

# El potencial del mecanismo de intercambio

Los resultados de la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia en 2021 mostraron que la aplicación del mecanismo de la bolsa contribuye cada vez más a la creación de un entorno nivelado y competitivo para hacer negocios dentro del país, así como al aumento de la contratación efectiva y la expansión de los mercados para los productos bielorrusos. Recordamos que a finales de 2021 ya se habían registrado en el BUCE más de 27,5 mil entidades económicas de 69 países. Al mismo tiempo, la geografía de los nuevos participantes en las sesiones de negociación siguió ampliándose. La principal tarea de la bolsa en 2022 es ayudar a las empresas nacionales a promover sus productos para la exportación. Para ello, hay que prestar especial atención a la realización del potencial de la bolsa en el comercio exterior. En primer lugar, se trata de la diversificación de las exportaciones de productos bielorrusos con énfasis en la República Popular China y otros países asiáticos. Por ejemplo, en el primer semestre del año 2022 el volumen de negocio del intercambio bielorruso-chino superó los 40 millones de dólares, lo que supone una vez y media más que en el mismo periodo del año anterior. En los materiales del estudio propuesto se discute cómo Bielorrusia está abordando actualmente este reto.



## **Boris Zalessky**

Experiencia profesional en periodismo - casi cincuenta años.

Ahora - Profesor Asociado del Departamento de Periodismo Internacional de la Facultad de Periodismo de la Universidad Estatal de Bielorrusia. Áreas de investigación: relaciones internacionales contemporáneas; periodismo internacional, economía internacional.



EDICIONES  
NUESTRO CONOCIMIENTO 

EDICIONES  
NUESTRO CONOCIMIENTO 



# El potencial del mecanismo de intercambio

*Colección de artículos*

---

**Boris Zalesskij**

**Boris Zaleskij**

**El potencial del mecanismo de intercambio**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zaleskij**

# **El potencial del mecanismo de intercambio**

**Colección de artículos**

FOR AUTHOR USE ONLY

**SciencaScripts**

**Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-5-49971-9.

Publisher:

Scientia Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L Publishing group

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-5-34274-9**

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2022 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L

Publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

## Índice de contenidos

El objetivo es maximizar el potencial.....	2
Características de las asociaciones multivectoriales.....	14
El multivectorialismo es la máxima prioridad.....	25
Todos los vectores requieren atención.....	37
El potencial de una bolsa de comercio exterior es enorme.....	48
Literatura .....	60

FOR AUTHOR USE ONLY

## **El objetivo es maximizar el potencial**

El año 2020 marca el 15º aniversario de la primera negociación en la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUCE), cuando la Empresa Unitaria Bielorrusa Bellesexport y la empresa polaca International Paper Kwidzyn S. A. concluyó la primera operación de intercambio en la venta de madera de balance por un importe de 189 mil dólares. En total, durante la última década y media, "se han realizado aquí 3,2 millones de negocios por un valor de 21.000 millones de dólares, y las exportaciones han alcanzado los 5.800 millones de dólares"<sup>1</sup>. Estas cifras demuestran que la BUTB ya se ha convertido en una de las mayores bolsas de productos básicos de Europa del Este, cuya función principal es ayudar a las empresas bielorrusas a exportar productos y ayudar a las empresas extranjeras a entrar en el mercado bielorruso.

Este hecho también lo dice todo. El mecanismo de precios basado en el mercado y la alta concentración de la oferta y la demanda en esta plataforma de intercambio permitieron a los oferentes bielorrusos, a partir de 2005, obtener ingresos adicionales y ahorrar hasta mil quinientos millones de dólares. Cabe recordar que las empresas acreditadas en la BUOTB participan en la negociación electrónica de cinco posiciones de productos básicos: 1) productos metálicos; 2) productos madereros; 3) productos agrícolas; 4) bienes industriales y de consumo; 5) bienes de cambio. En el mercado nacional, la madera en rollo, los productos metálicos ferrosos y la harina de semillas oleaginosas son especialmente demandados, mientras que en el comercio exterior sus participantes dan preferencia a la madera y los productos lácteos. Estas tendencias también son características del desarrollo del BUTB en 2020.

---

<sup>1</sup> Operaciones por valor de 21.000 millones de dólares realizadas en el BOOTB en 15 años [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

A principios de diciembre de 2020, estaban acreditadas aquí 24815 empresas, de las cuales 4904 procedían de 63 países. Entre enero y noviembre, el volumen de negocio creció un 12%, hasta alcanzar casi 5.000 millones de rublos bielorrusos. Se calcula que cada día se realizan entre 1.500 y 3.000 transacciones. Además, la exportación de bienes a través del intercambio demuestra una dinámica positiva. "Con un importe total de transacciones de exportación de 1.000 millones de brutos, el resultado del año pasado se superó en un 5%. La madera, las astillas y los productos de cultivo fueron los líderes en ventas en el mercado exterior".<sup>2</sup> . Curiosamente, en octubre de 2020, la BUTB registró un récord de transacciones de exportación por valor de 46,5 millones de dólares este año, de los cuales más de la mitad procedían de productos de madera: madera aserrada y astillas. Las empresas de Alemania, Letonia y Lituania fueron los mayores compradores de madera aserrada, mientras que las de Lituania, Polonia y Estonia lo fueron de astillas. Otro detalle característico es que "en octubre también hubo un notable aumento de los compradores extranjeros de cemento. El importe de las transacciones con esta materia prima se multiplicó por 4,3, hasta los 2,6 millones de dólares. El principal mercado de esta materia prima fue Rusia"<sup>3</sup> .

Cabe señalar que el cemento no es el único artículo que atrae a los empresarios rusos al BUTB. En particular, se interesan por los productos lácteos bielorrusos, que se exportaron a través de la bolsa durante los diez primeros meses de 2020 por un total de unos treinta millones de dólares. Al mismo tiempo, "cerca del 80% de esa cantidad correspondió a acuerdos realizados con empresas de Rusia. Se compraron principalmente leche en

---

<sup>2</sup> El volumen de negocios del BUTB en enero-noviembre aumentó un 12% [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

<sup>3</sup> Las exportaciones de bienes a través del BUTB aumentaron un 22% en octubre [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-chez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>



polvo, mantequilla y suero seco. La mantequilla dominó la estructura de ventas, con 14,9 millones de dólares"<sup>4</sup>.

Estos hechos son indicios bastante elocuentes del potencial del vector ruso en las actividades del BUTB, donde 2.482 residentes rusos estaban acreditados a partir del 1 de diciembre de 2020. Y esta cifra no parece ser concluyente, ya que el BUTB ha tomado medidas enérgicas en 2020 para desarrollar nuevos contactos comerciales en la dirección oriental de la interacción, que están dando resultados. Baste decir que desde principios de 2020, 183 nuevas empresas rusas se han acreditado en la bolsa, la mayoría de las cuales son oferentes activos, lo que por supuesto tiene un impacto positivo en la dinámica del volumen de negocios de la bolsa. En particular, "las entregas de metal laminado ferroso para las necesidades de las empresas industriales bielorrusas durante los primeros 11 meses aumentaron un 68%, y las exportaciones de leche en polvo a Rusia - un 53% <...>. El aceite de colza, la harina y los materiales de construcción también mostraron una tendencia positiva"<sup>5</sup>.

El vector ruso se caracteriza por el siguiente detalle: el interés por el BUTB está creciendo especialmente rápido entre los círculos empresariales de las regiones rusas que limitan con Bielorrusia. La región de Smolensk es un ejemplo. En la actualidad, unas cuatrocientas empresas de Smolensk están acreditadas en la bolsa, más que las de cualquier región rusa. Muchos de ellos participan regularmente en las licitaciones de importación y exportación. Pero, como se comprobó durante un seminario web piloto celebrado en diciembre de 2020 por el BUTB junto con el Centro de Apoyo a la Exportación de la región de Smolensk, ni siquiera las empresas de esta

---

<sup>4</sup> Rusia representa alrededor del 80% de las exportaciones de productos lácteos a través de la BUTB [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>.

<sup>5</sup> La BUTB espera ampliar la cooperación con la región rusa de Omsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-somskoj-oblasttju-rossii-420606-2020/>.

región rusa se han dado cuenta todavía del potencial del mecanismo de intercambio. Pero "entre las áreas prometedoras están las ventas de materias primas de madera rusas, cultivos de grano, aditivos para piensos, productos metálicos laminados ferrosos, así como la compra de productos cárnicos y lácteos bielorrusos y materiales de construcción. Estos productos básicos pueden constituir la base de una cooperación mutuamente beneficiosa a largo plazo"<sup>6</sup>. El "Intercambio de Contactos Digitales", que también se celebró en diciembre de 2020 en forma de conferencia en línea, demostró que la BUTB puede desarrollar la cooperación con regiones más remotas de Rusia de la misma manera mutuamente beneficiosa. En particular, con las empresas de la región de Omsk, para las que la bolsa puede convertirse en una herramienta eficaz de venta y adquisición de materiales a corto plazo.

El hecho de que en el caso del BUTB la distancia entre el vendedor y el comprador ya no desempeña un papel decisivo queda demostrado por la experiencia de la bolsa en el desarrollo de contactos con Egipto. También en diciembre de 2020, BUTB llegó a un acuerdo con la empresa egipcia Sama Al-Jazeera for Import and Export para organizar las exportaciones de madera a ese país norteafricano a través de la bolsa. El intrínquilis aquí es que hasta ahora "casi todas las importaciones de madera a Egipto se organizan a través de intermediarios, y los precios son a veces muy altos"<sup>7</sup>. Pero un parque permitirá a las empresas egipcias comprar productos de madera en cantidades casi ilimitadas, sin intermediarios, directamente a los fabricantes de Bielorrusia, y los exportadores bielorrusos podrán entrar en un mercado muy lucrativo en Egipto, donde el consumo anual de madera es de unos cinco millones de metros cúbicos. La parte egipcia considera que es una solución

---

<sup>6</sup> . La BUTB espera desarrollar la cooperación con la región de Smolensk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastiju-421404-2020>

<sup>7</sup> A través del BUTB, se prevé organizar el suministro de madera a Egipto [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

óptima, ya que al participar en la licitación tiene acceso a un gran número de empresas especializadas que están dispuestas a suministrar los bienes que necesita en condiciones aceptables. Los beneficios para la parte bielorrusa no son menos evidentes. Así que la geografía de los contactos mutuamente beneficiosos se está desarrollando de forma bastante diversa y eficaz. Y esto en el contexto de la pandemia de coronavirus, que no ha afectado de la mejor manera a las economías de la mayoría de los países del mundo y que exige a todos los agentes del mercado encontrar nuevas formas de trabajar con los socios comerciales para tener éxito en última instancia.

El BUTB no es una excepción en este sentido. En mayo de 2020, organizó el primer seminario en línea bielorruso-canadiense-británico Timber: Doing Business in Belarus, al que asistieron más de cuarenta representantes de las comunidades empresariales canadiense y británica. Cabe destacar que 63 empresas del Reino Unido y 6 de Canadá ya han sido acreditadas en la BUTB. El debate en formato de videoconferencia sobre las particularidades del comercio de intercambio de productos madereros y las principales ventajas de la plataforma bielorrusa de intercambio, entre ellas el control de la ejecución de las operaciones, la transparencia de los precios, la ausencia de intermediarios y la posibilidad de utilizar instrumentos de financiación del comercio, dio como resultado que "varias empresas británicas y canadienses han manifestado su interés en acreditarse para participar en el comercio de intercambio de madera y astillas en la BUOTB"<sup>8</sup>

Cabe señalar que la BUTB también utiliza el formato de seminario en línea para formar a sus posibles socios comerciales. Para ello, en mayo de 2020 celebraron el primer seminario web de formación para especialistas de

---

<sup>8</sup> Las empresas británicas y canadienses están interesadas en comprar madera bielorrusa en las operaciones de intercambio [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

la Bolsa de Productos Básicos de la República de Uzbekistán, con la que la BUTB firmó un acuerdo de cooperación estratégica ya en septiembre de 2018. Gracias a este moderno formato de cooperación, los socios uzbekos pudieron conocer mejor no sólo la estructura y las características específicas del sistema de contratación pública bielorruso, sino también las oportunidades que tienen los proveedores extranjeros de bienes, obras y servicios de participar en los procedimientos de contratación. Se cree que la información recibida por la parte uzbeka no sólo contribuirá a mejorar la cooperación entre Bielorrusia y Uzbekistán en el ámbito de la contratación electrónica, sino que también "servirá de guía de actuación para las empresas uzbekas que tengan previsto operar en el mercado bielorruso"<sup>9</sup>.

El desarrollo de la cooperación entre el Banco de Comercio Bielorruso-Turco y los socios chinos merece un debate aparte en este contexto. El hecho es que en diciembre de 2020 se celebró una reunión del Comité Intergubernamental de Cooperación Bielorruso-Chino, en la que se constataron cambios positivos en el compromiso comercial entre ambos países, asociados a cambios en la estructura de las exportaciones bielorrusas. En primer lugar, la nomenclatura de los suministros de productos básicos de Bielorrusia a China se está ampliando. En segundo lugar, la dependencia del volumen de comercio bilateral de la exportación de fertilizantes potásicos bielorrusos a los consumidores chinos está disminuyendo. Y las principales prioridades que tienen previsto llevar a cabo los dos países para ampliar la cooperación son "la inclusión de productos bielorrusos en las reservas estatales de China, el establecimiento de instalaciones de producción conjunta en China para procesar las materias primas bielorrusas, la simplificación de los procedimientos comerciales y la eliminación de las

---

<sup>9</sup> Belarús y Uzbekistán desarrollan la cooperación en materia de contratación electrónica [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

barreras comerciales, la optimización de las liquidaciones financieras"<sup>10</sup> y el uso de plataformas de comercio electrónico como mecanismo prometedor para el comercio bilateral, en el que es probable que se asigne el papel clave a

Baste decir que en los tres trimestres de 2020, el importe de las operaciones de compra realizadas por empresas de China en la bolsa se multiplicó por más de diez (!) hasta alcanzar los dos millones de dólares. Los tochos de madera y la madera canteada dominaron la mezcla de productos básicos. Cabe señalar que, hasta hace poco, la mayoría de los productos madereros bielorrusos solían ir al Imperio Celeste principalmente a través de los Estados Bálticos, lo que contribuía a su apreciación para el consumidor final y reducía los ingresos en divisas de los exportadores bielorrusos. "Gracias al proyecto conjunto con Bellesexport y Beltamozhservice, decenas de empresas forestales bielorrusas pudieron vender sus productos al mercado chino, de gran margen, sin intermediarios."<sup>11</sup>

La BUTB cree que este fuerte aumento del interés en el comercio de divisas por parte de las empresas chinas se debe no sólo al entorno de precios favorable, sino también a la "conveniente logística que los exportadores bielorrusos pudieron ofrecer". En particular, a partir de este año [2020], se hizo posible comprar productos de madera en diferentes bases de entrega (lotes multibase), lo que permitió a las empresas chinas elegir el punto de recogida que más les convenía. Además, los plazos de entrega se han

---

<sup>10</sup> Nikolay Snopkov: Bielorrusia ve en los productos agrícolas un nuevo motor de exportación a China [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

<sup>11</sup> Desde principios de año se ha vendido a China madera bielorrusa por valor de 5,1 millones de dólares a través del BUTB [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-chez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

reducido considerablemente gracias al uso del transporte ferroviario en el marco de la iniciativa "Un cinturón, una ruta" del gobierno chino". .<sup>12</sup>

Tras recibir estas estadísticas, la BUTB comenzó a considerar la posibilidad de introducir una sesión comercial separada para los productos de madera vendidos en el mercado chino, en la que todos los lotes puestos a la venta se adaptarían al máximo a los consumidores chinos y se garantizaría el nivel de competencia necesario mediante una densa concentración de compradores. Sobre todo porque el aumento de la actividad de las empresas de China ha sido especialmente visible desde octubre de 2020, cuando compraron más de un millón de dólares en madera a través de la bolsa. Esto también se debe al procedimiento simplificado de acreditación de la BUTB, que ahora no tarda más de tres días en completar todos los documentos. Y "en enero-noviembre se vendieron productos de madera por un importe total de más de 9 millones de dólares a través del sitio de intercambio en la dirección china"<sup>13</sup>. Un año antes, esta cifra era sólo de unos doscientos mil dólares. Sobre la base de esta exitosa experiencia, la BUTB celebró su primera sesión comercial especializada en la venta de madera a China a mediados de diciembre de 2020. Esperemos que esta nueva forma de trabajo abra también nuevos horizontes para la cooperación con los socios chinos, porque hay muchas razones para creer que en un futuro próximo la nomenclatura de las exportaciones aquí se ampliará notablemente, sobre todo a expensas de los productos del complejo agroindustrial. Al fin y al cabo, "además de los productos de la industria maderera, el aceite de colza, la pulpa de remolacha, la carne, el azúcar y los productos lácteos figuran entre los

---

<sup>12</sup> Más de 10 veces el importe de las transacciones de las empresas de China en la TSB en enero-septiembre [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/boleechem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

<sup>13</sup> La BUTB celebrará su primera subasta de exportación especializada para el mercado chino el 15 de diciembre [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnyetorgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabnja-420090-2020>

prometedores bienes de cambio que demanda el mercado chino. El número de consultas de empresas chinas interesadas en comprar estos productos ha aumentado notablemente en los últimos tiempos"<sup>14</sup> .

En particular, el aceite de colza ofrece interesantes perspectivas en este contexto "chino", ya que las exportaciones a través del BUTB se han triplicado en valor en el conjunto de los ocho primeros meses de 2020. Esto se debe a que los productos de colza se utilizan ampliamente tanto en la industria alimentaria como en la producción de biodiésel. Quizás también por esta razón, Suiza es el mayor comprador de estos productos en el BUTB, con transacciones de enero a agosto de 2020 que ascienden a casi seis millones de dólares. "Los tres principales mercados para el aceite de colza bielorruso son también Lituania, con 3,5 millones de dólares en acuerdos, y Estonia, con 3,3 millones"<sup>15</sup> .

En cuanto a China, donde el aceite de colza también tiene una gran demanda, su socio tradicional para esta posición de importación ha sido Canadá. "Sin embargo, debido al prolongado conflicto comercial, el suministro de este producto ha disminuido notablemente. La escasez resultante ha provocado una subida de precios récord. Así que ahora China está buscando activamente canales de aprovisionamiento alternativos y Bielorrusia puede convertirse en uno de ellos"<sup>16</sup> . Ya en septiembre de 2020, la empresa comercial china Shandong Liuqing decidió aprovechar la situación anunciando su intención de someterse al procedimiento de acreditación y comenzar a operar en el BUTB. Al mismo tiempo, la empresa

---

<sup>14</sup> Las empresas chinas compraron más de un millón de dólares en madera en el BUTB en octubre [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

<sup>15</sup> Las exportaciones de aceite de colza a través del BUTB se han triplicado, siendo Suiza el mayor comprador [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

<sup>16</sup> El tablero de paletas y el aceite de colza bielorrusos se exportarán a China a través del BUTB [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskskujupalletnuju-dosku-i-rapsoveo-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

expresó su disposición a invertir en la industria maderera bielorrusa. También está interesado en el desarrollo de la infraestructura de transporte y logística de Bielorrusia. Este es el enfoque polivalente que ha iniciado la cooperación con la BUTB.

Otra tendencia importante en el desarrollo del BUTB en 2020 es el aumento de las exportaciones de productos metálicos en un tercio de una sola vez, hasta alcanzar los 27 millones de brutos, donde la mayor parte de las transacciones proceden de metales ferrosos y no ferrosos, así como de su chatarra y residuos. Baste decir que "empresas de Alemania, Canadá, Letonia, Lituania, Polonia, Rusia y Ucrania compraron estos productos por valor de 24 millones de brutos en el primer semestre, superando en un 20% la cifra de 2019"<sup>17</sup>. Durante el mismo periodo, se desarrolló activamente en BUTB un proyecto conjunto con la Acería de Bielorrusia, gracias al cual se vendieron al mercado polaco barras de refuerzo por valor de tres millones de rublos bielorrusos. En el futuro, la bolsa tiene previsto ampliar la nomenclatura de las exportaciones de productos metálicos mediante el desarrollo de nuevos mercados prometedores con el fin de aumentar la cuota de esta sección en las transacciones de exportación del cinco al veinte por ciento en los próximos cinco años.

En este sentido, son muy interesantes los planes del BUTB para llevar también a otras empresas bielorrusas a los mercados extranjeros. En particular, la bolsa planea combinar sus esfuerzos para lograr este objetivo con la planta de laminación de metales de Miorsky, una empresa industrial innovadora de la región de Vitebsk con una importante cantidad de inversiones extranjeras, que podrá producir unas 240 mil toneladas de hojalata al año cuando alcance su capacidad de diseño. Cabe señalar que sólo

---

<sup>17</sup> Las exportaciones de productos siderúrgicos a través del BUTB crecieron un 33% en el primer semestre del año [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktisii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>



Magnitogorsk Iron and Steel Works, en Rusia, y ArcelorMittal Temirtau Joint Stock Company, en Kazajstán, fabrican productos similares en la antigua Unión Soviética. Para la empresa bielorrusa orientada a la exportación, "Escandinavia es lo que más interesa <...> como mercado prometedor. En primer lugar, debido a las favorables condiciones de precios y a la elevada y constante demanda de hojalata"<sup>18</sup> . Recordemos que la hojalata blanca se utiliza ampliamente en la fabricación de envases para alimentos y productos químicos. Además, la empresa tiene previsto producir hojalata ultrafina a partir de 0,1 mm de espesor. Con la ayuda de la BUTB, la empresa espera no sólo encontrar nuevos compradores y, con el tiempo, establecer suministros regulares de hojalata a Europa, sino también encontrar socios para las materias primas, ya que el mecanismo de intercambio comercial es eficaz en ambas direcciones: al exportar productos acabados y al comprar materias primas.

Todos estos hechos indican que el ritmo de desarrollo de la BUTB es hoy tal que puede y debe convertirse pronto en el motor del comercio electrónico en la República de Bielorrusia, donde creen que para garantizar el desarrollo sostenible y la competitividad del Estado bielorruso en el ámbito mundial, "es necesario crear nuestras propias plataformas digitales en sectores clave de la economía para que las empresas extranjeras, al llegar al mercado bielorruso, no impongan sus soluciones tecnológicas, sino que se integren en la infraestructura digital del país"<sup>19</sup> . En este sentido, se puede afirmar que los primeros quince años de funcionamiento de la Bolsa

---

<sup>18</sup> La BUOTB y la Planta de Laminación de Metales de Miory planean desarrollar conjuntamente las exportaciones de hojalata [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-belozhesti-400676-2020/>

<sup>19</sup> BUTB debe convertirse en un motor del comercio electrónico en el país - Koltović [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

Universal de Materias Primas de Bielorrusia son la prueba de que se han sentado sólidamente las bases para resolver los objetivos fijados.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Características de las asociaciones multivectoriales

Una mayor integración con la Federación Rusa en los próximos cinco años seguirá siendo el objetivo más importante del gobierno bielorruso en cuanto al desarrollo de las actividades económicas exteriores y la cooperación internacional. Para ello, se prevé poner en marcha planes de actividades sectoriales conjuntas, así como "la cooperación comercial, económica, científico-técnica y sociocultural con las regiones de la Federación Rusa"<sup>20</sup>. Y en la actualidad, muchos agentes del mercado de nuestro país están tomando medidas activas para incorporar actividades en esta dirección. Entre ellas se encuentra la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUCE), para la que el vector ruso de interacción tiene un serio potencial.

Recordemos que a 1 de diciembre de 2020, había 2.482 residentes rusos que utilizaban los servicios del BUTB. Y ello a pesar de que en esa misma época "se acreditaron aquí 24815 empresas, de las cuales 4904 procedían de 63 países"<sup>21</sup>. Pero la experiencia de la interacción con los socios rusos en 2020 demostró que incluso en las regiones fronterizas con Bielorrusia -las regiones de Smolensk, Bryansk y Pskov- aún no se comprenden del todo las oportunidades que ofrece este mecanismo de comercio electrónico. Cuando esta percepción cambia para mejor, el resultado no tarda en llegar. Un buen ejemplo en este contexto es el récord de ventas de exportación en enero de 2021 en BUTB Cement, que se multiplicó por diez de una vez, hasta los 5,3 millones de dólares. Este aumento se debió "a la mayor atención prestada a la bolsa por las empresas

---

<sup>20</sup> Programa de actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para el período hasta 2025. - Minsk, 2020. - C. 44.

<sup>21</sup> Zalessky, B.L. Mecanismo prospectivo de comercio electrónico en el camino hacia la máxima realización del potencial / B.L. Zalessky // Social and Humanitarian Studies. - 2020. - №5. - C. 20.

comerciales y de construcción rusas <...>. Después de que Ucrania introdujera un derecho antidumping y cerrara de hecho su mercado al cemento bielorruso, Rusia se convirtió en el destino prioritario"<sup>22</sup>. Y ahora al menos ocho empresas rusas participan regularmente en estas subastas de exportación de cemento en el BUTB.

Quizás también por esta razón, con la llegada de 2021, el BUTB ha intensificado seriamente sus actividades en la dirección rusa. Por ejemplo, en febrero se alcanzó un acuerdo con la Representación Comercial de la Federación Rusa en Bielorrusia sobre acciones conjuntas para aumentar el volumen de negocio entre las regiones bielorrusas y rusas. La misión comercial aprovechará al máximo los contactos empresariales de la misión comercial para informar a las empresas rusas sobre las oportunidades que ofrece la Misión Comercial Belarús-Belarús como plataforma eficaz para las actividades comerciales y de contratación. Además, las partes combinarán sus esfuerzos en la organización y celebración de eventos destinados a intensificar la cooperación entre las entidades empresariales bielorrusas y rusas para hacer de la BUOTB un punto de entrada principal en el mercado bielorruso para todos los empresarios rusos. Después de todo, el registro en este parque "abre automáticamente el acceso a 25 mil empresas de 64 países, que, por cierto, es utilizado activamente por los participantes extranjeros". Un ejemplo reciente es el de una empresa de la región de Kaliningrado, que vendió aceite de colza por valor de más de un millón de euros a través de nuestra plataforma comercial. El comprador era una empresa lituana"<sup>23</sup>. De hecho, este esfuerzo por ampliar los contactos comerciales con las regiones rusas está empezando a dar sus frutos. Sólo en una semana de febrero de

---

<sup>22</sup> Las exportaciones de cemento a través del BUTB se multiplicaron por 10 en enero [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

<sup>23</sup> La BUTB y la Representación Comercial de Rusia pretenden ayudar a aumentar el volumen de negocio [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvlicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

2021 se acreditaron en la BUTB ocho empresas de Rusia. Esto demuestra que el fortalecimiento de la cooperación con las regiones rusas se ha convertido realmente en una de las prioridades de la BUTB de este año, y se están utilizando diversas herramientas de colaboración para lograr este objetivo.

Así, en la primera década de febrero de 2021, se discutieron las posibilidades de aumentar el volumen de comercio mutuo entre Bielorrusia y Udmurtia en una conferencia online con la participación de representantes del gobierno de esa región rusa. Cabe destacar que en 2020, "el volumen de negocio comercial entre Bielorrusia y Udmurtia ascendió a 184,5 millones de dólares, es decir, el 112,5% del nivel de 2019"<sup>24</sup>. Durante el debate, las partes acordaron que incluso estos indicadores relativamente buenos pueden mejorarse significativamente mediante la aplicación del comercio de intercambio, que puede convertirse en una herramienta eficaz para aumentar el volumen y ampliar la gama de productos que se demandan en los mercados de Bielorrusia y Udmurt. Si tenemos en cuenta que en los últimos años Udmurtia se ha convertido en una de las regiones más orientadas a la exportación de Rusia y hoy ocupa el primer lugar en el país vecino por la tasa de crecimiento de las exportaciones no energéticas, podemos estar seguros de que en un futuro próximo los representantes del negocio de Udmurt se convertirán en participantes regulares del comercio en el BUTB.

En la segunda década de febrero de 2021, se celebró una conferencia en línea para discutir la expansión de la cooperación entre el BUTB y la comunidad empresarial de la región de Volgogrado. Los participantes en este debate señalaron la tendencia constante observada desde finales de 2020 a aumentar el número de residentes en el mercado de divisas procedentes de

---

<sup>24</sup> Bielorrusia y Udmurtia se proponen aumentar el volumen de negocios mediante un uso más activo del comercio de intercambio [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvlichit-tovarooborot-zaschet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>

Rusia. Y no se trata sólo de la exportación de productos bielorrusos al mercado ruso y de la compra de productos rusos por parte de empresas bielorrusas, sino también de las más frecuentes "transacciones de tránsito entre empresas de Rusia y terceros países". En otras palabras, la bolsa se utiliza como instrumento para asegurar los riesgos del comercio exterior"<sup>25</sup> . Y esto, por supuesto, amplía sus oportunidades en cuanto a la atracción de socios comerciales, entre los que, creemos, pronto aparecerán muchos más representantes de los negocios de la región de Volgogrado.

Al mismo tiempo que desarrolla asociaciones con las regiones de la Federación Rusa, la BUTB planea ampliar seriamente la cooperación con la comunidad empresarial europea en 2021, debido al enorme potencial aún no realizado de este vector de asociación. Esto se puede ver en base a las operaciones de enero de 2021, que dieron lugar a un aumento inmediato del 27% en las exportaciones de madera a través del BUTB, superando los 30 millones de dólares. Al mismo tiempo, "los principales mercados eran Alemania, Letonia y Lituania. Las empresas de estos países compraron productos de madera bielorrusos por un total de 24,4 millones de dólares"<sup>26</sup> . Los representantes de países europeos como Gran Bretaña, Países Bajos, Polonia, Eslovaquia y Estonia también se encontraban entre los mayores compradores de este tipo de productos, con los que los tochos de madera para la exportación tenían la mayor demanda. Baste decir que durante el primer comercio de exportación en el BUTB en 2021, se vendieron más de un millón y medio de estacas de madera por valor de más de un millón de euros solo al Reino Unido, lo que superó inmediatamente el nivel de exportaciones a este

---

<sup>25</sup> El BUTB espera ampliar la cooperación con la comunidad empresarial de la región de Volgogrado [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

<sup>26</sup> En enero, las exportaciones de madera a través del BUTB aumentaron un 27% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

país en 2020. Un detalle importante: en el pasado, estos productos se suministraban al mercado británico en cantidades mucho más pequeñas y, sobre todo, a través de intermediarios de los países bálticos. Sin embargo, los resultados de esta sesión comercial de enero confirmaron claramente el alto potencial de exportación de los productos de madera de nuestro país, así como la tendencia observada el año pasado, cuando "el importe de las transacciones de exportación de productos de madera en cilindro y descortezados en 2020 fue de 4,2 millones de euros". Los principales mercados fueron Alemania, Letonia, Lituania y Polonia"<sup>27</sup> .

Con la intención de ampliar la geografía de las ventas de los mismos productos de madera en el vector europeo en 2021, la BUTB ya está trabajando en la posibilidad de exportar madera aserrada bielorrusa, por ejemplo, a Francia. Así, en febrero de 2021, la empresa esbozó las perspectivas de utilizar el mecanismo de intercambio comercial con el importador de madera francés Bois Import SA. El hecho es que esta empresa lleva mucho tiempo comprando madera, incluida la bielorrusa, a los países bálticos. Sin embargo, la pandemia de coronavirus ha provocado algunos cambios en esta situación, obligando a buscar mercados alternativos. Así que Bielorrusia ha llamado la atención de los compradores franceses, donde cerca de la mitad de la madera fabricada -unos dos millones de metros cúbicos- se vende para su exportación a través del mecanismo de intercambio. Está claro que esto abre grandes oportunidades para los importadores franceses. Además, se ofreció a la empresa francesa "no limitar sus ventas a la madera, sino considerar la compra de otros productos de transformación de la madera, incluidos los pellets de madera". En 2020 se construyeron y pusieron en marcha seis nuevas plantas de pellets en

---

<sup>27</sup> Una empresa británica compró productos de madera por valor de más de un millón de euros a través del BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolce-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

Bielorrusia. Está prevista la construcción de seis más este año [2021]"<sup>28</sup> . Como resultado, el volumen anual de exportación de Bielorrusia puede ascender a unas 250 mil toneladas de pellets.

La posibilidad de vender pellets de combustible bielorrusos o pellets a través de BUTB a los países europeos en 2021 también se desprende del interés de los empresarios europeos en la conferencia online Nordic Pellets Conference 2021, organizada por la asociación sueca de bioenergía Svebio a finales de enero de 2021. El acto reunió a destacados expertos en bioenergía y productores de biocombustibles de Dinamarca, Francia, Alemania, Lituania, Polonia, Suecia y el Reino Unido. El hecho de que la demanda de pellets en la Unión Europea esté aumentando de forma constante es lo que les ha llevado a la conferencia. Esto, a su vez, contribuye no sólo al aumento de la capacidad de producción propia de los productores europeos, sino también a la importación de dichos productos de otros países, incluida Bielorrusia. Al mismo tiempo, BUTB confía en que "dada la escasa capacidad del mercado nacional, prácticamente todo el volumen de pellets producidos en Bielorrusia puede suministrarse al extranjero, lo que convertirá a nuestro país en uno de los mayores exportadores de la región"<sup>29</sup> . Al fin y al cabo, las empresas europeas podrán comprar cualquier volumen de pellets que necesiten directamente a los fabricantes bielorrusos, tanto en contratos puntuales como anuales. La demanda de este tipo de comercio electrónico queda patente en las estadísticas de 2020, cuando sólo se vendió madera por 260 millones de dólares, y los compradores fueron empresas de 30 países.

---

<sup>28</sup> La BUTB está trabajando en la posibilidad de exportar madera bielorrusa a Francia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

<sup>29</sup> La BUTB está dispuesta a promover las exportaciones de pellets de combustible al norte de Europa [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuju-evropu-426052-2021/>.



Otro producto demandado por los países europeos son los aceites vegetales y los aditivos para forraje, cuyas exportaciones se multiplicaron por 2,3 hasta alcanzar los 26 millones de dólares en los primeros 10 meses de 2020, lo que supone más del 40% de las exportaciones agrícolas a través del BUTB. "El aumento de la demanda de aceites vegetales bielorrusos en los países bálticos contribuyó al crecimiento de las exportaciones: se vendieron allí productos oleaginosos por valor de 14,7 millones de dólares, con Lituania a la cabeza de las compras, con 6,2 millones de dólares de transacciones".<sup>30</sup> . Al mismo tiempo, la pulpa de remolacha y la melaza se vendieron por casi dos millones de dólares en apenas mes y medio a través del BUTB, cuyos principales compradores fueron de nuevo los países de la Unión Europea. Finalmente, en enero de 2021, las exportaciones de aceite de colza a través de la BUOTB se multiplicaron casi por diez, "alcanzando los 8,4 millones de dólares"<sup>31</sup> . Y aquí, Letonia, Estonia y Suiza están entre los líderes en cuanto a cantidad de transacciones. Y la propia dinámica de crecimiento de las ventas en dirección a Europa sugiere que las oportunidades de ampliar las exportaciones bielorrusas en esta vía exterior están lejos de agotarse.

Por último, otra prioridad para el desarrollo del BUTB en 2021 es aumentar la cuota de empresas de los países del "arco lejano" -Asia, África, Oriente Medio, América Latina- en el volumen de negocio del intercambio. Esto puede explicarse por el importante potencial que existe en la interacción con estos socios, y cuya aplicación exitosa promete importantes beneficios tanto para los exportadores bielorrusos como para los importadores

---

<sup>30</sup> Los aceites vegetales y los aditivos para piensos representaron más del 40% de las exportaciones agrícolas a través del BUTB [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktsii-cherez-butb-415013-2020/>

<sup>31</sup> Las exportaciones de aceite de colza a través del BUTB se multiplicaron casi por 10 en enero [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

extranjeros. Entre los países del "arco lejano", cuyo desarrollo de contactos comerciales con representantes es especialmente intenso en la actualidad en la BUTB, cabe mencionar, en primer lugar, a la República Popular China. Basta con decir que "en términos de tasa de crecimiento de las transacciones de intercambio, China superó a casi todos los principales mercados con los que Bielorrusia participa actualmente en el comercio de intercambio en los dos primeros meses [de 2021].<sup>32</sup>

En este contexto, es muy significativo que la empresa extranjera número 5.000 acreditada para negociar en el BUTB haya sido la empresa china de comercio y fabricación Wenzhou Ruijun Steel Co. Ltd. es ahora también la 36ª empresa de China que cotiza en la bolsa. La empresa pretende utilizar la plataforma de intercambio para suministrar a Bielorrusia acero laminado y otros productos de metal férreo. En una primera fase, venderá productos de tubería en la bolsa, y luego, en función de la dinámica de ventas y las condiciones del mercado, se ampliará gradualmente la gama de productos. Probablemente sea lo mismo que ocurre en el BUTB con los productos de la madera.

Como recordatorio, desde diciembre de 2020 se celebran en el BUTB sesiones especiales de negociación para la venta de madera de exportación con entrega en contenedores al destino en el mercado chino. "Como resultado, los envíos de productos madereros nacionales a China han aumentado significativamente y ascendieron a casi 5 millones de dólares en términos monetarios en enero-febrero"<sup>33</sup>. A ello contribuye en gran medida el hecho de que casi todos los meses se incorporen dos o tres nuevas empresas chinas a la licitación de productos de madera en el BUTB. Esto

---

<sup>32</sup> La empresa no residente número 5.000 acreditada en el BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

<sup>33</sup> Madera bielorrusa por valor de 2,6 millones de dólares vendida a China a través del BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

tiene un efecto positivo en la formación de un entorno altamente competitivo aquí y permite a los productores de madera de Bielorrusia vender madera aserrada en condiciones más favorables. En particular, se vendieron más de 11 mil metros cúbicos de madera aserrada por valor de 2,5 millones de dólares en el primer intercambio de productos madereros para el mercado chino en enero de 2021. Debido al aumento de los precios durante la sesión comercial, los exportadores bielorrusos obtuvieron más de 90 mil dólares de ingresos adicionales. Y "todo el volumen de la madera en venta se compró con entrega en Qingdao, el mayor puerto marítimo de la provincia de Shandong. Esto aumenta el atractivo de los productos bielorrusos para los compradores chinos y permite a los exportadores nacionales ampliar su geografía de ventas y aumentar sus ingresos.<sup>34</sup> .

También es importante para el desarrollo del vector chino en el BUTB que en 2021 haya lanzado acuerdos de exportación en artículos tan prometedores para los compradores chinos como el aceite de colza, la leche en polvo y el azúcar. En lo que respecta al aceite de colza, nada más iniciarse su entrega al mercado chino a través de la bolsa, las dos primeras sesiones de negociación dieron lugar a operaciones por valor de un millón y medio de dólares aproximadamente. Esto situó a China en el segundo lugar en cuanto a cantidad de transacciones con estos productos, desplazando a Letonia, Estonia y Suiza, los líderes de todo el año. Al mismo tiempo, también han surgido las condiciones previas para un nuevo aumento sustancial de otras cifras de exportación. "Lo primero y más importante es el crecimiento del

---

<sup>34</sup> Se vende madera bielorrusa por valor de 2,4 millones de dólares a China en subastas de intercambio [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/>

número de empresas chinas acreditadas en la bolsa<sup>35</sup>, lo que contribuye a un mayor nivel de competencia en el proceso de licitación.

En enero de 2021, también se vendió el primer lote de leche en polvo al mercado chino a través de BUTB. "Se pusieron a la venta dos lotes de 300 y 100 toneladas. El importe total de las transacciones realizadas al final de la sesión de negociación fue de 940.000 dólares"<sup>36</sup>. Esto ocurrió después de que los precios mundiales de los alimentos empezaran a subir en la segunda mitad de 2020, lo que aumentó en gran medida el atractivo de los productos lácteos bielorrusos no sólo en China, sino también en otros países del "arco lejano". Así lo demuestra, en particular, el regreso de uno de los mayores comerciantes de productos agrícolas del mundo, Olam International, con sede en Singapur, a la BUTB a finales de 2020. Y muestra que las perspectivas de exportación de productos lácteos de Bielorrusia al continente asiático a través del mecanismo de comercio de intercambio son bastante significativas en la actualidad.

Egipto es otro país "lejano" que está empezando a participar activamente en la FSRB. A principios de marzo de 2021, la empresa egipcia Sama Al-Jazeera for Import and Export realizó su primer acuerdo de exportación de productos bielorrusos a ese país norteafricano al comprar un lote de prueba de madera bielorrusa. El objetivo estratégico de la empresa es "convertirse en el mayor importador de productos madereros bielorrusos a Egipto y otros países del norte de África en el futuro". El primer paso en esta dirección ya se ha dado<sup>37</sup>. Su próximo paso en la cooperación con el BUTB

---

<sup>35</sup> Las exportaciones de aceite de colza a través del BUTB se multiplicaron casi por 10 en enero [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

<sup>36</sup> Un cargamento de leche en polvo vendido por primera vez a China a través de una bolsa [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

<sup>37</sup> El primer acuerdo con una empresa egipcia se realizó en el BUTB [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

puede convertirse en el papel de un corredor de bolsa en esta plataforma de comercio electrónico. En este caso, el mercado de casi todo el continente africano podría dar nuevos colores a los productores-exportadores bielorrusos. Con la ayuda de un mecanismo de exportación como la Bolsa Universal de Productos Bielorrusa.

FOR AUTHOR USE ONLY

## El multivectorialismo es la máxima prioridad

La Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUCE) demostró un alto índice de crecimiento en las transacciones de exportación en 2021, donde su volumen aumentó un 80% hasta alcanzar los 369 millones de dólares en el primer semestre del año. Al mismo tiempo, "empresas de 29 países compraron productos bielorrusos a través de la BUCE. Los cinco principales mercados son Lituania, Alemania, Letonia, Estonia y Rusia"<sup>38</sup>. Las principales partidas de exportación de Lituania fueron la madera aserrada, las astillas de madera y los productos de transformación de semillas oleaginosas. El valor total de las exportaciones es de 101 millones de dólares. Las empresas alemanas compraron madera aserrada por valor de 64 millones de dólares y estacas domésticas, leche en polvo y caseína técnica por valor de un millón de dólares a través del BUTB. Letonia se caracterizó por la compra de productos madereros bielorrusos, postes y estacas de madera, aceite de colza y chatarra de metales ferrosos y no ferrosos, por 57 millones de dólares. En cuanto a Rusia, se ha producido un aumento significativo de las exportaciones de productos básicos como: cemento - 6 veces - hasta 10,7 millones de dólares, mantequilla - 61(!) veces - hasta 10 millones de dólares, leche en polvo - 7 veces - hasta 6,6 millones de dólares. En total, a partir del 1 de julio de 2021, 300 nuevas empresas extranjeras se acreditaron ante la BUTB en el primer semestre del año, lo que eleva el número total a 5.218.

Otros países también han visto aumentar las transacciones a través de la bolsa bielorrusa, entre ellos Ucrania. El número de sus representantes en el BUTB aumentó a 326 durante los primeros seis meses de 2021. "El volumen de negocio de los productos básicos de intercambio con Ucrania también ha aumentado significativamente: al final de los seis meses alcanzó

---

<sup>38</sup> Las exportaciones de bienes a través del BUTB aumentaron un 80% en el primer semestre del año [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>

los 24,6 millones de dólares, lo que supone un 58% más que durante el mismo período en 2020<sup>39</sup>. Y en agosto de 2021 se cerró aquí el primer acuerdo para exportar leche en polvo al mercado ucraniano: un lote de prueba de 40 toneladas por valor de 108.000 dólares. Anteriormente, los licitadores de este país estaban más interesados en la chatarra, los materiales de construcción, la harina y las semillas de plantas.

Otro país que hay que mencionar en este contexto es Polonia, a cuyo mercado en el primer semestre de 2021 se enviaron barras de refuerzo producidas en BMZ -la empresa gestora de BMK Holding- casi cuatro veces más que en los primeros seis meses de 2020, en casi cuatro millones y medio de dólares. Este resultado es fruto de un trabajo muy diligente con este mercado. No todas las empresas polacas estaban dispuestas a trabajar en condiciones de prepago total y entrega diferida. Sin embargo, ahora no participan dos o tres importadores polacos en cada sesión de negociación en el BUTB, como ocurría al principio, sino al menos diez. Así, en primer lugar, se garantiza un alto nivel de competencia durante las licitaciones y, en segundo lugar, el volumen de ventas de válvulas bielorrusas a Polonia aumenta constantemente<sup>40</sup>.

En el BUTB se están tomando medidas enérgicas para aumentar las ventas de productos bielorrusos a China. Cuarenta y ocho pequeñas y medianas empresas chinas están ahora acreditadas en esta plataforma de intercambio. En julio de 2021 el BUTB acordó el desarrollo de la cooperación con la UE "BR-Consult", una filial del Banco de Desarrollo de la República de Bielorrusia, que se especializa en la ejecución de proyectos de inversión orientados a la exportación. La esencia de los acuerdos

---

<sup>39</sup> BUTB ha cerrado su primer acuerdo de exportación de leche en polvo en Ucrania [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuju-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukrainu-453373-2021/>

<sup>40</sup> El BUTB casi ha cuadruplicado las exportaciones de productos del BMZ a Polonia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-eksport-produktsii-bmz-v-polshu-449067-2021/>

alcanzados es la participación de uno de los mayores accionistas del Parque Industrial Sino-Belaruso "Great Stone" - la corporación china China Merchants Group, cuya llegada al BUTB habría aumentado significativamente las "posibilidades de suministrar productos bielorrusos a China". Esto se aplica no sólo a la madera, sino a prácticamente toda la gama de exportaciones, incluido el aceite de colza, los productos lácteos, la carne y los productos semiacabados de curtiduría.<sup>41</sup> .

Otra tendencia interesante relacionada con las empresas chinas acreditadas en el BUTB surgió en julio de 2021. Kangkai Zhiguan (Heze) Industrial Development, uno de los principales importadores de madera de China, que opera en el mercado bursátil bielorruso desde mayo de 2020 y se convirtió en corredor de bolsa no residente en abril de 2021, anunció su intención de invertir en la industria bielorrusa de transformación de la madera y desarrollar su negocio en Bielorrusia con el fin de "no solo aumentar el volumen de compras de productos de madera, sino también de establecer su propia producción en Bielorrusia"<sup>42</sup> . Al mismo tiempo, la empresa pretende comprar tanto las materias primas como vender el producto acabado exclusivamente a través del BUTB.

En cuanto al vector chino, observamos que el mercado de este país se considera uno de los más prometedores de la EEB. Como ya se ha dicho, casi 50 empresas chinas se han acreditado ya en la bolsa, y más de la mitad de ellas participan regularmente en la negociación. "Además, cada quince días se celebran sesiones comerciales especiales para vender madera en la RPC"<sup>43</sup>

---

<sup>41</sup> El BUTB y el Banco de Desarrollo pretenden desarrollar la cooperación en materia de exportaciones e inversiones [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvittija-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsij-452308-2021/>

<sup>42</sup> Un importante importador chino de madera planea invertir en la industria maderera bielorrusa [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krupnyi-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-belorusskuju-derevoobrabotku-451402-2021/>

<sup>43</sup> La posibilidad de realizar liquidaciones en yuanes chinos aparecerá en el BOOTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschety-v-kitajskih-juanjah-pojavitsja-na-butb-449604-2021/>



. Todo ello contribuye a que en el primer semestre de 2021 el volumen de negocio comercial de BUTB con sus socios chinos superara los 25 millones de dólares, casi el doble que en todo el año 2020. Para aumentar aún más el atractivo de la plataforma de intercambio para los clientes de China, BUTB ha decidido permitirles realizar todas las liquidaciones necesarias en renminbi. Esto afectará a la liquidación de los contratos de intercambio, al pago de la comisión de intercambio y a la transferencia del depósito. Y, en general, simplificará la parte financiera de las actividades de intercambio para los participantes chinos.

En cuanto al vector asiático de las actividades del BUTB, recordemos este hecho: en junio de 2021 la primera empresa de la República de Corea - Nam Chang Co. Ltd. es uno de los principales proveedores de productos de madera en el mercado coreano, cuenta con sus propias instalaciones de producción y una red de almacenes ramificados. La empresa va a comprar madera aserrada y pellets de combustible producidos en Bielorrusia. "La entrega de la mercancía está prevista en el puerto de Pusan mediante transporte ferroviario y marítimo".<sup>44</sup> . Curiosamente, con la llegada de este participante coreano, la geografía del comercio de intercambio en el BUTB se ha ampliado a 65 países.

En marzo de 2021, un importante distribuidor de muebles y materiales de decoración, Global Edge Sourcing Ltd, se convirtió en el primer corredor de BUTB en Israel, con planes para "organizar el suministro directo de madera bielorrusa al mercado israelí, donde hay una gran demanda de estos productos actualmente"<sup>45</sup> . En el futuro está previsto ampliar la gama de productos adquiridos a través del BUTB. En particular, puede ocurrir debido

---

<sup>44</sup> BUTB organiza el suministro de productos bielorrusos a la República de Corea [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskoj-lesoproduktsii-v-respubliku-koreja-444466-2021/>

<sup>45</sup> El BUTB ha acreditado al primer corredor en Israel [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/>

al metal laminado de las barras de refuerzo producidas por la Belarusian Steel Works. Cabe señalar que a finales de marzo de 2021 ya se habían acreditado en el BUBS más de 50 empresas de corretaje, entre ellas las de China, Alemania, Lituania, Letonia, Polonia, Rusia y Estonia.

Junto con China, uno de los destinos de exportación del BUTB que más crecerá en 2021 es un país europeo como Gran Bretaña. Tras los resultados del primer semestre, los suministros de madera bielorrusa al mercado británico a través de la plataforma de intercambio se multiplicaron por 11, superando los 12 millones de dólares, y los suministros de estacas de madera se multiplicaron por 16, alcanzando los 3,7 millones de dólares. En abril de 2021 se iniciaron aquí las ventas regulares de madera semiacabada de color azul vetado producida por las curtidurías bielorrusas a este país europeo. Y en sólo un par de meses, el importe de las transacciones de este artículo superó los 740.000 dólares. Aparentemente, esto es sólo el principio de un crecimiento muy dinámico y prometedor. Y a finales de junio de 2021, se organizó una sesión especial de comercio en el BUTB, que supuso "la primera experiencia de venta de productos de madera al mercado británico en forma de lotes complejos multibase"<sup>46</sup>. Como resultado de estos intercambios, se vendieron al Reino Unido casi cinco mil metros cúbicos de madera por valor de dos millones y medio de dólares.

También en junio de 2021, la BUTB registró el primer acuerdo de venta de productos de cuero bielorrusos a Italia. La empresa italiana "compró un lote de prueba de productos semiacabados de vet-blue por valor de 35.000 dólares" en la subasta de exportación de cuero crudo.<sup>47</sup>. Y hay muchas

---

<sup>46</sup> Se vende madera bielorrusa por valor de 2,5 millones de dólares al Reino Unido en operaciones de intercambio [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-25-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevyh-torgah-448128-2021/>

<sup>47</sup> Italia comienza a comprar productos de cuero bielorrusos del BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-beloruskiju-kozhevennuju-produktsiju-na-butb-444946-2021/>

razones para creer que este acuerdo piloto será el punto de partida de una cooperación a largo plazo.

En 2021, los especialistas de la BUTB también se dedicaron a trabajar seriamente en el vector de actividad africano. En particular, la dirección egipcia. En marzo, "el primer acuerdo de exportación de productos bielorrusos a este país norteafricano fue realizado por la empresa egipcia Sama Al-Jazeera for Import and Export, que compró un lote de prueba de madera bielorrusa"<sup>48</sup>. Y la mercancía se entregó de forma segura al usuario final. En junio de 2021, una delegación de los círculos empresariales egipcios visitó la BUUTB para estudiar la experiencia bielorrusa de intercambio comercial y utilizarla como base para la creación del primer intercambio egipcio. Los socios comerciales de este país norteafricano se mostraron especialmente atentos a las peculiaridades del comercio de intercambio de productos agrícolas, "ya que está previsto que el comercio piloto en la primera bolsa de productos básicos de Egipto se realice exactamente para este grupo de mercancías"<sup>49</sup>. En el futuro, ambos países tienen previsto cooperar en otros ámbitos, como el suministro de madera, materiales de construcción y productos industriales bielorrusos al norte del continente africano. Mientras tanto, la información sobre el potencial del intercambio bielorruso ya se incluye en los materiales de los eventos celebrados por la Federación de Cámaras de Comercio de Egipto.

Otra tendencia que muestra de forma muy elocuente que el mercado de divisas bielorruso está ganando gradualmente popularidad entre los representantes de las empresas extranjeras, para quienes la minimización de los riesgos es de suma importancia, es el rápido crecimiento -tres veces y

---

<sup>48</sup> Zalessky, B. Para avanzar. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 266.

<sup>49</sup> Las empresas egipcias ven un gran potencial en el desarrollo del comercio de intercambio con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-444144-2021/>.

media en la primera mitad de 2021- del número de transacciones de tránsito realizadas por empresas extranjeras. La peculiaridad de estas transacciones es que sus participantes son no residentes en Bielorrusia: empresas de Letonia, Lituania, Rusia, Polonia y Estonia. Un detalle importante: mientras que en 2020 estas transacciones se referían únicamente a los bienes industriales y de consumo, ahora se registran prácticamente en todos los ámbitos disponibles en el BUTB. En particular, "las empresas rusas suministraron activamente madera blanda a los países bálticos y a Polonia. Así, en el primer semestre se registraron 77 operaciones de tránsito por valor de 968 mil dólares"<sup>50</sup>. Y en la sección de bienes industriales y de consumo, 76 transacciones fueron de textiles, equipos de iluminación, muebles y aceite de motor, por un valor total de 2,3 millones de dólares. Y hay muchas razones para creer que estas cifras no harán más que aumentar en el futuro.

Hablando del vector ruso, y hasta el 1 de junio de 2021 había 2.589 entidades empresariales acreditadas de Rusia en el BUTB, cabe destacar que la intensificación del trabajo con las empresas de las regiones fue una de las principales tendencias en la interacción del BUTB con la Federación Rusa en el primer semestre de 2021. El importe total de las transacciones de intercambio entre las entidades empresariales rusas y bielorrusas durante este periodo se multiplicó por 1,8 hasta alcanzar los 63 millones de dólares. Esto se debe, en gran medida, a que en 2021 hubo 126 nuevas entradas de Rusia en el BUTB. Y los representantes de las regiones de Leningrado, Moscú y Smolensk representaron el mayor volumen de transacciones. "El liderazgo de la región de Leningrado se debe, por un lado, al importante volumen de compras de cemento y productos lácteos bielorrusos y, por otro, al suministro

---

<sup>50</sup> El importe de las transacciones de tránsito en el BUTB se ha multiplicado por 3,5 desde principios de año [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala-goda-vyrosla-v-35-raza-452802-2021/>

de carbón para las necesidades de las empresas bielorrusas"<sup>51</sup> . A estos líderes se suman la región de Novosibirsk, que es el mayor comprador de leche en polvo bielorrusa, y la región de Ivanovo, que es líder en compras de mantequilla a cambio en Bielorrusia.

Es muy posible que otras regiones rusas se incluyan en esta lista ya en 2021. En particular, la BUTB planea proporcionar un canal único de ventas y adquisiciones para los productores agrícolas de la región de Voronezh, porque son los productos del complejo agroindustrial los que tienen todas las posibilidades de convertirse en el motor del comercio de intercambio con esta región rusa. El hecho es que "las harinas de semillas oleaginosas, los suplementos forrajeros, los cereales y los granos son siempre demandados en el mercado bielorruso, y la región de Voronezh es uno de los líderes en este segmento"<sup>52</sup> . Por otro lado, según los resultados del primer semestre de 2021, la facturación de productos agrícolas en el BUTB ya ha crecido un 70%, y las exportaciones bielorrusas se han multiplicado casi por cuatro, superando los 60 millones de dólares.

En cuanto a la región de Yaroslavl, está previsto organizar la exportación de mantequilla y leche en polvo bielorrusas a través del sitio BUTB. Esto se conoció en julio de 2021, cuando "la dirección de uno de los principales productores de productos lácteos y helados de la región de Yaroslavl expresó su interés en comprar grandes cantidades de mantequilla y leche desnatada en polvo en las subastas de la bolsa para satisfacer las necesidades de la empresa en materia prima de alta calidad"<sup>53</sup> . También se

---

<sup>51</sup> El volumen de comercio de divisas entre Bielorrusia y Rusia se duplicó en el primer semestre del año [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i-rossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765-2021/>

<sup>52</sup> El BUTB proporcionará un canal único de ventas y compras para los productores agrícolas de Bielorrusia y la región de Voronezh [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyj-kanal-sbyta-i-zakupok-dlja-selhozproizvoditelej-belarusi-i-voronezhskoj-oblasti-450418-2021/>

<sup>53</sup> BUTB planea desarrollar el comercio de intercambio de productos lácteos con la región de Yaroslavl [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb->

trata de utilizar la plataforma del BUTB para vender productos de Yaroslavl a China utilizando el mecanismo de transacciones de tránsito.

El hecho de que el uso del mecanismo de intercambio puede dar un poderoso impulso al desarrollo de la cooperación comercial y económica entre Bielorrusia y la región de Pskov, cuyo volumen disminuyó notablemente en 2020, se discutió en un foro empresarial en la Cámara de Comercio e Industria de esta región rusa en junio de 2021. La atención de sus participantes se centró no sólo en los suministros de las empresas de Pskov al mercado bielorruso, sino también a terceros países a través de transacciones de tránsito. Al fin y al cabo, se trata de uno de los instrumentos más solicitados por los operadores de bolsa rusos. Y ya se han hecho arreglos para vender "una amplia gama de madera, semillas oleaginosas y productos procesados, aditivos para forraje, equipos eléctricos, películas de BOPET y poliéster producidos por empresas de Pskov" a través de la BUTB<sup>54</sup>.

En junio de 2021, la BUTB y la Cámara de Comercio e Industria de San Petersburgo acordaron unir sus esfuerzos para desarrollar el comercio bielorruso-ruso. Cabe recordar que en 2020 el volumen de negocios de Bielorrusia con San Petersburgo y la región de Leningrado "se ha acercado a los 2.000 millones de dólares, y ello a pesar de las consecuencias negativas de la pandemia"<sup>55</sup>. El hecho de que el interés por la cooperación empresarial entre las partes sigue creciendo queda patente en el seminario de la BUTB para los círculos empresariales de San Petersburgo celebrado en junio de 2021, al que asistieron ejecutivos de 30 empresas que representan a diversos sectores, entre los que se encuentran los productos metálicos y eléctricos

---

[planiruet-razvivat-birzhevuj-torgovlju-molochnoj-produktsiej-s-jaroslavskoj-oblastju-450278-2021/](https://www.bel.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-450278-2021/)

<sup>54</sup> BUTB ampliará la cooperación con la región de Pskov [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.bel.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-445547-2021/>.

<sup>55</sup> La BUTB y la Cámara de Comercio e Industria de San Petersburgo han acordado la cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.bel.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnicestve-445340-2021/>

laminados, la construcción de maquinaria, el comercio al por mayor de productos agrícolas, el suministro de equipos para el ferrocarril y las empresas del complejo agroindustrial.

La región de Oryol también ve un gran potencial de cooperación con la BUTB en 2021. Así lo demuestran los acuerdos alcanzados en junio de 2021 y relacionados con la organización de "entregas de productos de cable y alambre, equipos de elevación de carga y relés de estado sólido a Bielorrusia"<sup>56</sup>. Cabe señalar que para esta región rusa, las entidades empresariales bielorrusas, junto con las letonas y kazajas, se encuentran entre los tres principales socios comerciales y económicos. En 2020, las empresas de Oryol suministraron productos por valor de casi 41 millones de dólares al mercado bielorruso. El BUTB les proporcionará un canal de ventas adicional y una oportunidad de acceso directo a los mayores consumidores bielorrusos.

La cuestión de la intensificación del comercio de intercambio con la región de Kaliningrado se debatió en un seminario celebrado a finales de junio de 2021, al que asistieron representantes de pequeñas y medianas empresas de esta región rusa interesadas en ampliar las ventas de sus productos. Como resultado, los participantes en el encuentro empresarial coincidieron en que el área más prometedora para el intercambio comercial es la de los productos agroindustriales. En particular, los productos del grupo de aceites y grasas, que tradicionalmente ocupan una parte importante de las exportaciones de la región de Kaliningrado, y "el mayor procesador de semillas oleaginosas de la región encabeza regularmente la clasificación de vendedores de harina de aceite en las operaciones de bolsa". Además, una plataforma de intercambio no sólo puede servir como punto de entrada al

---

<sup>56</sup> Las empresas de la región rusa de Oriol planean vender productos y equipos metálicos a través de BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodavat-metalloproduktsiju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>

mercado bielorruso, sino también facilitar el acceso de las empresas de Kaliningrado a los mercados de terceros países"<sup>57</sup> .

El comercio de intercambio podría convertirse en un elemento importante de la cooperación comercial y económica con otras regiones rusas. En particular, esto se discutió en la misma reunión de junio de 2021 del grupo de trabajo sobre la cooperación entre Bielorrusia y Kalmykia, donde el BUTB demostró su voluntad de proporcionar a los exportadores de Kalmyk un acceso directo a más de 21.000 empresas bielorrusas y seguir convirtiéndose en una ventana electrónica a los mercados de otros países, revelando la experiencia de los acuerdos de tránsito "para vender aceite de colza ruso a China, y madera a los estados bálticos"<sup>58</sup> .

La comunidad empresarial de la región de Orenburgo tiene la intención de cooperar con la BUTB en varias áreas a la vez, lo que se discutió durante un seminario web entre las partes celebrado a principios de julio de 2021. En primer lugar, se trata de organizar las exportaciones de arrabio y chapas laminadas de Orenburgo al mercado bielorruso. En segundo lugar, los empresarios de esta región rusa están interesados en el suministro de semillas oleaginosas a los mercados de terceros países mediante el mecanismo de acuerdos de tránsito. El hecho es que los productos no energéticos prevalecen en la estructura de las exportaciones de la región de Orenburgo. Y la parte bielorrusa está especialmente interesada en los productos metálicos: arrabio y chapas laminadas. En cuanto a los acuerdos de tránsito, la BUTB "está dispuesta a ayudar a los procesadores de semillas

---

<sup>57</sup> La BUTB y la Cámara de Comercio e Industria de Kaliningrado han acordado cooperar [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-448294-2021/>

<sup>58</sup> BUTB planea desarrollar el comercio de intercambio con Kalmykia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevujutorgovlju-s-kalmykiej-446923-2021/>



oleaginosas de la región de Orenburgo a entrar en los mercados de China, Suiza y los países bálticos"<sup>59</sup> .

La República de Bashkortostán considera que el intercambio comercial es un instrumento eficaz para impulsar el comercio y la cooperación económica con Bielorrusia. En la reunión de julio de 2021 de la comunidad empresarial de esta región rusa con los representantes de la Bolsa de Combustibles y Energía de Bielorrusia, 12 empresas de Bashkir dedicadas a la producción y venta de equipos de compresores, sistemas de purificación de aire, productos alimenticios, biofertilizantes, reactivos para la industria petrolera y sistemas de reciclaje de agua mostraron su interés en participar en el comercio electrónico en la plataforma de la bolsa bielorrusa en una vez

<sup>60</sup>

Todos estos hechos demuestran de forma convincente que el BUTB está tomando ahora medidas activas para integrar la interacción con las regiones rusas, ya que "la profundización de la integración con la Federación Rusa durante los próximos cinco años seguirá siendo el objetivo más importante del gobierno bielorruso en cuanto al desarrollo de las actividades económicas en el extranjero y la cooperación internacional"<sup>61</sup> , para lo cual se prevé la implementación de planes de acción conjuntos tanto por parte de los sectores económicos como de las regiones rusas.

---

<sup>59</sup> La región de Orenburgo está interesada en desarrollar el comercio de intercambio con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-448484-2021/>.

<sup>60</sup> El BUTB está dispuesto a ayudar a restablecer el comercio mutuo entre Bielorrusia y Bashkortostán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-objemov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-452420-2021/>

<sup>61</sup> Zalessky, B. Con vistas al desarrollo sostenible. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 29.

## Cada vector requiere atención

Una de las prioridades para el desarrollo de la Bolsa Universal de Materias Primas de Bielorrusia (BUCE) en 2021 era aumentar la participación en el volumen de negocio de la bolsa de las empresas de los países del "arco lejano": Asia, África, América Latina. "Esto puede explicarse por el considerable potencial que existe en la cooperación con estos socios, cuya aplicación exitosa promete considerables beneficios tanto para los exportadores bielorrusos como para los importadores extranjeros"<sup>62</sup>. A finales de 2021 ya se habían registrado en el BUTB más de 27,5 mil entidades económicas de 69 países. La mayoría de las empresas de Rusia, Lituania, Letonia, Polonia y Ucrania operan actualmente en la bolsa. En cuanto a la dinámica de crecimiento del número de nuevos expositores, en 2021 China ocupó una posición de liderazgo. Al mismo tiempo, la geografía de los nuevos participantes en las sesiones de negociación siguió ampliándose de forma constante en el BUTB.

A mediados de septiembre de 2021, uno de los mayores proveedores de productos de madera del mercado **japonés**, Shimizu Lumber, fundada en 1950 y con sede en Kobe, en la isla de Honshu, completó los trámites, convirtiéndose en el primer residente acreditado de Japón en la BUTB. "La empresa considera la entrada en el mercado bielorruso como una oportunidad para diversificar sus fuentes de suministro de productos de madera, en primer lugar la madera blanda aserrada, que tiene una gran demanda en Japón"<sup>63</sup>. Señalemos que la empresa ya compra una cantidad considerable de madera bruta y aserrada del sudeste asiático, Norteamérica y Europa. No obstante,

---

<sup>62</sup> Zalessky, B. El objetivo es una trayectoria de crecimiento. Crónica de la cooperación internacional / B. Zalessky. - Publicación académica Palmarium, 2021. - C. 272.

<sup>63</sup> La madera bielorrusa se suministrará a Japón a través del BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-budut-postavljatsja-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>

en Bielorrusia, la empresa también espera establecer una cooperación fructífera a largo plazo con los proveedores locales.

A finales de diciembre de 2021, se acreditó ante el BUTB la primera empresa de **Pakistán**, Sakafat Forever, que pretende trabajar aquí "en ambas direcciones: importación de mercancías de Bielorrusia y exportación de productos pakistaníes al mercado bielorruso"<sup>64</sup>, sin excluir el comercio con empresas de otros países mediante transacciones de tránsito a través del BUTB. En el mercado bielorruso, la empresa paquistaní comenzará con la compra de madera, ya que los productos de madera tienen una gran demanda en este país del sur de Asia. Por otro lado, ya ha empezado a trabajar en las oportunidades de vender en Bielorrusia arroz y otros productos agrícolas, que son destinos clave de las exportaciones de Pakistán.

A principios de diciembre de 2021, se realizó la primera compra de madera en el BUTB por parte de una empresa **israelí** acreditada aquí como corredor no residente. "El volumen del lote piloto fue de 150 cbm con entrega en el puerto de Ashdod. Se espera que el acuerdo piloto se convierta en un punto de partida para las exportaciones regulares de productos madereros nacionales [bielorrusos] al mercado israelí"<sup>65</sup>. Un detalle importante: paralelamente a la exportación de madera aserrada, la Acería de Bielorrusia trabaja actualmente en la entrega de productos metálicos a Israel. En la primera década de diciembre de 2021, se formó un círculo de potenciales compradores israelíes. Se espera que tras su acreditación se realicen las primeras órdenes de compra en el BUTB. "El mercado israelí de esta categoría de productos se estima en unos 4.000 millones de dólares, lo que significa que prácticamente cualquier volumen puede venderse

---

<sup>64</sup> La BUTB ha acreditado a la primera empresa de Pakistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

<sup>65</sup> Un corredor de BUTB en Israel realizó su primera transacción [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>

potencialmente a través de la bolsa. Además, actualmente hay un boom de la construcción [en Israel], y la demanda de barras de refuerzo y estructuras de acero es muy alta".<sup>66</sup> .

A finales de noviembre de 2021, los fabricantes **indios** de materiales de revestimiento, piezas de recambio para maquinaria agrícola y equipos industriales expresaron un serio interés en comercializar sus productos en el BUTB. En particular, los fabricantes indios de baldosas de cerámica, gres porcelánico y morteros epoxídicos, muy demandados por las empresas constructoras bielorrusas, cotizaron en la bolsa. Si tenemos en cuenta que en 2021 los productos de la industria de la construcción se han convertido repetidamente en objeto de transacciones de tránsito -la mayoría de las veces entre residentes rusos y bálticos-, es muy probable que se encuentren rápidamente compradores en caso de que las empresas indias hagan ofertas por ellos. "Además de los materiales de construcción, las empresas indias han anunciado que están dispuestas a colocar en las subastas bursátiles rodamientos, anillos de empuje, espigas y otras piezas de recambio para tractores, coches y maquinaria de construcción. Las lámparas LED y los equipos para la industria de la confitería también se encuentran entre los productos básicos más prometedores"<sup>67</sup> .

Otro ejemplo interesante de la expansión geográfica de la cooperación empresarial de BUTB es en Europa. En diciembre de 2021, se alcanzó un acuerdo para desarrollar la cooperación en el ámbito del comercio de intercambio de productos agrícolas con la bolsa de productos **serbios** NSCOMEX en Novi Sad. Las partes acordaron resolver el asunto del acceso

---

<sup>66</sup> El BUTB está trabajando en la posibilidad de suministrar madera y productos metálicos bielorrusos a Israel [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-postavok-beloruskih-pilomaterialov-i-metalloproduksii-v-izrail-466415-2021/>

<sup>67</sup> Los fabricantes indios de materiales de construcción y equipos de promoción se interesan por la plataforma B2B BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-strojmaterialov-i-promoborudovanija-zainteresovalis-b2b-ploschadkoj-butb-471997-2021/>

mutuo al comercio entre empresas serbias y bielorrusas. Para ello, se dotará a las empresas agroindustriales de los dos países de una herramienta adicional para realizar operaciones de exportación-importación. La BUTB ve grandes perspectivas en la consecución de este tipo de acuerdos, ya que "la forma más eficaz de promover los servicios de cambio en el extranjero es acreditar a los corredores no residentes, que se encargan de las cuestiones de atracción de nuevas empresas y suelen prestar asistencia en las liquidaciones y la logística".<sup>68</sup> . Se espera que los resultados de esta interacción entre las dos bolsas no tarden en llegar en 2022.

En enero de 2022, la geografía de las transacciones electrónicas en BUTB se amplió a 70 países. Esto sigue a la acreditación de la primera empresa **india**, Ark Packaging Solutions. Cabe destacar que para todo el año 2021, cinco nuevos países -Brasil, Gibraltar, Japón, Pakistán y Corea del Sur- se unieron al proceso de licitación en BOOTB. Asimismo, "a finales de 2021 los diez principales mercados para los productos bielorrusos serán Lituania, Alemania, Letonia, Estonia, Rusia, Polonia, Países Bajos, Gran Bretaña, Eslovaquia y China"<sup>69</sup> . Está claro que varios productos de Bielorrusia se suministraron a diferentes mercados a través de la BUTB: madera, pellets de combustible, aceite de colza y productos de remolacha azucarera a los países europeos; productos de madera, postes de madera, estacas y productos semiacabados de cuero azul vet a los compradores británicos; leche en polvo, mantequilla, quesos y productos oleaginosos a los consumidores rusos. En cuanto a la República Popular China, "cuyo mercado

---

<sup>68</sup> El BUTB y la Bolsa de Productos Básicos de Serbia acordaron cooperar [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-2021/>

<sup>69</sup> El BUTB ha ampliado su geografía de intercambio a 70 países [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-70-stran-479981-2022>

se considera uno de los más prometedores"<sup>70</sup>, hasta ahora la madera, el aceite de colza y el azúcar están en cabeza. Pero parece que esto podría cambiar significativamente en 2022.

El hecho es que **China** se encuentra entre los países cuya presencia en la plataforma BUTB está creciendo rápidamente. Basta decir que en 2021, el volumen de negocios entre Bielorrusia y China se multiplicó por tres y medio. Había varias razones para ello. "En primer lugar, el número de empresas chinas acreditadas en la plataforma bielorrusa de intercambio casi se duplicó. Dos de ellos se convirtieron en intermediarios y se dedican a la promoción de productos bielorrusos en el mercado de la RPC"<sup>71</sup>. Como referencia, cabe señalar que a 1 de diciembre de 2021 estaban acreditadas en la BUCE 64 empresas del Imperio Celeste. En enero de 2022, Zhejiang Pinke Textile Co., Ltd. se convirtió en un nuevo corredor de BUTB en China. Planea atraer a los compradores de productos agroindustriales y considera que el aceite de colza y los productos cárnicos y lácteos son los productos más prometedores para este fin.

La intención de la Corporación China de Ingeniería CAMS (CAMSE), anunciada en enero de 2022, de comprar carne y otros productos agroindustriales utilizando el mecanismo de intercambio también parece prometedora en este contexto. Recordemos que SAMSE es el mayor accionista del Parque Industrial Sino-Belaruso "Great Stone". Sin duda, esto abre grandes oportunidades para que BUTB coopere en el ámbito de la logística. "Dada la infraestructura y la ubicación existentes, Great Stone podría convertirse en un centro logístico ideal para la consolidación de los cargamentos de contenedores con mercancías que se venden a China a través

---

<sup>70</sup> Zalesky, B.L. El Lejano Oriente como punto de referencia para la cooperación / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Aplikovane vedecke novinky - 2021". Volumen 7: Praga. Editorial "Educación y Ciencia". - C. 16.

<sup>71</sup> Un nuevo corredor de BUTB en China se centrará en las importaciones de productos agrícolas bielorrusos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitae-sosredotchitsja-na-importe-belorusskoj-selhozproduksii-479109-2022/>

del intercambio. Se trata principalmente de madera, aceite de colza, leche en polvo, carne y fibra de lino"<sup>72</sup>. Un detalle importante: una filial de SAMSE compró en 2021 carne de vacuno por valor de cuatro millones de dólares en Bielorrusia. En 2022 tiene previsto seguir aumentando sus compras no solo de carne, sino también de otros productos agrícolas fabricados en Bielorrusia. Espera ampliar la gama de proveedores y hacer tratos en condiciones más favorables con la ayuda del BUTB.

La siguiente tendencia importante es la ampliación de la lista de productos que participan en el comercio mutuo. Antes, los representantes chinos estaban más interesados en la madera bielorrusa; ahora, las ventas de azúcar y productos oleaginosos a través de la BUTB van en aumento. Otro punto importante son las sesiones comerciales especiales dirigidas al mercado chino, con entrega al comprador final. Además, a finales de 2021, gracias a la aplicación de un conjunto de medidas para desarrollar el comercio de intercambio con China, se hizo posible especificar el valor de las mercancías y pagar las transacciones de intercambio en yuanes chinos. Ya en enero de 2022 tuvo lugar la primera transacción de exportación de este tipo en el BUTB. El vendedor era una empresa maderera de China y el comprador un comerciante europeo que suministraba productos de madera a la Unión Europea, Asia y África. "La transacción dio lugar a la venta de madera blanda canteada por un valor total de 1,8 millones de CNY, o el equivalente a 287.000 dólares"<sup>73</sup>. Se cree que esta primera experiencia exitosa de liquidaciones en la moneda nacional será un buen ejemplo para todas las empresas chinas acreditadas en el BUTB, ya que en este caso se

---

<sup>72</sup> La BUTB está dispuesta a garantizar el suministro ininterrumpido de productos agrícolas bielorrusos a China [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-besperebojnje-postavki-belorusskoj-selhozproduksii-v-kitaj-481488-2022/>

<sup>73</sup> La primera transacción en RMB tuvo lugar en el BUTB [recurso electrónico]. - 2022. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

reducen los riesgos monetarios de los participantes en la transacción, así como el tiempo de recepción de los fondos en la cuenta del vendedor.

Un dato interesante para completar el panorama de la interacción entre la plataforma de intercambio bielorrusa y los socios chinos es el siguiente. En enero de 2022, se ejecutó en el BUTB la primera operación de tránsito entre residentes chinos, que decidieron utilizar esta plataforma de negociación para minimizar el riesgo de impago de la contraparte. Como resultado, "una empresa de Hong Kong vendió 80 toneladas de carne de vacuno a una empresa de China continental. La transacción ascendió a 354.000 dólares. Anteriormente, este tipo de transacciones se realizaban principalmente a empresas de Rusia y los países bálticos para asegurar los riesgos del comercio exterior.<sup>74</sup> Por supuesto, este hecho es un testimonio elocuente de la creciente confianza de los representantes empresariales chinos en el mercado de divisas bielorruso. Y hay muchas razones para creer que el volumen de comercio de tránsito de los residentes chinos en la BUCE no hará más que aumentar. Así como en otros ámbitos de cooperación.

Otro resultado de 2021 es que el vector ruso de cooperación sigue siendo una prioridad para la BUTB, ya que **Rusia** conservó el primer lugar en términos de volumen de intercambio de productos básicos con Bielorrusia. Además, a 1 de enero de 2022, las empresas rusas representaban casi la mitad de las 5.539 empresas extranjeras acreditadas en esta plataforma bursátil: 2.745. Esto también demuestra que "el comercio de intercambio se está convirtiendo gradualmente en uno de los motores de la integración bielorrusa-rusa y en un proyecto muy prometedor implementado en el marco

---

<sup>74</sup> La primera transacción de tránsito entre residentes chinos tiene lugar en BOOTB [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaja-sovershena-na-butb-474701-2021/>



del Estado de la Unión.<sup>75</sup> . Y, por lo que parece, esta tendencia positiva no hará más que aumentar en 2022.

En enero de 2022, Alor Asset Management, una empresa con muchos años de experiencia en servicios de corretaje, se acreditó con el tercer corredor del mercado ruso para aumentar el volumen de negocios de la bolsa y el número de participantes en la negociación de Rusia en la EEB. Entre sus socios se encuentran importantes parqués como la Bolsa de Moscú y la Bolsa Mercantil Internacional de San Petersburgo. El BUTB tiene previsto aumentar considerablemente la afluencia de clientes del país vecino y ampliar la lista de productos bielorrusos que se venden en Rusia con la ayuda del nuevo corredor. Y ello a pesar de que en 2021 el mercado ruso ya contaba con una gama bastante amplia de productos a través del BUTB. Entre ellos, la mantequilla, la leche en polvo, los productos de transformación de semillas oleaginosas y el cemento, que representaron alrededor del 80% de las ventas de exportación. Además, "los participantes rusos compraban regularmente cuero semiacabado "vet-blue", chatarra, materiales de construcción y alimentos a través de la bolsa"<sup>76</sup> . La aparición del nuevo corredor debería dar un nuevo impulso a la asociación de la bolsa bielorrusa en Rusia.

En 2022, la BUTB también dará prioridad a un área nueva y prometedora como es la venta de aditivos para piensos fabricados en Bielorrusia -sulfato de L-lisina, gluten de trigo y premezclas- en el Estado de la Unión. Esto se verá facilitado por la asociación de la BUTB con la Compañía Nacional de Biotecnología de Bielorrusia (BNBK), que está aumentando rápidamente la exportación de aditivos para piensos. En

---

<sup>75</sup> Zalessky, B.L. El comercio de intercambio como proyecto prometedor de integración de la interacción entre regiones / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Wykształcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 10.

<sup>76</sup> BUTB amplía su red de corredores en Rusia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

diciembre de 2021, la cooperación del BNBK con la bolsa pasó a una nueva etapa. En ese momento, se concluyó la primera transacción de exportación de sulfato de L-lisina a Rusia<sup>77</sup>. Y en enero de 2022, la suma de las transacciones de exportación de BNBC ya se había duplicado. Así que las perspectivas aquí son muy prometedoras.

Una clara prioridad para la BUTB en 2022 será atraer a los potenciales compradores de productos bielorrusos de las regiones rusas, aunque en 2021 el volumen del comercio de intercambio con las regiones rusas creció muy significativamente, para algunas de ellas en varias veces. Por ejemplo, se duplicó el comercio con la región de Moscú, donde las empresas bielorrusas suministraron mantequilla, harina, piedra triturada y productos semiacabados de cuero. El oblast de Leningrado registró una tasa de crecimiento similar. Una de las razones de este éxito parece ser el hecho de que, a principios de diciembre de 2021, 296 entidades económicas de la región de Leningrado estaban "acreditadas ante el BUTB, de las cuales aproximadamente un tercio participan regularmente en el comercio. El cemento Portland y los productos cárnicos y lácteos se suministran principalmente a la región a través de la plataforma de intercambio, mientras que los productos de metales ferrosos y el carbón se compran principalmente"<sup>78</sup>. En 2022, esta gama de intercambios se ampliará considerablemente para incluir productos de confitería, materiales de embalaje y mobiliario de oficina. La región de Chelyabinsk también tiene un buen historial en este sentido, con 64 representantes acreditados en el BUTB,

---

<sup>77</sup> BNBC aumenta las exportaciones de aditivos para piensos mediante una bolsa [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>

<sup>78</sup> Las empresas de la región de Leningrado tienen la intención de vender confitería y muebles en el BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-leningradskoj-oblasti-namereny-prodavat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

y "el importe de las transacciones realizadas por ellos ha alcanzado los 76 millones de dólares"<sup>79</sup> .

Hay muchas razones para creer que los empresarios de Bashkortostán empezarán a participar activamente en las licitaciones de la BUTB en 2022. Al fin y al cabo, cerca de 70 empresas bashkirianas dedicadas a la metalurgia ferrosa, la petroquímica, la agricultura y la industria ligera participaron en un seminario empresarial celebrado en diciembre de 2021, en el que pudieron comprobar por sí mismas cómo el uso activo del mecanismo de intercambio en el comercio transfronterizo tiene un efecto positivo en los volúmenes de exportación, ayuda a diversificar su estructura y crea un entorno favorable para reforzar los contactos comerciales.

Udmurtia es otra región rusa que pretende intensificar considerablemente la cooperación con la BUTB en 2022. A finales de 2021, varios productores de Udmurt de productos agrícolas, productos metálicos, maquinaria y equipos expresaron su voluntad de acreditarse en la plataforma de intercambio bielorrusa. En particular, se ha llegado a un acuerdo específico sobre el uso de BUTB como un canal de ventas adicional para la madera aserrada y los tableros de madera en Bielorrusia, la Unión Europea y los países asiáticos con dos productores líderes de Udmurt de productos de madera - Orion LLC y Vostok-resource TPK LLC. Además, las ventas de madera aserrada y productos de tablero a terceros países a través de acuerdos de tránsito se consideran otra área de interacción de la BUTB con las empresas de la industria maderera de Udmurtia. "En este sentido, los mercados más prometedores son los Estados Bálticos y China, donde BUTB

---

<sup>79</sup> El desarrollo del comercio de intercambio entre Bielorrusia y Bashkortostán contribuirá al crecimiento del volumen de negocios de productos básicos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

ya ha formado un círculo de clientes habituales"<sup>80</sup>. Sólo en los países bálticos hay unas 120 empresas de este tipo, y el valor total de las transacciones en 2021 superó los 300 millones de dólares.

En febrero de 2022, en la reunión del grupo de trabajo sobre la cooperación entre Bielorrusia y Karachay-Cherkessia, también se debatió el desarrollo del comercio de intercambio como factor que contribuye al crecimiento del volumen de negocios de los productos básicos. En el debate se señaló que el ámbito más prometedor para la cooperación en materia de intercambios es el segmento del complejo agroindustrial, ya que "las empresas bielorrusas que procesan cereales estarían sin duda interesadas en comprar esos productos a Karachay-Cherkessia". En primer lugar, se trata de trigo, avena, trigo sarraceno y maíz. Además, Bielorrusia tiene una producción de aceite vegetal muy desarrollada, por lo que la colza, el girasol y otras semillas oleaginosas también tienen una gran demanda en el comercio de intercambio"<sup>81</sup>. Parece que estas propuestas se han incluido en la hoja de ruta 2022-2024 para la cooperación entre las partes. Y el comercio de intercambio se convertirá en otra herramienta para que Bielorrusia y Karachay-Cherkessia aumenten el volumen de negocios de productos básicos y amplíen la gama de suministros mutuos en un futuro próximo.

---

<sup>80</sup> BUTB planea comercializar productos de madera de Udmurtia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduktsiej-iz-udmurtii-476203-2021/>

<sup>81</sup> BUTB propone desarrollar el comercio de intercambio de productos agrícolas entre Bielorrusia y Karachay-Cherkessia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuj-torgovlju-selhozproduktsiej-mezhdu-belarusju-i-karachaev-483814-2022/>

## **El potencial de una bolsa de comercio exterior es enorme**

Los resultados de la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUCE) en 2021 mostraron que la aplicación del mecanismo de intercambio contribuye cada vez más a la creación de condiciones equitativas y competitivas para hacer negocios dentro del país, así como a la mejora de la adquisición eficiente y la expansión de los mercados para los productos bielorrusos. Recordemos que "a finales de 2021, más de 27,5 mil entidades empresariales de 69 países se han registrado ya en el BUCE. <...> Al mismo tiempo, la geografía de los nuevos participantes de las sesiones de negociación celebradas aquí continuó ampliándose de forma constante en el BUTB"<sup>82</sup>. A este respecto, una de las principales tareas de la bolsa en 2022 es ayudar a las empresas nacionales a promover sus productos para la exportación. Para ello, "debe prestarse especial atención a la realización del potencial de la plataforma de intercambio en el ámbito del comercio exterior. En primer lugar, se trata de la diversificación de las exportaciones de productos bielorrusos, con la mirada puesta en la República Popular China y otros países asiáticos..."<sup>83</sup>. Y, hay que decirlo, el BUTB ya está tomando medidas enérgicas para abordar las tareas anteriores.

En cuanto a China, "en 2021, el volumen de negocio del intercambio bielorruso-chino creció tres veces y media"<sup>84</sup>, y a finales del primer trimestre de 2022, este país se convirtió en uno de los tres principales compradores de aceite de colza en el BUTB, por ejemplo. "Esto se vio facilitado por la

---

<sup>82</sup> Zalessky, B.L. De la expansión de la geografía a la profundización de la cooperación / B.L. Zalessky // Materiales para la XVIII Conferencia Internacional Científica y Práctica, Investigaciones Actuales y Desarrollo - 2022, 17 - 25 de enero de 2022: Sofía. "Byal GRAD-BG". - C. 6.

<sup>83</sup> MART esboza las prioridades para el desarrollo del comercio bursátil [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitiya-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

<sup>84</sup> Zalessky, B. De la confianza a la cooperación. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 135.

ampliación del grupo de compradores chinos, así como por el aumento del número de transacciones realizadas por ellos. En consecuencia, en comparación con el mismo periodo de 2021, las ventas de aceite de colza a la RPC aumentaron un 67% en valor, hasta los 2,2 millones de dólares".<sup>85</sup>

En el primer semestre de 2022, el volumen de negocio del intercambio bielorruso-chino superó los 40 millones de dólares, lo que supone una vez y media más que en el mismo periodo del año anterior. Desde principios de año, 20 nuevos residentes se han incorporado al intercambio. Ahora hay casi 90. Aproximadamente la mitad participa regularmente en el comercio y tres tienen la condición de corredores. "Las materias primas más demandadas por los chinos fueron la madera blanda canteada y el aceite de colza sin refinar. Bielorrusia importó productos de acero de China, como chapas laminadas y tubos de acero sin soldadura."<sup>86</sup>

Otro dato interesante: el primer acuerdo de venta de leche desnatada en polvo a China se cerró en el BUTB en julio de 2022. "El volumen del lote piloto ascendió a 75 toneladas y el importe fue de 250 mil dólares. El objetivo del acuerdo de prueba es resolver de forma práctica las cuestiones relativas a los acuerdos mutuos y la logística, lo que permitirá no sólo aumentar el volumen de las compras de leche en polvo bielorrusa, sino también organizar el suministro de otros productos lácteos, como la mantequilla, la nata, el queso y el suero, al mercado chino en el futuro"<sup>87</sup>. Hasta ahora, las empresas chinas han utilizado la plataforma de intercambio bielorrusa principalmente para la compra de madera, lo que les impedía aprovechar plenamente el

---

<sup>85</sup> China es uno de los tres principales compradores de aceite de colza en la BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-trojku-kрупnejshih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>

<sup>86</sup> Markina, T. Con qué entran las empresas bielorrusas en el mercado chino / T. Markina // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predprijatija-vyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022>

<sup>87</sup> Productos lácteos bielorrusos vendidos a China a través del BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-molochnaja-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>

potencial del comercio de intercambio entre ambos países. La ampliación de la nomenclatura de productos crea oportunidades adicionales para aumentar el volumen del comercio mutuo, por lo que la primera experiencia exitosa de exportación de leche en polvo a China a través de la bolsa puede extrapolarse posteriormente a otros productos lácteos representados en la plataforma de la bolsa. El lado positivo es que los consumidores chinos ya se han convencido de la alta calidad de los productos lácteos bielorrusos al comprarlos en el mercado de venta libre.

En junio de 2022, el BUTB de China consiguió otro socio internacional: el Centro de Comercio Internacional Asia-Europa de Xinjiang (AEEX), que es el operador de la plataforma de comercio electrónico Asia Europe Exchange. El objetivo es aunar esfuerzos y promover conjuntamente el aumento del volumen de negocios entre Bielorrusia y China. La cooperación en la promoción de los productos bielorrusos en el mercado chino, la información a las empresas chinas sobre las oportunidades de búsqueda de socios comerciales en Bielorrusia a través de la plataforma BUTB, el intercambio de datos analíticos y estadísticos que reflejan la situación actual de los mercados de productos básicos de los dos países se definen como áreas prioritarias de cooperación. En cuanto a las materias primas prometedoras para el comercio mutuo, "la materia prima bielorrusa más líquida es la madera aserrada, que tiene una demanda constantemente alta en China, especialmente en el sector de la construcción. En este caso, la entrega de las mercancías compradas en el BUTB es posible por ferrocarril a lo largo de la Nueva Ruta de la Seda. Además, para diversificar los suministros de exportación de productos madereros bielorrusos, está previsto utilizar la red de contactos comerciales de la AEEX en los países de la región

de Asia-Pacífico"<sup>88</sup> . Se presta especial atención a las perspectivas de participación de los proveedores de China en las licitaciones de la bolsa de sustitución de importaciones. En particular, se espera que la entrada de fabricantes chinos de piezas de repuesto y equipos de procesamiento aumente la concentración de la oferta de estos productos y amplíe su gama, lo que tendrá un impacto positivo en el nivel de precios para los consumidores bielorrusos.

Y un hecho más. En abril de 2022, China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), que forma parte de China Merchants Group Corporation, firmó un memorando con BTUB que prevé la interacción de las partes en el ámbito del transporte y la logística comercial. Las partes parten de la premisa de que una infraestructura logística bien desarrollada y unos enlaces de transporte bien desarrollados son una condición básica para el funcionamiento del mercado bielorruso-chino de productos básicos. Por lo tanto, sólo a través de la sinergia de las tecnologías comerciales de intercambio electrónico y de las amplias capacidades logísticas se puede aprovechar plenamente el potencial de la cooperación bilateral.

Desde julio de 2022, la parte china ha estado ayudando a atraer proveedores y clientes de China a la plataforma electrónica de sustitución de importaciones de la bolsa de productos. Con el fin de optimizar los costes logísticos, la CMCB, junto con la BUTB, elaborará rutas alternativas para la entrega de las mercancías bielorrusas adquiridas en la bolsa a China utilizando diversos medios de transporte. El carácter prometedor de esta dirección también se pone de manifiesto en los resultados del análisis de los pedidos realizados en la plataforma de sustitución de importaciones de

---

<sup>88</sup> La BUTB y la AEEX de China colaborarán en el comercio electrónico [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnicchat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>



BUTB. "Esto es especialmente característico de categorías de bienes como equipos eléctricos, equipos de comunicaciones, así como componentes y materiales para la industria. Hasta ahora, sólo unos pocos proveedores de productos sustitutivos de las importaciones procedentes de China operan en la plataforma comercial de la bolsa, pero su número puede aumentar en un futuro próximo. Esto se debe principalmente a que las empresas chinas ya están acreditadas en el BUTB, pero puján en otras secciones de productos"<sup>89</sup>. En cuanto a las cuestiones logísticas, la entrega de mercancías de Bielorrusia a China y viceversa sigue su curso habitual.

En cuanto a la aplicación de los planes de diversificación de las exportaciones de la bolsa llegando a los consumidores finales de Oriente Medio, cabe señalar que, hasta hace poco, los residentes de Israel, Líbano y Egipto eran los más activos en la bolsa bielorrusa. En febrero de 2022, los Emiratos Árabes Unidos se añadieron a la lista, cuando se cerró el primer acuerdo de venta de productos madereros a este país del Golfo Pérsico en el BUTB. Durante la sesión de comercio de exportación, una empresa de Abu Dhabi compró un lote de prueba de madera dura canteada a una empresa maderera bielorrusa. La mercancía fue entregada en el país de destino por el comprador. La BUTB considera ahora prioritario afianzarse en el mercado emiratí, aumentando el número de empresas acreditadas y el volumen de entregas. Al fin y al cabo, este país de Oriente Medio es un centro internacional de comercio y logística. "Esto significa que al suministrar sus productos a Abu Dhabi, Dubai o Sharjah, las empresas bielorrusas acceden

---

<sup>89</sup> Una empresa china ayudará a traer proveedores y clientes al sitio de sustitución de importaciones BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022>

automáticamente a compradores potenciales de África, el Sudeste Asiático y otras regiones".<sup>90</sup> .

En marzo de 2022, durante su participación en la Feria Internacional de la Madera y la Maquinaria para la Madera de Dubai, en los Emiratos Árabes Unidos, los representantes de BUTB mantuvieron una serie de fructíferas reuniones con empresas interesadas en establecer asociaciones comerciales. Como resultado, "un gran importador y distribuidor de madera en los Emiratos Árabes Unidos, Beston Wood Industries LLC, expresó su disposición a entrar en el mercado bielorruso a través de la plataforma de intercambio y el productor egipcio de tableros para muebles y paneles para puertas, Good Wood LLC, tiene la intención de acreditarse ante el BUTB para comprar madera blanda y otros productos de las empresas bielorrusas de la madera"<sup>91</sup> . Y ahora la BUTB está centrando sus esfuerzos tanto en entrar en nuevos mercados como en ampliar su presencia en países cuya cuota de importación de productos de madera solía ser insignificante. Por eso, aparte de China, donde ya se han triplicado los suministros de madera, parecen muy eficaces los países asiáticos como Azerbaiyán, Georgia, Israel, Líbano y Turquía, que están dispuestos a aumentar las importaciones de productos madereros bielorrusos. Así, "durante los tres primeros meses de 2022, ya se ha vendido más de la mitad del volumen total del año pasado sólo a Azerbaiyán"<sup>92</sup> . Recordemos que a mediados de mayo de 2022 ya se han acreditado en la BUTB más de 28,5 mil empresas de 70 países. Ahora se comercializan aquí "unos 5 mil artículos, con más de 400 mil

---

<sup>90</sup> La madera bielorrusa se vende por primera vez a los EAU a través del BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oae-cherez-butb-485480-2022/>

<sup>91</sup> La BUTB reorienta las exportaciones de madera a Oriente Medio y África del Norte [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>

<sup>92</sup> BUTB amplía su geografía de exportación: los primeros acuerdos se hicieron en los EAU y Suiza [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oae-i-shvejtsarija-493578-2022/>

transacciones al año"<sup>93</sup>. Y hay muchas razones para creer que estas cifras no harán más que aumentar en 2022.

Hablando de la promoción de los intereses de la BUOTB en Asia Central, cabe señalar que en marzo de 2022 la plataforma bursátil bielorrusa acreditó a un nuevo corredor en Kazajistán - First-KO LLP, que se convirtió en el decimosexto de la red de corredores de bolsa de la BUOTB que ya representa a 11 países. Se supone que la llegada del corredor aumentará el número de participantes de Kazajistán, que a 1 de marzo de 2022 ya estaban acreditados 85, y también contribuirá al crecimiento del volumen de negocios de mercancías bielorruso-kazajo. Como referencia, en 2021 "el volumen de negocios de productos básicos entre Bielorrusia y Kazajistán ascendió a unos 30 millones de dólares. El mercado kazajo se abasteció principalmente de carne y productos lácteos, artículos de cuero y azúcar, mientras que los compradores bielorrusos se interesaron sobre todo por el carbón y los productos metálicos laminados."<sup>94</sup>. El nuevo corredor pretende facilitar el trabajo de las empresas kazajas en el mercado bielorruso y centrarse en las mercancías en las que Bielorrusia es líder en el espacio postsoviético: productos lácteos, patatas, neumáticos y piezas de recambio para maquinaria especial.

Otro socio de la BUTB en Asia Central es Uzbekistán. Como referencia, cabe señalar que a 1 de abril de 2022, 5.673 entidades extranjeras, incluidas 40 uzbekas, estaban acreditadas para participar en la negociación en la plataforma bursátil bielorrusa. Y en el mismo mes de abril se cerró aquí el primer acuerdo de exportación de productos de la industria química a este

---

<sup>93</sup> Más de 28.500 empresas de 70 países están acreditadas en BTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>

<sup>94</sup> El BUTB ha acreditado a un nuevo corredor en Kazajistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

país de Asia Central. En la sesión comercial, "una empresa uzbeka compró 20 toneladas de fibra de poliacrilonitrilo en condiciones de envío desde el almacén del fabricante. Anteriormente, sólo se suministraban al mercado uzbeko mercancías del grupo agrícola - principalmente carne y subproductos cárnicos - a través de la plataforma de intercambio"<sup>95</sup>. Teniendo en cuenta que las fibras sintéticas tienen una demanda estable entre los productores textiles uzbekos, hay muchas razones para creer que el acuerdo de intercambio será el primer paso de los exportadores bielorrusos para ampliar el potencial de esta industria en el mercado uzbeko. Esta conclusión se basa en el alto nivel de desarrollo de la industria textil y de la confección uzbeka, así como en la creciente demanda de materias primas de alta calidad por parte de las empresas locales.

Otro paso interesante para ampliar el potencial de comercio de intercambio con los países asiáticos y de Oriente Medio se dio en la BUTB en febrero de 2022, cuando registró como nuevo intermediario a la empresa Belarusian Meat and Dairy Company CJSC, que es un exportador oficial del Ministerio de Agricultura y Alimentación de la República de Belarús. Esta empresa representa los intereses de todos los exportadores bielorrusos de carne y productos lácteos. Unir sus esfuerzos a los de la BUTB puede, sin duda, asegurar un trabajo más eficiente de las organizaciones agrícolas nacionales en los mercados de fuera de la CEI, así como facilitar la expansión de la geografía de las ventas. Esto no sólo significa un trabajo intensivo en el mercado chino. Según todos los indicios, también se abordarán otros países asiáticos y la región de Oriente Medio. Se trata de mercados con un gran potencial exportador que <...> aún no se ha desbloqueado junto con la

---

<sup>95</sup> El BUTB ha ampliado la gama de productos exportados a Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>

bolsa".<sup>96</sup> . Y hay muchas razones para creer que en un futuro próximo este compromiso será muy eficaz para aumentar las exportaciones bielorrusas a los países del continente asiático.

Y en este contexto se considera otro tema de actualidad relativo al BUTB. La parte bielorrusa busca ahora nuevas formas de desarrollo industrial y empresarial. Una de estas soluciones en 2022 es la sustitución de importaciones. En este proceso ya han participado no sólo las grandes empresas, sino también las privadas, medianas y pequeñas. "La sustitución de las importaciones se ha convertido en la tarea más importante de toda empresa relacionada con la importación para trabajar por delante"<sup>97</sup> . Y ya hay ejemplos interesantes.

En concreto, la BUTB lleva más de tres meses poniendo en marcha una plataforma de sustitución de importaciones, que está cobrando impulso, demostrando su eficacia, y ya cuenta con unas trescientas empresas de Asia Central y Extremo Oriente, incluidas las de la República Popular China y la Comunidad de Estados Independientes. Durante este tiempo, "desde el 27 de mayo de 2022, se han realizado 6387 transacciones por valor de 46,6 millones de brutos en la plataforma de sustitución de importaciones de BUTB"<sup>98</sup> . En junio-agosto, la estructura de las ventas de productos que sustituyen a las importaciones estuvo dominada por productos para la construcción, componentes y materiales para la industria, conexiones eléctricas y equipos eléctricos, equipos de calefacción y sistemas de aire

---

<sup>96</sup> El exportador oficial del Ministerio de Agricultura y Alimentación se ha convertido en un intermediario del BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

<sup>97</sup> Zalesky, B.L. La tarea más importante de toda empresa / B.L. Zalesky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Nauka: teoria i napiska - 2022", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 15.

<sup>98</sup> Alrededor de 300 empresas de Asia Central y Extremo Oriente trabajan en el centro de sustitución de importaciones BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-300-kompanij-iz-stran-srednej-azii-i-dalnego-vostoka-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-521269-2022/>

acondicionado, así como equipos de medición y ropa de trabajo. *"En particular, los productos de plástico y caucho, los adhesivos, la iluminación LED y los productos de pintura tienen una demanda especial. Estos grupos de productos representan más de una cuarta parte del importe total de las transacciones realizadas en la bolsa desde su lanzamiento"*<sup>99</sup>. La gran mayoría de los proveedores son pequeñas y medianas empresas nacionales que, gracias al servicio de sustitución de importaciones, han ganado un canal de ventas adicional y han podido encontrar nuevos socios comerciales, incluso entre las grandes empresas del sector público. Además, "ahora la planta metalúrgica bielorrusa y las empresas Bellesbumprom están operando con éxito en el sitio"<sup>100</sup>. En la segunda quincena de agosto se acreditó una nueva empresa de China para licitar en la obra de sustitución de importaciones.

A través de la plataforma de sustitución de importaciones, el BUTB espera establecer intercambios comerciales también con Pakistán. Está previsto resolver la cuestión de la venta de madera aserrada al mercado pakistaní, muy demandada por las industrias de la construcción y el mueble, así como iniciar la exportación de productos petroquímicos, que ya son adquiridos activamente en la plataforma de intercambio por empresas de la India. Pakistán es un mercado nuevo para BUTB, pero tiene un gran potencial tanto en términos de ventas de productos bielorrusos como de importaciones de productos pakistaníes. Para ello, la primera empresa de corretaje de Pakistán, AP Sakafat Forever, se acreditó en el BUTB en julio de 2022 y ha participado en el comercio de intercambio de exportación de

---

<sup>99</sup> Los productos industriales y de la construcción se encuentran entre los más vendidos en la plataforma de sustitución de importaciones BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-liderah-prodazh-na-ploschadke-importozameschenija-butb-tovary-dlja-stroitelstva-i-promyshlennosti-520451-2022>

<sup>100</sup> Parkhomchik dijo qué empresas están trabajando en la plataforma de sustitución de importaciones BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-rasskazal-kakie-predpriyatija-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-butb-521262-2022/>

productos de madera como visitante comercial desde diciembre de 2021. "Como ofertante profesional, pretende atraer a la plataforma de intercambio a compradores de madera y productos agrícolas y ayudar a los productores pakistaníes de arroz, metales no ferrosos y textiles a encontrar socios comerciales en Bielorrusia".<sup>101</sup> . El nuevo corredor también puede ayudar a Bielorrusia a exportar fibra sintética, polietileno, sulfato de amonio y otros productos químicos y petroquímicos a Pakistán. La empresa de corretaje tiene previsto "un volumen de negocio de unos 150 millones de dólares e intentará utilizar todos los instrumentos bursátiles para conseguirlo"<sup>102</sup> . Una empresa paquistaní que fabrica material deportivo ha expresado su deseo de entrar en el mercado bielorruso colocando sus productos en un catálogo electrónico de mercancías que sustituyen a las importaciones. En cuanto a las transacciones, en la fase inicial se está considerando la opción de ofertar a través de un intermediario.

La empresa iraquí Al Seraj Al Mubeen Co. tiene previsto trabajar en el tema de la organización de los suministros de leche en polvo y carne de vacuno de Bielorrusia a Irak. La empresa "está especializada en la importación y el comercio al por mayor de productos alimentarios, cuya demanda ha aumentado considerablemente en medio de la continua inestabilidad del mercado alimentario mundial."<sup>103</sup> . Esto ha creado la necesidad de ampliar la geografía de las compras, y Bielorrusia se considera uno de los mercados más prometedores.

---

<sup>101</sup> Está previsto que el comercio entre Bielorrusia y Pakistán se establezca a través de una plataforma de sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-torgovlju-belarusi-i-pakistana-cherz-ploschadku-importozameshenija-515035-2022/>

<sup>102</sup> El primer corredor de Pakistán se acredita ante el BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovan-pervyj-broker-iz-pakistana-519087-2022/>

<sup>103</sup> Una empresa iraquí pretende comprar leche en polvo y carne de vacuno bielorrusas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irakskaja-kompanija-namerena-zakupat-belorusskoe-suhoe-moloko-i-govjadinu-515773-2022>

Otro país muy activo en el BUTB en cuanto a destinos de productos básicos con socios bielorrusos es Suiza. En concreto, en el primer semestre de 2022, los productos agrícolas supusieron el 95 por ciento del volumen de negocio de mercancías de intercambio de Bielorrusia con Suiza, "que es un importador neto de mercancías bielorrusas, porque todas las 16 empresas suizas acreditadas en la Bolsa Universal de Productos Bielorrusa actúan exclusivamente como compradores en la puja". En el periodo enero-junio de este año, el valor de las operaciones realizadas por las empresas suizas en el parque fue de unos 6 millones de dólares. Las exportaciones de aceite de colza bielorruso y de cuero azul de vet representaron más de 5 millones de dólares del total",<sup>104</sup> . Esto demuestra la gran demanda de productos agroindustriales bielorrusos en el mercado suizo y el considerable potencial para profundizar la cooperación en este ámbito. No sólo el aceite de colza, sino también otros productos no menos líquidos como la leche en polvo y el suero, la carne de vacuno y las melazas de remolacha. Queda por añadir que los productos agrícolas no son el único grupo de productos bielorrusos que se demandan en Suiza. También hay otras áreas.

---

<sup>104</sup> BUTB: Los productos agrícolas representaron el 95% del volumen de negocios del intercambio entre Bielorrusia y Suiza [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-produktsija-selskogo-hozjajstva-sostavila-95-birzhevogo-tovarooborota-belarusi-i-shvejtsarii-515347-2022>



## Literatura

1. Operaciones por valor de 21.000 millones de dólares realizadas en el BUTB en 15 años [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

2. El volumen de negocio del BUTB en enero-noviembre aumentó un 12% [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

Las exportaciones de bienes a través de la TSB en octubre aumentaron un 22% [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

4. cerca del 80% de las exportaciones de productos lácteos a través del BUTB se dirigen a Rusia [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>

5. La BUTB espera ampliar la cooperación con la región rusa de Omsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-somskoj-oblastiju-rossii-420606-2020/>

6. La BUTB espera desarrollar la cooperación con la región de Smolensk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastiju-421404-2020>

7. A través del BUTB está previsto organizar el suministro de madera a Egipto [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

8. Las empresas británicas y canadienses están interesadas en comprar madera bielorrusa en las operaciones de intercambio [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyyh-torgah-391809-2020>

9. Belarús y Uzbekistán desarrollan la cooperación en materia de contratación electrónica [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

10. Nikolay Snopkov: Bielorrusia ve en los productos agrícolas un nuevo motor de exportación a China [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

11. Desde principios de año se ha vendido a China madera bielorrusa por valor de 5,1 millones de dólares a través del BUTB [Recurso

electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

12. más de 10 veces el importe de las transacciones de las empresas de China en la TSB en enero-septiembre [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

13. La BUTB celebrará el 15 de diciembre la primera licitación de exportación especializada para el mercado chino [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabrja-420090-2020>

14. Las empresas chinas compraron más de un millón de dólares en madera del BUTB en octubre [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

15. Las exportaciones de aceite de colza a través del BUTB se han triplicado, siendo Suiza el mayor comprador [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejsarija-406915-2020/>

16. El tablero de paletas y el aceite de colza bielorrusos se exportarán a China a través del BUTB [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskuju-palletnuju-dosku-i-rapsvoemaslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

17. Las exportaciones de productos siderúrgicos a través del BUTB crecieron un 33% en el primer semestre del año [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduksii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

18. La BUTB y la Planta de Laminación de Metales de Miory planean desarrollar conjuntamente las exportaciones de hojalata [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

19. BUTB debe convertirse en un motor del comercio electrónico en el país - Koltović [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

20. Programa de actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para el período hasta 2025. - Minsk, 2020. - 56 c.

21. Zalessky, B.L. Mecanismo de comercio electrónico prospectivo en el camino hacia la máxima realización del potencial / B.L. Zalessky // Social and Humanitarian Studies. - 2020. - №5. - C. 19-31.

22. Las exportaciones de cemento a través del BUTB se multiplicaron por 10 en enero [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

23. La BUTB y la Representación Comercial de Rusia pretenden contribuir a aumentar el volumen de negocio [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvelicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

24. Bielorrusia y Udmurtia se proponen aumentar el volumen de negocios mediante un uso más activo del comercio de intercambio [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvelichit-tovarooborot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>

25. El BUTB espera ampliar la cooperación con la comunidad empresarial de la región de Volgogrado [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-narashhirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

26. En enero, las exportaciones de madera a través del BUTB aumentaron un 27% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

27. Una empresa británica compró productos de madera por valor de más de un millón de euros a través de BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produksiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

28. La BUTB está trabajando en la posibilidad de exportar madera bielorrusa a Francia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

29. La BUTB está dispuesta a promover las exportaciones de pellets de combustible al norte de Europa [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuju-evropu-426052-2021/>

30. Los aceites vegetales y los aditivos para piensos representaron más del 40% de las exportaciones agrícolas a través del BUTB [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye->

[dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktsii-cherez-butb-415013-2020/](https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-415013-2020/)

31. Las exportaciones de aceite de colza a través del BUTB se multiplicaron casi por 10 en enero [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

32. La empresa no residente número 5.000 acreditada en el BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

33. Madera bielorrusa por valor de 2,6 millones de dólares vendida a China a través del BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

34. Se vende a China madera bielorrusa por valor de 2,4 millones de dólares en subastas de intercambio [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyyh-torgah-425850-2021/>

35. Un cargamento de leche en polvo vendido por primera vez a China a través de una bolsa [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

36. El primer acuerdo con una empresa egipcia se realizó en el BUTB [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021/>

37. Las exportaciones de bienes a través del BUTB aumentaron un 80% en el primer semestre del año [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>

38. BUTB ha cerrado su primer acuerdo de exportación de leche en polvo en Ucrania [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuju-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukrainu-453373-2021/>

39. El BUTB casi ha cuadruplicado las exportaciones de productos del BMZ a Polonia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-eksport-produktsii-bmz-v-polshu-449067-2021/>

40. El BUTB y el Banco de Desarrollo pretenden desarrollar la cooperación en materia de exportaciones e inversiones [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitija-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsij-452308-2021/>

41. Un importante importador chino de madera planea invertir en la industria maderera bielorrusa [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-belorusskuju-derevoobrabotku-451402-2021/>

42. La posibilidad de realizar liquidaciones en yuanes chinos aparecerá en el BOOTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschety-v-kitajskih-juanjah-pojavitsja-na-butb-449604-2021/>

43. BUTB organiza el suministro de productos bielorrusos a la República de Corea [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskoj-lesoproduktsii-v-respubliku-koreja-444466-2021/>

44. El BUTB ha acreditado al primer corredor en Israel [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/>

45. Se vende madera bielorrusa por valor de 2,5 millones de dólares al Reino Unido en subastas de intercambio [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-25-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevyyh-torgah-448128-2021/>

46. Italia comienza a comprar productos de cuero bielorrusos del BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-belorusskuju-kozhevennuju-produktsiju-na-butb-444946-2021/>

47. Zalessky, B. Para avanzar. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 316 c.

48. Las empresas egipcias ven un gran potencial en el desarrollo del comercio de intercambio con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-444144-2021/>

49. El importe de las transacciones de tránsito en el BUTB se ha multiplicado por 3,5 desde principios de año [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala-goda-vyrosla-v-35-raza-452802-2021/>

50. El volumen de comercio de divisas entre Bielorrusia y Rusia se duplicó en el primer semestre del año [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovaroobrot-belarusi-i-rossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765-2021/>

51. El BUTB proporcionará un canal único de ventas y adquisiciones para los productores agrícolas de Bielorrusia y la región de Voronezh [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyj-kanal-sbyta->

[i-zakupok-dlja-selhozproizvoditelej-belarusi-i-voronezhskoj-oblasti-450418-2021/](https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevujutorgovlju-molochnoj-produktsiej-s-jaroslavskoj-oblastju-450278-2021/)

52. BUTB planea desarrollar el comercio de intercambio de productos lácteos con la región de Yaroslavl [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevujutorgovlju-molochnoj-produktsiej-s-jaroslavskoj-oblastju-450278-2021/>.

53. BUTB ampliará la cooperación con la región de Pskov [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastju-445547-2021/>.

54. La BUTB y la Cámara de Comercio e Industria de San Petersburgo acordaron la cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovopromyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnicestve-445340-2021/>

55. Las empresas de la región rusa de Oriol planean vender productos y equipos metálicos a través de BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodavat-metalloproduktsiju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>

56. La BUTB y la Cámara de Comercio e Industria de Kaliningrado han acordado cooperar [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovopromyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnicestve-448294-2021/>

57. BUTB planea desarrollar el comercio de intercambio con Kalmykia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevujutorgovlju-s-kalmykiej-446923-2021/>

58. La región de Orenburgo está interesada en desarrollar el comercio de intercambio con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-448484-2021/>

59. El BITB Belarús-Bashkortostán está dispuesto a ayudar a restablecer el comercio mutuo entre Belarús y Bashkortostán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-objemov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-452420-2021/>

60. Zalessky, B. Con vistas al desarrollo sostenible. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 80 c.

61. Zalessky, B. El objetivo es una trayectoria de crecimiento. Crónica de la cooperación internacional / B. Zalessky. - Publicación académica Palmarium, 2021. - 330 c.

62. La madera bielorrusa se suministrará a Japón a través del BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-budut-postavljatsja-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>

63. La BUTB ha acreditado a la primera empresa de Pakistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

64. El corredor BUTB en Israel realizó su primera transacción [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>

65. El BUTB está trabajando en la posibilidad de suministrar madera y productos metálicos bielorrusos a Israel [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-postavok-beloruskich-pilomaterialov-i-metalloproduktsii-v-izrail-466415-2021/>

66. Los fabricantes indios de materiales de construcción y equipos de promoción han manifestado su interés por la plataforma B2B BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-strojmaterialov-i-promoborudovanija-zainteresovalis-b2b-ploschadkoj-butb-471997-2021/>

67. El BUTB y la Bolsa de Productos Básicos de Serbia acordaron cooperar [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-2021/>

68. El BUTB ha ampliado su geografía de intercambio a 70 países [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-70-stran-479981-2022>

69. Zalesky, B.L. El hito de la cooperación - en el extranjero / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Aplikovane vedecke novinky - 2021". Volumen 7: Praga. Editorial "Educación y Ciencia". - C. 16-18.

70. Un nuevo corredor de BUTB en China se centrará en las importaciones de productos agrícolas bielorrusos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitae-sosredotochitsja-na-importe-belorussoj-selhozproduktsii-479109-2022/>

71. La BUTB está dispuesta a garantizar el suministro ininterrumpido de productos agrícolas bielorrusos a China [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-besperebojnye-postavki-belorussoj-selhozproduktsii-v-kitaj-481488-2022/>

72. La primera transacción en yuanes chinos se realizó en el BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

73. Primera transacción de tránsito entre residentes chinos realizada en la TSB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaja-sovershena-na-butb-474701-2021/>

74. Zalessky, B.L. El comercio de intercambio como proyecto prometededor de integración de la interacción entre regiones / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Wysztalcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 10-13.

75. BUTB amplía su red de corredores en Rusia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

76. BNBC aumenta las exportaciones de aditivos para piensos mediante una bolsa [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>

77. Las empresas de la región de Leningrado tienen la intención de vender confitería y muebles en el BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-leningradskoj-oblasti-namereny-prodat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

78. El desarrollo del comercio de intercambio entre Bielorrusia y Bashkortostán contribuirá al crecimiento del volumen de negocios de productos básicos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

79. BUTB planea comercializar productos de madera de Udmurtia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduktsiej-iz-udmurtii-476203-2021/>

80. BUTB propone desarrollar el comercio de intercambio de productos agrícolas entre Bielorrusia y Karachay-Cherkessia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuj-torgovlju-selhozproduktsiej-mezhdu-belarusiju-i-karachaevu-483814-2022/>

81. Zalessky, B.L. De la expansión de la geografía - a la profundización de la cooperación / B.L. Zalessky // Materiales para la XVIII Conferencia Científica Práctica Internacional, Investigaciones Actuales y Desarrollo - 2022, 17 - 25 de enero de 2022: Sofía. "Byal GRAD-BG". - C. 6-9.



82. MART esboza las prioridades para el desarrollo del comercio bursátil [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitija-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

83. Zalessky, B. De la confianza a la cooperación. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 176 c.

84. China es uno de los tres principales compradores de aceite de colza en la BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-trojku-krupnejshih-pokupatelej-rapsovoogo-masla-na-butb-493049-2022/>

85. Markina, T. Con qué entran las empresas bielorrusas en el mercado chino / T. Markina // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predpriyatija-vyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022>

86. Productos lácteos bielorrusos vendidos a China a través del BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-molochnaja-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>

87. La BUTB y la AEEX de China colaborarán en el comercio electrónico [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnicat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>

88. Una empresa china ayudará a traer proveedores y clientes al sitio de sustitución de importaciones BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameshenija-514280-2022>

89. La madera bielorrusa se vende por primera vez a los EAU a través del BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oe-cherez-butb-485480-2022/>

90. La BUTB reorienta las exportaciones de madera a Oriente Medio y África del Norte [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>

91. BUTB amplía sus exportaciones: los primeros acuerdos se hicieron en los EAU y Suiza [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oe-i-shvejtsarija-493578-2022/>

92. Más de 28.500 empresas de 70 países están acreditadas en BTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>

93. El BUTB ha acreditado a un nuevo corredor en Kazajistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

94. El BUTB ha ampliado la nomenclatura de sus exportaciones a Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>

95. El exportador oficial del Ministerio de Agricultura y Alimentación se ha convertido en un intermediario del BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

96. Zalessky, B.L. The most important task of every enterprise / B.L. Zalessky // *Materialy XVII Miedzynarodowej naukowipraktycznej konferencji "Nauka: teoria i napiska - 2022"*, Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 15-18.

97. Alrededor de 300 empresas de Asia Central y Extremo Oriente trabajan en el centro de sustitución de importaciones BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-300-kompanij-iz-stran-srednej-azii-i-dalnego-vostoka-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-521269-2022/>

98. Los líderes en ventas en la plataforma de sustitución de importaciones BUTB son los productos para la construcción y la industria [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-liderah-prodazh-na-ploschadke-importozameschenija-butb-tovary-dlja-stroitelstva-i-promyshlennosti-520451-2022>

99. Parkhomchyk dijo qué empresas trabajan en la plataforma de sustitución de importaciones BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-rasskazal-kakie-predpriyatija-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-butb-521262-2022/>

100. Está previsto que el comercio entre Bielorrusia y Pakistán se establezca a través de una plataforma de sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-torgovlju-belarusi-i-pakistana-cherez-ploschadku-importozameschenija-515035-2022/>

101. El primer corredor de Pakistán acreditado en el BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovan-pervyj-broker-iz-pakistana-519087-2022/>

102. Una empresa iraquí pretende comprar leche en polvo y carne de vacuno bielorrusas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irakskaja-kompanija-namerena-zakupat-beloruskoe-suhoe-moloko-i-govjadinu-515773-2022>

103. BUTB: Los productos agrícolas representaron el 95% del volumen de negocios del intercambio entre Bielorrusia y Suiza [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-produktsija-selskogo-hozjajstva-sostavila-95-birzhevogo-tovarooborota-belarusi-i-shveitsarii-515347-2022>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

¡Compre sus libros rápido y directo en internet, en una de las librerías en línea con mayor crecimiento en el mundo! Producción que protege el medio ambiente a través de las tecnologías de impresión bajo demanda.

Compre sus libros online en  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

KS OmniScriptum Publishing  
Brivibas gatve 197  
LV-1039 Riga, Latvia  
Telefax: +371 686 20455

[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY



FOR AUTHOR USE ONLY