 000 visiteurs"<sup>54</sup>. Le Belarus a participé à l'exposition d'Oulan-Bator sous la forme d'une exposition nationale en 2019. À l'époque, l'exposition présentait les produits et services de 15 entreprises : des organisations d'ingénierie mécanique, de l'industrie alimentaire, de la science et de l'éducation. Le programme d'affaires comprenait un forum d'affaires biélorusse-mongol avec la participation de représentants de 60 entreprises mongoles.

En **Turquie**, l'exposition nationale du Belarus a été présentée début novembre 2022 à Istanbul dans le cadre de l'exposition internationale multidisciplinaire MUSIAD Expo. La participation d'entreprises et d'organisations nationales à l'exposition nationale lors

---

<sup>53</sup> Films comestibles, vitamines, préparations vétérinaires : BSU présente 15 développements lors d'expositions en Iran [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/sjedobnye-plenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljaet-15-razrabotok-na-vystavke-v-irane-508439-2022/>

<sup>54</sup> Le Belarus présentera son exposition à l'exposition de Mongolie en septembre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentjabre-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolii-511811-2022/>

de ce salon a permis d'établir de nouveaux contacts commerciaux avec des partenaires potentiels, d'augmenter les exportations biélorusses et de diversifier la gamme de produits. La Turquie est un partenaire important du Belarus. "L'année dernière, le chiffre d'affaires commercial entre les deux pays s'est élevé à 1081,6 millions de dollars (146 % d'ici 2020), dont 360,5 millions de dollars d'exportations (270 %) et 721,1 millions de dollars d'importations (119 %). En 2021, le chiffre d'affaires des services entre le Belarus et la Turquie s'élève à 94,8 millions de dollars (162%), les exportations à 52,8 millions de dollars (134%) et les importations à 42 millions de dollars (220%)<sup>55</sup> . En ce qui concerne l'exposition d'Istanbul, MUSIAD Expo est le plus grand événement biennal multidisciplinaire de Turquie. En 2020, plus de 500 entreprises et plus de 100 000 visiteurs venus de 125 pays y ont participé. Les principales sections de l'exposition sont l'industrie alimentaire, l'agriculture, la construction, l'ingénierie mécanique et automobile, les machines-outils, la métallurgie, la pétrochimie, les produits pharmaceutiques et les soins de santé, les services, le tourisme, l'immobilier, les biens de consommation, le mobilier, l'énergie, la logistique, les technologies de l'information, les industries du textile, de l'habillement et de la chaussure, la maroquinerie.

En 2023, des expositions nationales du Belarus seront organisées dans un certain nombre d'autres pays asiatiques. En particulier, au **Pakistan**. Rappelons que lors de la Foire internationale du commerce et de l'industrie, qui s'est tenue dans la ville pakistanaise de Karachi en novembre 2021, le stand collectif biélorusse du Comité d'État pour la science et la technologie a présenté une soixantaine de développements scientifiques, techniques et innovants. Des

---

<sup>55</sup> L'exposition nationale du Belarus sera présentée à l'exposition multisectorielle en Turquie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-mnogootraslevoj-vystavke-v-turtsii-514624-2022>

institutions du ministère de l'éducation, ainsi que des organisations de l'Académie nationale des sciences du Belarus ont présenté leurs expositions dans le domaine du traitement et de la modification des surfaces, des technologies et matériaux chimiques, de la science des matériaux physiques et des nouveaux matériaux. "Parmi les développements les plus intéressants, citons la technologie permettant d'obtenir des revêtements absorbants composites optiquement sélectifs pour les capteurs solaires, des fenêtres intelligentes à effet bistable, un complexe multifonctionnel pour la préparation et la coulée automatique de mélanges hybrides-composites remplis et non remplis, la technologie de fabrication de radiateurs plats et flexibles en aluminium à faible consommation d'énergie avec un élément résistif en fibre de carbone"<sup>56</sup>. Cette année, les participants biélorusses seront encore plus nombreux.

En ce qui concerne l'exposition internationale des importations de **Chine, qui se tient** chaque année à Shanghai, il s'agit déjà de la cinquième édition en novembre 2022. L'exposition biélorusse a été suivie par 27 organisations de l'industrie alimentaire, de la logistique, de la science et de l'éducation. Le pavillon biélorusse à la foire aux importations comprenait "deux sections principales : "Produits alimentaires et agricoles" et "Équipements de haute technologie et technologies de l'information"<sup>57</sup>. La surface totale de l'exposition biélorussienne était d'environ 100 mètres carrés. En 2023, elle sera encore plus grande.

Il convient de noter que ces dernières années, des expositions biélorusses ont également été présentées sur le continent africain. Par

---

<sup>56</sup> Une soixantaine de développements scientifiques et techniques biélorusses seront présentés à l'exposition internationale au Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/okolo-60-belorusskih-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavjat-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-pakistane-469010-2021/>

<sup>57</sup> Ouverture de l'exposition internationale des importations de Chine à Shanghai [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/world/view/v-shanhae-otkrylas-kitajskaja-mezhdunarodnaja-vystavka-importa-533320-2022/>

exemple, au **Kenya**, l'intérêt du Belarus pour le forum d'affaires Kenya International Trade Exhibition (KITE) s'explique par le fait qu'il s'agit du plus grand événement d'exposition en Afrique de l'Est. En 2019, notre pays y a été représenté pour la première fois par une exposition nationale lors de la 22e exposition internationale FoodAgro sur l'alimentation, l'hôtellerie et l'agriculture à Nairobi, qui fait partie de KITE. À l'époque, les entreprises de Belgospisheprom Concern, Lidselmash Holding Management Company, Gomselmash, MTZ, MAZ, Bobruiskagromash, Lidakhleboproduct, Smorgon Bread Products Plant ont présenté leurs produits dans la capitale du Kenya. La participation à l'exposition leur a ouvert "de nouvelles possibilités de promouvoir les machines et équipements agricoles, les engrais, les denrées alimentaires et les produits agricoles biélorusses sur le marché kenyan"<sup>58</sup>, et leur a également ouvert la voie vers les marchés d'autres pays d'Afrique de l'Est et d'Afrique australe. En particulier, un protocole d'accord a été adopté entre les représentants officiels des entreprises biélorusses MTZ, Lidagroprommash, Bobruiskagromash, Gomselmash, Lidselmash, MAZ et Pewin Motors et un accord a été conclu sur la fourniture de machines agricoles biélorusses - tracteurs, machines et équipements agricoles, accessoires. Par exemple, seule la "Société de gestion de Bobruiskagromash Holding" a signé un accord pour la fourniture de ses machines d'une valeur d'environ 500 000 dollars. "Les visiteurs [de l'exposition] étaient surtout intéressés par le matériel de travail du sol, les remorques et semi-remorques de tracteurs, ainsi que par le matériel de récolte des fourrages (faucheuses, râteaux, presses à balles)"<sup>59</sup>. En outre, "Lidselmash

---

<sup>58</sup> L'exposition nationale du Belarus s'est ouverte à l'exposition FoodAgro au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/>

<sup>59</sup> "Bobruiskagromash" fournira au Kenya des machines et des pièces détachées pour un montant de 500 000 dollars. [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

OJSC et Peter Wanjohi Company ont établi une coopération pour la construction de complexes de récolte et de traitement des céréales au Kenya, en Ouganda et dans d'autres pays de la région<sup>60</sup>. Belgospischeprom a accepté de fournir les premiers lots d'huile de tournesol et de bière légère en conserve à ce pays africain. Enfin, à la même époque, "des accords ont été signés sur la construction d'une usine de structures en béton armé sur des terres kenyanes et la création d'une ferme piscicole d'une valeur de plus de cent millions de dollars"<sup>61</sup>.

**Au Zimbabwe**, en avril 2022, l'exposition nationale du Belarus a été présentée lors de la 61e foire commerciale internationale du Zimbabwe, la plus grande exposition multidisciplinaire d'Afrique du Sud. Plus de 400 entreprises de 15 pays, dont le Kenya, le Mozambique, la République d'Afrique du Sud, le Japon et les États-Unis d'Amérique, ont présenté leurs produits. Le stand biélorusse de Bulawayo présentait "une large gamme de machines et d'équipements, de développements scientifiques et techniques, de médicaments"<sup>62</sup>. La surface d'exposition totale du pavillon était d'environ 170 mètres carrés.

Les importateurs étrangers se sont montrés particulièrement intéressés par les produits pharmaceutiques présentés au pavillon du Belarus. Les représentants de Belmedpreparaty RUE, qui fait partie de la holding Belpharmprom, ont notamment mené des négociations

---

<https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-postavit-v-keniju-tehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>

<sup>60</sup> Les entreprises biélorusses présentes à FoodAgro se sont entendues sur la fourniture de machines agricoles au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predprijatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-keniju-357705-2019/>

<sup>61</sup> Zaleskii, B.L. Belarus - Kenya : outlined promising points of growth / B.L. Zaleskii // Actes de la XVe Conférence scientifique internationale, Novini na nauchna progress - 2019, 15 - 22 août 2019 : Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 3.

<sup>62</sup> L'exposition nationale du Belarus est présentée à la plus grande exposition du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-krupnejshej-vystavke-v-zimbabve-499129-2022/>

efficaces. "Cela devrait permettre d'accroître la présence des médicaments biélorussiens sur le marché africain"<sup>63</sup>. La partie zimbabwéenne a exprimé son intention de développer la coopération dans ce domaine et de représenter les entreprises biélorusses sur le marché régional. L'Académie nationale des sciences du Belarus a signé plusieurs accords de coopération avec des établissements d'enseignement et des organisations scientifiques au Zimbabwe, tandis que BELAZ a signé des accords sur la fourniture de pièces automobiles.

L'intérêt de la partie biélorusse pour ce forum s'explique également par le fait qu'"aujourd'hui, le Zimbabwe développe activement l'exploitation minière, possède d'importantes réserves de charbon, de diamants, d'or, de lithium et de cuivre et est l'une des destinations d'exportation les plus prometteuses pour les machines BELAZ"<sup>64</sup>. À titre d'exemple, le Zimbabwe utilise des camions-bennes biélorusses d'une charge utile de 55 et 130 tonnes, des bulldozers, des chargeurs, des dépanneuses et des camions d'irrigation. Lors de l'exposition à Bulawayo, le fabricant biélorusse a mené des négociations avec la National Diamond Mining Company ZCDC, "qui utilise plus de 20 camions-bennes d'une charge utile de 55 tonnes et d'autres équipements spéciaux BELAZ, ainsi qu'avec la société minière HWANGE Colliery"<sup>65</sup>. Des accords ont ainsi été conclus sur le développement de partenariats déjà existants.

---

<sup>63</sup> Les fabricants biélorusses de médicaments présenteront leurs produits à l'exposition du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-proizvoditeli-lekarstv-predstavjat-svoju-produktsiju-na-vystavke-v-zimbabve-498300-2022/>

<sup>64</sup> BELAZ participera aux plus grandes expositions sur trois continents [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-primet-uchastie-v-krupnejshih-vystavkah-na-treh-kontinentah-497525-2022/>

<sup>65</sup> BELAZ entend développer la coopération et renforcer les liens avec les entreprises du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-i-ukrepljat-delovye-svjazi-s-kompanijami-zimbabve-499547-2022/>

En 2023, des expositions biélorusses seront également présentées dans d'autres pays africains - l'**Algérie** et l'**Égypte**. L'**Algérie accueillera** notamment l'exposition internationale de la FIA. L'exposition biélorusse à ce forum d'exposition a été organisée pour la première fois en 2017. À l'époque, le Belarus était représenté par les produits des entreprises du ministère de l'Industrie, notamment OJSC MAZ, OJSC Gomselmash et OJSC Minsk Electrotechnical Plant, ainsi que par les développements du Comité d'État pour la science et la technologie, de l'Académie nationale des sciences du Belarus et du ministère de l'Éducation. "L'exposition de la Biélorussie à la FIA 2017 a suscité un vif intérêt de la part des représentants des organes de l'État algérien, des grandes sociétés et entreprises privées, ainsi que du corps diplomatique. À la suite des négociations menées pendant l'exposition, des mémorandums de coopération ont été signés entre MTZ OJSC et Belarus Motor Algeria, ainsi qu'entre l'Académie nationale des sciences de Biélorussie et des partenaires potentiels"<sup>66</sup>. En général, un millier d'entreprises de 40 pays ont participé à l'exposition FIA-2017 en Algérie. En 2023, apparemment, le nombre de participants sera encore plus élevé.

En ce qui concerne le salon international de l'alimentation et des boissons Food Africa Cairo, qui se tient chaque année au **Caire**, l'exposition biélorusse y sera organisée cette année pour la cinquième fois. En décembre 2022, l'exposition Belarus. The Taste of Nature a été présentée au Centre international des expositions d'**Égypte**. Dans le cadre de l'exposition, 14 entreprises biélorusses ont présenté une large gamme de produits laitiers, de viande, d'amidon, ainsi que des produits de boulangerie. Leurs produits ont été présentés aux visiteurs

---

<sup>66</sup> Le Belarus et l'Algérie disposent de toutes les conditions nécessaires pour développer leur coopération - Rachkov [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-alzhir-imejut-vse-predposylki-dlja-rasshirenija-sotrudnichestva-rachkov-247000-2017/>

étrangers de l'exposition par des "entreprises du holding Grodnoyasomolprom (OJSC Bellakt, OJSC Molochny Mir, Lida Dairy Canning Plant et sa succursale Smorgon Dairy Products, Rogoznitsky Starch Plant, Volkovysk and Slonim meat processing plants), ainsi que Agrokombinat Skidelsky, Smorgon Bread Products Plant, Primilk Ltd, Lidakhleboprodukt, Slutsk Cheese Factory and Minsk Milk Plant No. 1"<sup>67</sup>.

Tous ces faits parlent d'eux-mêmes : la participation à de grandes expositions en Afrique peut ouvrir de nouvelles perspectives d'exportation pour les entreprises biélorussiennes, dont le potentiel est vraiment énorme.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>67</sup> L'exposition biélorusse est présentée à l'exposition alimentaire en Égypte [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-ekspozitsija-predstavlena-na-prodovolstvennoj-vystavke-v-egipte-538642-2022/>

## **Biélorussie : zones économiques libres comme outil de mise en œuvre des initiatives de l'entreprise**

En janvier 2023, lors de la conférence de Vitebsk "Conception et construction dans les territoires des zones économiques libres dans des conditions économiques modernes permettant de raccourcir le cycle d'investissement depuis le moment de l'idée commerciale jusqu'au début de l'activité de production", il a été noté que dans les conditions de la Biélorussie, la tâche la plus importante est de "trouver des solutions optimales qui aideront l'investisseur à démarrer son activité en tant que résident de la FEZ aussi efficacement que possible"<sup>68</sup>. Dans le contexte de ce sujet, nous notons qu'en 2022, le nombre de résidents dans les zones économiques libres (FEZ) de la République du Bélarus, le parc industriel de Velikiy Kamen et la zone économique spéciale de Bremino-Orsha, a augmenté de 10 pour cent pour atteindre 53 nouvelles entités commerciales. "Le volume total des investissements déclarés s'élève à 260 millions de dollars et il est prévu de créer 2,7 milliers d'emplois"<sup>69</sup>. En outre, en 2022, les zones économiques spéciales du Belarus ont fourni près d'un quart du volume des exportations de marchandises du Belarus. Et ce malgré le fait qu'il y avait 427 résidents enregistrés dans six ZFE au 1er janvier 2023. En ce qui concerne les types d'activités des participants aux ZFE, l'année dernière, "l'industrie manufacturière était la plus courante - 86,4 %. L'industrie des transports concernait 2,9 % des résidents, le commerce - 2,4 %, les opérations immobilières - 2,4 %, l'agriculture, la sylviculture et la pêche - 2,4 %, la construction - 1 %,

---

<sup>68</sup> Buben : notre tâche est d'aider les investisseurs à travailler efficacement en tant que résidents de la FEZ [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/buben-nasha-zadacha-pomoch-investoram-effektivno-nachat-rabotu-v-kachestve-rezidentov-sez-544306-2023/>

<sup>69</sup> Le nombre de résidents de la FEZ en 2022 a augmenté de 10 % [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-sez-v-2022-godu-uvelichilos-na-10-543104-2023/>

l'approvisionnement en eau, la collecte, le traitement et l'élimination des déchets - 0,7 %, les activités professionnelles, scientifiques et techniques - 0,7 %<sup>70</sup> . Des expériences intéressantes en matière d'investissement et d'innovation peuvent notamment être observées dans les FEZ de "Minsk", "Vitebsk", "Brest" et "Grodnoinvest".

**La zone franche industrielle de Minsk est l'un des sites d'investissement les plus attrayants de la République du Belarus.** Elle s'étend sur 21 terrains situés dans les territoires prometteurs de la région de Minsk - dans les limites de Minsk, Molodechno, Fanipol, Zhodino et Borisov. En 2023, la FEZ fêtera son 25e anniversaire. Plus de 100 entreprises à capitaux étrangers de 19 pays, dont la Grande-Bretagne, l'Allemagne, l'Italie, la Suisse, les États-Unis d'Amérique, la Lettonie, la Lituanie, la Suède, la République tchèque, la Pologne, la Chine et l'Estonie, se sont installées dans cette zone depuis un quart de siècle. Pendant cette période, plus de deux milliards et demi de dollars de capital fixe ont été attirés, plus de 29 000 nouveaux emplois ont été créés. Les exportations concernent 85 pays du monde. "Pendant toute la période d'activité de la FEZ "Minsk", les entreprises ont exporté des produits pour plus de 15 milliards de dollars"<sup>71</sup> . Les principales sphères industrielles dans lesquelles les entreprises de la FEZ opèrent sont la construction de machines, le travail des métaux, l'industrie automobile, le travail du bois, la production de matériaux de construction, l'électronique, l'impression et l'emballage.

Selon les résultats de 2022, la production de produits industriels des résidents de la FEZ a augmenté de plus de 10 %. La part des

---

<sup>70</sup> L'année dernière, les zones franches ont fourni 22,3 % des exportations de marchandises [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

<sup>71</sup> Buben, A. A propos de la contribution de la zone franche de Minsk à l'économie du pays, substitution des importations, travail sous sanctions / A. Buben // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/buben-o-vklade-sez-minsk-v-ekonomiku-strany-importozameschenii-rabote-v-uslovijah-sanktsij-8539/>

produits remplaçant les importations était supérieure à 50 %, et "la part des fournitures d'exportation des entreprises des ZFE était de 75 %"<sup>72</sup> . Autre fait intéressant : les résidents des FEZ ont plus que doublé leurs livraisons à la Chine en 2022. Nous aimerions également rappeler que l'année dernière, la composition de la zone a été complétée par six nouveaux résidents avec un volume total d'investissements déclarés de plus de quatre millions de dollars, dont la part des investissements étrangers était d'environ 30 pour cent. Dans le même temps, plus de 490 emplois ont été créés. En particulier, le sixième résident de la FEZ en décembre 2022 est Belbansvi LLC, qui organisera la production de tissus techniques à partir de matières premières secondaires et de déchets textiles. "Il est prévu que l'entreprise commence à travailler dès le deuxième trimestre 2023 à Fanipol, où environ 50 emplois seront créés. Le volume d'investissement déclaré pour le projet au cours de la période 2023-2027 s'élèvera à plus d'un million d'euros. La part des livraisons à l'exportation est de plus de 90%"<sup>73</sup> . Les produits de Belbansvi sont demandés dans l'industrie pétrolière et gazière, l'industrie du meuble, les services automobiles, la sphère médicale, ainsi que dans d'autres secteurs de production.

En outre, les principales tâches à réaliser en 2023 dans la zone économique spéciale de Minsk sont les suivantes En 2023, les principales tâches à réaliser dans la zone franche de Minsk sont les suivantes : 1) l'attraction de nouveaux investisseurs ; 2) l'intensification de l'activité économique étrangère ; 3) l'utilisation de

---

<sup>72</sup> Les résidents de la FEZ "Minsk" ont attiré 1,7 fois plus d'investissements directs étrangers en 2022 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-minsk-v-2022-godu-privlekli-v-17-raza-bolshe-prjamyh-inostrannyh-investitsij-544008-2023/>

<sup>73</sup> Le résident de la zone franche industrielle de Minsk produira des tissus techniques à partir de matériaux recyclés [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-tehnicheskujutkan-na-osnove-vtorsyrjia-538832-2022/>

nouvelles technologies innovantes ; 4) la stimulation de l'activité commerciale ; 5) l'utilisation efficace des ressources ; 6) l'expansion des capacités de production de substitution aux importations.

En ce qui concerne la **FEZ Vitebsk**, à la mi-janvier 2023, il y avait déjà 57 organisations enregistrées en tant que résidents, qui mettent en œuvre des projets avec la participation d'investisseurs de 14 pays. La FEZ comprend 17 secteurs situés dans les districts de Vitebsk, Orsha, Polotsk, Postavy, Miorsky et Dokshitsky, ainsi que dans le centre régional. En janvier, le premier résident de 2023 - LLC Lesdrevconsult - y a déjà été enregistré. Sur le site de Polotsk, l'entreprise prévoit d'organiser la production de tronçonneuses, de débroussailleuses et de débroussailleuses en remplacement des importations, afin de répondre aux besoins des entreprises forestières. Le projet sera réalisé avec le soutien de partenaires chinois. "Des prototypes devraient être produits dès le premier semestre de l'année. À l'avenir, les investisseurs ont l'intention d'organiser la production de composants à Polotsk, en augmentant progressivement le degré de localisation de la production d'outils à essence. Le volume des investissements dépassera 1,5 million de Br<sup>74</sup> . La moitié de la production sera exportée vers les marchés de l'Union économique eurasiennne.

Il convient de noter que sept nouvelles sociétés ont été enregistrées dans la FEZ en 2022. BELTANK CJSC est devenu le sixième résident en septembre. La société mettra en œuvre un projet d'investissement dans le district de Polotsk pour la production de conteneurs en acier, ce qui implique l'augmentation de la production de produits de substitution aux importations et la création de nouveaux

---

<sup>74</sup> Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk créera la production d'outils à essence à Polotsk [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-benzoinstrumenta-v-polotske-542995-2023/>

emplois. "Les produits peuvent être utilisés dans les secteurs de l'énergie, de la pétrochimie et de la construction, par les organisations des industries alimentaires, pharmaceutiques et cosmétiques, ainsi que par les services publics. Il est prévu de créer une vingtaine d'emplois. Les principaux marchés pour les produits BELTANK sont les pays de l'Union économique eurasienn<sup>75</sup> . Le septième résident en novembre 2022 était Metal Rolling Company LLC avec un projet de développement d'une usine de fer blanc dans la ville du district de Miori, qui "envisage une augmentation significative de la production de produits orientés vers l'exportation, l'implication de plus de travailleurs de la production dans l'économie du district de Miori"<sup>76</sup> . Cette FEZ offre donc de bonnes perspectives d'investissement et d'exportation.

En ce qui concerne la **zone franche industrielle de Brest**, le volume des exportations des résidents de la zone a dépassé un milliard de dollars pour la première fois en 2022. Dans le même temps, un excédent de 460 millions de dollars a été dégagé, ce qui représente 44 % du volume des produits expédiés hors de la Biélorussie. Cela signifie que les résidents de la FEZ ont dépassé l'objectif d'exportation de près de trois pour cent. Plus précisément, "les exportations de produits d'Accumulator Alliance LLC ont été multipliées par 3,7, presque 5,5 - Barkhim OJSC, plus de 1,7 - Vastega IOOO, 1,4 - Inco-Food IP, 2,5 - Kondor IOOO. JV "Santa Bremore" et LLC "STiM" ont exporté 18% de produits en plus que l'année dernière. Les exportations du Combinat de bonneterie de Brest ont augmenté de 16%"<sup>77</sup> . En

---

<sup>75</sup> Zaleskii, B. Le succès est dans le développement. Les zones économiques libres comme points de croissance / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 57.

<sup>76</sup> Metalloprokatnaya Kompaniya" Ltd - un nouveau résident de la FEZ "Vitebsk" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://fez-vitebsk.by/press-room/rezidenty/ooo-metalloprokatnaya-kompaniya--novyy-rezident-sez-vitebsk/>

<sup>77</sup> Le volume annuel des exportations des résidents de la FEZ "Brest" a dépassé le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL :

général, la part des résidents de la FEZ dans les exportations totales des entreprises de la région de Brest était de 28 %. Apparemment, la dynamique positive se poursuivra en 2023. D'autant plus que Santa Bremore prévoit d'augmenter ses volumes de production physique de plus de 7 %, Gefest-Technica de 8 %, Involux de près de 20 % et Polipol Mebel Bel de près de 10 %. En outre, 42 résidents de la FEZ ont continué à investir dans la production en 2022.

L'année 2023 a également bien commencé dans la FEZ. En janvier, le premier résident de l'année a été enregistré ici - SanSpectr, qui mettra en œuvre un projet d'investissement visant à créer un complexe de transport et de logistique "Ouest-Est". Ce projet sera organisé sur un tronçon de voie ferrée dans la zone de la gare de Brest-Severny et se concentrera sur la fourniture d'une large gamme de services logistiques - entreposage et stockage de cargaisons, expédition, douane et autres services. La période de mise en œuvre est de cinq ans. La société à capitaux biélorusses a l'intention d'investir plus de sept millions et demi de roubles biélorusses et de créer une vingtaine d'emplois. "Le projet a déjà commencé à fonctionner. La réparation des routes d'accès a commencé. Il est prévu de construire des voies de desserte, d'équiper des sites de conteneurs supplémentaires, d'acheter des équipements spéciaux coûteux. Parallèlement, la société élabore un certificat pour ses propres services. Cela permettra d'attirer de nouveaux opérateurs et d'élargir le marché des services dans le domaine du transport ferroviaire de conteneurs"<sup>78</sup>. On s'attend à ce que les infrastructures nouvelles et reconstruites pour le stockage des conteneurs et le transbordement des véhicules motorisés offrent des possibilités supplémentaires de

---

<https://www.belta.by/regions/view/godovoj-objem-eksporta-rezidentov-sez-brest-prevysil-1-mlrd-547421-2023/>

<sup>78</sup> Le premier résident a été enregistré au FEZ "Brest" cette année [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brest-547274-2023/>

résoudre les problèmes liés à la capacité insuffisante des chemins de fer polonais et à la nécessité de changer d'écartement des voies. Ainsi, le complexe de transport et de logistique contribuera à élargir les goulets d'étranglement dans le traitement des trains de conteneurs au sein du nœud ferroviaire de Brest dans les directions Est-Ouest-Est.

En janvier 2023, le résident du FEZ - Brestmash OJSC - a présenté une nouvelle gamme de véhicules à vocation sociale, comprenant un bus scolaire, un véhicule de service social et une ambulance. Cette nouvelle gamme de véhicules présente un intérêt pour les services sociaux de la ville. En décembre 2022, "le centre territorial de services sociaux de la population du district Moskovski de Brest a acheté une nouvelle voiture fabriquée par Brestmash OJSC pour l'utiliser comme "taxi social". La voiture est équipée d'un dispositif permettant d'élever et d'abaisser facilement un fauteuil roulant, ce qui facilite le transport des personnes handicapées"<sup>79</sup>. À l'avenir, environ 500 unités de véhicules motorisés spéciaux de 26 modèles seront assemblées dans les installations de production du résident du FEZ "Brest". Il s'agit de fourgonnettes commerciales, de véhicules pour les patrouilles, les postes de contrôle et les services cynophiles, pour le transport de personnes handicapées et d'ambulances. La capacité de production de l'usine permet d'assembler jusqu'à deux mille véhicules par an.

Autre exemple. En 2011, l'association de production de coton de Baranovichi est devenue résidente de la zone franche industrielle. En 2023, l'entreprise fêtera son 60e anniversaire. En janvier de cette année, la mise en œuvre de la stratégie de développement de l'association pour les cinq prochaines années a été discutée lors d'une

---

<sup>79</sup> Le résident du FEZ "Brest" JSC "Brestmash" présente une nouvelle ligne de voitures sociales [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-oao-%C2%ABbrestmash%C2%BB-prezentuet-novuyu-linejku-soczialnyix-avtomobilej>

réunion à laquelle participait le Premier ministre de la République du Belarus. Ce pays est l'un des plus grands producteurs de textile d'Europe et de la Communauté des États indépendants. L'association comprend des usines de filature, de tissage, de finition et de confection et emploie environ 1 200 personnes. Ces dernières années, ce résident de la FEZ a déjà franchi plusieurs étapes de modernisation qui lui ont permis d'augmenter le niveau d'automatisation du processus de production, de maîtriser de nouveaux types de produits et de réaliser des impressions de haute qualité, quelle que soit leur complexité. Dans un contexte de forte concurrence dans ce secteur, où les fabricants asiatiques occupent traditionnellement des positions fortes, "à Baranovichi, l'ensemble du cycle de production des tissus sera préservé". L'entreprise prévoit de développer la production de polycoton. Grâce à l'ajout d'acrylique, le tissu acquerra des propriétés antibactériennes et ininflammables<sup>80</sup>. La stratégie de l'association sera donc mise en œuvre plus avant - dans la ligne d'une modernisation puissante et innovante pour amener la JSC à un nouveau niveau de développement.

Rappelons qu'aujourd'hui, la FEZ "Brest" comprend déjà "16 sites, qui sont situés à Brest et dans le district de Brest, à Kobrin et dans le district de Kobrin, à Ivatsevichy et dans le district d'Ivatsevichy, ainsi qu'à Pinsk, Hantsevichy et Drohychyn"<sup>81</sup>. Au début du mois de février 2023, 76 entreprises de 16 pays opéraient déjà en tant que résidents. Cela montre que la FEZ "Brest" continue de s'attaquer activement aux questions de l'augmentation des exportations

---

<sup>80</sup> La stratégie de développement de BPCW a été discutée avec la participation du Premier ministre de la République de Biélorussie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://fezbrest.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

<sup>81</sup> Zalesky, B. Parier sur l'efficacité. Particularités des relations économiques du Belarus avec ses partenaires asiatiques / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 48.

et de l'innovation afin de contribuer au développement dynamique de l'ensemble de la région de Brest.

En 2022, la **FEZ Hrodnainvest** a activement développé des domaines d'activité des résidents tels que la transformation du bois, la production de produits chimiques, la construction de machines et la transformation des métaux. Cinq entreprises ont été enregistrées en tant que résidents de la FEZ l'année dernière. Le montant total des investissements déclarés pour la mise en œuvre des projets s'élevait à environ 30 millions de dollars. La réalisation des projets d'investissement déclarés permettra de créer environ 180 nouveaux emplois avec des salaires décents. Tout d'abord, à Grodno, l'entreprise "[Krones-Grodno](#)" a organisé une production multi-profilés de meubles et de produits en bois sur un site dans la zone de Grandichi. Dans le cadre du projet, un nouveau complexe sera construit, comprenant des locaux de production, d'entreposage et d'administration, et des équipements technologiques modernes seront achetés. Deuxièmement, "un autre nouveau résident - [VIMZOVPLAST LLC](#) - installera une usine moderne dans le centre régional pour produire une large gamme de produits à partir de polymères synthétiques et d'agglomérés de quartz. Les produits remplacent les importations et seront vendus dans le cadre d'un régime juridique spécial de la zone économique spéciale grâce au développement de relations de coopération avec les résidents de la zone économique spéciale du Belarus..."<sup>82</sup>. Troisièmement, dans le district de Grodno, sur un site de la zone de Novaya Gozha, [la](#) société Barinpak met en œuvre un projet de production d'emballages écologiques en panneaux de fibres à haute densité. Les produits finis sont destinés à l'exportation vers des pays proches et lointains, mais une partie d'entre eux sera vendue au Belarus dans le cadre de la

---

<sup>82</sup> 5 nouveaux résidents enregistrés dans la FEZ "Grodnoinvest" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novyx-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

transition progressive du pays de l'emballage des marchandises en polyéthylène vers un emballage écologique. Le premier lot de produits a déjà été produit et [a été](#) très apprécié lors du concours républicain de projets innovants.

Un autre domaine d'activité clé des résidents du FEZ "Grodnoinvest" en 2022 est la logistique. Il suffit de dire que l'année dernière encore, six résidents travaillaient dans la FEZ dans le domaine de la logistique, ce qui était le plus grand nombre parmi les structures similaires. En 2022, la création d'entreprises de production et de logistique a notamment été annoncée par Terminal West et Unionway CJSC, qui mettent en œuvre des projets d'investissement sur des sites industriels à Grodno et Svisloch. En outre, l'année dernière, l'administration de la FEZ et la société arabe BRIKOIL TRANS-T.Z.E. ont signé un protocole d'intention pour développer le terminal de transport et de logistique existant dans la région de Grodno.

En février 2023, le septième résident de la FEZ Hrodnoinvest dans le secteur de la logistique est devenu ZapadTransGranitsa LLC, qui construira un complexe commercial et logistique international près de l'aéroport de Hrodna. Le projet, situé dans la zone de la ville agricole d'Obukhovo, consiste à achever la construction d'un terminal aérien inachevé en procédant à une démolition partielle. "La société prévoit de créer un complexe d'installations administratives et de stockage, de construire des routes d'accès, des parkings et des voies de circulation pour les avions, ainsi qu'une aire de chargement. Ce complexe unique sera multimodal et utilisera le potentiel des transports routiers et aériens. La première phase de construction sera achevée à la fin de l'année 2025. Au total, plus de 35 millions de dollars seront investis dans le projet et une centaine d'emplois seront

créés<sup>83</sup>. Ce complexe permettra d'utiliser le potentiel logistique de la région de Grodno, d'attirer des investissements dans la création d'un centre multimodal qui n'a pas d'analogue dans la région, d'impliquer dans l'activité économique la construction du terminal aérien qui n'a pas été achevé, d'attirer des touristes et des entreprises commerciales étrangères, stimulant ainsi l'activité entrepreneuriale locale et le chiffre d'affaires commercial.

Et quelques autres faits. En 2022, l'administration du FEZ Grodnoinvest a construit et mis en service sept nouvelles infrastructures. De nouvelles routes et communications ont été construites sur les parcelles du FEZ dans les villes de Grodno et de Smarhon, ainsi que dans le district de Grodno. La rue n° 7 à Grodno, dans le district d'Auls, a été reconstruite et aménagée. La construction d'un rond-point à l'intersection de la rue n° 1 et de l'autoroute Skidelskoye a été achevée. "Les projets de 12 entreprises résidentes de la FEZ pour la production de matériaux de construction, de produits chimiques et de produits du bois sont mis en œuvre avec succès ici. Au cours de la prochaine année [2023], l'usine de verre de Grodno OJSC, une installation de production unique en Biélorussie, sera lancée"<sup>84</sup>. Dans le district de Grodno, trois parkings de 30 places pour les voitures particulières ont été construits et mis en service sur le site de Novaya Gozha. La reconstruction de l'avenue industrielle de Smorgon s'est poursuivie aux frais du fonds de développement Grodnoinvest FEZ. Le troisième complexe de démarrage d'une valeur de plus de deux millions de roubles biélorusses a été mis en service, un rond-point et des connexions piétonnes, l'éclairage extérieur, le

---

<sup>83</sup> Le résident du FEZ "Grodnoinvest" construira un complexe commercial et logistique international [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postroit-mezhdunarodnyj-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

<sup>84</sup> 7 projets d'infrastructure réalisés en 2022 par l'administration du FEZ "Grodnoinvest" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastrukturyx-proektov-realizovano-v-2022-godu-administraciej-sez-grodnoinvest/>

drainage des eaux pluviales, le système d'approvisionnement en eau domestique ont été installés. L'ensemble des travaux réalisés a permis d'améliorer de manière significative la capacité du trafic de marchandises des résidents de la FEZ, d'améliorer la qualité de la logistique de transport et d'assurer la sécurité routière à un niveau approprié sur ce site.

En 2023, il est prévu de concevoir et de construire des infrastructures d'ingénierie sur les sites de la FEZ Grodnoinvest pour un montant total d'environ sept millions et demi de roubles biélorusses. Cela permettra d'accroître l'attractivité de la région de Grodno pour la mise en œuvre de nouveaux projets et d'améliorer les conditions pour les entreprises résidentes de la FEZ.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Biélorussie : une réserve efficace d'interaction coopérative entre les entreprises

La substitution des importations est l'une des principales priorités du développement de la République du Belarus dans un avenir proche. En décembre 2021, le gouvernement biélorusse a défini des domaines de travail stratégiques et élaboré des tâches spécifiques dans ce sens. Il s'agit notamment d'exploiter les possibilités offertes par des entités d'intégration telles que l'Union économique eurasienne, "d'accroître la localisation en liaison avec des mesures de soutien, de mettre en œuvre des programmes sectoriels de substitution des importations, de développer la coopération tant à l'intérieur du pays qu'avec les pays amis, d'utiliser des matières premières locales et d'impliquer activement les développements scientifiques dans le secteur réel de l'économie"<sup>85</sup>. Fin décembre 2022, lors de la réunion du Présidium du Conseil des ministres de la République du Belarus, il a été noté qu'en 2023, la substitution des importations deviendra un moteur encore plus efficace de la production industrielle du Belarus, où une attention particulière sera accordée à l'augmentation de la localisation. Des expériences intéressantes dans ce contexte ont déjà été accumulées dans un certain nombre de régions du Belarus.

En particulier, ces dernières années, les entreprises de la **région de Brest** ont mis en place un travail systématique de maîtrise de la production de produits de substitution aux importations. Ainsi, en 2022, la région sud-ouest a produit pour près de 900 millions de dollars de tels produits, tandis que la production de nouveaux types de biens a été maîtrisée. Par exemple, la production de batteries et de composants a été augmentée. Dans le district de Kobryn, des capacités

---

<sup>85</sup> Golovchenko : la substitution des importations est l'un des moteurs de l'économie, conçu pour résister à la pression des sanctions [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-importozameschenie-odin-iz-dvigatelej-ekonomiki-prizvannyj-protivostojat-sanktsionnomu-542135-2022/>

de production de compost de champignons ont été mises en service. L'usine radio-technique de Brest a maîtrisé la production d'indicateurs de température pour les besoins de "Brestgazoapparat". Les entreprises qui produisent des équipements pour l'industrie de transformation se sont également associées à ces travaux. Ainsi, KOMPO a maîtrisé la production d'une ligne de fabrication de saucisses, tandis qu'AgroPischeProm a produit des équipements pour la transformation de la viande.

En 2023, la région de Brest a pour objectif de produire plus de 900 millions de dollars de produits de substitution aux importations, dont plus de 530 millions de dollars de marchandises seront exportées. A l'heure actuelle, 146 produits, dont 14 nouveaux, sont en cours de réalisation. "Les entreprises de la région se sont notamment lancées dans la fabrication d'instruments de radiochirurgie, de pièces de construction en plastique, de planteurs et de semoirs, ainsi que d'emballages à fermeture éclair. Une ferme du district d'Ivanovo cultive des bulbes de tulipes de variétés hollandaises. L'une des entreprises de la région a maîtrisé la production de produits de boulangerie et de confiserie à faible teneur en protéines"<sup>86</sup>. En outre, Kuzlitmash, à Pinsk, travaille sur une nouvelle ligne de presses mécaniques pour l'emboutissage de précision. Zubr Energy a commencé à produire des batteries utilisant la technologie AGM. "Silicon Materials produira des lingots de silicium monocristallin. La production de valves hydrauliques et l'élargissement de la gamme de vérins hydrauliques seront organisés chez SALEO-Kobrin, et l'usine d'outils SITOMO de Kobrin lancera la production de tiges de vérins hydrauliques chromées.

---

<sup>86</sup> Les entreprises de la région de Brest prévoient de produire des produits de substitution aux importations pour plus de 900 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-brestskoj-oblasti-planirujut-proizvesti-importozameschajuschej-produktsii-bolee-chem-na-561252-2023>

Quant aux entreprises de la **région de Gomel**, qui travaillent activement au remplacement des produits importés, la région a produit des produits de substitution aux importations d'une valeur de plus de 860 millions de dollars en 2022. Dans le même temps, plus de 70 % de ces produits ont été exportés. Parmi les projets de substitution aux importations les plus efficaces figure l'entreprise Medplast, où une production innovante de tubes à vide pour le prélèvement de sang veineux a été lancée en décembre 2021. Aujourd'hui, 55 types de tubes de tailles, de volumes et de remplissages différents sont produits dans l'entreprise. Ces produits sont entièrement conformes aux normes mondiales. "Plus de 14,4 millions de tubes ont été produits l'année dernière [2022], et les plans pour 2023 prévoient 20 millions de tubes. À long terme, cette production permettra de répondre pleinement aux besoins des institutions médicales du pays avec la possibilité de refuser les analogues importés"<sup>87</sup>. La demande totale au Belarus est de 20 à 25 millions de tubes par an.

Un autre exemple de substitution des importations dans la région de Gomel est l'entreprise SvetlogorskKhimvolokno, qui a lancé l'année dernière "la production de gants en nitrile et en latex pour les industries médicales et alimentaires en remplacement des importations. La capacité de production - 200 millions de gants par an - couvre entièrement la demande de la république, y compris à des fins chirurgicales"<sup>88</sup>. Dans le même temps, plus de 180 nouveaux emplois ont été créés. Un autre fait intéressant est l'entreprise "Saleo-Gomel", qui a fourni une augmentation significative de la fourniture de

---

<sup>87</sup> Des tubes aux blocs hydrauliques : la substitution des importations a été activée dans la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/ot-probirok-do-gidroblokov-v-gomelskoj-oblasti-aktivirovali-importozameschenie-558557-2023/>

<sup>88</sup> Krupko : les entreprises de la région de Gomel travaillent activement au remplacement des produits importés [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/krupko-predpriyatija-gomelskoj-oblasti-aktivno-rabotajut-nad-zamescheniem-importnoj-produktsii-557802-2023/>

nouveaux blocs hydrauliques et équipements hydrauliques remplaçant les importations pour les convoyeurs de tête des holdings de construction de machines "MTZ" et "Gomselmash".

**Dans la région de Mogilev**, en 2022, des produits de substitution aux importations d'une valeur de plus de 820 millions de dollars ont été produits, et "plus de 60 % des produits manufacturés d'une valeur de plus de 500 millions de dollars ont été exportés. La part des petites et moyennes entreprises représente plus de la moitié des produits de substitution aux importations dans la région"<sup>89</sup>. À titre de référence, il convient de noter que l'année dernière, 113 entités économiques ont fabriqué des produits de substitution aux importations dans la région de Mogilev dans 191 catégories de produits. Parmi elles, la succursale "Yelizovo" de l'OJSC "Grodno Glass Plant", où la modernisation de l'atelier de conteneurs en verre a été achevée. Le projet d'installation d'une ligne de tri et de traitement des déchets de verre y est en cours d'élaboration. PTUP "Krasny esudovik-Slavgorod" a organisé une production innovante de produits de confiserie, qui a déjà créé plus de 80 nouveaux emplois. En 2022, BelEmsa Ltd. introduira des capacités de production de nouveaux types de produits hygiéniques pour enfants - couches et culottes - qui ne sont pas produits dans le pays. OJSC Babushkina Krynka, la société de gestion du holding Dairy Company Babushkina Krynka, met en œuvre un projet visant à créer de nouveaux produits laitiers sans lactose à l'aide d'une méthode innovante de technologie membranaire. Le projet est inclus dans le programme national de développement innovant de la République de Biélorussie pour 2021-2025. UCHNPPP "Technolit" met en œuvre un projet visant à

---

<sup>89</sup> Cette année, les entreprises de la région de Mogilev ont l'intention de produire des produits de substitution aux importations pour un montant de 870 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-mogilevskoj-oblasti-v-etom-godu-namereny-proizvesti-importozameschajuschej-produktsii-na-560572-2023/>

organiser la production de composants pour les usines de transformation de la viande, les usines de lin, les entreprises pétrochimiques, dans le cadre duquel plus de 300 unités de pièces détachées pour les usines de lin et les usines de transformation de la viande ont déjà été produites. Autre chose : les entreprises de la région de Mogilev prévoient de produire des produits de substitution aux importations pour une valeur de 870 millions de dollars en 2023.

Tous ces faits montrent que la substitution des importations, la coopération entre les entreprises et l'augmentation du niveau de localisation de la production sont des réserves efficaces pour augmenter le volume de la production industrielle, pour renforcer les liens de coopération entre le secteur des entreprises et les grands holdings d'État.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Bourse universelle des marchandises du Belarus : le vecteur asiatique étend sa coopération

L'augmentation des livraisons de produits biélorusses vers les pays d'Asie et du Moyen-Orient est l'une des tâches prioritaires de la Bourse universelle des marchandises de Biélorussie (BUTB). Les chiffres montrent qu'à la fin des 10 mois de 2022, les exportations de produits nationaux via la BUTB vers un certain nombre de pays asiatiques ont augmenté de manière significative : vers Singapour - 6,6 fois, vers la Turquie - 21 fois, vers l'Ouzbékistan - 30 fois.

Dans ce contexte, en 2022, le segment **chinois** de l'échange électronique sur la BUTB a également été considérablement activé. Cependant, même "en 2021, le chiffre d'affaires de la bourse biélorusse-chinoise a été multiplié par trois et demi"<sup>90</sup>. En octobre 2022, 100 entreprises chinoises, dont trois ont le statut d'agents de change, travaillaient déjà sur la BUTB. Sur les neuf premiers mois de 2022, le montant de leurs transactions s'élève à 27 millions de dollars. Dans le même temps, plus de 24 millions de dollars ont été apportés par les sciages - principalement des planches de résineux sciées. La 100e entreprise chinoise accréditée pour participer aux échanges sur la BUTB est China Township Enterprise Co. Ltd (CTEC) qui, dans un premier temps, compte utiliser la plateforme d'échange pour acheter des produits du bois. En fait, depuis la fin du mois d'octobre 2022, la BUTB a repris la pratique d'organiser des séances de négociation spéciales pour la vente de bois scié à la Chine avec livraison en conteneurs à destination. "Outre le bois scié, la bourse a également fourni cette année de l'huile de colza non raffinée et du lait écrémé en poudre à la Chine. Le montant total des transactions s'est élevé à plus

---

<sup>90</sup> Zaleski, B. Partenariats systémiques. Spécificités de l'interaction économique entre la Biélorussie et les républiques post-soviétiques / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 45.

de 3 millions de dollars<sup>91</sup>. Compte tenu du fait que l'une des activités de la CTEC en Chine est le commerce de produits du complexe agro-industriel, il n'est pas exclu qu'à l'avenir, la société chinoise maîtrise ce segment du marché boursier des marchandises.

Pour en revenir à l'exportation de produits de bois scié vers la Chine, nous constatons qu'à la suite d'une session commerciale spéciale organisée au cours de la première décennie de novembre 2022 à la BUTB, plus de 20 000 mètres cubes de bois scié fabriqué au Belarus ont été vendus sur le marché chinois. Onze résidents chinois ont participé à cette session. "Dans le même temps, plusieurs bases de livraison des marchandises ont été mises à la disposition des acheteurs, à savoir les villes de Taicang, Tianjin, Shanghai et Changsha. La caractéristique principale des sessions commerciales spéciales est qu'elles sont ciblées sur un marché de débouchés spécifique, en l'occurrence la Chine."<sup>92</sup>. En décembre 2022, à l'issue d'une séance spéciale de négociation des exportations à la bourse du Belarus, ces échanges ont atteint un niveau record, tant en termes de montant des transactions que de volume des ressources vendues sur le marché chinois. Il s'agit de plus de 60 000 mètres cubes de bois scié "d'une valeur totale de 85,5 millions de yuans, soit 12,3 millions de dollars en équivalent <...>. En conséquence, les résidents de la RPC et de Singapour ont acheté 10 lots de 62,2 milliers de mètres cubes de bois scié, soit la moitié de tous les produits de bois d'œuvre mis aux enchères"<sup>93</sup>. Il convient de noter que des séances de

---

<sup>91</sup> La 100e entreprise chinoise a été accréditée au BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-100-ja-kompanija-iz-kitaja-530408-2022/>

<sup>92</sup> Des entreprises de Chine et de Singapour ont acheté des produits de scierie d'une valeur de plus de 4 millions de dollars à la BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/piloproduktsiju-na-bolee-chem-4-mln-priobrel-i-na-butb-kompanii-iz-kitaja-i-singapura-533965-2022/>

<sup>93</sup> Du bois de sciage d'une valeur de 12,3 millions de dollars vendu à la Chine par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

négociation spéciales pour la vente de bois scié à la Chine ont été organisées sur le BUTB depuis décembre 2020 avec le soutien du ministère des forêts du Belarus afin de diversifier les approvisionnements à l'exportation des produits des entreprises nationales de travail du bois et d'augmenter les recettes d'exportation grâce à l'utilisation d'un mécanisme concurrentiel de négociation des échanges.

Pour mémoire, 103 entreprises chinoises étaient déjà accréditées sur la BUTB au 1er novembre 2022. Parmi les nouveaux participants à la plateforme électronique biélorusse, une entreprise chinoise a acheté pour la première fois le produit semi-fini tanné "vet-blue" sur BUTB. Ainsi, la géographie des ventes de ce produit par l'intermédiaire de cette plateforme s'est étendue à huit pays. "Le produit semi-fini tanné "vet-blue" fait l'objet d'une demande stable de la part des producteurs de tanneries du monde entier. Des entreprises de Russie, du Kazakhstan, de Grande-Bretagne, d'Italie, de Suisse, de Lituanie et de Pologne achètent régulièrement ce produit lors des échanges. De janvier à octobre de cette année, le montant total des transactions s'est élevé à 6,5 millions de dollars"<sup>94</sup>. Jusqu'à présent, ces produits n'ont pas encore été envoyés du Belarus vers la Chine. Apparemment, après l'accord pilote, de nouvelles livraisons de cuir tanné ne sont pas loin.

Autre fait intéressant. En novembre 2022, une grande société commerciale chinoise ayant son siège à Chongqing, spécialisée dans la fourniture de viande de bétail, de poulet et de fruits de mer aux provinces du sud de la Chine, s'est montrée intéressée par un appel d'offres pour des produits agricoles à BUTB. L'entreprise "dispose

---

<https://www.belta.by/economics/view/pilomaterialy-na-123-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-541419-2022/>

<sup>94</sup> Maintenant aussi la Chine : la géographie des exportations de produits en cuir biélorusses par l'intermédiaire de BUTB s'est élargie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/teper-i-kitaj-geografija-eksporta-belorusskoj-kozhevennoj-produktsii-cherez-butb-rasshirilas-533733-2022/>

d'un vaste réseau de fournisseurs dans le monde entier, y compris au Belarus, mais toutes ces relations ont été mises en veilleuse pendant la pandémie. En utilisant la plateforme commerciale de la BUTB, où sont représentés les principaux fournisseurs nationaux de viande et de produits à base de viande, l'importateur chinois a l'intention d'établir de nouveaux contacts commerciaux et de reprendre ses achats de bœuf congelé au Belarus<sup>95</sup>. En outre, ces dernières années, les produits biélorussiens ont gagné en popularité sur le marché chinois et sont très demandés par les consommateurs chinois. L'entreprise ne s'attend donc pas à des problèmes de vente. Outre le bureau et les points de vente en gros de Chongqing, l'entreprise dispose de bureaux de représentation dans d'autres provinces chinoises, ce qui garantira une couverture géographique aussi large que possible des ventes de viande achetée à la bourse.

Afin de faciliter le développement du commerce électronique entre la Biélorussie et la Chine, la BUTB continue d'élargir la liste des partenaires de l'Empire du Milieu pour renforcer les relations commerciales et économiques entre la République de Biélorussie et la République populaire de Chine. En particulier, en septembre 2022, BUTB a signé un mémorandum de coopération avec la branche chinoise de l'Institut des BRICS pour les études de réseaux futurs (BIFNC) afin de promouvoir une participation plus active des entreprises biélorusses et chinoises, y compris les petites et moyennes entreprises, dans les échanges transfrontaliers. "L'un des domaines d'interaction prometteurs pourrait être l'accréditation de BIFNC en tant que courtier. Cela permettra non seulement d'utiliser pleinement le vaste réseau de contacts commerciaux de BIFNC pour attirer les

---

<sup>95</sup> Un grand importateur chinois de viande et de fruits de mer souhaite coopérer avec BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-mjasa-i-moreproduktov-zainteresovalsja-sotrudnichestvom-s-butb-536236-2022/>

vendeurs et les acheteurs chinois vers le commerce d'échange, mais aussi de conclure des transactions en leur nom, assurant ainsi la croissance du chiffre d'affaires du commerce d'échange entre le Belarus et la Chine"<sup>96</sup> . Dans un premier temps, l'accent devrait être mis sur la fourniture de bois de sciage et de granulés de bois biélorusses à la Chine, qui sont les produits de base les plus demandés sur le marché chinois.

Un autre nouveau partenaire de BUTB en novembre 2022 est l'Alliance des conseillers économiques et commerciaux de Chine. La partie chinoise est intéressée par des produits de base très liquides tels que le bois scié, l'huile de colza et le cuir bleu de veau, car "dans un avenir proche, le niveau de la demande augmentera, y compris pour les produits fabriqués au Belarus qui ont fait leurs preuves sur le marché chinois"<sup>97</sup> . Le commerce d'échange entre le Belarus et la Chine semble donc atteindre un nouveau niveau qualitatif.

BUTB a également de grands projets avec d'autres pays du continent asiatique, notamment **l'Inde, le Pakistan, la Turquie et la Mongolie**.

Par exemple, en septembre 2022, la BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie Inventivepreneur (ICCI), dont le siège est à New Delhi (**Inde**), ont décidé d'unir leurs forces pour attirer les entreprises indiennes intéressées par le marché biélorusse sur la plateforme d'échange biélorusse. En effet, l'utilisation du mécanisme d'échange contribuera non seulement à renforcer les relations commerciales entre le Belarus et l'Inde, mais aussi à créer des

---

<sup>96</sup> BUTB et la branche chinoise de l'Institut des BRICS vont promouvoir le développement des échanges électroniques [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskij-filial-instituta-briks-budut-sodejstvovat-razvitiju-elektronnoj-birzhevoj-torgovli-525751-2022/>

<sup>97</sup> La BUTB et l'Alliance des conseillers économiques et commerciaux de Chine ont identifié des domaines de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-aljjans-ekonomicheskikh-i-kommercheskikh-sovetnikov-kitaja-opredelili-napravlenija-sotrudnichestva-535514-2022/>

conditions favorables à une coopération plus étroite dans des domaines connexes. Il convient de rappeler que l'ICCI compte plus de 10 000 membres dans toute l'Inde. Il s'agit principalement de petites et moyennes entreprises opérant dans divers secteurs de l'industrie et de l'agriculture, qui bénéficient des services de la chambre de commerce et d'industrie pour une activité efficace, notamment des analyses de marché, une assistance pour attirer les investissements, des cours de formation pour les employés et la recherche de partenaires commerciaux en Inde et à l'étranger. La tâche principale de l'ICCI est d'aider les entreprises à se développer, ce qui implique généralement de pénétrer les marchés d'autres pays, y compris le Belarus. Compte tenu de ses faibles risques, de sa large gamme de produits et de son accès direct aux principales entreprises biélorussiennes, BUTB est la solution optimale pour permettre à l'ICCI de démarrer ses activités au Belarus. En particulier, "la fibre acrylique biélorusse et d'autres produits pétrochimiques sont très demandés en Inde, car des transactions dans ce groupe de marchandises sont régulièrement effectuées. Le bois de construction, les produits laitiers et les produits de l'industrie légère ne sont pas moins prometteurs"<sup>98</sup>.

Autre fait curieux : en novembre 2022, une société pharmaceutique indienne - Tosco Pharmachem, qui produit et vend des composés chimiques spéciaux et des réactifs pour l'industrie pharmaceutique indienne, a été accréditée sur la BUTB pour la première fois dans le but d'acheter des produits pétrochimiques. "Tosco Pharmachem prévoit d'acheter de l'acétone cyanohydrine sur la plateforme d'échange biélorusse et, à l'avenir, d'autres produits

---

<sup>98</sup> La BUTB et la Chambre indienne de commerce et d'industrie envisagent de coopérer dans le domaine des opérations de change [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-indijskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-planirujut-sotrudnicat-v-sfere-birzhevoj-torgovli-524659-2022/>

chimiques et préparations dont elle a besoin<sup>99</sup>. L'intérêt de cette entreprise pour la plateforme BUTB s'explique par plusieurs raisons. Tout d'abord, l'Inde est l'un des trois leaders mondiaux en termes de production pharmaceutique. Deuxièmement, l'entreprise indienne ouvrira de nouvelles possibilités d'exportation pour les entreprises pétrochimiques biélorussiennes par le biais du commerce d'échange. Troisièmement, en plus d'augmenter le chiffre d'affaires des échanges entre le Belarus et l'Inde, BUTB apportera son expérience du marché indien, ce qui pourrait s'avérer utile pour vendre d'autres produits de base très demandés, notamment des fibres synthétiques, à ce pays d'Asie du Sud. En décembre 2022, la première transaction a été enregistrée sur BUTB : Tosco Pharmachem a acheté 23 tonnes d'acétone cyanhydrine biélorusse à la fin de la séance de négociation. Le faible volume d'achat s'explique par le désir de l'entreprise indienne de mettre au point l'ensemble du système d'importation de marchandises en provenance du Belarus. "La partie indienne est intéressée par une coopération à long terme avec la bourse, ce qui implique une participation régulière aux transactions boursières et une augmentation du volume des achats. Dans le même temps, en raison du manque d'expérience pratique du travail sur le marché biélorussien par le biais de la plateforme boursière, l'entreprise a préféré conclure d'abord une transaction d'essai pour un petit montant afin de minimiser les risques éventuels<sup>100</sup>. À cet égard, BUTB s'attend à une augmentation des livraisons de produits pétrochimiques biélorusses à l'Inde. Pour mémoire, une bourse d'exportation de produits chimiques et pétrochimiques est ouverte sur BUTB depuis octobre 2021. Toute la

---

<sup>99</sup> BUTB prévoit d'exporter des produits pétrochimiques pour l'industrie pharmaceutique indienne [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-nachat-eksport-neftehimicheskoi-produktsii-dlja-indijskoj-farmotrasli-535977-2022/>

<sup>100</sup> Une entreprise indienne réalise sa première transaction sur BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/indijskaja-kompanija-vpervye-sovershila-sdelku-na-butb-537935-2022/>

gamme des produits de l'industrie pétrochimique biélorusse est livrée à l'étranger. En 2022, les fibres synthétiques, l'essence, les huiles et les solvants ont fait l'objet d'une demande particulière de la part des acheteurs étrangers. Les principaux marchés sont un certain nombre de pays de la Communauté des États indépendants, ainsi que les pays de l'"arc lointain" - la Chine, la Syrie, le Pakistan, les Émirats arabes unis et la Turquie.

En 2022, certaines mesures visant à intensifier les échanges ont également été prises entre le Belarus et le **Pakistan**. En particulier, la première société de courtage de ce pays a déjà été accréditée auprès de la BUTB, et grâce aux efforts de l'ambassade du Pakistan en Biélorussie, le bureau central de la bourse a été visité par 70 représentants de la communauté d'affaires pakistanaise, qui sont intéressés par l'achat de produits en provenance de Biélorussie. Et il ne s'agit pas seulement de bois scié, mais aussi de produits chimiques et pétrochimiques. Par exemple, "la fibre acrylique biélorusse est très demandée au Pakistan et, depuis peu, elle est régulièrement fournie à ce marché par l'intermédiaire de notre plateforme commerciale. Le volume des transactions n'est pas encore très important, c'est pourquoi l'élargissement du cercle des acheteurs pakistanaise est une tâche de la plus haute importance"<sup>101</sup> afin d'augmenter réellement le chiffre d'affaires entre le Belarus et le Pakistan.

**La Turquie** est un autre pays d'Asie très prometteur pour la vente de produits biélorusses par l'intermédiaire de BUTB. Au cours des trois trimestres de 2022, 27 entreprises turques ont été accréditées à la bourse. "Cette année, elles ont acheté du bois domestique, ainsi que de la ferraille et des déchets de métaux non ferreux à la bourse. Si

---

<sup>101</sup> BUTB organise des livraisons de bois scié biélorusse pour l'industrie pakistanaise [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskih-pilomaterialov-dlja-promyshlennosti-pakistana-535371-2022/>

l'on compare avec la période janvier-septembre de l'année dernière, le montant des transactions effectuées par les participants turcs a été multiplié par près de 1,5<sup>102</sup>. Non seulement les transactions traditionnelles d'import-export impliquant des entreprises biélorussiennes, mais aussi les transactions de transit entre non-résidents sont considérées comme des domaines de coopération possibles.

En novembre 2022, le BUTB a convenu de développer des échanges commerciaux dans le domaine de l'agroalimentaire et des produits du bois avec la Bourse des marchandises d'Istanbul (ISTIB) afin de "conjuguer les efforts pour accroître le commerce mutuel entre le Belarus et la Turquie, en mettant l'accent sur les produits agricoles et du bois, pour lesquels la demande est constamment élevée dans les deux pays"<sup>103</sup>. À cet égard, les partenaires biélorussiens espèrent bénéficier du soutien et de l'assistance de l'ISTIB, dont les membres sont plus de dix mille entreprises turques, et pour lesquelles l'ISTIB pourrait devenir une "fenêtre" sur le marché du Belarus et de l'Union économique eurasiennne. En effet, la plateforme d'échange est un outil efficace pour établir des contacts directs entre les producteurs et les consommateurs des deux pays, ce qui permettra d'organiser des échanges réguliers de produits de base très liquides tels que le bois scié et les produits laitiers.

À partir de décembre 2022, afin de rendre le mécanisme d'échange plus attractif pour les entreprises étrangères, y compris les acheteurs potentiels de granulés de combustible ou de granulés et

---

<sup>102</sup> BUTB présentera les avantages de l'échange de devises lors d'une exposition en Turquie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-predstavit-preimuschestva-birzhevoj-torgovli-na-vystavke-v-turtsii-529829-2022/>

<sup>103</sup> La BUTB et la bourse des matières premières d'Istanbul vont développer le commerce des produits agricoles et du bois [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-stambulskaja-tovarnaja-birzha-budut-razvivat-torgovlju-produktsiej-apk-i-derevoobrabotki-533002-2022/>

d'autres produits du bois, la BUTB a introduit une procédure d'accréditation simplifiée pour les résidents de Turquie. Il convient de noter que "la procédure d'accréditation simplifiée s'applique déjà aux résidents de 21 pays, ce qui rend le mécanisme d'échange plus accessible aux entreprises étrangères et favorise l'augmentation des livraisons de produits biélorusses sur ces marchés"<sup>104</sup>. Plus de 18 000 mètres cubes de granulés clairs et gris ont été proposés lors du premier appel d'offres à l'exportation, qui visait le marché turc et s'est déroulé au cours de la première décennie de décembre 2022. Plus de 20 entreprises turques ont manifesté leur intérêt pour l'achat de biocarburant biélorusse. Apparemment, la logistique claire et la capacité importante du marché turc en font l'une des destinations d'exportation les plus prometteuses pour les produits combustibles biélorusses.

En outre, la première entreprise de Mongolie a été accréditée pour participer aux échanges sur la BUTB. En janvier 2023, la première entreprise de **Mongolie** a été accréditée pour participer aux échanges sur la BUTB. Cela signifie que la géographie de la bourse biélorusse s'est élargie au cours de la nouvelle année et qu'elle couvre désormais 71 pays sur quatre continents. Par l'intermédiaire de la BUTB, "la société mongole prévoit d'approvisionner le Belarus en produits miniers, notamment en spath fluor et en scories utilisées dans l'industrie métallurgique, ainsi que d'acheter des produits métalliques et des produits agricoles bélarussiens"<sup>105</sup>. L'intérêt des entreprises mongoles pour la bourse biélorusse n'est pas fortuit. Toutes les entreprises métallurgiques du Belarus sont accréditées et participent

---

<sup>104</sup> Le BUTB simplifie l'accréditation des entreprises turques [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-uproschaet-akkreditatsiju-dlja-turetskih-kompanij-537787-2022/>

<sup>105</sup> La première entreprise de Mongolie est accréditée sur le BUTB [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovana-pervaja-kompanija-iz-mongolii-545414-2023/>

aux transactions sur la BUTB, et le montant des transactions dans la section des produits métalliques en 2022 a dépassé les deux milliards de roubles biélorussiens. La bourse concentre les plus grands consommateurs et producteurs de biens que l'entreprise mongole a l'intention d'échanger. La situation est similaire dans le segment agro-industriel : la BUTB offre la plus large gamme de produits des entreprises agricoles biélorusses, y compris les exportateurs de lait, de crème et de beurre, qui sont particulièrement demandés en Mongolie. La prochaine étape de la coopération entre la plateforme d'échange biélorusse et l'entreprise mongole devrait consister à lui accorder le statut de courtier d'échange, ce qui lui permettra d'agir en tant que représentant officiel de la BUTB en Mongolie et d'attirer de nouveaux importateurs et exportateurs sur le marché biélorusse.

D'une manière générale, en ce qui concerne la coopération de BUTB avec les pays asiatiques, il convient de noter que cette zone de relations présente un énorme potentiel d'exportation. Et "dans un avenir proche déjà, cette coopération fera preuve d'une grande efficacité"<sup>106</sup>. Les premières mesures ont déjà été prises à cet égard.

---

<sup>106</sup> Zaleskii, B. Le potentiel du mécanisme d'échange. Collection d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 52.

## Belarusian Universal Commodity Exchange : le partenariat s'adresse à Singapour et à l'Ouzbékistan

Dans un avenir proche, l'augmentation des livraisons de produits biélorusses aux pays asiatiques deviendra une tâche encore plus urgente pour la Bourse universelle des marchandises de Biélorussie (BUTB). Les statistiques montrent qu'"à la fin des 10 mois de 2022, les exportations de produits nationaux via la BUTB dans un certain nombre de pays asiatiques ont augmenté de manière significative : vers Singapour - 6,6 fois, <...> vers l'Ouzbékistan - 30 fois" [1, p. 11].<sup>107</sup> [1, c. 11]. Apparemment, dans un avenir proche, l'interaction avec ces deux pays asiatiques ne fera que se renforcer.

Quant à **Singapour**, neuf entreprises de ce pays d'Asie du Sud-Est sont désormais accréditées auprès de la BUTB. Auparavant, les entreprises singapouriennes ne participaient à la bourse qu'en tant qu'acheteurs. Les entreprises singapouriennes achètent principalement du lait écrémé en poudre biélorusse, tandis que la demande de produits du bois a récemment augmenté. En particulier, " en 2022, les exportations de bois scié négociées en bourse vers Singapour ont totalisé 9,3 millions de dollars, soit un ordre de grandeur supérieur au chiffre de 2021 "<sup>108</sup> [2]. D'ailleurs, un certain nombre d'entreprises singapouriennes participent régulièrement à des sessions commerciales spéciales pour vendre des produits de bois scié biélorusses destinés à l'exportation avec livraison dans le pays de destination.

---

<sup>107</sup> Zaleskii, B.L. Cooperation with a focus on performance / B.L. Zaleskii // Materials of the XVIII International scientific and practical conference "Conduct of modern science - 2022", November 30 - December 7, 2022 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 11.

<sup>108</sup> Des produits de fabricants singapouriens seront présentés pour la première fois à la vente aux enchères de la BUTB [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovary-singapurskih-proizvoditelej-budut-vpervye-predstavleny-na-torgah-butb-547522-2023/>

En 2023, une attention particulière sera accordée au développement de la direction singapourienne. Fin janvier, des produits de fabricants singapouriens ont été présentés pour la première fois à la vente aux enchères de la BUTB. Il s'agit de la vente d'équipements industriels de haute technologie sur la plateforme de substitution aux importations de la BUTB. Les fabricants d'équipements laser de Singapour, qui souhaitent travailler sur le marché national, ont été attirés par l'offre de l'un des fleurons de l'industrie biélorusse. À cette fin, deux nouvelles sociétés singapouriennes ont déjà été accréditées à la bourse. Dans un avenir proche, les premières offres seront mises en vente. On s'attend à ce que la mise en vente de biens de substitution aux importations produits à Singapour dans le système commercial BUTB contribue à la formation d'un environnement concurrentiel favorable et réduise les coûts des entreprises biélorusses qui effectuent des achats à la bourse. À l'avenir, il est prévu de développer davantage le commerce d'échange avec cet État, qui est membre de l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est et reste un importateur net de marchandises biélorusses.

En ce qui concerne le développement de la coopération prospective entre la BUTB et l'**Ouzbékistan**, nous notons qu'en février 2023, le premier séminaire de formation conjoint organisé par la BUTB et l'Uzbek Republican Commodity and Raw Materials Exchange (UzRTSB) a eu lieu, à la suite duquel sept entreprises ouzbèkes ont été accréditées en tant que courtiers de la BUTB. Il convient de rappeler qu'en 2022, le montant des opérations de change sur la BUTB, conclues par des entreprises ouzbèkes, a été multiplié par 29. Cela montre que le commerce d'échange entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan se développe à un rythme accéléré, atteignant un niveau qualitativement nouveau. Il faut comprendre que les efforts conjoints

de la BUTB "avec les courtiers de la Bourse ouzbèke des marchandises et des matières premières permettront d'élargir l'éventail des résidents ouzbèkes utilisant la plate-forme d'échange biélorussienne, d'établir des échanges sur de nouvelles positions de marchandises et de donner ainsi un élan supplémentaire à la coopération bilatérale dans les domaines commercial et économique"<sup>109</sup> [3].

Il a été noté au cours du séminaire que l'accréditation des courtiers en devises est une forme entièrement nouvelle de coopération interbancaire, dont l'application garantira un puissant effet de synergie et apportera de réels avantages pratiques aux entités économiques du Belarus et de l'Ouzbékistan. En même temps, l'interaction ne devrait pas se limiter aux marchés du Belarus et de l'Ouzbékistan. BUTB considère l'UZRTSB comme un partenaire stratégique, avec lequel il est possible non seulement d'augmenter le chiffre d'affaires entre les deux pays, mais aussi d'accéder à d'autres marchés prometteurs. En particulier, l'Ouzbékistan pourrait devenir une sorte de tremplin ou de plateforme intermédiaire permettant au Belarus d'entrer dans les pays d'Asie centrale, où le travail du bois, les produits pétrochimiques et les produits agricoles sont très demandés. Tous ces produits sont fabriqués au Belarus et pourraient être fournis à la région par l'intermédiaire de la plateforme d'échange. Le séminaire consacré aux perspectives du commerce d'échange entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan a été suivi par 20 participants professionnels du marché d'échange de matières premières de l'Ouzbékistan. Au cours de la formation, les spécialistes ouzbeks ont appris en détail tous les aspects des activités de courtage en République de Biélorussie, y compris la procédure d'accréditation à la bourse, les schémas de

---

<sup>109</sup> Sept entreprises ouzbèkes sont accréditées en tant que courtiers sur BUTB [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-v-kachestve-brokerov-akkreditovany-sem-uzbekskih-kompanij-550602-2023/>

travail possibles et le cadre réglementaire. Les participants à l'événement ont échangé leurs expériences dans la conduite d'activités de courtage et ont discuté des domaines de coopération possibles, y compris l'implication d'opérateurs logistiques biélorusses.

Un autre partenaire intéressant de BUTB en Ouzbékistan dans un avenir proche sera la région de Fergana. En effet, les entreprises de cette région ouzbèke sont intéressées par l'utilisation de la plateforme de substitution des importations biélorusses, car "la plateforme d'échange peut devenir une source d'information précieuse pour les entreprises de la région de Fergana qui souhaiteraient fournir des produits de substitution des importations au Belarus, et faciliter l'achat de produits biélorusses demandés en Ouzbékistan" [4].<sup>110</sup> [4]. Après tout, la plateforme d'échange est intéressante, tout d'abord, en tant qu'outil de marketing, avec l'aide duquel on peut évaluer le volume de l'offre et de la demande, obtenir des informations actualisées sur les prix et, plus important encore, trouver de nouveaux partenaires commerciaux. En Ouzbékistan, comme au Belarus, les questions de localisation de la production et de substitution des importations font l'objet de la plus grande attention. Si les parties parviennent à établir une coopération dans ce domaine, cela contribuera certainement à l'augmentation du chiffre d'affaires commercial entre les deux pays.

---

<sup>110</sup> La région de Fergana en Ouzbékistan est intéressée par l'utilisation du site de substitution des importations BUTB [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ferganskaja-oblast-uzbekistana-zainteresovana-v-ispolzovanii-ploschadki-importozameschenija-butb-549224-2023/>

## Région de Brest : technoparc - est une perspective innovante

L'un des mécanismes importants de mise en œuvre de la stratégie de développement de l'innovation au Belarus est le système des parcs industriels sur les zones de production inutilisées et inefficaces des entreprises d'État. "Les principaux domaines d'activité des résidents des technoparc bélarussiens sont aujourd'hui l'instrumentation et l'ingénierie mécanique, l'électronique, les technologies de l'information et le développement de logiciels, la médecine, les produits pharmaceutiques et la production d'équipements médicaux..."<sup>111</sup>. Une expérience intéressante à cet égard est observée dans la région de Brest.

Fin 2022, 55 résidents étaient déjà enregistrés dans le parc scientifique et technologique de Brest. Ils travaillent dans les domaines de l'informatique, du design, de l'ingénierie mécanique, du traitement des déchets, de l'éducation, de la médecine, etc. Mi-décembre, le parc en a accueilli quatre nouveaux. L'un d'entre eux est spécialisé dans la production de bateaux de sport en matériaux composites, le second dans la conception et la production de produits orthopédiques. Le troisième résident sera engagé dans la production d'unités pneumatiques, le quatrième dans le développement de programmes de neurocorrection en orthophonie. Au début de l'année 2023, la superficie du parc augmentera de sept mille mètres carrés. "Pour ses besoins, le technoparc a reçu l'ancien atelier de l'usine électromécanique de Brest. Sa reconstruction a débuté en novembre 2020. Grâce à la mise en œuvre du projet, la surface utile du bâtiment va doubler pour atteindre 22,5 milliers de mètres carrés. L'intérêt est que la hauteur de plafond dans les anciens locaux de production atteint

---

<sup>111</sup> Zalesky, B. Regarder vers l'avenir. Caractéristiques du partenariat multi-vectoriel dans les conditions modernes / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 117.

7,2 mètres. Chacun des quatre étages sera divisé en deux et la distance entre le sol et le plafond sera réduite à 3,6 mètres. La première phase de la rénovation est sur le point de s'achever"<sup>112</sup> . Dès le début de l'année 2023, cinq étages devraient être achevés : deux étages techniques, un étage et demi de production et un étage et demi de bureaux. Les équipements sont en train d'arriver, d'être assemblés, connectés et mis en service. Des espaces sont préparés pour accueillir les résidents. Au total, la reconstruction prévoit trois étapes. Un petit nombre de travaux a été défini pour la deuxième phase : un parking sera aménagé. Au cours de la troisième phase, les constructeurs érigeront cinq étages supplémentaires dans le bâtiment. Ils seront mis en service progressivement pendant trois ans. Les nouvelles zones du technoparc abriteront des installations de production et de service, des bureaux, un centre à usage partagé, un espace de co-working, des salles de conférence et des espaces communs.

Dans le plan de développement du parc scientifique et technologique de Brest en 2023, il est prévu de commencer la construction d'une antenne du parc à Baranovichi. En particulier, "un terrain de 13,7 hectares a été réservé à côté de l'usine de lignes automatiques. Il est prévu d'y construire un parc industriel dont les installations de production seront transférées aux résidents. Le projet prévoit la construction de trois ateliers de type hôtel industriel. La superficie d'un atelier est de 6,9 mille mètres carrés."<sup>113</sup> . Il y aura également un centre logistique, un petit bâtiment administratif avec des laboratoires et des bureaux. Le début des travaux est prévu pour le

---

<sup>112</sup> . Le Technoparc de Brest augmentera sa superficie d'ici début 2023 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/brestskij-tehnopark-kanachalu-2023-goda-uvlechit-svoi-ploschadi-540149-2022>

<sup>113</sup> Un parc industriel sera construit à Baranovichi [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/industrialnyj-park-postrojat-v-baranovichah-540068-2022/>

milieu de l'année 2023. La mise en service du premier bâtiment du technoparc est prévue pour 2025.

En 2023, un projet similaire a été lancé à Pinsk sur la base de Technopark Polesie Ltd. Il s'agit de fournir des locaux industriels prêts à l'emploi aux organisations intéressées par la production de produits innovants. La spécialisation proposée pour le parc industriel est la construction de machines, le travail des métaux, les services logistiques et l'industrie chimique. Trois terrains d'une superficie totale de 50 hectares ont été sélectionnés pour être construits dans la zone industrielle et d'entreposage de la rue Kozubovsky. Deux d'entre eux sont inclus dans la zone franche économique (FEZ) "Brest". Il est à noter que "le parc industriel sera composé de quatre bâtiments de production d'environ 6 000 mètres carrés chacun et d'une infrastructure d'ingénierie. Le point de départ du parc sera un terrain de 11,5 hectares, situé dans les limites de la FEZ "Brest". Dans les environs se trouvent OJSC "Kuzlitmash", CJSC "Pinskdev", CJSC "Amkodor-Pinsk", OJSC "PINEMA", Pinsk plant of small mechanization means"<sup>114</sup>. Le potentiel industriel de ces entreprises peut être utilisé pour attirer les résidents du parc et créer des chaînes de coopération de production avec eux. Le projet sera mis en œuvre en plusieurs étapes : la première étape de la construction commencera en septembre 2023 ; les premières installations de production seront achevées et lancées au début de 2025.

Un autre exemple intéressant est celui de Zhabinka. Cette ville satellite de Brest vise à accroître l'attractivité des investissements et à créer des conditions confortables pour les entreprises. À Zhabinka, une attention particulière sera accordée aux producteurs de produits innovants. "Tout d'abord, nous parlons des parcs scientifiques et

---

<sup>114</sup> La construction d'un parc industriel commencera à l'automne à Pinsk [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/industrialnyj-park-nachnut-stroit-osenju-v-pinske-545904-2023/>

technologiques et de leurs résidents, les centres de transfert de technologie. Il est nécessaire de moderniser les installations de production existantes et d'en créer de nouvelles, de haute technologie"<sup>115</sup>. Jusqu'à présent, un résident du technoparc de Brest a été enregistré à Zhabinka. Il s'agit d'une entreprise privée qui s'occupe de technologies numériques et de robotique dans l'agriculture. Après être devenue résidente du parc scientifique et technologique de Brest, l'entreprise a conservé ses activités dans le district de Zhabynka, a eu l'occasion d'acquérir un complexe de bâtiments pour la production de produits innovants et de haute technologie, et a même signé un contrat pour la production d'une ligne de granulés de combustible pour une usine de briquettes de tourbe.

Tout cela montre que Zhabinka, en tant que ville satellite, a un fort potentiel d'attraction des investissements et est ouverte à une coopération fructueuse. Les mesures prises assureront le développement progressif des petites et moyennes entreprises, augmenteront leur part dans l'économie de la région et contribueront à la création de nouvelles entreprises et de nouveaux emplois. À titre de référence, nous notons que plus de 500 entrepreneurs individuels, environ 150 micro et petites entreprises, ainsi que 13 entreprises de taille moyenne sont enregistrés dans le district de Zhabinka. En 2022, 8 nouvelles organisations commerciales ont été créées dans la région, dont 5 dans la ville satellite. Les petites et moyennes entreprises représentent plus de 35 % des recettes totales du budget consolidé du district de Zhabinka. Les perspectives d'innovation dans cette région ne sont donc pas mauvaises non plus.

---

<sup>115</sup> Les résidents du Technoparc seront privilégiés dans la ville satellite de Brest [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidentam-tehnoparkov-predostavjat-preferentsii-v-gorode-sputnike-bresta-544234-2023/>

## **Belarus - Ouzbékistan : utiliser les spécificités de l'exposition**

En 2022, lors de la 9e réunion de la commission intergouvernementale conjointe sur la coopération bilatérale entre le Belarus et l'Ouzbékistan, il a été noté que, grâce à des efforts conjoints, les parties devraient parvenir à une augmentation multiple du commerce mutuel dans un avenir proche. Dans le même temps, ils ont souligné "l'importance de poursuivre un travail systématique pour de nouvelles initiatives conjointes prometteuses"<sup>116</sup> , y compris le développement des exportations biélorusses sur le marché ouzbek en utilisant les spécificités de l'exposition. Plusieurs projets de ce type verront le jour en 2023.

En mars 2023, la 22e exposition internationale "Foodstuffs, Ingredients and Production Technologies - UzFood" s'est déjà tenue à Tachkent, où le Belarus a présenté une exposition à grande échelle - The Taste of Nature - avec la participation de plus de 20 producteurs de denrées alimentaires. Le groupe Belgospisheprom a présenté les produits des usines de confiserie Kommunarka, Spartak et Krasny Izhevik, qui ont familiarisé les invités du pavillon biélorusse avec les meilleurs produits et les nouveautés en matière de production - nouveaux types de produits de confiserie, chocolat et bonbons au chocolat, gaufrettes, biscuits, marmelade à mâcher et marmelade gélifiée.

Les entreprises de transformation de la viande et les producteurs laitiers, qui font partie du holding Grodnoiasomolprom et du groupe Brestmyasomolprom, étaient également bien représentés à l'exposition. Il s'agit des usines de transformation de la viande de

---

<sup>116</sup> Zaleskii, B.L. Il est important de continuer à travailler systématiquement sur de nouveaux projets / B.L. Zaleskii // Matériaux de la XVIIIe conférence scientifique et pratique internationale "Proceedings of academic science - 2022", 30 août - 7 septembre 2022 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 3.

Brest, Pinsk, Slonim, Volkovysk, Grodno et Oshmian, qui proposaient de la viande de bœuf de haute qualité dans différentes versions, des saucisses et des produits semi-finis à base de viande. En particulier, l'usine de transformation de la viande de Grodno a présenté de nouveaux produits, qui ont amené en Ouzbékistan les saucisses fumées crues "Vostochnaya" et "Kavkazskaya", le salami fumé cuit "Favourite" avec des olives, ainsi qu'avec du fromage.

Le segment des produits laitiers est représenté par l'usine de beurre et de fromage de Kobrin, l'usine de margarine de Minsk, l'usine laitière de Luninets, l'usine de conserves laitières de Lida, Molochny Mir, Molochny Gostinets et l'usine laitière de Minsk n° 1. "Les producteurs biélorussiens présentent une large gamme de produits à base de lait entier - lait, crème, kéfir, fromage, fromage blanc, crèmes, yaourts"<sup>117</sup>. Des produits à base d'huile et de graisse ainsi que de l'huile de colza ont également été présentés à l'exposition. Le pain et les produits de boulangerie ont été présentés par Berestaisky Baker OJSC, et Bellact Company a montré des produits pour l'alimentation des bébés. En outre, les produits d'entreprises telles que Maloritsky Canning and Vegetable Washing Plant OJSC et Lidskie Food Concentrates OJSC ont été présentés.

Dans le cadre de l'exposition, un forum d'affaires ouzbek-biélorusse a été organisé, auquel ont participé plus de 50 chefs et représentants d'organismes publics et de milieux d'affaires des deux pays. La coopération dans le domaine de l'agriculture et de l'alimentation y a été discutée, le potentiel alimentaire de la Biélorussie a été présenté, ainsi que le potentiel d'exportation des régions de Brest et de Grodno. En outre, les cercles d'affaires des deux

---

<sup>117</sup> Le Belarus a présenté son exposition à l'exposition de l'industrie alimentaire à Tashkent [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-predstavila-ekspozitsiju-na-vystavke-pischevoj-promyshlennosti-v-tashkente-557927-2023/>

pays ont mené des négociations B2B, qui se sont déroulées séparément et sur les stands des entreprises biélorusses. En ce qui concerne les résultats spécifiques de l'exposition, "Grodno Meat Processing Plant a signé un contrat pour la fourniture de produits à base de viande d'une valeur de 500 000 dollars, et Minsk Margarine Plant a signé un contrat pour la fourniture de ses produits d'une valeur de 10 millions de roubles russes. Au cours de l'exposition, l'usine laitière de Minsk n° 1 a mené des négociations sur l'augmentation des volumes de vente à ses principaux partenaires en Ouzbékistan, en particulier sur la fourniture de beurre et de lait écrémé en poudre, et a également signé un contrat pour la fourniture de produits laitiers"<sup>118</sup> . Bellakt a discuté des possibilités d'accroître les ventes de ses produits, d'augmenter les livraisons d'aliments secs pour bébés et a accepté de fournir des desserts au lait caillé et du lait en poudre, y compris du lait sans lactose, à ce pays d'Asie centrale, tandis que Molochnyi Mir a signé un accord pour fournir près de deux mille cinq cents tonnes de lactosérum en poudre et plus d'un millier de tonnes de lait en poudre.

Bobruiskagromash Holding est également l'une des entreprises biélorusses qui s'intéressent activement à la promotion de leurs produits d'exportation sur le marché ouzbek. En mars 2023, dans le cadre de l'exposition internationale "Agriculture - AgroWorld Uzbekistan-2023", les spécialistes de la société biélorusse ont mené des négociations avec les principaux partenaires ouzbeks - Metal processing, Planeta Servis et MCHJ Buxoro Agro Texnika Garant, "avec lesquels des volumes supplémentaires de livraisons de machines ont été convenus, ainsi que la conception technique des machines pour les adapter aux exigences du marché ouzbek. En outre, au cours des

---

<sup>118</sup> Les entreprises biélorusses ont l'intention d'augmenter leurs livraisons à l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-namereny-narastit-postavki-v-uzbekistan-559267-2023/>

négociations, le représentant du holding a familiarisé les partenaires avec les nouveautés des machines Bobruiskagromash : cultivateurs de coton, semoirs et remorques lourdes"<sup>119</sup> . Les partenaires ouzbeks ont confirmé leur intérêt pour des livraisons annuelles de machines agricoles en provenance de Bobruisk. A titre d'exemple, depuis 2022, des machines pour l'application d'engrais organiques solides et des faucheuses-déchiqueteuses rotatives travaillent déjà dans les champs ouzbeks.

En avril 2023, Tachkent accueillera l'exposition industrielle internationale "Innoprom. Central Asia", qui couvre six sections thématiques : ingénierie mécanique, métallurgie et matériaux, solutions énergétiques, technologies de l'industrie chimique, technologies de l'information et des télécommunications, et développement des infrastructures. L'exposition comprendra une vaste exposition biélorusse "Made in Belarus", qui présentera les meilleurs développements industriels et les équipements innovants des fleurons de l'industrie mécanique du pays. "Sept grandes entreprises ont déjà manifesté leur intérêt à participer à l'exposition : Belarusian Metallurgical Plant, BELAZ, Minsk Tractor Plant, BATE, BNTU Scientific and Technological Park "Polytechnik", "Gomselmash", "StankoGomel"<sup>120</sup> .

Une autre réserve importante pour les relations économiques entre le Bélarus et l'Ouzbékistan est l'intensification des partenariats entre les zones économiques libres (FEZ) du Bélarus et de l'Ouzbékistan, dont les résidents peuvent construire une coopération

---

<sup>119</sup> L'Ouzbékistan s'intéresse aux fournitures de machines agricoles "Bobruiskagromash" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-zainteresovan-v-postavkah-selskohozjajstvennoj-tehniki-bobrujskagromasha-556555-2023/>

<sup>120</sup> La Biélorussie présentera une exposition à l'occasion de l'exposition "Innoprom. Central Asia" à Tachkent [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-innoprom-tsentralnaja-azija-v-tashkente-557617-2023/>

dans divers domaines. En mars 2023, dans le cadre du troisième congrès des zones économiques consolidées qui s'est tenu à Gomel, des négociations constructives ont eu lieu entre les administrations des zones franches de Gomel-Raton et de Navoi, où elles ont discuté du potentiel d'un partenariat mutuellement bénéfique. En particulier, "la première orientation est de vendre en Ouzbékistan les types de produits demandés par les résidents de la FEZ "Gomel-Raton". L'Ouzbékistan est un marché très intéressant. Il compte 36 millions d'habitants. <Il y a beaucoup d'investissements étrangers, de projets d'infrastructure"<sup>121</sup>. Parmi les produits les plus demandés par les fabricants de Gomel, l'Ouzbékistan cite les produits industriels, les chaudières, les équipements de chauffage, de ventilation et de refroidissement, ainsi que les technologies d'économie d'énergie et d'efficacité énergétique. En bref, le marché ouzbek est une zone importante pour les exportations biélorusses en Asie centrale. Et ce n'est qu'un début.

---

<sup>121</sup> Coopération industrielle et accès à de nouveaux marchés. Le directeur général de la FEZ "Navoi" parle du partenariat entre le Belarus et l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/promkooperatsija-i-vyhod-na-novye-rynki-gendirektor-sez-navoi-o-partnerstve-belarusi-i-uzbekistana-557030-2023/>

## **Belarus - Azerbaïdjan : possibilités de coopération et les perspectives sont là**

En mai 2023, Bakou a accueilli la 13e réunion de la Commission intergouvernementale biélorusse-azerbaïdjanaise sur le commerce et la coopération économique, au cours de laquelle les parties ont défini les perspectives de l'interaction bilatérale, qui a le caractère d'un partenariat stratégique, les liens économiques mutuellement bénéfiques étant le fleuron du développement futur entre la Biélorussie et l'Azerbaïdjan. Il convient de noter que Minsk et Bakou, notant la forte dynamique du chiffre d'affaires commercial en 2023, ont confirmé que "à la fin du premier trimestre de cette année, cet indicateur a augmenté de près de 55 % et a dépassé les 8 millions de dollars"<sup>122</sup>. En particulier, le Belarus a considérablement augmenté ses exportations vers l'Azerbaïdjan de transformateurs, de câbles, d'autres produits électriques, de produits du travail du bois, ainsi que de produits alimentaires. Dans le même temps, le Belarus voit des perspectives dans l'organisation de la fourniture d'équipements de construction, municipaux, ferroviaires, d'urgence et de sauvetage et de divers types d'équipements spéciaux, ainsi que d'ascenseurs à ce pays du Caucase du Sud, et dans la mise en place de leur production d'assemblage pour répondre aux volumes de consommation respectifs.

Lors de la 13e réunion de la CIG, les parties ont adopté un certain nombre de documents sur le développement de la coopération, y compris dans le domaine de l'industrie. Par exemple, une feuille de route pour l'établissement d'une usine d'assemblage en Azerbaïdjan a été signée dans le domaine des équipements de levage pour 2023-2024

---

<sup>122</sup> Efimov : la visite de la délégation biélorusse en Azerbaïdjan contribuera à l'intensification de la coopération industrielle [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/efimov-vizit-delegatsii-belarusi-v-azerbajdzhan-posposobstvuet-intensifikatsii-promyshlennogo-566760-2023/>

entre OJSC "Mogilevliftmash" et Ulu Geycha (Baku). Un accord de concession a également été signé entre MAZ OJSC et TURAN (Baku), qui prévoit la promotion des produits MAZ sur le marché azerbaïdjanais et leur entretien. Un autre document est un accord sur la fourniture de produits électriques entre V.I. Kozlov MEETZ OJSC (Minsk) et AZMETZLLC LLC (Baku)"<sup>123</sup> .

Nous avons eu un entretien particulier sur la coopération entre les constructeurs de machines biélorusses et l'usine automobile de Ganja, qui est devenue un projet phare pour les deux pays et constitue un excellent exemple d'interaction efficace dans le domaine de la coopération en matière de production. "En 17 ans de collaboration, plus de 12 000 tracteurs biélorusses et environ 4 000 unités d'autres machines (MAZ, MZKT, AMKODOR) ont été assemblés à l'usine. La partie biélorusse est déterminée à poursuivre le travail commun afin d'élargir la gamme de machines produites conjointement, y compris les moissonneuses-batteuses et les véhicules de tourisme modernes (bus électriques) qui répondent à des normes environnementales élevées"<sup>124</sup> .

La 13e réunion de la CIG a défini des tâches essentielles dans ce contexte afin de développer l'assemblage de machines biélorusses dans cette entreprise azerbaïdjanaise. En particulier, "il est nécessaire d'élargir la gamme de véhicules assemblés à l'usine automobile de Ganja, y compris la reprise de la production conjointe de véhicules spéciaux sur châssis MAZ et la production conjointe de véhicules de tourisme électriques. À cette fin, il est nécessaire de déterminer les

---

<sup>123</sup> Industrie et sport. Le Belarus et l'Azerbaïdjan ont signé des documents sur le développement de la coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-i-sport-belarus-i-azerbajdzhan-podpisali-dokumenty-o-razviti-i-sotrudnichestva-566641-2023>

<sup>124</sup> Commerce mutuel et coopération industrielle. Petrishenko sur les perspectives de coopération avec l'Azerbaïdjan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vzaimnaja-torgovlja-i-promkooperatsija-petrischenko-o-perspektivah-sotrudnichestva-s-azerbajdzhanom-566632-2023>

modèles et les quantités sur la base du catalogue complet existant des véhicules biélorusses et de passer une commande appropriée à l'entreprise azerbaïdjanaise"<sup>125</sup>. Une autre tâche consiste à poursuivre les travaux visant à augmenter systématiquement la production de tracteurs à partir de kits de tracteurs biélorusses à l'usine de Ganja, y compris pour les marchés des pays tiers.

Dans le cadre de la 13e réunion de la CIG, les parties ont également accordé une grande attention à un domaine de coopération bilatérale aussi prometteur que l'agriculture et l'alimentation. Il convient de rappeler qu'en septembre 2021, "la première réunion du groupe de travail biélorusse-azerbaïdjanais sur l'agriculture et la sécurité alimentaire s'est tenue, au cours de laquelle les questions de coopération dans le domaine de la culture et de l'élevage, de la sécurité alimentaire, de l'éducation agricole, de l'expansion des liens commerciaux et économiques dans le domaine de l'agriculture..."<sup>126</sup> ont été discutées. En mai 2023, les parties ont concrétisé les tâches des entreprises du complexe agricole et de transformation afin d'augmenter l'approvisionnement mutuel en denrées alimentaires entre la Biélorussie et l'Azerbaïdjan, ainsi que d'assurer l'élargissement de la gamme des produits alimentaires. À cette fin, les questions de la reconnaissance de l'équivalence du système de sécurité alimentaire biélorusse et de l'inclusion des producteurs alimentaires biélorusses dans le registre pertinent de l'Azerbaïdjan seront réglées dès que possible. En outre, les parties ont souligné l'important potentiel de mise en œuvre conjointe des programmes de développement du secteur agricole azerbaïdjanais, y compris l'élevage, où l'expérience

---

<sup>125</sup> Petrishenko : il est nécessaire d'élargir la gamme d'assemblage de machines biélorusses en Azerbaïdjan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/petrishenko-nuzhno-rasshirit-nomenklaturu-sborki-belorusskoj-tehniki-v-azerbajdzhane-566633-2023>

<sup>126</sup> Zaleski, B. Coopération internationale et médias. Partie IV. Collection d'articles / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 110.

bélarussienne en matière de création de complexes d'élevage peut être introduite, ainsi que la satisfaction des besoins en matière d'élevage, de technologies et d'équipements nécessaires, d'aliments et de prémélanges équilibrés et à haut rendement. Apparemment, dans un avenir proche, les spécialistes biélorusses et azerbaïdjanais commenceront la mise en œuvre pratique du projet de production conjointe de médicaments vétérinaires sur la base d'une entreprise enregistrée en Azerbaïdjan.

Enfin, les décisions de la 13e réunion du CIP ont également reflété d'autres domaines d'actualité de l'interaction entre la Biélorussie et l'Azerbaïdjan. Ainsi, le ministère du sport et du tourisme du Belarus et le ministère de la jeunesse et du sport de l'Azerbaïdjan ont signé un programme de coopération dans le domaine de la culture physique et du sport pour la période 2023-2025. Afin de développer davantage les liens interrégionaux, de nouveaux accords de coopération interrégionale seront élaborés, et le cercle des villes jumelées entre nos pays sera élargi, avec notamment la signature d'un accord en ce sens entre les capitales Minsk et Bakou. Le Belarus et l'Azerbaïdjan ont donc de nombreuses possibilités de coopération et de perspectives.

## **Bélarus - Chine : partenariat stratégique entre dans une nouvelle ère**

En mars 2023, les dirigeants de la République du Belarus et de la République populaire de Chine ont adopté une **déclaration commune** sur les principes fondamentaux du développement de relations exemplaires de partenariat stratégique tous temps et tous azimuts entre les deux pays dans la nouvelle ère, qui comprennent le soutien mutuel à la politique de l'État et aux questions affectant les intérêts nationaux de chacun. Outre cette déclaration commune, "le Belarus et la Chine ont conclu, au cours de la visite d'État, 27 accords intergouvernementaux, interdépartementaux et interrégionaux et plus de 10 accords commerciaux dans divers domaines"<sup>127</sup>, et l'effet économique cumulé de la visite est estimé à plus de trois milliards et demi de dollars.

Parmi les documents signés figure le **programme de coopération scientifique et technique entre le Bélarus et la Chine pour 2023-2024**, qui vise à ce que les deux pays créent des industries innovantes communes. Après tout, "une base d'ingénierie développée, un système moderne de formation de personnel hautement qualifié et de nombreuses années d'expérience avancée des principaux bureaux d'études biélorusses constituent tous la base des futures industries de haute technologie"<sup>128</sup>. À cet égard, nous aimerions souligner que les investisseurs chinois ont investi plus de 100 millions USD dans des projets au Belarus en 2022. En outre, plus de quarante projets ont été

---

<sup>127</sup> Ministère des Affaires étrangères : la visite d'État du président du Belarus à Pékin est devenue un événement important dans les relations avec la Chine [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/mid-gosvizit-prezidenta-belarusi-v-pekini-stal-znachimym-sobytiem-v-otnoshenijah-s-kr-557851-2023/>

<sup>128</sup> Le Belarus et la Chine visent à créer des industries innovantes communes [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-natseleny-na-sozdanie-sovmestnyh-innovatsionnyh-proizvodstv-556688-2023/>

mis en œuvre avec la participation d'entreprises chinoises, et une vingtaine d'autres initiatives prometteuses sont en cours de réalisation cette année. Dans ce contexte, il convient de mentionner le parc industriel de Great Stone, où en 2022 "des entreprises résidentes du Belarus ont lancé la production de verre pour tous les types de transport terrestre, de produits d'impression photographique innovants, de systèmes de contrôle des processus automatisés dans l'industrie et l'énergie". Le parc scientifique et technologique InKata a été mis en service pour accueillir des entreprises de recherche scientifique et de développement expérimental"<sup>129</sup>.

Il convient de rappeler que dans les derniers jours de 2022, le nombre de résidents du parc industriel sino-biélorusse Velikiy Kamen a atteint la barre des 100. Pour référence, nous notons que "fin 2021, 85 résidents étaient enregistrés ici"<sup>130</sup>. En particulier, le 99e résident était Yunchenbel LLC, dont le fondateur est une grande entreprise chinoise SUMEC International Technology Trading. "Le nouveau résident créera une plateforme de commerce électronique pour permettre l'importation et l'exportation d'équipements mécaniques et électriques"<sup>131</sup>. Et la société biélorusse Human Kraft produira des produits médicaux - des prothèses de tissus osseux personnalisées basées sur les technologies d'impression 3D, qui seront utilisées en chirurgie, traumatologie, dentisterie et traitement du cancer. Fin décembre 2022 également, des accords d'intention d'entrer dans le parc industriel en tant que résidents de Foryu Information

---

<sup>129</sup> Abramenko : "Great Stone" est une opportunité colossale pour faire des affaires sur la plateforme de "Belt and Road" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-velikij-kamen-eto-kolossalnye-vozmozhnosti-dlja-vedenija-biznesa-na-platfome-pojas-i-put-556679-2023/>

<sup>130</sup> Zalesky, B. Partenariat aux formes flexibles. Caractéristiques du dialogue de coopération eurasiatique dans les conditions des menaces globales / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 5.

<sup>131</sup> Le nombre de résidents de "Great Stone" a atteint 100 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-dostiglo-100-542481-2022/>

Technologies LLC et Tontun Information Technologies LLC (République populaire de Chine) ont été signés.

En outre, à la fin de 2022, la société résidente IPD Group LLC a signé un contrat de location pour un bâtiment de production universel de 5,5 mille mètres carrés dans le parc industriel. Cette transaction est devenue l'une des plus importantes en 2022 sur le marché biélorusse de la propriété industrielle. "Un projet de développement et de production en série de dispositifs de traitement et de stockage de données de haute technologie sera réalisé dans ces locaux. En particulier, la société produira du matériel informatique, des équipements de serveur, des moniteurs, des panneaux intelligents interactifs. À l'avenir, le résident prévoit d'élargir la gamme de produits de substitution aux importations"<sup>132</sup>. Au total, à la fin de 2022, 19 résidents étaient enregistrés à Velikiy Kamen. En outre, les résidents du parc ont exporté l'an dernier des produits de substitution aux importations. L'année dernière, les résidents du parc ont exporté leurs produits pour plus de 100 millions de dollars dans 20 pays.

En 2023, Velikiy Kamen devrait attirer au moins 20 résidents. Rien qu'en janvier, plusieurs investisseurs du Belarus ont déjà été enregistrés. En particulier, "des projets très intéressants dans le domaine de la production de produits pour la médecine vétérinaire. Et le deuxième projet est dans le domaine de la science, <...> dans le domaine de l'énergie nucléaire"<sup>133</sup>. Fin janvier, Velikiy Kamen a enregistré un nouveau résident - BaikalGroup LLC. "La société à capitaux chinois créera un centre de transport et de logistique dans le parc. Le résident du parc prévoit de fournir des services d'entreposage

---

<sup>132</sup> Velikiy Kamen" a terminé l'année avec le plus gros contrat [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-zavershili-god-krupnejshej-sdelkoj-542635-2022/>

<sup>133</sup> Cette année, "Great Stone" prévoit d'attirer au moins 20 résidents [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-v-etom-godu-planiruet-privlech-ne-menee-20-rezidentov-547180-2023/>

et de logistique, y compris le stockage, l'emballage, le suivi, l'étiquetage..."<sup>134</sup> . Les marchandises seront livrées aux pays de l'Union économique eurasiennne.

En février 2023, trois nouveaux résidents ont été enregistrés dans le parc industriel : deux avec des capitaux du Belarus et un de Chine. Heprotrade LLC produira du papier thermique respectueux de l'environnement, dont les produits seront largement utilisés dans les ventes et les services. "La capacité de production atteindra 300 tonnes par mois. La réalisation du projet permettra d'approvisionner le marché intérieur en produits de ce type et de réduire les importations, ainsi que de les fournir pour l'exportation"<sup>135</sup> . Le deuxième résident de février, Rivex LLC, produira des pansements innovants et des produits pour la stérilisation, destinés à la fois au marché intérieur et aux pays de l'Union économique eurasiennne. Bel-Nord Logistics LLC, fondée par une société chinoise de logistique internationale, l'une des plus importantes de la région de Mongolie intérieure, a l'intention de "développer l'infrastructure logistique en construisant des entrepôts et en introduisant une large gamme de services dans ce domaine. En outre, le transport routier de marchandises le long de l'itinéraire Chine-Europe sera organisé"<sup>136</sup> . Cette initiative permettra également de s'attaquer à la tâche stratégique la plus importante, à savoir l'expansion de la présence des produits biélorusses sur le marché chinois.

En seulement un mois et demi de 2023, sept nouveaux résidents se sont déjà inscrits à Veliky Kamen. D'une manière générale, au

---

<sup>134</sup> Le nouveau résident de "Great Stone" créera un centre de transport et de logistique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-transportno-logisticheskij-tsentr-547574-2023/>

<sup>135</sup> Deux nouveaux résidents avec un capital biélorusse enregistrés à "Veliky Kamen" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eschedva-rezidenta-s-beloruskim-kapitalom-zaregistririvany-v-velikom-kamne-549664-2023/>

<sup>136</sup> Le nouveau résident de "Great Stone" développera la logistique internationale [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-razvivat-mezhdunarodnuju-logistiku-551642-2023/>

cours de la durée de vie du parc industriel, "le nombre total est de 107 résidents avec un volume d'investissement prévu de 1,3 milliard de dollars"<sup>137</sup>. Afin de créer des conditions supplémentaires pour attirer de nouveaux investisseurs, le travail devrait se poursuivre en 2023 pour améliorer encore le régime juridique spécial du parc, en mettant l'accent sur la mise en œuvre de nouveaux projets de haute technologie, y compris dans le domaine de la médecine chinoise traditionnelle et innovante. Des projets prometteurs sont également prévus dans les domaines de la logistique, du commerce électronique, de la chimie fine, de la biotechnologie, de l'instrumentation, de la recherche et du développement. En février 2023, lors d'une réunion du groupe de travail sur le parc industriel Chine-Belarus, il a été noté que sur les sites de Veliky Kamen "il est possible d'augmenter rapidement le niveau de localisation dans la production d'équipements médicaux et technologiques, de transport et d'autres domaines, afin de remplacer rapidement les importations en baisse par ces produits. Afin de maximiser le potentiel disponible, il est nécessaire de continuer à développer activement le parc, de construire des infrastructures et d'annoncer le projet à l'échelle mondiale"<sup>138</sup>. En résumé, les défis actuels ouvrent une fenêtre d'opportunité pour les résidents du parc industriel - en particulier, et créent également des avantages compétitifs supplémentaires pour le développement prospectif de l'économie biélorusse - en général.

Un autre document important adopté en mars 2023 est la **stratégie globale de développement industriel conjoint**, mise en œuvre par le ministère de l'industrie du Belarus et le ministère de

---

<sup>137</sup> Cette année, "Great Stone" a enregistré 7 nouveaux résidents [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-etom-godu-velikij-kamen-zaregistriroval-7-novyh-rezidentov-551821-2023/>

<sup>138</sup> Cherviakov : les défis actuels de l'économie - une fenêtre d'opportunité pour les habitants de la Grande Pierre [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-tekuschie-vyzovy-ekonomiki-okno-vozmozhnostej-dlja-rezidentov-velikogo-kamnja-550498-2023/>

l'industrie et de l'informatisation de la Chine, qui prévoit la création de mécanismes d'incitation pour les entreprises biélorusses et chinoises afin d'intensifier et de renforcer la coopération technologique. Une feuille de route comprenant des projets et des initiatives spécifiques a été préparée pour mettre en œuvre cette stratégie. "Il est prévu d'établir des coentreprises en Chine, d'utiliser les technologies et les compétences chinoises pour moderniser les industries biélorusses et d'attirer les investissements chinois pour des projets au Belarus"<sup>139</sup> dans des domaines clés tels que l'ingénierie mécanique, l'électronique, le travail du bois, l'opto-mécanique, la production de pâte à papier et de papier et la production chimique.

**L'usine de tracteurs de Minsk est** notamment prête à intensifier sa coopération avec la Chine. Le projet visant à organiser l'assemblage de tracteurs BELARUS d'une capacité de 350 chevaux est actuellement en cours dans l'Empire céleste. Le premier prototype a été testé en 2020-2021. L'année dernière, deux autres tracteurs BELARUS 3523 ont été livrés en Chine pour certification, après quoi une décision sera prise sur la localisation de l'assemblage des tracteurs biélorusses. À Minsk, les essais du modèle BELARUS 3523 équipé d'un moteur diesel de la société chinoise Weichai se poursuivent. On s'attend à ce que 100 moteurs de ce type soient livrés à l'usine dans un avenir proche. "Une autre orientation est liée à la fourniture de composants en provenance de Chine. L'année dernière, les importations en provenance de Chine ont totalisé 1,8 million de dollars, à la fin des deux mois de l'année en cours [2023] - 400 mille

---

<sup>139</sup> Abramenko, A. On the peculiarities of doing business in CCW, joint projects and prospects for co-operation / A. Abramenko // [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/ob-osobennostjah-vedenija-biznesa-v-knr-sovmestnyh-proektah-i-perspektivah-sotrudnichestva-8633/>

dollars."<sup>140</sup> . Les parties sont donc intéressées par des projets d'investissement conjoints.

Lors de la visite d'État de la délégation biélorusse en Chine, plusieurs documents ont été signés concernant le développement de la production et du **complexe agro-industriel**. En particulier, "le plus grand complexe d'élevage de porcs du Belarus, d'une capacité de 300 000 têtes, sera construit dans la région de Minsk. <Nous modifierons notre élevage de bovins sur la base de la région de Mogilev. Tout d'abord, la construction d'un abattoir séparé. Un millier de hangars légers seront construits pour l'élevage de bovins de race Aberdeen-Angus ou Limousin"<sup>141</sup> .

Le Belarus prévoit également de presque doubler le volume de ses livraisons de produits alimentaires à la Chine en 2023. L'année dernière, ces exportations ont dépassé les 500 millions de dollars. Les fournitures biélorusses "ont augmenté dans la viande de volaille (3 fois), l'huile de colza (3,1 fois), le lait et la crème (1,4 fois) <...>. Actuellement, 148 producteurs biélorusses sont accrédités pour fournir à la Chine 171 catégories de marchandises"<sup>142</sup> . Et d'ici début 2024, l'objectif est d'atteindre 900 millions de dollars d'exportations de produits. De manière générale, dans le cadre de la coopération commerciale et économique avec ses partenaires chinois, le Belarus a cette année toutes les chances d'augmenter le volume de ses exportations à 2,2 milliards de dollars.

---

<sup>140</sup> Le directeur général du MTZ parle de l'intensification de la coopération avec la Chine [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ob-aktivizatsii-sotrudnichestva-s-kitaem-rasskazal-gendirektor-mtz-553348-2023/>

<sup>141</sup> Le Belarus prévoit de presque doubler le volume de ses livraisons de produits alimentaires à la Chine [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-pochti-v-dva-raza-narastit-objemy-postavok-prodovolstvija-v-kitaj-553023-2023/>

<sup>142</sup> Les exportations de produits biélorusses vers la Chine ont presque doublé en 2022 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/za-2022-god-eksport-belorusskih-tovarov-v-kitaj-prakticheski-udvoilsja-556681-2023/>

Deux autres documents intéressants signés à Pékin au début du mois de mars 2023 concernent la **coopération régionale**. Le premier : il s'agit du **plan de l'Année des régions entre le Belarus et la Chine pour 2023**, qui "contient plus de 80 accords et initiatives bilatéraux"<sup>143</sup> pour attirer au moins 150 millions de dollars d'investissements directs chinois dans chaque région du Belarus et à Minsk d'ici 2026. Deuxièmement, il s'agit de **l'accord entre le ministère de l'économie du Belarus et le ministère du commerce de la Chine sur l'approfondissement de la coopération commerciale et économique entre les régions des deux pays**, dans lequel les parties mettent l'accent sur trois régions chinoises. Premièrement, **Tianjin** est une ville de subordination centrale, où l'orientation de la production et de la logistique prévaut. Deuxièmement, **Qingdao**, située dans la province de **Shandong**, où les entreprises orientées vers la production et la médecine se développent particulièrement et où la zone de libre-échange de **l'Organisation de coopération de Shanghai** est activement utilisée. Enfin, **Chongqing** est une autre ville centralisée. "C'est le cœur de la logistique et du transit. Ici, il s'agit principalement de commerce électronique, l'accent étant mis sur le transport et la logistique, y compris les couloirs verts. Il s'agit d'un train qui n'est pas contrôlé à la frontière, mais à destination, ce qui offre un grand avantage en termes de coûts et de temps."<sup>144</sup>.

Début mars 2023 également, la Biélorussie et la Chine ont signé un **plan de développement de la coopération dans le domaine des soins de santé pour la période 2023-2025**, qui note que "les parties

---

<sup>143</sup> Abramenko : la Biélorussie et la Chine cherchent à approfondir la coopération bilatérale dans tous les domaines [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-belarus-i-kitaj-stremjatsja-k-uglubleniju-dvustoronnego-vzaimodejstviya-vo-vseh-oblastjah-556675-2023/>

<sup>144</sup> . Nikolai Snopkov : L'effet économique cumulé des accords entre le Belarus et la Chine est estimé à plus de 3,5 milliards de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10547>

développeront la coopération dans le domaine des soins de santé, de la science et de l'éducation sur la base des principes de la législation nationale des pays, ainsi que sur les principes du bénéfice mutuel et de l'assistance réciproque"<sup>145</sup> . Les deux pays donneront la priorité à la coopération dans des domaines tels que l'organisation de recherches scientifiques conjointes dans le domaine de la médecine, l'échange d'expériences en matière de diagnostic et de traitement des maladies, l'organisation de séminaires et de classes de maître pour les experts, la coopération en matière d'épidémiologie et de microbiologie et l'échange de données sur la propagation des maladies épidémiques, la coopération en matière de chirurgie, de transplantation et d'hématologie, et la participation à des expositions médicales internationales organisées en République populaire de Chine et en République de Biélorussie. <sup>146</sup>Il est important de noter que dès la Déclaration conjointe sur l'établissement d'un partenariat stratégique global par tous les temps, publiée en septembre 2022, le Belarus et la Chine ont convenu de développer la coopération dans le domaine de la médecine de pointe, des vaccins et des produits pharmaceutiques et ont "donné la priorité à la formation d'un groupe pharmaceutique commun, à la commercialisation de nouveaux produits et technologies pharmaceutiques, ainsi qu'à l'établissement d'un centre de médecine traditionnelle chinoise de haute qualité au Belarus" xml-ph-0.

Pour mémoire, les deux pays entretiennent des liens de longue date dans le domaine de la médecine. Le premier accord de coopération en matière de soins de santé et de sciences médicales entre les ministères de la santé biélorusse et chinois a été signé en

---

<sup>145</sup> Le plan de développement de la coopération dans le domaine des soins de santé pour 2023-2025 entre le Belarus et la Chine a été signé [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://minzdrav.gov.by/ru/sobytiya/podpisan-plan-po-razvitiyu-sotrudnichestva-v-oblasti-zdravookhraneniya-na-2023-2025-gody-mezhdu-bela/>

<sup>146</sup> La Chine et le Belarus ont adopté la déclaration commune [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://zviazda.by/ru/news/20220916/1663330543-kitay-i-belarus-prinyali-sovmestnyu-deklaraciyu>

1994. En 2021, le gouvernement biélorusse a adopté un décret sur l'enregistrement par l'État des médicaments d'importance stratégique, qui permet d'accélérer leur enregistrement pour lutter contre une pandémie. Parallèlement, le ministère de la santé a procédé pour la première fois à l'enregistrement d'un médicament traditionnel chinois (MTC), les capsules molles "Qingyi". Aujourd'hui, 810 équipements médicaux, 502 dispositifs médicaux et 480 médicaments produits en Chine sont enregistrés au Belarus. D'avril 2020 à aujourd'hui, la RPC a fourni une assistance gratuite d'un montant équivalent à 30 millions de dollars. Le Belarus a reçu des équipements de protection individuelle, des équipements médicaux et de diagnostic, des vaccins contre le COVID-19"<sup>147</sup> .

Notre pays a déjà mis en place des centres de MTC et les conditions commerciales nécessaires à l'établissement d'installations de production pharmaceutique. En particulier, pour les résidents du parc de Velikiy Kamen, le ministère de la santé du Belarus a élaboré un recueil intitulé "Principaux aspects de l'admission à la circulation des dispositifs médicaux et des médicaments" en langues russe et chinoise afin de les informer des possibilités et des préférences qui s'offrent à eux. En outre, le projet architectural "Construction d'une polyclinique sur le territoire du parc Veliky Kamen, en tenant compte de la création d'un centre régional pour la promotion de la médecine chinoise traditionnelle et innovante" est déjà achevé, et l'inclusion de la spécialité "docteur en médecine traditionnelle chinoise" dans la nomenclature des emplois est en cours d'achèvement, ce qui donnera un élan supplémentaire à la promotion de ce thème en Biélorussie.

---

<sup>147</sup> Le ministère de la Santé du Belarus et la société Weigao ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/minzdrav-belarusi-i-kompanija-weigao-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-552445-2023/>

Fin février 2023, le ministère de la santé du Belarus et l'administration d'État de la médecine traditionnelle chinoise de Chine ont déclaré qu'ils préparaient un mémorandum sur les questions de MTC, qui devrait refléter la création d'un centre de MTC au Belarus, d'un pôle pharmaceutique et le développement de la médecine traditionnelle chinoise dans le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone". Il convient de noter que "les méthodes de réflexothérapie, les méthodes de diagnostic, la gymnastique thérapeutique, l'acupuncture classique, le massage chinois, ainsi que les méthodes de traitement basées sur les technologies modernes - électroacupuncture, acupuncture au laser, acupuncture ultrasonique <...> sont utilisées au Belarus. Des centres de médecine traditionnelle chinoise ont été créés dans les centres régionaux du Belarus. Une coopération a été établie avec un certain nombre d'universités - Tianjin, Changchun, l'université de médecine traditionnelle chinoise de la province de Zhejiang..."<sup>148</sup> . En outre, le processus de formation dans cette spécialité se déroule à l'Académie médicale biélorusse de formation postuniversitaire, au sein du département de réflexologie. En moyenne, plus de 200 médecins sont formés chaque année. Le personnel du département a été formé à plusieurs reprises à Pékin, Taiyuan et Tianjin. Ces méthodes ont montré leur efficacité, notamment dans le traitement du syndrome postcoccygien. Les réflexologues pratiquent environ 900 000 actes de réflexothérapie par an au Belarus.

En 2023, les parties continuent de coopérer activement dans ce contexte. En février, le ministère de la santé de la République du Belarus a signé plusieurs accords de coopération avec des partenaires chinois. Tout d'abord, dans la ville de Weihai, dans la province de

---

<sup>148</sup> Le Belarus et la Chine préparent un mémorandum sur la médecine traditionnelle chinoise [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-knr-gotovjat-memorandum-po-voprosam-traditsionnoj-kitajskoj-meditsiny-552902-2023/>

Shandong, avec Weigao International Medical Trading Company, qui fournit des dispositifs médicaux et des pièces détachées fabriqués en Chine. Deuxièmement, dans la ville de Shijiazhuang, dans la province de Hebei, avec North China Pharmaceutical Company Limited (NCPC). "Cette société a été choisie comme partenaire stratégique pour représenter les intérêts de Belpharmprom Holding Company dans l'approvisionnement en substances pharmaceutiques en République populaire de Chine, ainsi que pour remplir les fonctions d'étude des conditions du marché, de soumission de propositions pour la fourniture de substances et de matières premières à la société de gestion de la holding, conformément aux demandes"<sup>149</sup>.

En ce qui concerne le développement de la coopération entre le Belarus et la Chine dans la nouvelle ère de **l'éducation**, en février 2023, Pékin a accueilli l'exposition chinoise sur l'éducation, qui comprenait une exposition thématique intitulée "Éducation au Belarus", où les principales universités du Belarus ont présenté leurs programmes éducatifs : l'université d'État d'économie du Belarus, l'université d'État d'informatique et de radioélectronique du Belarus, l'université linguistique d'État de Minsk et l'université d'État d'économie et de radioélectronique de Minsk. Il convient de noter que l'exposition biélorusse était la seule exposition étrangère présentée lors de ce forum éducatif, qui a été visité par plus de deux mille jeunes hommes et femmes de Chine intéressés par des études au Belarus.

En outre, lors des discussions dans la capitale chinoise à l'Université de génie civil et d'architecture de Pékin, la possibilité pour les établissements d'enseignement supérieur du Belarus de rejoindre le Consortium international d'ingénierie et d'architecture des

---

<sup>149</sup> Accord de coopération signé par le ministère de la Santé du Belarus et une société pharmaceutique chinoise [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/soglashenie-o-sotrudnichestve-podpisali-minzdrav-belarusi-i-kitajskaja-farmkompanija-552543-2023>

établissements d'enseignement a été discutée. En général, "à la suite des réunions des représentants des universités biélorusses dans les universités chinoises et les sociétés de conseil, 17 accords de coopération dans le domaine des services éducatifs ont été signés, 16 accords sont en cours d'élaboration en vue de leur signature"<sup>150</sup>. Pour référence, nous notons que "les partenaires biélorusses et chinois ont déjà signé plus de 540 accords de coopération directe. À ce jour, près de 500 citoyens de la République du Belarus étudient en Chine et le nombre d'étudiants chinois dans les universités du Belarus a atteint 8 000 personnes"<sup>151</sup>. En outre, le Belarus et la Chine encouragent activement la création de structures éducatives communes. Par exemple, sept projets conjoints fonctionnent déjà : trois laboratoires, deux centres et deux instituts. Il existe 40 programmes éducatifs conjoints aux premier et deuxième niveaux de l'enseignement supérieur, dont 10 ont été développés au cours des deux dernières années.

Dans ce contexte, l'**Université d'État du Belarus** (BSU) est un acteur important de la coopération internationale avec la République populaire de Chine dans le domaine de l'éducation. Elle coopère déjà avec plus de 50 établissements d'enseignement supérieur chinois et ses classes sont actuellement fréquentées par plus de trois mille citoyens de l'Empire céleste. En mars 2023, la BSU a identifié de nouveaux vecteurs et de nouvelles formes de coopération avec des universités chinoises de premier plan afin de renforcer, d'intensifier et d'élargir les domaines de partenariat.

---

<sup>150</sup> Biélorussie - Chine : signature de 17 nouveaux accords dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-kitaj-podpisano-17-novyh-soglashenij-v-oblasti-obrazovanija-553144-2023/>

<sup>151</sup> Zalesky, B. La voie de l'interaction - l'Asie. Intensification des liens multiformes du Belarus avec les principaux partenaires économiques du continent / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 19.

En particulier, BSU entre dans un nouveau niveau de coopération avec l'Université de Pékin, qui est la plus ancienne université de Chine et a été fondée dès 1898, où la bibliothèque locale compte plus de huit millions de livres et où plus de 46 000 étudiants, dont plus de quatre mille étrangers, étudient. Rappelons que les deux universités ont signé un protocole d'accord en 2019. En mars 2023, les parties ont initié une coopération dans le domaine des sciences mathématiques. "Le développement de projets de recherche conjoints, l'échange académique pour des conférences sur les avancées modernes dans la théorie des probabilités, les statistiques mathématiques et l'analyse des données sont considérés comme prometteurs"<sup>152</sup>. En outre, la coopération dans le domaine de la formation conjointe des étudiants de maîtrise et de troisième cycle sera développée. À cette fin, ce sujet sera analysé en détail dans un avenir proche afin d'identifier les spécialités et les domaines de connaissances scientifiques dans lesquels ils prévoient de coopérer.

Un autre partenaire de BSU en Chine est l'Université des études étrangères de Pékin, l'une des principales universités du pays dans le domaine de la formation des linguistes. En mars 2023, BSU a signé un accord sur l'échange d'étudiants afin de développer la mobilité académique des étudiants de premier et deuxième cycles qui étudient les langues chinoise, biélorusse et russe. Les parties développeront également des méthodes pédagogiques innovantes communes.

Suite aux réunions tenues en mars 2023, l'Université chinoise de sciences politiques et de droit est devenue un nouveau partenaire de la BSU. Les universités ont signé un protocole d'accord qui permettra une coopération dans le domaine de la jurisprudence dans de nombreux vecteurs. "Il s'agit notamment de l'échange d'étudiants, de

---

<sup>152</sup> La BSU franchit une nouvelle étape dans la coopération avec l'université de Pékin [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bgu-vyhodit-na-novyj-uroven-sotrudnichestva-s-pekinskim-universitetom-557082-2023/>

l'ouverture de programmes éducatifs conjoints, de la mise en œuvre de projets de recherche et d'éducation conjoints, de l'échange d'informations, de matériel pédagogique et de rapports scientifiques, de l'organisation de conférences, de séminaires, d'ateliers et de cours, et de la préparation de publications conjointes"<sup>153</sup> .

**L'Université technique d'État de Brest** (BrSTU) fait également partie des universités biélorusses actives qui développent une coopération avec des partenaires chinois. En janvier 2023, la BrSTU a signé un accord de coopération dans les domaines de l'éducation, de la science et de la culture avec l'Institut technique professionnel de la construction de Guangdong afin de combiner les efforts des deux établissements d'enseignement pour former conjointement des spécialistes qualifiés au profit des économies des deux pays. Les deux parties envisagent de créer un programme éducatif commun pour former les étudiants chinois. Il s'agit de recruter des groupes de formation, où les étudiants étudieront en Chine pendant les deux premières années, puis au Belarus. La partie chinoise s'est montrée particulièrement intéressée par la spécialité "architecture". "Ces programmes éducatifs conjoints sont très populaires car ils permettent aux étudiants d'obtenir deux diplômes en un seul cycle d'études"<sup>154</sup> .

Il convient de noter que l'Institut professionnel de la construction de Guangdong est le plus grand et le seul établissement public d'enseignement professionnel supérieur qui forme des constructeurs et des architectes et qui est situé dans le centre industriel

---

<sup>153</sup> Échanges d'étudiants, programmes conjoints : la BSU et les grandes universités chinoises ont identifié de nouveaux vecteurs de coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/obmen-studentami-sovmestnye-programmy-bgu-i-veduschie-vuzy-kitaja-opredelili-novye-vektory-557224-2023/>

<sup>154</sup> L'Université de Brest et l'Institut du Guangdong vont former conjointement des architectes et des constructeurs [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brestskij-universitet-i-guandanskij-institut-budut-sovmestno-gotovit-arhitektorov-i-stroitelej-543128-2023/>

de la Chine méridionale. Il compte 22 000 étudiants. Avec le soutien de la Commission nationale pour le développement et la réforme de la République populaire de Chine, une base d'intégration industrielle et éducative a été construite sur la base de l'institut, où les étudiants étudient diverses technologies de construction innovantes et traditionnelles, des méthodes de conception, des systèmes d'approvisionnement en eau, des technologies BIM et la gestion immobilière. En ce qui concerne la BrSTU, plus de 200 citoyens chinois étudient aujourd'hui à Brest. Les spécialités les plus populaires sont l'économie, la construction et le génie mécanique.

Enfin, une autre série de documents signés début mars 2023 à Pékin concernait la coopération dans le **domaine des médias**. Il s'agit notamment d'un **accord de coopération entre les agences de presse du Belarus et de la Chine - BELTA et Xinhua**. À cet égard, nous notons que l'accord de coopération entre BELTA et Xinhua a été signé pour la première fois en janvier 1993, puis re-signé en juin 2018. Le nouveau document - déjà le troisième - "implique l'échange de nouvelles textuelles, de photos et de vidéos, le soutien mutuel et la promotion sur Internet et les réseaux sociaux"<sup>155</sup>. Les agences ont convenu d'échanger leurs expériences et de former des journalistes, des rédacteurs et du personnel technique afin d'améliorer leurs compétences.

Toutes ces initiatives et tous ces projets adoptés ce printemps dans les documents pertinents montrent que la coopération entre le Belarus et la Chine tend en général à se renforcer dans toutes les directions, mais qu'il existe encore un grand potentiel inexploité, qui

---

<sup>155</sup> BELTA et Xinhua ont signé un accord sur le renforcement de la coopération et l'intensification de l'échange d'informations [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belta-i-sinhua-podpisali-soglashenie-ob-ukreplenii-sotrudnichestva-i-aktivizatsii-obmena-novostjami-553192-2023/>

sera mis en œuvre dès une nouvelle ère - les relations exemplaires de partenariat stratégique tous temps et tous azimuts entre les deux États.

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Bélarus - Pakistan : partenariats - à un tout autre niveau**

Le Pakistan est l'un des principaux partenaires du Belarus en Asie, ce qui s'inscrit dans la stratégie du Belarus visant à diversifier les exportations et à développer l'interaction entre les pays de l'arc lointain. Le Pakistan est un pays accueillant qui dispose d'un bon potentiel industriel et d'un bon marché. La population de ce pays s'élève à plus de 200 millions d'habitants. Le Pakistan a une agriculture bien développée, ce qui permet d'organiser une coopération dans la fourniture de produits d'ingénierie et de transformation. En ce qui concerne les relations commerciales et économiques entre le Belarus et le Pakistan, "ces dernières années, le volume des échanges entre la République du Belarus et la République islamique du Pakistan a fluctué entre 50 et 65 millions de dollars"<sup>156</sup> . Mais dès 2021, le chiffre d'affaires entre les deux pays a augmenté de plus de 77 % et a dépassé les 92 millions de dollars, avec un excédent de 63,6 millions de dollars pour la partie biélorusse. Les exportations biélorusses sont basées sur "les tracteurs et les pièces détachées, les engrais potassiques, les produits spécifiques, les fils synthétiques, la cellulose, les produits laitiers, les médicaments, les moteurs diesel" .

157

Dans les années à venir, Minsk et Islamabad ont l'intention de faire les efforts nécessaires pour porter leur partenariat à un niveau qualitativement nouveau. Le Belarus, quant à lui, entend promouvoir ses biens et services sur le marché pakistanais de deux manières. La

---

<sup>156</sup> Relations commerciales et économiques entre la République du Belarus et la République islamique du Pakistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade\\_and\\_economic\\_bilateral\\_relations/](https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/)

<sup>157</sup> Ambassadeur du Pakistan : l'agriculture et l'industrie sont nos principaux centres d'intérêt au Belarus [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/posol-pakistana-selskoe-hozjajstvo-i-promyshlennost-nashi-kljuchevye-tochki-interesa-v-belarusi-494952-2022/>

première consiste à accroître les échanges de produits traditionnels - automobile, équipement de carrière et de construction, instrumentation, travail du bois, viande et produits laitiers, produits chimiques et pharmaceutiques, pâte à papier et papier. La seconde consiste à fournir de nouveaux produits de base - produits métalliques, fibres et fils de lin, ainsi que "des biens de consommation tels que les fromages à pâte molle, les parfums et les cosmétiques, les appareils ménagers, les articles pour enfants et les montres".<sup>158</sup> .

En janvier 2023, Minsk a accueilli la sixième réunion de la commission mixte biélorusse-pakistanaise pour la coopération commerciale et économique, au cours de laquelle les parties ont proposé d'intensifier l'interaction bilatérale à la fois en termes d'augmentation du chiffre d'affaires commercial et de coopération en matière d'investissement, car "les deux pays ont de bonnes perspectives de passer du simple commerce à la coopération industrielle et de créer des installations de production conjointes dans des domaines d'intérêt mutuel"<sup>159</sup> . Les deux pays ont notamment conclu un accord sur l'élargissement de la coopération dans un certain nombre de domaines - construction de machines, agriculture, science, éducation, soins de santé. Ainsi, le Belarus est intéressé par l'augmentation des fournitures de produits industriels à ce pays d'Asie du Sud - passagers biélorusses, machines municipales, agricoles, de carrière, produits textiles. "Le partenariat dans le domaine de l'agriculture figure parmi les priorités. Il s'agit non seulement de la volonté d'accroître les livraisons de produits alimentaires biélorusses,

---

<sup>158</sup> Centre national de marketing sur les particularités de la promotion des produits biélorusses sur le marché pakistanais [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentri-marketinga-ob-osobennostjah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-na-rynok-pakistana-8188/>

<sup>159</sup> Le Belarus souhaite fournir au Pakistan des produits du complexe agro-industriel et des machines agricoles [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-v-pakistan-produktsii-apk-i-selhoztehniki-544338-2023>

mais aussi de produits destinés à l'élevage : fourrages mixtes, compléments protéiques, médicaments vétérinaires. La création d'un centre d'exposition permanent du Belarus au Pakistan contribuera à promouvoir plus activement les produits agro-industriels...<sup>160</sup> . Un autre domaine mutuellement bénéfique est celui des produits pharmaceutiques, car le Belarus est intéressé par l'exportation de médicaments vers le Pakistan et est déjà prêt à envisager la possibilité d'établir des installations de production pharmaceutique communes.

Lors de la 6e réunion de la commission mixte, les deux parties ont également discuté des possibilités de coopération dans le domaine de la science et des hautes technologies. Il s'agit notamment des nanotechnologies et des biotechnologies, de l'optoélectronique laser, des technologies de l'information et de la communication, de l'aérospatiale et des systèmes d'information géographique. À cet égard, en mars 2023, une exposition nationale du Belarus sera organisée à la Foire internationale du commerce et de l'industrie dans la ville pakistanaise de Karachi. Rappelons que lors d'une exposition similaire en novembre 2021 à Karachi, le stand collectif du Comité d'État pour la science et la technologie "a présenté environ 60 développements scientifiques, techniques et innovants". Des institutions du ministère de l'éducation, ainsi que des organisations de l'Académie nationale des sciences du Belarus ont présenté leurs expositions dans le domaine du traitement et de la modification des surfaces, des technologies et matériaux chimiques, de la science des matériaux physiques et des nouveaux matériaux<sup>161</sup> . Il semble donc que le dialogue entre les parties se poursuivra dans un avenir proche.

---

<sup>160</sup> Le Belarus et le Pakistan ont convenu de développer leur coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-dogovorilis-o-rassshirenii-sotrudnichestva-544373-2023>

<sup>161</sup> Zalesky, B.L. Promouvoir les technologies nationales / B.L. Zalesky // Materiały XX Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2023", Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. - C. 24.

Enfin, la coopération régionale devient progressivement un autre domaine prometteur du partenariat entre le Belarus et le Pakistan. Un certain nombre d'accords et de mémorandums ont déjà été signés entre des villes, des provinces et des régions des deux pays. Par exemple, parmi les régions du Belarus, la région de Hrodna présente un grand potentiel de coopération avec le Pakistan. "La province de Sindh et la ville de Karachi, qui est le centre industriel du Pakistan, sont des partenaires stratégiques très importants. Un accord de coopération a été signé entre la ville de Karachi et la région de Grodno en 2015"<sup>162</sup>. Et les parties sont aujourd'hui prêtes à renouveler les travaux de l'accord et à reprendre les relations dans tous les secteurs : économie, affaires, culture, éducation. Par exemple, les aliments pour bébés produits par Bellakt ont déjà fait leurs preuves au Pakistan, et ces fournitures peuvent être augmentées. Par ailleurs, 122 étudiants pakistanais ont déjà suivi des cours à l'université de médecine de Grodno. Les parties poursuivront donc activement leurs travaux en vue de développer des points de contact. Après tout, ce n'est qu'un début.

Une autre idée intéressante liée à l'interaction régionale entre le Belarus et le Pakistan est que neuf zones économiques spéciales devraient être construites au Pakistan dans un avenir proche, dont quatre sont à un niveau de préparation élevé. Toutes ces zones sont situées dans le corridor économique Pakistan-Chine et peuvent être utilisées pour la mise en œuvre de projets conjoints entre le Pakistan et le Belarus. En particulier, les parties discutent déjà de l'établissement d'une usine d'assemblage de l'usine de tracteurs de Minsk au Pakistan, ainsi que d'entreprises communes pour la transformation de produits

---

<sup>162</sup> Ambassadeur : la région de Hrodna a un énorme potentiel de coopération avec le Pakistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/posol-grodnenskaja-oblast-imeet-ogromnyj-potencial-dlja-sotrudnichestva-s-pakistanom-515738-2022>

laitiers. On peut donc s'attendre à ce que les liens de partenariat entre les régions du Belarus et du Pakistan se transforment bientôt en nouveaux projets prometteurs.

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Bélarus - Pakistan : l'objectif est d'établir de nouveaux contacts commerciaux**

En mars 2023, dans la ville pakistanaise de Karachi, s'est tenue l'International Trade and Industrial Fair-2023, une exposition spécialisée dans les forums d'Asie du Sud, à laquelle participent chaque année plus de 350 entreprises du monde entier et plus de 50 000 visiteurs. Les principales sections de l'exposition sont : l'agriculture, l'automobile, les machines-outils, l'énergie, l'industrie métallurgique et minière, la construction, la pétrochimie. L'exposition nationale du Belarus a été organisée dans le cadre de ce salon, auquel ont participé "20 entreprises biélorussiennes qui produisent des biens industriels, pétrochimiques et diagnostiques, des matériaux et des équipements, et qui fournissent des services éducatifs et des travaux de recherche et de développement"<sup>163</sup>.

En particulier, près de quarante travaux de scientifiques biélorussiens issus de sept organisations scientifiques, de recherche et de production de l'Académie nationale des sciences (NAS) du Belarus et d'institutions du ministère de l'éducation ont été présentés. "Parmi les plus intéressants, on peut citer les céramiques électroniques et les produits qui en sont dérivés du Centre de recherche en science des matériaux de l'Académie nationale des sciences du Belarus, notamment les isolateurs céramiques et les boîtiers pour filtres à micro-ondes, les résonateurs diélectriques, les résonateurs pour antennes et les produits basés sur les céramiques piézoélectriques"<sup>164</sup>.

---

<sup>163</sup> L'exposition nationale de la Biélorussie s'est ouverte à l'exposition industrielle de Karachi, au Pakistan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-promyshlennoj-vystavke-v-pakistanskom-karachi-554860-2023/>

<sup>164</sup> Le Belarus présentera des développements scientifiques, techniques et innovants à la Foire internationale du commerce et de l'industrie au Pakistan [Ressource électronique]. -

En outre, le Centre de recherche sur les matériaux a présenté des matériaux contenant du graphène et des produits à base de graphène. Il peut être utilisé dans des éléments structurels, des réservoirs d'énergie, des lubrifiants, des absorbants et des capteurs.

L'Institut de la viande et de l'industrie laitière de l'Académie nationale des sciences a présenté un starter sec et un bioconservateur lors de l'exposition. Le starter bactérien pour l'équilibrage des additifs alimentaires régule les processus microbiologiques dans l'estomac des vaches. Le biopréservateur consiste en un mélange de souches de bactéries lactiques - lactocoques - spécialement sélectionnées et séchées par lyophilisation. Il est destiné à l'ensilage de matières premières végétales - céréales annuelles et pérennes et légumineuses.

Les microtechnologies et les nanotechnologies de polissage magnétique abrasif superficiel de l'Université technique nationale du Belarus (BNTU) ont également été présentées à l'exposition. Leur objectif est le polissage ultrafin de surfaces de haute précision jusqu'à une rugosité de niveau nanométrique, la correction de la forme de la surface des pièces optiques, l'amélioration de la résistance radiale des pièces des dispositifs optiques et laser, le nettoyage des surfaces avant le soudage et le revêtement, l'augmentation de la résistance à la corrosion, à l'usure et à la destruction mécanique des pièces en alliages métalliques, en monocristaux et en céramiques. Ces développements dépassent les meilleurs analogues mondiaux en termes de capacités technologiques et d'indicateurs économiques et environnementaux. Les technologies et les équipements intéressent les entreprises de fabrication de machines et d'instruments, y compris les fabricants d'optique, de lasers et d'électronique.

L'université d'État du Belarus (BSU) a été l'un des participants actifs de cette exposition, présentant une vingtaine de développements. Les innovations de la BSU comprenaient des "matériaux radio-absorbants de la série KUP". Ils sont conçus pour protéger les avions des rayonnements électromagnétiques. En particulier, les matériaux peuvent être utilisés pour couvrir la niche intérieure des radars météorologiques dans les avions civils, comme absorbeur dans le développement de chambres anéchoïques compactes, de charges coordonnées..."<sup>165</sup>. Parmi les développements de BSU figure également la "Technologie de synthèse de nouveaux polyols à partir de matières premières secondaires et naturelles pour la production de mousses de polyuréthane", qui est basée sur le traitement et l'utilisation de matières premières secondaires pour la production de polyols. Ils permettent de réduire le coût de production d'une tonne de mousse de polyuréthane de cinq à dix pour cent grâce à la réduction du coût des polyols de 15 à 20 pour cent. En outre, BSU a présenté des matériaux à cristaux liquides, un spectromètre multicanaux, une alimentation électrique mobile pour charger les supercondensateurs et les batteries de transport électrique, un enregistreur des paramètres de mouvement de l'appareil de levage B-590 PALTUS, des matériaux composites absorbant la lumière.

L'Université technologique d'État du Belarus (BSTU) a présenté des "matériaux céramiques résistants à la chaleur pour les unités thermiques. Ils sont conçus pour l'isolation thermique et électrique des fours dans les fonderies, les ateliers thermiques et les ateliers de forgeage"<sup>166</sup>. Ces matériaux présentent un certain nombre d'avantages

---

<sup>165</sup> Une vingtaine de développements seront présentés par BSU lors de l'exposition de la Foire internationale du commerce et de l'industrie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://bsu.by/news/okolo-20-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoy-vystavke-international-trade-and-industry-fair-d/>

<sup>166</sup> Le Belarus présentera les développements dans le domaine des céramiques électroniques et des nanotechnologies [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://e-cis.info/news/569/107455/>

par rapport à leurs analogues. Ils ont des propriétés mécaniques, thermiques et électrophysiques améliorées. En outre, la BSTU a présenté des proppants en vitrocéramique, des matériaux en forme de granulés utilisés dans l'industrie pétrolière pour améliorer l'efficacité de la récupération des puits à l'aide de la technologie de fracturation hydraulique.

Il convient de noter que le forum d'affaires biélorusse-pakistanaï s'est tenu en marge de la foire commerciale et industrielle internationale 2023, au cours de laquelle les participants biélorusses ont présenté leurs produits au public pakistanaï. Des négociations ont également eu lieu en vue de la signature de contrats de fourniture de biens et de services biélorusses au Pakistan. Cela montre que ce pays d'Asie du Sud est un partenaire commercial important du Belarus, où la base des exportations biélorusses est constituée de produits techniques, chimiques et alimentaires complexes à haute valeur ajoutée : tracteurs, camions, pièces et accessoires, pneus, fibres chimiques, pâte à papier. Karachi est la capitale financière et économique du Pakistan, qui figure parmi les cinq plus grandes villes du monde en termes de part du produit intérieur brut.

## **Belarus - Iran : de l'énergie nouvelle à l'énergie positive la dynamique de coopération**

L'Iran est l'un des principaux partenaires du Belarus en Asie occidentale et dans le monde islamique. Les deux pays ont établi des relations diplomatiques en 1993. Aujourd'hui, les contacts entre le Belarus et l'Iran se développent de manière intensive. "En 2021, le chiffre d'affaires du commerce bilatéral entre les deux pays s'est élevé à 33,3 millions de dollars, dépassant le chiffre de l'année dernière de 34,7 %, y compris les exportations biélorusses - 14 millions de dollars, taux de croissance - 10,2 %. <Les exportations de services de la Biélorussie vers l'Iran ont atteint 3,35 millions de dollars l'année dernière. La balance du commerce des services de la Biélorussie est positive à hauteur de 2,8 millions de dollars.<sup>167</sup> . Les principaux produits exportés par la Biélorussie vers l'Iran sont les équipements pour la production de pâte à papier, les produits spécifiques, le bois scié longitudinalement, le papier journal en rouleaux ou en feuilles, les équipements pour le traitement thermique des matériaux, les moteurs à combustion interne à mouvement alternatif et les roulements.

En juillet 2022, la **15e réunion de la commission mixte biélorusse-iranienne pour la coopération économique s'est** tenue, au cours de laquelle les parties ont discuté de projets bilatéraux réussis et ont conclu certains accords sur la mise en œuvre d'activités conjointes prometteuses. Minsk et Téhéran souhaitent augmenter le volume des échanges commerciaux entre les deux pays. Au cours des meilleures années, les deux parties ont atteint 250 à 300 millions de dollars. "Nous avons donc l'intention d'atteindre un chiffre d'affaires

---

<sup>167</sup> NCM sur les particularités des affaires sur le marché iranien et la promotion des exportations de biens et services biélorusses [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/ntsm-ob-osobennostjah-vedenija-biznesa-na-rynke-irana-i-prodvizhenii-eksporta-belorusskih-tovarov-i-uslug-8226/>

de 500 millions de dollars dans un court laps de temps, et toutes les conditions sont réunies pour cela", a déclaré<sup>168</sup>. Le ministre iranien de l'industrie, des mines et du commerce, S. Amin, ministre iranien de l'industrie, des mines et du commerce, a même prédit des chiffres encore plus élevés à moyen terme et s'est déclaré confiant : "Nous prévoyons d'accroître la coopération dans divers domaines. Tout cela nous permettra d'atteindre un chiffre d'affaires d'un milliard de dollars dans un avenir proche"<sup>169</sup>.

L'Iran est très intéressé par les produits industriels, les machines agricoles, les machines-outils, le transport de passagers, le transport électrique et les appareils ménagers du Belarus. Il existe de grandes possibilités d'accroître les livraisons de machines biélorussiennes à l'**industrie minière** iranienne. En outre, ce secteur se développe très rapidement en Iran. L'Iran est notamment intéressé par des livraisons importantes de machines de carrière de l'usine automobile biélorusse (BELAZ). En effet, le pays dispose d'énormes réserves de cuivre, qui est aujourd'hui une matière première stratégique pour la production de transports électriques. "Au cours des dix dernières années, les machines BELAZ ont été très demandées sur le marché iranien. Elles sont fiables et ne se sont montrées que du bon côté"<sup>170</sup>. Étant donné que la partie iranienne prévoit d'augmenter la production dans l'industrie minière, l'Iran aimerait recevoir environ 800 camions à benne supplémentaires. Les partenaires iraniens sont tout d'abord

---

<sup>168</sup> Parkhomchik : le Belarus et l'Iran souhaitent renforcer leur coopération dans le domaine de l'industrie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-belarus-i-iran-zainteresovany-v-naraschivanii-sotrudnichestva-v-promyshlennosti-516021-2022/>

<sup>169</sup> Ministre iranien de l'industrie : le chiffre d'affaires des échanges avec le Belarus pourrait atteindre 1 milliard de dollars dans un avenir proche [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ministr-promyshlennosti-irana-tovarooborot-s-belarusju-v-blizhajshee-vremja-mozhet-dostich-1-mlrd-516242-2022/>

<sup>170</sup> L'Iran est intéressé par des livraisons importantes de machines de carrière BELAZ [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/iran-zainteresovan-v-krupnyh-postavkah-karjernoj-tehniki-belaz-516134-2022/>

intéressés par des camions à benne d'une capacité de charge de 90 à 130 tonnes.

**Les projets d'investissement** iraniens suscitent de l'intérêt au Belarus. En particulier, dans la zone économique franche (FEZ) "Vitebsk", le premier résident en 2022 "est devenu BRR Arshieh ECO Health LLC - une société à capitaux iraniens pour la production de vaisselle et d'emballages biodégradables"<sup>171</sup>. En juillet 2022, un autre résident du FEZ Vitebsk est devenu la société biélorusse-iranienne Oriye Galvametall LLC. Cette société a été créée pour la construction d'une usine de galvanisation à chaud près du village de Farinovo, dans le district de Polotsk. Le site dispose d'une bonne infrastructure et les fondateurs ont commencé à préparer l'avant-projet et à concevoir l'installation. Il est prévu d'acheter de l'équipement iranien pour la production. La construction et la mise en service de l'usine prendront environ 2 à 3 ans. L'entreprise sera construite à proximité de l'usine de structures métalliques technologiques de Novopolotsk, dont il est également prévu de transformer les produits. "Il s'agit de structures de support de câbles, de barrières routières et d'autres produits utilisés dans la construction de routes et fonctionnant dans des environnements agressifs"<sup>172</sup>. Il est également prévu de traiter des platelages en treillis soudés, dont l'usine de structures métalliques technologiques a commencé la production au premier trimestre 2021.

La coopération entre le Belarus et l'Iran dans le domaine de **l'agriculture et des denrées alimentaires** deviendra également l'un des domaines importants de la coopération commerciale et

---

<sup>171</sup> Zalesky, B.L. FEZ "Vitebsk" : optimisation en fonction du résultat / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinárodní vědecko-praktická konference "Vědecký pokrok na prelomu tisíciletí - 2022". Volume 5 : Praha. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 22.

<sup>172</sup> Un tandem d'investisseurs biélorusses et iraniens va construire une usine de galvanisation à chaud dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/belorusko-iranskij-tandem-investorov-postroit-zavod-gorjachego-tsinkovanija-v-sez-vitebsk-513958-2022/>

économique dans les années à venir. La partie biélorusse estime que l'Iran peut être considéré comme une région prometteuse pour l'augmentation des exportations nationales de produits laitiers et de viande - bœuf, beurre, viande de poulet, œufs de poulet et de caille, ainsi que d'huile végétale, de fourrage mélangé et de prémélanges pour animaux, de produits techniques complexes, de développements innovants dans l'industrie alimentaire et l'agriculture. " En 2021, le chiffre d'affaires mutuel des produits agricoles et alimentaires s'est élevé à 10,9 millions de dollars, en hausse de 22 % par rapport à 2020 <sup>173</sup> . Les plans des parties comprennent la nécessité d'accroître encore le commerce et la coopération économique dans l'agriculture et l'alimentation, y compris l'organisation des fournitures de cultures, de viande et de produits laitiers biélorusses, ainsi que d'aliments pour animaux et de prémélanges à l'Iran, et des contre-fournitures - légumes, fruits, poissons et fruits de mer - de l'Iran à la Biélorussie.

En novembre 2022, une délégation du gouvernement biélorusse s'est rendue en Iran, où plusieurs réunions et négociations au niveau interétatique ont eu lieu, au cours desquelles il a été noté que l'interaction entre les deux pays est désormais caractérisée par une forte dynamique de développement dans pratiquement tous les domaines. En particulier, cette année, Minsk et Téhéran "ont considérablement augmenté le volume de leur coopération dans de nombreux domaines, qu'il s'agisse du chiffre d'affaires commercial, des flux de marchandises ou du transport de fret"<sup>174</sup> . Toutefois, il semble que les parties doivent encore prendre un certain nombre de mesures, conclure des documents importants et organiser de

---

<sup>173</sup> Le Belarus prévoit de fournir des récoltes, de la viande et des produits laitiers à l'Iran [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavljat-v-iran-rastenievodcheskuju-mjasnuju-i-molochnuju-produktsiju-492495-2022/>

<sup>174</sup> Roman Golovchenko : la Biélorussie et l'Iran peuvent obtenir davantage en matière de coopération commerciale, économique et d'investissement [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10474>

nombreux nouveaux événements afin de réaliser le plein potentiel du Belarus et de l'Iran dans le domaine de l'industrie, de la science et de la technologie, et de s'accorder sur les approches définies dans le projet de feuille de route pour une coopération globale pour 2023-2026. Il convient de noter que pour les trois trimestres de 2022, le chiffre d'affaires commercial entre les deux pays "a augmenté à 63,6 millions de dollars (croissance de 2,9 fois par rapport à la même période de 2021), les exportations - à 48,6 millions de dollars (4,4 fois), les importations - à 15 millions de dollars (croissance de 41,8%). Le solde est positif - 33,6 millions de dollars"<sup>175</sup> .

Un événement important dans les relations entre les deux pays a été le **Forum d'affaires Iran-Belarus** qui s'est tenu en novembre 2022 dans la capitale iranienne, organisé par la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus (BelCCI) et la Chambre iranienne de commerce, d'industrie, de mines et d'agriculture, "qui est le principal partenaire du BelCCI en Iran depuis 20 ans"<sup>176</sup> . Plus de 120 cadres et représentants d'entreprises biélorusses et iraniennes ont participé à ce forum. Les exportateurs biélorusses étaient représentés dans les secteurs de la production industrielle, de la construction de machines, du travail du bois, de l'industrie légère et de l'industrie alimentaire. La partie iranienne a proposé un certain nombre de mesures pour stimuler le commerce mutuel. Parmi elles, l'autonomisation des petites et moyennes entreprises des deux pays, le renforcement de la coopération en matière de banque et d'assurance, l'identification de nouveaux projets communs, le développement et la simplification des visas pour les hommes d'affaires et les touristes, la création de

---

<sup>175</sup> Golovchenko : les positions du Belarus et de l'Iran coïncident sur toute une série de questions à l'ordre du jour économique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-pozitsii-belarusi-i-irana-sovpadajut-po-vsemu-krugu-voprosov-ekonomicheskoy-povestki-dnja-536376-2022/>

<sup>176</sup> Forum d'affaires Iran-Belarus [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.cci.by/o-palate/novosti/iransko-belusskiy-biznes-forum/#>

l'infrastructure nécessaire au développement des relations économiques, en particulier dans les secteurs commercial, industriel et technique. En outre, il a été annoncé "l'ouverture d'une ligne de crédit de 100 millions de dollars pour les commerçants biélorusses intéressés par l'achat de produits iraniens"<sup>177</sup>. A l'issue du forum d'affaires, les parties ont signé un certain nombre de documents conjoints. En particulier, la BelCCI et la Chambre iranienne du commerce, de l'industrie, des mines et de l'agriculture ont adopté un accord de coopération qui "donnera un nouvel élan au développement des relations entre les deux pays".<sup>178</sup>

En ce qui concerne la coopération entre Minsk et Téhéran dans le domaine **scientifique**, un certain nombre de traités, d'accords et de mémorandums ont déjà été signés entre des instituts de l'Académie nationale des sciences (NAS) du Belarus et des organisations scientifiques et des universités d'Iran. Par exemple, "conformément à l'accord de coopération scientifique et technique entre l'Académie nationale des sciences et l'Université islamique d'Azad, 16 scientifiques iraniens ont achevé leurs études de troisième cycle et soutenu leur thèse de doctorat dans le cadre des programmes de troisième cycle des organisations scientifiques de l'Académie des sciences"<sup>179</sup>. Mais les parties ont l'intention d'étendre leurs efforts conjoints pour travailler sur des domaines et des projets scientifiques spécifiques. À cette fin, en mai 2022, la partie biélorusse a proposé à

---

<sup>177</sup> Le forum d'affaires irano-biélorusse se tient à Téhéran [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [https://iran.ru/news/analytics/121826/V\\_Tegerane\\_prohodit\\_irano\\_belorusskiy\\_biznes\\_forum](https://iran.ru/news/analytics/121826/V_Tegerane_prohodit_irano_belorusskiy_biznes_forum)

<sup>178</sup> Les chambres de commerce et d'industrie du Belarus et de l'Iran ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/torgovo-promyshlennye-palaty-belarusi-i-irana-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-536244-2022/>

<sup>179</sup> Le NAS du Belarus élaborera un projet de feuille de route pour la coopération avec les organisations scientifiques d'Iran [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/nan-belarusi-razrabotaet-proekt-dorozhnoj-karty-sotrudnichestva-s-nauchnymi-organizatsijami-irana-500275-2022/>

ses partenaires iraniens un ensemble de propositions sur lesquelles ils pourraient travailler ensemble pour obtenir des résultats efficaces. Parmi elles figurent les nouveaux matériaux et technologies, la production de médicaments et de produits pharmaceutiques, les technologies et équipements pour le traitement complexe de l'eau potable, les technologies de traitement des minéraux, les drones, la formation et l'échange d'étudiants, les stages pour les scientifiques et les enseignants. Il est prévu qu'à l'initiative de l'Académie nationale des sciences, un projet de feuille de route pour la coopération avec les organisations scientifiques iraniennes soit élaboré, qui inclura des domaines prometteurs d'intérêt mutuel.

En mars 2023, les deux pays ont célébré une date importante : le 30<sup>e</sup> anniversaire de l'établissement de leurs relations diplomatiques. Le même mois, à Téhéran, les présidents biélorusse et iranien ont signé une **feuille de route pour la coopération globale** entre les deux pays pour la période 2023-2026, qui prévoit une interaction entre Minsk et Téhéran sur un large éventail de questions - dans les domaines politique, économique, consulaire, scientifique et technique, ainsi que dans l'éducation, la culture, l'art, les médias et le tourisme. Ce document est devenu l'un des éléments les plus importants du cadre juridique de la coopération entre le Belarus et l'Iran. Pour référence, il convient de noter que "le registre juridique biélorusse-iranien comprend plus de 30 traités internationaux et plus de 70 autres documents"<sup>180</sup>. En mars, huit autres documents ont été ajoutés à leur nombre, notamment : un accord intergouvernemental sur la coopération dans le domaine de la quarantaine et de la protection des plantes, ainsi qu'un accord sur le transfert des personnes condamnées à

---

<sup>180</sup> Koltsov : Le registre juridique biélorusse-iranien comprend plus de 30 traités internationaux et 70 autres documents [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/koltsov-belorussko-iranskij-pravovoj-reestr-vkljuchaet-bolee-30-mezhdunarodnyh-dogovorov-i-70-drugih-554851-2023/>

une peine d'emprisonnement en vue de l'exécution de leur peine ; des protocoles d'accord entre le ministère de la culture du Belarus et le ministère de la culture et de l'orientation islamique de l'Iran, ainsi qu'entre le Comité d'État pour la normalisation du Belarus et l'Organisation nationale de normalisation iranienne.

En ce qui concerne le mémorandum sur la **normalisation**, nous **voudrions** souligner que ce document prévoit une coopération entre les parties dans le domaine des procédures d'évaluation de la conformité, des normes et des règlements techniques pour la délivrance de certificats halal et leur reconnaissance mutuelle pour les produits fabriqués et fournis mutuellement par les pays. "Dans le même temps, la reconnaissance mutuelle des résultats de la certification halal ne concerne que les certificats délivrés par les organismes respectifs des parties : l'Organisation nationale iranienne de normalisation (INSO) et BelHalal LLC. Les parties prévoient également d'échanger leur expérience et leurs connaissances dans le domaine des technologies, des compétences, des infrastructures, ainsi que de la recherche et du développement liés aux produits halal"<sup>181</sup> . En outre, les parties ont conclu des accords prometteurs dans les domaines de l'industrie, du commerce, des transports et de l'agriculture. Cela montre que l'Iran est le partenaire le plus important du Belarus au Moyen-Orient. Les parties sont intéressées par une coopération à long terme mutuellement bénéfique dans un certain nombre de domaines.

Nous tenons à souligner une fois de plus que les relations entre la Biélorussie et l'Iran ont connu une avancée majeure au cours des deux dernières années. "En 2021, le chiffre d'affaires commercial

---

<sup>181</sup> Le Belarus et l'Iran reconnaîtront mutuellement les résultats de la certification des produits halal [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-budut-vzaimno-priznavat-rezultaty-sertifikatsii-haljalnoj-produktsii-555113-2023/>

entre les deux pays a dépassé 33 millions de dollars, augmentant de plus d'un tiers par rapport à 2020. Mais au cours de l'année écoulée, le niveau des échanges a augmenté de manière encore plus significative : en 2022, la Biélorussie et l'Iran ont échangé 100 millions de dollars, ce qui représente une multiplication par trois.<sup>182</sup> . La **coopération économique** reste le domaine clé de l'interaction entre la Biélorussie et l'Iran. Et l'on est convaincu que le potentiel de l'interaction bilatérale permet une augmentation significative du chiffre d'affaires commercial dans les années à venir. En particulier, "de nouvelles livraisons de machines pour l'exploitation de carrières, de véhicules de transport de marchandises et de passagers à l'Iran font actuellement l'objet de discussions actives. Les détails d'un accord de licence visant à organiser l'assemblage conjoint de tracteurs en Iran sont en cours d'élaboration"<sup>183</sup> . Autre fait intéressant : en 2022, les entreprises du groupe "Bellesbumprom" ont multiplié par 2,3 leurs exportations vers ce pays du Moyen-Orient. "Une dynamique positive a également été observée en janvier de cette année. Le taux de croissance était de 134% en janvier 2022. La cellulose, le papier et le carton, le bois scié sont activement fournis à l'Iran"<sup>184</sup> .

Le Belarus et l'Iran développent également leur coopération dans le **secteur des transports**. En mars 2023, les deux pays se sont mis d'accord sur un système de transport routier de marchandises sans permis. Apparemment, "dès 2023, les transporteurs routiers pourront transporter des marchandises sans permis <...>. La compagnie

---

<sup>182</sup> Raisi : les relations entre l'Iran et la Biélorussie ont fait une percée [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/raisi-otnoshenija-mezhdu-iranom-i-belarusju-prodemonstrirovali-proryv-555018-2023/>

<sup>183</sup> Rogozhnik : les potentiels du Belarus et de l'Iran permettent d'augmenter considérablement le chiffre d'affaires commercial mutuel [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rogozhnik-potentsialy-belarusi-i-irana-pozvoljajut-znachitelno-uvlechit-vzaimnyj-tovarooborot-554952-2023/>

<sup>184</sup> Les entreprises de "Bellesbumprom" ont multiplié par 2,3 leurs exportations vers l'Iran l'année dernière [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-proshlom-godu-uvlechili-eksport-v-iran-v-23-raza-555029-2023/>

aérienne iranienne Mahan Air a lancé des vols réguliers deux fois par semaine sur la route Téhéran-Minsk-Téhéran depuis le 26 mars de cette année"<sup>185</sup>. Le thème du transport se poursuit par le fait que le Belarus et l'Iran participeront au développement du corridor de transport international nord-sud. En effet, "aujourd'hui, la partie iranienne a besoin de construire environ 180 kilomètres de chemin de fer. Et la partie iranienne a activement commencé ce travail pour achever le corridor ferroviaire nord-sud en direction du port de Bandar Abbas"<sup>186</sup>. Ce projet est très important pour le Belarus, car il permettra au Belarus de transiter par l'Iran vers des pays lointains.

Un autre sujet important dans le contexte de l'interaction entre le Belarus et l'Iran est le développement d'un **dialogue interrégional** actif. À cet égard, nous aimerions rappeler que "les relations se développent entre la région de Homiel et la province de Mazandaran, la région de Mahiliou et l'Azerbaïdjan oriental, la région de Minsk et la région de la capitale de l'Iran. Des liens ont été établis entre Minsk et Téhéran, ainsi qu'entre Mogilev et Tabriz"<sup>187</sup>. Plus spécifiquement, par exemple, la région de Homiel a déjà l'intention de reprendre et de développer la coopération avec la province iranienne de Mazandaran, "un document sur le commerce et la coopération économique, scientifique, technique et culturelle avec laquelle a été signé en

---

<sup>185</sup> La Biélorussie et l'Iran se sont mis d'accord sur un système de transport routier de marchandises sans permis [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-dogovorilis-o-bezrazreshitelnoj-sisteme-avtoperevozok-gruzov-555173-2023/>

<sup>186</sup> Le Belarus participera au développement du corridor de transport Nord-Sud à travers l'Iran [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-primet-uchastie-v-razviti-i-transportnogo-koridora-sever-jug-cherez-iran-555159-2023/>

<sup>187</sup> Koltsov, D. Commerce, coopération et suppression des barrières. Comment la Biélorussie et l'Iran marqueront le 30e anniversaire des relations diplomatiques lors de la visite de Loukachenko à Téhéran / D. Koltsov // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/torgovlja-kooperatsija-i-snjatie-barjerov-chem-belarus-i-iran-otmetjat-30-letie-dipnotshenij-vo-vremja-8621/>

2009<sup>188</sup>. La région de Mogilev prévoit de développer la coopération commerciale et économique et d'intensifier les liens dans les domaines du tourisme, de l'éducation et de la culture avec la province d'Azerbaïdjan oriental, où se trouve la zone économique franche "Aras". En mai 2022, des entretiens constructifs ont eu lieu sur les perspectives de coopération et de développement des liens entre la région de Grodno et la province de Homozgan. "Les parties ont confirmé leur intérêt mutuel pour la mise en œuvre de projets communs dans divers domaines. Des activités prioritaires visant à établir des relations durables à long terme ont été identifiées"<sup>189</sup>.

Parmi les régions biélorusses qui ont coopéré activement avec des partenaires iraniens en 2022, il convient de mentionner la **région de Minsk**, dont le chiffre d'affaires commercial avec l'Iran a été multiplié par 10,5 par rapport à 2021. Les statistiques indiquent qu'en janvier-décembre 2022, le chiffre d'affaires commercial entre la région de Minsk et la République islamique d'Iran s'est élevé à 5 1190,5 milliers de dollars (taux de croissance de 114,1 %). Y compris les exportations - 44309,8 milliers de dollars (120%), les importations - 6880,7 milliers de dollars (113,5%). Un solde positif du commerce extérieur de 37429,1 milliers de dollars a été formé<sup>190</sup>. L'année dernière, les exportations de la région de Minsk ont été dominées par le bois scié, le contreplaqué collé, les panneaux de bois plaqués, les autres moteurs et centrales électriques, les moteurs électriques et les générateurs. De son côté, la région de Minsk importe d'Iran des dattes,

---

<sup>188</sup> Zalesky, B.L. Priorité - restauration du partenariat / B.L. Zalesky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Europejska nauka XXI wieka - 2021", Volume 4. Przemysl : Nauka i studia. - C. 23.

<sup>189</sup> A propos de la visite de l'Ambassadeur de Biélorussie en Iran dans la province de Hormozgan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://iran.mfa.gov.by/ru/embassy/news/bdd91d54c2ef1c14.html>

<sup>190</sup> Narkevich, G. "Nous accueillons favorablement les investissements iraniens dans notre économie". Turchin a rencontré l'ambassadeur du pays / G. Narkevich // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://mlyn.by/15022023/my-privetstvuem-iranskie-investiczi-v-nashu-ekonomiku-turchin-vstretilsya-s-poslom-strany/>

des figues, des ananas, des avocats, des goyaves, des mangues, des mangoustans, des laitues, des chicorées fraîches et réfrigérées, d'autres légumes, des fruits et des noix. En outre, "plusieurs projets iraniens réussis sont mis en œuvre dans la région métropolitaine. Des projets tels que l'AFTAB, le projet de peinture Bel Peka et le projet d'élevage de moutons Eastern Ship peuvent être mentionnés".<sup>191</sup> . À l'avenir, il semble que les parties aient de grandes perspectives de développement dans un certain nombre de domaines.

La partie biélorusse est également attentive à d'autres propositions de coopération entre les régions. Rien qu'en 2022, une interaction directe a été établie avec les gouverneurs des provinces iraniennes de Hormozgan, Mazandaran, Isfahan et Gilan, ainsi qu'avec les maires des villes de Bandar Abbas, Isfahan, Resht et Astara. Cela montre que de nouveaux liens entre les régions et les villes des deux pays sont en train de s'établir.

Dans l'ensemble, ces dernières années, le Belarus et l'Iran ont trouvé les moyens les plus efficaces de garantir une dynamique positive à long terme afin d'insuffler conjointement une nouvelle énergie à la coopération bilatérale, en préservant et en multipliant tout ce qui est positif pour la mise en œuvre d'un partenariat mutuellement bénéfique à multiples facettes.

---

<sup>191</sup> Le chiffre d'affaires commercial de la région de Minsk et de l'Iran en 2022 a plus que décuplé [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-minskoj-oblasti-i-irana-v-2022-godu-vyros-bolee-chem-v-desjat-raz-550380-2023/>

## **Bélarus - Hongrie : les réserves de croissance devraient être activé**

En 2022, le Belarus et la Hongrie ont célébré le 30e anniversaire de l'établissement de leurs relations diplomatiques. Ces dernières années, Minsk et Budapest ont tenté d'intensifier les contacts et d'élever le niveau de partenariat. Ainsi, lors de la 10e réunion de la Commission intergouvernementale biélorusse-hongroise pour la coopération économique (CIG) qui s'est tenue en mai 2020, les parties ont discuté des questions urgentes d'interaction commerciale, ainsi que de l'état du partenariat dans les domaines de l'agriculture, des produits pharmaceutiques, de l'énergie, des transports, de la science, de l'éducation et du tourisme. Lors de cette réunion, les participants ont déclaré qu'"il existe des réserves de croissance considérables dans l'interaction entre les deux pays, que Minsk et Budapest aimeraient mettre en œuvre dans un avenir proche"<sup>192</sup>. En 2021, le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre la Biélorussie et la Hongrie a dépassé les 230 millions de dollars, ayant augmenté d'un quart depuis 2017. Dans le même temps, les exportations biélorusses ont augmenté de 26 % au cours de cette période, atteignant près de 90 millions de dollars. "La structure des produits de base des exportations comprend 170 positions de produits de base. Les plus importants d'entre eux sont les produits de la construction mécanique, de l'industrie du bois, de la métallurgie."<sup>193</sup>. Mais dès 2022, pour un certain nombre de raisons, les chiffres du chiffre d'affaires commercial

---

<sup>192</sup> Zalesky, B.L. Belarus - Hungary : vector of partnership - agriculture / B.L. Zalesky // Proceedings of the XVI International Scientific Conference, Innovative insights into European science - 2020, 15 - 22 June 2020. Ikonomiki. : Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 38.

<sup>193</sup> Les représentants des milieux d'affaires hongrois ont discuté des perspectives de relations commerciales et économiques [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ulahovich-i-predstaviteli-biznes-soobschestva-vengrii-obsudili-perspektivy-torgovo-ekonomicheskikh-497758-2022/>

ont diminué, de sorte que cette année, les parties semblent s'être attelées à la construction de liens commerciaux et économiques.

Ainsi, fin janvier 2023, Minsk a accueilli une réunion du groupe de travail conjoint biélorusse-hongrois sur la coopération dans le domaine de l'agriculture, au cours de laquelle les parties ont discuté de l'intensification de la coopération dans un certain nombre de domaines. Il s'agit notamment des "priorités de la politique agricole des deux pays, de l'expérience dans la mise en œuvre d'innovations dans l'agriculture et du développement de l'agriculture biologique, ainsi que du développement du secteur agricole et des questions de sécurité alimentaire"<sup>194</sup>. Les participants à la réunion ont échangé des expériences en matière de coopération commerciale et sectorielle, notamment des partenariats dans le domaine de la volaille, des semences et de la sélection dans le cadre de la coopération avec les entreprises hongroises Babolna TETRA, Agrofeed et Woodstock. En avril 2023, Budapest a accueilli la première réunion du groupe de travail biélorusse-hongrois sur la coopération en matière d'architecture, d'urbanisme et de construction, dont les participants - représentants d'organisations et d'entreprises concernées des deux pays - ont discuté d'un certain nombre de questions et de domaines prometteurs de coopération dans le secteur de la construction et "ont confirmé leur intérêt pour la poursuite du travail conjoint et ont convenu d'élaborer des projets mutuellement bénéfiques"<sup>195</sup>.

Enfin, en avril 2023, la 11e réunion de la CIG s'est tenue à Budapest, où des questions d'actualité sur la coopération pratique dans

---

<sup>194</sup> Le ministère de l'agriculture et de l'industrie alimentaire a discuté des questions relatives à l'intensification de la coopération avec la Hongrie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-minselhozprode-obsudili-voprosy-aktivizatsii-sotrudnichestva-s-vengrijej-547587-2023/>

<sup>195</sup> La Biélorussie et la Hongrie ont tenu la première réunion du groupe sur la coopération dans les domaines de l'architecture et de la construction [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-vengrija-proveli-pervoe-zasedanie-gruppy-po-sotrudnichestvu-v-arhitekturnoj-i-stroitelnoj-559326-2023/>

les domaines de l'économie et de l'investissement ont été examinées. "L'accent a été mis sur les perspectives de coopération dans les domaines de l'agriculture, de l'industrie, de l'énergie et de la gestion de l'eau"<sup>196</sup>. Les questions des activités scientifiques et de recherche, de l'éducation et du développement du cadre contractuel et juridique de la coopération bilatérale entre le Belarus et la Hongrie ont également été abordées. Il convient de noter que ce cadre comprend déjà une vingtaine de traités internationaux régissant le commerce et la coopération économique, scientifique et culturelle, l'agriculture, le sport, le tourisme et l'éducation, entre autres. Dans le cadre de la 11e réunion de la CIG, les parties ont conclu un autre document - un protocole d'accord sur le développement de la coopération dans le domaine de l'énergie nucléaire, qui crée une bonne base pour la coopération future dans ce domaine. En outre, les questions de sécurité énergétique sont d'une importance capitale pour la Hongrie. En effet, "quelle que soit la situation géopolitique, la sécurité nucléaire est importante pour tout le monde. Sans l'énergie nucléaire, il est impossible d'atteindre les objectifs climatiques mondiaux"<sup>197</sup>.

Le même mois d'avril, un forum économique biélorusse-hongrois s'est tenu à Budapest en marge de la 11e réunion de la CIG, où plus de 70 entreprises de différents secteurs de l'économie et structures commerciales des deux pays étaient représentées et où il a été constaté que "les domaines de la coopération biélorusse-hongroise couvrent un large éventail de secteurs : l'industrie agricole, la

---

<sup>196</sup> Économie, investissements, technologies de pointe. Le chef du ministère biélorusse des affaires étrangères s'est rendu en Hongrie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/ekonomika-investitsii-peredovye-tehnologii-glava-belorusskogo-mid-posetil-vengriju-560951-2023/>

<sup>197</sup> Szijjártó : la Hongrie souhaite utiliser l'expérience et les connaissances du Belarus dans le domaine de l'énergie nucléaire [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sijjarto-vengrija-zainteresovana-ispolzovat-opyt-iznaniya-belarusi-v-oblasti-atomnoj-energetiki-560927-2023>

construction, la coopération industrielle et la médecine"<sup>198</sup>. Parmi les projets communs spécifiques, plusieurs sont en cours d'élaboration. Tout d'abord, "l'usine biélorusse a un bureau de représentation ici [en Hongrie], mais dans un avenir proche, elle disposera également d'un atelier d'assemblage"<sup>199</sup>. Deuxièmement, les parties ont l'intention de développer la coopération dans le domaine pharmaceutique, où l'entreprise pharmaceutique et biotechnologique hongroise Gedeon Richter jouera un rôle particulier.

Troisièmement, les deux pays souhaitent développer la coopération dans le domaine de la science et de la technologie et augmenter le chiffre d'affaires commercial mutuel des produits de haute technologie. Il convient de rappeler que la coopération bilatérale dans les domaines de la science, de la technologie et de l'innovation repose sur le protocole d'accord signé en 2013 entre le Comité d'État biélorusse pour la science et la technologie et l'Office national hongrois pour la recherche, le développement et l'innovation. En 2016, un groupe de travail a été créé pour coordonner la coopération. Au cours de la période 2015-2022, des organisations biélorusses et hongroises ont été partenaires dans 13 projets, notamment dans des domaines tels que les technologies de l'information et de la communication, les nouveaux matériaux et l'instrumentation. En outre, il existe un certain nombre d'accords de coopération entre les organisations scientifiques biélorusses et hongroises. Il s'agit notamment d'un "accord entre les académies des sciences, un accord entre l'université d'État du Belarus et l'institut de géographie du centre de recherche pour l'astronomie et les sciences de la terre de l'académie

---

<sup>198</sup> Le Belarus et la Hongrie discutent d'une éventuelle coopération dans les domaines de l'agriculture et de la pharmacologie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-obsuzhdajut-vozmozhnuju-kooperatsiju-v-selskom-hozjajstve-i-farmakologii-560940-2023>

<sup>199</sup> La Hongrie prévoit d'ouvrir la production d'assemblage de tracteurs biélorusses [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-vengrii-planirujut-otkryt-sborocnoe-proizvodstvo-beloruskich-tractorov-560949-2023>

hongroise des sciences<sup>200</sup> . Lors de la 11e réunion de la CIG, l'initiative d'organiser la 3e réunion du groupe de travail sur la coopération scientifique et technique en 2023 a été annoncée, ainsi que l'organisation d'un concours de projets scientifiques et techniques biélorussiens et hongrois. Tout cela indique qu'il existe des perspectives de coopération dans ce domaine.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>200</sup> Le Belarus souhaite développer sa coopération avec la Hongrie dans le domaine de la science et de la technologie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-vengrijej-v-nauchno-tehnicheskoy-sfere-561135-2023/>

## **Belarus - Afrique : de la coopération ponctuelle - à un partenariat à part entière**

La République du Belarus a l'intention d'augmenter ses livraisons aux pays de l'arc lointain. Lors d'une réunion du Conseil des ministres en juillet 2022, il a été décidé de réorienter les flux d'exportation pour un montant d'au moins 16 milliards de dollars. "Les volumes des exportations biélorusses vers les pays de l'arc lointain à la fin de 5 mois sont encore assez modestes. <Une stratégie globale de coopération avec les pays de l'arc lointain, des plans d'interaction entre les ambassades et les industries ont été adoptés..."<sup>201</sup> . Dans ce contexte, un continent en plein développement comme l'Afrique présente actuellement un grand intérêt pour le Belarus.

A noter que "début 2022, la République du Belarus avait établi des relations diplomatiques avec 51 pays du continent africain"<sup>202</sup> . Les statistiques indiquent que pour 2021, le chiffre d'affaires commercial de la Biélorussie avec les pays africains s'est élevé à un demi-milliard de dollars, dont 480 millions de dollars d'exportations biélorusses. "Tout d'abord, notre pays fournit des produits de construction de machines, des équipements pour l'agriculture, les carrières et les camions. Les produits de l'usine métallurgique biélorusse sont également très demandés actuellement"<sup>203</sup> . C'est compréhensible. Pour l'industrie biélorusse, le marché africain est l'un des plus prometteurs pour la fourniture de ses produits. Il suffit de dire

---

<sup>201</sup> Roman Golovchenko : Belarus intends to increase supplies to the countries of the far arc [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10368>

<sup>202</sup> Zalesky, B. Périmètre de l'Arc lointain. Le potentiel d'un partenariat durable pour résoudre l'interaction multi-vectorielle. / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 177.

<sup>203</sup> Nikolaychik : Belarus systematically and purposefully expands its presence in Africa [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nikolajchik-belarus-planomerno-i-tselenappravlenno-rasshirjaet-svoe-prisutstvie-v-afrike-547784-2023/>

que "sur la période janvier-novembre 2022, les exportations des produits du ministère de l'industrie vers le continent africain ont été multipliées par plus de 1,5". <...> Les machines agricoles fabriquées en Biélorussie sont très populaires auprès des consommateurs africains, qui notent la haute qualité des tracteurs et autres machines agricoles biélorusses"<sup>204</sup> . Pour mémoire, 60 à 80 % de la population des pays africains travaillent dans le secteur agricole, de sorte que sa modernisation, sa mécanisation, la garantie de la sécurité alimentaire et les technologies dans ce domaine jouent un rôle important pour eux. Les services d'éducation constituent un autre domaine prometteur des liens avec les partenaires africains. "Aujourd'hui, environ 1,6 millier d'étudiants de pays africains étudient au Belarus. <Ils s'intéressent tout d'abord à la formation dans les spécialités médicales, techniques et agricoles"<sup>205</sup> .

En ce qui concerne la présence diplomatique du Belarus, il existe actuellement cinq ambassades de la République du Belarus en Afrique, qui couvrent généralement les principales régions du continent. En Afrique de l'Ouest, le Nigeria est le leader économique de la région. En Afrique de l'Est, au Kenya, où le Belarus a également des perspectives d'augmentation du chiffre d'affaires et de l'ensemble de la coopération. En Afrique du Nord - l'Égypte, où nous parlons du projet de l'usine automobile de Minsk de mettre en place une production d'assemblage. En Afrique du Sud - la République d'Afrique du Sud (RSA), où un projet d'assemblage des machines de l'usine de tracteurs de Minsk, qui entreront sur le marché sous la

---

<sup>204</sup> Les entreprises industrielles du Belarus ont signé un ensemble de documents sur la coopération au Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriyatija-belarusi-podpisali-v-zimbabve-paket-dokumentov-po-sotrudnichestvu-547368-2023/>

<sup>205</sup> En collaboration avec le ministère des affaires étrangères, nous évaluons le potentiel de coopération avec l'Afrique. Qu'est-ce qui les intéresse chez nous ? [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vmeste-s-mid-otsenivaem-potentsial-sotrudnichestva-s-afrikoj-cto-im-interesno-u-nas-547795-2023/>

marque locale, a déjà été mis en œuvre depuis 2021. Enfin, entre l'Afrique du Sud et l'Afrique de l'Est se trouve le Zimbabwe, où l'ambassade du Belarus est apparue en 2022. Toutes ces régions africaines ont une caractéristique importante : il y a "pas mal de minéraux, de ressources naturelles, y compris des métaux de terres rares, qui intéressent les grands États et pas seulement. Des pays comme la Russie, la Chine et les États-Unis participent activement à la mise en œuvre de divers projets en Afrique"<sup>206</sup> . La présence du Belarus sur le continent africain est donc de nature systémique. D'autant plus qu'un nouveau grand marché de consommation est déjà en train de se créer, y compris pour l'exportation de biens et de services biélorussiens.

Par exemple, un lot important de tracteurs et d'accessoires Bobruiskagromash, de pulvérisateurs Lidagropromash et de moissonneuses Gomselmash était envisagé pour être livré au **Nigeria** en 2022. Le Belarus est "intéressé par les marchés du Sud-Soudan, de la Zambie, du Malawi et de l'Égypte". Les machines municipales et forestières biélorusses, ainsi que les machines à usage spécifique, sont très demandées dans ces pays"<sup>207</sup> . La construction de complexes de séchage de céréales et la création d'usines d'assemblage de machines agricoles, automobiles et routières constituent un domaine de coopération prometteur et intéressant avec les pays africains.

Les entreprises de Bellesbumprom Concern explorent aussi systématiquement les marchés des pays africains, élargissant activement la géographie des approvisionnements. En 2022, les

---

<sup>206</sup> Ministère des Affaires étrangères : les missions biélorusses couvrent les régions clés de l'Afrique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/mid-predstavitelstva-belarusi-ohvatyvajut-kljuचेvye-regiony-afriki-547191-2023/>

<sup>207</sup> Parkhomchik, P. L'industrie biélorusse sous sanctions / P. Parkhomchik // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/belorussskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-proizvodstvu-i-8121/>

organisations du Concern ont expédié des produits en **Tunisie pour la** première fois. La maîtrise des marchés africains a commencé en 2015 avec l'**Égypte**. "Les entreprises de The Concern fournissent également des produits à l'Algérie, au Kenya et au Maroc. Parmi les positions clés en matière de produits de base, on retrouve le papier et le carton. Les exportations en 2022 par rapport à 2021 en termes monétaires ont augmenté de 20%"<sup>208</sup>.

Un autre exemple intéressant est celui du **Zimbabwe**. Il y a quelques années, ce pays a mis le cap sur la modernisation de l'agriculture. À partir de 2020, le Belarus a commencé à fournir des machines dans le cadre du programme de mécanisation agricole dans ce pays d'Afrique australe. Une entreprise qui ne se contente pas de vendre des machines, mais qui en assure également l'entretien, a déjà été créée dans ce pays. En 2022, "nous [la partie biélorusse] avons en fait terminé la deuxième phase de ce programme. Un accord a déjà été conclu pour que nous participions également à la troisième phase. Là encore, pour des dizaines de millions de dollars. <La deuxième orientation des livraisons de machines est liée au fait qu'en plus du secteur agricole, le Zimbabwe a une industrie minière en plein développement. Les premiers BELAZ ont été livrés il y a plus de cinq ans et fonctionnent toujours avec succès dans les carrières"<sup>209</sup>.

Une nouvelle étape de la coopération avec cet État sud-africain a débuté fin janvier 2023, lorsqu'une délégation biélorusse conduite par le président de la Biélorussie a effectué une visite d'État au Zimbabwe. Dans le cadre de cette visite, des contrats ont été signés

---

<sup>208</sup> Les entreprises du groupe "Bellesbumprom" développent systématiquement les marchés d'Afrique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/predpriyatija-kontserna-bellesbumprom-planomerno-osvaivajut-rynki-afriki-547390-2023/>

<sup>209</sup> L'ambassadeur du Belarus sur la coopération avec l'Afrique australe : il est nécessaire de venir ici sérieusement et pour longtemps [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/posol-belarusi-o-sotrudnichestve-s-jugom-afriki-sjuda-nado-prihodit-serjezno-i-nadolgo-547179-2023/>

pour la fourniture d'environ quatre mille unités de tracteurs biélorusses, de machines agricoles et autres à ce pays africain, dont l'effet économique total est estimé à 200 millions de dollars. Au cours de la visite, le Belarus a signé un ensemble de documents bilatéraux importants, notamment des accords économiques de base destinés à promouvoir la coopération industrielle et économique avec l'Afrique du Sud. En particulier, un accord intergouvernemental sur le règlement des relations fiscales contribuera à résoudre des problèmes tels que "la répartition des droits d'imposition entre les États, l'élimination de la double imposition, l'échange d'informations entre les services fiscaux"<sup>210</sup>. Une commission mixte bilatérale permanente a été créée pour développer la coopération et un organe de coordination, un groupe de travail des ministères de l'agriculture des deux pays, va commencer à travailler.

Dans le même temps, le deuxième forum d'affaires biélorusse-zimbabwéen "Expanding Horizons : Dynamic Solutions for Economic Development" s'est tenu à Harare, la capitale du Zimbabwe, où 33 entreprises biélorusses ont participé et où il a été noté que les domaines les plus prometteurs pour la coopération bilatérale sont les soins de santé, l'alimentation, l'industrie légère, la construction de machines, la métallurgie, les carburants et l'énergie, l'exploitation minière, les produits chimiques et la transformation du bois. Pour référence, nous notons que "le chiffre d'affaires commercial entre la Biélorussie et le Zimbabwe a été multiplié par 7 depuis 2018 et a atteint 39 millions de dollars à la fin de janvier-novembre de l'année dernière [2022]"<sup>211</sup>. Au cours du forum, les entreprises industrielles

---

<sup>210</sup> Le Belarus et le Zimbabwe ont convenu d'une coopération dans le domaine fiscal [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-zimbabwe-dogovorilis-o-sotrudnichestve-v-nalogovoj-sfere-547558-2023/>

<sup>211</sup> Pont transcontinental, investissements et glace biélorusse en Afrique. Détails du forum d'affaires à Harare [Ressource électronique]. - 2023. - URL :

du Bélarus ont signé un ensemble de documents avec des partenaires du Zimbabwe. En particulier, des mémorandums et des accords de coopération entre le concessionnaire officiel - AFTRADE DMCC - et Lidselmash OJSC, Gomselmash OJSC, Bobruiskagromash OJSC et Minsk Motor Plant Holding Management Company OJSC ont été adoptés pour développer la coopération dans l'agriculture afin de vendre les produits de ces entreprises sur le marché de ce pays. MTZ et AFTRADE DMCC ont également adopté un document de partenariat stratégique visant à promouvoir les machines du BELARUS au Zimbabwe. À cette fin, en 2023-2024, Minsk Tractor Works fournira 3575 machines au marché zimbabwéen, et à l'avenir, le nombre de machines et les conditions de fourniture seront déterminés par les résultats des négociations. À noter que " entre 2018 et 2022, Minsk Tractor Works a fourni plus de 1800 unités de machines au Zimbabwe "<sup>212</sup> . Et à Harare, un centre de service multifonctionnel avec des succursales à Mutare et Bulawayo et un entrepôt de pièces de rechange pour entretenir les machines fournies a été mis en place. En outre, MTW, en collaboration avec le partenaire, forme en permanence les consommateurs aux particularités du fonctionnement des tracteurs BELARUS. Un autre fait intéressant est la "signature d'un protocole d'intention entre BELAZ, SOHRA Overseas FZE et Zimbabwe Consolidated Diamond Company Pvt Ltd en vue de mettre en œuvre des accords sur la fourniture de machines et d'équipements biélorusses pour l'industrie minière au Zimbabwe"<sup>213</sup> .

---

<https://www.belta.by/economics/view/transkontinentalnyj-most-investitsii-i-belorusskoe-morozhenoe-v-afrike-podrobnosti-biznes-foruma-v-547289-2023/>

<sup>212</sup> MTZ fournira plus de 3,5 mille tracteurs BELARUS au Zimbabwe dans les deux ans [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-v-zimbabve-bolee-35-tys-tractorov-belarus-v-techenie-dvuh-let-547284-2023/>

<sup>213</sup> Les entreprises industrielles du Belarus ont signé un ensemble de documents sur la coopération au Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriyatija-belarusi-podpisali-v-zimbabve-paket-dokumentov-po-sotrudnichestvu-547368-2023/>

La coopération industrielle avec les partenaires zimbabwéens présente un énorme potentiel dans d'autres domaines également. Par exemple, un contrat a été signé pour la fourniture d'équipements fabriqués au Belarus pour la construction et la modernisation de complexes de stockage de céréales au Zimbabwe. En effet, les autorités de ce pays ont annoncé leur intention d'allouer des terres agricoles à des entreprises d'État biélorussiennes pour la construction de complexes agricoles destinés à la culture du blé, du soja, de la viande et des produits laitiers, ainsi qu'à l'élevage de volailles. La partie biélorusse a déjà reçu 10 000 hectares de terres "dans le district de Mbire pour la culture du maïs, du soja et la construction d'une ferme de viande et de produits laitiers". Dans le même temps, une ligne de transformation du lait et de la viande sera mise en place avec la vente ultérieure de produits finis par le biais de chaînes de vente au détail"<sup>214</sup>. Il est prévu que la liste des cultures soit complétée par du riz et du blé, et que des spécialistes biélorusses plantent des vergers. Par ailleurs, "un protocole d'accord a été signé sur la coopération dans la fourniture à la République du Zimbabwe de machines et d'équipements fabriqués au Belarus pour l'industrie forestière"<sup>215</sup>. Les deux pays sont également mutuellement intéressés par une coopération dans l'industrie légère. Bellegprom Concern étudiera notamment les possibilités d'approvisionnement en coton de ce pays africain, et "en marge du forum commercial biélorusse-zimbabwéen à

---

<sup>214</sup> Abukhovich, Y. Commerce, agriculture, exploitation minière. Sur les perspectives de coopération avec le Zimbabwe et les EAU / Y. Abukhovich // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/torgovlja-selskoe-hozjajstvo-dobycha-poleznyh-iskopaemyh-o-perspektivah-sotrudnichestva-s-zimbabve-i-oae-8585/>

<sup>215</sup> Rogozhnik : la coopération industrielle avec le Zimbabwe a un énorme potentiel [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rogozhnik-sotrudnichestvo-v-promyshlennoj-sfere-s-zimbabve-imeet-ogromnyj-potentsial-547600-2023/>

Harare, les deux pays ont discuté des possibilités de coopération dans les secteurs du textile et du cuir de l'industrie légère"<sup>216</sup> .

En ce qui concerne l'interaction entre les régions des deux pays, lors de la visite d'État de la délégation biélorusse, les deux capitales - Minsk et Harare - ont signé un accord sur l'établissement de relations de jumelage, qui définit déjà des domaines prometteurs "dans le secteur de l'énergie, des soins de santé, de l'éducation, de l'approvisionnement en eau, du traitement de l'eau et de l'équipement municipal"<sup>217</sup> . Et, apparemment, dans un avenir proche, l'accord sera suivi par la signature de plans d'action qui renforceront encore les relations régionales bilatérales entre la Biélorussie et le Zimbabwe, y compris la coopération commerciale et économique entre les deux capitales.

La coopération entre les deux pays dans le domaine de l'éducation fait l'objet d'une conversation distincte. Fin janvier 2023, la Biélorussie et le Zimbabwe ont signé à Harare un protocole d'accord sur la reconnaissance mutuelle des documents éducatifs. Et ils voient d'assez grandes perspectives de coopération dans divers domaines d'interaction interuniversitaire. "Cela s'applique à la formation de spécialistes ayant fait des études supérieures dans des domaines tels que le complexe agro-industriel, l'ingénierie mécanique, les technologies médicales. Des domaines qui sont demandés dans n'importe quel pays. Étant donné que le Zimbabwe est aujourd'hui un pays au développement très dynamique, il a avant tout besoin de personnel"<sup>218</sup> . Lors de la visite de la délégation biélorussienne dans ce

---

<sup>216</sup> Le Belarus et le Zimbabwe souhaitent coopérer dans le domaine de l'industrie légère [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-zimbabve-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-legproma-547603-2023/>

<sup>217</sup> Minsk et Harare sont devenues des villes jumelées. Quelle est la prochaine étape ? [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-harare-stali-gorodami-pobratimami-cto-dalshe-547593-2023/>

<sup>218</sup> Ivanets voit de grandes perspectives de coopération entre le Belarus et le Zimbabwe dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2023. - URL :

pays africain, les parties ont discuté de la formation de spécialistes en science et en haute technologie, ainsi que de travailleurs de niveau intermédiaire, ce qui est pertinent pour le Zimbabwe, étant donné la fourniture d'équipements de haute technologie par le Belarus à ce pays et le développement de la coopération industrielle. Il convient de rappeler qu'à l'initiative du président de ce pays, Emmerson Mnangagwa, "le programme Vision-2030 est mis en œuvre, qui comprend des mesures spécifiques pour mécaniser et industrialiser le Zimbabwe, améliorer le niveau d'éducation, la qualité des services médicaux et le niveau de vie de l'ensemble de la population"<sup>219</sup>. Les services éducatifs biélorusses seront donc très utiles dans ce pays.

Ainsi, un large éventail de coopérations scientifiques et innovantes avec des partenaires zimbabwéens a été présenté par l'Université d'État de Biélorussie (BSU) lors du forum d'affaires "Expanding Horizons : Dynamic Solutions for Economic Development" dans la capitale du Zimbabwe. BSU coopère avec ce pays africain dans le cadre d'un protocole d'accord signé en 2019 avec le ministère de l'enseignement supérieur et secondaire spécialisé, de la science et du développement technologique. Aujourd'hui, cette coopération s'intensifie. À Harare, BSU a signé en une seule fois six protocoles d'accord avec des établissements d'enseignement supérieur zimbabwéens : 1) l'Université du Zimbabwe ; 2) l'Université ouverte du Zimbabwe ; 3) l'Université d'État de Lupane ; 4) l'Université nationale de technologie et de science ; 5) l'Institut de technologie de Harare ; 6) l'Université de technologie de Chinhoyi. Dans ces documents, les parties prévoient de "développer les échanges

---

<https://www.belta.by/society/view/ivanets-vidit-bolshie-perspektivy-dlja-sotrudnichestva-belarusi-i-zimbabve-v-sfere-obrazovanija-547599-2023/>

<sup>219</sup> Nikolajchik : nous avons réussi à augmenter de manière significative l'intensité et l'efficacité des contacts avec le Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nikolajchik-nam-udalos-znachitelno-narastit-intensivnost-i-effektivnost-kontaktov-s-zimbabve-547791-2023/>

universitaires d'étudiants et de spécialistes, de participer à des projets de recherche et d'éducation, d'échanger du matériel, des plans, des publications et d'autres informations pertinentes"<sup>220</sup> .

En ce qui concerne les propositions de coopération, la BSU en a lancé plus de 20, qui concernent les domaines de la médecine, des produits pharmaceutiques, de la gestion et du traitement de l'eau, de la géologie, de la prospection minière, de la biotechnologie, de l'écologie et de la science des sols. Il s'agit notamment de la production de produits pharmaceutiques, de compteurs de gaz à ultrasons, de services visant à résoudre les problèmes d'exploitation minière appliquée et de traitement des eaux polluées, entre autres. "Dans le domaine de l'agriculture, des projets communs visant à étudier l'impact de la salinisation des sols sur les plantes et les cultures et l'impact du changement climatique sur l'environnement pourraient s'avérer prometteurs. L'interaction dans le domaine de l'éducation se traduit par la formation de citoyens zimbabwéens à l'Institut de formation continue, la formation à l'anglais dans le cadre de programmes de maîtrise, de troisième cycle et d'éducation des adultes"<sup>221</sup> . Il est également proposé d'élaborer et de mettre en œuvre des programmes éducatifs conjoints, de participer à des conférences scientifiques, d'organiser des conférences et des stages pour les enseignants et les étudiants du Zimbabwe.

L'université technique nationale du Belarus (BNTU) a également signé des mémorandums avec des universités zimbabwéennes de premier plan. En effet, l'économie de ce pays a besoin de spécialistes formés par la BNTU, et l'intérêt pour l'université

---

<sup>220</sup> Les premiers accords entre la BSU et les universités du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://bsu.by/news/pervye-dogovorennosti-bgu-i-vuzov-zimbabve-d/>

<sup>221</sup> La coopération s'intensifie. La BSU a signé six mémorandums avec des universités du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-aktiviziruetsja-bgu-podpisal-shest-memorandumov-s-vuzami-zimbabve-547721-2023/>

biélorusse est donc particulièrement élevé. Les parties sont intéressées par la recherche scientifique conjointe, le transfert de technologie et le transfert d'expérience dans l'organisation du technoparc de la BNTU, ainsi que par la création de technoparcs dans les universités zimbabwéennes. En outre, "la mise en œuvre de programmes éducatifs conjoints est prévue dans des domaines prometteurs tels que l'architecture, le génie civil, le génie mécanique et la robotique, et à l'avenir, une coopération dans d'autres secteurs est possible"<sup>222</sup>.

L'Université technologique d'État du Belarus (BSTU) a signé des protocoles de coopération avec les principaux établissements d'enseignement de la République du Zimbabwe - Université nationale de technologie et de science, Institut de technologie de Harare, Université de technologie de Chinhoyi, Université du Zimbabwe, Université d'État de Lupane, Université ouverte du Zimbabwe - en janvier 2023. <sup>223</sup>L'interaction avec ces partenaires implique le développement de formes de coopération telles que "l'échange d'expériences dans le domaine de l'éducation et la promotion de l'échange d'étudiants de premier, deuxième et troisième cycle ; le développement de l'échange de professeurs ; le développement de projets de recherche conjoints dans des domaines d'intérêt mutuel ; la formation de citoyens de la République du Zimbabwe dans le cadre de programmes éducatifs conjoints ; la formation dans le cadre d'études de deuxième et troisième cycle, d'études doctorales ; les stages ; la formation de citoyens de la République du Zimbabwe dans le cadre de programmes éducatifs conjoints".

---

<sup>222</sup> Transfert de technologie et recherche conjointe. Comment la BNTU envisage de coopérer avec les universités du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/transfer-tehnologij-i-sovmestnye-issledovanija-kak-bntu-planiruet-sotrudnicat-s-vuzami-zimbabve-547979-2023/>

<sup>223</sup> Le recteur de la BSTU, Igor Voitov, a signé des protocoles de coopération avec des universités du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belstu.by/news/university/university/ректор-bgtu-igor-vojtov-podpisal-memorandumyi-o-sotrudnichestve-s-universitetami-zimbabve>

Tous ces faits montrent que le Bélarus est attractif pour le Zimbabwe grâce à son potentiel intellectuel. La coopération entre les établissements d'enseignement des deux pays peut donc être multiforme et donner de bons résultats.

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Belarus - Zimbabwe : au niveau de l'ensemble du site partenariat stratégique**

En mars 2023, le ministre des Affaires étrangères et du Commerce international de la République du Zimbabwe, F. Shava, s'est rendu dans la capitale biélorusse. Au cours de sa visite officielle, il a déclaré que la partie zimbabwéenne souhaitait identifier de nouvelles possibilités de coopération économique avec la Biélorussie. Quant à la ville officielle de Minsk, elle "souhaite porter les relations avec le Zimbabwe au niveau d'un partenariat stratégique global"<sup>224</sup>. À l'issue des entretiens au ministère des affaires étrangères de la République du Belarus, les deux parties ont adopté une déclaration commune et examiné la mise en œuvre des accords dans les domaines commercial et économique, en particulier la mise en œuvre des contrats pour la fourniture d'équipements agricoles et de lutte contre les incendies au Zimbabwe, la construction et la modernisation des installations de stockage de céréales, ainsi que la coopération dans les domaines de l'industrie, de l'agriculture, de l'énergie, de l'exploitation minière et de l'industrie légère. En particulier, le Belarus continuera à apporter sa contribution significative à la réalisation par le gouvernement zimbabwéen des objectifs de la stratégie de développement à long terme de ce pays d'Afrique australe, "Vision 2030".

En outre, les parties ont continué à élargir le cadre juridique des relations bilatérales entre la Biélorussie et le Zimbabwe, qui comprend déjà plus de vingt accords intergouvernementaux et interdépartementaux. Et en mars 2023, cette liste de documents a été

---

<sup>224</sup> Le Belarus souhaite porter ses relations avec le Zimbabwe au niveau d'un partenariat stratégique global [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-hochet-vyvesti-otnoshenija-s-zimbabwe-na-uroven-vseobjemljuschego-strategicheskogo-partnerstva-557622-2023>

complétée par le protocole d'accord entre le Centre national pour la commercialisation et l'étude des prix de la République de Biélorussie et Zim Trade, l'Organisation nationale pour la promotion et le développement du commerce au Zimbabwe, qui "deviendra une incitation et un soutien supplémentaires pour intensifier l'interaction entre les milieux d'affaires, les entreprises et les entités économiques des deux pays"<sup>225</sup>. Les parties ont l'intention de tenir la première réunion de la Commission permanente mixte de coopération dans un avenir proche.

Il convient de rappeler que le développement de la coopération économique est le domaine le plus important des relations entre les deux pays. Parallèlement, "en 2022, la Biélorussie et le Zimbabwe ont échangé plus de 39 millions de dollars, soit près de 57% de plus qu'en 2021. Dans le même temps, les exportations biélorusses se sont élevées à près de 30 millions de dollars. La Biélorussie a fourni au Zimbabwe des tracteurs et des tracteurs, des machines et des mécanismes pour la récolte et le battage des cultures, des pièces et des accessoires pour les véhicules et les tracteurs"<sup>226</sup>. Et fin janvier 2023, à la suite d'une visite d'État d'une délégation biélorusse à Harare, les deux gouvernements ont approuvé une feuille de route pour la mise en œuvre des accords. " Le document comprend 65 mesures dans différents domaines : politico-diplomatique, commercial et économique, agricole, militaro-technique, soins de santé et science médicale, investissement, énergie, fourniture et maintenance

---

<sup>225</sup> Transcription de l'approche à la presse du ministre des Affaires étrangères de la Biélorussie S. Aleinik suite aux entretiens avec le chef du ministère des Affaires étrangères du Zimbabwe (27 mars 2023). Aleinik suite aux entretiens avec le chef du ministère des Affaires étrangères du Zimbabwe (27 mars 2023, Minsk) [Ressource électronique]. - 2023. - URL : [https://www.mfa.gov.by/press/news\\_mfa/fd375850144e9b08.html](https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/fd375850144e9b08.html)

<sup>226</sup> La réunion des ministres des Affaires étrangères du Bélarus et du Zimbabwe s'est tenue à Minsk [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/vstrecha-ministrov-inostrannyh-del-belarusi-i-zimbabve-prohodit-v-minske-557558-2023/>

d'équipements. En outre, le Belarus continuera à participer au programme de modernisation et de mécanisation de l'agriculture zimbabwéenne"<sup>227</sup> .

Parlant plus spécifiquement du développement de la coopération entre les deux pays dans divers secteurs, la partie biélorusse a par exemple commencé à fournir des machines dans le cadre du programme de mécanisation agricole de ce pays sud-africain à partir de 2020. "Une entreprise a déjà été créée ici, qui ne se contente pas de vendre des machines, mais s'occupe également de leur entretien"<sup>228</sup> . La fourniture de pièces détachées et la formation des agriculteurs locaux à la conduite et à l'entretien de ces machines ont été organisées. Depuis que le président du Zimbabwe a annoncé la troisième phase du programme de mécanisation agricole, les spécialistes biélorusses "seront directement impliqués dans la construction de nouveaux complexes de stockage de céréales et dans la modernisation de ceux qui existent déjà" .<sup>229</sup>

Autre exemple. En juin-juillet 2023, les premières livraisons de fibres de coton zimbabwéennes arriveront au Belarus. Les partenaires sud-africains sont prêts à coopérer sur d'autres sujets. Par exemple, "le Zimbabwe a un programme scolaire et environ 2 millions d'écoliers s'habillent dans un style professionnel. Le Zimbabwe n'importe des tissus que de Chine, c'est pourquoi nous [les spécialistes biélorusses] avons montré au représentant zimbabwéen un certain nombre d'échantillons de tissus en polyviscose et de tissus avec une teneur en

---

<sup>227</sup> Frederick Shava : le Zimbabwe a beaucoup progressé en termes de sécurité alimentaire grâce au Belarus [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/frederik-shava-zimbabve-mnogogo-dostiglo-v-plane-prodovolstvennoj-bezopasnosti-blagodarja-belarusi-557640-2023/>

<sup>228</sup> Zaleskii, B. Stratégie de croissance des exportations. Opportunités et défis de l'économie ouverte dans les conditions modernes / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 29.

<sup>229</sup> Parhomchik : tous les accords avec le Zimbabwe seront respectés en temps voulu [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-vse-dogovorenosti-s-zimbabve-budut-vypolneny-v-ustanovlennyy-srok-557834-2023/>

laine de 20 à 30 %<sup>230</sup> . Le Belarus a également commencé à exécuter le contrat de fourniture de véhicules de pompiers à Harare. Cette tâche sera accomplie en temps voulu.

Une autre idée intéressante en matière de coopération entre les deux pays, qui pourrait bien se concrétiser dans un avenir assez proche, est que "le Zimbabwe pourrait devenir une plaque tournante majeure en Afrique du Sud pour le commerce des produits biélorussiens"<sup>231</sup> . À cette fin, une initiative biélorussienne-zimbabwéenne pourrait être mise en œuvre avec la participation d'un autre État d'Afrique du Sud-Est, le Mozambique. Ce pays est baigné par l'océan Indien. "Le domaine le plus prometteur des exportations biélorussiennes vers les marchés du Mozambique pourrait être la mécanisation du complexe agricole de ce pays avec l'entretien ultérieur des machines biélorussiennes"<sup>232</sup> . L'introduction de technologies à forte intensité de connaissances, l'électrification et l'amélioration des chemins de fer, la création de l'infrastructure logistique nécessaire et la promotion des sources d'énergie renouvelables pourraient également être des points clés sur la voie de la diversification des exportations biélorussiennes vers le Mozambique. Compte tenu de la forte demande en médicaments, le pays conserve des niches pour la promotion des produits pharmaceutiques. En résumé, le marché de l'Afrique australe est très prometteur pour les exportations biélorussiennes et peut encore accroître l'activité dans différents domaines.

---

<sup>230</sup> Les premières livraisons de coton zimbabwéen au Belarus sont attendues en juin-juillet 2023 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervye-postavki-v-belarus-zimbabvijskogo-hlopka-ozhidajutsja-v-ijune-ijule-2023-goda-557867-2023/>

<sup>231</sup> Frederick Shava : Le Zimbabwe peut devenir une plaque tournante pour la fourniture d'équipements biélorusses en Afrique du Sud [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/frederik-shava-zimbabve-mozhet-stat-krupnym-habom-po-postavke-belorusskoj-tehniki-v-juzhnoj-afrike-557809-2023/>

<sup>232</sup> Mozambique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://export.by/mozambique>

## Littérature

1. Zaleskii, B. Format de l'intégration eurasiennne. Collection d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 80 c

2. Approbation des grandes orientations des activités internationales de l'EAEU pour 2023 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/utverzhdeny-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoy-deyatelnosti-eaes-na-2023-god/>

3) Protocole d'accord entre la Commission économique eurasiennne et l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est dans le domaine de la coopération économique [Ressource électronique]. - 2018. - URL: <file:///C:/Users/User/Downloads/%D1%8E%D0%B3%D0%BE-%D0%B2%D0%BE%D1%81%D1%82+%D0%90%D0%B7%D0%B8%D1%8F+%D1%80%D1%83%D1%81+%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%BB.pdf>

4. L'EAEU et l'ASEAN augmentent le volume des échanges commerciaux [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-asean-narashchivayut-obemy-tovarooborota-/>.

5. Andrey Slepnev : "Dans le cadre du Forum économique eurasiennne de 2023, il est proposé d'organiser un dialogue commercial avec l'Indonésie" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-v-ramkakh-evraziyskogo-ekonomicheskogo-foruma-v-2023-godu-predlagaetsya-provesti-bizn/>

6. L'EAEU et l'Indonésie ont entamé des négociations sur un accord de libre-échange [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-indoneziya-dali-start-peregovoram-po-soglasheniyu-o-svobodnoy-torgovle/>

7. L'EAEU et la Thaïlande souhaitent développer leur coopération dans les domaines des infrastructures, des nouvelles technologies, de la numérisation et de l'économie verte [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-tailand-zainteressovany-v-razvitii-sotrudnichestva-v-sfere-infrastruktury-novyh-tehnologij-tsifrovizatsii-i-zelenoj-ekonomiki/>

8. La CEE et le gouvernement du Cambodge ont signé une déclaration commune sur le renforcement de la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-pravitelstvo-kambodzhi-podpisali-sovmestnoe-zayavlenie-o-rasshirenii-sotrudnichestva/>

9. L'EAEU et le gouvernement des EAU ont signé un protocole de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-pravitelstvo-oae-podpisali-memorandum-o-vzaimodeystvii/>

10. L'EAEU entamera des négociations avec les Émirats arabes unis en vue de la conclusion d'un accord de libre-échange [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-nachnet-peregovory-s-oae-o-zaklyuchenii-soglasheniya-o-svobodnoy-torgovle/>

11. Pivovar, E. Les négociations sur une zone de libre-échange entre l'EAEU et les EAU devraient être menées de manière accélérée [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/peregovory-o-zone-svobodnoj-torgovli-mezhdu-eaes-i-oae-planiruetsja-vesti-v-uskorennom-rezhime-546918-2023>

12 Andrei Slepnev : "Aujourd'hui, nous avons une sérieuse incitation à développer les accords régionaux et la connectivité régionale". [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-segodnya-my-imeem-sereznyy-stimul-dlya-razvitiya-regionalnykh-soglasheniy-i-regionaln/>

13. Andrei Slepnev discute à Téhéran de la finalisation des négociations sur un accord de zone de libre-échange avec l'Iran [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-obsudil-v-tegerane-voprosy-zaversheniya-peregovorov-po-soglasheniyu-o-zone-svobodnoy-/>

14. Sergey Glazyev : "J'invite le continent africain à coopérer avec l'EAEU pour créer une nouvelle architecture financière et économique". [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [https://eec.eaeunion.org/news/sergey-glazev-priglasayu-afrikanskiy-kontinent-k-sotrudnichestvu-s-eaes-v-sozdanii-novoy-finansovo-/](https://eec.eaeunion.org/news/sergey-glazev-priglasayu-afrikanskiy-kontinent-k-sotrudnichestvu-s-eaes-v-sozdanii-novoy-finansovo-)

15. La Communauté économique des États de l'Afrique centrale s'intéresse à l'interaction avec l'EAEU [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/ekonomicheskoe-soobshchestvo-gosudarstv-tsentralnoy-afriki-proyavlyayet-interes-k-vzaimodeystviyu-s-e/>

16. Zaleskii, B. La coopération en point de mire. Chronique de la coopération internationale dans l'espace post-soviétique / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 192 c.

17. Andrei Slepnev : "L'EAEU et l'Égypte prévoient de tenir un cycle complet de négociations de libre-échange dans un avenir proche" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-eaes-i-egipt-rasschityvayut-na-provedenie-polnocennogo-raunda-peregovorov-o-svobodnoy-torgovle-v-blizhayshey-perspektive/>

18. Andrey Slepnev : "Les relations commerciales et économiques entre l'EAEU et l'Égypte continuent de se développer à un rythme accéléré" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-torgovo->

[ekonomicheskije-otnosheniya-eaes-i-egipta-prodolzhayut-razvivatsya-uskorennyimi/](#)

19. La CEE et l'Afrique du Sud discuteront de la création de la zone industrielle eurasiennne en Afrique du Sud et intensifieront leur coopération dans le domaine de l'agriculture [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eek-i-yuar-storony-obsudyat-sozdanie-v-yuar-evraziyskoy-promyshlennoy-zony-i-aktiviziruyut-vzaimodey/>

20. L'EAEU et l'Éthiopie ont discuté des plans de développement de la coopération pour 2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-efiopiya-obsudili-plany-razvitiya-sotrudnichestva-na-2022-god/>

21. Zaleskii, B. Pour un développement durable. Recueil d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 80 c.

22. Pivovar, E. Les Premiers ministres de l'UEE ont approuvé le projet "Eurasian Agroexpress" pour la livraison accélérée de denrées alimentaires / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/premjer-ministry-eaes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspres-po-uskorenoj-dostavke-prodovolstvija-486781-2022/>

23. Coopération industrielle, substitution des importations, sécurité alimentaire : Golovchenko sur les tâches clés de l'EAEU [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-importozameschenie-prodbezopasnost-golovchenko-o-kljuchevyh-zadachah-eaes-486890-2022/>

24. Le Belarus espère augmenter ses livraisons de produits alimentaires à la Chine avec le lancement de l'"Eurasian Agroexpress". [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspressa-486858-2022/>

25. Brylo, I. Demande durable dans le pays et à l'étranger : le Belarus augmente ses approvisionnements alimentaires dans toutes les régions du monde / I. Brylo // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivij-spros-v-strane-i-zarubezhom-belarus-naraschivaet-postavki-prodovolstvija-vo-vse-regiony-mira-8088/>

26. Pivovar, E. Le Conseil intergouvernemental eurasiennne a soutenu l'élargissement de la participation de l'Ouzbékistan aux projets de l'EAEU / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/evrazijskij-mezhpravsovet-podderzhal-rasshirenie-uchastie-uzbekistana-v-proektah-eaes-486888-2022/>

27. Zalessky, B.L. Belarus - Uzbekistan : priority of cooperation - agriculture / B.L. Zalessky // Materials of the XVI International scientific and practical conference "Modern european science - 2020", June 30 - July 7, 2020 : Sheffield. Science et éducation LTD. - C. 9-11.

28. Golovchenko : il existe des conditions préalables à l'augmentation du chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dlja-naraschivaniya-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistanom-486939-2022/>

29. Golovchenko : implication totale des pays de l'EAEU dans les travaux du corridor Nord-Sud [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-polnomasshtabnoe-vovlechenie-stran-eaes-v-rabotu-koridora-sever-jug-548158-2023/>

30. Pivovar, E. Le projet "Eurasian Agroexpress" comprendra des transports vers le Turkménistan, l'Iran, les Émirats arabes unis et l'Inde / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-proekt-evrazijskij-agroekspress-vkljuchat-perevozki-v-turkmenistan-iran-oae-i-indiju-548163-2023/>

31. Relations juridiques dans le domaine monétaire, politique industrielle commune et "Eurasian Agroexpress" : ce qui est discuté au sein de l'EAEU [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pravootnosheniya-v-valjutnoj-sfere-edinaja-prompolitika-i-evrazijskij-agroekspress-cto-obsuzhdajut-v-547995-2023/>

32. L'instrument commercial du projet "Eurasian Agroexpress" sera la société commerciale russe en Chine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/torgovym-instrumentom-proekta-evrazijskiy-agroekspress-stanet-rossiyskaya-torgovaya-kompaniya-v-kita/>

33. Pivovar, E. La CEE propose de conclure un accord séparé sur la substitution des importations dans l'EAEU / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eek-predlagaet-zakljuchit-v-eaes-otdelnyj-dogovor-po-voprosam-importozamesheniya-548223-2023/>

34. Golovchenko : il est nécessaire de travailler à la réalisation de la souveraineté technologique au sein de l'EAEU [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimo-rabotat-nad-dostizheniem-tehnologicheskogo-suvereniteta-v-ramkah-eaes-548144-2023/>

35 Pivovar, E. La mise en œuvre du projet pilote "Bus électrique eurasien" a commencé dans l'UEEO / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/realizatsija-pilotnogo-proekta-evrazijskij-elektrobus-nachalas-v-eaes-521716-2022/>

36. Pivovar, E. Les experts des pays de l'UEE ont discuté de la mise en œuvre du projet "bus électrique eurasien" à Belkommunmash / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksperty-stran-eaes-obsudili-na-belkommunmashe-realizatsiju-proekta-evrazijskij-elektrobus-528846-2022/>

37. Golovchenko : les projets visant à créer un produit innovant sous la marque eurasienne devraient être plus nombreux [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-proektov-posozdaniyu-innovatsionnogo-produkta-pod-evrazijskim-brendom-dolzno-byt-bolshe-530593-2022/>

38. Environ 20 millions de dollars par an seront alloués au soutien de projets de coopération dans l'EAEU [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-20-mln-v-god-budut-napravljat-na-podderzhku-kooperatsionnyh-proektov-v-eaes-530531-2022/>

39. Pivovar, E. La CEE discute des détails du projet de "bus électrique eurasien" initié par la Biélorussie / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eek-obsuzhdaet-detali-initsirovannogo-belarusiju-proekta-evrazijskij-elektrobus-548208-2023/>

40. Le Conseil de la CEE a approuvé des mesures visant à développer la coopération des pays de l'EAEU dans le domaine de la construction de véhicules électriques [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sovet-eek-odobril-mery-porazvitiyu-kooperatsionnogo-sotrudnichestva-stran-eaes-v-elektromobilestroev/>

41. Zaleskii, B. Priorité - projets concrets. Chronique de l'interaction de l'intégration dans l'espace post-soviétique / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 132 c.

42. Le chiffre d'affaires commercial de l'EAEU avec la Chine a augmenté de près de 30 % [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://trans.ru/news/tovarooborot-eaes-s-kitaem-viros-pochti-na-30-protsetov>

43. Andrey Slepnev : "L'EAEU et la Chine vont simplifier le transport de marchandises par voie ferrée grâce à l'introduction de la gestion électronique des documents" [Ressource électronique]. - 2023.

- URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-eaes-i-kitay-uprosvyat-perevozkuz-gruzov-po-zheleznym-dorogam-za-schet-vnedreniya-elek/>

44. Andrey Slepnev : "Le chiffre d'affaires commercial de l'EAEU avec la Chine a dépassé les 200 milliards de dollars d'ici la fin de 2022" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-tovarooborot-eaes-s-kitaem-po-itogam-2022-goda-prevysil-200-mlrd-dollarov/>

45. Sur la troisième réunion de la commission mixte sur la mise en œuvre de l'accord de coopération commerciale et économique entre l'EAEU et la RPC [Ressource électronique]. - 2023. - URL : [https://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/ec528af998b30528.html](https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ec528af998b30528.html)

46. L'EAEU et la Chine ont exprimé leur intérêt mutuel pour le développement de la coopération entre les échanges [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kitay-vyrazili-vzaimnyy-interes-k-razvitiyu-sotrudnichestva-mezhdu-birzhami/>

47. Zalesky, B. Horizons of the far arc. Le potentiel d'interaction entre la République du Belarus et les pays d'Asie et d'Afrique / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2022. - 216 c.

48. Grishkevich, A. L'exposition nationale de la Biélorussie est présentée à l'exposition commerciale de Ho Chi Minh Ville / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>

49. BSU présentera des développements scientifiques et techniques à la foire du Vietnam [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-na-torgovoj-jarmarke-vo-vjetname-327981-2018/>

50. Les entreprises de Belgospisheprom présenteront leurs produits lors d'une exposition au Viêt Nam [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospisheproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-327182-2018/>

51. Plus de 100 projets seront présentés par le Belarus à l'exposition Vietnam Expo [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bolee-100-proektov-predstavit-belarus-na-vystavke-vietnam-expo-495765-2022/>

52. Une large gamme de produits biélorusses sera présentée à l'exposition Iran Agrofood [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarov-budet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>

53. Films comestibles, vitamines, préparations vétérinaires : la BNU présente 15 développements lors d'expositions en Iran [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/sjedobnye-plenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljaet-15-razrabotok-na-vystavke-v-irane-508439-2022/>

54. Le Belarus présentera une exposition lors de l'exposition en Mongolie en septembre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentjabre-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolii-511811-2022/>

55. L'exposition nationale du Belarus sera présentée à l'exposition multisectorielle en Turquie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-mnogootraslevoj-vystavke-v-turtsii-514624-2022/>

56. Une soixantaine de développements scientifiques et techniques biélorusses seront présentés à l'exposition internationale au Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/okolo-60-belorusskih-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavjat-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-pakistane-469010-2021/>

57. Ouverture de l'exposition internationale des importations de Chine à Shanghai [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/world/view/v-shanhae-otkrylas-kitajskaja-mezhdunarodnaja-vystavka-importa-533320-2022/>

58. L'exposition nationale du Belarus s'est ouverte à l'exposition FoodAgro au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/>

59. "Bobruiskagromash" fournira au Kenya des machines et des pièces détachées pour un montant de 500 000 dollars. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-postavit-v-keniju-tehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>

60. Les entreprises biélorusses présentes à FoodAgro se sont entendues sur la fourniture de machines agricoles au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-predprijatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniky-v-keniju-357705-2019/>

61. Zaleskii, B.L. Belarus - Kenya : outlined promising points of growth / B.L. Zaleskii // Materiali za XV international nauchna nauchna praktichnaya konferencija, Novini na nauchna progresii - 2019, 15 - 22 August 2019 : Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 3-5.

62. L'exposition nationale du Belarus est présentée à la plus grande exposition du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-krupnejshej-vystavke-v-zimbabwe-499129-2022/>

63. Les fabricants biélorusses de médicaments présenteront leurs produits à l'exposition du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-proizvoditeli-lekarstv-predstavjat-svoju-produktsiju-na-vystavke-v-zimbabwe-498300-2022/>

64. BELAZ participera aux plus grandes expositions sur trois continents [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-primet-uchastie-v-krupnejshih-vystavkah-na-treh-kontinentah-497525-2022/>

65. BELAZ a l'intention de développer la coopération et de renforcer les liens avec les entreprises du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-i-ukrepljat-delovye-svjazi-s-kompanijami-zimbabwe-499547-2022/>

66. Le Belarus et l'Algérie disposent de toutes les conditions nécessaires pour développer leur coopération - Rachkov [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-alzhir-imejut-vse-predposylki-dlja-rasshirenija-sotrudnichestva-rachkov-247000-2017/>

67. L'exposition biélorusse est présentée à l'exposition alimentaire en Égypte [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-ekspozitsija-predstavlena-na-prodovolstvennoj-vystavke-v-egipte-538642-2022/>

68. Buben : notre tâche est d'aider les investisseurs à travailler efficacement en tant que résidents de la FEZ [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/buben-nasha-zadacha-pomoch-investoram-effektivno-nachat-rabotu-v-kachestve-rezidentov-sez-544306-2023/>

69. Le nombre de résidents de la FEZ en 2022 a augmenté de 10 % [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-sez-v-2022-godu-uvelichilos-na-10-543104-2023/>

70. L'année dernière, les zones économiques franches ont fourni 22,3 % des exportations de marchandises [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksportatovarov-550537-2023/>

71. Buben, A. A propos de la contribution de la zone franche de Minsk à l'économie du pays, substitution des importations, travail sous

sanctions / A. Buben // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/buben-o-vklade-sez-minsk-v-ekonomiku-strany-importozameschenii-rabote-v-uslovijah-sanktsij-8539/>

72. Les résidents de la FEZ "Minsk" ont attiré en 2022 1,7 fois plus d'investissements directs étrangers [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-minsk-v-2022-godu-privlekli-v-17-raza-bolshe-prjamyh-inostrannyh-investitsij-544008-2023/>

73. Le résident de la FEZ "Minsk" produira du tissu technique à partir de matériaux recyclés [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-tehnicheskiju-tkan-na-osnove-vtorsyrjia-538832-2022/>

74. Un nouveau résident de la FEZ "Vitebsk" créera la production d'outils à essence à Polotsk [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-benzoinstrumenta-v-polotske-542995-2023/>

75. Zaleskii, B. Le succès est dans le développement. Les zones économiques libres comme points de croissance / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 74 c.

76. Metalloprokatnaya Kompaniya" Ltd - un nouveau résident de la FEZ "Vitebsk" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://fez-vitebsk.by/press-room/rezidenty/ooo-metalloprokatnaya-kompaniya - novyy-rezident-sez-vitebsk/>

77. Le volume d'exportation annuel des résidents de la FEZ "Brest" a dépassé le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/godovoj-objem-eksporta-rezidentov-sez-brest-prevysil-1-mlrd-547421-2023/>

78. Le premier résident a été enregistré au FEZ "Brest" cette année. [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brest-547274-2023/>

79. Le résident du FEZ "Brest" JSC "Brestmash" présente une nouvelle ligne de voitures sociales [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-oao-%C2%ABbrestmash%C2%BB-prezentuet-novuyu-linejku-soczialnyx-avtomobilej>

80. La stratégie de développement de la BPHO a été discutée avec la participation du Premier ministre de la République de Biélorussie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://fezbrest.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

81. Zalesky, B. Parier sur l'efficacité. Particularités des relations économiques du Belarus avec ses partenaires asiatiques / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 80 c.

82. L'année dernière, les zones économiques franches ont fourni 22,3 % des exportations de marchandises [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

83. 5 nouveaux résidents enregistrés dans la FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novyx-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

84. Le résident du FEZ "Grodnoinvest" construira un complexe commercial et logistique international [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postroit-mezhdunarodnyj-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

85. 7 projets d'infrastructure réalisés en 2022 par l'administration du FEZ "Grodnoinvest" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastrukturnyx-proektov-realizovano-v-2022-godu-administraciej-sez-grodnoinvest/>

86. Golovchenko : la substitution des importations est l'un des moteurs de l'économie, conçu pour résister à la pression des sanctions [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-importozameschenie-odin-iz-dvigatelej-ekonomiki-prizvannyj-protivostojat-sanktsionnomu-542135-2022/>

87. Les entreprises de la région de Brest prévoient de produire des produits de substitution aux importations pour plus de 900 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predprijatija-brestskoj-oblasti-planirujut-proizvesti-importozameschajuschej-produktsii-bolee-chem-na-561252-2023/>

88. Des tubes aux blocs hydrauliques : la substitution des importations a été activée dans la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/ot-probirok-do-gidroblokov-v-gomelskoj-oblasti-aktivirovali-importozameschenie-558557-2023/>

89. Krupko : les entreprises de la région de Gomel travaillent activement au remplacement des produits importés [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/krupko-predprijatija-gomelskoj-oblasti-aktivno-rabotajut-nad-zamescheniem-importnoj-produktsii-557802-2023/>

90. Les entreprises de la région de Mogilev ont l'intention de produire cette année des produits de substitution aux importations pour un montant de 870 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-mogilevskoj-oblasti-v-etom-godu-namereny-proizvesti-importozameschajuschej-produktsii-na-560572-2023/>

91. Zaleskii, B. Partenariats systémiques. Spécificités de l'interaction économique entre la Biélorussie et les républiques post-soviétiques / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 72 c.

92. La 100e entreprise chinoise a été accréditée au BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-100-ja-kompanija-iz-kitaja-530408-2022/>

93. Des produits de scierie pour plus de 4 millions de dollars achetés à des sociétés BUTB de Chine et de Singapour [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/piloproduktsiju-na-bolee-chem-4-mln-priobreli-na-butb-kompanii-iz-kitaja-i-singapura-533965-2022/>

94. Du bois de sciage d'une valeur de 12,3 millions de dollars vendu à la Chine par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pilomaterialy-na-123-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-541419-2022/>

95. Maintenant aussi la Chine : la géographie des exportations de produits en cuir biélorusses par l'intermédiaire de BUTB s'est élargie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/teper-i-kitaj-geografija-eksporta-belorusskoj-kozhevennoj-produktsii-cherez-butb-rasshirilas-533733-2022/>

96. Un grand importateur chinois de viande et de fruits de mer souhaite coopérer avec BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-mjasa-i-moreproduktov-zainteresovalsa-sotrudnichestvom-s-butb-536236-2022/>

97. BUTB et la branche chinoise de l'Institut BRICS vont promouvoir le développement des échanges électroniques [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskij-filial-instituta-briks-budut-sodejstvovat-razvitiu-elektronnoj-birzhevoj-torgovli-525751-2022/>

98. La BUTB et l'Alliance des conseillers économiques et commerciaux de Chine ont identifié des domaines de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-aljjans-ekonomicheskikh->

[i-kommercheskih-sovetnikov-kitaja-opredelili-napravlenija-sotrudnichestva-535514-2022/](https://www.belta.by/economics/view/butb-i-indijskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-planirujut-sotrudnicat-v-sfere-birzhevoj-torgovli-524659-2022/)

99. La BUTB et la Chambre indienne de commerce et d'industrie envisagent de coopérer dans le domaine des opérations de change [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-indijskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-planirujut-sotrudnicat-v-sfere-birzhevoj-torgovli-524659-2022/>

100. BUTB prévoit de commencer à exporter des produits pétrochimiques pour l'industrie pharmaceutique indienne [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-nachat-eksport-neftehimicheskoj-produktsii-dlja-indijskoj-farmotrasli-535977-2022/>

101. Une entreprise indienne conclut sa première affaire sur BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/indijskaja-kompanija-vperve-sovershila-sdelku-na-butb-537935-2022/>

102. BUTB organise l'approvisionnement de l'industrie pakistanaise en bois scié biélorusse [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskih-pilomaterialov-dlja-promyshlennosti-pakistana-535371-2022/>

103. BUTB présentera les avantages de la négociation en bourse lors d'une exposition en Turquie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-predstavit-preimuschestva-birzhevoj-torgovli-na-vystavke-v-turtsii-529829-2022/>

104. BUTB et Istanbul Commodity Exchange développeront le commerce des produits agricoles et du bois [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-stambulskaja-tovarnaja-birzha-budut-razvivat-torgovlju-produktsiej-apk-i-derevoobrabotki-533002-2022/>

105. La première entreprise de Mongolie est accréditée sur BUTB [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovana-pervaja-kompanija-iz-mongolii-545414-2023/>

106. Zaleskii, B. Le potentiel du mécanisme d'échange. Collection d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 68 c.

107. Zaleskii, B.L. Cooperation with a focus on performance / B.L. Zaleskii // Materials of the XVIII International scientific and practical conference "Conduct of modern science - 2022", November 30 - December 7, 2022 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 11-14.

108. Des produits de fabricants singapouriens seront présentés pour la première fois à la vente aux enchères de la BUTB [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/товары-сингапурских-производителей-будут-впервые-представлены-на-торгах-butb-547522-2023/>

109. Sept entreprises ouzbèkes sont accréditées en tant que courtiers sur BUTB [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/на-butb-в-качестве-брокеров-аккредитованы-сем-узбекских-компаний-550602-2023/>

110. La région de Fergana en Ouzbékistan souhaite utiliser le site de substitution des importations BUTB [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ферганская-область-узбекистана-занимается-использованием-площадки-импортзамещения-butb-549224-2023/>

111. Zaleskii, B. Regarder vers l'avenir. Caractéristiques du partenariat multi-vectorel dans les conditions modernes / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 144 c.

112. Le Technoparc de Brest augmentera sa superficie d'ici début 2023 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/бrestский-технопарк-к-началу-2023-года-увеличит-свои-площади-540149-2022>

113. Un parc industriel sera construit à Baranovichi [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/индустриальный-парк-построят-в-барановичах-540068-2022/>

114. La construction d'un parc industriel commencera à l'automne à Pinsk [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/индустриальный-парк-начнут-строит-осеню-в-пинске-545904-2023/>

115. Les résidents du Technoparc seront privilégiés dans la ville satellite de Brest [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/резидентам-технопарков-предоставят-преференции-в-городе-спутнике-бresta-544234-2023/>

116. Zaleskii, B.L. Il est important de continuer à travailler systématiquement sur de nouveaux projets / B.L. Zaleskii // Matériaux de la XVIIIe conférence scientifique et pratique internationale "Proceedings of academic science - 2022", 30 août - 7 septembre 2022 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 3-6.

117. Le Belarus a présenté son exposition à l'exposition de l'industrie alimentaire à Tashkent [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/беларус-представила-экспозицию-на-выставке-пищевого-промышленности-в-ташкенте-557927-2023/>

118. Les entreprises biélorusses ont l'intention d'augmenter leurs livraisons à l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-namereny-narastit-postavki-v-uzbekistan-559267-2023/>

119. L'Ouzbékistan s'intéresse aux fournitures de machines agricoles "Bobruiskagromash" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-zainteresovan-v-postavkah-selskohozjajstvennoj-tehniki-bobrujskagromasha-556555-2023/>

120. La Biélorussie présentera une exposition à l'exposition "Innoprom. Central Asia" à Tashkent [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-innoprom-tsentralnaja-azija-v-tashkente-557617-2023/>

121. Coopération industrielle et accès à de nouveaux marchés. Le directeur général de la FEZ "Navoi" parle du partenariat entre le Belarus et l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/promkooperatsija-i-vyhod-na-novye-rynki-gendirektor-sez-navoi-o-partnerstve-belarusi-i-uzbekistana-557030-2023/>

122. Yefimov : la visite de la délégation biélorusse en Azerbaïdjan contribuera à l'intensification de la coopération industrielle [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/efimov-vizit-delegatsii-belarusi-v-azerbajdzhan-posposobstvuet-intensifikatsii-promyshlennogo-566760-2023/>

123. Industrie et sport. La Biélorussie et l'Azerbaïdjan ont signé des documents sur le développement de la coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-i-sport-belarusi-azerbajdzhan-podpisali-dokumenty-o-razvitii-sotrudnichestva-566641-2023>

124. Commerce mutuel et coopération industrielle. Petrishenko sur les perspectives de coopération avec l'Azerbaïdjan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vzaimnaja-torgovlja-i-promkooperatsija-petrishenko-o-perspektivah-sotrudnichestva-s-azerbajdzhanom-566632-2023>

125. Petrishenko : il est nécessaire d'étendre la nomenclature de l'assemblage des machines biélorusses en Azerbaïdjan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/petrishenko-nuzhno-rasshirit-nomenklaturu-sborki-belorussoj-tehniki-v-azerbajdzhane-566633-2023>

126. Zaleski, B. Coopération internationale et médias. Partie IV. Collection d'articles / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 500 c.

127. Ministère des Affaires étrangères : la visite d'État du Président du Belarus à Pékin est devenue un événement important dans les relations avec la Chine [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/mid-gosvizit-prezidenta-belarusi-v-pekin-stal-znachimym-sobytiem-v-otnoshenijah-s-kr-557851-2023/>

128. Le Belarus et la Chine visent à créer des industries innovantes communes [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-natseleny-na-sozdanie-sovmestnyh-innovatsionnyh-proizvodstv-556688-2023/>

129. Abramenko : "Great Stone" is a colossal opportunity for doing business on the "Belt and Road" platform [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-velikij-kamen-eto-kolossalnye-vozmozhnosti-dlja-vedenija-biznesa-na-platforme-pojas-i-put-556679-2023/>

130. Zaleskii, B. Partenariat aux formes flexibles. Caractéristiques du dialogue de coopération eurasiatique dans les conditions des menaces mondiales / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 134 c.

131. Le nombre de résidents de "Great Stone" a atteint 100 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-dostiglo-100-542481-2022/>

132. "Velikiy Kamen" a terminé l'année avec le plus gros contrat [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-zavershili-god-krupnejshej-sdelkoj-542635-2022/>

133. "Great Stone" prévoit cette année d'attirer au moins 20 résidents [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-v-etom-godu-planiruet-privlech-ne-menee-20-rezidentov-547180-2023/>

134. Le nouveau résident de "Great Stone" créera un centre de transport et de logistique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-transportno-logisticheskij-tsentr-547574-2023/>

135. Deux nouveaux résidents avec un capital biélorusse enregistrés à "Veliky Kamen" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/esche-dva-rezidenta-s-belorusskim-kapitalom-zaregistrirovany-v-velikom-kamne-549664-2023/>

136. Le nouveau résident de "Great Stone" développera la logistique internationale [Ressource électronique]. - 2023. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-razvivat-mezhdunarodnuju-logistiku-551642-2023/>

137. Cette année, "Great Stone" a enregistré 7 nouveaux résidents [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-etom-godu-velikij-kamen-zaregistriroval-7-novyh-rezidentov-551821-2023/>

138. Cherviakov : les défis actuels de l'économie - une fenêtre d'opportunité pour les résidents de la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-tekuschie-vyzovy-ekonomiki-okno-vozmozhnostej-dlja-rezidentov-velikogo-kamnja-550498-2023/>

139. Abramenko, A. On the peculiarities of doing business in CCW, joint projects and prospects for co-operation / A. Abramenko // [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/ob-osobennostjah-vedenija-biznesa-v- knr-sovmestnyh-proektah-i-perspektivah-sotrudnichestva-8633/>

140. Le directeur général du MTZ parle de l'intensification de la coopération avec la Chine [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ob-aktivizatsii-sotrudnichestva-s-kitaem-rasskazal-gendirektor-mtz-553348-2023/>

141. Le Belarus prévoit de presque doubler le volume de ses livraisons alimentaires à la Chine [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-pochti-v-dva-raza-narastit-objemy-postavok-prodovolstvija-v-kitaj-553023-2023/>

142. Les exportations de produits biélorusses vers la Chine ont presque doublé en 2022 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/za-2022-god-eksport-belorusskih-tovarov-v-kitaj-prakticheski-udvoilsja-556681-2023/>

143. Abramenko : la Biélorussie et la Chine cherchent à approfondir la coopération bilatérale dans tous les domaines [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-belarus-i-kitaj-stremjatsja-k-uglubleniju-dvustoronnego-vzaimodejstvia-vo-vseh-oblastjah-556675-2023/>

144. Nikolai Snopkov : L'effet économique cumulé des accords entre le Belarus et la Chine est estimé à plus de 3,5 milliards de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10547>

145. Le plan de développement de la coopération dans le domaine des soins de santé pour 2023-2025 entre le Belarus et la Chine a été signé [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://minzdrav.gov.by/ru/sobytiya/podpisan-plan-po-razvitiyu->

sotrudnichestva-v-oblasti-zdravookhraneniya-na-2023-2025-gody-mezhdu-bela/

146. La Chine et le Belarus ont adopté la déclaration commune [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://zviazda.by/ru/news/20220916/1663330543-kitay-i-belarus-prinyali-sovmestnyu-deklaraciyu>

147. Le ministère de la Santé du Belarus et la société Weigao ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/minzdrav-belarusi-i-kompanija-weigao-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-552445-2023/>

148. Le Belarus et la Chine préparent un mémorandum sur la médecine traditionnelle chinoise [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-knr-gotovjat-memorandum-po-voprosam-traditsionnoj-kitajskoj-medsiny-552902-2023/>

149. L'accord de coopération signé par le ministère de la Santé du Belarus et l'entreprise pharmaceutique chinoise [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/soglashenie-o-sotrudnichestve-podpisali-minzdrav-belarusi-i-kitajskaja-farmkompanija-552543-2023>

150. Biélorussie - Chine : signature de 17 nouveaux accords dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-kitaj-podpisano-17-novyh-soglashenij-v-oblasti-obrazovanija-553144-2023/>

151. Zalessky, B. La voie de l'interaction - Asie. Intensification des liens multidimensionnels du Belarus avec les principaux partenaires économiques du continent / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 112 c.

152. La BSU franchit une nouvelle étape dans la coopération avec l'université de Pékin [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bgu-vyhodit-na-novyj-uroven-sotrudnichestva-s-pekinskim-universitetom-557082-2023/>

153. Échanges d'étudiants, programmes conjoints : la BSU et les grandes universités chinoises ont identifié de nouveaux vecteurs de coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/obmen-studentami-sovmestnye-programmy-bgu-i-veduschie-vuzy-kitaja-opredelili-novye-vektory-557224-2023/>

154. L'Université de Brest et l'Institut du Guangdong vont former conjointement des architectes et des constructeurs [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brestskij-universitet-i-guandunskij-institut-budut-sovmestno-gotovit-arhitektorov-i-stroitelej-543128-2023/>

155. BELTA et Xinhua ont signé un accord sur le renforcement de la coopération et l'intensification de l'échange d'informations [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belta-i-sinhua-podpisali-soglashenie-ob-ukreplenii-sotrudnichestva-i-aktivizatsii-obmenanovostjami-553192-2023/>

156. Relations commerciales et économiques entre la République du Belarus et la République islamique du Pakistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade\\_and\\_economic\\_bilateral\\_relations/](https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/)

157. Ambassadeur du Pakistan : l'agriculture et l'industrie sont nos principaux centres d'intérêt au Belarus [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/posol-pakistanaselskoe-hozjajstvo-i-promyshlennost-nashi-kljuchevye-tochki-interesa-v-belarusi-494952-2022/>

158. Centre national de marketing sur les particularités de la promotion des produits biélorusses sur le marché pakistanais [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-ob-osobennostjah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-na-rynok-pakistan-8188/>

159. Le Belarus souhaite fournir au Pakistan des produits du complexe agro-industriel et des machines agricoles [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-v-pakistan-produktsii-apk-i-selhoztehnik-544338-2023>

160. La Biélorussie et le Pakistan ont convenu d'étendre leur coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-dogovorilis-orasshirenii-sotrudnichestva-544373-2023>

161. Zalesky, B.L. Promouvoir les technologies nationales / B.L. Zalesky // Materiały XX Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2023", Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. - C. 24-27.

162. Ambassadeur : la région de Hrodna a un énorme potentiel de coopération avec le Pakistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/posol-grodnenskaja-oblastimeet-ogromnyj-potencial-dlja-sotrudnichestva-s-pakistanom-515738-2022>

163. L'exposition nationale de la Biélorussie s'est ouverte à l'exposition industrielle de Karachi, au Pakistan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija->

[belarusi-otkrylas-na-promyshlennoj-vystavke-v-pakistanskom-karachi-554860-2023/](https://www.belarus.gov.by/fr/actualites/2023/05/2023-05-18-belarus-otkrylas-na-promyshlennoj-vystavke-v-pakistanskom-karachi-554860-2023/)

164. Le Belarus présentera des développements scientifiques, techniques et innovants à la Foire internationale du commerce et de l'industrie au Pakistan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://edu.gov.by/vi-ru/news/belarus-predstavit-nauchnotekhnicheskie-i-innovatsionnye-razrabotki-na-mezhdunarodnoy-vystavke-inter/>

165. Une vingtaine de développements seront présentés par BSU à l'exposition de la Foire internationale du commerce et de l'industrie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://bsu.by/news/okolo-20-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoy-vystavke-international-trade-and-industry-fair--d/>

166. Le Belarus présentera les développements dans le domaine des céramiques électroniques et des nanotechnologies [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://e-cis.info/news/569/107455/>

167. NCM sur les particularités des affaires sur le marché iranien et la promotion des exportations de biens et services biélorusses [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/ntsm-ob-osobennostjah-vedenija-biznesa-na-rynke-irana-i-prodvizhenii-eksporta-belorusskih-tovarov-i-uslug-8226/>

168. Parkhomchik : Belarus and Iran are interested in increasing cooperation in industry [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-belarus-i-iran-zainteresovany-v-naraschivanii-sotrudnichestva-v-promyshlennosti-516021-2022/>

169. Ministre iranien de l'industrie : le chiffre d'affaires commercial avec la Biélorussie pourrait atteindre 1 milliard de dollars dans un avenir proche [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ministr-promyshlennosti-irana-tovarooborot-s-belarusju-v-blizhajshee-vremja-mozhet-dostich-1-mlrd-516242-2022/>

170. L'Iran est intéressé par des livraisons importantes de machines de carrière BELAZ [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/iran-zainteresovan-v-krupnyh-postavkah-karjernoj-tehniki-belaz-516134-2022/>

171. Zalesky, B.L. FEZ "Vitebsk" : optimisation en fonction du résultat / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Vedecky pokrok na prelomu tysyachalety - 2022". Volume 5 : Praha. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 21-24.

172. Un tandem d'investisseurs biélorusses et iraniens va construire une usine de galvanisation à chaud dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/belorusko-iranskij-tandem-investorov-postroit-zavod-gorjachego-tsinkovanija-v-sez-vitebsk-513958-2022/>

173. La Biélorussie prévoit de fournir à l'Iran des plantes, de la viande et des produits laitiers [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavljat-v-iran-rastenievodcheskuju-mjasnuju-i-molochnuju-produktsiju-492495-2022/>

174. Roman Golovchenko : Belarus and Iran can achieve more in trade, economic and investment cooperation [Electronic resource]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10474>

175. Golovchenko : les positions de la Biélorussie et de l'Iran coïncident sur l'ensemble des questions de l'agenda économique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-pozitsii-belarusi-i-irana-sovpadajut-po-vsemu-krugu-voprosov-ekonomicheskoi-povestki-dnja-536376-2022/>

176. Forum d'affaires Iran-Belarus [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.cci.by/o-palate/novosti/iransko-beloruskiy-biznes-forum/#>

177. Le forum d'affaires irano-biélorusse se tient à Téhéran [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [https://iran.ru/news/analytics/121826/V\\_Tegerane\\_prohodit\\_irano\\_beloruskiy\\_biznes\\_forum](https://iran.ru/news/analytics/121826/V_Tegerane_prohodit_irano_beloruskiy_biznes_forum)

178. Les chambres de commerce et d'industrie du Belarus et de l'Iran ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/torgovo-promyshlennye-palaty-belarusi-i-irana-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-536244-2022/>

179. Le NAS du Belarus élaborera un projet de feuille de route pour la coopération avec les organisations scientifiques de l'Iran [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/nan-belarusi-razrabotaet-proekt-dorozhnoj-karty-sotrudnichestva-s-nauchnymi-organizatsijami-irana-500275-2022/>

180. Koltsov : Belarusian-Iranian legal register includes more than 30 international treaties and 70 other documents [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/koltsov-belorusko-iranskij-pravovoj-reestr-vkljuchaet-bolee-30-mezhdunarodnyh-dogovorov-i-70-drugih-554851-2023/>

181. Le Belarus et l'Iran reconnaîtront mutuellement les résultats de la certification des produits halal [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-budut-vzaimno-priznavat-rezultaty-sertifikatsii-haljalnoj-produktsii-555113-2023/>

182. Raisi : les relations entre l'Iran et la Biélorussie ont fait une percée [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/raisi-otnoshenija-mezhdu-iranom-i-belarusju-prodemonstrovali-proryv-555018-2023/>

183. Rogozhnik : les potentiels du Belarus et de l'Iran permettent d'augmenter considérablement le chiffre d'affaires commercial mutuel [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rogozhnik-potentsialy-belarusi-i-irana-pozvoljajut-znachitelno-uvelichit-vzaimnyj-tovarooborot-554952-2023/>

184. L'année dernière, les entreprises de "Bellesbumprom" ont multiplié par 2,3 leurs exportations vers l'Iran [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumprom-a-v-proshlom-godu-uvelichili-eksport-v-iran-v-23-raza-555029-2023/>

185. Le Belarus et l'Iran se sont mis d'accord sur un système de transport routier de marchandises sans permis [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-dogovorilis-o-bezrazreshitelnoj-sisteme-avtoperevozok-gruzov-555173-2023/>

186. Le Belarus participera au développement du corridor de transport Nord-Sud à travers l'Iran [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-primet-uchastie-v-razvitii-transportnogo-koridora-sever-jug-cherez-iran-555159-2023/>

187. Koltsov, D. Commerce, coopération et suppression des barrières. Comment la Biélorussie et l'Iran marqueront le 30<sup>e</sup> anniversaire des relations diplomatiques lors de la visite de Lukashenko à Téhéran / D. Koltsov // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/torgovlja-kooperatsija-i-snjatie-barjerov-chem-belarus-i-iran-otmetjat-30-letie-dipotnoshenij-vo-vremja-8621/>

188. Zalesky, B.L. Priorité - restauration du partenariat / B.L. Zalesky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Europejska nauka XXI powieka - 2021", Volume 4. Przemysl : Nauka i studia. - C. 23-26.

189. A propos de la visite de l'ambassadeur de Biélorussie en Iran dans la province d'Hormozgan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://iran.mfa.gov.by/ru/embassy/news/bdd91d54c2ef1c14.html>

190. Narkevich, G. "Nous accueillons favorablement les investissements iraniens dans notre économie". Turchin a rencontré l'ambassadeur du pays / G. Narkevich // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://mlyn.by/15022023/my-privetstvuem-iranskiye-investiczii-v-nashu-ekonomiku-turchin-vstretilsya-s-poslom-strany/>

191. Le chiffre d'affaires commercial de la région de Minsk et de l'Iran en 2022 a été multiplié par plus de dix [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-minskoj-oblasti-irana-v-2022-godu-vyros-bolee-chem-v-desjat-raz-550380-2023/>

192. Zaleskii, B.L. Belarus - Hungary : vector of partnership - agriculture / B.L. Zaleskii // Materiali za XVI international scientific practical conference, Nainovye postizheniya na europeiskata nauka - 2020, 15 - 22 juni 2020. Ikonomiki. Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 37-39.

193. Les représentants des milieux d'affaires hongrois ont discuté des perspectives de relations commerciales et économiques [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ulahovich-i-predstaviteli-biznes-soobschestva-vengrii-obsudili-perspektivy-torgovo-ekonomicheskikh-497758-2022/>

194. Le ministère de l'agriculture et de l'industrie alimentaire a discuté des questions relatives à l'intensification de la coopération avec la Hongrie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-minselhozprode-obsudili-voprosy-aktivizatsii-sotrudnichestva-s-vengrijei-547587-2023/>

195. La Biélorussie et la Hongrie ont tenu la première réunion du groupe de coopération dans les domaines de l'architecture et de la construction [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-vengrija-proveli-pervoe-zasedanie-gruppy-po-sotrudnichestvu-v-arhitekturnoj-i-stroitelnoj-559326-2023/>

196. Économie, investissements, technologies de pointe. Le chef du ministère biélorusse des Affaires étrangères s'est rendu en Hongrie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/ekonomika-investitsii-peredovye-tehnologii-glava-belorusskogo-mid-posetil-vengriju-560951-2023/>

197. Szijjártó : la Hongrie souhaite utiliser l'expérience et les connaissances du Belarus dans le domaine de l'énergie nucléaire [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sijjarto-vengrija-zainteresovana-ispolzovat-opyt-i-znanija-belarusi-v-oblasti-atomnoj-energetiki-560927-2023>

198. Le Belarus et la Hongrie discutent d'une éventuelle coopération dans les domaines de l'agriculture et de la pharmacologie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-obszhdajut-vozmozhnuju-kooperatsiju-v-selskom-hozjajstve-i-farmakologii-560940-2023>

199. La Hongrie prévoit d'ouvrir la production d'assemblage de tracteurs biélorusses [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-vengrii-planirujut-otkryt-sborochnoe-proizvodstvo-belorusskih-tractorov-560949-2023>

200. Le Belarus souhaite développer sa coopération avec la Hongrie dans le domaine de la science et de la technologie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-zainteressovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-vengrijei-v-nauchno-tehnicheskoi-sfere-561135-2023/>

201. Roman Golovchenko : Belarus intends to increase supplies to the countries of the far arc [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10368>

202. Zalesky, B. Périmètre de l'Arc lointain. Le potentiel d'un partenariat durable pour résoudre l'interaction multi-vectorielle. / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 256 c.

203. Nikolaychik : Belarus systematically and purposefully expands its presence in Africa [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nikolajchik-belarusi-planomerno-i-tselenapravlenno-rasshirjaet-svoe-prisutstvie-v-afrike-547784-2023/>

204. Les entreprises industrielles du Belarus ont signé un ensemble de documents sur la coopération au Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriyatija-belarusi-podpisali-v-zimbabve-paket-dokumentov-po-sotrudnichestvu-547368-2023/>

205. Avec le ministère des affaires étrangères, nous évaluons le potentiel de coopération avec l'Afrique. Qu'est-ce qui les intéresse chez nous ? [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vmeste-s-mid-otsenivaem-potentsial-sotrudnichestva-s-afrikoj-cto-im-interesno-u-nas-547795-2023/>

206. Ministère des Affaires étrangères : les missions biélorusses couvrent les régions clés de l'Afrique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/mid-predstavitelstva-belarusi-ohvatyvajut-kljuchevyje-regiony-afriki-547191-2023/>

207. Parkhomchik, P. L'industrie biélorusse sous sanctions / P. Parkhomchik // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-usloviyah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

208. Les entreprises du groupe "Bellesbumprom" développent systématiquement les marchés d'Afrique [Ressource électronique]. -

2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/predprijatija-kontserna-bellesbumprom-planomerno-osvaivajut-rynki-afriki-547390-2023/>

209. L'ambassadeur du Belarus sur la coopération avec l'Afrique australe : il faut venir ici sérieusement et pour longtemps [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/posol-belarusi-o-sotrudnichestve-s-jugom-afriki-sjuda-nado-prihodit-serjezno-i-nadolgo-547179-2023/>

210. La Biélorussie et le Zimbabwe ont convenu d'une coopération dans le domaine fiscal [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-zimbabve-dogovorilis-o-sotrudnichestve-v-nalogovoj-sfere-547558-2023/>

211. Pont transcontinental, investissements et glaces biélorusses en Afrique. Détails du forum d'affaires à Harare [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/transkontinentalnyj-most-investitsii-i-belorusskoe-morozhenoe-v-afrike-podrobnosti-biznes-foruma-v-547289-2023/>

212 - MTZ fournira plus de 3,5 mille tracteurs BELARUS au Zimbabwe dans les deux ans à venir [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-v-zimbabve-bolee-35-tys-tractorov-belarus-v-techenie-dvuh-let-547284-2023/>

213. Les entreprises industrielles du Belarus ont signé un ensemble de documents sur la coopération au Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prompredprijatija-belarusi-podpisali-v-zimbabve-paket-dokumentov-po-sotrudnichestvu-547368-2023/>

214. Abukhovich, Y. Trade, agriculture, mining. Sur les perspectives de coopération avec le Zimbabwe et les EAU / Y. Abukhovich // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/torgovlja-selskoe-hozjajstvo-dobycha-poleznyh-iskopaemyh-o-perspektivah-sotrudnichestva-s-zimbabve-i-oae-8585/>

215. Rogozhnik : la coopération dans le domaine industriel avec le Zimbabwe a un grand potentiel [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rogozhnik-sotrudnichestvo-v-promyshlennoj-sfere-s-zimbabve-imeet-ogromnyj-potentsial-547600-2023/>

216. Le Belarus et le Zimbabwe souhaitent coopérer dans le domaine de l'industrie légère [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-zimbabve-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-legproma-547603-2023/>

217. Minsk et Harare sont devenues des villes jumelles. Que se passera-t-il ensuite ? [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-harare-stali-gorodami-pobratimami-chto-dalshe-547593-2023/>

218. Ivanets voit de grandes perspectives de coopération entre le Belarus et le Zimbabwe dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/ivanets-vidit-bolshie-perspektivy-dlja-sotrudnichestva-belarusi-i-zimbabve-v-sfere-obrazovanija-547599-2023/>

219. Nikolajchik : nous avons réussi à augmenter de manière significative l'intensité et l'efficacité des contacts avec le Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nikolajchik-nam-udalos-znachitelno-narastit-intensivnost-i-effektivnost-kontaktov-s-zimbabve-547791-2023/>

220. Les premiers accords entre la BSU et les universités du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://bsu.by/news/pervye-dogovorennosti-bgu-i-vuzov-zimbabve-d/>

221. La coopération s'intensifie. La BSU a signé six mémorandums avec des universités du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-aktiviziruetsja-bgu-podpisa-shest-memorandumov-s-vuzami-zimbabve-547721-2023/>

222. Transfert de technologie et recherche conjointe. Comment la BNTU envisage de coopérer avec les universités du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/transfer-tehnologii-i-sovmestnye-issledovanija-kak-bntu-planiruet-sotrudnichestvo-s-vuzami-zimbabve-547979-2023/>

223. Le recteur de la BSTU, Igor Voitov, a signé des protocoles de coopération avec les universités du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belstu.by/news/university/university/rektor-bgtu-igor-vojtov-podpisa-memorandumi-o-sotrudnichestve-s-universitetami-zimbabve>

224. Le Belarus veut porter ses relations avec le Zimbabwe au niveau d'un partenariat stratégique global [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-hochet-vyvesti-otnoshenija-s-zimbabve-na-uroven-vseobjemljushchego-strategicheskogo-partnerstva-557622-2023>

225. Transcription de l'approche à la presse du ministre des Affaires étrangères de la Biélorussie S. Aleinik suite aux entretiens avec le chef du ministère des Affaires étrangères du Zimbabwe (27

mars 2023). Aleinik suite aux entretiens avec le chef du ministère des Affaires étrangères du Zimbabwe (27 mars 2023, Minsk) [Ressource électronique]. - 2023. - URL : [https://www.mfa.gov.by/press/news\\_mfa/fd375850144e9b08.html](https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/fd375850144e9b08.html)

226. La réunion des ministres des Affaires étrangères du Belarus et du Zimbabwe s'est tenue à Minsk [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/vstrecha-ministrov-inostrannyh-del-belarusi-i-zimbabve-prohodit-v-minske-557558-2023/>

227. Frederick Shava : Zimbabwe has achieved a lot in terms of food security thanks to Belarus [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/frederik-shava-zimbabve-mnogogo-dostiglo-v-plane-prodovolstvennoj-bezopasnosti-blagodarja-belarusi-557640-2023/>

228. Zaleskii, B. Stratégie de croissance des exportations. Opportunités et défis de l'économie ouverte dans les conditions modernes / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 76 c.

229. Parhomchik : tous les accords avec le Zimbabwe seront respectés en temps voulu [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-vse-dogovorennosti-s-zimbabve-budut-vypolneny-v-ustanovlennyj-srok-557834-2023/>

230. Les premières livraisons de coton zimbabwéen au Belarus sont attendues en juin-juillet 2023 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervye-postavki-v-belarus-zimbabvijskogo-hlopka-ozhidajutsja-v-ijune-ijule-2023-goda-557867-2023/>

231. Frederick Shava : Zimbabwe can become a major hub for the supply of Belarusian equipment in South Africa [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/frederik-shava-zimbabve-mozhet-stat-krupnym-habom-po-postavke-belorusskoj-tehniki-v-juzhnoj-afrike-557809-2023/>

232. Mozambique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://export.by/mozambique>

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!

En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**



[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY