

Wachstumspunkte

Im September 2015 verabschiedete die Generalversammlung der Vereinten Nationen eine Resolution "Unsere Welt umgestalten: Agenda für nachhaltige Entwicklung bis 2030", in der 17 Ziele für nachhaltige Entwicklung festgehalten wurden, die unter anderem auf die Beseitigung von Armut und Hunger, die Bekämpfung von Ungleichheit und Ungerechtigkeit, die Lösung von Problemen im Zusammenhang mit Klimawandel, Industrialisierung und Innovation abzielen. Dieses Ereignis verlangte von allen Staaten des Planeten, einschließlich der Republik Belarus, die Schaffung von Mechanismen zur Erreichung der SDG in Angriff zu nehmen. Im Jahr 2020 muss die Republik Belarus ihre Anstrengungen zur Erreichung der Ziele der nachhaltigen Entwicklung vor allem auf regionaler Ebene erheblich verstärken. Gleichzeitig müssen die Massenmedien ein starkes Mitspracherecht bei der Behandlung dieses Themas haben. Das bedeutet, dass das Spektrum der Veröffentlichungen zu diesem Thema in den Medien sehr breit gefächert sein sollte, sich auf praktisch alle 17 Ziele der nachhaltigen Entwicklung bezieht und die Prioritäten der sozioökonomischen Entwicklung des Landes bis 2030 berücksichtigt: von der Entwicklung der Export- und Importsubstitution bis hin zur grünen Wirtschaft. Wie wird dieses Ziel in der Praxis angegangen? Dies ist der Gegenstand der vorgeschlagenen Studie.



Berufserfahrung im Journalismus - über fünfundvierzig Jahre. Jetzt ist er außerordentlicher Professor am Fachbereich Internationaler Journalismus der Fakultät für Journalismus der Belarussischen Staatlichen Universität. Forschungsschwerpunkte: moderne internationale Beziehungen; internationaler Journalismus, internationale Wirtschaft.



- VERLAG -
Unser Wissen

Zalessky



- VERLAG -
Unser Wissen



Boris Zalessky

Wachstumspunkte

Merkmale der nachhaltigen Entwicklung angesichts globaler Herausforderungen

Boris Zalessky
Wachstumspunkte

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

Wachstumspunkte

**Merkmale der nachhaltigen Entwicklung angesichts
globaler Herausforderungen**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScieniaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-2-38890-0.

Publisher:

Sciencia Scripts

is a trademark of

International Book Market Service Ltd., member of OmniScriptum Publishing Group

17 Meldrum Street, Beau Bassin 71504, Mauritius

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-2-63067-2

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2020 International Book Market Service Ltd., member of OmniScriptum Publishing Group

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

Wachstumspunkte

Merkmale der Entwicklung angesichts globaler
Herausforderungen

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Inhaltsverzeichnis

Ziele der nachhaltigen Entwicklung und Medien	5
Globale Informationssicherheit und regionale Presse	13
Von der Strategie zur Anziehung ausländischer Investitionen zur internationalen Zusammenarbeit.....	22
Honorarkonsul-Institut: Projektspezifische Ausrichtung	31
Kultur und Massenbewusstsein exportieren	35
Exporte in ferne Bogenländer als wichtiger Faktor für Entwicklung.....	38
Nahrungsmittelexporte: Wachstumstrends	41
Export von Dienstleistungen: eine der Prioritäten - Tourismus	44
Importsubstitution: Wachstumsreserven - in der Modernisierung	47
Von der grünen Wirtschaft zur grünen Stadt	50
Vom internationalen Projekt für technische Hilfe bis hin zu spezifischen Anlagen für erneuerbare Energien	53
Für die wirtschaftliche Entwicklung auf lokaler Ebene.....	56
Region Brest: Ziel - ausländische Investitionen anziehen	59
Freie Wirtschaftszone "Brest": Investitionen, Zusammenarbeit, Export..	62
Region Vitebsk: Wachstumspunkte - lokale Rohstoffe und Clusterbildung	65
Freie Wirtschaftszone "Witebsk": Kurs - internationale Zusammenarbeit	68
Sonderwirtschaftszone "Bremino-Orsha": Grossräumige Perspektiven definiert	71
Region Gomel: Wirtschaftsforum als Instrument für die Entwicklung der internationalen Beziehungen in der Region	74

Freie Wirtschaftszone "Minsk": neue Bewohner - neue Möglichkeiten ..	77
Great Stone Industrial Park: Aussichten für Investitionen sind enorm	80
Industriepark Veliky Kamen: Entwicklungsperspektive - Unterparks	83
Auf dem Weg zu Bildungsstandards 3+	86
Literatur	89

FOR AUTHOR USE ONLY

Ziele der nachhaltigen Entwicklung und Medien

Im August 2019 setzte das Informationsministerium der Republik Belarus eine Arbeitsgruppe zur Förderung globaler nachhaltiger Entwicklungsziele (SDGs) in Belarus ein, der Spezialisten der Agentur im Bereich der Interaktion mit den Massenmedien sowie Vertreter von Fernsehen und Printmedien angehörten. Das Ziel dieser Gruppe ist es, die belarussische Gesellschaft für die Umsetzung der SDG in unserem Land zu sensibilisieren.

Im September 2015 verabschiedete die Generalversammlung der Vereinten Nationen eine Resolution mit dem Titel "Unsere Welt umgestalten: eine Agenda für nachhaltige Entwicklung bis 2030", die 17 Ziele der nachhaltigen Entwicklung festlegt, die unter anderem auf die Beseitigung von Armut und Hunger, die Bekämpfung von Ungleichheit und Ungerechtigkeit und die Bekämpfung des Klimawandels abzielen. Dieses Ereignis machte es erforderlich, dass alle Staaten der Erde, einschließlich der Republik Belarus, die Aufgabe übernahmen, Mechanismen zur Erreichung der SDG zu schaffen.

Eineinhalb Jahre später - im Mai 2017 - wurde in unserem Land der institutionelle Rahmen für die Verwaltung der Umsetzung der Pläne geschaffen: erstens wurde die Stelle eines nationalen Koordinators für die Erreichung der Ziele der nachhaltigen Entwicklung geschaffen; zweitens wurde eine nationale Architektur für die Verwaltung der Umsetzung der SDG aufgebaut, die den Rat für nachhaltige Entwicklung, parlamentarische, regionale und Partnergruppen für nachhaltige Entwicklung umfasst und eine wirksame Interaktion zwischen dem öffentlichen Sektor und den öffentlichen Organisationen gewährleistet. Nachdem der Rat seine Arbeit aufgenommen hatte, wies der Rat für Nachhaltige Entwicklung jede der 17 SDGs den staatlichen Behörden von Belarus zu, zu deren Zuständigkeit es gehört, relevante Fragen zu behandeln. Daraus ergibt sich, dass "alle beteiligten Regierungsstellen Teil von vier sektoralen Blöcken sind: Wirtschaft, Umwelt, Sozialbereich und Überwachung"¹.

Im Anschluss an die Empfehlung der Vereinten Nationen, eine dreistufige globale, regionale und nationale Analyse der Fortschritte bei der Verwirklichung der Ziele der nachhaltigen Entwicklung durchzuführen, legte Belarus bereits 2017 seinen freiwilligen Bericht auf internationaler Ebene über die Fortschritte bei der

¹ Shchetkina, M. Nachhaltige Entwicklung hängt von jedem von uns ab / M. Shchetkina // [Elektronenquelle]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>.

Umsetzung der Agenda 2030 vor, nahm dann an der Präsentation des Berichts der Eurasischen Wirtschaftsunion über die nachhaltige Entwicklung am Sitz der Vereinten Nationen teil und organisierte 2018 selbst ein regionales Forum mit nationalen Schwerpunkten zum Aufbau von Partnerschaften zwischen Ländern und Organisationen im Rahmen des Weltgipfels für nachhaltige Entwicklung. Infolgedessen belegte Belarus im Index der globalen Ziele für nachhaltige Entwicklung bis 2018, der für 156 Länder auf der Grundlage von hundert Indikatoren zur Umsetzung der CSD berechnet wurde, Platz 23, mit "einer Bewertung, die über dem Durchschnitt für die Region Osteuropa und Zentralasien liegt"².

Eine der Voraussetzungen für die erfolgreiche Umsetzung der Ziele der nachhaltigen Entwicklung in Belarus ist die nationale Gesetzgebung. Im Jahr 2018 verabschiedete das belarussische Parlament eine Reihe von Gesetzen zur Erreichung der SDG. Dazu gehören besonders geschützte Naturgebiete sowie die Produktion und der Vertrieb von Bioprodukten. Im Jahr 2019 wurden Gesetzentwürfe zur Gesundheitsversorgung und zu den Rechten von Behinderten geprüft. Man geht auch davon aus, dass die Ziele der nachhaltigen Entwicklung zu einem integralen Bestandteil der sozialen und wirtschaftlichen Entwicklung des Landes werden, um bis 2025 das Bruttoinlandsprodukt von hundert Milliarden Dollar zu erreichen und "zu der Gruppe von Ländern mit einem durchschnittlichen Pro-Kopf-Einkommen bei einer Kaufkraftparität über dem Weltdurchschnitt zu gehören"³.

Eine weitere wichtige Voraussetzung für die erfolgreiche Umsetzung der SDGs ist die Synchronisierung der Arbeit der regionalen Gruppen, denn "eine nachhaltige Entwicklung eines Landes als Ganzes ist nur möglich, wenn alle seine Regionen nachhaltig sind"⁴. Aus diesem Grund sollten territoriale Entwicklungspläne nicht nur von republikanischen Regierungsorganen, sondern in erster Linie von Vertretern lokaler Regierungsorgane vorgeschlagen werden, wobei die Bedürfnisse und Interessen der Bürger zu berücksichtigen sind. Deshalb ist in diesem Zusammenhang ein umfassender Plan für die Entwicklung von mehr als 30 belarussischen Regionen mit sozialem und wirtschaftlichem

² Bei der Erreichung der CSD im Jahr 2018 belegte Belarus den 23. Platz unter 156 Ländern [Elektronische Ressource]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>.

³ Belarus betrachtet die Agenda-2030 als Grundlage für eine neue globale Politik - Myasnikowitsch [Elektronische Ressource]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/>.

⁴ Sitzung des Präsidiums des Ministerrates der Republik Belarus [Elektronische Ressource]. - – 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8943>.

Entwicklungsrückstand, der im August 2019 vom Wirtschaftsministerium der Republik Belarus gemeinsam mit regionalen Exekutivkomitees ausgearbeitet wurde, äußerst wichtig. Die Umsetzung dieses Plans würde es ermöglichen, diese Gebiete auf den nationalen Durchschnitt anzuheben. Es genügt zu sagen, dass "heute ein Paket von 280 Projekten gebildet worden ist. Ungefähr 54 Projekte werden von Grund auf neu geschaffen, etwa 80 sind Investitionen in bestehende Industrien und 140 Projekte sind im Bereich der Infrastruktur (etwa 30% - industrielle Infrastruktur, der Rest - soziale Einrichtungen)"⁵. Zusätzlich zu diesen 280 Projekten gibt es 224 weitere Investitionsvorschläge. Wichtig ist auch, dass ein Teil der Projekte aus diesem umfassenden Plan von "ausländischen Investoren sowie internationalen Finanzorganisationen finanziert wird, die die Mittel in erster Linie für die Entwicklung der Infrastruktur verwenden, wie z.B. für den Bau von Wasserenteisungsanlagen oder die Umstellung von Kesseln auf lokale Brennstoffe, die Entwicklung alternativer Energiequellen". Die Mittel der Weltbank werden für die Instandsetzung von Schulen und Krankenhäusern verwendet"⁶.

Im Januar 2019 fand in Minsk das erste Nationale Forum für Nachhaltige Entwicklung statt, auf dem über vierhundert Teilnehmer die nationalen Erfahrungen von Belarus bei der Umsetzung der CSD, die Umsetzung der Nationalen Strategie für nachhaltige sozioökonomische Entwicklung des Landes bis 2030 sowie die Besonderheiten der Vorbereitung der Nationalen Strategie für Nachhaltige Entwicklung für den Zeitraum bis 2035 erörterten. Sie hob die positiven Erfahrungen der Regionen Brest und Mogiljew in dieser Hinsicht hervor. Und heute geht es darum, die Vielfalt der Bewegung zu überwinden, um diese Arbeit in anderen Regionen von Belarus zu organisieren.

Auf demselben ersten Nationalen Forum für Nachhaltige Entwicklung wurde festgestellt, dass die Medien des Landes eine wichtige Rolle bei der Umsetzung der wichtigsten Bestimmungen der Agenda 2030 in nationale Politikdokumente, sektorale und regionale Programme spielen und dass "noch viel zu tun bleibt, um ein breites öffentliches Verständnis der SDGs und der Rolle jedes Einzelnen bei deren Verwirklichung zu gewährleisten". Aus diesem Grund

⁵ Es wird vorgeschlagen, 280 Projekte [elektronische Ressource] in den Entwicklungsplan der rückständigen Regionen von Belarus aufzunehmen. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitija-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>.

⁶ Schetschekina: Die Arbeit der regionalen Gruppen zur Erreichung der CSD in Belarus sollte synchronisiert werden [elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>.

hat das Informationsministerium der Republik Belarus im August 2019 in der nationalen Architektur eine Arbeitsgruppe für die Verwaltung des SSD eingerichtet, die sich aus Journalisten zusammensetzt, die sich tief in das Thema vertieft haben, um Informationsarbeit zu allen 17 Zielen der nachhaltigen Entwicklung zu leisten. Aber schon heute ist klar, dass die Anstrengungen einer Arbeitsgruppe bei der Umsetzung eines so großen Medienprojekts nicht ausreichen werden. Aus diesem Grund kündigte das Informationsministerium des Landes mit Unterstützung des nationalen Koordinators des Entwicklungsprogramms der Vereinten Nationen (UNDP), des Kinderhilfswerks der Vereinten Nationen (unicef) und des Bevölkerungsfonds der Vereinten Nationen (unfpa) im August 2019 einen nationalen Wettbewerb "von globalen Zielen zu lokalen Maßnahmen" an, um die belarussische Gesellschaft in den Prozess der Erreichung der Ziele der nachhaltigen Entwicklung einzubeziehen.

Bis zum 1. Dezember 2019 wurden im Rahmen des Wettbewerbs Essays, Interviews, Artikel, Fernseh- und Radiosendungen, Publikations- und Sendezyklen in sieben Kategorien angenommen, darunter solche Bereiche wie 1) Umwelt; 2) soziale Themen, einschließlich Geschlechtergleichstellung und Jugendfragen; 3) Wirtschaft; 4) Themen im Zusammenhang mit gefährdeten Bevölkerungsgruppen, einschließlich Menschen mit Behinderungen, und Umsetzung des Prinzips "Lass niemanden zurück"; 5) behördenübergreifende Zusammenarbeit zur Erreichung der CSD; 6) Projekte, die auf die Erreichung der CSD abzielen und von Unternehmen durchgeführt werden, einschließlich wirkungsvoller Investitionsprojekte; 7) öffentliche Initiativen zur Erreichung der Ziele der nachhaltigen Entwicklung.

Die Ergebnisse des Wettbewerbs zeigten, dass er zu einer guten Überprüfung des Kompetenzniveaus vor allem der belarussischen Journalisten und zu einer weiteren Gelegenheit für sie wurde, ihr kreatives Potenzial zu entfalten. Dank dieses Formats der kreativen Rivalität hat die belarussische Presse eine sehr umfassende Diskussion über die Hauptrichtungen und Ziele der nachhaltigen Entwicklung sowie über die Möglichkeiten ihrer Umsetzung und Realisierung geführt. An der Diskussion nahmen nicht nur die führenden Journalisten teil. Der Wettbewerb zog auch ein breites Publikum von Lesern, Fernseh- und Radiohörern an und bestätigte einmal mehr die Schlussfolgerung, dass "die Massenmedien nicht nur einer der Hauptkanäle sind, um die Öffentlichkeit über den SSD zu informieren. In diesem Zusammenhang spielen sie eine entscheidende Rolle, indem sie die Bürger über die Möglichkeiten aufklären, ausgewogene und verantwortungsbewusste Entscheidungen über sich

selbst und ihre Familien zu treffen sowie die Entscheidungen der Behörden über die Umsetzung der SSD zu beeinflussen"⁷.

Ein wichtiges Detail: Im Jahr 2020 sollte die Republik Belarus ihre Bemühungen zur Erreichung der Ziele der nachhaltigen Entwicklung, vor allem auf regionaler Ebene, deutlich verstärken. Gleichzeitig sollten die regionalen Massenmedien wieder ein starkes Mitspracherecht bei der Behandlung dieses Themas haben, denn, so M. Shchetkina, Nationaler Koordinator für die Umsetzung der SDG, "ohne die Bevölkerung zu informieren und sie in die Arbeit zur Erreichung der SDG einzubeziehen, kann praktisch nichts getan werden"⁸. Das bedeutet, dass das Spektrum der Veröffentlichungen zu diesem Thema in den regionalen Medien sehr breit gefächert sein sollte, fast alle 17 Ziele der nachhaltigen Entwicklung abdecken und die sozioökonomischen Entwicklungsprioritäten des Landes bis 2030 berücksichtigen sollte. An dieser Stelle sei daran erinnert, dass die Arbeit der Massenmedien sehr eng mit Ziel 16 verbunden ist, das die Förderung einer friedlichen, offenen Gesellschaft und Partnerschaft beinhaltet.

Was die anderen SDGs betrifft, so erwirbt die Republik Belarus unter den heutigen Bedingungen das Ziel Nr. 5: "Menschenwürdige Arbeit und Wirtschaftswachstum", das die Aufgabe stellt, die Wirtschaft der belarussischen Regionen beschleunigt zu entwickeln. Ein charakteristisches Detail in dieser Hinsicht ist, dass "die traditionelle Wirtschaft ihre Wachstumsreserven fast erschöpft hat und eine weitere Entwicklung nur mit der Schaffung neuer Industrien, einschließlich der Anziehung ausländischer Investoren,⁹möglich ist. Mit anderen Worten, wie der Erste Stellvertretende Premierminister von Belarus D. Krutoy sagte: "Eine der wichtigsten Aufgaben wird es sein, Investitionen anzuziehen, die einschlägige Gesetzgebung zu verbessern und die gesamte Investitionsagenda zu überprüfen¹⁰. In diesem Fall wird der Schwerpunkt auf der Regionalpolitik liegen. Insbesondere ist die belarussische Regierung bereits aktiv an drei großen Pilotprojekten beteiligt: dem Bezirk Orsha der Region Witebsk,

⁷ Teams von "7 Days"- und "Belaruskaya Dumki"-Redakteuren gewannen den Wettbewerb für die Berichterstattung über den CSD [Electronic Resource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaktsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>.

⁸ Im Jahr 2020 wird Belarus seine Bemühungen zur Erreichung der CSD auf regionaler Ebene [Elektronische Ressource] verstärken. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-po-dostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>.

⁹ Sergei Rumas: Belarus entwickelt einen Aktionsplan zur Schaffung der Voraussetzungen für wirtschaftliche Entwicklung [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9175>.

¹⁰ Sergei Rumas stellte das Team des Ersten Vizepremierministers [Elektronische Ressourcen] vor. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9155>.

der mit Gebieten mit sozioökonomischem Entwicklungsrückstand arbeitet, sowie 11 Großstädten.

Zusätzlich zu der Tatsache, dass das Land im Jahr 2019 die wichtigsten Investitionsprojekte in Bereichen wie Automobil-, Metall- und Bauindustrie, Zellstoff und Papier, Holzverarbeitung und Leichtindustrie, Ölraffination, Petrochemie und Energiekomplexe umgesetzt hat. Insgesamt sind bis Mitte Dezember 2019 "von 34 besonders wichtigen Investitionsprojekten 22 bereits in Betrieb genommen worden".¹¹ 12 davon haben ihre Auslegungskapazität erreicht. Aber nicht nur diese großen Projekte sollten im Bereich der regionalen Massenmedien besondere Aufmerksamkeit finden.

So zeigt das Gebiet Witebsk auf regionaler Ebene eine positive Dynamik bei der Anziehung ausländischer Investitionen, insbesondere lettischer Investitionen. Für drei Quartale des Jahres 2019 ist ihr Volumen von den lettischen Investoren hier auf einmal in dreieinhalb Mal gewachsen und hat zwei Millionen Dollar überschritten. Auf dem Territorium des Gebietes Witebsk sind bereits 90 Organisationen im Bereich des Handels, der Holzbearbeitung, der Erbringung von Dienstleistungen im Bereich des Kraftverkehrs, der Bekleidungsdienstleistungen, der Produktion von Kunststoffzeugnissen registriert. Die Tatsache, dass "33 Kooperationsabkommen zwischen den Bezirken und Städten der Region Witebsk und den lettischen Gemeinden abgeschlossen wurden", spielt sicherlich eine wichtige Rolle bei der Verstärkung dieser positiven Trends¹².

Noch stärkere Indikatoren sind in diesem Zusammenhang für die Region Brest charakteristisch, deren Wirtschaft im Jahr 2020 auf Nettobasis mindestens 90 Millionen Dollar an ausländischen Direktinvestitionen anziehen soll. Die Hälfte davon soll in die freie Wirtschaftszone "Brest" geleitet werden. Wie für die spezifischen Städte der Region, die "Aufgabe für Brest - etwa 15 Millionen Dollar an ausländischen Direktinvestitionen, Baranowitschi und Pinsk - über 6 Millionen Dollar¹³. Gleichzeitig wird etwas weniger als die Hälfte dieser Mittel für die

¹¹ Sergey Rumas: 22 von 34 besonders wichtigen Investitionsobjekten wurden in Betrieb genommen. [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9174>.

¹² Shcherbitsky, A. Das Volumen der lettischen Investitionen in der Region Witebsk für 9 Monate ist um das 3,5-fache gewachsen / A. Shcherbitsky // [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>.

¹³ Ausländische Direktinvestitionen in die Wirtschaft der Region Brest werden sich im Jahr 2020 auf mindestens 90 Millionen US-Dollar [Elektronenquelle] belaufen. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/prjamyje-inostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>.

Anschaffung von Maschinen, Ausrüstungen, Fahrzeugen ausgegeben, so dass auf Kosten der Modernisierung und technischen Neuausrüstung bestehender Unternehmen, die Schaffung neuer Produktionsstätten, um etwa sechseinhalb Tausend neue Arbeitsplätze zu eröffnen.

Auf der Ebene konkreter Wirtschaftssubjekte zeigt sich eine interessante Erfahrung der Arbeit mit ausländischen Investitionen durch ein Unternehmen mit fast 60-jähriger Geschichte - OAO "Gorynsky Agrokombinat", das in der Arbeitersiedlung Rechitsa des Stolinskij Kreises, Gebiet Brest, angesiedelt ist und erst im August 2019 durch Abschluss eines Vergleichs mit den Gläubigern aus dem Sanierungsverfahren herauskam. Nachdem sie aktiv mit ausländischen Investoren zusammengearbeitet hatten, erhielten die Mitarbeiter der Aktiengesellschaft von dem polnischen Partner etwa 800 Tausend Dollar, um die Produktion von grünen Erbsen abzuschließen. Die Modernisierung der bestehenden Produktionsanlagen ermöglichte die Erweiterung der Produktpalette. Insbesondere wurde hier "mit der Herstellung einer neuen Art von Produkten begonnen - gekochtes, sterilisiertes Gemüse in Vakuumverpackung. Es handelt sich um ein absolutes Naturprodukt ohne Zusatz von Konservierungsstoffen, selbst so harmlose wie Zucker und Salz. Die Haltbarkeit eines solchen Fertiggemüses beträgt sechs Monate, wobei Farbe, Qualität und Geschmack des Produkts erhalten bleiben¹⁴. Wenn man bedenkt, dass die Arbeiten zur Einführung neuer Technologien in die Produktion des agroindustriellen Komplexes fast abgeschlossen sind und es sogar erlaubt ist, einen Vertrag mit einem russischen Unternehmen über die Lieferung einer neuen Produktlinie an das Handelsnetz abzuschließen, dann kann diese Erfahrung der Anziehung ausländischer Investitionen als doppelt erfolgreich angesehen werden. Und es kann Gegenstand einer detaillierten Studie sein, nicht nur in der regionalen Presse von Brest, sondern auch in den Medien anderer belarussischer Regionen.

Alle oben genannten Tatsachen veranschaulichen beredt die Schlussfolgerung, dass die Umsetzung jedes der 17 Ziele für nachhaltige Entwicklung, einschließlich CSD Nr. 5, die sich auf das Thema der Anziehung ausländischer Investitionen und ihrer wirksamen Nutzung in den belarussischen Regionen beziehen, fest auf den Titelseiten der Regional-, Bezirks- und Stadtzeitungen verankert werden und die in dieser Hinsicht von bestimmten Wirtschaftssubjekten bereits gesammelten Erfahrungen so weit wie möglich widerspiegeln sollte. Es ist auch wichtig, die Arbeit der Massenmedien in dieser

¹⁴. Der polnische Investor hat 1,6 Millionen Br [elektronische Ressourcen] in die Produktion des Goryna Agrokombinats investiert. -- 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhil-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>.

Richtung zu intensivieren, denn "die Medien fixieren nicht nur unsere Vorstellung von der Realität, sondern sie modellieren auch tatsächlich die Realität selbst, das Szenario und die Dynamik der Ereignisse¹⁵..." . Gleichzeitig besteht die Aufgabe der Medien darin, die Realität mit all ihren Problemen, Komplexitäten und Widersprüchen widerzuspiegeln, "um in Zukunft die Situation zum Besseren zu beeinflussen"¹⁶.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁵ Kunzewitsch, A. Die Verantwortung gegenüber der Gesellschaft unterscheidet einen Journalisten von anderen Subjekten der Informationsbeschaffung (auf Russisch) / A. Kunzewitsch // [Elektronische Ressource]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>.

¹⁶ Karliukewitsch, A. Die Hauptaufgabe der Massenmedien ist es, die Wirklichkeit mit allen Problemen und Schwierigkeiten widerzuspiegeln (auf Russisch) / A. Karliukewitsch // [Elektronische Ressource]. - – 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>.

Globale Informationssicherheit und regionale Presse

Die globale Digitalisierung, deren Zeugen wir heute alle sind, verändert die Welt um uns herum rapide und dringt auch in den Medien- und Informationsbereich ein. Gleichzeitig beeinflussen die neuen Technologien nicht nur die Art der kreativen Arbeit moderner Journalisten, sondern aktualisieren auch eine Reihe von Herausforderungen und Bedrohungen, auf die die journalistische Gemeinschaft reagieren sollte. Auf der internationalen wissenschaftlich-praktischen Konferenz "Sicherheit und nachhaltige Entwicklung: Theorie und Praxis der digitalen Transformation", die im Dezember 2019 in Minsk stattfand, wurde festgestellt, dass "die führenden Akteure des Informationsbereichs jetzt in aller Eile Verteidigungslinien aufbauen. Während noch vor einigen Jahren das Informationsfeld von den Themen Handelsfreiheit und Menschenrechte dominiert wurde, dominiert heute das Thema Sicherheit"¹⁷. Die offensichtliche Militarisierung des Informationsraums in einer Reihe von Ländern, die zerstörerische Auswirkungen auf andere Teilnehmer der Medien- und Informationssphäre hat, kann nur alarmierend sein.

Unter Berücksichtigung all dieser Herausforderungen und Bedrohungen wurden in der Republik Belarus im Jahr 2019 eine Reihe von Initiativen zur Lösung von Fragen der globalen Informationssicherheit vorgelegt. Insbesondere wurde im März das Informationssicherheitskonzept des Landes verabschiedet, in dem die Informationssouveränität als neuer Ansatz zur Gewährleistung von Informationssicherheit und Informationsneutralität als Staatsform und verantwortungsbewusstes Verhalten sowie die Selbstbeschränkung des Einsatzes zerstörerischer Technologien zum Nachteil anderer Staaten bezeichnet wird. Genauer gesagt wird die Informationssouveränität in Belarus durch die Schaffung eines Systems der rechtlichen Regelung der Beziehungen im Informationsbereich erreicht, das eine sichere nachhaltige Entwicklung, soziale Gerechtigkeit und Zustimmung gewährleistet. Im Rahmen dieses Ansatzes sollte die Entwicklung nationaler Massenmedien und der Telekommunikation gewährleistet werden, die in der Gesellschaft "eine kritische Haltung gegenüber Manifestationen der Mißachtung nationaler Grundlagen, Traditionen und Verstöße gegen Moral und Recht im Informationsbereich, Intoleranz gegenüber Desinformation,

¹⁷ Das offensive Potential im Informationsbereich ist in einigen Staaten bereits gebildet - Makarov [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potencial-v-informacionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>.

Informationsmanipulation und anderen impliziten Informationen und psychologischen Einflüssen"¹⁸hervorbringen und stimulieren.

In den internationalen Beziehungen sollte die Informationssouveränität des belarussischen Staates auf der Grundlage des Prinzips der Informationsneutralität gewährleistet werden. Im Wesentlichen geht es darum, dass die belarussische Seite bei der Verteidigung ihrer eigenen nationalen Interessen in der Informationssphäre unter Einsatz aller verfügbaren Kräfte und Mittel eine friedliche ausländische Informationspolitik, die Achtung der allgemein anerkannten und allgemein akzeptierten Rechte eines jeden Staates in dieser Sphäre, den Ausschluss der Initiative "in die Informationssphäre anderer Länder einzugreifen, mit dem Ziel, deren politische, wirtschaftliche, soziale und spirituelle Normen und Prioritäten zu diskreditieren oder in Frage zu stellen sowie der Informationssphäre zu schaden" anstrebt.¹⁹ In diesem Zusammenhang erscheint die im Konzept der Informationssicherheit der Republik Belarus enthaltene Bestimmung, dass es zur Gewährleistung der Politik der Informationsneutralität notwendig ist, den Grad der Präsenz von Belarus im weltweiten Informationsraum zu erhöhen und den internationalen Informationsaustausch auszuweiten, für Vertreter der Journalistengemeinschaft wichtig.

Mit anderen Worten, die bestehenden Sicherheitsbedrohungen weisen auf die Notwendigkeit hin, die zwischenstaatliche Zusammenarbeit auszuweiten und das gegenseitige Vertrauen im Informationsbereich zu stärken. Ausgehend von der Dringlichkeit dieses Problems schlug die belarussische Seite im September 2019 auf der hochrangigen internationalen Konferenz in Minsk "Terrorismusbekämpfung mit Hilfe innovativer Ansätze und dem Einsatz neuer aufkommender Technologien" vor, einen "digitalen Nachbarschaftsgürtel" zu bilden, der die Spannungen im Informationsbereich entschärfen soll. Nach den Worten des Präsidenten von Belarus A. Lukaschenko glaubt, dass "die Schlüsselemente solcher Abkommen die Ideen der digitalen Souveränität und Neutralität sein könnten, die in erster Linie die Nichteinmischung der Länder in die Informationsressourcen der ²⁰jeweils anderen garantieren würden. Die belarussische Seite sieht den Abschluss bilateraler und multilateraler Abkommen

¹⁸ Informationssicherheitskonzept der Republik Belarus [Elektronische Ressource]. -- 2019. - URL: <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>.

¹⁹ Es ist derselbe Ort.

²⁰ Teilnahme an der internationalen Konferenz zur Terrorismusbekämpfung [Elektronische Ressource]. -- 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/.

zur Gewährleistung der Informationssicherheit als einen Mechanismus zur Umsetzung dieser Initiative.

Tagung der Generalversammlung der Vereinten Nationen über die Notwendigkeit, die zwischenstaatliche digitale Zusammenarbeit auszuweiten und das gegenseitige Vertrauen im Informationsbereich zu stärken, sprach die belarussische Seite im September 2019 auf dem hohen Podium über die Notwendigkeit, die Ideen der digitalen Souveränität und Neutralität sowie der Nichteinmischung der Länder in die Informationsressourcen der jeweils anderen Seite umzusetzen. Es wurde besonders betont: "Die digitale Souveränität sollte die Fähigkeit eines Staates garantieren, sein Informationsfeld zu kontrollieren, Cyberangriffe zu verhindern und zu blockieren, kritische Infrastrukturen zuverlässig zu schützen. Die digitale Neutralität impliziert, dass Länder im Cyberspace keine Maßnahmen ergreifen, die der Sicherheit anderer Staaten schaden. Letztlich können solche Vereinbarungen die Grundlage für internationale Regeln für verantwortungsvolles Verhalten im virtuellen Raum legen"²¹.

Der Start einer solchen "Welle der digitalen Sicherheit" könnte zweifellos die Wirksamkeit gemeinsamer Gegenmaßnahmen gegen terroristische Bedrohungen im virtuellen Raum erhöhen. In diesem Zusammenhang ist Belarus bereit, mit allen Ländern der Welt und insbesondere mit seinen Nachbarn, einschließlich der Gemeinschaft Unabhängiger Staaten, zusammenzuarbeiten und die Beziehungen zu stärken, wo aktiv nach einer einigenden Agenda und neuen Ideen gesucht wird, die von einem breiten Spektrum von Staaten und Organisationen geteilt werden, und wo man sich vor allem darauf einigen muss, "dass wir in den Medien nicht zumindest aufeinander zurollen und diesen Informationskrieg nicht gegeneinander führen"²². Es sei darauf hingewiesen, dass die belarussische Initiative zur Schaffung eines "digitalen Nachbarschaftsgürtels" im postsowjetischen Raum in erster Linie von Russland unterstützt wurde, wie der Außenminister dieses Landes, S. Lawrow, im November 2019 berichtete. Ihm zufolge entspricht diese Initiative "voll und ganz Russlands Fokus auf die Bildung von so vielen digitalen Nachbarschaften wie möglich"²³. Die belarussische Seite erklärte auch die Notwendigkeit, die internationale Zusammenarbeit auszuweiten

²¹ Rede des belarussischen Außenministers V. Makei anlässlich der allgemeinen Diskussion auf der 74. Sitzung der UNO-Generalversammlung (26. September 2019, New York) [Elektronische Ressource]. - -- 2019. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64ee66.html.

²² Teilnahme an der Sitzung des Rates der GUS-Staatschefs [Elektronische Ressource]. - -- 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/.

²³ Lawrow: Moskau begrüßt den Vorschlag von Minsk zur Gewährleistung der digitalen Sicherheit [Elektronische Ressource]. - -- 2019. - URL: <https://tass.ru/politika/7145127>.

und das gegenseitige Vertrauen im Informationsbereich auf dem Gipfel der Organisation des Vertrags über kollektive Sicherheit im November 2019 in Bishkek zu stärken, und betonte, dass "die Informationssicherheit fest zu den Prioritäten der CSTO gehören sollte"²⁴. Darüber hinaus lenkte das offizielle Minsk im Dezember 2019 auf der 26. Tagung des Rates der Außenminister der Organisation für Sicherheit und Zusammenarbeit in Europa die Aufmerksamkeit der Mitglieder dieser internationalen Struktur auf die Notwendigkeit, internationale Abkommen im Bereich der Cybersicherheit abzuschließen, "ähnlich denen über zusätzliche vertrauens- und sicherheitsbildende Maßnahmen im militärischen und politischen Bereich".²⁵ Um sich besser an die sich verändernden Sicherheitsbedingungen anzupassen und so die gemeinsamen Antworten auf die gegenwärtigen Herausforderungen und Bedrohungen zu verbessern und um eine immer wichtigere Rolle in der globalen Sicherheit zu spielen. Ein wichtiger Aspekt bei der Umsetzung dieser Initiative ist auch die konsequente Entwicklung der Partnerschaft zwischen der Republik Belarus und den bilateralen Beziehungen sowohl auf der Ebene der einzelnen Staaten als auch ihrer Regionen.

Gleichzeitig ist "eine der noch nicht voll ausgeschöpften Sicherheitsreserven die Ressource der Analyse- und Expertengemeinschaften, die über ein einzigartiges Forschungspotenzial verfügen"²⁶. Es ist davon auszugehen, dass Vertreter des internationalen Segments des belarussischen Journalismus auch zur Entwicklung bestimmter Bereiche der Analyse von Sicherheitsreserven im Informationsbereich beitragen könnten. Insbesondere in Bezug auf den Kampf gegen gefälschte Informationen, Methodik des verantwortungsvollen Verhaltens im Bereich der Informationsmedien, Möglichkeiten der Überprüfung von Informationen im Internet.

Wir möchten Sie daran erinnern, dass das bereits oben erwähnte Konzept der Informationssicherheit der Republik Belarus "Manipulation des Massenbewusstseins, Diskreditierung der Ideale und Werte, Verwischung der

²⁴ Gipfeltreffen der Organisation des Vertrags über kollektive Sicherheit [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/.

²⁵ Rede des Außenministers von Belarus V. Makei auf dem 26. Treffen des OSZE-Ministerrats (Bratislava, 5. Dezember 2019) [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>

²⁶ Der Aufbau eines zuverlässigen Sicherheitssystems nur durch staatliche Kräfte ist unmöglich - Wakultschik [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolkosilamigosudarstva-nevozmozžno-vakulchik-371768-2019/>.

nationalen Souveränität, Instabilität der Informationsinfrastruktur²⁷ unter den modernen Herausforderungen und Bedrohungen hervorhebt, die sich im Informationsbereich bilden und eine Gefahr für die verfassungsmäßigen Grundlagen und die lebenswichtige Tätigkeit des Staates darstellen. Ausgehend von der Tatsache, dass die Informationssphäre bereits eine Schlüsselbedeutung für jeden Staat und jeden Menschen erlangt hat, besteht die Aufgabe in Belarus darin, den Einflussbereich der einheimischen Massenmedien zu erweitern und "Maßnahmen zu ergreifen, um den Umfang, die Vielfalt und die Qualität des nationalen Rundfunks sowie das Vertrauen der Bevölkerung in die offiziellen Massenmedien zu erhöhen"²⁸.

Tatsache ist, dass das belarussische Staatsoberhaupt bereits im Rahmen des "Großen Gesprächs mit dem Präsidenten" Anfang März 2019 darauf aufmerksam machte, dass "trotz der starken Entwicklung des Medienraums ein Mangel an Inhalten besteht, die das absolute Vertrauen des Publikums genießen würden, einer der Gründe dafür sind die so genannten gefälschten Nachrichten. Sie verbreiten sich augenblicklich, fesseln das Publikum, regen Gedanken an"²⁹. In diesem Zusammenhang sollte heute die Rolle der Abschreckung im Kampf gegen Feennachrichten übernommen werden:

- 1) maßgebliche **Massenmedien**;
- 2) **Berufsjournalisten**, die die Gesetze der Ethik und die moralischen Normen im Medienbereich kontinuierlich einhalten und in ihrer Arbeit nach maximaler Genauigkeit und Objektivität streben;
- 3) **Vertreter der Expertengemeinschaft**, die aufgrund ihrer Kompetenz noch keinen besonderen Platz in den Medien einnehmen.

Die Tatsache, dass die traditionellen Medien zu einem mächtigen verbindenden Faktor im Kampf gegen gefälschte Informationen und unprofessionelle Herangehensweisen bei der Berichterstattung über aktuelle externe und interne Themen werden sollten, wurde in der Resolution XIII des Belarussischen Internationalen Medienforums "Partnerschaft für die Zukunft:

²⁷ Matveev, V. Das Informationssicherheitskonzept von Belarus soll demnächst genehmigt werden / V. Matveev // [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja-utverdit-v-blizhajshee-vremja-339646-2019/>.

²⁸ Tagung des Sicherheitsrates von Belarus [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/.

²⁹ Treffen mit Vertretern der Öffentlichkeit und der Expertengemeinschaft, belarussischen und ausländischen Massenmedien "Großes Gespräch mit dem Präsidenten" [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobschestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/.

eine digitale Agenda für den Medienraum" festgehalten, die im September 2018 in Minsk stattfand. In der Resolution des Forums wurde betont, dass die Bewahrung der Autorität und Position der traditionellen Medien - gedruckt und elektronisch - äußerst wichtig ist, da es diese Subjekte des Informationsbereichs sind, die in der Lage sind, "gegenüber der Gesellschaft die Verantwortung für die Qualität, Vollständigkeit und Zuverlässigkeit der bereitgestellten Informationen voll und ganz zu tragen, die Fähigkeit haben, einen professionellen Ansatz für die Erstellung und Verbreitung von Informationsprodukten zu gewährleisten"³⁰.

Die reale Praxis zeigt, dass das Vertrauen eines breiten Publikums in die Medien entsteht, wenn die Medien das Geschehen in der Gesellschaft kompetent analysieren und auf die Fragen, die in den Lesern, Zuschauern und Zuhörern auftauchen, zeitnah umfassende Antworten geben. Mit anderen Worten, es ist möglich und notwendig, die Gefahr negativer Informationsauswirkungen in Form von Feennachrichten zu minimieren, indem Sie Ihre eigenen interessanten, relevanten und wahren Inhalte erstellen, so dass "jede Fee vertrauensvoll beantwortet und bis zur Wurzel vernichtet werden kann"³¹. Es ist klar, dass die Medienstrukturen ohne eine enge und ständige Interaktion mit Vertretern der Expertengemeinschaft kaum in der Lage sein werden, ein so großes Problem vollständig zu lösen.

Um die Koordination zwischen den Medien und Expertengemeinschaften in diesem Bereich zu stärken, scheint es an der Zeit zu sein, mit der Bildung professioneller Medienexpertepools in den wichtigsten Bereichen der belarussischen Außen- und Innenpolitik zu beginnen. Professionalität im Informationsbereich sollte in diesem Fall verstanden werden als qualitative und interessante Präsentation von Materialien, geschickte technische Organisation des kreativen Prozesses, Verfügbarkeit von Expertenmeinungen und Analysen auf der Grundlage zuverlässiger Daten. Ähnliches sehen wir z.B. bereits im Zuge der Umsetzung globaler Nachhaltigkeitsziele in Belarus, wo unter den Partnergruppen auf Anregung des Informationsministeriums der Republik Belarus in der nationalen Managementarchitektur der CSD-Leistung eine

³⁰ Die Medien müssen sich gegen gefälschte Informationen und Unprofessionalität vereinen - Entschließung des Medienforums [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objednitsja-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/>.

³¹ Pavel Legky: Das wichtigste Instrument im Kampf gegen ungenaue Informationen im Internet ist das Vertrauen der Menschen [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovernoj-informatsiej-v-internete-doverie-ljudej-317648-2018/>.

Medienexpertengruppe geschaffen wurde, die im Medienraum Informationsarbeit zu allen 17 Nachhaltigkeitszielen leistet.

Ein weiteres interessantes Beispiel in dieser Richtung ist der Gemeinsame Aktionsplan für 2019 zur Berichterstattung über das Exportpotential von Belarus in den Massenmedien, der im März dieses Jahres vom Informationsministerium der Republik Belarus und der Belarussischen Industrie- und Handelskammer unterzeichnet wurde, um "die Verbreitung objektiver Informationen über die Entwicklung der nationalen Exporte, die Stärkung der internationalen Kontakte belarussischer Unternehmen und den Eintritt ihrer Produkte in neue Märkte" zu fördern³². Grundbestandteil dieser Interaktion zwischen Medien und Experten sollte eine Reihe von Seminaren für Journalisten sein, die sich mit außenwirtschaftlichen Themen befassen, um nicht nur die Schlüsselprobleme der belarussischen Exportentwicklung hervorzuheben, sondern auch die Präsenz relevanter Wirtschaftsthemen in den belarussischen Massenmedien auf allen Ebenen - von zentral bis regional - zu fördern. Es sei daran erinnert, dass das Nationale Programm zur Unterstützung und Entwicklung der Exporte der Republik Belarus für die Jahre 2016-2020 unter seinen acht Hauptaufgaben die Forderung nach der **Förderung der Exportkultur in Form einer Konsolidierung im Massenbewusstsein der Bedeutung der Exporte für die Entwicklung des Landes und der Gesellschaft und der Erhöhung ihrer Priorität** enthält. In dieser Hinsicht ist die Verabschiedung eines gemeinsamen Aktionsplans durch das Informationsministerium und die Belarussische Industrie- und Handelskammer zur Hervorhebung des Exportpotentials von Belarus im Mediensektor ein sehr wichtiger und notwendiger Schritt.

In diesem Zusammenhang verdient das Thema der Interaktion zwischen Medien und Expertengemeinschaften auf regionaler Ebene, einschließlich der Umsetzung der Politik der internationalen Zusammenarbeit der belarussischen Regionen, eine gesonderte Diskussion. Es geht darum, dass "regionale Medien ihre einzigartige Nische besetzen, in der weder nationale noch internationale Medien konkurrieren können"³³. Aber gleichzeitig "fehlt es trotz der starken Entwicklung des Medienraums immer noch an Inhalten, die das absolute

³² Das Informationsministerium und das BelCCI unterzeichneten einen Plan für gemeinsame Aktionen zur Medienberichterstattung über belarussische Exporte [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-po-osvescheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/>.

³³ Digitalisierung trägt dazu bei, das Niveau der regionalen Medien zu erhöhen - Einfach [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>.

Vertrauen des Publikums genießen würden"³⁴. Und dies unter den Bedingungen, unter denen sich das thematische Spektrum, in dem die belarussische Regionalpresse aufgebaut werden soll, in den letzten Jahren außerordentlich schnell erweitert hat. Dies sind nur die Bereiche, die die Geographie der internationalen Zusammenarbeit der Regionen von Belarus hervorheben, die in den letzten Jahren entstanden sind und die in den regionalen Medien angemessen wiedergegeben werden sollten, um zur wirksamen Lösung der hier auftretenden Probleme beizutragen:

1) Entwicklung einer groß angelegten wirtschaftlichen Integration mit den Regionen der Länder der Eurasischen Wirtschaftsunion und insbesondere mit den konstituierenden Einheiten der Russischen Föderation innerhalb des Unionsstaates sowie mit den Regionen der Gemeinschaft Unabhängiger Staaten;

2) Ausweitung der umfassenden Zusammenarbeit mit den Regionen der Europäischen Union und insbesondere im Rahmen der Initiative Östliche Partnerschaft sowie mit den Regionen der Länder des Nachbarschaftsgürtels - Polen, Litauen, Lettland;

(3) Vertiefung der Zusammenarbeit mit Regionen von Ländern, die am Ein-Gürtel-Einweg-Megaprojekt teilnehmen, und insbesondere mit Provinzen, autonomen Regionen und Städten der Volksrepublik China;

4) weitere Intensivierung der Handels- und Wirtschaftsbeziehungen mit den Regionen der Länder des "fernen Bogens" - Südostasien, Naher Osten, Afrika, Lateinamerika - und insbesondere mit den Regionen, in denen ein beträchtliches Potenzial für eine für beide Seiten vorteilhafte interregionale Zusammenarbeit besteht.

Die Republik Belarus geht davon aus, dass die Rolle der traditionellen regionalen Massenmedien immer wichtiger werden wird, da "die erfolgreiche Entwicklung jeder Region vom Informationsraum als Ganzes abhängt, von der Fähigkeit, sich schnell an den schnell wachsenden Markt der Kommunikationstechnologien anzupassen"³⁵. Deshalb braucht es auch hier

³⁴ Das Vertrauen des Publikums kann durch die Bezirksausgaben von Melnikov [Elektronische Ressource] mit außergewöhnlicher Wahrhaftigkeit aufrechterhalten werden. - - 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-izdanija-mogut-podderzivat-iskljuchitelnoj-pravdivostiju-melnikova-338797-2019/>.

³⁵ Die Rolle der lokalen Medien in der sozio-ökonomischen Entwicklung der Regionen wird bei einem nationalen Treffen [Elektronische Ressource] diskutiert. - - 2019. -URL: <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskoy-razvitiy-regionov-obsudjat-na-respublikanskom-soveschaniy-337842-2019/>.

bereits heute spezifische Informationsstrategien zu internationalen Regionalthemen, die den Einflussbereich eines bestimmten Medienunternehmens durch die hohe Qualität seines Medienprodukts deutlich erweitern können.

FOR AUTHOR USE ONLY

Von der Strategie zur Anziehung ausländischer Investitionen zur internationalen Zusammenarbeit

Bereits 2018 begann die Republik Belarus zusammen mit internationalen Experten, Regierungsstellen, Wissenschaft und Wirtschaft mit der Arbeit an einem Entwurf für eine Strategie zur Gewinnung ausländischer Direktinvestitionen bis 2035. Im Vorstadium der Vorbereitung des Dokuments wurde die Analyse der nationalen Gesetzgebung, der Strafverfolgungspraxis, der institutionellen Faktoren, der Erfahrungen ausländischer Länder im Bereich der Investitionen durchgeführt. Nach der Absicht der Entwickler sollte die Strategie langfristige Ziele, Zielsetzungen, Grundsätze, Richtungen und erwartete Ergebnisse der Anziehung ausländischer Investitionen unter Berücksichtigung der Prioritäten der sozioökonomischen Entwicklung von Belarus definieren. So definiert sie als langfristige Ziele die Verbesserung des Investitionsklimas, die Erhöhung des Zuflusses ausländischer Direktinvestitionen in die Wirtschaft des Landes, die Entwicklung der Infrastruktur, auch durch den Mechanismus der öffentlich-privaten Partnerschaft, und die Steigerung der Effizienz der Investitionstätigkeit. Diese Strategie soll in vier Stufen umgesetzt werden: 1) 2019-2020; 2) 2021-2025; 3) 2025-2030; 4) 2031-2035. Gleichzeitig "wird für jede Etappe ein Massnahmenplan ausgearbeitet, in dem die zuständigen staatlichen Organe, die Bedingungen für die Umsetzung der Massnahmen und deren Ergebnisse festgelegt werden"³⁶.

Die Umsetzung dieser Strategie dürfte dazu führen, dass Belarus im Doing-Business-Rating der Weltbank zu einem der ersten dreißig Länder der Welt mit dem besten Geschäftsklima wird und zu den ersten dreißig Ländern der Welt gehört:

1) Bewertung der globalen Wettbewerbsfähigkeit durch das Weltwirtschaftsforum;

2) Bewertung der weltweiten Wettbewerbsfähigkeit des internationalen Instituts für Managemententwicklung;

³⁶ NAIP schlägt vor, den Entwurf einer Strategie zu diskutieren, um ausländische Direktinvestitionen in Belarus anzuziehen [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/naip-predlagaet-obsudit-proekt-strategii-privlechenija-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-belarus-337734-2019/>.

3) Internationaler Index der Attraktivität eines Landes für Risiko- und Direktinvestitionsfonds von Ernst & Young.

Hochtechnologische und wissensintensive Industrien, Logistik, Transport und digitale Infrastruktur, der Finanzsektor, der soziale Bereich - durch Public-Private-Partnership-Projekte - und die Tourismusindustrie gelten als vielversprechende Bereiche, um ausländische Direktinvestitionen in die belarussische Wirtschaft anzuziehen. Darüber hinaus ist geplant, "ein Paket zusätzlicher Präferenzen für die Ansiedlung industrieller Kleinst-, Klein- und Mittelunternehmen durch inländische Unternehmen und ausländische Investoren in Gebieten mit schwierigen wirtschaftlichen Bedingungen zu bilden"³⁷.

Die erste "Schwalbe" in dieser Hinsicht kann als ein Präsidialerlass "Über die Entwicklung des Orsha-Bezirks Vitsebsk woblast" betrachtet werden, der das Interesse von Investoren an der Region ernsthaft angekurbelt hat. Insbesondere nach Erlass des Dekrets "wandten sich vier Investoren mit Vorschlägen für die Umsetzung verschiedener Projekte am Produktionsstandort des ehemaligen Werks für Stahlbetonprodukte an den Distriktvorstand. <...> Der Aufbau von Produktionsanlagen für Vliesstoffe, Pellets und Möbel ist im Gange. Das Orshaer Forstunternehmen verwirklicht den Plan nach der Organisation der neuen Produktion mit der tiefen Bearbeitung des Holzes, einschließlich den Bau der Abteilung nach der Produktion der Pellets"³⁸. Darüber hinaus wurden bereits Verhandlungen mit Vertretern eines chinesischen Logistikunternehmens geführt, um ein Joint Venture in der Region zu gründen.

Mit Hilfe des geplanten Instrumentariums der Strategieumsetzung, d.h. der Arbeit an der Verbesserung der Investitionsgesetzgebung, der Vereinfachung der Verwaltungsverfahren für Unternehmen, der weiteren Digitalisierung aller Prozesse, um subjektives Herangehen an die Problemlösung in Zukunft so weit wie möglich auszuschließen, will Belarus bis 2025 das Volumen der Anziehung ausländischer Direktinvestitionen auf Nettobasis verdoppeln. "Es ist auch geplant, aktiv daran zu arbeiten, ausländische Investitionen anzuziehen und das Investitionspotential von Belarus im Ausland zu fördern, unter anderem durch Veranstaltungen wie Wirtschaftstage in Belarus, Investitionsforen, Konferenzen,

³⁷ Belarus beabsichtigt, die Attraktivität ausländischer Direktinvestitionen bis 2025 zu verdoppeln [Elektronische Ressource]. - -- 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostrannyh-investitsij-338382-2019/>.

³⁸ Bogatschewa, O. Dekret über die Entwicklung des Kreises Orsha steigerte das Interesse der Investoren an der Region - Isachenko / O. Bogatschewa // [Elektronische Ressource]. - -- 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/ukaz-o-razviti-orschanskogo-rajona-povysil-interes-investorov-k-regionu-isachenko-336516-2019/>.

Treffen mit Unternehmen".³⁹sowie den Ausbau der Zusammenarbeit mit führenden internationalen Finanzorganisationen.

In der Sprache der Zahlen bedeutet dies, dass in der ersten Phase der Strategieumsetzung - 2019-2020 - das Volumen der ausländischen Direktinvestitionen mindestens eineinhalb Milliarden Dollar jährlich betragen soll, und in der zweiten Phase - bis 2025 - drei Milliarden Dollar. Erinnern Sie sich daran, dass im Jahr 2018 ausländische Investoren 10,8 Milliarden Dollar in den realen Sektor der belarussischen Wirtschaft investiert haben, mit Ausnahme von Banken, von denen der Großteil an Geschäftseinheiten in Russland, Großbritannien und Zypern ging. Gleichzeitig "beliebte sich der Zufluss ausländischer Direktinvestitionen auf 8,5 Milliarden Dollar, das sind 78,7% aller ausländischen Investitionen"⁴⁰. Und es wurde festgestellt, dass die Ausgaben für den Kauf von Maschinen und Ausrüstungen stark anstiegen, darunter so große Investitionsprojekte wie die Modernisierung von Ölraffinerien, der Bau eines Kernkraftwerks sowie die Projekte Belaruskali und Slavkali.

Bei den Anhörungen im belarussischen Parlament zu den rechtlichen und praktischen Aspekten der Verbesserung des Investitionsklimas in Belarus im November 2018 wurde festgestellt, dass die bisherige Struktur der ausländischen Direktinvestitionen den Wunsch des ausländischen Kapitals zeigt, sich weiterhin "in den sich rasch erholenden Wirtschaftssektoren durchzusetzen". Zunächst einmal geht es um Handel und Dienstleistungen. Unsere Aufgabe ist es, uns nach und nach auch auf den Industrie-sektor neu auszurichten"⁴¹. Zu diesem Zweck ist geplant, die Arbeit der Nationalen Agentur für Investitionen und Privatisierung so umzugestalten, dass sie zu einem vollwertigen "One Window" für Investoren wird, sowie der Investitionspolitik auf der Ebene der Regionen viel mehr Aufmerksamkeit zu widmen, wo es notwendig ist, Investitionsstandorte mit fertiger Transport- und Ingenieurinfrastruktur vorzubereiten. Was den Ausbau der Zusammenarbeit mit führenden internationalen Finanzorganisationen betrifft, so eröffnen sich insbesondere in Zusammenarbeit mit deren Vertretern, wie der

³⁹ Im Jahr 2019 plant Belarus, auf Nettobasis mindestens 1,6 Milliarden Dollar an ausländischen Direktinvestitionen anzuziehen [Elektronische Ressourcen]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2019-godu-privlech-ne-mence-16-mlrd-piina-chistoj-osnove-350482-2019/>.

⁴⁰ Im Jahr 2018 investierten ausländische Investoren 10,8 Milliarden Dollar in die Wirtschaft von Belarus [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2018-godu-v-lozhili-v-ekonomiku-belarusi-108-mlrd-336490-2019/>.

⁴¹ Belarus rechnet damit, seine Investitionen bis 2025 zu verdoppeln [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-udvoit-objem-investitsij-k-2025-godu-325426-2018/>.

Eurasischen Entwicklungsbank und der **Asiatischen Infrastruktur-Investitionsbank**, interessante Perspektiven.

Die Eurasische Entwicklungsbank (EDB) ist eine internationale Finanzinstitution, die im Januar 2006 von Russland und Kasachstan gegründet wurde, um die Entwicklung von Marktwirtschaften in den Mitgliedsstaaten, ihr nachhaltiges Wirtschaftswachstum und den Ausbau der gegenseitigen Handels- und Wirtschaftsbeziehungen zu fördern. Neben Armenien, Kasachstan, Kirgisistan, Russland und Tadschikistan ist auch die Republik Belarus Mitglied. Es sei darauf hingewiesen, dass sich die Bank in den letzten Jahren sehr erfolgreich entwickelt hat, wie folgende Zahlen belegen: "Nach den Ergebnissen von 2018 stieg das Investitionsvolumen im Vergleich zu 2017 um das 2,5-fache und erreichte 1,6 Mrd. \$. Diese Zahl erreichte den höchsten Stand in der Geschichte der Bank <...>. Das Kreditportfolio wuchs um 48% auf 3,6 Milliarden Dollar und erreichte sein Fünffjahreshoch"⁴². Interessanterweise betrachtet die Bank das Jahr 2018 auch deshalb als erfolgreich, weil "die Kreditrückstellungen für die Unternehmensgruppe Alutech in Belarus wiederhergestellt wurden". Infolgedessen erhielt die Bank zusätzliche Einnahmen in Höhe von 10 Millionen Dollar⁴³. Und für 2019 plante die EDB, ihr Kreditportfolio auf 2,9 Milliarden Dollar zu erhöhen. "Zum 1. Juli [2019] belief sich das aktuelle Investitionsportfolio auf 3,7 Milliarden Dollar <...>. Zum 30. Juni 2019 wuchs das Vermögen der EDB um \$458 Millionen oder 12,3% auf \$4,2 Milliarden"⁴⁴.

Was die Republik Belarus betrifft, so hat sie im Zeitraum der Zusammenarbeit mit der Eurasischen Entwicklungsbank bereits 30 Projekte im Wert von etwa einer Milliarde Dollar durchgeführt. Was den heutigen Tag betrifft, "erwägt die Bank derzeit Investitionsprojekte belarussischer Industrieunternehmen, die auf die Modernisierung der bestehenden und die Schaffung neuer Produktionsanlagen, auch unter Einsatz von V- und VI-Technologien,⁴⁵ abzielen. Diese Richtung der Eurasischen Entwicklungsbank wird durch den im Mai 2019 unterzeichneten Darlehensvertrag bestätigt, der der

⁴² Belyaninov: Es ist äußerst wichtig für die EDB, Projekte mit den nationalen Währungen der EAG-Länder zu finanzieren [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beljjaninov-eabr-krajne-vazhno-finansirovat-proekty-s-ispolzovanjem-natsvaljut-stran-eaes-345396-2019/>.

⁴³ Die EDB plant, ihr Kreditportfolio im Jahr 2019 auf 2,9 Milliarden USD [Elektronische Ressource] zu erhöhen. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-planiruet-rost-kreditnogo-portfelja-v-2019-godu-do-29-mlrd-345498-2019/>.

⁴⁴ Das Volumen des Investitionsportfolios der EDB überstieg am 1. Juli 8 Milliarden Dollar [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-investitsionnogo-portfelja-eabr-na-1-ijulja-prevysil-8-mlrd-354493-2019/>.

⁴⁵ Treffen mit Andrey Belyaninov [Elektronische Ressource], Vorsitzender des EDB-Vorstands. - - 2019. - URL: <http://government.by/ru/content/8785>.

belarussischen Seite 100 Millionen US-Dollar zur Finanzierung von Betriebskapital und des Investitionsprogramms von Belaruskali zu für beide Seiten vorteilhaften Bedingungen zur Verfügung stellt. Und heute sind in Zusammenarbeit zwischen der EDB und der Republik Belarus insgesamt "mehr als sechs Projekte mit unterschiedlichen Beträgen in verschiedenen Sektoren in Betrieb"⁴⁶. Syndikatskreditverträge wurden mit solchen belarussischen Banken wie JSC Belgazprombank und JSC JSSB Belarusbank abgeschlossen, Kreditlinien wurden für Handelsfinanzierung und Unterstützung kleiner und mittlerer Unternehmen eröffnet.

Und aktive Verhandlungen über die Beteiligung der EDB an der Belinvestbank sind derzeit im Gange. In diesem Zusammenhang ist daran zu erinnern, dass die Belinvestbank im Oktober 2018 mit Hilfe der EDB einen Konsortialkredit für ein Jahr in Höhe von 20 Millionen Dollar aufgenommen hat, dessen Mittel "zur Finanzierung von Handelsverträgen der Kunden der Belinvestbank im Zusammenhang mit der Lieferung von Waren, Ausrüstung und Dienstleistungen aus der Russischen Föderation nach Belarus bereitgestellt werden".⁴⁷die die Entwicklung von kleinen und mittleren Unternehmen in unserem Land fördert, einem Segment, das in absehbarer Zeit zu einem der Motoren des Wirtschaftswachstums werden dürfte.

Im Allgemeinen zieht die EDB mehrere Projekte in Bezug auf Belarus in Betracht - im Straßensektor, im Wohnungsbau und bei kommunalen Dienstleistungen sowie im Energiesektor. So ist die Bank am bevorstehenden Wiederaufbau von Straßen in Belarus interessiert: Grenze zu Russland - Gomel - Kobrin; Minsk - Vitsebsk. "Der Preis für den Wiederaufbau der Straße kann zwischen 150 und 450 Millionen Euro liegen"⁴⁸. Die EDB kann sich auch am Vertrag über den Kauf von zehn 5-teiligen elektrischen Stadler-Zügen für internationale Business-Class-Linien durch die Belarussische Eisenbahn beteiligen. Die Auslieferung des ersten elektrischen Zuges ist für Ende 2020 geplant. Und da die Parteien planten, für diesen Fall Kreditmittel führender ausländischer Banken anzuziehen, kündigte die Eurasische Entwicklungsbank

⁴⁶ Die EDB wird 100 Millionen Dollar zur Finanzierung von Betriebskapital und des Investitionsprogramms Belaruskali [Elektronische Ressource] bereitstellen. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-vydelit-100-mln-na-finansirovanie-oborotnogo-kapitala-i-investprogrammy-belaruskalija-347439-2019/>.

⁴⁷ Die Belinvestbank zog einen Konsortialkredit von der Eurasischen Entwicklungsbank [Elektronische Ressource] an. - - 2018. - URL: <https://www.belinvestbank.by/about-bank/article/n-Belinvestbank-privlek-sindiczirovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-banka-razvitiya>.

⁴⁸ EDB erwägt Beteiligung an der Finanzierung des Wiederaufbaus der Straßen M10 und M3 in Belarus [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivat-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruktsii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>.

bereits im Februar 2019 ein hohes Maß an Bereitschaft für ihre Beteiligung an diesem Investitionsprojekt an. Im Energiesektor geht es um den Bau von Gasturbinengeneratoren für das belarussische Kernkraftwerk in Belarus. Darüber hinaus ist der EDB an einer Zusammenarbeit mit dem belarussischen Hochtechnologiepark interessiert, um mit seinen Partnern präsent zu sein. Insbesondere "sprechen wir über ein russisches Unternehmen, das bei der HTP ansässig werden könnte"⁴⁹.

Um auf das Darlehensabkommen über Belaruskali zurückzukommen: Es wird dem belarussischen Unternehmen zweifellos helfen, ein Großprojekt zum Bau des Petrikovsky Bergbau- und Verarbeitungswerks umzusetzen, das zur Steigerung der Kaliproduktionskapazität in Belarus beitragen wird. Ein weiterer interessanter Aspekt der Aktivitäten der EDB in Belarus betrifft die Zusammenarbeit der Bank mit dem chinesisch-weißrussischen Industriepark "Great Stone". Im Februar 2019 unterzeichneten die Parteien eine Kooperationsvereinbarung, die weite Perspektiven für eine Zusammenarbeit eröffnet und eine enge Partnerschaft bei der Anwerbung strategischer Investoren für den Park sowie bei der Finanzierung einzelner Projekte vorsieht. Insbesondere "ist die Bank daran interessiert, in den Bau der Infrastruktur des Parks zu investieren"⁵⁰.

Was die **Asiatische Infrastruktur-Investitionsbank** (ABII) betrifft, so wurde die Republik Belarus im Januar 2019 Mitglied und war das erste Land in der europäischen Region, das mit dieser Finanzinstitution im Bereich der Infrastrukturfinanzierung zusammenarbeitete. Daran erinnern, dass der ABII auf Initiative der Volksrepublik China mit einem Satzungskapital von 100 Milliarden US-Dollar im Oktober 2014 gegründet wurde, um die infrastrukturellen Beschränkungen der wirtschaftlichen Entwicklung nicht nur in Asien, sondern auch darüber hinaus zu überwinden und die Finanzierung internationaler Entwicklungsinstitutionen wie der Internationalen Bank für Wiederaufbau und Entwicklung, der Europäischen Bank für Wiederaufbau und Entwicklung, der Europäischen Investitionsbank und der Eurasischen Entwicklungsbank zu stärken und zu ergänzen. Die größten Aktionäre der Bank sind heute China, Indien und Russland. Und in nur wenigen Jahren "hat sich die Mitgliedschaft im ABII von

⁴⁹ Die EDB ist an der Präsenz der belarussischen HTP [Elektronische Ressource] interessiert. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruktsii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>.

⁵⁰ "Der Große Stein und EDB werden zusammenarbeiten, um Investoren für den Park zu gewinnen [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-eabr-budut-vzaimodejstvovat-v-privlechenii-v-park-investorov-335625-2019/>.

57 auf 93 Länder ausgeweitet"⁵¹. Insbesondere hat sie kürzlich sechs neue souveräne Teilnehmer aufgenommen: Serbien, Libyen, Algerien, Ghana, Marokko und Togo.

Als solche "bilden regionale Finanzvereinbarungen eine neue Weltfinanzarchitektur und tragen zur globalen Finanzstabilität bei, indem sie die Funktion einer Kreditfazilität für Staaten übernehmen, die an diesen Finanzvereinbarungen teilnehmen, wenn sie Hilfe benötigen".⁵² Schon das Entstehen dieser westlich unabhängigen multilateralen Regionalbank wurde von einer überwältigenden Anzahl asiatischer Länder stark unterstützt. Darüber hinaus stellte die Gründung der neuen Bank "eine bedeutende Veränderung in der gegenwärtigen Struktur der multilateralen Entwicklungsinstitutionen in Asien und im Pazifikraum dar"⁵³. Tatsache ist, dass eine der wichtigsten Aufgaben des ABII der Bau einer neuen "Seidenstraße" innerhalb des Transportkorridors Westchina - Zentralasien - Europa sein sollte. Dies bedeutet, dass die Bank zur Erreichung ihrer erklärten Ziele in Bezug auf die Entwicklung von Integration und Infrastruktur, die den Anforderungen der asiatischen Region entsprechen, ihre Tätigkeitsbereiche und ihren Umfang rasch ausweiten muss.

Mit anderen Worten, das ABII sollte das Instrument sein, um den Prozess der regionalen Wirtschaftsintegration in Asien auf die multilaterale Ebene und darüber hinaus zu bringen, um die Konnektivität der dortigen Handels-, Wirtschafts- und Finanzbeziehungen zu verbessern und die Zusammenarbeit mit den am neuen Seidenstraßenprojekt beteiligten Partnern zu vertiefen. Und die ersten Schritte in diese Richtung sind von der neuen Bank bereits unternommen worden. In nur wenigen Jahren seines Bestehens hat ABII 24 Projekte im Wert von viereinhalb Milliarden Dollar finanziert. Und "in den nächsten Jahren plant die Bank, das durchschnittliche jährliche Kreditvolumen auf 4-6 Milliarden Dollar zu erhöhen, und dann - auf 10-15 Milliarden Dollar"⁵⁴. Insbesondere wurde im Februar 2019 der Leiter der ABII, D. D., zum Leiter der Bank ernannt. Likun

⁵¹ Die Asian Infrastructure Investment Bank wurde um 6 neue Mitglieder erweitert [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: <https://ekd.me/2018/12/aziatskij-bank-infrastrukturnyx-investicij-popolnilsya-6-novymi-chlenami/>.

⁵² Valkova, A.V. Asiatische Bank für Infrastrukturinvestitionen: neue Finanzinitiativen im asiatisch-pazifischen Raum / A.V. Valkova // Internationale Finanzen. Bankensystem. - - 2016. - - №1. - - C. 27.

⁵³ Klischin, V.V. Gründung der Asian Infrastructure Investment Bank als Instrument zur Verbesserung der Investitionsstrategie der Entwicklungsländer im asiatisch-pazifischen Raum / V.V. Klischin // Wirtschaft im Recht. Wirtschaftlich-juristische Zeitschrift. - - 2015. - - №1. - - C. 215.

⁵⁴ Belarus erwartet, die Asiatische Infrastruktur-Investitionsbank zur Kofinanzierung von Projekten [Elektronische Ressource] zu gewinnen. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-pri vlech-aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-k-sofinansirovaniju-proektov-322842-2018/>.

sagte, dass "die Bank plant, die Projektfinanzierung von 3,3 Mrd. USD im Jahr 2018 auf 4 Mrd. USD im Jahr 2019 zu erhöhen"⁵⁵. Gleichzeitig bleibt das Hauptkriterium für die Zuteilung von Mitteln die Qualität der Projekte. Und während die Bank beabsichtigt, sich auf die Finanzierung von Projekten in Asien, insbesondere in Pakistan, zu konzentrieren, werden ihre nächsten Schritte auf andere Länder der Welt ausgerichtet sein.

Deshalb ist Minsk der Ansicht, dass der Beitritt von Belarus zum ABII dem Land neue Chancen eröffnet, da die Ressourcen der Bank möglicherweise für die Entwicklung der chinesischen Initiative "One Belt, One Way" eingesetzt werden, in der auch unser Land Mitglied ist. Und diese Ressourcen können genutzt werden, "um die bestehenden Verkehrskorridore, die Energie- und städtische Infrastruktur, die Produktion und Logistik zu schaffen und zu verbessern".⁵⁶ im chinesisch-weißrussischen Industriepark "Great Stone" sowie für die Kofinanzierung von Projekten mit anderen internationalen Finanzinstitutionen. Darüber hinaus kann die Interaktion mit dem ABII für die Republik Belarus ein weiterer wichtiger Schritt zur Stärkung der Beziehungen der vertrauensbasierten, umfassenden strategischen Partnerschaft und der für beide Seiten vorteilhaften Zusammenarbeit mit der Volksrepublik China werden.

Die Asiatische Infrastruktur-Investitionsbank ist bereit, mit der Programmierung von Investitionsprojekten für Belarus zu beginnen, da ihr Mandat die Finanzierung der Infrastrukturentwicklung in den Bereichen Verkehr, Energie, Wohnungsbau und kommunale Dienstleistungen umfasst und die Urbanisierung im Mai 2019 während des ersten offiziellen Besuchs einer ABII-Delegation in unserem Land angekündigt wurde. Die belarussische Seite schlug der Bank vor, sich auf Projekte im Verkehrssektor als vorrangigen Bereich für kurzfristige Finanzierungen zu konzentrieren, da "Verkehrsprojekte die Verbindung zwischen verschiedenen Regionen von Belarus verbessern und eine Landbrücke zwischen West und Ost bilden, was voll und ganz einem der Schlüsselprinzipien der Bank zur Entwicklung und Aufrechterhaltung der Beziehungen mit der asiatischen Region entspricht"⁵⁷. Insbesondere geht es um die Finanzierung des Baus und Wiederaufbaus der Straßen M3 (Minsk-Vitebsk) und

⁵⁵ Die Asiatische Infrastruktur-Investitionsbank wird die Kreditvergabe an Projekte im Jahr 2019 um 20% erhöhen [Elektronische Ressource]. -- 2019. - URL: <https://www.vestifinance.ru/artikel/114547>

⁵⁶ Belarus ist der Asian Infrastructure Investment Bank [Electronic Resource] beigetreten. -- 2019. - URL: <https://belta.by/special/economics/view/belarus-vstupila-v-aziatskij-bank-infrastrukturyh-investitsij-333276-2019/>.

⁵⁷ Belarus lud die Asiatische Infrastruktur-Investitionsbank ein, Projekte im Verkehrssektor [Elektronische Ressource] zu prüfen. -- 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlozhila-aziatskomu-banku-infrastrukturyh-investitsij-rassmotret-proekty-v-transportnom-347465-2019>.

M1 (Grenze Brest-Minsk-Russland), wo heute "Investitionen in die Straßeninfrastruktur höchste Priorität haben". Außerdem erwägt ABII den Beitritt zum M10 [Gomel-Kobrin]-Projekt einer öffentlich-privaten Partnerschaft für den Wiederaufbau, an dem das Ministerium für Verkehr und Kommunikation jetzt aktiv arbeitet⁵⁸. Die Höhe der Finanzierung durch die Bank wird durch die Kosten des Projekts und die Fähigkeit der belarussischen Seite, diese Ressourcen zu absorbieren, bestimmt. Aber es ist schon jetzt klar, dass es sich hierbei um einen erheblichen Finanzierungsbetrag handelt.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁵⁸ Die Asiatische Infrastruktur-Investitionsbank könnte bis Ende des Jahres mit der Finanzierung von Projekten in Belarus beginnen [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-mozhet-nachat-finansirovanie-proektov-v-belarusi-do-kontsa-350838-2019/>.

Honorarkonsul-Institut: Projektspezifische Ausrichtung

Im Oktober 2017 fand in Minsk die erste Konferenz der Honorarkonsuln der Republik Belarus statt. Laut Statistik vertreten und verteidigen derzeit 80 Honorarkonsuln in 56 Ländern die Rechte und Interessen der belarussischen Bürger im Ausland. Zu ihren beruflichen Interessen gehören auch Aufgaben wie die Förderung freundschaftlicher Beziehungen, der Ausbau der Beziehungen mit dem Ausland in den Bereichen Politik, Handel und Wirtschaft, Investitionen, Kultur und Wissenschaft. Aus diesem Grund gehören zu den Konsularbezirken der Honorarkonsuln von Belarus in der Regel Industrie- und Finanzzentren, während Honorarkonsuln selbst in politischen und geschäftlichen Kreisen ihres Landes wohlverdiente Autorität genießen.

Die erste Konferenz brachte in der belarussischen Hauptstadt rund 60 Honorarkonsuln aus 45 Ländern der Welt zusammen, mit denen in enger Kommunikation auf höchster Ebene "vielversprechende Bereiche ihrer Arbeit, vor allem auf dem Gebiet des Außenhandels und der Anziehung ausländischer Investitionen" diskutiert wurden⁵⁹. In Belarus gilt die Rolle der Honorarkonsuln bei der Förderung der nationalen belarussischen Interessen auf der internationalen Bühne aus einer Reihe von Gründen als einzigartig. Einerseits besteht ihre unmittelbare Aufgabe darin, die Rechte und Interessen der belarussischen Bürger im Ausland zu schützen, denjenigen, die sich in Schwierigkeiten befinden, Hilfe zu leisten und die Interessen der Belarussen im Ausland zu vertreten. Andererseits nimmt ihre Rolle bei der Entwicklung bilateraler Kontakte in Wissenschaft, Bildung, Kultur und Sport, bei der Aktivierung von Kontakten zwischen regionalen Behörden sowie bei der Herstellung von Partnerschaftsbeziehungen ernsthaft zu. Von der Tribüne der Konferenz wurde das Institut der Honorarkonsuln als eine ernsthafte "Hilfe für unsere diplomatischen Vertretungen im Ausland, unsere Ministerien, Abteilungen, belarussischen Unternehmen, Industrie- und Handelskammern, wissenschaftlichen und kulturellen Institutionen" beschrieben⁶⁰.

⁵⁹ Zu den Ergebnissen der Ersten Konferenz der Honorarkonsuln der Republik Belarus [Elektronische Ressource]. - - 2017. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c12a5a4e0e51ecd5.html.

⁶⁰ Eröffnungsansprache des Ersten Stellvertretenden Außenministers der Republik Belarus A. Evdochenko auf der Ersten Konferenz der Honorarkonsuln der Republik Belarus (5. Oktober 2017, Minsk) [Elektronische Ressource]. - - 2017. - URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/b2e6f26f574a482e.html>.

Die belarussische Regierung betrachtet die bestehende Institution der Honorarkonsuln als einen wichtigen Mechanismus, um die Präsenz der Republik Belarus im Ausland auszubauen, neue Möglichkeiten für wirtschaftliches Wachstum zu finden, neue Partner für die Umsetzung einer neuen Strategie zur systematischen Diversifizierung des Außenhandels zu finden und gleichzeitig ihre besondere Rolle in "neuen Märkten, Ländern des "fernen Bogens" zu betonen⁶¹. Es sei daran erinnert, dass ein wichtiges Merkmal der Tätigkeit der Honorarkonsuln in den Gastländern darin besteht, dass sie als Vertreter der belarussischen Seite diese Mission unentgeltlich ausführen. Vielleicht hat dieser Faktor einen gewissen Einfluss auf die Tatsache, dass, wie auf der Konferenz in Minsk festgestellt wurde, "das Defizit an großen Einzelprojekten mit greifbaren Ergebnissen fortbesteht"⁶². Der Ausweg aus dieser Situation könnte darin bestehen, die wirtschaftliche Komponente der Honorarkonsuln zu aktivieren, um ihre Selbsterhaltungsfähigkeit zu erreichen. In diesem Zusammenhang gab die Konferenz in Minsk jedem Honorarkonsul den Vorschlag des belarussischen Außenministeriums bekannt, in naher Zukunft, vorläufig innerhalb von ein oder zwei Monaten, in Zusammenarbeit mit der beaufsichtigenden ausländischen Agentur ein persönliches Projekt mit konkreten handels- und wirtschaftspolitischen Auswirkungen für sich zu definieren.

Es sei darauf hingewiesen, dass der Honorarkonsul von Belarus bereits in einer Reihe von Ländern eine solche Praxis hat. So erweitern auf dem amerikanischen Kontinent die Honorarkonsuln der Vereinigten Staaten von Amerika, Brasiliens, Mexikos, Nicaraguas und Uruguays recht erfolgreich die Lieferung von weißrussischen Steinbruchausrüstungen, Traktoren, Reifen und Leinestoffen an diese Länder und arbeiten die Möglichkeiten der Schaffung gemeinsamer Montagewerke aus. Insbesondere sagte der Honorarkonsul von Belarus im brasilianischen Sao Paulo G. Goldshleger über das Interesse der brasilianischen Seite an einer Zusammenarbeit mit der PA Belorusneft in Bezug auf die Bereitstellung von Dienstleistungen für das belarussische Unternehmen in der seismischen Exploration und Radialbohrungen, über die Vorbereitung der Unterzeichnung einer Vereinbarung, die "dazu beitragen wird, die Preise für

⁶¹ Treffen mit Honorarkonsuln von Belarus [Elektronische Ressource]. - - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7548>.

⁶² Schlussrede des Außenministers der Republik Belarus V. Makei auf der ersten Konferenz der Honorarkonsuln der Republik Belarus (5. Oktober 2017, Minsk) [Elektronische Ressource]. - - 2017. - URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/bcc1cb0e38f84b03.html>.

Dienstleistungen wettbewerbsfähig zu machen und dem belarussischen Unternehmen zu einem erheblichen Gewinn zu verhelfen⁶³.

Die belarussische Seite setzt in dieser Hinsicht große Hoffnungen in die Wiederbelebung ihrer Honorarkonsuln in Asien, wo sie in fast allen Ländern der Vereinigung südostasiatischer Nationen sowie in Indien, Bangladesch, Nepal, Sri Lanka, Südkorea und Japan tätig sind. In Nepal zum Beispiel, das nach Plattformen für die Zusammenarbeit mit belarussischen Partnern im Bereich der Landwirtschaft sucht, "gibt es Interesse daran, in Belarus eine gemeinsame Produktion von Bioprodukten zu schaffen, die in europäische Länder exportiert werden könnten. Einige Rohstoffe werden aus Nepal geliefert, während andere in Belarus produziert werden⁶⁴. Die Durchführung eines solchen gemeinsamen Projekts dürfte einen konkreten Beitrag zur Stärkung des belarussisch-nepalesischen Handels und der wirtschaftlichen Zusammenarbeit mit dem Honorarkonsul von Belarus in Kathmandu A.R.S. Parajuli leisten.

Ein weiteres interessantes Beispiel in diesem Sinne ist die Tätigkeit des Honorarkonsuls von Belarus auf den Philippinen A.M. Ablan, der gleichzeitig der Vertreter der belarussischen Industrie- und Handelskammer in diesem Land und Gastgeber der Fernsehsendung über soziale Gerechtigkeit und Schutz der Interessen der Bürger des Fernsehsenders "Global News Network" ist, der seine Programme in die Länder Südasiens ausstrahlt. Die harmonische Kombination solcher beruflichen Interessen half ihr, erstens direkt zum Sieg des belarussischen Herstellers bei der Ausschreibung für die Lieferung von Reifenprodukten auf den philippinischen Markt und zweitens zur Bildung eines positiven Bildes von Belarus in der gesamten Region beizutragen.

Dieses Beispiel ist ein gutes Beispiel für die Schlussfolgerung, dass der Honorarkonsul eine Person ist, die neue Kooperationsmöglichkeiten eröffnet, die das Geschäft in dem Land kennt, in dem sie lebt, die Nischen kennt, in die belarussische Exporteure mit ihren Produkten kommen können. Deshalb sollte das Institut der Honorarkonsuln von Belarus in naher Zukunft offenbar nur zunehmen. Dies wird durch die Eröffnung des Honorarkonsulats von Belarus im französischen Bordeaux Ende September 2017 bestätigt, dessen Hauptaufgabe

⁶³ Dylenok, Yu. Brasilien ist an der Einfuhr von "Belorusneft"-Dienstleistungen interessiert / Yu. - - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/brazilija-zainteresovana-v-importe-uslug-belorusnefti-269669-2017/>.

⁶⁴ Sergeeva, V. Nepal ist an der Schaffung einer gemeinsamen Produktion von Bioprodukten in Belarus interessiert / V. Sergeeva // [Elektronische Ressource]. - - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/nepal-zainteresovan-v-sozdanii-v-belarusi-sovmestnogo-proizvodstva-organicheskikh-produktov-269734-2017/>.

"die Förderung der wirtschaftlichen Zusammenarbeit durch Kontakte zwischen Wirtschaftskreisen beider Länder, die Durchführung gemeinsamer Projekte im Bereich Kultur und Bildung, konsularische und rechtliche Unterstützung der Bürger von Belarus"⁶⁵ in der Region Neu Aquitanien sein wird.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁶⁵ Zur Eröffnung des Honorarkonsulats von Belarus in Bordeaux [Elektronische Ressource]. - – 2017. -
Zugriffsmodus: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/ecccbe4e74b16259.html. - Zugriffsdatum:
08.10.2017.

Kultur und Massenbewusstsein exportieren

Im nationalen Programm der Unterstützung und Entwicklung des Exports der Republik Belarus für die Jahre 2016-2020 unter acht Hauptaufgaben, zusammen mit der Diversifizierung der Handels- und Wirtschaftsbeziehungen mit verschiedenen Ländern und Regionen, der Optimierung der Gesetzgebung im Bereich der Exportunterstützung, der Stimulierung der Exporteure von Waren und Dienstleistungen zur Erweiterung der Warennomenklatur und der Arten der erbrachten Dienstleistungen, der Verbesserung der Herangehensweisen an die Arbeit mit kleinen und mittleren Unternehmen im Bereich des Exports, der Bildung von Bedingungen für die Stimulierung von Nicht-Roh- und Hochtechnologie.⁶⁶

Das Erscheinen einer solchen Aufgabe, die zu den strategisch wichtigsten in einem Regierungsdokument der höchsten Ebene gehört, ist, wie wir annehmen müssen, kein Zufall. Wie Sie wissen, bilden die Exporte die Grundlage der offenen belarussischen Wirtschaft, da sie dem Land Devisen, Gewinne für Unternehmen und Steuern für den Haushalt von Belarus liefern. In seiner Ansprache an das belarussische Volk und die Nationalversammlung im April 2016 hieß es: "Die wichtigste Priorität, die Priorität unter den Prioritäten, war und bleibt der Export, sein Wachstum und notwendigerweise seine Diversifizierung⁶⁷. Die Ergebnisse der letzten fünf Jahre (2011-2015) haben jedoch eine Reihe von Faktoren aufgezeigt, die das Wachstum und die Optimierung der belarussischen Exportstruktur behindern. Dazu gehören die langsame Entwicklung neuer Märkte, die geringe Wettbewerbsfähigkeit einheimischer Produkte, der Produktivitätsrückstand gegenüber den fortgeschrittenen Ländern, die unzureichende Nutzung von Wettbewerbsvorteilen, die Ausrichtung der belarussischen Industrieproduktion auf externe Ressourcen, das Fehlen einer breiten Palette innovativer Exportprodukte, die mangelnde Bereitschaft der sektoralen und territorialen Managementstrukturen, schnell auf Veränderungen der Marktbedingungen zu reagieren und Produkte auf neuen Märkten aktiv zu fördern. Dies geschieht vor dem Hintergrund einer Zunahme der weltweiten

⁶⁶ Nationales Exportunterstützungs- und Entwicklungsprogramm der Republik Belarus für 2016 - 2020 [Elektronische Ressource]. - - 2016. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/fileaff83a3fc04eb9c0.PDF>.

⁶⁷ Ansprache mit der jährlichen Botschaft an das belarussische Volk und die Nationalversammlung [Elektronische Ressource]. - - 2016. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/aleksandr-lukashenko-21-aprelja-obratitsja-s-ezhegodnym-poslaniem-k-belorusskomu-narodu-i-natsionalnomu-13517/.

Verkäufe von Waren und Dienstleistungen unter Einsatz von Informations- und Kommunikationstechnologien, die die auf traditionellem Wege verkauften belarussischen Exportgüter teilweise verdrängen.

Deshalb heißt es in den Programmdokumenten der sozialen und wirtschaftlichen Entwicklung der Republik Belarus für die Jahre 2016-2020, dass in den kommenden fünf Jahren die außenwirtschaftliche Tätigkeit, die die Umsetzung einer multisektoralen Außenpolitik und die Erreichung eines nachhaltigen Wachstums des Exportpotentials der belarussischen Wirtschaft voraussetzt, "darauf abzielen wird, das Gleichgewicht des Außenhandels auf der Grundlage eines fortgeschrittenen Exportwachstums, der Nutzung der Wettbewerbsvorteile des Landes, der effektiven Teilnahme an der internationalen Arbeitsteilung und des geistigen Eigentums sicherzustellen". Um schließlich das Volumen der belarussischen Exporte von Waren und Dienstleistungen um das 1,21- bis 1,25-fache zu steigern und den Umfang der Exporte von in Belarus hergestellten Industrieprodukten auf 65 % zu erhöhen.

Die Lösung der so komplexen Probleme ist nur möglich, wenn alle inländischen Produzenten von Gütern und Dienstleistungen in die Außenwirtschafts- und Exportaktivitäten einbezogen werden, unabhängig vom Umfang der Produktion und der Eigentumsverhältnisse. Aber hier ist, was die Zahlen sagen: "In unserem Land gibt es mehr als zweiundzwanzigtausend Wirtschaftssubjekte, aber nur achttausendachthundert sind an Exportaktivitäten beteiligt"⁶⁸. Mit anderen Worten: Zwei Drittel der belarussischen Unternehmen, Gesellschaften und Firmen bleiben außerhalb der Sphäre der internationalen geschäftlichen Zusammenarbeit. Mit anderen Worten, zwei Drittel der belarussischen Unternehmen bleiben außerhalb der internationalen geschäftlichen Zusammenarbeit, während zwei Drittel der belarussischen Firmen außerhalb des Rahmens der internationalen geschäftlichen Zusammenarbeit bleiben. Die Exportkapazität des Landes hängt auch vom "Erfolg des Übergangs zu einer innovationsfreundlichen Wirtschaft, der Schaffung eines günstigen institutionellen Umfelds, dem Investitions- und Geschäftsklima, der Verringerung der Importintensität der Produktion und dem Wachstum des Humankapitals"⁶⁹ ab. All diese Probleme müssen in einem Umfeld zunehmender Globalisierung, internationaler Integration und Internationalisierung von Produktion und Konsum

⁶⁸ Abschrift der Annäherung an die Presse des Außenministers der Republik Belarus V. Makei im Rahmen der Teilnahme an der Versammlung der Geschäftskreise der Republik Belarus [Elektronische Ressource]. -- 2016. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/e19c618d70541f42.html>.

⁶⁹ Ansprache von Vladimir Makei, Außenminister der Republik Belarus, auf der XVII. Versammlung der Geschäftsgemeinschaft der Republik Belarus "Herausforderung an die Krise" (2. März 2016, Minsk) [Elektronische Ressource]. -- 2016. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/e19c618d70541f42.html>.

angegangen werden. Nur Träger einer hohen Exportkultur sind ihnen gewachsen, die nur unter aktiver Beteiligung der Medienstrukturen in das Massenbewusstsein eingebracht werden können.

Es ist geplant, dieses Problem in mehreren Richtungen zu lösen. So ist im Rahmen der Priorität 1 "Optimierung des nationalen Systems der Exportunterstützung und -entwicklung" zur Stärkung der Position von Belarus auf vielversprechenden Weltmärkten geplant, ein umfassendes nationales System der Exportunterstützung zu bilden, das nicht nur finanzielle, organisatorische, Marketing-, Handels- und politische, diplomatische, sondern auch Informationsinstrumente nutzt. Entsprechend dieser Priorität werden nicht nur Maßnahmen wie die Systematisierung des ordnungspolitischen und rechtlichen Rahmens, die Einführung neuer Ansätze für die Ausbildung und Vermittlung von Personal im Exportsektor, Änderungen in der Form der organisatorischen Unterstützung für den Export von Gütern und Dienstleistungen, die Modernisierung der Finanzierungsmechanismen für die Exportunterstützung, die Entwicklung nichtfinanzieller Instrumente zur Exportunterstützung und die Nutzung des Potentials von Ausstellungs-, Messe- und Kongressaktivitäten umgesetzt, sondern auch die Informations- und Kommunikationstechnologien deutlich gestärkt.

Im Rahmen der Priorität 6 "Entwicklung des innovativen Exports durch Steigerung des Exports wissensintensiver Produkte und Technologien", deren Maßnahmen zur Intensivierung der Rohstoffstruktur des Exports, zur Steigerung des Exportvolumens von Produkten der tiefen Verarbeitung, modernen Werkstoffen und Fertigprodukten mit verbesserten Eigenschaften, zur Entwicklung des Exports technisch und technologisch komplexer Produkte beitragen werden, ist zur Festigung der innovativen Spezialisierung des belarussischen Exports die Entwicklung der nationalen Informations- und Kommunikationstechnologien vorgesehen.

Exporte in ferne Bogenländer als wichtiger Faktor für Entwicklung

Die Zusammenarbeit mit den Ländern des so genannten fernen Bogens - Asien, Afrika und Lateinamerika - ist eine der Prioritäten der Multivektor-Außenpolitik der Republik Belarus. Gleichzeitig ist eine der dringenden Aufgaben, vor denen die belarussische Wirtschaft heute steht, die Exporte in die weit entfernten Bogenländer zu steigern und ihr Volumen auf 30 Prozent der gesamten Lieferungen in ausländische Märkte zu bringen. Es ist ziemlich schwierig, sie zu lösen, da "85% unserer Exporte von 12-13 unserer Partner bestimmt werden und es fast keine Länder mit weitem Bogen gibt"⁷⁰. Nichtsdestotrotz kann diese Aufgabe gelöst werden, indem alle Möglichkeiten genutzt werden, die den belarussischen Exporteuren zur Förderung ihrer Waren und Dienstleistungen zur Verfügung stehen, sowohl im Hinblick auf die Sicherung ihrer Positionen auf den bereits entwickelten Märkten Asiens, Afrikas und Lateinamerikas als auch im Hinblick auf die Erschließung neuer Märkte. Belarussische Wirtschaftseinheiten, die versuchen, ihre Lieferungen in Nicht-GUS-Länder zu diversifizieren, haben Beispiele für einen solchen kompetenten Ansatz zur Erreichung dieses Ziels.

Nehmen Sie die Produzenten von belarussischen Agrarprodukten. In drei Quartalen des Jahres 2019 lieferten sie ihre Waren für fast 4 Milliarden Dollar in 94 Länder. Sie "entdeckten 11 neue Märkte, darunter Afghanistan, Pakistan, Thailand, Angola, Benin, Kenia, Kuba, Albanien, Bosnien und Herzegowina"⁷¹. Und wir haben nicht die Absicht, uns auf unseren Lorbeeren in dieser Richtung auszuruhen und die Märkte für eine Vielzahl von Produktgruppen weiterhin beharrlich auszubauen. Insbesondere "wird aktiv an der Zertifizierung von weißrussischem Rindfleisch für den türkischen Markt gearbeitet (es besteht die Möglichkeit, dass bis Ende dieses Jahres [2019] die ersten Lieferungen erfolgen

⁷⁰ Das Nationale Marketing-Zentrum sieht Schwierigkeiten bei der Steigerung der Exporte in die Länder des Fernen Bogens [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-vidit-slozhnosti-s-uvlicheniem-eksporta-v-strany-dalnej-dugi-369792-2019/>.

⁷¹ Die Exporte von belarussischen Agrarprodukten stiegen von Januar bis September um 4,1% [Elektronenquelle]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-janvare-sentjabre-vyros-na-41-368669-2019/>.

und eine Probeflieferung mit ähnlichen Waren in den Iran erfolgt, wo es seit fast 7 Jahren keine Lieferungen mehr gab)⁷².

Was die Fleisch- und Milchprodukte betrifft, so plant das Ministerium für Landwirtschaft und Ernährung der Republik Belarus bis Ende 2019 eine Steigerung der Exportlieferungen um mindestens fünf Prozent. Die Industrie beabsichtigt, einen solchen Indikator "nicht nur durch die Erhöhung der Zahl der Länder, sondern auch durch die Erweiterung der Produktpalette zu erreichen: Zusätzlich zu den traditionellen Positionen konzentrieren wir uns auf die Geschmackspräferenzen der Verbraucher in anderen Ländern, in Übereinstimmung mit dieser und bauen eine Linie ihrer Produkte⁷³. Darüber hinaus ist geplant, bis Ende 2019 mit den Lieferungen von Rübenpressen aus Weißrussland nach China im Rahmen von Direktverträgen zu beginnen. "Unter den weißrussischen Zuckerrübenschnitzelherstellern, die für Lieferungen nach China akkreditiert sind, befinden sich die offenen Aktiengesellschaften Zhabinkovsky Zuckerfabrik, Skidelsky Zuckerfabrik, Gorodeysky Zuckerfabrik und Slutsk Zuckerraffinerie⁷⁴.

Die Unternehmen des Bellesbumprom-Konzerns erschließen auch 2019 gezielt neue Märkte. In den neun Monaten dieses Jahres erstreckte sich die geographische Verteilung ihrer Exporte auf 69 Länder, von denen 15 neu sind. Darunter sind Kamerun, Ägypten, Ghana, Nigeria und Kenia. Auch die Lieferungen auf den asiatischen Markt entwickeln sich. Die Produkte werden nach China, Indien, Indonesien, Vietnam, Iran, Irak, Israel, Bahrain, Bangladesch und in die Vereinigten Arabischen Emirate exportiert⁷⁵. Gleichzeitig sollten wir die Möbelunternehmen, die Teil des Konzerns sind, gesondert erwähnen. Fast alle von ihnen sind Exporteure. Unter Berücksichtigung ungünstiger externer Faktoren ergreifen viele von ihnen unverzüglich Maßnahmen zur Erschließung neuer Märkte. Insbesondere hat JLLC ZOV-LenEuromebel mit der Lieferung von

⁷² Das Landwirtschaftsministerium rechnet damit, dass die Käseexporte im Jahr 2020 näher an 1 Milliarde Dollar heranrücken werden [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minselhozprod-rasschityvaet-priblizit-eksport-syrovo-k-1-mlrd-v-2020-godu-364726-2019/>.

⁷³ Das Ministerium für Landwirtschaft und Ernährung plant, die Exporte von Fleisch- und Milchprodukten bis 2019 um mindestens 5% zu steigern [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minselhozprod-planiruet-uvelichit-eksport-mjaso-molochnoj-produktsii-v-2019-godu-ne-menee-chem-na-5-369203-2019/>.

⁷⁴ Belarus plant, im Rahmen direkter Verträge [Elektronenquelle] bis Ende des Jahres mit den Lieferungen von Rübenschnitzeln nach China zu beginnen. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-do-kontsa-goda-nachat-postavki-v-kitaj-svekllovichnogo-zhoma-po-prjamym-dogovorom-368796-2019/>.

⁷⁵ Die Exporte der Unternehmen aus Bellesbumprom stiegen von Januar bis September um 4,9% [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatj-bellesbumproma-v-janvare-sentjebre-vyros-na-49-368267-2019/>.

Möbeln in die Vereinigten Arabischen Emirate begonnen. Die Exporte für dieses Unternehmen stiegen um 10,5%"⁷⁶.

Im Jahr 2019 lieferten die Unternehmen des belarussischen Industrieministeriums ihre Produkte in mehr als hundert Länder. Die Lieferungen in Nicht-GUS-Länder machten jedoch fast ein Drittel der Gesamtexporte aus. Die Lieferungen in afrikanische Länder sind fast um das Eineinhalbfache gestiegen. Was die Erschließung neuer Märkte anbelangt, "wurden im Zeitraum Januar-Juli 2018 Probesendungen in neun Länder geschickt, in denen es keine Exporte gab. Dazu gehören Chile, Libanon, Benin, Togo und Uganda"⁷⁷.

Unter den belarussischen Städten zeigen sich positive Trends bei der Erschließung neuer Märkte durch Brest'er Unternehmen, die ihre Waren in drei Quartalen des Jahres 2019 für mehr als 780 Millionen Dollar in 85 Länder geliefert haben. 13 Länder sind auf dieser Liste neu hinzugekommen. "Insbesondere lieferte JSC "Savushkin Product" die erste Charge von Produkten nach Ägypten und Indonesien, "Brest Meat Processing Plant" - Cote d'Ivoire, JV "Santa-Bremor" LLC - nach Montenegro. Außerdem unternehmen die Produzenten des regionalen Zentrums die ersten Schritte zur Erschließung der Märkte von Bosnien und Herzegowina, Guinea, der Dominikanischen Republik, Kap Verde, Malta, Saudi-Arabien, Kroatien, Irak und Panama"⁷⁸. Und diese Fakten können nur ermutigend sein.

⁷⁶ Die Unternehmen von Bellesbumprom beabsichtigen, die Lieferung von Möbeln in die EU-Länder zu erhöhen [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-namereny-naraschivat-postavki-mebeli-v-strany-es-365937-2019/>.

⁷⁷ Die Unternehmen des belarussischen Industrieministeriums exportieren in mehr als 100 Länder [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-minproma-belarusi-eksportirujut-produktsiju-v-100-stran-363335-2019/>.

⁷⁸ Die Unternehmen in Brest eröffneten im Januar-September 13 Märkte [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-bresta-v-janvare-sentjabre-otkryli-13-rynkov-sbyta-368956-2019/>.

Nahrungsmittlexporte: Wachstumstrends

Im Jahr 2019 bestand fast ein Sechstel der Warenexporte von Belarus aus Agrarprodukten und Nahrungsmitteln, die in 104 Länder geliefert wurden, und übertraf damit in monetärer Hinsicht die Zahl von fünfeinhalb Milliarden Dollar. Eine Reihe positiver Trends haben zur Erreichung dieses Niveaus beigetragen. Erstens: "Die Lieferungen von Milch und Milchprodukten, Rapsbutter, Fertigfisch oder Fischkonserven, Obst- und Gemüsekonserven, Sojaöl, Geflügelfleisch, Eiern, Schokolade und anderen kakao- und kartoffelhaltigen Fertigprodukten haben zugenommen⁷⁹. Zweitens hat sich die geographische Diversifizierung der belarussischen Exporte ausgeweitet. Zu den neuen Märkten gehörten Länder auf fast allen Kontinenten: in Asien - Afghanistan; in Afrika - Angola, Benin, Burkina Faso, Guinea, Kenia, Mauretanien, Mosambik, Niger, Sudan, Uganda; auf dem amerikanischen Kontinent und in der Karibik - Belize, Kuba, Uruguay; in Europa - Luxemburg, Finnland, Albanien, Bosnien und Herzegowina. Die Vielfalt des Angebots von Belarus an diese neuen Länder lässt sich an den folgenden Beispielen ablesen. Zum Beispiel Lieferungen von Molke und Magermilchpulver nach Afghanistan, Malz nach Angola und Burkina Faso, Magermilchpulver nach Benin, Mosambik und Niger, Dosenmilch und Milchpulver nach Kuba, alkoholische Getränke nach Uruguay, Pelze und Pelzrohstoffe nach Finnland, Zucker und Kartoffeln nach Albanien und Kartoffeln nach Bosnien und Herzegowina.

Drittens haben die belarussischen Exporte von Agrarprodukten und Lebensmitteln auf den Markt der strategischen Partner von Belarus - Russland und China - im Jahr 2019 zugenommen. Insbesondere wuchs ihr Volumen um drei Prozent auf 4,3 Milliarden Dollar für Russland. Es ist anzumerken, dass "der Hauptantrieb für das Wachstum der Lieferungen nach Russland Milchprodukte geworden sind. Die Einnahmen aus seinen Exporten sind um 23% gestiegen. Die Lieferungen von Eiern, Flachsfasern, Gelatine, Samen und Rapsöl haben ebenfalls zugenommen⁸⁰.

⁷⁹ Die Exporte belarussischer Agrarprodukte im Jahr 2019 überstiegen 5,5 Milliarden USD [Elektronenquelle]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>.

⁸⁰ Nemankova, Yu. Belarus plant, im Jahr 2020 über 3 Millionen Tonnen Milchprodukte und 316 Tausend Tonnen Fleisch nach Russland zu liefern / Yu. Nemankova // [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>.

Was China betrifft, so sind die Lieferungen aus Weißrussland dort um fast 60% gestiegen und beliefen sich auf 131,5 Millionen Dollar. Dadurch konnte der Anteil der belarussischen Exporte auf den chinesischen Markt auf 68 Prozent in der Struktur aller Exporte nach Asien und Ozeanien erhöht werden. Gleichzeitig "erhöhte sich das Volumen der Lieferungen von verarbeiteten Fleischprodukten mit hohem Mehrwert (Rindfleisch und Geflügel) um 53,3 Millionen USD und erreichte 44,1% in der Gesamtstruktur der Nahrungsmittelexporte nach China"⁸¹. Und dies, zusammen mit den erhöhten Lieferungen von Rapsöl, Flachsfasern, Schokolade, alkoholischen Getränken, Mineralwasser, Magermilchpulver und Molkepulver an das himmlische Reich.

Noch energischere Pläne zur Entwicklung der Exporte von Agrarprodukten und Lebensmitteln wurden in Belarus für das Jahr 2020 verabschiedet - "um die Lieferungen gegenüber 2019 um 4,2% zu erhöhen und einen Betrag von über 5,7 Milliarden Dollar zu erreichen"⁸². Gleichzeitig wird nicht nur auf Milchprodukte, sondern auch auf Pflanzen- und Fleischprodukte gehofft. Insbesondere werden allein nach Russland 3,6 Millionen Tonnen Milch- und 316 Tausend Tonnen Fleischprodukte verschifft. Interessante Perspektiven eröffnen sich auch für China, wo im Januar 2020 weitere 14 neue Produzenten von Fleischprodukten aus Belarus akkreditiert wurden. Unter ihnen befinden sich 11 neue Rindfleischproduzenten - Pinsk, Brest, Chlobin, Gomel, Grodno, Witebsk, Slonim, Wolkowysk, Fleischverpackungsbetriebe, Unternehmen "Brest Traditions", "Vakhavyak Plus", "Miron", sowie drei Produzenten von Hühnerfleisch - "Belorusneft-Osobino" und zwei Standorte der Geflügelfabrik "Dawn". Die Palette der für den Export auf den chinesischen Markt verfügbaren Produkte, "einschließlich Hähnchenschenkel, Flügelspitzen und Nebenprodukte", wurde für weitere fünf Unternehmen erweitert⁸³.

Eines der wirksamen Instrumente zur Förderung der Interessen der belarussischen Agrar- und Nahrungsmittelproduzenten auf ausländischen Märkten im Jahr 2020 sollte auch ihre Teilnahme an internationalen Fachausstellungen sein. So wird der Nationalpavillon von Belarus bereits in der zweiten Februarhälfte 2020 auf der weltweit größten jährlichen

⁸¹ Der erste Containerzug mit Fleischprodukten soll noch in diesem Jahr nach China geschickt werden [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>.

⁸² Belarus plant, die Nahrungsmittelexporte bis 2020 um 4,2% zu steigern [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvelicit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>.

⁸³ Weitere 14 Produzenten sind akkreditiert, belarussische Fleischprodukte nach China zu liefern [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>.

Lebensmittelausstellung "Gulfood-2020" in den Vereinigten Arabischen Emiraten präsentiert. Die Ausstellung der belarussischen Exporteure, darunter OAO Bellact, Butter- und Käserei Werchewinsk, Molkerei und Konservenfabrik Lida, Primeilk Company, Fleischverarbeitungsbetrieb Slonim, Käseverarbeitungsbetrieb Slutsk und Molkerei Turov, wird zum fünften Mal in Folge in Gulfood organisiert. Im Jahr 2019 unterzeichneten die Teilnehmer des belarussischen Pavillons hier Verträge über 13 Millionen Dollar. Und "als Ergebnis von 11 Monaten Arbeit hat sich der Export landwirtschaftlicher Güter in die Vereinigten Arabischen Emirate fast verdreifacht und belief sich auf 1,8 Millionen Dollar⁸⁴. Deshalb gibt es allen Grund zu der Annahme, dass sich die Teilnahme an diesem spezialisierten Wirtschaftsforum dieses Mal voll und ganz rechtfertigen wird, denn es werden mehr als fünftausend Unternehmen aus 120 Ländern teilnehmen. Die erwartete Besucherzahl liegt bei etwa hunderttausend Personen. Insgesamt werden Ausstellungen weißrussischer Hersteller Made in Belarus im Jahr 2020 in mehr als vierzig Ländern organisiert, darunter Aserbaidschan, China, Ägypten, Äthiopien, Frankreich, Kasachstan, Mosambik, Oman, Syrien, Singapur, Tadschikistan, Türkei, Usbekistan, Simbabwe, Südafrika, sowie in Georgien, Moldawien, Niederlande, Polen, Serbien, Ukraine, Vereinigte Staaten von Amerika.

⁸⁴ Der Nationalpavillon von Belarus wird auf der weltgrößten Lebensmittelausstellung in Dubai [Electronic Resource] präsentiert. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-budet-predstavlen-na-krupnejshej-v-mire-pischevoj-vystavke-v-dubae-375478-2020/>.

Export von Dienstleistungen: eine der Prioritäten - Tourismus

Eine der wichtigsten Richtungen zur Minimierung der Abhängigkeit der belarussischen Wirtschaft vom Einfluss der Schlüsselfaktoren der außenwirtschaftlichen Situation ist das überproportionale Wachstum der Dienstleistungsexporte. Gleichzeitig gehören zu den Hauptprioritäten und konzeptionellen Richtungen der Exportunterstützung und -entwicklung in der Republik Belarus "die Erweiterung der Palette der exportierten Dienstleistungen in den Bereichen Transport, Tourismus, Medizin, Kommunikation, Finanzen und Beratung"⁸⁵. Die Erfahrungen der letzten Jahre zeigen, dass die im Land getroffenen Maßnahmen zur Bewältigung dieser Herausforderung Früchte tragen. So, nach den Ergebnissen von 2019, "stieg der Außenhandelsumsatz von Dienstleistungen um 8,8% und erreichte \$ 15,468 Mrd. Der Export von Dienstleistungen zeigte einen Anstieg von 9,3% auf \$ 9,65 Mrd. <...>. Die Bilanz des Außenhandels mit Dienstleistungen war positiv und belief sich auf 3,833 Mrd. USD"⁸⁶.

Sehr erfolgreich entwickelt sich in dieser Hinsicht der Export von touristischen Dienstleistungen, deren Volumen im Jahr 2019 um fast 15 Prozent gestiegen ist und 250 Millionen Dollar überstieg, während "die Zahl der ausländischen Bürger, die Belarus im Jahr 2019 besuchten, mehr als 4 Millionen 924 Tausend betrug⁸⁷. Dieser positive Trend ist zu einem großen Teil auf die Intensivierung der Arbeiten zur Liberalisierung der Visafreiheit und die Entwicklung des Einreisetourismus zurückzuführen. Insbesondere seit Beginn der Visumfreiheit durch das Dekret des Präsidenten der Republik Belarus vom 9. Januar 2017 konnten mehr als 350.000 Menschen aus 70 Ländern die Visumfreiheit nutzen, und im Jahr 2019 stieg ihre Zahl im Vergleich zu 2018 um

⁸⁵ Nationales Exportunterstützungs- und Entwicklungsprogramm der Republik Belarus für 2016-2020 [Elektronische Ressource]. - - 2016. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/fileaff83a3fc04eb9c0.PDF>.

⁸⁶ Im Jahr 2019 verringerte Belarus die Exporte von Waren und Dienstleistungen um 0,7% auf fast 42 Milliarden USD [elektronische Ressourcen]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2019-godu-snizila-eksport-tovarov-i-uslug-na-07-pochti-do-42-mlrd-379111-2020>.

⁸⁷ Die Exporte von touristischen Dienstleistungen in Belarus überstiegen 2019 250 Millionen Dollar [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/eksport-turisticheskikh-uslug-belarusi-v-2019-godu-prevysil-250-mln-379317-2020>.

mehr als 40%. Die Vereinigung der beiden visafreien Zonen zu einer einzigen "Brest-Grodno" hat sich ebenfalls positiv ausgewirkt.

So reisten 2019 etwa 32 Tausend Ausländer in die Region Brest ein und nutzten die Vorteile der Visafreiheit. Im Januar 2020 stieg ihre Zahl sofort um 70 Prozent im Vergleich zum gleichen Zeitraum im Jahr 2019 und belief sich auf fast 2200 Personen aus 29 Ländern. Interessanterweise sind "von der Gesamtzahl der visafreien Touristen 80% polnische Staatsbürger". Die Region Brest wird zunehmend von Vertretern Litauens, Lettlands, Deutschlands, Italiens, Spaniens, der Tschechischen Republik, Großbritanniens und Belgiens besucht⁸⁸. Gleichzeitig hat sich im Jahr 2020 auch die Aufenthaltsdauer ausländischer Touristen in der Region Brest erhöht - von drei auf vier Tage. In dieser südwestlichen belarussischen Region sind sie entschlossen, den Trend des zunehmenden Touristenstroms fortzusetzen. Zu diesem Zweck arbeiten sie aktiv an der Integration touristischer Produkte zusammen mit der Region Grodno, um ihre Routen mit europäischen zu kombinieren. Es genügt zu sagen, dass der Kalender der touristischen Veranstaltungen in Brest im Jahr 2020 mehr als hundert Veranstaltungen verschiedener Größenordnungen umfasst, darunter ein gastronomisches Festival im Nationalpark "Beloweschkaja Puschtscha", mindestens vier Fahrradfestivals sowie ein internationales Tourismusforum in Brest.

Ein wichtiges Detail: Mehr als 40 Veranstaltungen im Kalender sind irgendwie mit dem Beloweschkaja-Puschtscha-Nationalpark verbunden, der 2019 von etwa 575 Tausend Touristen, darunter mehr als 85 Tausend Ausländer, besucht wurde. Für das Jahr 2020 ist geplant, der Vermarktung von Beloweschkaja Puschtscha für Touristen aus Drittländern - Westeuropa, Asien und Nordamerika - besondere Aufmerksamkeit zu widmen. Tatsächlich und zu diesem Zweck wurde auf der Sitzung der Arbeitsgruppe für die Entwicklung des grenzüberschreitenden Tourismus zwischen Belarus und Polen im Februar 2020 in Brest eine Vereinbarung über die Schaffung eines einzigen grenzüberschreitenden Informationszentrums im Nationalpark "Beloweschkaja Puschtscha" und im Bialowieza-Nationalpark getroffen, dessen Tätigkeit "auf die Stärkung der Interaktion zwischen den Mitarbeitern der Schutzgebiete und die Sensibilisierung der Touristen für die Ereignisse von belarussischer und

⁸⁸ Die Zahl der visafreien Touristen, die im Januar in die Region Brest eingereist sind, stieg um 70% [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-vjehavshih-v-brestskuju-oblast-bezvizovyh-turistov-v-janvare-uvulichilos-na-70-379154-2020>.

polnischer Seite" abzielt⁸⁹. In diesem Zusammenhang wird der Fahrplan für das touristische Gebiet Beloweschskaja Puschtscha, der derzeit von belarussischen und polnischen Spezialisten erarbeitet wird, einen Teil der Bezirke Kamenez, Pruzhany und Svisloch sowie die Woiwodschaft Podlasie abdecken. Dieses Dokument sieht die Fortsetzung des AugustWelo-Projekts vor. Der zweite Teil des Projekts wurde "BelovezhaVelo" genannt. Und die etwa 70 Kilometer lange Strecke wird zwischen dem Grenzübergang "Pererov" und Svisloch verlaufen.

Erinnern wir uns, dass vor mehr als vierzig Jahren - im Oktober 1979 - der in Polen gelegene Bialowieza-Nationalpark in die Liste des Weltkulturerbes der Organisation der Vereinten Nationen für Erziehung, Wissenschaft und Kultur (UNESCO) aufgenommen wurde. 1992 wurde der belarussische Teil von Beloweschskaja Puschtscha in diese Liste aufgenommen, wodurch das erste grenzüberschreitende Weltnaturerbe Europas geschaffen werden konnte. Im Jahr 2014 "wurde sie unter dem allgemeinen Namen Bialowieza-Wald" auf 140 Tausend Hektar für das gesamte historische Territorium von Beloweschskaja Puschtscha erweitert. Es umfasst 60 Tausend ha Alterswald auf der polnischen Seite und 80 Tausend ha auf der belarussischen Seite"⁹⁰. Kürzlich hat das Welterbekomitee Empfehlungen an die belarussische und die polnische Seite abgegeben, ihre Bemühungen um die Ausarbeitung eines einzigen grenzübergreifenden Plans für die gemeinsame Verwaltung dieses Welterbegebietes zu intensivieren. Das Projekt hat nun noch viel Arbeit vor sich, um seine Gesetzgebung an den gemeinsamen Plan anzupassen und Ansätze für die Verwaltung der Stätte nach den Kriterien ihres herausragenden universellen Wertes zu konzipieren. Es ist davon auszugehen, dass die touristische Attraktivität von Beloweschskaja Puschtscha in dieser Hinsicht in den Augen von Ausländern, die Beloweschskaja Puschtscha besuchen, nur zunehmen wird.

⁸⁹ Weißrussland und Polen entwickeln einen Fahrplan für das grenzüberschreitende Tourismusgebiet [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/belarus-i-polsha-razrabatyvajut-dorozhnuju-kartu-transgranichnoj-turisticheskoy-territorii-378867-2020/>.

⁹⁰ Belarus und Polen werden einen Plan für die gemeinsame Verwaltung von Belovezhskaya Pushcha [Elektronische Ressource] entwickeln. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/belarus-i-polsha-razrabotajut-plan-sovmestnogo-upravlenija-belovezhskoj-puschej-367608-2019/>.

Importsubstitution: Wachstumsreserven - in der Modernisierung

Bereits im Tätigkeitsprogramm der Regierung der Republik Belarus für die Jahre 2018-2020 wurde die Aufgabe umrissen, Bedingungen für die Umsetzung einer Politik der rationellen Importsubstitution und der Entwicklung importsubstituierender Industrien zu schaffen, einschließlich der Nutzung des Potenzials kleiner und mittlerer Unternehmen zur Verbesserung der Handelsbilanz des Landes, um schließlich ein "jährliches Produktionswachstum importsubstituierender Produkte in Höhe von mindestens 600 Mio. USD" zu erreichen⁹¹. Im Februar 2020 besuchte der belarussische Präsident Alexander Lukaschenko bei einem Besuch der Papierfabrik Dobrush "Held der Arbeit" die Papierfabrik Dobrush. Lukaschenko lenkte noch mehr Aufmerksamkeit auf dieses Thema: "Wir müssen Währung verdienen, deshalb ist es wünschenswert, sie nicht zu exportieren. <...> Wir werden die Importsubstitution ernst nehmen" .

Es ist anzumerken, dass in Belarus die Hauptaufgabe der Importsubstitution, die als staatliche Politik verstanden wird, die darauf abzielt, den Import von Waren und Dienstleistungen zu rationalisieren, indem inländische Produzenten, auch unter Beteiligung ausländischen Kapitals, dazu angeregt werden, die Produktion von zuvor importierten Produkten zu organisieren, als "keine mechanische Substitution von importierten Waren, sondern die Entwicklung einer wettbewerbsfähigen nationalen Produktion" formuliert wird⁹². Nach Schätzungen des belarussischen Wirtschaftsministeriums hat sich der Anteil der Importsubstitutionsprodukte im Land bereits auf 40 % oder 20 Milliarden Dollar in Geldwerten angenähert. Gleichzeitig "ist der Anteil des Verkaufs von importsubstituierenden Produkten für den Export auf 50% gestiegen. Dies zeigt, dass sie nicht nur auf dem heimischen Markt wettbewerbsfähig ist, sondern auch im Ausland gefragt ist"⁹³.

Unter den Wirtschaftssubjekten von Belarus, die die Fragen der Importsubstitution recht erfolgreich lösen, kann man die Unternehmen des

⁹¹ Programm der Aktivitäten der Regierung der Republik Belarus für 2018-2020 [Elektronische Ressource]. -- 2018. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>.

⁹² Ideen zur Importsubstitution [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/.

⁹³ Der Anteil importsubstituierender Produkte in der belarussischen Industrie nähert sich 40% [Elektronenquelle]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>.

Konzerns Bellesbumprom nennen. Im Jahr 2019 steigerten sie die Produktion solcher Produkte um fast 10% und produzierten sie um mehr als 530 Millionen Dollar. Um genauer zu sein, wurden die importsubstituierenden Produkte von 26 Unternehmen in 38 Commodity-Artikeln hergestellt, darunter Zellulose, Holzfaser- und Spanplatten, Sperrholz, unbeschichtetes Papier und unbeschichtete Pappe, Well- und nicht gewellte Pappe, Papiertüten, Zeitungspapier und Hygienepapier. Insbesondere "produzierte JSC Svetlogorsk PPK im Jahr 2019 145 Tausend Tonnen Zellulose, das ist 5,6 Mal mehr als im Jahr 2018"⁹⁴. Ein weiteres interessantes Beispiel in diesem Zusammenhang ist Rechitsadrev. Vor drei Jahren nahm das Kunstharzwerk in Rechitsa seinen Betrieb auf. Eine der Richtungen für die Verwendung dieses Harzes ist die Herstellung von Dekorfilm aus gewöhnlichem Papier, das bei der Herstellung von laminierten Holzplatten verwendet wird. Das Ergebnis: Mussten Möbelhersteller früher Kunstharz im Ausland kaufen, begannen sie nun, das überschüssige Harz selbst zu exportieren. Und allein im Jahr 2019 standen dem Unternehmen damit rund drei Millionen Euro zur Verfügung. Alles in allem "sparte die Herstellung des eigenen Harzes über den gesamten Zeitraum rund 10 Millionen Euro ein"⁹⁵.

Das Erfolgsgeheimnis der Unternehmen des Konzerns liegt in der durchgeführten Modernisierung der grundlegenden holzverarbeitenden Betriebe, die es ermöglicht hat, das Sortiment der ausgegebenen Produktion wesentlich zu erweitern und ihre hohe Qualität zu sichern. Unterm Strich: In den letzten fünf Jahren, als neue Anlagen in Betrieb genommen wurden, hat sich das Produktionsvolumen importsubstituierender Produkte mehr als verdoppelt. Diese aktuelle Priorität der Tätigkeit weiter entwickelnd, sieht Bellesbumprom solche perspektivischen Richtungen wie die Erweiterung des Sortiments und die Vergrößerung des Produktionsvolumens verschiedener Arten von Papierverpackungen als Alternative zu Polyethylen, sowie die Herstellung von hochwertigem beschichtetem Karton, der in beträchtlichen Mengen in der polygraphischen, Lebensmittel-, pharmazeutischen, kosmetischen Industrie verwendet wird. Demzufolge "planen die Unternehmen des Konzerns, im Jahr

⁹⁴ Die Unternehmen von "Bellesbumprom" steigerten 2019 die Produktion importsubstituierender Produkte um 9,3% [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvlechili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produksii-na-379049-2020/>.

⁹⁵ Kapba, E. In der Linse - "Rechitsadrev". Erfolgreiche Importsubstitution / E. Kapba // [Elektronenquelle]. - - 2020. - URL: <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>.

2020 die Produktion von Importsubstitutionsprodukten um 30 Millionen Dollar auf 560 Millionen Dollar zu erhöhen"⁹⁶.

Interessante Erfahrungen in der Entwicklung der Importsubstitution wurden auch im Produktionsverband "Energokomplekt" in Witebsk gesammelt, wo im Jahr 2019 die Exporte "86% des Gesamtvolumens von 112 Mio. USD ausmachten. Gleichzeitig macht das Witebsker Unternehmen 70% aller in Belarus hergestellten Kabelprodukte aus"⁹⁷. Es ist erwähnenswert, dass dieser 1992 gegründete Verband, der heute in der freien Wirtschaftszone "Vitsebsk" ansässig ist, 650 Mitarbeiter beschäftigt und innovative Produkte für in- und ausländische Verbraucher anbietet. Auch in der Region Gomel gibt es eine Reihe von Beispielen für die erfolgreiche Umsetzung der Importsubstitutionspolitik. Insbesondere "eine davon ist die Molkerei Turov, die traditionellen italienischen Käse für den Verkauf auf dem nationalen weißrussischen Markt herstellt"⁹⁸. All diese Beispiele deuten darauf hin, dass die Importsubstitutionspolitik in Belarus sich zwar entwickelt, aber immer noch ein riesiges Potenzial birgt, das viele Marktteilnehmer von den im Land bereits vorhandenen bewährten Verfahren lernen müssen.

⁹⁶ Igor Lyashenko orientiert "Bellesumprom" auf eine aktivere Produktion von Importsubstitutionsprodukten [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9267>.

⁹⁷ Bogatschewa, O. Den Fragen der Importsubstitution sollte mehr Aufmerksamkeit geschenkt werden - Anfimov / O. Bogatschewa // [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimaniya-anfimov-378866-2020/>.

⁹⁸ Shumel, K.V. Entwicklung der importsubstituierenden Industrien im Kontext des Innovationsentwicklungskonzeptes der Republik Belarus / K.V. Shumel // Wissenschaftlerinnen aus Belarus und Kasachstan: eine Materialsammlung der Internationalen wissenschaftlich-praktischen Konferenz, Minsk, 1-2. März 2018 / herausgegeben von A.V. Shumel. I.V. Kazakova [et al.]. - Minsk : RIVSh, 2018. - - C. 553.

Von der grünen Wirtschaft zur grünen Stadt

Auf der 24. Weltklimakonferenz der Vereinten Nationen, die im Dezember 2018 in der polnischen Stadt Kattowitz stattfand, erklärte die belarussische Seite, dass sie die grüne Wirtschaft und eine nachhaltige kohlenstoffarme Entwicklung als strategischen Vektor betrachtet. Aufgrund der Tatsache, dass über 60 Prozent der Emissionen in der Republik Belarus aus dem Energiesektor stammen, wird der Verbesserung der Energieeffizienz der Wirtschaft, der Entwicklung erneuerbarer und anderer kohlenstoffarmer Energiequellen besondere Aufmerksamkeit geschenkt. Nachdem sich Belarus zugesagt hatte, die Treibhausgasemissionen bis 2030 um mindestens 28 Prozent auf das Niveau von 1990 zu senken, brachte es auf einem Forum in Kattowitz seine Bereitschaft zum Ausdruck, "seine Ambitionen zu erhöhen", "mehr in Bereichen wie Energie, Verkehr, Industrie, Bauwesen und Abfallwirtschaft zu tun"⁹⁹. Allerdings sollten für Länder mit mittlerem Einkommen oder Länder mit im Übergang befindlichen Wirtschaftssystemen faire und integrative Kriterien für den Zugang zu internationalen Klimafonds aufgestellt werden.

Die mit Unterstützung des Entwicklungsprogramms der Vereinten Nationen (UNDP) durchgeführten Projekte sind ein sehr wirksames Instrument zur Erreichung des strategischen Ziels in Belarus. Eine davon - "Belarus: Unterstützung der grünen Stadtentwicklung in kleinen und mittleren Städten von Belarus" ("Grüne Städte"), für die die Globale Umweltfazilität drei Millionen Dollar bereitgestellt hat - ging im Dezember 2018 in die Phase der praktischen Umsetzung von drei Pilotinitiativen über, um die Kohlendioxidemissionen in drei belarussischen Städten - Polotsk, Novopolotsk und Novogrudok - bis 2022 um mehr als 90 Tausend Tonnen zu reduzieren.

Daran erinnern, dass die nachhaltige Entwicklung von Städten und menschlichen Siedlungen 2015 von den Vereinten Nationen als separates Ziel in die globale Agenda für nachhaltige Entwicklung aufgenommen wurde, um "Städte und menschliche Siedlungen offen, sicher, widerstandsfähig und nachhaltig zu machen"¹⁰⁰. Dazu gehört nicht nur der Zugang zu sicherem und erschwinglichem Wohnraum, sondern auch die notwendigen Investitionen in

⁹⁹ Belarus betrachtet die grüne Wirtschaft als einen strategischen Vektor - Khudyk [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-rassmatrivaet-zelenuju-ekonomiku-kak-strategicheskij-vektor-hudyk-329111-2018/>.

¹⁰⁰ Ziel 11: Nachhaltige Städte und menschliche Siedlungen [Elektronische Ressource]. - - 2015. - URL: <http://www.by.undp.org/content/belarus/ru/home/post-2015/sdg-overview/goal-11.html>.

verbesserte öffentliche Verkehrsmittel, grüne öffentliche Räume und eine verbesserte Stadtplanung und -entwicklung in partizipativer und integrativer Weise. In Belarus basiert dieses Thema auch auf dem Verständnis, dass "eine grüne Stadt die Bedürfnisse mehrerer Generationen nachhaltig befriedigen, einen bedeutenden Beitrag zur Wirtschaft leisten und gleichzeitig die Treibhausgasemissionen reduzieren muss"¹⁰¹. Aus diesem Grund hat das Land einen integrierten Ansatz gewählt, der darauf abzielt, die Nachhaltigkeit der Städte durch Energieeinsparung, Verkehr und städtische Mobilität zu erhöhen, die Kohlendioxidemissionen zu reduzieren und andere Maßnahmen zu ergreifen, die der Umwelt und der städtischen Wirtschaft zugute kommen und die Lebensqualität der Menschen verbessern.

Zur Umsetzung des Projekts "Grüne Städte" in Polotsk und Novopolotsk ist anzumerken, dass eines der Hauptelemente dort die Umsetzung von Pilotinitiativen zum nachhaltigen Stadtverkehr sein wird, wo geplant ist, die Kohlendioxidemissionen bis 2022 durch die mobile Komponente - Verbesserung des Stadtverkehrs und Entwicklung des Fahrradfahrens - um 77,8 Tausend Tonnen zu reduzieren. Und in Novogrudok wird die Aufgabe durch Energieeffizienzmaßnahmen erreicht werden. In dieser Hinsicht wurden bereits grüne Stadtentwicklungspläne für alle drei Städte entwickelt - Schritt-für-Schritt-Strategien, um den gewünschten Zustand der Stadt zu erreichen.

So wird in Polotsk und Novopolotsk eine Ausschreibung für die Erstellung von Planungs- und Kostenvoranschlagsunterlagen für den Bau eines Radweges durchgeführt, der die beiden Städte verbinden soll. Gleichzeitig wurde bei der Abwägung verschiedener Routenoptionen die dort optimale gewählt, die durch das Dorf Ekiman verläuft. Wichtig ist auch, dass die Fahrradinfrastruktur von Polotsk und Novopolotsk umfassend ausgebaut wird: von Fahrradwegen, Fahrradparkplätzen, Fahrradcafés bis hin zu Reparaturwerkstätten und Verleihstellen. Es sieht auch "den Ersatz von Haltestellen des öffentlichen Verkehrs, die Installation von Informationstafeln, die Implementierung eines adaptiven Steuerungssystems zur Synchronisierung der Ampelsignale" vor¹⁰². Darüber hinaus wird für die beiden Städte in Vitsebsk voblast zum ersten Mal in Belarus ein einziger Plan für nachhaltige städtische Mobilität entwickelt, der es

¹⁰¹ Das UNDP-Projekt "Green Cities" in Belarus wird dazu beitragen, die CO₂-Emissionen um mehr als 90.000 Tonnen [elektronische Ressource] zu reduzieren. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/proekt-proon-zelenye-goroda-v-belarusi-pomozhet-sokratit-vybrosy-so2-bolee-chem-na-90-tys-t-328928-2018/>.

¹⁰² Das UNDP-Projekt "Grüne Städte" in Belarus geht in die Umsetzungsphase [Elektronische Ressource] über. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/proekt-proon-zelenye-goroda-v-belarusi-perehodit-k-stadii-prakticheskoy-realizatsii-328934-2018/>.

den Stadtverwaltungen ermöglicht, gemeinsam regionale Probleme der Nachfrage nach öffentlichen Verkehrsmitteln und der Überlastung der Straßen aufgrund der übermäßigen Nutzung von Privatfahrzeugen anzugehen.

Was Novogradok betrifft, so ist in Übereinstimmung mit dem Projekt "Green Cities" die Umsetzung von Maßnahmen zur Verbesserung der Energieeffizienz geplant: vom Ersatz ineffizienter Straßenbeleuchtungssysteme durch "intelligente" LED-Lampen bis hin zum Einsatz intelligenter Energiebuchhaltungssysteme in Wohneinrichtungen. Gleichzeitig werden die Steuerungssysteme für die Straßenbeleuchtung die An- oder Abwesenheit von Personen, den Verkehr, die Beleuchtung und die Tageszeit berücksichtigen und so Energie und Geld sparen. In Bezug auf den zweiten Bereich der Pilotinitiative in Novogradok möchten wir darauf hinweisen, dass dort bereits ein Haus definiert wurde, in dem "intelligente" Zähler installiert werden sollen.

Es bleibt noch hinzuzufügen, dass die aus den drei Pilotinitiativen des UNDP-Projekts "Grüne Städte" gewonnenen Erkenntnisse dann in mindestens zehn weiteren Gemeinden der Republik Belarus genutzt werden sollen.

Vom internationalen Projekt für technische Hilfe bis hin zu spezifischen Anlagen für erneuerbare Energien

"Beseitigung von Hindernissen für die Entwicklung der Windenergie in der Republik Belarus" - ein internationales Projekt für technische Hilfe unter diesem Titel wird in unserem Land vom Ministerium für natürliche Ressourcen und Umweltschutz mit Unterstützung des Entwicklungsprogramms der Vereinten Nationen und der Globalen Umweltfazilität durchgeführt. Die belarussische Regierung genehmigte ihn bereits im Dezember 2014. Eine ihrer Komponenten besteht darin, das Vertrauen potenzieller Investoren in die Rentabilität von Windenergieprojekten auf belarussischem Boden zu stärken, die Risiken von Investitionen in die Entwicklung der Windenergie zu verringern und Vorinvestitionen für den Bau von Windkraftanlagen in Belarus vorzubereiten. Zu diesem Zweck sollte in unserem Land "eine groß angelegte Informationskampagne über erneuerbare Energien" durchgeführt werden¹⁰³. Und das Endziel wird in der erfolgreichen Entwicklung von mindestens fünf Objekten auf Windkraftanlagen gesehen. Gleichzeitig beinhaltet das Projekt: 1) Auswahl potentieller Standorte für Windkraftanlagen, 2) Einholung der erforderlichen Genehmigungen, 3) Entwicklung der erforderlichen technischen Spezifikationen und Qualifikationskriterien, 4) Durchführung von Machbarkeitsstudien und Windmessungen.

Das Entstehen dieses internationalen technischen Hilfsprojekts in Belarus ist auf mehrere Faktoren zurückzuführen. Erstens deuten Prognosen auf globaler Ebene darauf hin, dass der Energieverbrauch in der Welt in den nächsten zwei Jahrzehnten um etwa ein Drittel steigen wird. Gleichzeitig wird der Gesamtanteil der erneuerbaren Energien am globalen Energiesektor bis 2050 auf 44 Prozent steigen, vor allem durch Sonnen-, Wind- und Wasserkraft. Zweitens lässt vor diesem Hintergrund das derzeitige Tempo der Entwicklung erneuerbarer Energien in Belarus, um es milde auszudrücken, viel zu wünschen übrig. Das ist verständlich. Immerhin wurden bisher über 90 Prozent des Stroms in unserem Land durch Wärmekraftwerke erzeugt. Und die belarussische Seite muss über 80% der verbrauchten Brennstoff- und Energieressourcen importieren, hauptsächlich aus Russland. Wenn wir berücksichtigen, dass die Nachfrage nach Energie jedes Jahr wächst, können wir verstehen, warum die Frage der Nutzung erneuerbarer Energiequellen, einschließlich der Windenergie, heute besonders

¹⁰³ Über das Projekt [Elektronische Ressource]. -- 2014. - URL: <https://www.windpower.by/project/>.

dringlich wird. Drittens, die Tatsache, dass die Republik Belarus große Chancen für die Entwicklung der Windenergie hat, da viele Regionen des Landes durch günstige Windgeschwindigkeiten gekennzeichnet sind, unterstreicht sogar das UN-Entwicklungsprogramm. Gleichzeitig stellt ein im April 2017 veröffentlichter Bericht dieser internationalen Organisation fest, dass "die Kosten für Windenergie in den letzten Jahrzehnten erheblich gesunken sind und oft eine wirtschaftlich wettbewerbsfähige Alternative zu fossilen Brennstoffen darstellen. Somit bietet die Windenergie Belarus die Möglichkeit, Energieimporte zu reduzieren und gleichzeitig seine Verpflichtungen zur Minimierung der Auswirkungen des Klimawandels zu erfüllen"¹⁰⁴. Und die belarussische Seite ist bereit, ernsthafte Anstrengungen zur Lösung dieses Problems zu unternehmen.

Im Nationalen Aktionsplan für die Entwicklung einer "grünen" Wirtschaft der Republik Belarus bis 2020, der im Dezember 2016 von der belarussischen Regierung verabschiedet wurde, heißt es, dass das Land "1840 Standorte für die Ansiedlung von Windturbinen mit einem theoretischen Energiepotenzial von 1.600 MW identifiziert hat. Die größte Stromerzeugung kann in den Voblasten von Vitsebsk, Minsk und Hrodna erzeugt werden. Einige Bezirke der Region Mogiljow haben auch ein bedeutendes Windenergiepotenzial"¹⁰⁵. Es sei daran erinnert, dass es Mitte 2016 nur 65 Windkraftwerke in Belarus gab. Mit anderen Worten, die Errichtung von Windparks für die belarussische Seite ist noch ein relativ neuer Energiebereich. So hat das Land im Jahr 2018 "12 Windkraftwerke mit einer Gesamtleistung von 16,8 MW in Betrieb genommen (alle Anlagen wurden in der Region Grodna in Betrieb genommen)¹⁰⁶. Und "Anfang 2019 betrug der Anteil solcher Quellen am Energiemarkt des Landes 6,2%. Derzeit sind im ganzen Land 96 Windturbinen mit einer Gesamtkapazität von 100,95 MW in Betrieb"¹⁰⁷. Der derzeit größte Windpark in Belarus befindet sich im Bezirk Novogrudok im Bezirk Hrodna voblast und kombiniert sechs Windturbinen mit einer Kapazität von 9,0 MW. Das oben erwähnte internationale Projekt für technische Hilfe soll zur Verbesserung der Situation beitragen.

¹⁰⁴ Henrik, K. Republik Belarus: Verringerung der Risiken von Investitionen in erneuerbare Energiequellen. Bericht / K. Henrik, O. Weisbein. - UNDP, 2017. - - C. 7.

¹⁰⁵ Nationaler Aktionsplan für die Entwicklung der "grünen" Wirtschaft der Republik Belarus bis 2020. - Minsk, 2016. - - C. 27-28.

¹⁰⁶ Investitionsvorschlag für den Bau eines Windparks in Belarus [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.windpower.by/files/files/Investment%2025.pdf>.

¹⁰⁷ Etwa 40 Millionen Dollar an ausländischen Investitionen wurden für den Bau des größten Windparks in Belarus angezogen [elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-40-mln-inostrannyh-investitsij-privlecheno-dlja-stroitelstva-krupnejshego-v-belarusi-vetroparka-361459-2019/>.

Einer der richtungsweisenden Schritte bei der Umsetzung dieses Projekts sollte der Bau des größten belarussischen Windparks mit sieben Windturbinen in der Nähe des Dorfes Veleshkovichi im Bezirk Liozna, Region Vitsebsk, sein. 30. August 2019, ein Abkommen über den Verkauf von Pre-Investment-Asset wurde unterzeichnet, die etwa vierzig Millionen Dollar an ausländischen Investitionen für den Bau des Windparks "Veleshkovichi ziehen wird. Ein bekannter Entwickler umweltfreundlicher technischer Lösungen - das türkische Bauunternehmen Gurish Construction & Engineering Co. Inc. Es wird erwartet, dass die Arbeiten zur Errichtung dieses Windparks im Jahr 2020 beginnen werden, und nach ihrer Fertigstellung wird der Windpark mehr als zwanzigtausend Haushalte im Bezirk Lioznensky mit sauberer Energie versorgen. Infolgedessen wird erwartet, dass der Betrieb des Windparks in den nächsten 20 Jahren die Kohlendioxidemissionen um mehr als 500 Tausend Tonnen reduzieren wird.

FOR AUTHOR USE ONLY

Für die wirtschaftliche Entwicklung auf lokaler Ebene

Bereits 2015 unterzeichnete die Republik Belarus mit den Organisationen des Systems der Vereinten Nationen das Rahmenwerk der Vereinten Nationen für die Entwicklungshilfe der Republik Belarus für die Jahre 2016-2020, das Aktivitäten in vier strategischen Bereichen vorsieht: 1. umfassende, operative und rechenschaftspflichtige öffentliche Verwaltung. 2. nachhaltige wirtschaftliche Entwicklung. 3. Bewahrung einer günstigen Umwelt und nachhaltige Nutzung des natürlichen Potentials auf der Grundlage "grüner" Wirtschaftsprinzipien. 4. Nachhaltige Entwicklung des Humankapitals: Gesundheit, Bildung, soziale Eingliederung und Schutz, integrierte Entwicklung nach Tschernobyl. Als Folgemaßnahme zu diesem Rahmenwerk sollte das von der belarussischen Regierung gebilligte UNDP-Länderprogramm 2016-2020 zu Folgendem beitragen: "(1) zur Stärkung wirksamer Systeme der öffentlichen Verwaltung auf der Grundlage der Prinzipien der Nachhaltigkeit, Rechenschaftspflicht und Inklusivität; (2) zur Entwicklung eines grünen Wachstums, das die Interessen aller Beteiligten berücksichtigt; und (3) zur Gewährleistung des universellen Zugangs zu grundlegenden Dienstleistungen für gefährdete Gruppen"¹⁰⁸.

Einer der konkreten Schritte zur Umsetzung dieser Grundsatzdokumente ist das Projekt "Unterstützung der lokalen Entwicklung in Belarus", das im Februar 2014 begann und im Oktober 2018 unter der Schirmherrschaft des Entwicklungsprogramms der Vereinten Nationen endete. Ziel dieses Projekts ist es, die Anstrengungen zu bündeln und eine Partnerschaft von Behörden und Bürgerinitiativen für die Entwicklung der Regionen entsprechend ihren Besonderheiten aufzubauen. Das Projekt, das in drei Hauptbereichen arbeitete - Beurteilung der lokalen Bedürfnisse und Probleme, Aufbau der Kapazitäten der lokalen Gemeinschaft, um diese Probleme anzugehen, und Finanzierung lokaler Initiativen - führte in allen 118 Bezirken von Belarus eine groß angelegte soziologische Studie "Mein Bezirk" durch, deren Ergebnisse als Grundlage für die Entwicklung des Entwicklungskonzepts für die belarussischen Regionen herangezogen wurden.

Damals wurden als Ergebnis des Wettbewerbs 30 Pilotbezirke ausgewählt, um einen territorial orientierten Ansatz für die Entwicklung von Gebieten zu entwickeln. Vertreter von lokalen Behörden, NGOs und lokalen Gemeinschaften

¹⁰⁸ Allgemeine Informationen zur Interaktion mit internationalen Finanzorganisationen [Elektronische Ressource]. - - 2015. - URL: http://www.economy.gov.by/ru/obschaja_info_mfo-ru/#7z.

erhielten neue Kenntnisse in der strategischen Planung der lokalen Entwicklung, im Management von Initiativen und in der Schaffung effektiver Partnerschaften. Gemeinsam entwickelten sie gebietsbezogene Entwicklungspässe für ihre Distrikte, um Wachstumspunkte und notwendige Maßnahmen für die lokale Entwicklung zu identifizieren. Infolgedessen haben etwa 250 lokale Initiativen aus ganz Belarus finanzielle Unterstützung von der Europäischen Union "in den Bereichen Verbesserung der sozialen Dienste, Infrastrukturentwicklung, Gesundheitsversorgung, ergänzende Bildung, wirtschaftliche Entwicklung, Umwelt, Tourismus und Erhaltung des kulturellen Erbes" erhalten¹⁰⁹. Insgesamt überstieg die Unterstützung für diese lokalen Initiativen drei Millionen Euro, und die Pässe für die territorial orientierte Entwicklung von 30 Pilotbezirken wurden in die staatlichen sozioökonomischen Entwicklungsstrategien auf regionaler Ebene aufgenommen.

Im November 2018 verabschiedeten das Wirtschaftsministerium und das Entwicklungsprogramm der Vereinten Nationen im Rahmen der Weltwoche des Unternehmertums in Minsk ein neues Projekt zur Unterstützung der wirtschaftlichen Entwicklung unseres Landes auf lokaler Ebene. Dieses Projekt ist eine von zwei Komponenten des groß angelegten Programms "Förderung der Entwicklung der Privatinitiative in Belarus", das von der Europäischen Union im Rahmen des Europäischen Nachbarschaftsinstruments finanziert wird. Sie zielt darauf ab, wirtschaftliche Initiative, Wettbewerbsfähigkeit und Innovation für eine integrative Entwicklung auf lokaler Ebene zu unterstützen. Auf nationaler Ebene wird das Projekt, das mit einem Budget von 9,5 Millionen Dollar ausgestattet ist, Aktivitäten durchführen, die darauf abzielen, den Dialog über die Fragen der Gestaltung und Unterstützung der regionalen Entwicklung zu fördern und gesellschaftlich bedeutsame Fragen anzugehen.

Die Besonderheit des Projekts besteht darin, dass in jedem Oblast zwei der problematischsten Bereiche identifiziert werden sollten, in denen der Grad der Abweichung der wirtschaftlichen Schlüsselindikatoren vom nationalen Durchschnitt 40 Prozent und mehr beträgt. Dort ist geplant, die bestehenden öffentlichen Beiräte der Distrikte zu bilden bzw. zu erweitern, die auf der Grundlage des Prinzips der gemeinsamen Beteiligung Pläne für die Entwicklung kleiner und mittlerer Unternehmen in den Distrikten entwickeln sollen. Dem Zustrom von Unternehmern in Produktion und Landwirtschaft wird Priorität eingeräumt. Darüber hinaus "wird bei einem erfolgreichen Start des Projekts die

¹⁰⁹ Förderung der lokalen Entwicklung in der Republik Belarus [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: <https://euprojects.by/ru/projects/regional-development/sodeystvie-razvitiyu-na-mestnom-urovne-v-respublike-belarus/>.

Anzahl der Distrikte, die finanzielle Unterstützung erhalten, in zwei oder drei Jahren erhöht"¹¹⁰.

Im März 2019 veranstaltete das Wirtschaftsministerium der Republik Belarus die erste Sitzung des Koordinierungsrates des internationalen technischen Hilfsprojektes "Unterstützung der lokalen Wirtschaftsentwicklung in der Republik Belarus", bei der 12 Distrikt-Teilnehmer - Beresowski, Kobrinski, Braslawski, Orschanski, Braginski, Chlobinski, Cholinikski, Lidski, Borisow, Molodechno, Bychowski, Chotima - benannt wurden¹¹¹.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹¹⁰ Das Projekt zur Unterstützung der wirtschaftlichen Entwicklung von 12 Distrikten wird in Belarus in den nächsten drei Jahren umgesetzt [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proekt-po-podderzhke-ekonomicheskogo-razvitija-12-rajo>.

¹¹¹ Zwölf Regionen von Belarus werden internationale technische Hilfe für die wirtschaftliche Entwicklung erhalten [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/dvenadsat-rajonov-belarusi-poluchat-mezhdunarodnuju-tehpomosch-dlja-ekonomicheskogo-razvitija-338801-2019/>.

Region Brest: Ziel - ausländische Investitionen anziehen

Es ist bekannt, dass ausländische Direktinvestitionen für die meisten Länder der Welt ein wichtiger Faktor für nachhaltige wirtschaftliche Entwicklung und internationale Wettbewerbsfähigkeit sind. Die Anziehungskraft ausländischer Investitionen in der Republik Belarus ist die wichtigste Richtung der außenwirtschaftlichen Tätigkeit des Landes, "weil der zunehmende Umfang der internationalen Beziehungen, die Aufgaben der Integration der belarussischen Wirtschaft in das System der modernen Weltwirtschaftsbeziehungen und die effektive Nutzung des vorhandenen einheimischen wissenschaftlich-technischen Potentials die Erneuerung der wichtigsten Produktionsmittel, die Einführung der neuesten ausländischen Technologien dringend erfordern"¹¹².

Der Zufluss von Investitionen in die Wirtschaft des Landes trägt zur Entwicklung von Unternehmen, zur Verbesserung der Qualität des Humankapitals, zur Schaffung neuer Arbeitsplätze, zur Anziehung fortschrittlicher Technologien und zur Förderung ihrer Verbreitung in verwandten Branchen bei. Genauer gesagt erfüllen ausländische Direktinvestitionen in der Wirtschaft des Landes, wohin sie gelockt werden, solche Funktionen, wie "den Investitionsprozess als Ganzes zu aktivieren; zur Entwicklung der materiellen Basis der Wirtschaft beizutragen; eine Gelegenheit zu bieten, die neuesten Errungenschaften der Produktions-, Management- und Marketingtechnologien auszutauschen, die für das Erreichen des Weltniveaus erforderlich sind; die Entwicklung kleiner und mittlerer Unternehmensformen zu fördern; die Entwicklung von Wirtschaftssektoren als Ganzes und einzelner Regionen des Landes zu beschleunigen; zur Stimulierung der Entwicklung der Wirtschaft beizutragen."¹¹³

In dieser Hinsicht ist es eindeutig notwendig, die innovative Ausrichtung der ausländischen Direktinvestitionen in den Regionen von Belarus zu stärken, wo sie zu einer nachhaltigen, qualitativ hochwertigen und ausgewogenen Entwicklung der kleinen Städte des Landes beitragen sollen, und die Produktion von für den internationalen Markt attraktiven Gütern zu organisieren. Diese Frage

¹¹² Zalessky, B. Internationale Beziehungen und Medien. Blick von Weissrussland / B. Zalesskiy. - Palmarium Academic Publishing : Saarbrücken, Deutschland, 2014. -- C. 637.

¹¹³ Treitiakova, E.V. Ausländische Direktinvestitionen: Einschätzung der Anziehungskraft der Republik Belarus / E.V. Treitiakova // Vestnik der P.O. Suchoi Staatliche Technische Universität. -- 2017. -- №3. -- C. 77.

ist heute für das Gebiet Brest, eine Region von Belarus mit großen Chancen für die Anziehung ausländischer Investitionen, von großer Bedeutung. Aufgrund ihrer vorteilhaften geographischen Lage kann und sollte die Region zu einem Sprungbrett für ihre exportorientierten Produkte werden, um die Märkte sowohl der eurasischen Wirtschaft als auch der Länder der Europäischen Union zu erreichen.

Wir erinnern daran, dass im Jahr 2016 ausländische Investitionen - etwa 134 Millionen Dollar - aus 42 Ländern in die Region Brest kamen. Ein Jahr später waren die Hauptinvestoren in die Wirtschaft der Region Unternehmen aus Litauen, Russland, Polen und Deutschland. "Der Eingang ausländischer Direktinvestitionen belief sich auf 199,7 Millionen Dollar, das sind 86,8% aller eingehenden ausländischen Investitionen"¹¹⁴. Im Jahr 2017 wurden im Rahmen der abgeschlossenen Investitionsabkommen 38 Projekte in der Region durchgeführt, darunter auch solche, die ausländische Investitionen anziehen. Insbesondere wurden folgende Projekte besprochen: Organisation der Myzelproduktion durch die Gesellschaft "BTV-Agro" GmbH im Kreis Kobrin mit dem Investitionsvolumen - viereinhalb Millionen Dollar; Anbau von Beerenkulturen - Heidelbeeren und Brombeeren - durch die deutsche Gesellschaft "Landberg Gruppe" mit der Organisation der Tröpfchenbewässerung im Kreis Luninets und dem Investitionsvolumen von einer Million Dollar; Schaffung der Produktion von absorbierenden Stoffen durch die estnische Gesellschaft "Terra Sorb" GmbH auf der Grundlage von Torf im Kreis Stolin mit dem Finanzierungsvolumen - 400 Tausend Dollar. Darüber hinaus wurde im Jahr 2017 die LLC "Stolin Solar" im Bezirk Stolin registriert, deren britischer Investor den Vorschlag machte, "eine Investitionsvereinbarung über einen Gesamtbetrag von mehr als 34 Millionen Dollar für die Errichtung eines Solarkraftwerks abzuschließen"¹¹⁵. Zunächst sah das Projekt die Schaffung von zehn neuen Arbeitsplätzen vor, und während der Saison sollten bis zu 20 zusätzliche Mitarbeiter eingestellt werden⁶.

Für das Jahr 2019 ist geplant, mindestens 50 Millionen Dollar an ausländischen Direktinvestitionen in die Wirtschaft der Region Brest anzuziehen, die zur Modernisierung und Weiterentwicklung bestehender Unternehmen und Industrien sowie zur Schaffung neuer Organisationen im Bereich der kleinen und

¹¹⁴ Unternehmen der Region Brest haben mehr im Ausland investiert als Ausländer in der Region Brest [Elektronische Ressource]. - – 2018. - URL: [https://1reg.bis.zum.15.02.2018/02/15/preprepyatiya-brestdskoy-oblasti-bolshe-investirovali-za-rubezh-chem-inostrancyi-v-brestdskiy-region/...](https://1reg.bis.zum.15.02.2018/02/15/preprepyatiya-brestdskoy-oblasti-bolshe-investirovali-za-rubezh-chem-inostrancyi-v-brestdskiy-region/)

¹¹⁵ Der britische Investor will ein Solarkraftwerk im Bezirk Stolin [Elektronische Ressource] errichten. - – 2017. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/britanskij-investor-nameren-sozdat-solnechnuju-ustanovku-v-stolinskom-rajone-242581-2017/.](https://www.belta.by/regions/view/britanskij-investor-nameren-sozdat-solnechnuju-ustanovku-v-stolinskom-rajone-242581-2017/)

mittleren Unternehmen verwendet werden sollen. Was die Fortsetzung der Umsetzung der bereits gestarteten Großprojekte betrifft, ist das ausländische Einheitsunternehmen für Möbelproduktion "Stanles" in Pinsk zu erwähnen, in dessen Entwicklung 2019 eine halbe Million Dollar investiert werden soll. Im gleichen Pinsk wird der amerikanische Konzern "Silicon Materials" fast zwei Millionen Dollar für den Bau einer Anlage zur Herstellung von Ingots aus einkristallinem Silizium bereitstellen. In Kobrin plant das Joint Venture PP "Polesie" rund eineinhalb Millionen Dollar in den Bau eines Industrie- und Lagerkomplexes für die Herstellung von Kunststoffprodukten zu investieren. Darüber hinaus "hat das deutsche Unternehmen mit der Umsetzung eines großen Investitionsprojekts zur Schaffung einer Möbelproduktion im Bezirk Iwatsewitschi begonnen"¹¹⁶. Und insgesamt umfasste das Investitionsportfolio der Region Brest Ende 2018 26 Vorschläge für potenzielle Investoren für 167 Millionen Dollar. Um ausländische Investoren anzuziehen, wurde hier eine Liste von 109 Grundstücken mit unterschiedlichen Verwendungszwecken zusammengestellt.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹¹⁶ Der Zufluss ausländischer Direktinvestitionen in die Region Brest im Jahr 2019 wird sich auf mindestens 50 Millionen Dollar belaufen [elektronische Ressource]. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pritok-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-brestskuju-oblast-v-2019-godu-sostavit-ne-menee-50-mln-330506-2018/>

Freie Wirtschaftszone "Brest": Investitionen, Zusammenarbeit, Export

Die Freie Wirtschaftszone "Brest" war die erste, die in der Republik Belarus gegründet wurde. Sie fand 1996 statt. Und heute ist es ein Wirtschaftsraum mit mehreren Profilen, in dem sich industrielle, technologische und logistische Aktivitäten entwickeln können. Außerdem grenzt ein Teil davon an Automobil- und Eisenbahnkontrollpunkte über die Staatsgrenze hinweg und kann als Logistikkomponente genutzt werden. Seit der Gründung der FWZ hat das Gesamtvolumen der Investitionen hier anderthalb Milliarden Dollar überschritten. Diese Investitionen zahlen sich definitiv aus. In den drei Quartalen des Jahres 2019 haben die Bewohner der FWZ "Brest" ihre Beiträge zum Budget fast verdoppelt - von 20,9 Millionen Br im Jahr 2018 auf jetzt 41 Millionen Br. Heute sind bereits 73 Unternehmen aus 20 Ländern auf seinem Gebiet tätig. Bemerkenswert ist, dass sie im Jahr 2018 "Waren im Wert von 700 Millionen US-Dollar exportierten, wobei die Geographie der Exporte 70 Länder umfasst"¹¹⁷. Ein Jahr später - Anfang 2020 - "exportierten die Wirtschaftssubjekte der FWZ Waren im Wert von 718 Millionen Dollar, und die Geographie der Exporte umfasst 75 Länder"¹¹⁸.

Nach dem Volumen der Investitionen in der FWZ ist Deutschland unter den ausländischen Staaten führend. Deutsche Investoren machen ein Drittel aller hier getätigten Auslandsinvestitionen aus. Und Unternehmen mit deutschem Kapital weisen eine hohe wirtschaftliche Effizienz auf. Darunter sind "Santa-Bremor", "Discom", "Salamander Fenster- und Türsysteme", deren Produkte sowohl in Belarus als auch im Ausland bekannt sind. Insbesondere im April 2019 in der LEZ eröffnete eine neue Produktion von Lackmaterialien "Discom", in deren Bau rund zwei Millionen Euro investiert wurde. Dieses Unternehmen ist Teil der deutschen DAW SE-Gruppe, die bereits 1895 in Deutschland gegründet wurde. "Heute beschäftigt Discom über 250 Spezialisten. Die Eröffnung der neuen Fabrik hat es ermöglicht, etwa 20 zusätzliche Arbeitsplätze für die Einwohner von Brest zu schaffen"¹¹⁹.

¹¹⁷ Die Bewohner der FWZ "Brest" haben ihre Abzüge zum Budget [elektronische Ressource] verdoppelt. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vidvoe-velichilichishlenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>.

¹¹⁸ Geschichte [Elektronische Ressource]. -2020. - URL: <https://fezbrest.com/Geschichte>

¹¹⁹ Eröffnung der neuen Produktion "Discom" [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>.

Italienische Unternehmer, die "bereits 3 Millionen Euro in neue Projekte investiert und 150 Arbeitsplätze geschaffen haben, sind in der FEZ Brest sehr aktiv". Im Jahr 2018 wurde auf dem Flughafengelände eine neue Produktionsstätte des italienisch-weißrussischen Unternehmens Friesa Industrie eröffnet. Sie stellt energiesparende Geräte für die Kältetechnik her¹²⁰ und weist eine der höchsten Exportzuwachsrate unter den BEZ-Unternehmen auf. Es sei daran erinnert, dass bereits 2010 das Ministerium für wirtschaftliche Entwicklung Italiens, das Außenministerium von Belarus und der Exekutivausschuss des Gebiets Brest/Brast/Brest eine Erklärung über die Errichtung eines italienischen Industriebezirks auf dem Territorium der FWZ mit einer Gesamtfläche von 26 Hektar unterzeichnet haben. Ein Jahr später wurde in Triest ein Memorandum of Understanding über die Entwicklung dieses Industriebezirks verabschiedet, das die Schaffung der günstigsten Bedingungen für die Anziehung italienischer Investoren vorsah und "die Entwicklung der italienischen Industriezone in Brest als Transport- und Logistikzentrum vorsah, das den Umschlag und Transit von Waren zwischen der Europäischen Union, der Zollunion und in Zukunft - und China - ermöglicht"¹²¹. Die Aussichten für das italienische Geschäft in der FWZ Brest sind also einfach riesig.

Auch polnische Geschäftsleute zeigen großes Interesse an der LEZ. Heute gibt es 11 Unternehmen mit polnischem Kapital, darunter Stomil Sanok BR. Investoren aus diesem europäischen Land "nehmen nach Deutschland und Russland den dritten Platz ein. Der Anteil der polnischen Investitionen am Gesamtvolumen beträgt 17 Prozent"¹²². Insbesondere wurde hier im März 2019 "English Windows" Ltd. mit polnischen Investitionen registriert. "Es ist geplant, mindestens 20 Arbeitsplätze in dem neuen Unternehmen zu schaffen"¹²³. Es ist gut möglich, dass im Jahre 2020 das im April 2017 unterzeichnete Abkommen über die Zusammenarbeit zwischen der Verwaltung der FWZ "Brest" und der Niederschlesischen Agentur für Wirtschaftsentwicklung in Form von konkreten Projekten weiterentwickelt wird.

Interesse an einer Zusammenarbeit mit der FWZ "Brest" zeigen auch israelische Unternehmer. Darüber hinaus haben sie ein gutes Beispiel, dem sie

¹²⁰ Die Diskussion des belarussisch-italienischen Wirtschaftsforums wurde in Brest [Elektronische Ressource] fortgesetzt. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>.

¹²¹ Zalesky, B. Internationale Beziehungen und Medien. Blick von Weissrussland / B. Zaleskiy. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - - C. 147.

¹²² Stärkung von Partnerschaften [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>.

¹²³ Ein neuer Bewohner der FEZ "Brest" [elektronische Ressource] wurde registriert. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/zaregistrirovannovyyj-rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB>.

folgen können: Der derzeitige Bewohner der Freien Wirtschaftszone ist "ein Unternehmen mit israelischem Kapital Fa-UN, das die Produktion von Futtermittelzusatzstoffen für die landwirtschaftliche Produktion in FWZs aufgebaut hat"¹²⁴. Im September 2019 studierte eine Delegation aus der israelischen Stadt Ashdod, deren Hafen der größte in Israel ist, die Erfahrungen der FWZ "Brest", da 60 Prozent aller Waren, die in dieses Land im Nahen Osten gelangen, darunter auch die aus Santa Bremor, einem FWZ-Einwohner, durch die FWZ gehen. Wir müssen davon ausgehen, dass sich der zwischen den Parteien begonnene Dialog über die Herstellung von Kooperationsbeziehungen zwischen Unternehmen aus Brest und Aschdod in naher Zukunft entwickeln wird.

Schweizer Unternehmer haben ein Interesse an der LEZ. Sie werden in erster Linie durch die günstige Lage des Flughafens Brest angezogen, die es ermöglicht, ihn für Privatflüge zu nutzen. Und weiter kann es darum gehen, hier "Produktionsstätten mit Schweizer Kapital anzusiedeln, die mit dem Maschinenbau und der Nahrungsmittelproduktion zusammenhängen"¹²⁵.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹²⁴ In der Verwaltung der FWZ "Brest" gab es ein Treffen mit einer Delegation aus Israel [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegacziej-iz-izrailya>.

¹²⁵ Die Verwaltung der FEZ "Brest" diskutierte die Vorschläge der Schweizer Wirtschaft [Elektronische Ressource]. - - 2018 . - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii> .

Region Vitebsk: Wachstumspunkte - lokale Rohstoffe und Clusterbildung

Das Gebiet Witebsk gehört zu den belarussischen Regionen, in denen nach den Worten des Staatsoberhauptes "technologische und organisatorische Maßnahmen ergriffen werden müssen, um die dort bestehenden Probleme zu bewältigen".¹²⁶ und die Entwicklung der Region in eine innovative Richtung lenken. Eines der wirklichen Instrumente, die in der Region zur Lösung dieses Problems eingesetzt werden, ist die vor zwanzig Jahren - 1999 - gegründete freie Wirtschaftszone "Witebsk", die heute auf einer Fläche von etwa dreitausend Hektar liegt und aus 16 Sektoren besteht, von denen sieben in Witebsk, fünf - in Orsha sowie je einer in den Kreisen Witebsk, Polozk, Postavsk und Novopolotsk liegen. Auf ihrem Gebiet gibt es bereits 48 Unternehmen mit Beteiligung von Investoren aus 14 Ländern, darunter Deutschland, Tschechien, Russland, Polen, Großbritannien, USA, Israel, Zypern und Estland.

Im November 2019 schloss sich ihnen ein neuer Bewohner an - Rubovsky Dolomite Quarry Ltd. mit der Beteiligung eines litauischen Investors und einem Projekt zur Errichtung einer dolomitbasierten Baustoffproduktion. In diesem Fall geht es darum, die Produktion von hyperkomprimierten Ziegeln wie "Lego" und anderen dekorativen Baumaterialien aus umweltfreundlichen Rohstoffen zu organisieren. Die Produktion wird auf dem Territorium des ehemaligen Flugplatzes am Stadtrand von Witebsk angesiedelt sein. Offenbar ist das Projekt langfristig angelegt, da die Gesamtreserven der Dolomiten im Gebiet Witebsk "auf mehr als 5 Milliarden Tonnen in einer Tiefe von 2,5 bis 38 m geschätzt werden, wovon das Volumen der genehmigten Reserven 878 Millionen Tonnen beträgt. Das Dolomitvorkommen "Ruba" gehört zu den größten unter den erkundeten Vorkommen in Belarus"¹²⁷. Tatsächlich und aus diesem Grund ist die Produktion von Baumaterialien auf der Grundlage natürlicher Rohstoffe eine der Prioritäten der Wirtschaftsentwicklung des Gebiets Witebsk.

Eine andere sehr vielversprechende Richtung der Entwicklung der FWZ "Witebsk" ist die Holzverarbeitungsproduktion. Heute gibt es bereits fünf

¹²⁶ Tagung über die Entwicklung des agroindustriellen Komplexes im Gebiet Witebsk [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/.

¹²⁷ Der neue Bewohner der FWZ "Witebsk" wird die Herstellung von Baumaterialien aus Dolomit [elektronische Ressource] schaffen. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>.

ansässige Unternehmen, die sich auf diese Branche spezialisiert haben. Insbesondere schafft die LLC "VMG Wood Art" einen vertikal integrierten Holzverarbeitungs-komplex. Eine andere LLC, Akitama, baut eine Anlage zur Verarbeitung von geringwertigem Holz und zur Herstellung von Holz-Brennstoff-Pellets. Und Karelia Venirs organisiert die Furnierproduktion. Darüber hinaus sind zwei weitere Projekte im Begriff, in einer FWZ registriert zu werden, darunter die Organisation der Produktion von Maschinen und Ausrüstungen für die Holzverarbeitende Industrie.

Unter Berücksichtigung des offensichtlich wachsenden Interesses der Investoren an den Holzverarbeitungsprojekten hat die FWZ "Vitebsk" eine Initiative - die Schaffung eines Holzverarbeitungsclusters in der Region, was die Vereinigung von Herstellern, Forschungszentren und Bildungseinrichtungen impliziert, was günstige Bedingungen für die Innovation schaffen soll. Schließlich "wird diese Form der Zusammenarbeit wissenschaftliche Entwicklungen und ihre praktische Anwendung fördern. Infolgedessen wird sie die Tiefe der Holzverarbeitung erhöhen und Produkte mit höherer Wertschöpfung schaffen"¹²⁸. Die Teilnehmer dieses Clusters können Unternehmen, Institutionen der Zusatzausbildung, Bildungseinrichtungen, die Spezialisten für diese Branche ausbilden, einschließlich der Staatlichen Technischen Hochschule Vitebsk, werden. Das Abkommen über die Schaffung des Holzbearbeitungs-Clusters soll im Frühjahr 2020 im Rahmen des Internationalen Wirtschaftsforums in Vitebsk unterzeichnet werden. Hoffen wir, dass diese Form der Koordinierung, die einen Synergieeffekt auf den Output impliziert, wirklich dazu beiträgt, Innovationen nicht nur in der freien Wirtschaftszone, sondern auch außerhalb einzuführen.

Es ist wichtig zu betonen, dass das Entstehen dieses Clusters im Gebiet Vitebsk die innovative Entwicklung der nördlichen belarussischen Region fortsetzen und ergänzen kann. Wir möchten Sie daran erinnern, dass hier bereits im Oktober 2017 der Novopolotsker Cluster für Innovation und industrielle Petrochemie gegründet wurde, zu dem das Exekutivkomitee der Stadt Novopolotsk, die Polotsker Staatliche Universität, Naftan, das Bau- und Installationszentrum Nr. 16, Novopolotsk, InterService LLC und das Novopolotsker Zentrum für Unternehmertum und Immobilien gehören. Bereits 2020 wird sich die Zahl seiner Teilnehmer voraussichtlich fast verdoppeln, auch auf Kosten der ausländischen Teilnehmer. Insbesondere könnten es die chinesischen Partner aus Weihai, einer Partnerstadt von Novopolotsk in der

¹²⁸ FEZ "Vitebsk" schlägt die Schaffung eines Holzbearbeitungs-Clusters vor [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatyvajuschij-klaster-371147-2019/>.

Provinz Shandong, sein, die an innovativen Entwicklungen von Wissenschaftlern aus Polotsk interessiert sind, um neue Arten von petrochemischen Produkten zu schaffen und die Eigenschaften des produzierten Brennstoffs zu verbessern. Zu den potenziellen Partnern des Clusters gehört offenbar auch ein Unternehmen aus der Tschechischen Republik, das am Eintritt in den belarussischen Markt interessiert ist.

Das wachsende Interesse ausländischer Partner am petrochemischen Cluster drängt seine Organisatoren dazu, die Mechanismen der Interaktion seiner Teilnehmer zu optimieren. Aus diesem Grund ist geplant, hier im Jahr 2020 einen Verein zu gründen, der als Koordinationszentrum fungieren und Vorschläge zur Verbesserung der regulatorischen Anforderungen an die Aktivitäten der Subjekte dieser innovativen Infrastruktur erarbeiten soll. Darüber hinaus "übernimmt der Verband auch die Organisation von Veranstaltungen zur Entwicklung einer effektiven Interaktion zwischen den Teilnehmern, die Bildung eines Portfolios gemeinsamer Aufträge, die Förderung des Images des Clusters und die Verbesserung der personellen Unterstützung seiner Aktivitäten"¹²⁹. Es gibt allen Grund zu der Annahme, dass dieses Format der Zusammenarbeit auch den größten Nutzen für die innovative Entwicklung der Wirtschaft des Gebiets Witebsk haben kann.

¹²⁹ Die Zahl der Teilnehmer im petrochemischen Cluster von Novopolotsk soll sich fast verdoppeln [Elektronische Ressource]. - -- 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvelicit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>.

Freie Wirtschaftszone "Witebsk": Kurs - internationale Zusammenarbeit

Im August 2018 verabschiedete die Republik Belarus das Dekret Nr. 346 für die weitere Entwicklung der freien Wirtschaftszonen und die Intensivierung der Anziehung von nationalen und ausländischen Investitionen, das die Notwendigkeit der Erweiterung des Territoriums und der Optimierung der bestehenden FWZs im Land - "Minsk", "Vitsebsk", "Grodnoinvest", "Mogilev", "Gomel-Raton" - feststellte. Es wird davon ausgegangen, dass die in dem Dekret getroffenen Maßnahmen "es ermöglichen, die Bewohner unter Berücksichtigung der Aussichten für ihr weiteres Wachstum unterzubringen, Arbeitsplätze zu organisieren, freie Grundstücke mit der vorhandenen Ingenieur- und Verkehrsinfrastruktur optimal zu nutzen sowie Investitionen in die Schaffung exportorientierter und importsubstituierender Industrien¹³⁰anzuziehen.

Es ist zu bemerken, dass nur in der FWZ "Witebsk" dieses Dekret 16 Sektoren definiert, die sich nicht nur auf dem Gebiet von Witebsk, sondern auch in anderen Städten und städtischen Siedlungen der Region befinden - Postmarine, Orsha, Barani, Bolbasowo, Nowopolozk, Kreis Polozk, sowie in der Nähe der Dörfer Kosatschi und Kopti des Kreises Witebsk, von denen jeder in naher Zukunft starke Entwicklungsimpulse erhalten kann und soll. Und diese Pläne beginnen bereits, in die Praxis umgesetzt zu werden.

Insbesondere im Dezember 2018 in der FWZ "Witebsk" erschien der erste Bewohner mit litauischem Kapital - LLC "VMG WoodArt", deren Produktionsstätte wird in den ersten Sektor der freien Wirtschaftszone auf dem Territorium des ehemaligen Militärflugplatzes am Rande von Witebsk, die "Schurzhevo" genannt wird. Der neue Bewohner ist Teil eines der größten Hersteller und Exporteure von Möbeln und Holzspanplatten in den baltischen Staaten - der internationalen Holding "VMG" mit Sitz in Klaipeda, die eine Reihe von Unternehmen in Litauen, der Ukraine und Weißrussland vereint.

Das für das FWZ-Projekt "Witebsk" vorgeschlagene Projekt beinhaltet die Schaffung von Sägewerksproduktion und Fabriken für die Herstellung von Holzspanplatten und Möbeln. Die Umsetzung erfolgt in zwei Stufen. "Zunächst

¹³⁰ Belarus wird die Möglichkeit in Betracht ziehen, einen Kredit für den Aufbau einer Energieinfrastruktur in einer FWZ [Elektronische Ressource] aufzunehmen. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>.

ist geplant, in der Zeit bis 2023 mehr als 50 Millionen Euro in die Entwicklung von Produktionsaktivitäten zu investieren, um etwa 200 Arbeitsplätze zu schaffen. Das Gesamtvolumen der Holzverarbeitung in den Holdinggesellschaften wird etwa 700 Tausend Kubikmeter pro Jahr betragen. Insgesamt werden mindestens 500 Arbeitsplätze geschaffen"¹³¹.

Zu den Staaten, mit denen die Bewohner der Witebsker Freien Wirtschaftszone heute erfolgreich eine Zusammenarbeit entwickeln, gehört Lettland. In drei Quartalen des Jahres 2018 belief sich ihr Handelsumsatz mit lettischen Wirtschaftseinheiten auf fast 25 Millionen Dollar, was mehr als ein Drittel des gegenseitigen Handels der gesamten Region Vitebsk mit diesem baltischen Land ausmacht. "Die folgenden Unternehmen sind an Export-Import-Geschäften mit Lettland beteiligt: LLC "BelGigaSint", LLC "PO "Energokomplekt", OJSC "Vityaz", LLC "Modern-Expo", LLC "Allianceplast", RUPTP "Orsha Flachsfabrik"¹³².

Noch bedeutendere Ergebnisse sind typisch für die Interaktion der in der FWZ "Witebsk" ansässigen Unternehmen mit russischen Partnern, insbesondere aus Moskau und der Moskauer Region. So nur in der ersten Hälfte des Jahres 2018 der Umsatz mit ihnen über 60 Millionen Dollar, und in den Führern der geschäftlichen Zusammenarbeit mit Moskauern kann nicht nur OAO "Vitebsk Teppiche", sondern auch "ausländische Unternehmen" VIC-Tiergesundheit ", LLC" Prodexim ", LLC" TransExpedition ", GAG" Pozhtechnika¹³³ " und eine Reihe von anderen genannt werden.

Andere spezifische Pläne der FWZ "Witebsk" zur Erweiterung der Geographie der internationalen Zusammenarbeit sind ebenfalls von Interesse. So hat die chinesische Firma "Blue Lotus" geplant, hier im Jahr 2019 ein Projekt mit einem Investitionsvolumen von mindestens dreihundert Millionen Dollar zu starten. Es geht darum, dass der chinesische Investor auf dem Territorium der FWZ "bis zu zehn Produktionsunternehmen für die Herstellung von Holzprodukten - von Brennstoff-Biomaterialien bis zu Möbeln" gründet¹³⁴. Die

¹³¹ Ein Einwohner mit litauischem Kapital ist in der FWZ "Vitebsk" [Elektronische Ressource] registriert. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>.

¹³² Teilnahme der Administration der FWZ "Witebsk" am belarussisch-lettischen Geschäftsforum [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

¹³³ Teilnahme der Administration der FWZ "Witebsk" an der komplexen Präsentation des Witebsker Gebiets in Moskau [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

¹³⁴ Absichtserklärung wurde zwischen der Administration der FWZ "Witebsk" und dem chinesischen Unternehmen unterzeichnet [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

AL Maya-Gruppe aus den Vereinigten Arabischen Emiraten, deren Vertreter im Juli 2018 Witebsk besuchten, sieht einen der vielversprechendsten Bereiche der Investitionszusammenarbeit im Pharmabereich, "da die Partner im Nahen Osten über einen reichen Erfahrungsschatz in diesem Bereich verfügen"¹³⁵. Schließlich, im September 2018, unterzeichnete die Administration der FWZ "Witebsk" ein Kooperationsabkommen mit der indischen Firma India Advisory, das, nach den Parteien, "als ein Impuls für weitere fruchtbare Zusammenarbeit und Anziehung von indischen Investitionen in der Region Witebsk dienen wird"¹³⁶.

Wir möchten Sie daran erinnern, dass die freie Wirtschaftszone "Witebsk" 1999 gegründet wurde. Vor dem Erlass № 346 bestand er aus 13 Sektoren, darunter 7 - in Vitsebsk, 4 - in Orsha, sowie je einem in den Bezirken Vitsebsk und Postavsk. Ende 2018 waren hier 44 Unternehmen mit der Beteiligung von Investoren aus mehr als 10 Ländern registriert, darunter das deutsche Unternehmen "Vitella", das polnische Unternehmen "Décora East", das britische Unternehmen "LINPAC Peking East", das estnische Unternehmen "Suz-Cable", das amerikanische Unternehmen "CESS-Bel" und eine Reihe weiterer Unternehmen, die in 25 Produktionsbereichen tätig sind, darunter Maschinenbau, Elektronik, Veterinärmedizin, Chemie, Kraftstoff, Lebensmittel, Leichtindustrie. Und die Gesamtzahl der Beschäftigten in den ansässigen Unternehmen beträgt etwa 11 Tausend Personen.

¹³⁵ Die Administration der FWZ "Witebsk" wurde von Geschäftsleuten aus den Vereinigten Arabischen Emiraten besucht [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

¹³⁶ Teilnahme der Administration der FWZ "Witebsk" am belarussisch-indischen Geschäftsforum [Elektronische Ressource]. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

Sonderwirtschaftszone "Bremino-Orsha": Grossräumige Perspektiven definiert

Im Juni 2019 trat in der Republik Belarus das Regime der Sonderwirtschaftszone (SWZ) für den multimodalen Logistikkomplex "Bremino-Orsha" im Dorf Bolbasowo, Kreis Orsha, Gebiet Witebsk, in Kraft. Das bedeutet, dass in unserem Land ein zweiter wirtschaftlicher Komplex entstanden ist, der in einem solchen Regime funktioniert. Der chinesisch-weißrussische Industriepark Velikiy Kamen (Großer Stein) war 2015 der erste in dieser Liste von Sonderwirtschaftszonen. Es sei darauf hingewiesen, dass der Zollkodex der Eurasischen Wirtschaftsunion (EAG) die Möglichkeit der Schaffung solcher Gebietseinheiten in den Mitgliedsstaaten des Integrationsverbandes strikt einschränkt. Insbesondere können nur "drei solcher Zonen in Russland, zwei in Belarus und je eine in Armenien, Kasachstan und Kirgisistan eingerichtet werden"¹³⁷. Es sei daran erinnert, dass sich der Begriff "Sonderwirtschaftszone" auf ein Gebiet bezieht, das "einen besonderen rechtlichen Status im Verhältnis zum Rest des Landes und bevorzugte wirtschaftliche Bedingungen für Unternehmer" hat¹³⁸. SEZs werden geschaffen, um ausländische Direktinvestitionen anzuziehen, neue Arbeitsplätze für hochqualifiziertes Personal zu schaffen, die Exportbasis zu entwickeln, die Kosten aufgrund des Wegfalls von Ausfuhr- und Einfuhrzöllen zu minimieren, die Produktion näher an den Verbraucher zu bringen, billigere Arbeitskräfte einzusetzen und die Gebiete zu entwickeln.

Die SEZ "Bremino-Orsha" beabsichtigt, Investoren mit einer Reihe von Privilegien und Steuervorteilen anzuziehen. Insbesondere Nullsätze von Steuern auf Gewinne (für 9 Jahre), auf Immobilien (für 20 Jahre), auf Dividenden (bis zum 1. Januar 2033) sowie Nullsätze für Offshore-Einnahmen, Ausfuhrumsatzsteuer (MwSt.) im Falle der Ausfuhr von produzierten Gütern außerhalb der EAG, MwSt. auf Verkauf, Vermietung oder Verpachtung von Immobilien durch Gebietsansässige (bis zum 1. Januar 2033), Schließlich eine rechtliche Sonderregelung für 50 Jahre für die Bereiche industrielle Verarbeitung, Großhandel, elektronischer Handel, Logistik- und Lagerdienstleistungen, Postdienste, Informations- und Verwaltungsdienste, Forschung und Entwicklung.

¹³⁷ Die Sonderwirtschaftszone "Bremino-Orsha" nahm in Bolbasowo ihre Arbeit auf. [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>.

¹³⁸ Sonderwirtschaftszone (SEZ) [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html.

Zu diesem Zweck werden in der SEZ zwei Sektoren - Industrie und Logistik - geschaffen. Der erste Sektor wird die Produktion von Haushaltsgeräten und Elektronik, pharmazeutischen Produkten und Präparaten, Lebensmitteln - Kaffee, Tee, Reis - sowie von Autoteilen, Parfüm und Kosmetika, Haushaltschemikalien und Schmuck beherbergen. Hier werden auch Fertigwarengeschäfte, Ausstellungsräume, Lagerhäuser, ein Geschäftszentrum und ein Parkplatz entstehen.

Was den Logistiksektor betrifft, so "wird er Straßen-, Schienen- und Flughafenterminals umfassen". Auf dem Territorium der Sonderwirtschaftszone wird es eine Zollabfertigungsstelle auf Departement-Ebene geben, die rund um die Uhr in Betrieb ist, phytosanitäre und veterinäre Dienste, eine Bankfiliale, einen Versicherungsagenten und ein Zollabfertigungsbüro¹³⁹. Bis Dezember 2023 - dem Datum des Projektabschlusses - werden sich die Investitionen in diesen multimodalen Industrie- und Logistikkomplex auf 200 Millionen Dollar belaufen. Insgesamt sollen hier 17 Tausend Quadratmeter Bürofläche, 190 Tausend Quadratmeter Lagerfläche und 280 Tausend Quadratmeter Produktionsfläche entstehen. Plus 1,7 Tausend Parkplätze für Lastwagen. Auf dem Eisenbahnterminal werden die Güterströme zwischen den Ländern Europas und Asiens abgewickelt, was schon heute erlaubt, zu planen, dass "für die Jahre 2018-2022 der gesamte Transitstrom durch "Bremino-Orsha" 10 Millionen Tonnen betragen wird, die Leistung bei voller Kapazität - 12 Millionen Tonnen Güter pro Jahr ist für 2026 geplant"¹⁴⁰.

Es ist wichtig, darauf hinzuweisen, dass die ersten Schritte zur Umsetzung dieses Projekts bereits unternommen worden sind. So fuhr bereits im Februar 2019 der erste Exportzug mit belarussischen Gütern - über vierzig Container - von hier aus in die chinesische Stadt Nanchang. Seine Reisezeit beträgt zehn Tage. "Es würde 40 Tage dauern, sie auf dem Seeweg zu transportieren. Der Zug würde einmal im Monat fahren"¹⁴¹. Im selben Februar 2019 eröffnete die LLC "Bremino Group" in Bolbasovo die erste Phase des Komplexes "Bremino-Orsha", in dessen Umsetzung rund 20 Millionen Dollar investiert wurden. Hier nahm das Automobillogistikterminal mit einem Parkplatz für 212 LKWs, das bereits einen

¹³⁹ Die Sonderwirtschaftszone "Bremino-Orsha" nahm ihre Arbeit in Bolbasovo [Elektronische Ressource] auf. -- 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>.

¹⁴⁰ In Belarus nahm eine zweite Sonderwirtschaftszone mit steuerlicher Vorzugsbehandlung [elektronische Ressource] ihre Arbeit auf. - - 2019. - URL: https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/.

¹⁴¹ Zakrzhevskiy, G. "Bremino-Orsha": an der Kreuzung / G. Zakrzhevskiy // Verkehrsbuletin. -- 2019. - 14. Februar. S. 9.

Umschlag von fast zwei Millionen Tonnen Fracht pro Jahr ermöglicht, seine Arbeit auf. Die Verwaltungs- und Haushaltsräume beherbergen Zoll-, Veterinär- und Pflanzenschutzkontrolldienste, die 24 Stunden am Tag arbeiten. Die etablierte Infrastruktur ermöglicht es bereits, Ladungen zu kompletieren und zu bearbeiten und die notwendigen Dienstleistungen zu erhalten, um den Ablauf der logistischen Aktivitäten zu gewährleisten.

Und Anfang Dezember 2019 unterzeichnete die Bremino Group Company mit ihrem chinesischen Partner Shaanxi Zhongqiao Silk Road Technology Development Co. Ltd. ein Abkommen, das das Entstehen eines internationalen Seidenstraßen-Handelslagers in der SEZ vorsieht, das auf 62 Hektar einen groß angelegten Handels- und Ausstellungskomplex bilden wird. Es wird erwartet, dass "es Groß- und Kleingroßhandel mit Konsumgütern, Warenlieferungen und Lagerhaltung, Handelsoperationen von elektronischen Plattformen sowie Ausstellungen von Produkten aus verschiedenen asiatischen Ländern geben wird¹⁴². Die Höhe der Investitionen in dieses Projekt, das im Rahmen der chinesischen Initiative "Belt and Way" durchgeführt wird, wird 128 Millionen belarussische Rubel übersteigen.

¹⁴² Die internationale Handelsstadt wird in der Sonderwirtschaftszone "Bremino-Orsha" erscheinen. [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>.

Region Gomel: Wirtschaftsforum als Instrument für die Entwicklung der internationalen Beziehungen in der Region

Das XVI. Wirtschaftsforum von Gomel fand im Mai 2019 statt und brachte Teilnehmer aus 28 Ländern zusammen, darunter Russland, Ukraine, Kasachstan, China, Italien, Usbekistan, Rumänien, Belgien, Katar, Pakistan und Indien. Die Erfahrung zeigt, dass sich das Wirtschaftsforum in den letzten 15 Jahren, und die erste derartige Veranstaltung fand 2004 in der südöstlichen Region von Belarus statt, als ein neues Format der Arbeit mit ausländischen Investoren auf regionaler Ebene und als ein wirksames Instrument für die Entwicklung internationaler interregionaler Beziehungen erwiesen hat, wie die Zahlen belegen. Insbesondere in den Jahren des Forums wurde das Investitionsportfolio der Region Gomel "durch 97 unterzeichnete Dokumente im Wert von fast 2,5 Mrd. USD ergänzt. Mehr als 50% der Dokumente wurden bereits umgesetzt oder befinden sich in der Umsetzungsphase. In solchen Städten wie Gomel, Chlobin, Mozyr, Rechitsa, Swetlogorsk sowie in den Bezirken - Leltschitsy, Schitkowitschi, Wetkowsk, Buda-Koschewsk -¹⁴³ wurden "fast 3 Tausend Arbeitsplätze" geschaffen.

Und dieses Mal wurden allein im Rahmen des Plenarteils des XVI. Wirtschaftsforums von Gomel neun Dokumente im Wert von 130 Millionen Dollar unterzeichnet. Darunter sind Absichtsprotokolle, die die Rekonstruktion der Werkstatt von Gomelstroyaterialy, OAO, den Bau von Anlagen zur Verarbeitung von metallurgischen Abfällen und Holzbearbeitungsabfällen, die Organisation der Produktion von Gewirken, hydraulischen Anlagen und Ausrüstungen dafür, das Recycling von Polymermaterialien, den Bau einer Bergbau- und Aufbereitungsanlage für die Gewinnung und Verarbeitung von Kaolin sowie ein autorisiertes Servicezentrum vorsehen. Insbesondere das estnische Unternehmen Kaamos Group, das bereits eines seiner Projekte in der Region Vitebsk durchführt, hat seine Absicht angekündigt, bis zu 30 Millionen Euro in die Errichtung eines Holzverarbeitungswerks zu investieren. "Es ist geplant, in der FEZ Gomel-Raton eine High-Tech-Produktionsstätte mit 100 exportorientierten Arbeitsplätzen zu errichten. Seine Konstruktionskapazität wird 160 Tausend Kubikmeter Schnittholz pro Jahr übersteigen"¹⁴⁴. Außerdem wurden

¹⁴³ Belarus führt aktiv Initiativen zur Vereinfachung der Bedingungen für Investitionen durch - Nightingale [Elektronische Ressource]. -- 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-belarusi-aktivno-vnedrjajutsja-initsiativy-po-uproscheniju-uslovij-dlja-investirovanija-solovej-348564-2019/>.

¹⁴⁴ Vom Werkstattumbau bis zum Anlagenbau: 9 Investitionsdokumente wurden auf dem Forum in Gomel unterzeichnet [Elektronische Ressource]. -- 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/ot->

auf dem Forum den potentiellen Investoren mehr als 150 Projekte im Bereich der Holzindustrie, der Verarbeitung von sekundären Materialressourcen, der Lebensmittelproduktion, der Bau- und Baustoffe, der chemischen Produktion, der Energetik, der Landwirtschaft, des Tourismus, des Handels, des Dienstleistungsbereichs sowie "120 Immobilienobjekte, ca. 200 Grundstücke und auch eine Reihe von wissenschaftlichen Entwicklungen und OAO zum Verkauf" angeboten¹⁴⁵.

Ein weiterer Bereich der internationalen Zusammenarbeit, der zur Entwicklung des Formats des Wirtschaftsforums beiträgt, sind Partnerschaften und Partnerschaften von Regionen auf der Ebene von Regionen, Bezirken und Städten. Es sei darauf hingewiesen, dass bis Mitte Mai 2019 in der Region Gomel bereits über 220 internationale Verträge und Protokolle zur Zusammenarbeit abgeschlossen worden waren. Zu verschiedenen Zeiten war das Wirtschaftsforum von Gomel der Geburtsort neuer Partnerschaftsbeziehungen: zwischen dem Bezirk Zhitkovici und der moldauischen Taraclia; zwischen der Region Gomel und der autonomen Gebietseinheit Gagausien in Moldawien. In den letzten zwei Jahren wurden auch die partnerschaftlichen und handelswirtschaftlichen Beziehungen der Region Gomel mit den Regionen Russland, Ukraine, Moldawien, Kasachstan, Aserbaidschan, Armenien, Serbien, Vietnam, Georgien, Italien, China geknüpft, die später eine spürbare wirtschaftliche Wirkung zeigten. "So stieg die Wachstumsrate des Außenhandelsumsatzes zwischen der Region und Armenien im Jahr 2018 um das 2,5-fache. Unter Beteiligung des polnischen Kapitals werden in der Region Gomel 5 große Industrie- und Landwirtschaftsprojekte durchgeführt"¹⁴⁶. Und auf dem XVI. Wirtschaftsforum in Gomel wurden die Dokumente zur Aufnahme freundschaftlicher und brüderlicher Beziehungen von Mozyr und dem Distrikt Vulcanesti in Gagausien sowie den Regionen Gomel und Fergana in Usbekistan unterzeichnet.

Was das Memorandum über die interregionale Zusammenarbeit der Regionen Gomel und Ferghana angeht, so verzeichnete es ein offensichtlich wachsendes Interesse der belarussischen Region für ihre Partner in diesem zentralasiatischen Land. Es genügt zu sagen, dass im Jahr 2018 die usbekischen

[rekonstruktsii-tseha-do-stroitelstva-zavodov-9-investdokumentov-podpisali-na-forume-v-gomele-348594-2019/](https://www.belta.by/regions/view/gomelskij-ekonomicheskij-forum-otkryvaetsja-v-oblastnom-tsentre-348536-2019/)

¹⁴⁵ Das Wirtschaftsforum von Gomel wird im Regionalzentrum eröffnet [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskij-ekonomicheskij-forum-otkryvaetsja-v-oblastnom-tsentre-348536-2019/>

¹⁴⁶ Nachtigall: Interregionale Zusammenarbeit sollte den Menschen vor Ort maximalen Nutzen bringen [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/solovej-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-dolzno-prinosit-maksimalnuju-vygodu-dlja-mestnyh-zhitelej-348673-2019/>

Direktinvestitionen in die Wirtschaft der Region Gomel 114 (!) Mal gestiegen sind. Darüber hinaus ist "eine Vereinbarung über die Durchführung eines gemeinsamen Projekts mit der Region Chorezm über die Produktion von Futtererntemaschinen"¹⁴⁷ wichtig für das Flaggschiff des Mährescherbaus des Landes - "Gomselmash" geworden. Die Interaktion mit der Region Fergana, in der mehr als dreieinhalb Millionen Menschen leben, die eine petrochemische und chemische Produktion entwickelt hat und der größte Lieferant von Obst- und Gemüseprodukten ist, sollte die belarussisch-usbekischen Beziehungen auf der Ebene bestimmter Gebiete am Vorabend des Ersten Forums der Regionen Belarus und Usbekistan, das im August 2019 in Minsk stattfinden wird, ernsthaft erweitern. All diese Tatsachen zeugen davon, dass das jährliche internationale Wirtschaftsforum in Gomel für die südöstliche Region von Belarus zu einem wichtigen Element der Politik der Stärkung gegenseitig vorteilhafter Kontakte und freundschaftlicher Beziehungen mit ausländischen Partnern geworden ist, von dem aus die Umsetzung gegenseitig vorteilhafter Projekte zum Nutzen der Bewohner dieser Regionen beginnt.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁴⁷ Auf dem Wirtschaftsforum wurde ein Memorandum über die Zusammenarbeit zwischen den Regionen Gomel und Fergana unterzeichnet [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/memorandum-o-sotrudnichestve-gomelskoj-i-ferganskoj-oblastej-podpisan-na-ekonomicheskom-forume-348655-2019/>.

Freie Wirtschaftszone "Minsk": neue Bewohner - neue Möglichkeiten

Das Gesetz der Republik Belarus "Über freie Wirtschaftszonen", das am 7. Dezember 1998 verabschiedet wurde, definiert die Anziehungskraft von "Investitionen in die Schaffung und Entwicklung exportorientierter und importsubstituierender Industrien auf der Grundlage neuer und hoch entwickelter Technologien" als eines der Hauptziele der Schaffung einer FWZ¹⁴⁸. Die 1998 in Belarus gegründete FWZ "Minsk" bewegt sich recht erfolgreich auf dieses Ziel zu. Anfang Februar 2020 hatte sie bereits 116 auf ihrem Territorium ansässige Unternehmen vereint, 57 davon mit ausländischen Investitionen. Während ihrer mehr als 20-jährigen Geschichte hat die FWZ der Hauptstadt mehr als zwei Milliarden Dollar an Investitionen angezogen, darunter von Investoren aus mehr als zwanzig Ländern. Auf einer Fläche von etwa dreitausend Hektar umfasst sie heute 23 Grundstücke in Minsk und der Hauptstadtregion, darunter solche Städte wie Molodechno, Zhodino, Fanipol, Borisov, in denen Unternehmen des Maschinenbaus und der Metallverarbeitung, der chemischen und petrochemischen Industrie, der Forstwirtschaft und des Bauwesens erfolgreich tätig sind. Eine Art Visitenkarte der FWZ "Minsk" sind solche bekannten Hersteller nicht nur in Belarus, sondern auch im Ausland: "Stadler-Minsk" - Züge und Straßenbahnen; "Alutech"-Unternehmensgruppe - Komponenten für Schutzrollläden, Torsysteme; "Adaani" - Röntgengeräte; "BELGIEN" - Autos und leichte Fahrzeuge; "SN AE Europe Industries Bisov" - Bimetallband- und Stirnsägen.

Die Fakten zeigen, dass sich dieses Industriezentrum auf der Wirtschaftskarte von Belarus weiterhin sehr aktiv entwickelt. Es genügt zu sagen, dass die Verwaltung der FWZ "Minsk" im Jahre 2019 17 neue ansässige Unternehmen registriert hat. Einer von ihnen im Dezember 2019 war Belagromasch, der auf dem Territorium des Hüttenkombinats Molodechno die Produktion von spezialisierten Stahl-Eisenbahncontainern schaffen will. Die innovativen Eigenschaften dieser Container werden die Geschwindigkeit des Be- und Entladens von Gütern erhöhen, da neue Container von einem Transportmittel auf ein anderes - von einer Eisenbahnplattform auf eine Straßenplattform und umgekehrt - gehoben werden können. Dieses Projekt wird auch durch die Tatsache angezogen, dass "der Hauptabnehmer von Containern ein ausländisches

¹⁴⁸ Gesetz der Republik Belarus über freie Wirtschaftszonen [Elektronische Ressource]. -- 1998. - URL: <http://pravo.nach/Dokument/?guid=3871&p0=H19800213>

Unternehmen ist, so dass die neue Produktion so exportorientiert wie möglich sein wird. Es werden mindestens 130 Arbeitsplätze geschaffen"¹⁴⁹.

Am Vorabend des Jahres 2020 wurde die Gesellschaft mit beschränkter Haftung BelMetr in der FWZ ansässig und plant in Zhodino ein Investitionsprojekt für die Herstellung von vandalismussicheren Wasserzählern mit verbesserten Eigenschaften zu realisieren. Dazu gehören: antimagnetischer Schutz; eine Anti-Betrugsvorrichtung gegen äußere Einflüsse auf den Deckel; hohe Empfindlichkeit des Messgeräts; Beseitigung des Beschlagens des oberen Teils des Gehäuses. Und damit "die Produktion in der Anfangsphase auf gemieteten Flächen erfolgt, ist für die Zukunft der Bau eines neuen Produktionsgebäudes geplant"¹⁵⁰.

Die Zahl der Bewohner der FWZ "Minsk" begann im Jahre 2020 ziemlich intensiv zu wachsen. Mitte Januar wurde hier die Firma JLLC "Techno-Express" - einer der führenden belarussischen Hersteller im Bereich der Lebenserhaltungssysteme für Personenkraftwagen - registriert. In der FWZ plant das Unternehmen die Umsetzung eines Investitionsprojekts zur Herstellung von elektrischer Ausrüstung für Personenwagen mit Lokomotivantrieb. Insbesondere betrifft es die Herstellung von Klimaanlagenumrichtern - "Geräte, die dazu bestimmt sind, Asynchronmotoren von Klimaanlagen in Reisezugwagen als Teil der elektrischen Ausrüstung und der lebenserhaltenden Systeme anzutreiben"¹⁵¹. Dieses Projekt hat sowohl importsubstituierendes als auch exportorientiertes Potential, da der Hauptabnehmer der oben genannten Produkte nicht nur die Belarussische Eisenbahn, sondern auch interessierte Unternehmen in den GUS-Ländern sein werden.

Eine152 Woche später erschien der zweite Bewohner von Bel-Dozer LLC im Jahr 2020 in der FWZ. Zu seinen Plänen gehört der Bau eines Werks in Fanipol zur Herstellung einer breiten Palette von Spezialausrüstungen für Erdbewegungs-

¹⁴⁹ Die Produktion von Frachtcontainern wird in Molodechno [Elektronische Ressource] eingerichtet. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>.

¹⁵⁰ Ein Investitionsprojekt für die Produktion von Wasserzählern wird in Zhodino [Elektronische Ressource] durchgeführt. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchnikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>.

¹⁵¹ Der erste Einwohner im Jahre 2020 wurde in der FWZ "Minsk" registriert. [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovan-v-sez-minsk-376013-2020/>.

¹⁵² Der neue Bewohner der FWZ "Minsk" wird in Fanipol ein Werk zur Herstellung von Spezialausrüstung [elektronische Ressource] bauen. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>.

, Bau- und Transportarbeiten. Hier beabsichtigen sie, "Baggerlader - multifunktionale Maschinen für Bau- und Reparaturarbeiten sowie Grader - produktive Spezialgeräte herzustellen, die aktiv beim Bau und der Instandhaltung von Straßen und Flugplätzen eingesetzt werden". <...> Das Investitionsvolumen für die Projektdurchführung wird 1 Million Euro übersteigen".

Ein weiterer neuer Bewohner der FWZ "Minsk" - LLC "Emfil Air", der Anfang Februar 2020 hier registriert wurde, wird im gleichen Fanipol untergebracht. Die Besonderheit seines Investitionsvorhabens wird eine ausgeprägte Exportorientierung der Produkte sein. Tatsache ist, dass "das Unternehmen plant, die Produktion von Entstaubungs- sowie chemisch aktiven Filterelementen für die Luftreinigung zu etablieren, auf deren Grundlage die Produktion innovativer High-Tech-Geräte organisiert werden soll.¹⁵³ die ausschließlich auf Bestellung entworfen, entwickelt und hergestellt werden.

Wie wir sehen können, mit der Ankunft des Jahres 2020 in der FWZ verlangsamt "Minsk" die Wachstumsrate nicht und trägt zur sozioökonomischen Entwicklung nicht nur der Hauptstadtregion, sondern des ganzen Landes bei.

¹⁵³ Der neue Bewohner der FWZ "Minsk" wird Nicht-Standard-Ausrüstung zur Luftreinigung [Elektronenquelle] herstellen. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandartnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>.

Great Stone Industrial Park: Aussichten für Investitionen sind enorm

Im November 2019 veranstaltete der Weltverband der Freien und Sonderwirtschaftszonen (FEMOSA) in Monaco ein Gipfeltreffen, dessen Hauptthema die Stärkung der Zusammenarbeit und die Umwandlung der erfolgreichen Erfahrungen mit freien Wirtschaftszonen (FEZ) in Arbeitsinstrumente war. Mehr als 400 Vertreter von BEZ aus Grossbritannien, der Schweiz, Belgien, den Niederlanden, Finnland, Lettland, Polen, Italien, Spanien, Griechenland, der Türkei, Asien und Afrika sowie von Industrie- und Handelskammern, Behörden und potenziellen ausländischen Investoren nahmen an dieser Grossveranstaltung teil. FEMOSA ist eine von den Vereinten Nationen unterstützte Nichtregierungs- und Non-Profit-Organisation, die 1999 in Genf gegründet wurde, um freie und Sonderwirtschaftszonen auf der ganzen Welt zu unterstützen und zu fördern und insbesondere - in Entwicklungsländern und Ländern mit im Übergang befindlichen Wirtschaftssystemen - die Bewohner der BMS beim Eintritt in den internationalen Markt zu unterstützen und ausländische Investitionen anzuziehen. Zu den Aufgaben der FEMOSA gehört es, Normen, Regeln und Richtlinien für die Entwicklung von FWZ zu entwickeln, ihnen technische, rechtliche und wirtschaftliche Unterstützung zu gewähren und Spezialisten auszubilden. Die Statistik besagt, dass es "heute 3500 Freizonen in 130 Ländern gibt, die mehr als 70 Millionen Arbeitsplätze bieten"¹⁵⁴. Aber, "trotz der Vorteile und Präferenzen, die ihnen in allen Ländern angeboten werden, sind nur 300-400 wirksam. All dies ist auf die technologische Rückständigkeit zurückzuführen, die verhindert, dass die BMS Teil der Weltwirtschaft wird"¹⁵⁵.

Die Republik Belarus nimmt seit vielen Jahren sehr aktiv an den Aktivitäten der FEMOSA teil. So wurde bereits im September 2014 auf dem Kongress der Freien und Sonderwirtschaftszonen Süd- und Osteuropas, der in Serbien stattfand, das Kooperationsabkommen mit der FEMOSA von der FWZ "Gomel-Raton"

¹⁵⁴ Barcelona wird 2019 die Hauptstadt der Freihandelszone sein [Elektronische Ressource]. - - 2017. - URL:

https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9_%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85_%D0%B7%D0%BE%D0%BD_%D0%B2_2019_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83.

¹⁵⁵ Grigorjewa, V. Präsident des Weltverbandes der Freien und Sonderwirtschaftszonen (Femoza) Juan Torrents Tolosa besuchte Gomel [Elektronische Ressource]. - - 2015. - URL: <https://www.jdn.nach/Artikel/vse-sezy-v-gosti-k-nam.html>.

unterzeichnet. Und bereits im März 2015 auf dem Kongress der Freien und Sonderwirtschaftszonen Nord- und Osteuropas zum Thema "Globalisierung der Wirtschaft und ausländische Direktinvestitionen". Der neue Investitionskorridor" wurde in Gomel unter der Schirmherrschaft der FEMOSA abgehalten. Mehr als zweihundert Spezialisten aus 25 Ländern nahmen daran teil. "BEZs der nord- und osteuropäischen Länder, darunter Großbritannien, die Schweiz, Belgien, Deutschland, Finnland, Lettland sowie Italien, Spanien, Griechenland, Asien und Afrika, waren fast vollständig vertreten¹⁵⁶. Und im Mai 2018 fand in derselben Gomel unter Beteiligung der FEMOSA der zweite Kongress der Freien Wirtschaftszonen Ost- und Nordeuropas statt, an dem die Leiter der Verwaltungen, Verwaltungsgesellschaften und Bewohner der FWZs von Kasachstan, Lettland, Litauen, Polen, Serbien, Georgien, Russland und einer Reihe anderer Länder teilnahmen. Zuletzt wurde im Oktober 2018 während des Weltinvestitionsforums der Konferenz der Vereinten Nationen für Handel und Entwicklung (UNCTAD) in Genf das Memorandum über die Zusammenarbeit mit FEMOSA von dem chinesisch-weißrussischen Industriepark "Großer Stein" und der FWZ "Minsk" unterzeichnet, das "die Schaffung eines noch günstigeren Investitionsklimas für ausländische Unternehmen in ihren Grenzen" fördern soll¹⁵⁷.

Was den Gipfel in Monaco betrifft, so ist die Teilnahme an dieser Großveranstaltung zu einem Meilenstein für Belarus geworden, denn dort wurde der chinesisch-weißrussische Industriepark "Great Stone" mit dem FEMOZA Award 2019 ausgezeichnet und erhielt die Nominierung "Der am schnellsten wachsende Industriepark". Die Besonderheit dieser Kategorie besteht darin, dass "der Schlüssel zur Ermittlung des Gewinners die Aussichten des Großen Steins auf globale Investitionen und seine rasante Entwicklung waren¹⁵⁸. Tatsächlich hat die belarussische Seite heute mit dem "Großen Stein" erhebliche Vorteile für die Einwohner geschaffen - sowohl in Bezug auf Steuern und Grunderwerb als auch ein günstiges Regime, in dem die Registrierung von Unternehmen so bald wie möglich nach dem Prinzip der "einzigen Anlaufstelle" erfolgt. Infolgedessen

¹⁵⁶ Sidorchik, V. Die Freien Wirtschaftszonen von Belarus im Jahr 2014 machten 12% des Exports des Landes aus / V. Sidorchik // [Elektronenquelle]. - - 2015. - URL: <http://invest.gomel-region.by/ru/news/?id=2963>.

¹⁵⁷ Über die Teilnahme des Great Stone Industrial Park und der FWZ "Minsk" am Weltinvestitionsforum der UNCTAD [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: <http://geneva.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b9570573ea1b392a.html>.

¹⁵⁸ "Der Große Stein ist als der am schnellsten wachsende Industriepark der Welt anerkannt [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>.

"zeigt dieser Park heute ein erstaunliches Wachstum, wobei Investoren aus der ganzen Welt zu uns kommen"¹⁵⁹.

Die Fakten zeigen, dass der "Große Stein" bereits zu einer internationalen Plattform für die Gründung von Hightech-Unternehmen geworden ist. Anfang November 2019 waren hier 57 Einwohner registriert. Und es gibt allen Grund zur Annahme, dass ihre Zahl "bis Ende 2020 auf 80 anwachsen kann"¹⁶⁰. Das Projekt zur Schaffung der Herstellung von Solarbatterien wird hier bereits realisiert. Im Juli 2019 begann im Industriepark der Bau des belarussisch-chinesischen Werks für die Produktion mechanischer Getriebe mit einer Investition von 17 Millionen US-Dollar. Im Oktober 2019, ein Werk für die Herstellung von Motoren, LLC "MAZ-Veichai," wo sie produzieren "Klein-Knoten-Montage von Motoren der Euro-5 und Euro-6-Normen für Lastwagen, Spezialfahrzeuge und Busse. Die Produktionskapazität im Einschichtbetrieb wird 10 Tausend Motoren pro Jahr betragen"¹⁶¹. Die Anwerbung neuer Einwohner für den "Großen Stein" wird auch durch ein Memorandum über die Zusammenarbeit mit der technischen und wirtschaftlichen Zone Inchuan erleichtert, das Anfang November 2019 unterzeichnet wurde. Und dies ist eigentlich erst der Anfang.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁵⁹ Megalgoths im "Großen Stein" und IT-Aufzeichnungen - Rumas berichtete über die Möglichkeiten, in Belarus zu investieren [elektronische Ressource]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostjah-investirovat-v-belarus-370269-2019/>.

¹⁶⁰ Die Zahl der Einwohner von Great Stone könnte bis Ende 2020 auf 80 ansteigen [Elektronische Ressource]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvelichitsja-do-80-365696-2019/>.

¹⁶¹ Eröffnung des Motorenwerks "Maz-Veichai" im chinesisch-weißrussischen Industriepark "Great Stone" [Elektronenquelle]. - – 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9051>.

Industriepark Veliky Kamen: Entwicklungsperspektive - Unterparks

Ende Oktober 2019 fand in Peking die 12. Sitzung der Arbeitsgruppe zu den Fragen des chinesisch-belarussischen Industrieparks "Great Stone" statt. Im Rahmen der Sitzung richteten die Teilnehmer ihre Aufmerksamkeit auf solche Entwicklungsrichtungen dieser Sonderwirtschaftszone wie: Verbesserung des rechtlichen Umfelds des Parks; Schaffung zusätzlicher komfortabler Bedingungen für die Anziehung von Investitionen in die Schaffung wettbewerbsfähiger Industrien; Schaffung einer nachhaltigen Ingenieur- und Verkehrsinfrastruktur; digitales Bauen; Entwicklung des Parks zu einer intelligenten Stadt. Unter den Aufgaben für die Entwicklung des Industrieparks im Jahr 2020 wurden "die Priorität der Exportorientierung, die Anziehung von Ankerinvestoren mit High-Tech-Projekten, die Ausweitung der internationalen Aktivitäten" hervorgehoben.¹⁶²

Eines der sehr wirksamen Instrumente zur Ausweitung der internationalen Aktivitäten des Großen Steins kann eine Form der Anwerbung neuer Bewohner sein, wie z.B. die Schaffung von Unterparks in ihm, was "die Ankunft nicht eines Investors, sondern eines Pools wegweisender Unternehmen unter der Führung einer separaten Verwaltungsgesellschaft" bedeutet. Dies eröffnet große Perspektiven für große Unternehmen¹⁶³. Es sollte hinzugefügt werden, dass sich die Parkverwaltung mit diesem Vorschlag nicht nur an die chinesischen Provinzen wendet, "sondern auch an Investoren aus Europa, insbesondere der Schweiz, und Japan"¹⁶⁴. Die Hauptbedingung für zukünftige Bewohner, die erfüllt werden muss, ist die Gründung von High-Tech-Unternehmen im Industriepark. Und der Raum und die Möglichkeiten für den Aufbau von technologischen Clustern und Unterparks auf nationaler Basis werden für alle hier ausreichen.

¹⁶² Der Great Stone Industrial Park wird auf der Internationalen Chinesischen Importausstellung [Elektronische Ressourcen] im November vorgestellt. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>.

¹⁶³ Konoga, P. Alexander Jaroschenko erzählte über die neuen Bewohner des Industrieparks "Großer Stein", der Satellitenstadt und die Pläne für 2019 / P. Konoga // [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: <https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnya.html>.

¹⁶⁴ Der "Große Stein" bietet ausländischen Partnern die Möglichkeit, Unterparks [Elektronische Ressource] einzurichten. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagat-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>.

Es sei darauf hingewiesen, dass das Subparkformat in der Praxis bereits beim Großen Stein verwendet wird. Bereits im Mai 2017 wurde hier auf einer Fläche von 29 Hektar die erste Phase des Teilparks für Handel und Logistik eröffnet. Dies ist ein hunderttausend Quadratmeter Immobilien, von denen die Hälfte von Lagerhallen besetzt war, und fast ein Viertel - durch das Messegelände. "Etwa 120 Millionen Dollar wurden in den Bau des Unterparks investiert. In naher Zukunft ist geplant, mit dem Bau der zweiten Stufe zu beginnen. Insgesamt wird das Territorium des Unterparks die Fläche von mehr als 90 Hektar einnehmen, das Volumen der Investitionen - 500 Millionen Dollar"¹⁶⁵.

Auf der 11. Sitzung der Arbeitsgruppe für den chinesisch-weißrussischen Industriepark, die im November 2018 in Peking stattfand, wurde festgestellt, dass in naher Zukunft die notwendige Unterstützung für die praktische Umsetzung im "Großen Stein" von Unterparks in Harbin, Provinz Heilongjiang und Provinz Guangdong bereitgestellt werden soll. Es war auch geplant, "bis Ende 2019 in einem Industriepark mit den Provinzen Sichuan und Shaanxi sowie der Stadt Hangzhou an der Einrichtung von Unterparks zu arbeiten"¹⁶⁶. Was die Provinz Guangdong betrifft, so fand bereits im Januar 2017 in ihrem Verwaltungszentrum - der Stadt Guangzhou - "eine Zeremonie zur Unterzeichnung eines Abkommens über die Errichtung des chinesischen (Guangdong) LED-Unterparks im Great Stone Industrial Park" statt.¹⁶⁷ sowie fünf weitere Dokumente über die Absicht, sich diesem Teilpark bestimmter Unternehmen anzuschließen.

Ein weiteres richtungweisendes Dokument im Zusammenhang mit diesem Thema wurde im November 2018 auf der ersten chinesischen Ausstellung importierter Waren und Dienstleistungen in Shanghai unterzeichnet. Hierbei handelt es sich um ein Abkommen über die Errichtung des Chengdu-Europäischen Industrie-Sub-Parks im Großen Stein. Tatsache ist, dass Chengdu - das Verwaltungszentrum der Provinz Sichuan - über ein bedeutendes industrielles Potenzial verfügt, einschließlich einer entwickelten Automobil- und Luft- und Raumfahrtindustrie, was den Prioritäten des chinesisch-belarussischen

¹⁶⁵ Anatoli Kalinin nahm an der Eröffnung der ersten Etappe des Unterparks für Handel und Logistik im chinesisch-weißrussischen Industriepark "Großer Stein" [Elektronenquelle] teil. - - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7228>.

¹⁶⁶ Protokoll der 11. Sitzung der Arbeitsgruppe zu den Fragen des chinesisch-belarussischen Industrieparks [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf.

¹⁶⁷ Im Industriepark Veliky Kamen wird ein Teilpark von LED-Produkten [Elektronische Ressource] eingerichtet. - - 2017. - URL: <https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikij-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>.

Industrieparks entspricht. Darüber hinaus "ist Chengdu die wirtschaftlich naheliegendste Stadt Chinas zu Europa"¹⁶⁸.

Lassen Sie uns ein wichtiges Detail festhalten: In der letzten Zeit haben eine Reihe wichtiger Treffen und Verhandlungen stattgefunden, bei denen die Fragen der Schaffung nationaler Unterparks der europäischen Länder im "Großen Stein" diskutiert wurden. Insbesondere wurde dieses Thema im August 2019 in der Regierung der Republik Belarus mit Vertretern der Schweizer Wirtschaft diskutiert, unter anderem mit dem Management der Ceres Group Holding AG und dem Schweizer Industriepark BUSS, die den belarussischen Vorschlag, im "Grossen Stein" nicht nur einen Schweizer Teilpark zu schaffen, sondern auch "als Entwickler zu wirken und Schweizer Unternehmen für die Zusammenarbeit mit Belarus zu gewinnen",¹⁶⁹ positiv bewerteten. Es ist bemerkenswert, dass bereits im Dezember 2019 der 60. Einwohner - "Schweizer Firma Hess Great Stone für die Herstellung von elektrischen Personenbeförderungsmitteln"¹⁷⁰ im Industriepark registriert wurde. Und im Januar 2020¹⁷¹ wurde bei einem Treffen in Rom mit Eigentümern und Leitern italienischer Unternehmen, die an Investitionen in die Projekte des Industrieparks interessiert sind, die Frage der "möglichen zukünftigen Schaffung des italienisch-weißrussischen Unterparks im "Großen Stein" konkret erörtert.

¹⁶⁸ Das chinesische Chengdu erwägt die Möglichkeit, High-Tech-Industrien im "Großen Stein" [Elektronische Ressource] zu schaffen. - - 2018. - URL: https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya_politika/1251824/.

¹⁶⁹ Krizhevich, I. Auf dem Territorium des "Grossen Steins" kann der Schweizer Unterpark geschaffen werden / I.Krizhevich // [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamnya-mogut-sozdat-shveysarskiy-subpark.html>.

¹⁷⁰ Der chinesisch-weißrussische Industriepark "Great Stone" hat den 60. Einwohner [Elektronenquelle]. - - 2019. - URL: <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>.

¹⁷¹ Belarus und Italien werden die Schaffung eines gemeinsamen Unterparks im "Großen Stein" [elektronische Ressource] in Erwägung ziehen. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotrjat-vopros-sozdaniya-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>.

Auf dem Weg zu Bildungsstandards 3+

Eine der Hauptaufgaben bei der Organisation des Bildungsprozesses an den Hochschulen der Republik Belarus im akademischen Jahr 2018/2019 ist die Aktualisierung der Bildungsinhalte und der Übergang zu einer neuen Generation von Bildungsstandards, die die Ausbildung von Fachkräften für alle Arten von beruflichen Tätigkeiten sowie "die Gewährleistung der Flexibilität und Variabilität der Bildungsprogramme in Übereinstimmung mit den sich ändernden Bedürfnissen des Arbeitsmarktes, der innovativen Entwicklung der Sektoren der Wirtschaft und der sozialen Sphäre; <...> 172 die Gewährleistung der praktischen Orientierung Diese Frage wird durch die Tatsache diktiert, dass solche Trends in der Entwicklung der Hochschulbildung heute als einer der globalen Trends hervorgehoben werden: 1) Übergang zur Massenhochschulbildung, was sich durch die Entwicklung der Weltwirtschaft und den wachsenden Bedarf an qualifizierten Fachkräften erklärt; 2) Einführung von Informations- und Kommunikationstechnologien in die Hochschulbildung, was die Ausbildung der von den Fachkräften benötigten Kompetenzen in den Vordergrund rückt; 3) Organisation des lebenslangen Lernens, was grundlegende Kenntnisse in der Grundschulbildung erfordert und eine Verringerung der speziellen und praxisorientierten Ausbildung in der Anfangsphase nach sich zieht. In dieser Hinsicht gehören in der Republik Belarus zu den Prioritäten für die Entwicklung der Hochschulbildung solche Bereiche wie: Sicherung der Qualität der Bildung unter den Bedingungen der Massenhochschulbildung; Beziehung zum Arbeitsmarkt; "Integration von Bildungsforschung und innovativ-unternehmerischen Aktivitäten <...>; weitere Integration in den internationalen Bildungsraum; Steigerung der internationalen Wettbewerbsfähigkeit" .

Es ist charakteristisch für die Republik Belarus, dass die Kerngrundlage der Hochschulbildungsstandards, auf deren Grundlage der Bildungsprozess auf der ersten und zweiten Ebene heute durchgeführt wird, ein **kompetenzbasierter Ansatz** ist. In der Weltpraxis weit verbreitet, ermöglicht es die zielgerichtete Formulierung von Anforderungen an junge graduierte Spezialisten, ihre beruflichen und persönlichen Kompetenzen. Mit diesem Ansatz sind die Kompetenz- und Qualifikationsmerkmale der beruflichen Tätigkeit eines Spezialisten am stärksten auf die Sphären, Objekte, Arten und Aufgaben der beruflichen Tätigkeit sowie auf die Zusammensetzung der Kompetenzen

¹⁷² Zur Organisation des Bildungsprozesses an Hochschulen im akademischen Jahr 2018/2019. - Schreiben des Bildungsministeriums der Republik Belarus vom 24.08.2018. - - C. 2,3.

ausgerichtet. Mit anderen Worten, die Einführung des Kompetenzansatzes in das System der Hochschulbildung zielt darauf ab, die Qualität dieser Bildung zu verbessern, indem hochqualifizierte Spezialisten ausgebildet werden, die auf dem Arbeitsmarkt wettbewerbsfähig sind, ihren Beruf fließend beherrschen und sich in verwandten Tätigkeitsbereichen orientieren, bereit für ein kontinuierliches berufliches Wachstum sowie soziale und berufliche Mobilität.

Es sei auch darauf hingewiesen, dass die gegenwärtigen Bildungsstandards für die Hochschulbildung in der Republik Belarus ein **modulares Prinzip der Organisation des sozialen und humanitären Zyklus** eingeführt haben. Und es wurde in den letzten Jahren an den belarussischen Universitäten im Studium der sozialen und humanitären Disziplinen weitgehend umgesetzt, was es ermöglichte, "in der Praxis zur Integration von Bildungsinhalten und Interdisziplinarität überzugehen sowie die Variabilität in der Beherrschung der Inhalte von Bildungsprogrammen im Zusammenhang mit der zukünftigen beruflichen Tätigkeit des Absolventen zu organisieren"¹⁷³. Die Weiterentwicklung und Verbesserung dieses Prinzips setzt eine weite Verbreitung der **praxisorientierten** Ausbildung voraus, die durch die Integration der Potenziale von Bildung, Wissenschaft und effektiver Produktionspraxis realisiert wird. Aus diesem Grund empfiehlt der Republikanische Rat der Rektoren der Hochschuleinrichtungen der Republik Belarus die Einführung des modularen Prinzips des Aufbaus von Bildungsprogrammen der Hochschulbildung als Instrument zur Überprüfung und Aktualisierung des Inhalts.

Bereits in den Jahren 2012-2013 wurden an der belarussischen Hochschule Bildungsstandards der dritten Generation eingeführt. Ihre Umsetzung erforderte eine ausgewogene systemische Herangehensweise an die Fragen der Qualitätssicherung, der Anwendung innovativer Bildungstechnologien im Bildungsprozess, der Stärkung der praktischen Ausrichtung des erworbenen Wissens und der Entwicklung des lebenslangen Lernens. Nichtsdestotrotz verabschiedete der Republikanische Rat der Rektoren der Hochschulen im Juni 2016 einen Beschluss "Über die Entwicklung einer Standard-Bildungsplanungsdokumentation einer neuen Generation (Bildungsstandards und Modellcurricula)", in dem der Zweck der Entwicklung einer neuen Generation von Standards im Format 3+ auf der Grundlage bestehender Standards der dritten

¹⁷³ Über die Richtungen der Entwicklung der Hochschulbildung in der Republik Belarus (Verbesserung der Qualität der Ausbildung und der Wettbewerbsfähigkeit) [Elektronische Ressource]. -- 2014. - URL: http://srrb.niks.by/info/post_09_14_14.htm

¹⁷⁴ Makarov, A.V. Realisierung des Kompetenzansatzes bei der Gestaltung der Standards der Hochschulbildung der Generation 3+ / A.V. Makarov // Technische Hochschulbildung. -- 2017. -- №1. - Band 1. -- C. 14.

Generation angegeben wurde. Die Schlüsselprinzipien sollten sein: "Umsetzung des Kompetenzansatzes, modularer Aufbau von Curricula und Standards, Profiling <...> , enge Beziehung zwischen Bachelor- und Master-Ausbildungsmodellen" . Die entwickelten Standards im Format 3+ sollten auf den Erfahrungen mit der Umsetzung nationaler Bildungsstandards früherer Generationen und den besten internationalen Praktiken bei der Schaffung von Bildungsprogrammen basieren sowie zur Entwicklung und Nachfrage nach Master-Programmen beitragen.

FOR AUTHOR USE ONLY

Literatur

1 Shchetkina, M. Nachhaltige Entwicklung hängt von jedem von uns ab / M. Shchetkina // [Elektronenquelle]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitie-zavisit-ot-kazhdogoz-nas-6646/>.

Bei der Erreichung der CSD im Jahr 2018 [Elektronische Ressource] rangierte Belarus auf Platz 23 von 156 Ländern. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>.

3. sieht Belarus die Agenda-2030 als Grundlage für eine neue globale Politik - Myasnikowitsch [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/>.

4. Sitzung des Präsidiums des Ministerrates der Republik Belarus [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8943>.

5. Es wird vorgeschlagen, 280 Projekte [elektronische Ressource] in den Entwicklungsplan der rückständigen Regionen von Belarus aufzunehmen. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitija-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>.

6. schtchetkina: Die Arbeit der regionalen Gruppen zur Erreichung der CSD in Belarus sollte synchronisiert werden [elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>.

7. (7) Die Medien werden eine separate Gruppe bilden, die an der Verwirklichung der CSD in Belarus arbeitet - Shchetkina [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>.

8. Der nationale Wettbewerb für Massenmedien "From Global Goals to Local Action" [Elektronische Ressource] wurde angekündigt. - - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/objjavlen-respublikanskij-konkurs-dlja-smiot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-dejstviam-359398-2019/>.

9. Die Redaktionsteams von "7 Days" und "Belaruskaya Dumki" gewannen den Wettbewerb für die Berichterstattung über den CSD [Electronic Resource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaktsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>.

10. Im Jahr 2020 wird Belarus seine Bemühungen zur Erreichung der CSD auf regionaler Ebene [Elektronische Ressource] verstärken. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-podostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>.

11. Sergei Rumas: Belarus entwickelt einen Aktionsplan zur Schaffung der Voraussetzungen für wirtschaftliche Entwicklung [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9175>.

12. Sergei Rumas stellte das Team des Ersten Vizepremierministers [Elektronische Ressourcen] vor. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9155>.

13. Sergey Rumas: 22 von 34 besonders wichtigen Investitionsprojekten sind in Betrieb genommen worden. [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9174>.

14. schtscherbitskij, A. Das Volumen der lettischen Investitionen in der Region Witebsk stieg innerhalb von 9 Monaten um das 3,5-fache / A. schtscherbitskij // [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>.

15. Ausländische Direktinvestitionen in die Wirtschaft der Region Brest werden sich im Jahr 2020 auf mindestens 90 Millionen US-Dollar [Elektronenquelle] belaufen. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/prjamyje-inostranye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>.

16. Ein polnischer Investor hat 1,6 Millionen Br [Elektronenressource] in die Produktion des Agrokombinats Goryna investiert. - - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhil-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>.

17. Kunzewitsch, A. Die Verantwortung gegenüber der Gesellschaft unterscheidet einen Journalisten von anderen Subjekten der Informationsbeschaffung (auf Russisch) / A. Kunzewitsch // [Elektronische Ressource]. – 2019. - URL: <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichayet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>.

18. Karliukewitsch, A. Die Hauptaufgabe der Massenmedien ist es, die Wirklichkeit mit allen Problemen und Schwierigkeiten widerzuspiegeln (auf Russisch) / A. Karliukewitsch // [Elektronische Ressource]. – 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>.

19. Das Offensivpotential im Informationsbereich hat sich in einigen Staaten bereits herausgebildet - Makarov [Elektronische Ressource]. – 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>.

20. Informationssicherheitskonzept der Republik Belarus [Elektronische Ressource]. – 2019. - URL: <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>.

21. 21. die Teilnahme an der internationalen Konferenz zur Terrorismusbekämpfung [Elektronische Ressource]. – 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/.

22. Rede des belarussischen Außenministers V. Makei anlässlich der allgemeinen Diskussion auf der 74. Sitzung der UNO-Generalversammlung (26. September 2019, New York) [Elektronische Ressource]. – 2019. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64ee66.html.

23. Teilnahme an der Sitzung des Rates der GUS-Staatschefs [Elektronische Ressource]. – 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/.

24. Lawrow: Moskau begrüßt den Vorschlag von Minsk zur Gewährleistung der digitalen Sicherheit [Elektronische Ressource]. – 2019. - URL: <https://tass.ru/politika/7145127>.

25. Gipfeltreffen der Organisation des Vertrags über kollektive Sicherheit [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/.

26. Rede des Außenministers von Belarus V. Makei auf dem 26. Treffen des OSZE-Ministerrats (Bratislava, 5. Dezember 2019) [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>

27. Der Aufbau eines zuverlässigen Sicherheitssystems nur durch staatliche Kräfte ist unmöglich - Wakultschik [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolko-silami-gosudarstva-nevozmozhno-vakulchik-371768-2019/>.

28. Matveev, V. Das Informationssicherheitskonzept von Belarus soll demnächst genehmigt werden / V. Matveev // [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planirujetsja-utverdit-v-blizhajshee-vremja-339646-2019/>.

29. Tagung des Sicherheitsrates von Belarus [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/.

30. Treffen mit Vertretern der Öffentlichkeit und der Expertengemeinschaft, belarussischen und ausländischen Massenmedien "Großes Gespräch mit dem Präsidenten" [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obshchestvennosti-i-ekspertnogo-soobshchestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/.

31. Die Medien müssen sich gegen gefälschte Informationen und Unprofessionalität vereinen - Entschließung des Medienforums [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedinitjsja-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/>.

32. Pavel Legky: Das wichtigste Instrument im Kampf gegen ungenaue Informationen im Internet ist das Vertrauen der Menschen [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij->

[glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovernoj-informatsiej-v-internete-doverie-ljudej-317648-2018/](https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-po-osvesheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/).

33. Das Informationsministerium und das BelCCI unterzeichneten einen Plan für gemeinsame Aktionen zur Medienberichterstattung über belarussische Exporte [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-po-osvesheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/>.

34. Digitalisierung trägt dazu bei, das Niveau der regionalen Medien zu erhöhen - Einfach [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>.

35. Das Vertrauen des Publikums kann durch die Bezirksausgaben von Melnikov [Elektronische Ressource] mit außergewöhnlicher Wahrhaftigkeit aufrechterhalten werden. - - 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-izdaniya-mogut-podderzivat-iskljuchitelnoj-pravdivostiju-melnikova-338797-2019/>.

36. Die Rolle der lokalen Medien in der sozioökonomischen Entwicklung der Regionen wird bei einem nationalen Treffen [Elektronische Ressourcen] diskutiert. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskom-razvitii-regionov-obsudjat-na-respublikanskom-soveschanii-337842-2019/>.

37. NAIP schlägt vor, den Entwurf einer Strategie zu diskutieren, um ausländische Direktinvestitionen in Belarus anzuziehen [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/naip-predlagaet-obsudit-proekt-strategii-privlechenija-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-belarus-337734-2019/>.

38. Belarus beabsichtigt, die Attraktivität ausländischer Direktinvestitionen [elektronische Ressourcen] bis 2025 zu verdoppeln. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostrannyh-investitsij-338382-2019/>.

39. Bogatschewa, O. Dekret über die Entwicklung des Kreises Orsha steigerte das Interesse der Investoren an der Region - Isachenko / O. Bogatschewa // [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/special/regions/view/ukaz-o-razvicii-orshanskogo-rajona-povysil-interes-investorov-k-regionu-isachenko-336516-2019/>.

40. Im Jahr 2019 plant Belarus, auf Nettobasis mindestens 1,6 Milliarden Dollar an ausländischen Direktinvestitionen anzuziehen [Elektronische Ressourcen]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2019-godu-privlech-ne-menee-16-mlrd-pii-na-chistoj-osnove-350482-2019/>.

41. Im Jahr 2018 investierten ausländische Investoren 10,8 Milliarden Dollar in die Wirtschaft von Belarus [Elektronenquelle]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostranye-investory-v-2018-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-108-mlrd-336490-2019/>.

42. Belarus rechnet damit, seine Investitionen bis 2025 zu verdoppeln [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-udvoit-objem-investitsij-k-2025-godu-325426-2018/>.

43. beljaninow: EDB ist es sehr wichtig, Projekte mit den nationalen Währungen der Länder der Eurasischen Wirtschaftsgemeinschaft zu finanzieren [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beljjaninov-eabr-krajne-vazhno-finansirovat-proekty-s-ispolzovaniem-natsvaljut-stran-eaes-345396-2019/>.

44. Die EDB plant, ihr Kreditportfolio im Jahr 2019 auf 2,9 Milliarden USD [Elektronische Ressource] zu erhöhen. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-planiruet-rost-kreditnogo-portfelja-v-2019-godu-do-29-mlrd-345498-2019/>.

45. Am 1. Juli überschritt das Volumen des Investitionsportfolios der EDB 8 Milliarden Dollar [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-investitsionnogo-portfelja-eabr-na-1-ijulja-prevysil-8-mlrd-354493-2019/>.

46. Treffen mit Andrey Belyaninov, Vorsitzender des EDB-Vorstands [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <http://government.by/ru/content/8785>.

47. Die EDB wird 100 Millionen Dollar zur Finanzierung von Betriebskapital und des Investitionsprogramms Belaruskali [Elektronische Ressource] bereitstellen. - - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eabr-vydelit-100-mln-na-finansirovanie-oborotnogo-kapitala-i-investprogrammy-belaruskalija-347439-2019/>.

48. Die Belinvestbank zog einen Konsortialkredit von der Eurasischen Entwicklungsbank [Elektronenquelle] an. - - 2018. - URL: https://www.belinvestbank.by/about-bank/article/n_Belinvestbank-privlek-sindiczirovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-banka-razvitiya.

49. EDB erwägt Beteiligung an der Finanzierung des Wiederaufbaus der Straßen M10 und M3 in Belarus [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruksii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>.

50. Die EDB ist an der Präsenz der belarussischen HTP [Elektronische Ressource] interessiert. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruksii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>.

51. "Der Große Stein und EDB werden zusammenarbeiten, um Investoren für den Park zu gewinnen [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-eabr-budut-vzaimodejstvovat-v-privlechenii-v-park-investorov-335625-2019/>.

52. Die Asian Infrastructure Investment Bank hat 6 neue Mitglieder aufgenommen [eResource]. - - 2018. - URL: <https://ekd.me/2018/12/aziatskij-bank-infrastrukturnyx-investicij-popolnilsya-6-novymi-chlenami/>.

53. Valkova, A.V. Asiatische Bank für Infrastrukturinvestitionen: neue Finanzinitiativen im asiatisch-pazifischen Raum / A.V. Valkova // Internationale Finanzen. Bankensystem. - - 2016. - - №1. C. 23–32.

54. Klischin, V.V. Gründung der Asiatischen Infrastruktur-Investitionsbank als Instrument zur Verbesserung der Investitionsstrategie der Entwicklungsländer im asiatisch-pazifischen Raum / V.V. Klischin // Wirtschaft im Recht. Wirtschaftlich-juristische Zeitschrift. - - 2015. - - №1. - - C. 214–216.

55. Belarus erwartet, die Asiatische Infrastruktur-Investitionsbank zur Kofinanzierung von Projekten [Elektronische Ressource] zu gewinnen. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-privlech-aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-k-sofinansirovaniju-proektov-322842-2018/>.

56. Die Asiatische Infrastruktur-Investitionsbank wird die Kreditvergabe an Projekte im Jahr 2019 um 20% erhöhen [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.vestifinance.ru/artikel/114547>

57. Belarus ist der Asian Infrastructure Investment Bank [Electronic Resource] beigetreten. - - 2019. - URL: <https://belta.by/special/economics/view/belarus-vstupila-v-aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-333276-2019/>.

58. Belarus lud die Asiatische Infrastruktur-Investitionsbank ein, Projekte im Verkehrssektor [Elektronische Ressource] zu prüfen. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlozila-aziatskomu-banku-infrastrukturnyh-investitsij-rassmotret-proekty-v-transportnom-347465-2019>.

59. Die Asiatische Infrastruktur-Investitionsbank könnte bis Ende des Jahres mit der Finanzierung von Projekten in Belarus beginnen [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-mozhet-nachat-finansirovanie-proektov-v-belarusi-do-kontsa-350838-2019/>.

60. Zu den Ergebnissen der Ersten Konferenz der Honorarkonsuln der Republik Belarus [Elektronische Ressource]. - - 2017. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c12a5a4e0e51ecd5.html.

61. Eröffnungsansprache des Ersten Stellvertretenden Außenministers der Republik Belarus A. Evdochenko auf der Ersten Konferenz der Honorarkonsuln der Republik Belarus (5. Oktober 2017, Minsk) [Elektronische Ressource]. - - 2017. - URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/b2e6f26f574a482e.html>.

62. Treffen mit Honorarkonsuln von Belarus [Elektronische Ressource]. - - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7548>.

63. Schlussrede des Außenministers der Republik Belarus V. Makei auf der ersten Konferenz der Honorarkonsuln der Republik Belarus (5. Oktober 2017, Minsk) [Elektronische Ressource]. - - 2017. - URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/bcc1cb0e38f84b03.html>.

64. Dylenok, Yu. Brasilien ist an der Einfuhr von "Belorusneft"-Dienstleistungen interessiert / Yu. - - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/brazilija-zainteresovana-v-importe-uslug-belorusnefti-269669-2017/>.

65. Sergeeva, V. Nepal ist an der Schaffung einer gemeinsamen Produktion von Bioprodukten in Belarus interessiert (auf Russisch) / V. Sergeeva // [Elektronenquelle]. -- 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/nepal-zainteresovan-v-sozdanii-v-belarusi-sovmestnogo-proizvodstva-organicheskikh-produktov-269734-2017/>.

66. 66. über die Eröffnung des Honorarkonsulats von Belarus in Bordeaux [Elektronische Ressource]. - - 2017. - Zugriffsmodus: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/ecccbe4e74b16259.html. - Zugriffsdatum: 08.10.2017.

67. Nationales Exportunterstützungs- und Entwicklungsprogramm der Republik Belarus für 2016-2020 [Elektronische Ressource]. - - 2016. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/fileaff83a3fc04eb9c0.PDF>.

68. 68. an die jährliche Botschaft an das belarussische Volk und die Nationalversammlung [Elektronische Ressource]. - - 2016. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/aleksandr-lukashenko-21-aprelja-obratitsja-s-ezhegodnym-poslaniem-k-belorusskomu-narodu-i-natsionalnomu-13517/.

69. 69. die wichtigsten Bestimmungen des Programms der sozioökonomischen Entwicklung der Republik Belarus für die Jahre 2016-2020 [Elektronische Ressource]. -- 2016. - URL: <http://shod.belta.by/programma>.

70. Abschrift der Annäherung an die Presse des Außenministers der Republik Belarus V. Makei im Rahmen der Teilnahme an der Versammlung der Geschäftskreise der Republik Belarus [Elektronische Ressource]. - - 2016. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/e19c618d70541f42.html>.

71. Erklärung von Wladimir Makei, Minister für Auswärtige Angelegenheiten der Republik Belarus, anlässlich der XVII. Versammlung der Geschäftsgemeinschaft der Republik Belarus "Herausforderung der Krise" (2. März 2016, Minsk) [Elektronische Ressource]. - - 2016. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/e19c618d70541f42.html>. 72. Das National Center for Marketing sieht Schwierigkeiten bei der Steigerung der Exporte in Länder mit weitem Bogen [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-vidit-slozhnosti-s-uvelicheniem-eksporta-v-strany-dalnej-dugi-369792-2019/>.

73. Die Exporte von belarussischen Agrarprodukten stiegen von Januar bis September um 4,1% [Elektronenquelle]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-beloruskoj-selhozproduksii-v-janvare-sentjabre-vyros-na-41-368669-2019/>.

74. Das Landwirtschaftsministerium rechnet damit, dass die Käseexporte im Jahr 2020 näher an 1 Milliarde Dollar heranrücken werden [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minselhozprod-rasschityvaet-priblizit-eksport-syrov-k-1-mlrd-v-2020-godu-364726-2019/>.

75. Das Ministerium für Landwirtschaft und Ernährung plant, die Exporte von Fleisch- und Milchprodukten bis 2019 um mindestens 5% zu steigern [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minselhozprod-planiruet-uvelichit-eksport-mjaso-molochnoj-produksii-v-2019-godu-ne-menee-chem-na-5-369203-2019/>.

76. Belarus plant, im Rahmen direkter Verträge [Elektronische Ressource] bis Ende des Jahres mit den Lieferungen von Rübenschnitzeln nach China zu beginnen. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-do-kontsa-goda-nachat-postavki-v-kitaj-sveklovichnogo-zhoma-po-prjamym-dogovoram-368796-2019/>.

77. Die Exporte der Bellesbumprom-Unternehmen stiegen von Januar bis September um 4,9% [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-predprijatij-bellesbumproma-v-janvare-sentjabre-vyros-na-49-368267-2019/>.

78. Die Unternehmen von Bellesbumprom beabsichtigen, die Lieferung von Möbeln in die EU-Länder zu erhöhen [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumpromamereny-naraschivat-postavki-mebeli-v-strany-es-365937-2019/>.

79. Die Unternehmen des belarussischen Industrieministeriums exportieren in mehr als 100 Länder [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-minproma-belarusi-eksportirujut-produksiju-v-100-stran-363335-2019/>.

80. Brester Unternehmen eröffneten im Januar-September 13 Märkte [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-bresta-v-janvare-sentjabre-otkryli-13-rynkov-sbyta-368956-2019/>.

81. Im Jahr 2019 überstiegen die Exporte belarussischer Agrarprodukte 5,5 Milliarden Dollar [Elektronenquelle]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>.

82. 2020 plant Nemankova, J. Belarus mehr als 3 Millionen Tonnen Milchprodukte und 316 Tausend Tonnen Fleisch nach Russland zu liefern / J. Nemankova // [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>.

83. Der erste Containerzug mit Fleischprodukten soll noch in diesem Jahr nach China geschickt werden [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnornyj-poezd-s-mjasnoj-produksiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>.

84. Belarus plant, die Nahrungsmittellexporte bis 2020 um 4,2% zu steigern [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-velichit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>.

85. Weitere 14 Produzenten sind akkreditiert, belarussische Fleischprodukte nach China zu liefern [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produksii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>.

86. Der Nationalpavillon von Belarus wird auf der weltgrößten Lebensmittelausstellung in Dubai [Electronic Resource] präsentiert. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-budet-predstavlen-na-krupnejshej-v-mire-pischevoj-vystavke-v-dubae-375478-2020/>.

87. Nationales Exportunterstützungs- und Entwicklungsprogramm der Republik Belarus für 2016-2020 [Elektronische Ressource]. - - 2016. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/fileaff83a3fc04eb9c0.PDF>.

88. Im Jahr 2019 verringerte Belarus die Exporte von Waren und Dienstleistungen um 0,7% auf fast 42 Milliarden USD [elektronische Ressourcen]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v->

[2019-godu-snizila-eksport-tovarov-i-uslug-na-07-pochti-do-42-mlrd-379111-2020.](#)

89. Die Exporte von touristischen Dienstleistungen in Belarus überstiegen 2019 250 Millionen Dollar [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: [https://www.belta.by/society/view/eksport-turisticheskikh-uslug-belarusi-v-2019-godu-prevysil-250-mln-379317-2020.](https://www.belta.by/society/view/eksport-turisticheskikh-uslug-belarusi-v-2019-godu-prevysil-250-mln-379317-2020)

90. Die Zahl der visafreien Touristen, die im Januar in die Region Brest eingereist sind, stieg um 70% [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/chislo-vjehavshih-v-brestskuju-oblast-bezvizovyh-turistov-v-janvare-velichilos-na-70-379154-2020.](https://www.belta.by/regions/view/chislo-vjehavshih-v-brestskuju-oblast-bezvizovyh-turistov-v-janvare-velichilos-na-70-379154-2020)

91. Belarus und Polen entwickeln einen Fahrplan für das grenzüberschreitende Tourismusegebiet [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/belarus-i-polsha-razrabatyvajut-dorozhnuju-kartu-transgranichnoj-turisticheskoi-territorii-378867-2020/.](https://www.belta.by/regions/view/belarus-i-polsha-razrabatyvajut-dorozhnuju-kartu-transgranichnoj-turisticheskoi-territorii-378867-2020/)

92. Belarus und Polen werden einen Plan für die gemeinsame Verwaltung von Belovezhskaya Pushcha [Elektronische Ressource] entwickeln. - – 2019. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/belarus-i-polsha-razrabotajut-plan-sovmestnogo-upravlenija-belovezhskoj-pushej-367608-2019/.](https://www.belta.by/regions/view/belarus-i-polsha-razrabotajut-plan-sovmestnogo-upravlenija-belovezhskoj-pushej-367608-2019/)

93. 93. das Tätigkeitsprogramm der Regierung der Republik Belarus für 2018-2020 [Elektronische Ressource]. - – 2018. - URL: [http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF.](http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF)

94. 94 Arbeitsbesuch in Dobrush [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: [http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochaja-poezdka-v-dobrush-22978/.](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochaja-poezdka-v-dobrush-22978/)

95. Ideen zur Importsubstitution [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: [http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/.](http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/)

96. Der Anteil importsubstituierender Produkte in der belarussischen Industrie nähert sich 40% [Elektronenquelle]. - – 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajushej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/.](https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajushej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/)

97. Die Unternehmen von "Bellesbumprom" steigerten 2019 die Produktion importsubstituierender Produkte um 9,3% [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija>

[bellesbumproma-v-2019-godu-uvelichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/](https://www.belstat.gov.by/ru/press-releases/2020/02/14/25898/).

98. Kapba, E. In der Linse - "Rechitsadrev". Erfolgreiche Importsubstitution / E. Kapba // [Elektronenquelle]. - – 2020. - URL: <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>.

99. Igor Lyashenko richtet "Bellesbumprom" auf eine aktivere Produktion von Importsubstitutionsprodukten [Elektronenquelle] aus. - – 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9267>.

100. Bogatschewa, O. Den Fragen der Importsubstitution sollte mehr Aufmerksamkeit geschenkt werden - Anfimov / O. Bogatschewa // [Elektronische Ressource]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>.

101. Shumel, K.V. Entwicklung importsubstituierender Industrien im Kontext des Innovationsentwicklungskonzepts der Republik Belarus / K.V. Shumel // Wissenschaftlerinnen aus Belarus und Kasachstan: eine Materialsammlung der Internationalen wissenschaftlich-praktischen Konferenz. I.V. Kazakova [et al.]. - Minsk : RIVSh, 2018. - – C. 552–554.

102. Belarus sieht die grüne Wirtschaft als strategischen Vektor - Khudyk [Elektronische Ressource]. - – 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-rassmatrivaet-zelenuju-ekonomiku-kak-strategicheskij-vektor-hudyk-329111-2018/>.

103. Ziel 11: Nachhaltige Städte und menschliche Siedlungen [Elektronische Ressource]. - – 2015. - URL: <http://www.by.undp.org/content/belarus/ru/home/post-2015/sdg-overview/goal-11.html>.

104. Das UNDP-Projekt "Green Cities" in Belarus wird dazu beitragen, die CO2-Emissionen um mehr als 90.000 Tonnen [elektronische Ressource] zu reduzieren. - – 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/proekt-proon-zelenye-goroda-v-belarusi-pomozhet-sokratit-vybrosy-so2-bolee-chem-na-90-tys-t-328928-2018/>.

105. Das UNDP-Projekt "Green Cities" in Belarus geht in die Umsetzungsphase [Elektronische Ressource]. - – 2018. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/proekt-proon-zelenye-goroda-v-belarusi-perehodit-k-stadii-prakticheskoy-realizatsii-328934-2018/>.

106. Über das Projekt [Elektronische Ressource]. - – 2014. - URL: <https://www.windpower.by/project/>.

107. Henrik, K. Republik Belarus: Verringerung der Risiken von Investitionen in erneuerbare Energiequellen. Bericht / K. Henrik, O. Weisbein. - UNDP, 2017. - – 72 c.

108. Nationaler Aktionsplan für die Entwicklung der "grünen" Wirtschaft der Republik Belarus bis 2020. - Minsk, 2016. - – 36 c.

109. Investitionsvorschlag für den Bau eines Windparks in Belarus [Elektronenquelle]. - – 2019. - URL: <https://www.windpower.by/files/files/Investment%2025.pdf>.

110. Etwa 40 Millionen Dollar an ausländischen Investitionen wurden für den Bau des größten Windparks in Belarus angezogen [elektronische Ressource]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-40-mln-inostrannyh-investitsij-privlecheno-dlja-stroitelstva-krupnejshego-v-belarusi-vetroparka-361459-2019/>.

111. Allgemeine Informationen zur Interaktion mit internationalen Finanzorganisationen [Elektronische Ressource]. - – 2015. - URL: http://www.economy.gov.by/ru/obschaja_info_mfo-ru/#7z.

112. Förderung der lokalen Entwicklung in der Republik Belarus [Elektronische Ressource]. - – 2018. - URL: <https://euprojects.by/ru/projects/regional-development/sodeystvie-razvitiyu-na-mestnom-urovne-v-respublike-belarus/>.

113. Das Projekt zur Unterstützung der wirtschaftlichen Entwicklung von 12 Distrikten wird in Belarus in den nächsten drei Jahren umgesetzt [Elektronische Ressource]. - – 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proekt-po-podderzhke-ekonomicheskogo-razvitiya-12-rajo>.

114. Zwölf Regionen von Belarus werden internationale technische Hilfe für die wirtschaftliche Entwicklung erhalten [Elektronische Ressource]. - – 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/dvenadtsat-rajonov-belarusi-poluchat-mezhdunarodnuju-tehpomosch-dlja-ekonomicheskogo-razvitiya-338801-2019/>.

115. Zalessky, B. Internationale Beziehungen und Medien. Blick von Weissrussland / B. Zalesskiy. - Palmarium Academic Publishing : Saarbrücken, Deutschland, 2014. - -- 675 c.

116. Treitiakova, E.V. Ausländische Direktinvestitionen: Einschätzung der Anziehungskraft der Republik Belarus / E.V. Treitiakova // Vestnik der P.O. Suchoi Staatliche Technische Universität. - -- 2017. - -- №3. - -- C. 75–83.

117. Unternehmen der Region Brest haben mehr im Ausland investiert als Ausländer in der Region Brest [Elektronische Ressource]. - -- 2018. - URL: <https://1reg.bis.zum.15.02.2018/02/15/preprepyatiya-brestskoy-oblasti-bolshe-investirovali-za-rubezh-chem-inostrancyi-v-brestskiy-region/...>

118. Ein britischer Investor beabsichtigt, ein Solarkraftwerk im Bezirk Stolín [Elektronische Ressource] zu errichten. - -- 2017. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/britanskij-investor-nameren-sozdat-solnechnuju-ustanovku-v-stolinskom-rajone-242581-2017/.](https://www.belta.by/regions/view/britanskij-investor-nameren-sozdat-solnechnuju-ustanovku-v-stolinskom-rajone-242581-2017/)

119. Der Zufluss ausländischer Direktinvestitionen in die Region Brest im Jahr 2019 wird sich auf mindestens 50 Millionen Dollar belaufen [elektronische Ressource]. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/pritok-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-brestskuju-oblast-v-2019-godu-sostavit-ne-menee-50-mln-330506-2018/.](https://www.belta.by/regions/view/pritok-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-brestskuju-oblast-v-2019-godu-sostavit-ne-menee-50-mln-330506-2018/)

120. Die Bewohner der FWZ "Brest" haben ihre Abzüge zum Budget [elektronische Ressource] verdoppelt. - -- 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvelichili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3.>

121. Geschichte [Elektronische Ressource]. -2020. - URL: <https://fezbrest.com/Geschichte>

122. Eröffnung der neuen Produktion "Disk" [Elektronische Ressource]. - -- 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkrytie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB.>

123. Die Diskussion des belarussisch-italienischen Wirtschaftsforums wurde in Brest [Elektronische Ressource] fortgesetzt. - -- 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste.>

124. Stärkung von Partnerschaften [Elektronische Ressource]. - – 2019. - URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>.

125. Ein neuer Bewohner der FEZ "Brest" [elektronische Ressource] wurde registriert. - – 2019. - URL: <https://fezbrest.com/zaregistrirovan-novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>.

126. In der Verwaltung der FWZ "Brest" gab es ein Treffen mit einer Delegation aus Israel [Elektronische Ressource]. - – 2019. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshlavstrecha-s-delegaczije-iz-izrailya>.

127. Die Verwaltung der FEZ "Brest" diskutierte die Vorschläge der Schweizer Wirtschaft [Elektronische Ressource]. - – 2018 . - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii> .

128. Tagung über die Entwicklung des agroindustriellen Komplexes im Gebiet Witebsk [Elektronische Ressource]. - – 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/.

129. Der neue Bewohner der FWZ "Witebsk" wird die Produktion von Baumaterialien aus Dolomit [elektronische Ressource] schaffen. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>.

130. FEZ "Vitebsk" schlägt die Schaffung eines Holzbearbeitungs-Clusters vor [Elektronische Ressource]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatvajuščij-klaster-371147-2019/>.

131. Die Zahl der Teilnehmer im petrochemischen Cluster von Novopolotsk soll sich fast verdoppeln [Elektronische Ressource]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-nefhimicheskogo-klastera-planiruetsja-velichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>.

132. Belarus wird die Möglichkeit der Aufnahme eines Darlehens für den Bau der Energieinfrastruktur in der FWZ [Elektronische Ressource] in Erwägung ziehen. - – 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus->

[rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/](#).

133. Ein Einwohner mit litauischem Kapital ist in der FWZ "Vitebsk" [Elektronische Ressource] registriert. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>.

134. Teilnahme der Administration der FWZ "Witebsk" am belarussisch-lettischen Geschäftsforum [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

135. Teilnahme der Administration der FWZ "Witebsk" an der komplexen Präsentation des Witebsker Gebiets in Moskau [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

136. Die Absichtserklärung wurde zwischen der Administration der FWZ "Witebsk" und dem chinesischen Unternehmen unterzeichnet [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

137. Die Administration der FWZ "Witebsk" wurde von Geschäftsleuten aus den Vereinigten Arabischen Emiraten besucht [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

138. Teilnahme der Administration der FWZ "Witebsk" am belarussisch-indischen Geschäftsforum [Elektronische Ressource]. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

139. Die Sonderwirtschaftszone "Bremino-Orsha" nahm in Bolbasovo ihre Arbeit auf. [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>.

140. Sonderwirtschaftszone (SEZ) [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html.

141. Die Sonderwirtschaftszone "Bremino-Orsha" nahm ihre Arbeit in Bolbasovo [Elektronenquelle] auf. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>.

142. Belarus hat eine zweite Sonderwirtschaftszone mit steuerlicher Vorzugsbehandlung [elektronische Ressource] eingerichtet. - - 2019. - URL: https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/.

143. Zakrzhevskiy, G. "Bremino-Orsha": an der Kreuzung / G. Zakrzhevskiy // Verkehrsbulletin. - - 2019. - 14. Februar. S. 9.

144. Die internationale Handelsstadt wird in der Sonderwirtschaftszone "Bremino-Orsha" erscheinen. [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>.

145. Belarus führt aktiv Initiativen zur Vereinfachung der Bedingungen für Investitionen durch - Solovei [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-belarusi-aktivno-vnedrjajutsja-initsiativy-po-uproscheniju-uslovij-dlja-investirovanija-solovej-348564-2019/>.

146. Vom Ladenumbau bis zum Anlagenbau: 9 Investitionsdokumente wurden auf dem Forum in Gomel unterzeichnet [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/ot-rekonstruktsii-tseha-dostroitelstva-zavodov-9-investdokumentov-podpisali-na-forume-v-gomele-348594-2019/>.

147. Das Wirtschaftsforum von Gomel wird im Regionalzentrum eröffnet [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskij-ekonomicheskij-forum-otkryvaetsja-v-oblastnom-tsentre-348536-2019/>.

148. Nachtigall: Interregionale Zusammenarbeit sollte den Menschen vor Ort maximalen Nutzen bringen [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/solovej-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-dolzno-prinosit-maksimalnuju-vygodu-dlja-mestnyh-zhitelej-348673-2019/>.

149. Auf dem Wirtschaftsforum wurde ein Memorandum über die Zusammenarbeit zwischen den Regionen Gomel und Fergana unterzeichnet [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/memorandum-o-sotrudnicestve-gomelskoj-i-ferganskoj-oblastej-podpisan-na-ekonomicheskome-forume-348655-2019/>.

150. Gesetz der Republik Belarus über freie Wirtschaftszonen [Elektronische Ressource]. - - 1998. - URL: <http://pravo.nach/Dokument/?guid=3871&p0=H19800213>

151. Die Produktion von Frachtcontainern wird in Molodechno [Elektronische Ressource] angepasst. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>.

152. Das Investitionsprojekt für die Produktion von Wasserzählern wird in Zhodino [Elektronenquelle] durchgeführt. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetnikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>.

153. Der erste Bewohner wurde in der FWZ "Minsk" im Jahre 2020 registriert. [Elektronische Ressource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrovan-v-sez-minsk-376013-2020/>.

154. Ein neuer Bewohner der FWZ "Minsk" wird in Fanipol ein Werk zur Herstellung von Spezialausrüstung [elektronische Ressource] bauen. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>.

155. Der neue Bewohner der FWZ "Minsk" wird Nicht-Standard-Ausrüstung zur Luftreinigung [Elektronenquelle] herstellen. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020/>.

156. Barcelona wird 2019 die Hauptstadt der Freihandelszone sein [Elektronische Ressource]. - - 2017. - URL: https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9_%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85_%D0%B7%D0%BE%D0%BD_%D0%B2_2019_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83.

157. Grigorjewa, V. Präsident des Weltverbandes der Freien und Sonderwirtschaftszonen (Femoza) Juan Torrents Tolosa besuchte Gomel [Elektronische Ressource]. - - 2015. - URL: <https://www.jdn.nach/Artikel/vse-zyzy-v-gosti-k-nam.html>.

158. Sidorchik, V. Die Freien Wirtschaftszonen von Belarus im Jahr 2014 machten 12% des Exports des Landes aus / V. Sidorchik // [Elektronenquelle]. - - 2015. - URL: <http://invest.gomel-region.by/ru/news/?id=2963>.

159. Über die Teilnahme des Great Stone Industrial Park und der FWZ "Minsk" am Weltinvestitionsforum der UNCTAD [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: <http://geneva.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b9570573ea1b392a.html>.

160. "The Great Stone gilt als der am schnellsten wachsende Industriepark der Welt. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>.

161. Megalgoths im "Großen Stein" und IT-Aufzeichnungen - Rumas berichtete über die Möglichkeiten, in Belarus zu investieren [elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostjah-investirovat-v-belarus-370269-2019/>.

162. Die Zahl der Einwohner des "Großen Steins" könnte bis Ende 2020 auf 80 steigen [elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvlichitsja-do-80-365696-2019/>.

163. Eröffnung des Werks für die Produktion von Motoren "Maz-Veichai" LLC im chinesisch-weißrussischen Industriepark "Velikiy Kamen" [Elektronenquelle]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9051>.

164. Der Industriepark "Great Stone" wird im November auf der internationalen chinesischen Importausstellung [Elektronische Ressource] präsentiert. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>.

165. Konoga, P. Alexander Jaroschenko erzählte über die neuen Bewohner des Industrieparks "Großer Stein", der Satellitenstadt und die Pläne für 2019 / P. Konoga // [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: <https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnya.html>.

166. Der "Große Stein" bietet ausländischen Partnern die Möglichkeit, Unterparks [Elektronische Ressource] einzurichten. - - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>.

167. Anatoli Kalinin nahm an der Eröffnung der ersten Etappe des Unterparks für Handel und Logistik im chinesisch-weißrussischen Industriepark "Großer Stein" [Elektronenquelle] teil. - - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7228>.

168. Protokoll der 11. Sitzung der Arbeitsgruppe zu den Fragen des chinesisch-belarussischen Industrieparks [Elektronische Ressource]. - - 2018. - URL: http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf.

169. Im Industriepark Veliky Kamen [Elektronische Ressource] wird ein Teilpark von LED-Produkten eingerichtet. - - 2017. - URL: <https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikij-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>.

170. Das chinesische Chengdu erwägt die Möglichkeit der Schaffung von High-Tech-Industrien im "Großen Stein" [Elektronenquelle]. - - 2018. - URL: https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya_politika/1251824/.

172. Krizhevich, I. Auf dem Territorium des "Grossen Steins" kann ein Schweizer Unterpark geschaffen werden / I.Krizhevich // [Elektronische Ressource]. - - 2019. - URL: <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamnya-mogut-sozdat-shveytsarskiy-subpark-.html>.

173. Der chinesisch-weißrussische Industriepark "Great Stone" hat den 60. Einwohner [Elektronenquelle]. - - 2019. - URL: <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>.

174. Belarus und Italien werden die Schaffung eines gemeinsamen Unterparks im "Großen Stein" [elektronische Ressource] in Erwägung ziehen. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotrjat-vopros-sozdaniya-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>.

175. Zur Organisation des Bildungsprozesses in Hochschulen im akademischen Jahr 2018/2019. - Schreiben des Bildungsministeriums der Republik Belarus vom 24.08.2018. - - 46 c.

176. Gaisenok, V.A. Globale Herausforderungen und Entwicklung der Hochschulbildung in der Republik Belarus / V.A. Gaisenok // Innovative Ansätze im Bildungsprozess der Hochschulbildung: nationale und internationale Aspekte

: eine Sammlung von Artikeln internationaler wissenschaftlich-praktischer Konferenzen, die dem 50-jährigen Bestehen der Staatlichen Universität Polotsk, Novopolotsk, vom 8. bis 9. Februar gewidmet ist. 2018 / Staatliche Universität Polotsk; herausgegeben von Yu.P. Golubev, N.A. Boreiko. - Novopolotsk, 2018. - -- C. 9–12.

177. Zu den Richtungen der Entwicklung der Hochschulbildung in der Republik Belarus (Verbesserung der Qualität der Ausbildung und der Wettbewerbsfähigkeit) // [Elektronische Ressource]. - -- 2014. - URL: http://srrb.niks.by/info/post_09_14_14.htm

178. Makarov, A.V. Realisierung des Kompetenzansatzes bei der Gestaltung der Standards der Hochschulbildung der Generation 3+ / A.V. Makarov // Technische Hochschulbildung. - -- 2017. - -- №1. - Band 1. - -- C. 13–23.

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!** 



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Kaufen Sie Ihre Bücher schnell und unkompliziert online – auf einer der am schnellsten wachsenden Buchhandelsplattformen weltweit! Dank Print-On-Demand umwelt- und ressourcenschonend produziert.

Bücher schneller online kaufen
www.morebooks.shop

KS OmniScriptum Publishing
Brivibas gatve 197
LV-1039 Riga, Latvia
Telefax: +371 686 20455

info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY