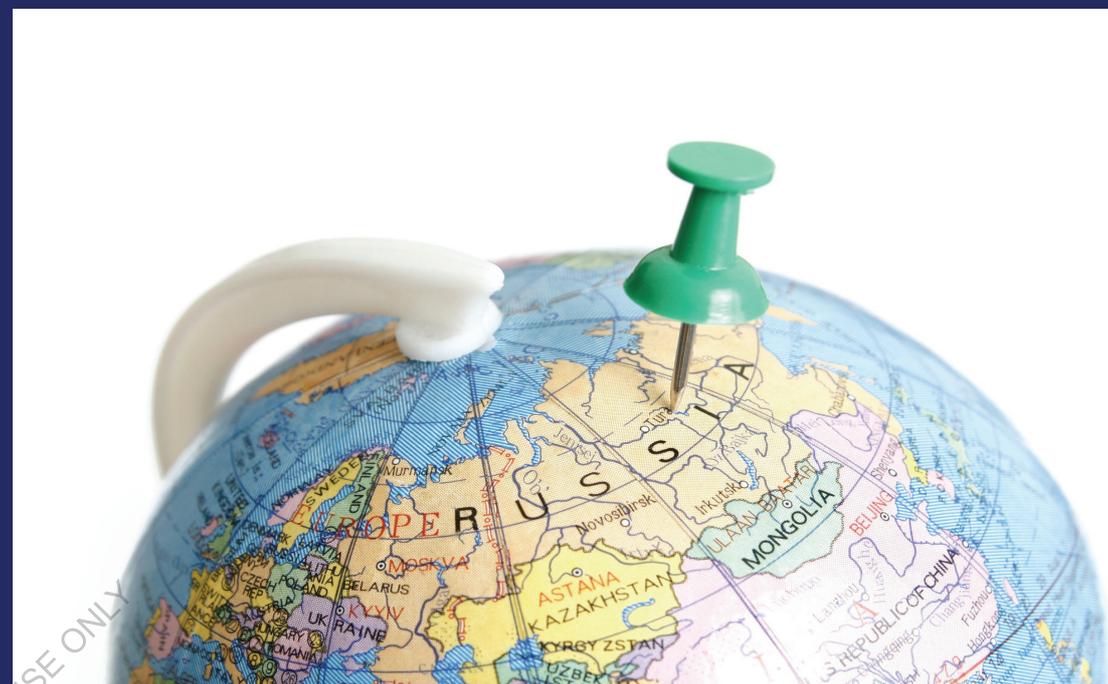


Стратегическое сотрудничество Республики Беларусь с Российской Федерацией носит сегодня всеобъемлющий и многоплановый характер. В непростых условиях пандемии коронавирусной инфекции стороны продолжают поддерживать интенсивные контакты на высшем и высоком уровнях, различные форматы межправительственного, межпарламентского и межведомственного взаимодействия, обеспечившие традиционно высокую динамику двусторонних отношений. В сентябре 2021 года Совет Министров Союзного государства Беларуси и России одобрил Основные направления реализации положений Договора о создании Союзного государства на 2021-2023 годы и 28 Союзных программ, направленных на реализацию масштабных задач по укреплению белорусско-российской интеграции, углубление производственной кооперации. При этом стороны отметили, что прямые партнерские связи между регионами становятся все более значимым фактором укрепления взаимного доверия и экономического сотрудничества. Подтверждением тому является конкретная практика белорусско-российского межрегионального взаимодействия в 2021 году, которая реализовывалась в самых разнообразных форматах. О том, как это происходит на практике, идет речь в материалах предлагаемого исследования.



Борис Залесский

Контурсы союзной интеграции

Эволюция сотрудничества регионов
Беларуси и России



Борис Залесский

Профессиональный опыт работы в журналистике – почти пятьдесят лет. Сейчас – доцент кафедры международной журналистики факультета журналистики Белорусского государственного университета. Области исследований: современные международные отношения; международная журналистика, международная экономика.



Борис Залесский



Борис Залесский

Контурь союзной интеграции

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Борис Залесский

Контурь союзной интеграции

**Эволюция сотрудничества регионов Беларуси
и России**

FOR AUTHOR USE ONLY

LAP LAMBERT Academic Publishing RU

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

Publisher:

LAP LAMBERT Academic Publishing

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the OmniScriptum S.R.L
Publishing group

str. A.Russo 15, of. 61, Chisinau-2068, Republic of Moldova Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-4-74295-3

Copyright © Борис Залесский

Copyright © 2022 Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the
OmniScriptum S.R.L Publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Оглавление

Актуальные вопросы белорусско-российского регионального взаимодействия.....	3
Регионы расширяют партнерские связи	13
Ориентация на взаимовыгодное сотрудничество.....	29
Форум регионов как генератор новых идей	47
Прямые партнерские связи регионов как инструмент укрепления экономического взаимодействия	61
Фактор доверия и сотрудничества	79
Литература	89

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Актуальные вопросы белорусско-российского регионального взаимодействия

Еще в мае 2016 года Совет Министров Союзного государства Беларуси и России принял постановление “О Плана мероприятий по созданию общего информационного пространства Союзного государства на 2016-2020 годы”, реализация которого позволила бы систематизировать информационную деятельность в Союзном государстве и повысить качество тематических публикаций, в том числе по вопросам сотрудничества регионов Беларуси и России, которое является важнейшим направлением двусторонних отношений в рамках Союзного государства. Ведь, как это отмечалось на V Форуме регионов Беларуси и России, проходившем в октябре 2018 года в Могилеве, «именно в регионах наших стран начинается множество производственных, технологических цепочек по выпуску совместной продукции»¹. Достаточно сказать, что договорно-правовая база этого взаимодействия включает уже более трехсот соглашений, касающихся наращивания объемов взаимных поставок товаров, расширения товаропроводящей сети, укрепления производственной кооперации, создания сборочных производств. И сегодня очень важно, чтобы реализация этих совместных проектов была постоянно в фокусе внимания центральных и, что особенно важно, региональных средств массовой информации двух стран.

Заметим, что ведущие позиции в белорусско-российском межрегиональном сотрудничестве уже не первый год занимают Центральный, Уральский, Приволжский и Северо-Западный федеральные округа. Северо-Кавказский федеральный округ (СКФО) пока заметно отстает от них в развитии партнерских связей с Республикой Беларусь, но, несомненно, обладает немалым потенциалом и предпосылками, чтобы добиться позитивных изменений в этом плане. Ведь он «имеет благоприятные условия для развития агропромышленного комплекса, туризма, санаторно-курортной сферы,

¹ Выступление на пленарном заседании V Форума регионов Беларуси и России [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vystuplenie-na-plenarnom-zasedanii-v-foruma-regionov-belarusi-i-rossii-19684/

добывающих и обрабатывающих секторов промышленности, а также развитые транзитные функции»². Реализовать эти естественные преимущества региона можно, активно развивая внешнеэкономические связи с учетом того, что одним из ключевых факторов долгосрочного социально-экономического развития СКФО, как это записано в Стратегии социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа до 2025 года, является интеграция в евро-азиатское экономическое пространство, которая «позволит обеспечить приток инвестиций в регионы СКФО при условии создания благоприятного инвестиционного и делового климата»³. При этом одним из эффективных партнеров субъектов СКФО может быть Республика Беларусь. Анализ публикаций в белорусских средствах массовой информации показывает, что пока явными лидерами по налаживанию партнерских связей с Беларусью в СКФО являются **Ставропольский край, Чеченская Республика и Республика Дагестан.**

Так, Соглашение о торгово-экономическом, научно-техническом и социально-культурном сотрудничестве правительства **Ставропольского края** и Республики Беларусь подписали в середине марта 2017 года. Этот документ заметно расширил существующую договорно-правовую базу взаимодействия данного российского региона с белорусской стороной, еще раз красноречиво подчеркнув вывод о том, что «интеграция с регионами Беларуси – концептуальное направление развития внешних связей Ставропольского края»⁴. Ведь еще в 2000 и 2002 годах правительство Ставрополя подписало соглашения о сотрудничестве с Брестским и Гомельским областными исполнительными комитетами, предусматривающие взаимодействие в торгово-экономической, научно-технической и культурной областях. А в 2008 году было принято Соглашение о сотрудничестве между Торгово-промышленной

² Стратегия социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа до 2025 года [Электронный ресурс]. – 2010. – URL: <http://skfo.gov.ru/district/soc/sed/>

³ Амирова, Э.А. Анализ особенностей социально-экономической дифференциации развития регионов СКФО / Э.А. Амирова // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2014. – №9. – С. 159.

⁴ Владимиров, В. Расширение рынка – это всегда благо для предпринимателей / В. Владимиров // Евразийский экономический союз: региональный аспект: информ.-интег. проект / сост., интервьюир. : Б. Залесский, М. Вальковский, А. Мостовой. – Минск : Бизнесофсет, 2014. – С. 56.

палатой Ставропольского края и Белорусской торгово-промышленной палатой. И сегодня в крае широко представлена продукция целого ряда ведущих белорусских промышленных предприятий. В их числе – Минский тракторный и Минский автомобильный заводы. Популярны здесь и белорусские продукты питания, что послужило побудительным мотивом открытия в Ставрополе сети магазинов, торгующих мясными и молочными продуктами из Беларуси. В свою очередь, ставропольские предприятия освоили поставки на белорусский рынок: сельскохозяйственного сырья и продуктов его первичной переработки – пшеницы, муки, подсолнечника и подсолнечного масла, овечьей шерсти; продукции машиностроения – счетчиков электроэнергии и полуприцепов; изделий химической промышленности – полимерных материалов, пластмассы, аэрозолей.

Все эти факты показывают, что Ставропольский край является одним из наиболее перспективных экономических партнеров Беларуси в России. Еще в 2013 году товарооборот края и республики вырос по сравнению с 2012 годом в полтора раза и составил 6,7 миллиардов российских рублей. Правда, затем произошел определенный спад. И только в 2016 году объем взаимной торговли достиг 140 миллионов долларов. Это означало, что после двух лет падения динамика его роста превысила 9 процентов. Одновременно этот факт свидетельствует о том, что Ставропольский край и Республика Беларусь располагают сегодня реальным потенциалом для существенного наращивания товарооборота и расширения двустороннего взаимодействия. Вот почему визит губернатора Ставрополя В. Владимиров в Беларусь в марте 2017 года расценили в Минске, как серьезное намерение российской стороны «существенно прибавить во взаимной торговле и запустить новые перспективные проекты в отраслях, где мы интересны и полезны друг другу»⁵. К числу же таких перспективных направлений стороны относят: развитие кооперационных связей в промышленности; эффективное взаимодействие в

⁵ Переговоры с губернатором Ставропольского края России Владимиром Владимировым [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-stavropolskogo-kraja-rossii-vladimirom-vladimirovym-15800/

агропромышленном секторе; реализацию перспективных проектов в строительной сфере; активизацию сотрудничества в легкой промышленности; актуализацию инновационной составляющей партнерства.

Что касается промышленной кооперации, то еще в 2013 году отмечалось, что «на территории Ставропольского края зарегистрировано более десяти предприятий с участием белорусских инвестиций»⁶. А далее для расширения кооперационных связей белорусская сторона предлагает «реализовать совместные проекты МАЗа и холдинга “Автокомпоненты” с предприятиями Ставропольского края»⁷. Тем более, что на Ставрополье «хотят вернуться к вопросу организации сборочного производства белорусской техники и ее сервисного обслуживания»⁸. Речь также идет о расширении поставок в российский регион разнообразной техники из Беларуси – пассажирской, коммунальной, грузовой, дорожно-строительной – для реализации там крупных инфраструктурных проектов. При этом «поставки техники возможны на условиях лизинга»⁹. В агропромышленной сфере наибольший интерес вызывают два направления: поставки в Ставропольский край белорусского современного технологического оборудования для реконструкции молочно-товарных ферм с подключением белорусских специалистов к реализации проектов по реконструкции и строительству животноводческих комплексов; поставки специализированной техники Минского тракторного завода с учетом планов Ставрополья по развитию виноградарства. В области инноваций белорусские и ставропольские ученые могут реально взаимодействовать в

⁶ Вышеславов, В. В перспективе – совместная разработка инновационных технологий / В. Вышеславов // Единое экономическое пространство: интеграция регионов: информ.-интег. проект / сост., интервьюир.: Б. Залесский, М. Вальковский, А. Мостовой. – Минск : Бизнесофсет, 2013. – С. 79.

⁷ Встреча с губернатором Ставропольского края России [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.government.by/ru/content/7111>

⁸ Переговоры с губернатором Ставропольского края России Владимиром Владимировым [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-stavropolskogo-kraja-rossii-vladimirom-vladimirovym-15800/

⁹ Беларусь рассчитывает на увеличение поставок техники в Ставропольский край и создание новых СП – Кобяков [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-velichenie-postavok-tehniki-v-stavropolskij-kraj-i-sozdanie-novyh-sp-kobjakov-237868-2017/>

робототехнике и ресурсосбережении, геоинформатике и геофизике, микробиологии и биотехнологиях.

Что касается **Чеченской Республики**, то Соглашение о торговом-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве с Республикой Беларусь она подписала в июне 2017 года на четвертом Форуме регионов Беларуси и России. Этот документ серьезно укрепил договорно-правовой фундамент взаимодействия Минска и Грозного практически по всем направлениям партнерства, начало которому положило соглашение данного российского региона с Минским горисполкомом о торговом-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве, подписанное еще в июле 2002 года. Тогда этот документ стал одним из первых заключенных Чеченской Республикой с зарубежными странами после начала восстановительного периода. «Однако в силу имевшихся на тот момент объективных причин, в том числе общей социально-экономической ситуации в [Чеченской] республике и опасений потенциальных инвесторов по поводу возможных рисков в сфере инвестиционной деятельности, данные соглашения дальнейшего развития, к сожалению, не получили»¹⁰.

Но спустя годы, когда чеченское правительство значительно активизировало работу по реализации всех ранее подписанных соглашений с зарубежными странами, начались подвижки и в отношениях с белорусской стороной. Новые импульсы сотрудничеству Беларуси и Чечни придало понимание того, что данный российский регион обладает значительным экономическим и ресурсным потенциалом, позволяющим формировать здесь конкурентную экономику, благоприятно влияющую на развитие взаимодействия с белорусскими административно-территориальными образованиями, бизнес-структурами, общественными и культурными организациями. Вот почему «в целях обсуждения вопросов взаимовыгодного сотрудничества 6 июля 2015 года состоялся первый визит делегации Чеченской

¹⁰ Кадыров, Р. Необходимо дать новый импульс сотрудничеству с Беларусью / Р. Кадыров // Беларусь – Россия: сотрудничество регионов: информ.-интеграц. проект / сост. Б.Л. Залеский, Е.А. Коровкин, М.Е. Коровкина. – Минск: БЕЛТА, 2010. – С. 58.

Республики под руководством заместителя Председателя Правительства Чеченской Республики в Республику Беларусь»¹¹. И в российский регион начались поставки белорусской бытовой техники, текстиля, косметики, шин, а также дорожно-строительной, коммунальной и сельскохозяйственной техники холдинга «Амкодор».

Но, безусловно, новый этап во взаимодействии сторон открыл состоявшийся в сентябре 2017 года визит в Беларусь главы Чеченской Республики Р. Кадырова, в ходе которого внимание было сфокусировано как на развитии торгового сотрудничества, так и на ключевой теме двустороннего взаимодействия – производственной кооперации, которую и в Минске, и в Грозном считают наиболее продвинутой, взаимовыгодной формой сотрудничества, «которая позволяет обеспечить потребности регионального рынка, а также создать высокотехнологичные рабочие места»¹². Что касается торгового сотрудничества, то, по мнению сторон, потенциал его многократного увеличения уже в ближайшие годы кроется в поставках в Чечню белорусской пассажирской, грузовой, карьерной, сельскохозяйственной, дорожно-строительной и коммунальной техники. Конкретным проектом в этой связи могло бы стать участие Минского автомобильного завода в модернизации чеченского грузового и автобусного парка.

Первым шагом в развитии белорусско-чеченской производственной кооперации, судя по всему, должно стать создание в данном российском регионе предприятием «Бобруйскагромаш» из Беларуси сборочного производства. По крайней мере, соглашение с чеченским Министерством сельского хозяйства на этот счет уже подписано, есть также ясность как с площадками, так и с этапами реализации данного проекта. И это может стать

¹¹ Умаров, Д. Наиболее перспективным направлением видится налаживание и развитие кооперационных связей в производственной сфере / Д. Умаров // Взаимодействие регионов: Союзное государство – локомотив евразийской интеграции: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование : Б. Залесский, М. Вальковский, А. Грешников. – Минск: Бизнесофсет, 2016. – С. 60.

¹² Встреча с главой Чеченской Республики Рамзаном Кадыровым [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-glavoj-chechenskoj-respubliki-ramzanom-kadyrovym-17164/

своеобразным прологом к масштабному взаимодействию сторон в области производственной кооперации, так как «Беларуси и Чечне надо развивать и другие совместные проекты, в частности, по поставкам оборудования и запасных частей холдинга “Автокомпоненты” на предприятия автомобильной промышленности Чечни»¹³. В числе других перспективных направлений развития взаимодействия стороны определили такие, как: аграрный сектор – внедрение передовых технологий в производство и переработку сельхозпродукции, создание молочно-товарных ферм, поставку современных доильных залов, растениеводство, племенное животноводство, ветеринарию; строительство и жилищно-коммунальное хозяйство – дорожное строительство, проектирование и возведение жилья и инфраструктуры, поставки дорожно-строительной и коммунальной техники, строительных материалов и лифтов.

Иными словами, Минск и Грозный серьезно взялись за наполнение соглашения, подписанного в июне 2017 года, конкретными взаимовыгодными проектами с учетом озвученного чеченским лидером принципа – «есть интерес чеченской стороны работать напрямую, без посредников»¹⁴. И есть все основания полагать, что реализация плана мероприятий на 2018-2020 годы, в котором зафиксированы все перспективные направления белорусско-чеченского сотрудничества, станет еще одной красноречивой иллюстрацией того факта, что налаживание связей между Беларусью и Чечней является новым этапом на пути укрепления белорусско-российских отношений.

Что касается еще одного субъекта СКФО – **Республики Дагестан**, то Соглашение с этим российским регионом о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве Республика Беларусь подписала еще в 2002 году. В апреле 2014 года договорно-правовую базу этого межрегионального взаимодействия пополнило основанное на взаимной заинтересованности в сохранении и расширении белорусско-российских связей,

¹³ Встреча с главой Чеченской Республики Рамзаном Кадыровым [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.government.by/ru/content/7518>

¹⁴ Кадыров, Р. О слове Президента, имидже Чечни и сотрудничестве / Р. Кадыров // [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/interview/view/o-slove-prezidenta-imidzhe-chechni-i-sotrudnichestve-kadyrov-podelilsja-vpechatlenijami-ot-vstrechi-s-5791/>

создании соответствующих организационных, экономических, правовых и иных условий для укрепления партнерства регионов, обеспечении эффективного взаимодействия, обмена опытом и информацией. Соглашение между Постоянным комитетом Союзного государства и правительством Республики Дагестан о сотрудничестве в сфере торгово-экономического, научно-технического и культурного развития интеграционных процессов. В рамках этого документа стороны выразили намерение осуществлять содействие в реализации совместных программ и мероприятий, направленных на развитие хозяйственных связей регионов Беларуси и Дагестана, создать условия для расширения торгово-экономических связей между хозяйствующими субъектами сторон, а также взаимодействовать при выработке решений по осуществлению инвестиционной и инновационной деятельности, в том числе по привлечению иностранного капитала, передовых зарубежных технологий. Дагестанская сторона заявила тогда сразу о своем интересе к поставкам белорусской сельскохозяйственной техники, так как «у Дагестана есть потребность в организации переработки сельхозпродукции»¹⁵.

В том же 2014 году внешнеторговый оборот между Беларусью и Дагестаном приблизился к 14 миллионам долларов с долей белорусского экспорта – около 13 миллионов долларов, основу которого составили «минеральные продукты, изделия из металла, древесина, целлюлозно-бумажные изделия, машины, оборудование и транспортные средства, продукция химической промышленности, каучук, текстиль, текстильные изделия и обувь, кожевенное сырье, изделия из пушнины, продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье»¹⁶. На состоявшемся в июне 2014 года в Махачкале мероприятии «Форум регионов Беларуси и

¹⁵ Подписано Соглашение о сотрудничестве с Постоянным комитетом Союзного государства России и Беларусии [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: https://www.riadagestan.ru/news/podpisano_soglashenie_o_sotrudnichestve_s_postoyannym_komitom_soyuznogo_gosudarstva_rossii_i_belorussii/

¹⁶ Абдулатипов, Р. Региональное сотрудничество стратегически необходимо в условиях санкционной политики Запада / Р. Абдулатипов // Взаимодействие регионов: Союзное государство – локомотив евразийской интеграции: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование : Б. Залесский, М. Вальковский, А. Грешников. – Минск: Бизнесофсет, 2016. – С. 22.

России” стороны договорились в рамках реализации на дагестанской земле совместных инвестиционных проектов проработать «вопрос внедрения в республике белорусских технологий выращивания сельхозпродукции, технологий по переработке молока, производства сыров, выращивания мяса птиц бройлеров, использование новых технологий в производстве яиц»¹⁷. В сентябре 2014 года стороны договорились о создании и реализации совместных проектов, направленных на формирование инфраструктуры сельского туризма. В частности, Договор о намерениях подписали тогда Комитет по туризму Дагестана и Белорусское общественное объединение “Отдых в деревне”. Этот документ «подразумевает взаимодействие сторон в сфере сельского туризма и культурного сотрудничества, привлечения туристов, продвижения бренда Дагестана как туристической территории»¹⁸.

В марте 2015 года Минский тракторный завод открыл в Дагестане свой дилерский центр по обслуживанию техники – на базе компании “Дагсельмаш” в Буйнакском районе, где на первом этапе «будет вестись восстановление тракторов, а в перспективе – и реализация новой техники»¹⁹. С этой целью там взялись за подготовку выставочной площадки белорусских тракторов, а также за обучение специалистов, предоставив им возможность получить необходимые навыки по обслуживанию и ремонту техники в учебном центре Минского тракторного завода. В том же 2015 году ярким событием межрегионального взаимодействия стала состоявшаяся в Дагестане ярмарка белорусских товаропроизводителей, на которой были представлены товары агропромышленного комплекса и легкой промышленности: сладости, мед разных сортов, колбасная продукция, одежда, обувь, текстиль и многое другое. В итоге дагестанская сторона подсчитала, что в 2017 году у нее «наибольшие торговые операции производились с Азербайджаном – 47,93 млн. долл.,

¹⁷ Дагестан и Беларусь договорились о сотрудничестве в сфере бизнеса [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: <http://www.dag.aif.ru/society/details/1186729>

¹⁸ Белорусы научат дагестанцев развивать сельский туризм [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: <https://www.interfax.by/news/belarus/1167841>

¹⁹ МТЗ открыл дилерский центр в Дагестане [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: https://www.belarus.by/ru/business/business-news/mtz-otkryl-dilerskij-tsentr-v-dagestane_i_0000020779.html

Ираном – 34,54 млн. долл., Китае – 17,81 млн. долл., Беларусью – 16,67 млн. долл.»²⁰.

Подведем итоги. Все эти факты наглядно показывают, насколько широким уже становится тематический спектр публикаций средств массовой информации двух стран по организации сотрудничества регионов Беларуси со Ставрополем, Чечней и Дагестаном. Важнейшая задача, стоящая в этой связи перед белорусскими, ставропольскими, чеченскими и дагестанскими медиа сегодня, – обеспечить уровень адекватной медийной артикуляции этого межрегионального сотрудничества, при котором все совместные проекты должны находить полномасштабное отражение в медийном пространстве, чтобы в итоге обеспечить переход союзной интеграции в качественно новое состояние – тотального взаимодействия на всех уровнях.

FOR AUTHOR USE ONLY

²⁰ Об итогах внешней торговли Республики Дагестан за 2017 г. [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: https://makhachkala.mid.ru/mezdunarodnoe-sotrudnicestvo/-/asset_publisher/ZPNsLt1FS6Qn/content/ob-itogah-vnesnej-torgovli-respubliki-dagestan-za-2017-g-?inheritRedirect=false

Регионы расширяют партнерские связи

Состоявшийся в сентябре 2020 года VII Форум регионов Беларуси и России поставил задачу активизировать совместную деятельность сторон по целому спектру направлений в политике, экономике, социальной сфере, образовании, культуре, а также актуализировал «совершенствование работы в медийном пространстве и укрепление экономического сотрудничества на равноправной основе»²¹.

В числе российских регионов, где сегодня принимают конкретные меры по достижению поставленной цели во взаимодействии с белорусскими партнерами, следует назвать **Псковскую область**, расположенную в Северо-Западном Федеральном округе Российской Федерации. Свидетельством тому – подписанный в начале декабря 2020 года правительством Республики Беларусь и администрацией Псковской области план мероприятий на 2021-2023 годы по реализации уже имеющегося соглашения между сторонами о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве. Принятый совместный документ ставит своей целью возвращение партнерских связей белорусских регионов с Псковщиной на траекторию устойчивого роста. Ведь пока «товарооборот Беларуси и Псковской области в январе–сентябре 2020 года составил \$77 млн и сократился на 17,3% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Сальдо для Беларуси положительное – \$16,6 млн»²².

Напомним, что базовое соглашение между сторонами было подписано еще в октябре 2000 года. Позже оно было подкреплено еще более 20 соглашениями между муниципальными образованияами Псковской области и белорусскими районами. Это способствовало тому, что в 2017 году товарооборот между сторонами составил без малого 200 миллионов долларов, а «на территории региона зарегистрировано более 100 предприятий с

²¹ Роман Головченко: Беларусь и России необходимо активизировать сотрудничество в политике и экономике [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9593>

²² Беларусь готова активнее участвовать в программах развития сельского хозяйства в Псковской области [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitija-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblasti-418071-2020>

белорусским капиталом»²³. Правда, уже «в 2019 году товарооборот Беларуси и Псковской области составил \$121 млн и по сравнению с 2018 годом вырос на 12%»²⁴. Тем не менее, все эти факты позволяют руководству российского региона с полным основанием утверждать, что «Беларусь является нашим ключевым внешнеэкономическим, внешнеторговым партнером. На долю этого партнерства приходится 35% товарооборота»²⁵.

Принятый в начале декабря 2020 года 3-х летний план мероприятий по развитию сотрудничества предполагает реализацию большого потенциала взаимодействия в самых разнообразных сферах. В частности, в этот документ «включены мероприятия по участию белорусских предприятий в строительстве социальных объектов, объектов жилищного строительства»²⁶. Здесь речь идет как о возведении жилищных кварталов, так и школ, детских садов, больниц с привлечением кредитных ресурсов Банка развития Беларуси. Дело в том, что у сторон уже есть хороший опыт взаимодействия в данной сфере, так как «самую крупную школу в Пскове построили именно белорусские строительные организации. И мы этим опытом довольны, потому что качество очень высокое»²⁷.

Еще одно перспективное направление сотрудничества – обеспечение данного российского региона белорусской пассажирской, грузовой, дорожно-строительной и коммунальной техникой. В этом отношении белорусская сторона исходит из понимания того, что «перед Псковской областью стоит вопрос кардинального обновления парка городских автобусов, прежде всего в

²³ Приоритетные направления развития регионального сотрудничества как ключевого фактора союзного строительства: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование: К. Гусев, Б. Залеский. – Минск: Бизнесофсет, 2018. – С. 287.

²⁴ Роман Головченко предложил губернатору Псковской области активизировать взаимодействие в различных отраслях [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9588>

²⁵ Встреча с губернатором Псковской области России Михаилом Ведерниковым [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/

²⁶ В Псковской области планируют строить соцобъекты с участием белорусских компаний [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoj-oblasti-planirujut-stroit-sotsobjekty-s-uchastiem-belorusskih-kompanij-418082-2020>

²⁷ Псковская область заинтересовалась белорусскими агрогородками, техникой и строительными услугами [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoj-i-stroitelnyimi-uslugami-408508-2020/>

столице региона»²⁸. И уже в сентябре 2020 года дилер Минского автомобильного завода выиграл конкурс на поставку в Псков 11 автобусов сверхбольшой и 6 – большой вместимости. Там же была успешно проведена опытная эксплуатация белорусского автобуса на газомоторном топливе.

Дополнительные импульсы к развитию в ближайшие три года должно получить также инвестиционное сотрудничество между сторонами. Этому будет способствовать подписанное в сентябре 2020 года соглашение о сотрудничестве между белорусским Национальным агентством инвестиций и приватизации и Агентством инвестиционного развития Псковской области. В этом документе стороны договорились, в частности, «создавать благоприятные условия для взаимного привлечения инвестиций, разработки и реализации совместных проектов, осуществлять обмен информацией об условиях ведения бизнеса, инвестиционных возможностях и предлагаемых проектах, а также принимать совместное участие в тематических семинарах, конференциях, форумах и иных мероприятиях инвестиционной направленности»²⁹.

Наконец, еще один новый вектор сотрудничества, который получит развитие в ближайшее время, находится в сфере образования. Речь идет о том, что в Беларуси начинается подготовка медицинских кадров для Псковской области. В этой связи «между Псковским государственным университетом и тремя вузами Беларуси подписано соглашение о сотрудничестве и стратегическом партнерстве»³⁰. Актуальность данной темы для российского региона можно выразить одной цифрой: дефицит медицинских кадров на Псковщине сегодня – почти 50 процентов. Так что помощь белорусских партнеров здесь и сейчас более чем необходима.

²⁸ Игорь Петришенко: Беларусь готова активнее участвовать в программах развития сельского хозяйства в Псковской области [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9668>

²⁹ Агентства по инвестициям Беларуси и Псковской области подписали соглашение о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-i-pskovskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>

³⁰ Беларусь будет готовить медицинские кадры для Псковской области [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

Еще один интересный пример развития связей с белорусскими партнерами в том же Северо-Западном Федеральном округе показывает **Ленинградская область**. В марте 2021 года состоялось девятое заседание совместной комиссии по развитию сотрудничества Ленинградской области и Республики Беларусь, на котором стороны подписали новое Соглашение о сотрудничестве в торгово-экономической, научно-технической и социально-культурной сферах. Напомним, что взаимодействие данного российского региона с белорусской стороной началось в 1997 году, когда были подписаны рамочные соглашения о сотрудничестве с четырьмя областями в Беларуси – Минской, Гомельской, Витебской и Могилевской. «Через год соглашения подписали уже правительства Ленинградской области и Республики Беларусь. Эти документы и стали основой для установления и развития в последующие годы взаимовыгодных связей»³¹.

На протяжении долгого времени ключевым направлением сотрудничества области и республики по интенсивности взаимодействия оставалась сфера агропромышленного комплекса, где традиционно поддерживаются тесные связи агропредприятий, налажено сотрудничество с Национальной академией наук Беларуси. Интересный факт: «Порядка 20 процентов семян яровых зерновых культур на территории Ленинградской области высевается сортами, выведенными белорусскими селекционерами <...> При этом возделываемые сорта из года в год показывают высокие показатели по всем параметрам, доказывая высокий уровень развития селекции в Беларуси»³². В этой связи спрос на белорусский семенной материал со стороны аграриев российского региона продолжает расти.

По итогам 2019 года Ленинградская область стала 11-й среди регионов России по объему товарооборота с Беларусью, который составил тогда около 600 миллионов долларов. Правда, в 2020 году по известным причинам

³¹ Регионы России – в Республике Беларусь: Информационно-интеграционный проект / сост. Б. Залесский, А. Киселев, Е. Коровкин. – Минск: Тесей, 2009. – С. 65.

³² Приоритетные направления развития регионального сотрудничества как ключевого фактора союзного строительства: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование: К. Гусев, Б. Залесский. – Минск: Бизнесофсет, 2018. – С. 204.

эпидемиологического характера он немного уменьшился: в первом полугодии – около 280 миллионов долларов. Вот почему в сентябре 2020 года на высоком уровне сторонами было принято решение «актуализировать программу сотрудничества Беларуси и Ленинградской области и поставить четкие и конкретные задачи»³³. И еще в 2020 году российская сторона увеличила закупки белорусской техники для лесного хозяйства, стала приобретать тяжелую дорожную технику. Более того, на 2021 год в бюджете региона запланирована покупка более ста единиц такой техники. «Интерес для Ленинградской области представляет также городской транспорт. Компания “Питеравто” планирует сделать большую закупку – до 1,5 тыс. комбинированных автобусов. Первую сотню автобусов будет закупать уже в первом квартале 2021 года»³⁴.

Что касается нового соглашения, о сотрудничестве, подписанного в марте 2021 года, то оно с учетом перспектив взаимодействия фокусирует внимание сторон на таком важном сегодня направлении, как экология, включающее белорусские технологии и технику по водоочистке, а также переработку мусора. Дело в том, что российском регионе рассматривают возможности партнерства с белорусской стороной в плане выбора технологий строительства предприятий по переработке бытового мусора, опираясь на уже имеющийся в этом деле опыт Брестской области. Достаточно сказать, что «в рамках федерального проекта “Чистая вода” в Ленинградской области уже установлено 13 водоочистных станций белорусского производства, сейчас идет установка еще 9 водоочистных станций и 4 модульных очистных сооружений (станций очистки сточных вод). В период 2021-2022 годов планируется закупить 108 водоочистных станций и 31 станцию очистки сточных вод белорусского

³³ Роман Головченко: Ленинградская область может войти в топ-5 торговых партнеров Беларуси среди регионов России [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9586>

³⁴ Встреча с губернатором Ленинградской области России Александром Дрозденко [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdenko>

производства на сумму 1,65 и 2,40 млрд. российских рублей соответственно»³⁵. Кроме того, подписанным на девятом заседании совместной комиссии Планом мероприятий по сотрудничеству в торгово-экономической, научно-технической и культурной областях на 2021-2023 годы предполагается «нарастить поставки общественного транспорта, использующего различные виды топлива, дорожно-строительной, коммунальной и сельхозтехники в Ленинградскую область из Беларуси, а также поставки в Беларусь племенного скота, удобрений, продукции машиностроения и деревообработки»³⁶.

Хорошую прибавку к намеченному расширению сотрудничества области и республики в ближайшие три года может дать и активизация взаимодействия сторон на муниципальном уровне. По данным Комитета по внешним связям Ленинградской области, на сегодняшний день отношения партнерства или побратимства установлены уже между такими районами, как: 1. Волосовский и Логойский (2010); 2. Волховский и Мозырский (2006); 3. Выборгский и Речицкий (2011); 4. Гатчинский и Несвижский (2010); 5. Кингисеппский и Светлогорский (2010); 6. Кировский и Мядельский (2013); 7. Ломоносовский и Барановичский (2008); 8. Лужский и город Бобруйск (2017); 9. Лужский и Городокский (2014); 10. Подпорожский и Миорский (2017); 11. Приозерский и Могилевский (2006); 12. Сланцевский и Шкловский (2018); 13. Тихвинский и Дзержинский (2009); 14. Тосненский и Рогачевский (2010); 15. Тосненский и Полоцкий (2010); 16. Щегловское сельское поселение и Вилейский район (2012); 17. Города Коммунар и Светлогорск (2007); 18. Сосновоборский городской округ и Островецкий район (2012, 2016).

Как видим, потенциал взаимодействия Ленинградской области и Республики Беларусь задействован уже солидный. Надо его только максимально актуализировать по всем направлениям взаимного интереса в

³⁵ Экология – в фокусе сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9787>

³⁶ Беларусь и Ленинградская область подписали соглашение о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-434519-2021/>

соответствии с планами, принятыми совместной комиссией. И тогда результаты, на которые рассчитывают стороны, не заставят себя долго ждать.

В Сибирском федеральном округе серьезно активизировала взаимодействие с белорусскими партнерами **Томская область**. В декабре 2020 года состоялось первое заседание рабочей группы по сотрудничеству Республики Беларусь с данным российским регионом, на котором стороны договорились сосредоточиться на расширении товарооборота, рассмотреть возможности производства новой продукции, в том числе инновационной, а также открытия совместных предприятий разных форм собственности. Тем более, что «для развития сотрудничества существует большое количество точек роста по удовлетворению потребностей в сырье, комплектующих, готовых изделиях, природных ресурсах»³⁷. Кроме того, намечено укреплять контакты и расширять взаимодействие в области науки, образования и культуры. Речь об этом идет в актуализированном плане совместных мероприятий на 2021-2023 годы, который томская сторона передала белорусским партнерам для утверждения.

Напомним, что Соглашение о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве Республика Беларусь и Томская область подписали в 2016 году в рамках пленарного заседания Третьего форума регионов Беларуси и России. В этом документе, придавшем новые импульсы двустороннему взаимодействию республики и области, стороны определили основные приоритеты совместной работы по весьма широкому спектру направлений, опираясь на уже имевшийся опыт взаимодействия. И очень скоро появились конкретные результаты реализации данного соглашения.

Так, «Аграрный центр Томской области подписал ряд соглашений о сотрудничестве с научно-практическим центром НАН Беларуси по механизации сельского хозяйства, Гродненским государственным аграрным

³⁷ Беларусь готова к сотрудничеству с Томской областью в экономической, гуманитарной и научной сферах – Худык [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnicestvu-s-tomskoj-oblastju-v-ekonomicheskoy-gumanitarnoj-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

университетом и Белорусским государственным аграрным техническим университетом»³⁸. Участниками совместных с белорусскими партнерами проектов, связанных с фундаментальными и прикладными исследованиями, а также с развитием академической мобильности среди магистрантов и профессорско-преподавательского состава, стали Национальный исследовательский Томский государственный университет, Национальный исследовательский Томский политехнический университет, Томский университет систем управления и радиоэлектроники, Томский научный центр Сибирского отделения Российской академии наук.

В частности, в рамках программы Союзного государства “Прамень” ученые томского Института оптики атмосферы СО РАН и специалисты Института физики белорусской Академии наук совместно разработали специальные комплексы для мониторинга состояния атмосферы, которые позволяют не только определять расстояние до какого-либо объекта, но по пути сканировать состав атмосферы. Таким образом, отпала необходимость в отборе проб и проведении анализов, так как данные сразу появляются на мониторе оператора. Еще один интересный проект – совместная работа ученых Национального исследовательского Томского политехнического университета и Белорусского государственного университета «по разработке нанокompозитных покрытий, устойчивых к радиационным воздействиям, которые предназначены для использования в ядерных реакторах. Результаты исследований могут быть востребованы и в других областях, где предполагается работа в экстремальных ситуациях: например, в космосе, в паровых турбинах тепловых станций»³⁹.

Весьма эффективно развиваются в русле подписанного соглашения партнерские связи данного российского региона с белорусским производителем

³⁸ У Томской области есть хорошие возможности для расширения экономических связей с Республикой Беларусь [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoj-belarus>

³⁹ Технологии и инновации в сотрудничестве регионов Союзного государства как импульс развития евразийской интеграции: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование : Б. Залесский, М. Вальковский, А. Грешников. – Минск: Бизнесофсет, 2017. – С. 202.

“Амкодор”. В июне 2016 года в Томской области утвердили среднесрочный План сотрудничества по расширению поставок выпускаемой им техники. И сегодня эта техника используется в данном российском регионе в коммунальном хозяйстве и лесопромышленном комплексе. В частности, в декабре 2017 года Верхнекетский лесхоз закупил лесозаготовительный комплекс, который стал использоваться на выборочных и сплошных санитарных рубках в рамках исполнения государственных заданий. «Это уже третий лесозаготовительный комплекс, который “Амкодор” поставил в лесничества региона. Кстати, обслуживать данную технику теперь будет проще, так как летом 2017 года компания открыла в регионе свой фирменный сервисный центр»⁴⁰.

Все эти факты показывают, что база у взаимодействия Республики Беларусь и Томской области есть неплохая, но ее надо развивать, так как пока взаимная торговля составляет незначительную долю в общем объеме их внешнеэкономической деятельности – всего чуть более 10 миллионов долларов за 10 месяцев 2020 года. Томская сторона рассчитывает сделать акцент в развитии партнерских связей на таких направлениях, как «растениеводство и животноводство, охотничье и рыбное хозяйство, промышленность и потребительский рынок, экологический и сельский туризм, дополнительное профессиональное образование и повышение квалификации, использование ИТ-систем для государственных и муниципальных нужд, поддержка инновационного предпринимательства»⁴¹. Белорусская сторона видит перспективу в поставках широкой номенклатуры экспортных товаров – автобусной, грузовой, коммунальной, дорожно-строительной, лесозаготовительной, сельскохозяйственной техники, продукции пищевой, легкой промышленности, агропромышленного комплекса. Словом, потенциал

⁴⁰ Приоритетные направления развития регионального сотрудничества как ключевого фактора союзного строительства: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование: К. Гусев, Б. Залесский. – Минск: Бизнесофсет, 2018. – С. 345.

⁴¹ Томская область и Беларусь договорились расширить сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

партнерства у сторон открывается весьма солидный. И это вселяет оптимизм в то, что принятые на первом заседании рабочей комиссии планы по расширению сотрудничества Республики Беларусь и Томской области будут успешно реализованы.

Говоря о белорусских партнерах в Сибирском Федеральном округе, следует вспомнить **Иркутскую область**, Соглашение о торгово-экономическом, научно-техническом, культурном и гуманитарном сотрудничестве с которой было подписано в декабре 2016 года. Тогда же состоялось первое заседание рабочей группы, сформированной из представителей сторон, чтобы в сжатые сроки подготовить “дорожную карту” – План мероприятий на 2017-2019 годы – по выполнению подписанного соглашения с целью стремительного наращивания торгово-экономического взаимодействия. Дело в том, что 2016 год обозначил серьезную проблему в развитии партнерских связей Беларуси и Иркутской области – снижение практически наполовину товарооборота между сторонами. И это притом, что в 2015 году показатель взаимной торговли оказался максимально высоким за пятилетку – 115 миллионов долларов. Это дало повод тогда сторонам предельно просто обозначить главную задачу на ближайшую перспективу: «Беларусь и Иркутская область России должны найти резервы для наращивания взаимной торговли»⁴².

Целесообразно напомнить, что в докризисный период торгово-экономическое взаимодействие сторон осуществлялось по достаточно широкому спектру направлений, в числе которых можно было назвать создание системы делового сотрудничества с использованием современных информационных технологий и электронных систем, расширение товарной номенклатуры взаимных поставок, организацию в Иркутской области центров сервисного обслуживания и ремонта техники белорусского производства, организацию и проведение совместных ярмарочно-выставочных мероприятий,

⁴² Переговоры с губернатором Иркутской области Сергеем Левченко [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/

а также «стимулирование создания совместных производств и предприятий, региональных товаропроводящих сетей, финансовых механизмов, которые способствовали бы привлечению инвестиций, развитию кооперационных связей, прямых поставок традиционных товаров и предоставления услуг»⁴³.

В поиске новых резервов торгово-экономического сотрудничества стороны решили опереться на уже имевшиеся наработки. Во-первых, белорусская сторона предложила активнее использовать в Приангарье свой экспортный потенциал, где и сегодня имеются значительные перспективы в плане поставок карьерной, грузовой и другой специальной техники, а также погрузчиков для месторождений угля и иных ископаемых в российском регионе. Ведь в Беларуси хорошо знают, что Иркутская область – один из лидеров в России по добыче полезных ископаемых, поэтому карьерная техника Белорусского автомобильного завода для горнодобывающих предприятий региона была бы весьма кстати. Кроме того, Минский автомобильный завод уже тогда был «готов удовлетворить потребности области в пассажирской технике на газомоторном топливе»⁴⁴. При этом белорусская сторона предложила под свои экспортные поставки такие привлекательные схемы финансирования, как лизинг, бюджетное субсидирование, льготное кредитование, которые могут коснуться и последних белорусских новинок в виде инновационного городского электротранспорта – электробусов и троллейбусов с автономным ходом.

Во-вторых, важным разделом “дорожной карты” сотрудничества Беларуси и Иркутской области должна была стать производственная кооперация не только с предприятиями оборонно-промышленного комплекса. В этом плане внимание белорусских производителей привлекла созданная в российском регионе территория опережающего социально-экономического развития “Усолье-Сибирское”, где действует особый налоговый режим и где

⁴³ Единое экономическое пространство: интеграция регионов: информ.-интег. проект / сост., интервьюир.: Б. Залесский, М. Вальковский, А. Мостовой. – Минск: Бизнесофсет, 2013. – С. 118.

⁴⁴ Андрей Кобяков встретился с губернатором Иркутской области [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.government.by/ru/content/6866>

вполне могло бы появиться сборочное производство белорусских тракторов. Тем более, что «в Иркутской области планируется ввод в сельхозоборот больших площадей неиспользуемой пашни. Под этот проект российский регион возобновляет программы по лизингу и инвестиционным проектам. Это должно способствовать росту продаж тракторной техники»⁴⁵. В числе других резервов активизации сотрудничества стороны называли также сельское хозяйство, строительство, заготовку леса, водные ресурсы. Всего в этом перечне – более десятка перспективных направлений совместной деятельности, которые, судя по всему, еще будут дополняться. В частности, речь идет также о взаимодействии научных учреждений, в первую очередь, связанных с сельским хозяйством, а также в туристической сфере. Все эти факты говорили о серьезности намерений сторон вывести партнерские связи на качественно новый уровень. И, надо сказать, сегодня эти планы постепенно обретают реальные очертания.

В марте 2021 года Иркутская область и Минский тракторный завод договорились о поставках в данный российский регион более 160 белорусских тракторов. Они должны существенно пополнить парк техники с маркой BELARUS, который здесь уже приблизился к десяти тысячам машин, востребованных в Приангарье в сельском и коммунальном хозяйстве. В рамках дальнейшего расширения данного взаимодействия белорусская сторона заявила также о возможности «передачи лесных и специальных машин для опытной эксплуатации в организациях региона. Прежде этот вид техники в регион не поставлялся. Рассматривается возможность закупки техники для добровольцев, задействованных в тушении лесных пожаров»⁴⁶. Кроме того, в плоскость практического обсуждения руководством российской области и белорусского предприятия уже поставлен вопрос появления здесь специализированного

⁴⁵ Сборочное производство тракторов BELARUS может появиться в Иркутской области [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/sborочноe-proizvodstvo-traktorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/>

⁴⁶ Иркутская область приобретет более 160 тракторов BELARUS [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-traktorov-belarus-433486-2021/>

сервисно-технического центра, деятельность которого позволит оперативно и дешево проводить ремонт тракторной техники из Беларуси.

Напомним, что соглашение о сотрудничестве Иркутская область и Минский тракторный завод подписали в сентябре 2020 года. Тогда со стороны российского региона прозвучало предложение «создать на территории Иркутской области несколько станций технического обслуживания, чтобы можно было ремонтировать белорусскую технику, в том числе капитально»⁴⁷. Тем более, что в регионе, как это отмечено выше, есть территории опережающего социально-экономического развития с льготами, а также избыток рабочей силы. И вот в марте 2021 года представители МТЗ уже побывали на площадке, предложенной иркутской стороной для организации капитально-восстановительного ремонта техники BELARUS, чтобы уже конкретно определиться по всем компонентам реализации данного совместного взаимовыгодного проекта.

Заметим, что еще в ноябре 2018 года стороны договорились о создании и развитии совместных предприятий в разных сферах. «Особенно по тем направлениям, чем богата область. Это лесоперерабатывающий комплекс, машиностроительный, самолетостроение»⁴⁸. В сентябре 2020 года белорусская сторона заявила также о своей готовности наравне с другими производителями участвовать в тендерах на поставку грузовой, лесной, пассажирской, коммунальной, дорожно-строительной техники для реализации масштабных инфраструктурных проектов в Иркутской области. А в числе перспективных направлений взаимодействия отметила «сотрудничество в лесной отрасли, в

⁴⁷ МТЗ и Иркутская область заключили соглашение о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>

⁴⁸ . Матвеев, В. Беларусь и Иркутская область договорились о создании и развитии СП в разных сферах / В. Матвеев // [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razvitii-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>

сфере охраны окружающей среды и природных ресурсов, в переработке коммунальных отходов и обеспечении населения чистой питьевой водой»⁴⁹.

Активизация сотрудничества Республики Беларусь с Иркутской областью пять лет назад позитивно сказалась на двусторонней торговле. Достаточно сказать, что за 2016-2019 годы объем товарооборота между сторонами вырос более чем в четыре раза и показал по итогам 2019 года рекордный уровень – 284 миллиона долларов. Основу белорусского экспорта в Приангарье тогда составили поставки проводов, фторидов, грузовых автомобилей, шин, частей к автомобилям, подвижного состава, красок, лаков, лифтов, молока, сливок. Впервые в 2019 году в Иркутскую область из Беларуси были отправлены автомобили специального назначения и рентгеновская аппаратура. А в 2020 году там были открыты еще и два новых магазина белорусской продукции – “Традиции и вкусы”. Во многом это объясняется тем, что в последние годы на розничном рынке региона представлены разнообразные белорусские товары и продукция. В их числе – «большегрузная автомобильная, пассажирская, прицепная и автокрановая техника и запасные части белорусских производителей МАЗ и МТЗ, женская одежда – белорусский трикотаж, косметика, продовольственные товары – сыры, молочная, мясная, плодоовощная продукция»⁵⁰.

Но спад экономической активности, вызванный эпидемией коронавирусной инфекции, привел к тому, что в 2020 году «по итогам января – октября товарооборот сократился в 2,1 раза»⁵¹. Вот почему в декабре 2020 года на заседании рабочей группы по сотрудничеству Беларуси и Иркутской области стороны приняли решение в 2021 году сконцентрировать усилия на восстановлении объемов взаимной торговли. Наиболее перспективными

⁴⁹ Роман Головченко: Беларусь готова участвовать в тендерах на поставки техники в Иркутскую область [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9587>

⁵⁰ Приоритетные направления развития регионального сотрудничества как ключевого фактора союзного строительства: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование: К. Гусев, Б. Залеский. – Минск: Бизнесофсет, 2018. – С. 168.

⁵¹ Объем товарооборота между Беларусью и Иркутской областью за пять лет удвоился [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-irkutskoj-oblastju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>

направлениями при этом были названы развитие кооперации в промышленной сфере и лесохозяйственная отрасль, а также область сельского хозяйства и агропромышленного комплекса. Кроме того, интерес в данном российском регионе могут представлять «белорусское горно-шахтное оборудование, <...> карьерная техника, общественный транспорт, электромобили, различные виды транспорта на газомоторном топливе»⁵². Как видим, возможности для успешного решения поставленной задачи у сторон есть. Будем надеяться, что они будут использованы в полном объеме уже в ближайшей перспективе.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁵² Встреча с губернатором Иркутской области России Игорем Кобзевым [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-kobzevym>

FOR AUTHOR USE ONLY

Ориентация на взаимовыгодное сотрудничество

Итоги двух месяцев 2021 года показывают, что торгово-экономические связи Беларуси и России продолжают развиваться по устойчивой траектории роста. Так, «оборот белорусско-российской внешней торговли товарами и услугами в январе-феврале 2021 года составил \$5,3 млрд, увеличившись к уровню аналогичного периода 2020 года на 11,9%. Экспорт товаров и услуг в Россию составил \$2,3 млрд (рост на 2%)»⁵³.

Среди белорусских предприятий, уверенно чувствующих себя на российском рынке, следует назвать Минский моторный завод (ММЗ), который в первом квартале 2021 года увеличил экспортные поставки в Россию сразу в два раза. Основными потребителями его продукции в соседней стране являются предприятия в Курске, Москве, Санкт-Петербурге, Нижегородской и Ярославской областях, Республике Башкортостан и Республике Мордовия. Чтобы не сбавлять набранных темпов по экспорту, «в течение 2021 года Минский моторный завод продолжит развивать товаропроводящую сеть в России по двум направлениям: двигатели и запасные части к ним, а также специальная техника. Экспорт продукции планируется увеличить на 11%»⁵⁴. Еще один резерв увеличения поставок на российский рынок в 2021 году на заводе видят в организации на торгово-выставочных площадках ООО «Торговый дом «Минский моторный завод» в Ногинске и его партнеров в каждом федеральном округе России постоянно действующей выставки расширенного модельного ряда двигателей и специальной техники. Сотрудничая сегодня с 59 российскими предприятиями, минские моторостроители работают сейчас над установлением кооперационных связей еще с десятью партнерами.

⁵³ Роман Головченко: Пакет предложений по углублению интеграции Беларуси и России в высокой степени готовности [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9807>

⁵⁴ Минский моторный завод в I квартале в два раза увеличил поставки в Россию [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dva-raza-velichil-postavki-v-rossiju-437469-2021/>

О масштабных планах по увеличению поставок своей техники в Россию в 2021 году заявил и белорусский “Гомсельмаш”, у которого в этой стране товаропроводящая сеть насчитывает 60 субъектов, в том числе 34 дилерских центра, два совместных производства и один торговый дом в Сибири, который за 13 лет существования продал на российском рынке более 3200 единиц самоходной зерно- и кормоуборочной техники. В 2020 году объем продаж техники Gomselmash в Россию увеличился на 163 процента. Только совместно с “Брянксельмашем” реализовано в российские регионы более одной тысячи комбайнов. Кроме того, «в 2020 году компания расширила границы поставок и открыла новый дилерский центр в Приморском крае – ООО “АгроСуппорт”»⁵⁵. Все эти факты дают веские основания белорусскому предприятию поставить перед собою в 2021 году воистину масштабную задачу – утроить объемы своих поставок в Россию.

Активно сотрудничает с российскими компаниями и Белорусский металлургический комбинат (БМЗ), для которого партнеры в России – это и поставщики основного сырья, и крупнейшие потребители металлопродукции. Достаточно сказать, что «за январь-февраль 2021 года экспорт БМЗ в Россию превысил 58 тыс. т, что на 8% больше, чем за аналогичный период 2020-го. В денежном выражении экспорт в Российскую Федерацию превысил \$43 млн, что на треть больше показателя за аналогичный период прошлого года»⁵⁶. Произошло это за счет роста продаж арматуры, конструкционного проката, стальной проволоки и металлокорда.

Еще один наглядный пример подобного плана – Белорусский автомобильный завод (БЕЛАЗ). Только в марте 2021 года он поставил на внешние рынки более 93% от общего объема произведенной техники и запасных частей с темпом роста экспорта – 142%. Важная деталь: «При этом доля самого емкого из традиционных рынков компании – российского – в

⁵⁵ “Гомсельмаш” планирует утроить поставки техники в российские регионы в 2021 году [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-planiruet-utroit-postavki-tehniki-v-rossijskie-regiony-v-2021-godu-436585-2021/>

⁵⁶ БМЗ увеличивает экспортные поставки [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvelicivaet-eksportnye-postavki-433237-2021/>

общей мартовской отгрузке составила 89,1% (темп роста – 308,1%)»⁵⁷. В частности, только по долгосрочному соглашению о стратегическом партнерстве с горнодобывающим предприятием АО “Угольная компания “Кузбассразрезуголь” БЕЛАЗ должен до конца апреля 2021 года поставить 29 карьерных самосвалов. Три из них, грузоподъемностью 220 тонн, были отгружены одному из производственных филиалов “Кузбассразрезугля” – Кедровскому угольному разрезу – еще в конце января текущего года. Заметим, что прибытие остальных машин серьезно пополнит имеющийся здесь более чем полутысячный технологический парк, в котором на добывающих разрезах доминирует именно белорусская техника. «Также на предприятиях флагманской угольной компании Кемеровской области машины марки БЕЛАЗ обслуживают горно-транспортные работы, используется спецтехника белорусского производителя (поливоросительные машины, тягачи-буксировщики, погрузчики, бульдозеры)»⁵⁸. Закрепляет присутствие ОАО “БЕЛАЗ” на российском рынке также подписанное в апреле 2021 года соглашение о сотрудничестве с Санкт-Петербургским горным университетом, реализация которого должна способствовать тому, что «уже в сентябре [2021 года] в одном из крупнейших российских вузов по горному делу начнут работать современные специализированные аудитории, оснащенные эксклюзивным оборудованием»⁵⁹. Речь в данном случае идет об открытии названного вузе инновационного Центра компетенций БЕЛАЗа, который создадут по образцу лучших технологических решений в машиностроении, цифровых и информационных технологий в горной отрасли. Его основной особенностью станет использование технологий виртуальной реальности, что позволит поднять на новый уровень не только подготовку студентов

⁵⁷ БЕЛАЗ в I квартале увеличил объемы производства, реализации и экспорта продукции [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-v-i-kvartale-uvlechil-objemu-proizvodstva-realizatsii-i-eksporta-produktsii-437188-2021/>

⁵⁸ БЕЛАЗ поставит 29 карьерных самосвалов для одной из крупнейших угольных компаний России [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavit-29-karjernih-samosvalov-dlja-odnoj-iz-krupnejshih-ugolnyh-kompanij-rossii-427978-2021/>

⁵⁹ БЕЛАЗ откроет Центр компетенций в Санкт-Петербургском горном университете [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otkroet-tsentr-kompetensij-v-sankt-peterburgskom-gornom-universitete-437447-2021/>

университета, но и повышение квалификации специалистов и руководителей предприятий, эксплуатирующих технику белорусского производителя.

Активно наращивает связи с партнерами в России и Белорусская универсальная товарная биржа (БУТБ). Динамика роста интереса со стороны российского бизнеса к ее электронным торгам указывает на то, что в 2021 году Россия может стать лидером на БУТБ не только по количеству аккредитованных компаний, но и по объемам биржевого товарооборота. Напомним, что «на 1 декабря 2020 года услугами БУТБ пользовались 2482 резидента из России»⁶⁰. А сумма биржевых сделок, совершенных ими в январе и феврале 2021 года, «почти в 3 раза превысила показатель аналогичного периода 2020 года и составила \$12 млн»⁶¹. Это позволило России выйти на третье место в списке крупнейших экспортных рынков БУТБ. Первые два места в этом рейтинге сохранили Литва (\$32 млн) и Латвия (\$18 млн). А по итогам первого квартала 2021 года сумма всех сделок, совершенных российскими участниками биржевых торгов, приблизилась уже вплотную к 38 миллионам долларов. Такой рост экспорта белорусских товаров на российский рынок стал результатом принимаемых на БУТБ комплексных мер по привлечению субъектов хозяйствования из России к биржевой площадке в Беларуси. В числе основных из них следует назвать: 1) упрощение процедуры аккредитации на БУТБ; 2) регулярные вебинары и онлайн-презентации для представителей российских деловых кругов; 3) точечные визиты на ведущие промышленные, деревообрабатывающие и аграрные предприятия в различных регионах России. В итоге за два первых месяца 2021 года на БУТБ аккредитовались 30 новых российских компаний, заинтересованных в закупках белорусской мясомолочной продукции, рапсового масла и строительных материалов, а также в совершении транзитных сделок по реализации собственных товаров в третьи страны. Заметим, что пока определяющую роль в увеличении

⁶⁰ Залесский, Б. С. Прицелом на перспективу. Особенности многовекторного партнерства в современных условиях / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – С. 97.

⁶¹ Россия вошла в тройку крупнейших экспортных рынков БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-voshla-v-trojku-krupnejshih-eksportnyh-rynkov-butb-432830-2021/>

показателей биржевого товарооборота играет тесное сотрудничество БУТБ с приграничными российскими областями – Смоленской, Брянской и Псковской.

В частности, упоминание в данном перечне **Брянской области** объясняется тем, что на Беларусь сегодня приходится около половины внешнеторгового товарооборота данного российского региона, что уже само по себе свидетельствует о достаточно высоком уровне торгово-экономического сотрудничества. Тем не менее, на рабочей встрече в БУТБ с представителями Торгово-промышленной палаты Брянской области в марте 2021 года стороны констатировали наличие значительного потенциала для дальнейшего расширения взаимодействия именно в сфере биржевой торговли. В этой связи акцент в текущем году планируется «сделать на аграрном секторе и реализации товаров промышленного назначения как наиболее перспективных сферах для развития сотрудничества»⁶². Для этого ТПП Брянской области задействует всю свою сеть деловых контактов, чтобы довести до представителей бизнеса Брянщины информацию о преимуществах механизма электронной торговли на БУТБ.

Весьма многообещающим выглядит намеченное взаимодействие БУТБ с **Челябинской областью**. На состоявшемся в середине марта 2021 года вебинаре по вопросам биржевой торговли с Беларусью сразу несколько крупных производителей и продавцов из данного российского региона заявили о своих планах по наращиванию объемов реализации металлопродукции на торгах БУТБ. «Заинтересованность в более активном применении биржевого механизма, в частности, выразили представители ПАО “Челябинский кузнечно-прессовый завод”, ООО “Литейный завод” и ООО “Торговый дом МКК”. Прежде всего речь идет об увеличении поставок черного металлопроката, который пользуется стабильно высоким спросом у белорусских промышленных

⁶² БУТБ и ТПП Брянской области договорились о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-ttp-brjanskoj-oblasti-dogovorilis-o-sotrudnichestve-431815-2021/>

предприятий»⁶³. Попутно отметим, что практически каждый день на торгах черными металлами и изделиями из них в БУТБ участвует около 800 компаний, а сумма сделок по одной торговой сессии может достигать до двух миллионов евро. Понятно, что приход сюда крупнейших российских металлопроизводителей из Челябинской области – безусловного лидера в сфере черной металлургии среди других российских регионов – только откроет новые возможности и перспективы для всех участников этих торговых сессий.

В конце марта 2021 года при содействии Центра поддержки экспорта **Волгоградской области** в БУТБ состоялась встреча с представителями бизнеса этого российского региона. В итоге сразу несколько предприятий Волгоградской области «выразили заинтересованность в реализации своей продукции в рамках секции промышленных и потребительских товаров БУТБ. В частности, планируется проработать вопрос выставления на торги продукции для строительной отрасли, упаковочных материалов и продуктов питания»⁶⁴. А уже в начале апреля 2021 года перспективы увеличения биржевой торговли Беларуси в рамках онлайн-конференции рассматривались с представителями деловых кругов **Курской** области. И здесь по итогам обсуждения ряд предприятий российского региона выразил готовность выставить свою продукцию на площадку промышленных и потребительских товаров БУТБ. Так, «прорабатывается вопрос реализации оборудования для пищевой промышленности, высокотехнологических резиновых изделий, упаковочных материалов из бумаги и гофрированного картона»⁶⁵. Реальных результатов ждут в БУТБ и от достигнутой в марте 2021 года договоренности об активизации взаимодействия с Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой биржей. Созданная в 2008 году она является сегодня крупнейшей

⁶³ Предприятия Челябинской области заинтересованы в реализации металлопродукции на БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriatija-cheljabinskoj-oblasti-zainteresovany-v-realizatsii-metalloproduksii-na-butb-433059-2021/>

⁶⁴ БУТБ планирует наладить более тесное сотрудничество с Волгоградской областью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-bolee-tesnoe-sotrudnichestvo-s-volgogradskoj-oblastju-434981-2021/>

⁶⁵ Предприятия Курской области планируют работать на белорусском рынке через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriatija-kurskoj-oblasti-planirujut-rabotat-na-beloruskom-rynke-cherez-butb-435331-2021/>

товарной биржей в России и «специализируется на торговле нефтью, нефтепродуктами, газом, лесоматериалами и минеральными удобрениями»⁶⁶. Надо полагать, актуализация сотрудничества с таким серьезным партнером может дать и не менее серьезные результаты.

Судя по всему, заметно увеличивается роль России в 2021 году и для белорусского экспорта строительных услуг. Но сначала отметим, что рост экспорта услуг в целом является важным направлением минимизации зависимости белорусской экономики от влияния ключевых факторов внешнеэкономической конъюнктуры. В 2021 году в Республике Беларусь продолжилось наращивание усилий по увеличению его объемов. В частности, в первом квартале «экспорт услуг увеличился на 3,8% до \$2,287 млрд <...>. Сальдо внешней торговли услугами сложилось положительным в размере \$1,041 млрд (в январе – марте 2020 года положительное сальдо составляло \$1,014 млрд)»⁶⁷. При этом не последнее место в достижении таких показателей занимает экспорт строительных услуг, который в 2020 году превысил объем в полмиллиарда долларов. Сегодня он является одним из перспективных направлений развития белорусской строительной отрасли, где сейчас принимаются всесторонние меры по его дальнейшему увеличению и расширению географии и где все более важную роль начинает играть обладающий значительным потенциалом российский рынок. Во многом это объясняется тем, что «сегодня в России ощущается нехватка рабочей силы в сфере строительства. Актуальным является вопрос ее привлечения на реализацию ключевых строительных проектов, таких, как, например,

⁶⁶ БУТБ и Санкт-Петербургская товарно-сырьевая биржа договорились активизировать взаимодействие [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-tovarno-syrjevaja-birzha-dogovorilis-aktivizirovat-vzaimodejstvie-434334-2021/>

⁶⁷ Беларусь в I квартале увеличила экспорт товаров и услуг на 19,5% до \$10,3 млрд [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-velichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-195-do-103-mlrd-441081-2021/>

театрально-культурные центры во Владивостоке и Калининграде, космодром “Восточный”»⁶⁸.

С учетом наблюдаемого в соседней стране роста объемов строительства белорусская сторона уже предпринимает конкретные шаги по продвижению там своих экспортных интересов. К примеру, в семи субъектах федерации России уже созданы координационные подгруппы по сотрудничеству в области строительства, а также «на ближайшую перспективу сформирован портфель в России на общую сумму более 3 млрд российских рублей. Это школы в Калужской, Воронежской, Ленинградской областях и Санкт-Петербурге, жилые дома в Калуге, Курске и Калининградской области»⁶⁹. Всего до конца 2025 года белорусские строители планируют построить в России более десяти социальных объектов. В частности, холдинг “Белстройцентр” «сейчас одновременно строит порядка пяти объектов социальной инфраструктуры в Ленинградской, Калужской областях»⁷⁰.

Что касается **Воронежской области**, которая серьезно заинтересована в расширении сотрудничества с белорусскими партнерами в сфере строительства, то речь здесь идет, прежде всего, о реализации совместного пилотного проекта в поселке городского типа Стрелица Семилукского района по строительству школы на 520 мест, участии белорусских компаний ООО “БелинжинирингстройИнвест” и ОАО “Строительный трест №12” в строительстве дошкольных и общеобразовательных учреждений в Семилукском районе, а также об использовании «белорусских домокомплектов при реализации разрабатываемой региональной программы развития

⁶⁸ Сивак: Беларусь заинтересована в наращивании экспорта строительных услуг в Россию [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-eksporta-stroitelnyh-uslug-v-rossiju-442169-2021/>

⁶⁹ Пархамович, Р. Поставленные перед стройотраслью задачи в этом году будут выполнены / Р. Пархамович // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/comments/view/postavlennye-pered-strojotraslju-zadachi-v-etom-godu-budut-vypolneny-7784>

⁷⁰ До конца 2025 года планируется построить более 10 социальных объектов в России [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: http://mas.gov.by/ru/news_ru/view/do-kontsa-2025-goda-planiruetsja-postroit-bolee-10-sotsialnyx-objektov-v-rossii-1313/

жилищного строительства на территории Воронежской области»⁷¹. Уже упоминавшийся выше театрално-культурный центр во Владивостоке должен стать одним из самых масштабных проектов в области строительства в 2021 году во взаимодействии Беларуси с Приморским краем. В этом центре разместится и приморская сцена Мариинского театра, и выставки известных российских музеев. И вообще, по мнению губернатора этого российского региона О. Кожемяко, данный центр «станет настоящим украшением всего Азиатско-Тихоокеанского региона и сможет сравниться, например, с театром в австралийском Сиднее»⁷².

Еще один российский регион, где сегодня внимательно прорабатывают возможность участия белорусских строителей в возведении жилья и социальных объектов, – **Новгородская область**. Здесь уже зарегистрировано 15 организаций с участием белорусского капитала, но до последнего времени взаимодействие с партнерами из Беларуси осуществлялось в основном в сфере агропромышленного комплекса в виде поставок сельскохозяйственной техники, продуктов питания и переработки. Это способствовало тому, что в 2020 году товарооборот между сторонами составил 57,5 миллионов долларов. При этом поставки белорусских товаров – молочной продукции, яиц, пластмассы, сахара, древесины, удобрений, электрических машин и оборудования – выросли почти на 20 процентов. Судя по всему, уже в ближайшее время свой вклад в эти показатели внесут строители. Дело в том, что «в настоящее время региону нужны как минимум две новые школы, несколько детских садиков. Качество работы строителей из Беларуси всегда достаточно высокое <...>. У нас уже был опыт взаимодействия: Беларусь нам построила так называемый дом медиков. Мы заинтересованы в строительных мощностях коллег из Беларуси»⁷³.

⁷¹ Воронежская область заинтересована в расширении сотрудничества с Беларусью в строительстве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/voronezhskaja-oblast-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-belarusju-v-stroitelstve-429176-2021/>

⁷² Белорусские специалисты будут строить под ключ здание театра в Приморье [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-stroiteli-budut-stroit-pod-kljuch-zdanie-teatra-v-primorje-434288-2021/>

⁷³ Пивовар, Э. Новгородская область прорабатывает возможность участия белорусских строителей в возведении соцобъектов / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

Обсуждается сторонами также идея строительства белорусскими специалистами новой взлетно-посадочной полосы «недалеко от Великого Новгорода, в том месте, где ранее находился военный аэродром Кречевицы»⁷⁴. Широкие возможности сотрудничества в строительной области открываются также перед Брянской и Гомельской областями. В частности, в апреле 2021 года стороны уже обсудили перспективы участия белорусских компаний в реализации таких объектов, как «"Строительство автомобильной дороги - защитной дамбы Брянск 1 - Брянск 2 (1-й этап)", МБОУ "СОШ №71", Дворец единоборств в Советском районе Брянска»⁷⁵. Как видим, российский вектор белорусского экспорта строительных услуг уже весьма широк и разнообразен. И продолжает расширяться. Будем надеяться, что эта тенденция будет только способствовать успешному выполнению поставленных перед строителями стран-союзниц задач.

Активно развивают в 2021 году связи с белорусскими партнерами и многие российские регионы. В их числе – **Республика Татарстан**, которая относится к числу тех из них, товарооборот с которыми в январе-феврале 2021 года значительно вырос – более чем на 80 процентов и составил почти 175 миллионов долларов. При этом возрос и белорусский экспорт – почти на четверть, вплотную приблизившись к 55 миллионам долларов. Произошло это за счет роста поставок из Беларуси тракторов и седельных тягачей, нефтяных газов, скрученной проволоки из черных металлов без электрической изоляции, частей и принадлежностей для автомобилей и тракторов, шин, бесшовных труб, трубок и профилей из черных металлов, отходов, полученных при извлечении соевого масла, свежей или охлажденной говядины, проволоки из нелегированной стали, сыров и творога, кордных материалов для шин, красок и

<https://www.belta.by/economics/view/novgorodskaja-oblast-prorabatyvaet-vozmozhnost-uchastija-belorusskih-stroitelej-v-vozvedenii-438576-2021/>

⁷⁴ Пивовар, Э. В Новгородской области планируют восстановить авиасообщение с Минском и Гомелем / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-novgorodskoj-oblasti-planirujut-vosstanovit-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelem-438579-2021/>

⁷⁵ Гомельская и Брянская области обсудят развитие сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-brjanskaja-oblasti-obsudjat-razvitie-sotrudnichestva-437066-2021/>

лаков на основе синтетических полимеров в неводной среде, мебели и ее частей. В апреле 2021 года стороны подписали протокол договоренностей, который «предполагает дальнейшую взаимную заинтересованность в развитии торгово-экономического, научно-технического и гуманитарного сотрудничества между Беларусью и Татарстаном»⁷⁶, где первостепенное внимание будет уделено развитию кооперационного сотрудничества в производственной и научно-технологической сфере.

Напомним, что взаимодействие сторон развивается сегодня в рамках межправительственного Соглашения о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве от 23 июня 2004 года, которое создало предпосылки для формирования общего научно-технического и инновационного пространства. В минувшем году завершилась реализация Плана мероприятий на 2017-2020 годы по выполнению базового соглашения. В силу того, что Татарстан сегодня уделяет особое внимание развитию производства высокотехнологичной продукции и созданию совместных предприятий, в данном российском регионе белорусским партнерам предоставляют возможность работать на «инвестиционных площадках республики. Важно углублять кооперацию товаропроизводителей, прежде всего, в сфере машиностроения и высоких технологий»⁷⁷.

Заметим, что еще в 2017 году стороны поставили перед собой задачу – восстановить рекордный уровень товарооборота в два миллиарда долларов, который был достигнут в 2012 году. На 7-м заседании Рабочей группы по сотрудничеству Беларуси и Татарстана, состоявшемся в октябре 2019 года, были определены конкретные направления совместной работы на ближайшие годы для достижения поставленной цели, «в том числе в части: поставок пассажирских автобусов, техники Амкодор, широкой линейки

⁷⁶ Роман Головченко: Беларусь и Татарстан активно развивают кооперационное сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9816>

⁷⁷ Минниханов, Р. Важно углублять кооперацию товаропроизводителей, прежде всего, в сфере машиностроения и высоких технологий / Р. Минниханов // Технологии и инновации в сотрудничестве регионов Союзного государства как импульс развития евразийской интеграции: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование : Б. Залесский, М. Вальковский, А. Грешников. – Минск: Бизнесофсет, 2017. – С. 30.

сельскохозяйственной техники; реализации совместных проектов в газомоторной сфере, в частности – производства пассажирского транспорта, тракторов, коммунальной и сельскохозяйственной техники, двигателей; расширения объемов и номенклатуры поставок автокомпонентов и нефтехимической продукции; сотрудничества в научной и образовательной областях, включая систему профтехобразования; сотрудничества в сфере экологии»⁷⁸. Тогда же соглашения о сотрудничестве подписали Национальная академия наук Беларуси и Академия наук Республики Татарстан, а также Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники и Казанский федеральный университет.

В результате реализации положений 4-летнего плана к февралю 2020 года в Татарстане уже: функционировали два сборочных производства – белорусских тракторов и лифтов “Могилевлифтмаш”; работали четыре предприятия с участием белорусского капитала – ООО “ТПК МТЗ-Татарстан”, ООО “Амкодор-Бел”, ООО “Торговый дом “Молодечномобель”, представительство холдинга “Пинскдрев”; действовала дилерская сеть таких белорусских предприятий, как “Гомсельмаш”, Минский тракторный завод, “Могилевлифтмаш”, Минский автомобильный завод, “Амкодор”, Борисовский завод автотракторного электрооборудования; ООО “ТПК МТЗ-Татарстан” стало официальным дистрибьютором ОАО “МТЗ” в России, имея собственную производственную базу, транспортно-логистическое подразделение, занимаясь сервисным обслуживанием. Успешное развитие сотрудничества в области машиностроения привело к тому, что «парк сельхозтехники Татарстана почти на 60% укомплектован тракторами МТЗ, более 60% кормоуборочных и 40% зерноуборочных комбайнов – техника завода “Гомсельмаш”. Парк пассажирской техники Казани состоит более чем на 50% из автобусов МАЗ и

⁷⁸ В концерне состоялась 7-е заседание рабочей группы по сотрудничеству Республики Беларусь и Республики Татарстан Российской Федерации [Электронный ресурс], – 2019. – URL: <http://www.belneftekhim.by/press/news/eafc42c9330d3164.html>

трамваев “Белкоммунмаша”»⁷⁹. И просматриваются хорошие перспективы для взаимодействия в газомоторной сфере, где есть совместные проекты, реализуемые компанией “РариТЭК” вместе с минскими заводами — автомобильным, тракторным и моторным.

На 8-м заседании Рабочей группы по сотрудничеству, проходившем в формате видеоконференции в ноябре 2020 года, стороны констатировали активное развитие экономических связей между предприятиями машиностроительной и нефтехимической отраслей, а также в области сельского хозяйства, пассажирского транспорта, экологии, науки здравоохранения, при этом подчеркнув, что «ключевым направлением остается сотрудничество в нефтехимическом секторе, на долю которого приходится половина товарооборота Беларуси с Татарстаном»⁸⁰. В итоге был утвержден План мероприятий на 2021-2023 годы, который предусматривает немало новых интересных совместных проектов. Уже в январе 2021 года в Кичкетанском сельском поселении Агрызского муниципального района Татарстана белорусским УП “Полимерконструкция” «успешно реализован пилотный проект в сфере экологии по водоочистке»⁸¹. И сейчас решается вопрос участия данного УП в реализации проектов и на других объектах Татарстана.

Еще один российский регион, который хотелось бы назвать в данном контексте, – **Сахалинская область**, которая в мае 2021 года подписала с Республика Беларусь подписала план мероприятий на 2021-2023 годы по реализации соглашения между правительствами о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве. Произошло это в рамках заседания рабочей группы по развитию двустороннего взаимодействия, внимание которой было сфокусировано на перспективах «увеличения поставок

⁷⁹ Пивовар, Э. Нефтехимия, промкооперация, транспортные проекты – Семашко посетил Татарстан / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/neftehimija-promkooperatsija-transportnye-proekty-semashko-posetil-tatarstan-378550-2020/>

⁸⁰ Беларусь и Татарстан утвердили План сотрудничества на 2021-2023 годы [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/53efd46968aa.html>

⁸¹ Белорусской компанией УП “Полимерконструкция” успешно реализован пилотный проект в сфере экологии в Республике Татарстан [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/29939dd56309.html>

продовольственных товаров, сельскохозяйственной, карьерной, пассажирской, дорожно-строительной техники, лифтового оборудования и других видов продукции»⁸². Напомним, что соглашение о сотрудничестве между сторонами было подписано в сентябре 2015 года на площадке Второго Форума регионов Беларуси и России. Основные задачи, которые в нем были обозначены, касались увеличения взаимного товарооборота, активизации бизнес-контактов, взаимодействия в социальной сфере – здравоохранении, образовании, социальной защите.

Заметим, что для данной российской области характерна активная внешнеэкономическая деятельность, которую она ведет, прежде всего, со странами Азиатско-Тихоокеанского региона – Южной Кореей, Японией, Китаем. В целом «внешнеторговый оборот Сахалинской области в 2020 году составил 12,2 млн долл. США»⁸³. Тем не менее, свою нишу в этих международных партнерских связях после подписания соглашения о сотрудничестве стала развивать и Республика Беларусь, о чем свидетельствуют конкретные факты.

Так, уже по итогам 2017 года объем взаимной торговли Беларуси и Сахалина составил почти пять миллионов долларов. На потребительском рынке российского региона резко увеличилось количество белорусской мясной, колбасной, молочной продукции, текстильных изделий и трикотажа, обуви и кожаной галантереи. Достаточно сказать, что в августе 2020 года в административном центре российского региона – Южно-Сахалинске – открылся уже четырнадцатый(!) по счету магазин торговой сети “Белорусский фирменный”, где продукция из Беларуси представлена широким ассортиментом колбас и мясных деликатесов от Брестского и Гродненского мясокомбинатов, молочных продуктов от Минского молочного завода, кондитерских изделий от фабрик “Коммунарка”, “Спартак”, “Красный

⁸² Беларусь и Сахалинская область подписали план мероприятий по сотрудничеству на 2021-2023 годы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sahalinskaja-oblast-podpisali-plan-meroprijatij-po-sotrudnichestvu-na-2021-2023-gody-441087-2021>

⁸³ Итоги внешней торговли Сахалинской области за 2020 год [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=152>

пищевик”, консервации группы компаний “ABC”. «Кроме традиционного ассортимента, в продуктовой линейке магазина появилось белорусское мороженое 10-12 наименований»⁸⁴. Широкое применение нашли здесь машины различного класса из Беларуси для агропромышленной, жилищно-коммунальной, дорожно-строительной и лесопромышленной сфер. «В связи с большим количеством эксплуатируемой в Сахалинской области техники белорусского производства встал вопрос о необходимости создания единого сервисного центра для ее обслуживания. Благодаря совместным усилиям в апреле 2017 года в областной столице открылся сервисный центр ООО “БелМашСервис” по обслуживанию техники, произведенной в Республике Беларусь»⁸⁵.

Мощное развитие за последние пять лет получили партнерские связи республики и российского региона в области сельского хозяйства. Уже «в 2016 году белорусская сторона после 30-летнего перерыва возобновила выращивание на Сахалине картофеля, посадив на острове свои семена на первых 40 гектарах»⁸⁶. Позже по белорусским технологиям в АО “Совхоз Корсаковский” была построена молочно-товарная ферма на одну тысячу голов крупного рогатого скота. Интересно, что это строительство разделили на два этапа. Сначала появились восемь сенажно-силосных траншей вместимостью две тысячи тонн каждая. На втором этапе построили здания и сооружения основного производства, переработки биомассы, инженерную и транспортную инфраструктуру. Для размещения животных возвели три коровника и три телятника. «С выходом на проектную мощность предприятие будет давать жителям островной области 7 тысяч тонн молока и 200 тонн мяса ежегодно. <...> Реализованный на юге Сахалина аграрный проект включен в отраслевую

⁸⁴ Очередной “Белорусский фирменный” магазин открылся в Южно-Сахалинске [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.embassybel.ru/departments/khabarovsk/news/fe085b1056fe.html>

⁸⁵ Белик, А. В наших планах – расширить спектр сотрудничества / А. Белик // Приоритетные направления регионального сотрудничества как ключевого фактора союзного строительства: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование: К. Гусев, Б. Залесский. – Минск: Бизнесофсет, 2018. – С. 323–324.

⁸⁶ Залесский, Б. Формула многовекторности. Возможности международного сотрудничества в условиях глобализации / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. – С. 60.

государственную программу развития сельского хозяйства»⁸⁷. Здесь же построили агрогородок с 50 одноэтажными трехкомнатными домами по белорусскому типу. В феврале 2018 года ключи от квартир в новостройках по улице Белорусской получили первые девять семей работников совхоза. «Сейчас это самый крупный объект современного сельского жилищного строительства в Сахалинской области»⁸⁸.

Что касается других направлений взаимодействия, то еще в декабре 2017 года белорусская сторона предложила усовершенствовать методы добычи и транспортировки угля на Сахалине, так как эти предложения «могут значительно улучшить инфраструктуру островной угольной компании и дать мощный толчок в развитии угледобывающей отрасли в регионе в целом. Это совершенно новый уровень взаимодействия наших сторон»⁸⁹. И уже в 2020 году на Солнцевском угольном разрезе острова «приступили к работе 14 новых белорусских карьерных самосвалов грузоподъемностью 220 т»⁹⁰. Серьезный потенциал дальнейшего развития взаимодействия стороны видят в активном сотрудничестве по линии торгово-промышленных палат – в организации онлайн-переговоров, проведении совместных выставок, семинаров, а также в налаживании прямых связей между деловыми кругами и субъектами хозяйствования республики и области. Нацеленность на результат у них есть.

На состоявшейся в апреле 2021 года встрече руководителей правительств Беларуси и России отмечалось, что «тема интеграции в экономической сфере –

⁸⁷ На юге Сахалина открылась молочно-товарная ферма на 1 тысячу голов [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: [https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&tx_ttnews\[tt_news\]=12461](https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&tx_ttnews[tt_news]=12461)

⁸⁸ Пивовар, Э. Агрогородок по белорусскому проекту возвели на Сахалине [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/society/view/agrogorodok-po-belorusskomu-proektu-vozveli-na-sahaline-289289-2018/>

⁸⁹ Пивовар, Э. Беларусь поможет усовершенствовать методы добычи и транспортировки угля на Сахалине / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-usovershenstvovat-metody-dobychi-i-transportirovki-uglja-na-sahaline-277311-2017/>

⁹⁰ Пивовар, Э. Поставки белорусских большегрузов и сотрудничество в АПК – Семашко посетил Кузбасс и Сахалин / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskih-bolshegruzov-i-sotrudnichestvo-v-apk-semashko-posetil-kuzbass-i-sahalin-404918-2020/>

приоритетный вопрос двусторонней повестки»⁹¹. Тенденция восстановления двустороннего белорусско-российского товарооборота, которая наметилась с начала 2021 года, показывает, что стороны достаточно успешно развивают интеграционное взаимодействие по многим направлениям, несмотря на известные объективные трудности. И это сообщает новые позитивные импульсы для более полной реализации потенциала союзного строительства.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁹¹ Роман Головченко: Пакет предложений по углублению интеграции Беларуси и России в высокой степени готовности [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9807>

FOR AUTHOR USE ONLY

Форум регионов как генератор новых идей

Восьмой форум регионов Беларуси и России, состоявшийся в конце июня – начале июля 2021 года, в рамках пяти тематических секций сосредоточил внимание на таких актуальных вопросах развития Союзного государства, как: 1) российско-белорусское сотрудничество в сфере науки и образования в эпоху “больших вызовов” и цифровых технологий; 2) роль цифровизации в формировании единого научно-технологического пространства Союзного государства; 3) взаимодействие Беларуси и России по вопросам реализации союзных программ и научно-технических проектов в рамках международных договоров; 4) право и цифровизация в Союзном государстве: перспективы и направления; 5) молодежь онлайн: цифровая среда будущего. Внимание участников форума к теме взаимодействия сторон в научно-технической и инновационной сферах объясняется тем, что масштабное сотрудничество в этих областях реализуется с помощью программ Союзного государства, использование которых «позволяет повысить уровень интеграции наших экономик, развить кооперацию между предприятиями, повысить конкурентоспособность совместно производимой продукции»⁹² и которые сегодня уже должны быть нацелены не столько на поддержание отдельных предприятий и отраслей, сколько на создание и развитие передовых направлений науки и техники. В числе таковых на VIII Форуме регионов Беларуси и России назывались: 1) интеллектуальные системы анализа информации; 2) суперкомпьютеры, нейронные сети, искусственный интеллект; 3) космическое приборостроение и технологии; 4) новые лазерные материалы; 5) микроэлектроника; 6) электротранспорт; 7) многофункциональные беспилотные комплексы; 8) ядерная энергетика; 9) информационная безопасность.

⁹² Игорь Петришенко: Взаимодействие Беларуси и России в научно-технической и инновационной сферах направлено на формирование полноценного единого научно-технологического пространства [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9897>

Формирование единого научно-технологического пространства Беларуси и России, в рамках которого обеспечивается гармонизация национальных законодательств в научно-технической сфере, необходимо для создания равных возможностей для белорусских и российских ученых, чтобы работать на территории Союзного государства и выполнять совместные исследования и разработки по приоритетным для двух стран направлениям, в числе которых также назывались на форуме «новые материалы и химические процедуры, экология и рациональное природопользование, технологии живых систем, формирующие основу для решения острейших социальных проблем, касающихся каждого человека, профилактика и лечение наиболее распространенных и опасных заболеваний, а также обеспечение радикального повышения эффективности сельскохозяйственного производства»⁹³.

Напомним, что за время существования Союзного государства уже «реализовано более 60 союзных программ в сфере экономики, космоса, безопасности, сельского хозяйства, на эти цели затрачен 41 млрд российских рублей»⁹⁴. В частности, выполнены научно-технические программы, касающиеся разработок для дистанционного зондирования Земли, производства комбикормов и проведения генетических исследований. В 2020 году была завершена такая знаковая научно-техническая программа Союзного государства, как «Автоэлектроника», предусматривавшая «разработку нового поколения электронных компонентов для систем управления и безопасности автотранспортных средств специального и двойного назначения. Результаты программы использованы при создании роботизированных беспилотных

⁹³ Беларусь и России удалось многого добиться в научно-технической сфере – Карасин [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogo-dobitsja-v-nauchno-tehnicheskoi-sfere-karasin-448170-2021/>

⁹⁴ Мезенцев на Форуме регионов призвал активнее включиться в подготовку предложений для союзных программ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/mezentseva-na-forume-regionov-prizval-aktivnee-vkljuchitsja-v-podgotovku-predlozhenij-dlja-sojuznyh-448530-2021/>

карьерных самосвалов БЕЛАЗ, которые уже работают на карьерах Сибирской угольной энергетической компании»⁹⁵.

Но сегодня ставится задача еще более активно включиться в подготовку предложений для новых программ не только федеральным и республиканским органам исполнительной власти, но и представителям регионов двух стран. Заметим, что «в Союзном государстве в настоящее время реализуются восемь научно-технических программ, готовятся еще три»⁹⁶. Еще шесть новых проектов концепций программ находятся в высокой степени готовности:

- 1) “Преодоление” – разработка современных технологий обнаружения и преодоления устойчивости микроорганизмов к лекарственным препаратам;
- 2) “Союзбиомембраны” – новые медицинские клеточные продукты;
- 3) “Аддитивность” – создание технологий, материалов и оборудования для 3D-печати;
- 4) “Ускоритель-СПР” – разработка комплекса на основе сверхпроводящих резонаторов;
- 5) “Компонент Ф” – создание инновационных технологий развития фотонной компонентной базы Союзного государства; 6) “Комплекс-СГ” – новая программа в области космоса.

Кроме того, готовится к реализации проект по расширению исследовательской компьютерной сети с подключением ведущих центров и университетов не только Беларуси и России, но и всего Евразийского экономического союза, что позволит научным и образовательным организациям стран-участниц эффективно взаимодействовать, в том числе за счет удаленного доступа к исследовательской инфраструктуре. А Государственный комитет по науке и технологиям Беларуси, Ассоциация кластеров и технопарков России и Постоянный комитет Союзного государства

⁹⁵ Беларусь и Россия планируют создать единый реестр технопарков Союзного государства [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-planirujut-sozdat-edinyj-reestr-tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstva-448127-2021/>

⁹⁶ Пивовар, Э. В Союзном государстве реализуются 8 научно-технических программ, готовятся еще три – вице-премьер РФ / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve-realizujutsja-8-nauchno-tehnicheskikh-programm-gotovjatsja-esche-3-vitse-premjer-448523-2021/>

создают IT-платформу для единого реестра технопарков двух стран с последующей разработкой системы хранения, систематизации, анализа и графической визуализации данных. Недавно в Союзном государстве началась также подготовка общей программы фундаментальных исследований и дорожной карты сотрудничества, в которых определены такие цели и приоритеты, как «наращивание потенциала в области космических исследований, расширение тематики ядерных исследований, информатики и робототехники, развитие квантовых исследований, исследований по созданию новейших наноматериалов»⁹⁷. Все это, конечно, еще даст свой результат.

Восьмой форум продемонстрировал также весьма обширный потенциал в плане дальнейшего развития взаимодействия между конкретными регионами двух стран, входящими в Союзное государство. Если говорить о контрактах, подписанных в ходе данного форума, «в реальном секторе экономики – это порядка \$800 млн»⁹⁸. Безусловно, такой высокой результативности белорусско-российских партнерских связей способствует тот факт, что в данном межрегиональном взаимодействии со стороны России участвуют около 80 регионов. «Активно развивают сотрудничество Республика Башкортостан, Самарская область, Ставропольский край, Курская область, Республика Коми, Республика Кабардино-Балкария, Ненецкий автономный округ»⁹⁹. В этом же ряду можно назвать и **Московскую область**, среди зарубежных торговых партнеров которой Беларусь занимает второе место, уступая только Китаю. На территории данного российского региона уже «успешно работают 120 белорусских компаний, открыты представительства белорусских компаний,

⁹⁷ Гусаков предложил ускорить создание единого научно-технологического пространства СНГ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhil-uskorit-sozdanie-edinogo-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sg-448546-2021/>

⁹⁸ Кочанова: у форума регионов – солидный багаж из подписанных соглашений и контрактов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov-solidnyj-bagazh-iz-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktov-448569-2021/>

⁹⁹ Около 80 российских регионов участвуют в межрегиональном сотрудничестве с Беларусью – Воробьев [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossijskih-regionov-uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusju-vorobjev-448283-2021>

которые поставляют продукты питания, продукцию машиностроения»¹⁰⁰. Если за весь 2020 год экспортные контракты с белорусскими партнерами заключили 23 компании из Подмоскovie, то за первую половину 2021 годы – уже 28.

Высока роль российских партнеров и для белорусской столичной области. Во-первых, за пять месяцев 2021 года товарооборот с Россией у предприятий Минской области увеличился сразу на 30 процентов, составив более 2,2 миллиардов долларов. При этом экспорт из белорусского столичного региона вырос более чем на треть, а «сальдо внешней торговли товарами сложилось положительное в размере \$624,3 млн»¹⁰¹. Во-вторых, возрос и объем прямых иностранных инвестиций, поступивших из России в 2021 году. Только в первом квартале их объем составил почти 95 миллионов долларов. И, судя по имеющимся инвестиционным планам сотрудничества, эта величина – далеко не предел.

Говоря в данном контексте о Брестской области, заметим, что ею «заключены и реализуются 26 соглашений о сотрудничестве с российскими регионами, в том числе Пензенской, Астраханской, Белгородской, Брянской, Иркутской, Калининградской, Калужской, Костромской, Липецкой, Новосибирской, Псковской, Саратовской, Смоленской, Тюменской областями, Ставропольским краем, Карачаево-Черкессией, Бурятией, Удмуртией, Ямало-Ненецким автономным округом»¹⁰². Кроме того, действует еще более 40 договоров о сотрудничестве городов и районов Брестчины с российскими муниципальными образованиями. Возможно, и по этой причине предприятия области еще в ходе подготовки к VIII Форуму регионов Беларуси и России заключили с российскими партнерами коммерческих контрактов на сумму более 120 миллионов долларов. Заметим, что доля российского рынка в общем

¹⁰⁰ Пивовар, Э. Беларусь по объему торговли с Подмосковьем уступает только Китаю – губернатор / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-po-objemu-torgovli-s-podmoskovjem-ustupaet-tolko-kitaju-gubernator-448521-2021/>

¹⁰¹ Минская область и Россия планируют реализовать уникальный бизнес-проект в сфере сельского хозяйства [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-i-rossija-planirujut-realizovat-unikalnyj-biznes-proekt-v-sfere-selskogo-hozajstva-451727-2021/>

¹⁰² Предприятия Брестской области подписали к Форуму регионов контракты на \$120 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-brejsknoj-oblasti-podpisali-k-forumu-regionov-kontrakty-na-120-mln-447664-2021/>

объеме поставок из белорусского региона превышает 60 процентов. В числе основных товарных позиций экспорта – мясная и молочная продукция, мясо крупного рогатого скота, готовая и консервированная рыба, газовые плиты, детские игрушки. В Брестской области зарегистрировано более 330 предприятий с российским капиталом. Наиболее известные из них – СП “Брестгазоаппарат” ОАО, ИООО “Вастега”, ИООО “АНРЭКС”, ООО “БелИНЭКО”, СООО “СТиМ”, ИООО “РусБелГаз”, СП “Фрост и Ко” ООО.

Российский вектор взаимодействия остается ключевым внешнеторговым направлением и для Гродненской области, ведь на его долю приходится более половины зарубежных поставок отсюда. Гродненщина работает с 74 регионами России, а с 27 подписала соглашения о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве. На VIII Форуме регионов Беларуси и России этот перечень партнеров дополнили Республика Башкортостан и Томская область. Активизация межрегиональных связей на российском направлении позволяет предприятиям Гродненской области увеличивать ассортимент и расширять географию поставок, чему во многом способствовал и состоявшийся форум. «Общая сумма контрактов производителей региона, прежде всего мясной и молочной отраслей, а также промышленных предприятий, с российскими контрагентами – 12 млрд российских рублей»¹⁰³.

Успешно развивает российское направление внешнеэкономических связей и Гомельская область, товарооборот которой с Россией за пять месяцев 2021 года увеличился еще почти на 20 процентов и составил без малого 2,5 миллиарда долларов. В первую пятерку получателей товаров от предприятий Гомельщины входят Московская область, Москва, Санкт-Петербург, Брянская и Смоленская области. А наиболее востребованы у них произведенные в белорусском регионе прутки и проволока из железа или нелегированной стали, молочная продукция, сельскохозяйственная техника и запасные части к ней, синтетические волокна, нетканые материалы, метизы. Не менее важное

¹⁰³ Гродненская область подписывает соглашения с Республикой Башкортостан и Томской областью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisyvaet-soglasheniya-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastju-448192-2021/>

направление сотрудничества – инвестиционное. «За январь-март 2021 года объем иностранных инвестиций, поступивших из Российской Федерации, составил \$154,3 млн»¹⁰⁴. Во многом это объясняется тем, что в Гомельской области уже действует 361 предприятие с российским капиталом, из которых 12 – резиденты свободной зоны “Гомель-Ратон”. К тому же Гомельским облисполкомом заключено 22 двусторонних соглашения о сотрудничестве с российскими регионами. Еще 78 подобных документов подписано на уровне городов и районов Гомельщины и их партнеров в соседней стране.

Среди российских регионов, активно развивающих взаимодействие с белорусскими партнерами в 2021 году, следует назвать **Владимирскую область**. В мае этого года состоялось заседание рабочей группы по сотрудничеству Республики Беларусь с данным российским регионом, на котором стороны рассмотрели весь комплекс торгово-экономического взаимодействия – в промышленности, агропромышленном комплексе, строительстве, жилищно-коммунальном хозяйстве, выставочно-ярмарочной деятельности, а также на уровне районов и городов. Тональность состоявшемуся обсуждению задал тот факт, что в 2020 году объем товарооборота республики и области «составил \$244 млн и по сравнению с 2019 годом сократился на 6,7%»¹⁰⁵. В этой связи рабочая группа наметила пути по исправлению ситуации во взаимной торговле. Для этого были определены новые точки роста в развитии партнерских связей с данным регионом России. Это – сотрудничество в легкой промышленности, машиностроении, строительстве, агропромышленном комплексе.

Напомним, что Соглашение о торгово-экономическом, научно-техническом и социально-культурном сотрудничестве стороны подписали в сентябре 2015 года в рамках второго Форума регионов Беларуси и России,

¹⁰⁴ Беларуси и России необходимо развивать сотрудничество в сфере ИТ – Лукьянов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-it-lukjanov-452331-2021/>

¹⁰⁵ Червяков: определены новые точки роста в торговле с Владимирской областью России [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastju-rossii-443237-2021/>

проходившего в Сочи. В этом документе содержались договоренности «создавать необходимые организационные, финансово-экономические и правовые условия для функционирования совместных предприятий, разработки и реализации совместных проектов и программ, представляющих взаимный интерес»¹⁰⁶. В декабре 2017 года в дополнение к нему был принят план мероприятий по реализации данного соглашения на 2018-2020 годы, который сыграл свою позитивную роль в активизации взаимодействия сторон. В частности, уже тогда отмечалось, что «для Владимирской области представляет большой интерес продукция белорусских предприятий. Среди ввозимой продукции – связующие вещества для производства литейных форм и стержней, стекловолокно и изделия из него, сыры и творог, посуда столовая и кухонные принадлежности»¹⁰⁷. Уже тогда на территории данного российского региона работали 34 предприятия, в учредительных капиталах которых полностью или частично присутствовали белорусские инвесторы. И поиск новых направлений взаимодействия продолжался постоянно.

В мае 2018 года белорусская сторона предложила партнерам из Владимирской области реализацию совместных кооперационных проектов в машиностроении, энергетике, строительстве объектов социального назначения и жилых многоквартирных домов. В частности, речь шла о возможном возведении во Владимире “Белорусского квартала”, а также «о возможности и готовности белорусских предприятий обеспечить потребности региона в лифтовом оборудовании для новостроек и реконструируемого жилья, нарастить поставки строительных изделий, материалов, оборудования и техники, а также участвовать в строительстве и ремонте автомобильных дорог области, организации поставок необходимой для этого дорожно-строительной и

¹⁰⁶ Залесский, Б. Беларусь – Россия: формула интеграции. Хроника союзного строительства. / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. – С. 45.

¹⁰⁷ Коньшев, А. Белорусские товары реализуются в значительной части торговых объектов области / А. Коньшев // Приоритетные направления регионального сотрудничества как ключевого фактора союзного строительства: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование: К. Гусев, Б. Залесский. – Минск: Бизнесофсет, 2018. – С. 118.

коммунальной техники»¹⁰⁸. В июне 2019 года прозвучало белорусское предложение расширить объемы взаимной торговли, включив сюда промышленную кооперацию по выпуску продуктов питания, а также «поставить в регион современный отечественный электротранспорт»¹⁰⁹. В сфере строительства белорусские проектные и производственные организации могли бы участвовать в программах по возведению жилья, реализуемых в регионе, по принципу комплексной застройки с возведением социальных объектов, строительством и ремонтом автомобильных дорог общего пользования, поставкой необходимой дорожно-строительной и коммунальной техники.

Обстоятельный разговор о путях расширения сотрудничества состоялся у сторон в октябре 2020 года, когда представительная белорусская делегация побывала во Владимире. Тогда был намечен целый ряд совместных проектов в части сотрудничества промышленных предприятий республики и области. «Это Ковровский электромеханический и Минский моторный заводы в части изготовления погрузчиков с использованием двигателя внутреннего сгорания, который будет произведен в Беларуси. Сейчас образцы проходят испытания»¹¹⁰. Кроме того, интересные проекты предложили и другие субъекты хозяйствования с обеих сторон. В их числе – владимирская компания «Бетал», которая производит резервуары для воды, а также Минский тракторный завод, ОАО «Могилевлифтмаш», ООО «Новый ресурс» из Коврова.

В декабре 2020 года в рамках Владимирского инвестиционного конгресса был утвержден новый план мероприятий – на 2021-2023 годы – по реализации соглашения о сотрудничестве, направленный «на расширение прямых связей

¹⁰⁸ Пивовар, Э. Беларусь заинтересована в совместных с Владимирской областью проектах в машиностроении и строительстве / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoj-oblastjju-proektah-v-mashinostroenii-i-stroitelstve-304088-2018>

¹⁰⁹ Валагин, А. Беларусь предложила застроить Владимирскую область / А. Валагин // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozhila-zastroit-vladimirskuiu-oblast.html>

¹¹⁰ Владимирская область / Беларусь – расширяем сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://export33.ru/news/vladimirskaya-oblast-belarus-rasshiraem-sotrudnichestvo/>

между субъектами хозяйствования обеих сторон»¹¹¹ и нацеленный на увеличение товарооборота между Беларусью и Владимирской областью. Надо полагать, в нем найдет свое отражение тема дальнейшего развития и расширения движения побратимства городов и районов сторон, имеющего уже свою немалую историю. Еще в 1998 году был принят Договор о породнении городов Владимир и Бобруйск. За прошедшее время «они развили взаимовыгодные партнерские связи в экономике и предпринимательстве, науке, культуре, образовании, спорте ...»¹¹². С 2006 года побратимами являются Ковров и Брест. А в 2016 году было подписано Соглашение о сотрудничестве в торгово-экономической, научно-технической, гуманитарной и культурной сферах между Администрацией Владимирской области и Гомельским областным исполнительным комитетом. Все эти факты показывают, что у сторон есть неплохой фундамент для дальнейшего движения вперед в плане реализации поставленных задач по увеличению взаимного товарооборота.

Еще один регион России, на котором следует сфокусировать внимание в данном контексте, – **Новосибирская область**. В июне 2021 года состоялось пятое заседание Совета делового сотрудничества Республики Беларусь и Новосибирской области, на котором были рассмотрены результаты выполнения Программы мероприятий развития взаимодействия между сторонами на 2019-2021 годы. Напомним, что Соглашение о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве правительство республики и администрация области подписали еще в 1998 году. В 2020 году товарооборот между сторонами превысил 150 миллионов долларов. Это позволило Новосибирской области стать третьей по объемам двусторонней торговли с Беларусью среди субъектов Сибирского федерального округа после Красноярского и Алтайского краев. О широком диапазоне торгово-экономического взаимодействия сторон свидетельствуют белорусские поставки

¹¹¹ Беларусь и Владимирская область утвердили план мероприятий по реализации соглашения о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaja-oblast-utverdili-plan-meroprijatij-po-realizatsii-soglashenija-o-420545-2020>

¹¹² Владимирская область принимает участие в форуме регионов России и Беларуси [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <https://www.zsvo.ru/press/view/3058/>

в данный российский регион, основу которых составляют тракторы и седельные тягачи, грузовые автомобили, запасные части для автомобилей и тракторов, прицепы и полуприцепы, металлоконструкции из черных металлов, алюминиевые прутки и профили, мебель, телевизоры, мониторы и проекторы, мясо, сыры и творог, сахар, свежие и консервированные овощи фрукты, чулочно-носочные изделия, обувь. Важно и то, что сегодня на территории Новосибирской области зарегистрировано более 40 предприятий с участием белорусских юридических и физических лиц. А в целом регион взаимодействует с белорусской стороной не только в рамках уже упомянутого выше соглашения от 1998 года, но и ряда других – с Могилевской, Гродненской и Брестской областями, что дает свою конкретную отдачу и в промышленности, и в сельском хозяйстве, и на транспорте. В частности, заметно активизировалось в последнее время сотрудничество сторон в транспортной сфере. Так, в 2020 году Новосибирск закупил у белорусских партнеров «15 газомоторных автобусов большого класса, в планах этого [2021] года – закупка еще 50 автобусов городского типа, 20 троллейбусов с большим автономным ходом и 10 низкопольных трамваев. Также принято принципиальное решение о закупке большой партии автобусов в количестве 150 штук по лизинговым программам»¹¹³.

Но, пожалуй, еще более перспективным выглядит намерение сторон развивать взаимодействие в области науки, технологий, инноваций, образования. Интересный факт: за более чем 20-летний период действия соглашения о сотрудничестве между белорусскими и новосибирскими университетами было подписано 28 прямых договоров о развитии партнерских связей, в рамках которых реализуются научные проекты, осуществляется обмен опытом и проводятся совместные мероприятия. Еще 11 договоров и соглашений было подписано в рамках проведения пятого заседания Совета делового сотрудничества. Так, «перспективной видится разработка совместной

¹¹³ Новосибирская область и Республика Беларусь наращивают темпы и объемы сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.nso.ru/news/47415>

программы между факультетом цифровой экономики Белорусского государственного экономического университета и факультетом информационных технологий Новосибирского государственного университета. Готов к дальнейшему сотрудничеству с новосибирскими коллегами и Научно-технологический парк БНТУ “Политехник” по реализации белорусско-российского проекта по выпуску изделий медицинского назначения для кардиохирургии»¹¹⁴. Белорусская сторона предложила также продолжить практику обмена студентами, магистрантами, аспирантами и активизировать приглашение ведущих ученых в рамках программы “Приглашенный профессор”. А ряд белорусских университетов включен в реализацию проекта “Университет 3.0” – триединство науки, образования и технологических инноваций, площадкой для реализации которого являются технопарки, межотраслевые лаборатории, центры трансфера технологий.

В числе активных участников белорусско-российского взаимодействия в области образования следует назвать Новосибирский государственный технический университет (НГТУ), который развивает партнерские связи с белорусскими вузами на основе Соглашения о сотрудничестве в области науки, технологии, культуры, спорта, студенческой и академической мобильности НГТУ на 2016-2021 годы, которое было подписано с Белорусским государственным университетом, на 2017-2022 годы – с Белорусско-Российским университетом, договоров о сотрудничестве на 2018-2023 годы – с Брестским государственным техническим университетом, на 2017-2027 годы – с Витебским государственным технологическим университетом, Полоцким государственным университетом. Еще один перспективный проект в этой связи – Международный российско-белорусский центр межрегионального сотрудничества в области образования, науки, и культуры, учредителями которого выступили Новосибирский государственный технический университет, Белорусско-Российский университет, Новосибирский центр

¹¹⁴ Беларусь и Россия заинтересованы укреплять прямые контакты между учреждениями образования – Карпенко [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepljat-prjamyje-kontakty-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovaniya-446424-2021/>

белорусской культуры, социально-культурное общественное объединение “Наследие”. «Среди основных задач центра – установление и развитие эффективных взаимовыгодных партнерских связей между научными, образовательными, социальными, культурными, молодежными и спортивными организациями Могилевской и Новосибирской областей, организация участия в международных научных, образовательных, спортивных, культурно-массовых мероприятиях, проводимых на базе учредителей центра, ознакомление граждан Беларуси и России с историей, культурой, традициями народов, их достижениями в области экономики, науки, культуры и спорта»¹¹⁵. В 2020 году с его помощью был организован межнациональный культурный онлайн-диалог “Россия и Беларусь – 2020”, ставший важной образовательной и культурной площадкой, направленной на поддержку и укрепление Союзного государства. На заседании Совета делового сотрудничества поставлена задача активизировать работу центра по продвижению идей Союзного государства, патриотического воспитания, привлечению молодежи к выработке гражданских инициатив, направленных на поддержку и укрепление государственности.

Все эти факты показывают, что резервы взаимодействия регионов двух стран воистину огромны. И есть веские основания полагать, что они будут обязательно использованы уже в самое ближайшее время.

¹¹⁵ Беларусь и Новосибирская область заинтересованы развивать сотрудничество в сфере образования [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovany-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanija-446260-2021/>

FOR AUTHOR USE ONLY

Прямые партнерские связи регионов как инструмент укрепления экономического взаимодействия

В сентябре 2021 года Совет Министров Союзного государства Беларуси и России одобрил Основные направления реализации положений Договора о создании Союзного государства на 2021-2023 годы и 28 Союзных программ, направленных на реализацию масштабных задач по укреплению белорусско-российской интеграции. При этом стороны особо отметили, что «прямые партнерские связи между регионами становятся все более значимым фактором укрепления взаимного доверия и экономического сотрудничества»¹¹⁶. Подтверждением тому является конкретная практика белорусско-российского межрегионального взаимодействия в 2021 году, которая реализуется в самых разнообразных форматах. Рассмотрим же некоторые из них.

Одним из важных торгово-экономических партнеров Республики Беларусь в Центральном федеральном округе Российской Федерации является **Воронежская область**. Соглашение о торгово-экономическом, научно-техническом, гуманитарном и культурном сотрудничестве стороны подписали в рамках V Форума регионов Беларуси и России, состоявшегося в октябре 2018 года. Товарооборот между ними в первом полугодии 2021 года увеличился почти на 15 процентов и составил без малого 160 миллионов долларов с долей поставок из Беларуси в объеме почти 102 миллионов долларов. «Основу белорусского экспорта составили металлоконструкции из черных металлов и иные металлоизделия; части и принадлежности для автомобилей и тракторов; сыры и творог; говядина замороженная; продукты из соевого масла; масло сливочное»¹¹⁷.

Кроме того, помимо торговли товарами, активно развиваются здесь и другие направления сотрудничества, в частности строительные услуги. Дело в

¹¹⁶ Совместное заявление Романа Головченко и Михаила Мишустина о текущем развитии и дальнейших шагах по углублению интеграционных процессов в рамках Союзного государства [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9960>

¹¹⁷ Пивовар, Э. Белорусская делегация во главе с Семашко посетит Воронеж / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskaja-delegatsija-vo-glave-s-semashko-posetit-voronezh-457530-2021/>

том, что Воронежская область, наряду с Калужской, Псковской и Ленинградской областями, относится к числу тех регионов России, где сегодня уже «отработана схема по строительству социальных объектов, которая приемлема и для белорусских строителей, и для заказчиков»¹¹⁸. Еще в феврале 2021 года в области побывала делегация белорусского Министерства архитектуры и строительства, которая обсудила с воронежскими партнерами возможности «реализации совместного пилотного проекта в поселке городского типа Стрелица Семилукского района по строительству школы на 520 мест, участия белорусских компаний ООО “БелинжинирингстройИнвест” и ОАО “Строительный трест №12” в строительстве дошкольных и общеобразовательных учреждений в Семилукском районе, а также перспективы использования белорусских домокомплектов при реализации разрабатываемой региональной программы развития жилищного строительства на территории Воронежской области»¹¹⁹. А накануне нового учебного года – в конце августа 2021 года – в Стрелице состоялось уже открытие общеобразовательной школы, которая стала пилотным проектом развития сотрудничества в строительной сфере между Беларусью и Воронежской областью по инвестиционно-строительному принципу – с привлечением экспортного кредита Банка развития Республики Беларусь, а также таких белорусских производителей строительных материалов и оборудования, как “Могилевлифтмаш”, “Гомельстройматериалы”, “Керамин”. Генеральным подрядчиком возведения в достаточно сжатые сроки указанной школы – меньше года – стал Строительный трест №12 Могилева, который уже успел заработать неплохой имидж за пределами Беларуси. В той же Воронежской области «еще на этапе строительства заказчики более чем довольны качеством

¹¹⁸ Экспорт строительных товаров и услуг Беларуси в январе-июне составил \$637 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-v-janvare-ijune-sostavil-637-mln-452543-2021/>

¹¹⁹ Залесский, Б.Л. Российский вектор экспорта строительных услуг / Б.Л. Залесский // Материалы XVII Мiedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Aktualne problemy nowoczesnych nauk – 2021”, Volume 3. Przemysl: Nauka i studia. – С. 7.

и ходом работ и приглашают могилевчан участвовать в тендере на возведение еще нескольких объектов»¹²⁰.

Полученный в Стрелице опыт использования инвестиционно-строительного принципа ведения работ показал, что он выгоден всем участникам проекта. Российская сторона получила стабильное финансирование и двухлетнюю отсрочку платежей, а также высокое качество работ за приемлемую стоимость. Белорусская сторона свою выгоду видит в том, что выдаваемый ею кредит является связанным с рядом условий – от обязательного участия в строительстве белорусских компаний, получающих свою прибыль, до поставок строительных материалов и оборудования из Беларуси. Важная деталь: подобная схема теперь будет применяться и при строительстве других социальных объектов с белорусским участием в Воронежской области.

Одним из таких новых объектов станет мегашкола в Воронеже на 2560 мест. В августе 2021 года ООО “Стройинжиниринг”, созданное с участием белорусской стороны, получило право на ее строительство. Этот объект – здание с переменной этажностью в два-четыре этажа, строительство которого оценивается в три с половиною миллиарда российских рублей, станет одним из самых больших учебных заведений в России. «В мегашколе будет 110 классов, обучающихся в одну смену, обучать детей будут 220 педагогов. <...> Проект предусматривает обособленные учебные блоки, создание безбарьерной среды, условий для развития творческого потенциала детей и занятий спортом»¹²¹. Кроме того, предполагается, что белорусские специалисты реконструируют главную спортивную площадку региона. При этом «смета реконструкции футбольного стадиона “Факел” составит 812 млн российских рублей»¹²². Еще

¹²⁰ Русский: устойчивая работа трудовых коллективов в основе экономического благополучия страны [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rusyj-ustojchivaja-rabota-trudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-strany-450830-2021/>

¹²¹ Пивовар, Э. Белорусские специалисты построят одну из крупнейших школ в России / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postrojat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossii-456043-2021/>

¹²² Пивовар, Э. Беларусь реконструирует в Воронежской области стадион и построят образовательные учреждения / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiuet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenija-457654-2021/>

одну школу и один детский сад намечено построить с белорусским участием в селе Семилуки.

Заметим, что у Беларуси и Воронежской области есть и ряд других сфер для сотрудничества: поставки техники, продовольствия, переработка отходов, производственно-промышленная кооперация. В частности, на Белорусской универсальной товарной бирже «планируют обеспечить единый канал сбыта и закупок для сельхозпроизводителей, так как именно продукция агропромышленного комплекса имеет все шансы стать драйвером биржевой торговли с данным российским регионом»¹²³. Это объясняется тем, что на белорусском рынке традиционно востребованы шроты масличных, кормовые добавки, крупы и зерновые, а Воронежская область, как известно, один из лидеров в этом сегменте. В 2022 году Республика Беларусь и Воронежская область «планируют на основании двусторонних проектов увеличить объемы товарооборота на 7-9% к уровню 2021 года»¹²⁴. Намеченные конкретные планы показывают, что все необходимое у сторон для решения этой задачи есть.

В Северо-Кавказском федеральном округе (СКФО) Российской Федерации интересно развивается взаимодействие Республики Беларусь с **Кабардино-Балкарской Республикой** (КБР). В октябре 2021 года состоялось заседание совместной рабочей группы по взаимодействию сторон, на котором был подписан план мероприятий по реализации Соглашения о сотрудничестве в торгово-экономической, научно-технической и социально-культурной сферах, принятого на VII Форуме регионов Беларуси и России, состоявшемся в сентябре 2020 года. Напомним, что по итогам 2020 года товарооборот между сторонами уменьшился более чем на четверть и составил 8,6 миллионов долларов. При этом «сальдо положительное для Республики Беларусь – “плюс”

¹²³ Залесский, Б.Л. Ориентация на регионы как условие успешного партнерства / Б.Л. Залесский // Materials of the XVII International scientific and practical conference “Prospects of world science – 2021”, July 30 – August 7, 2021: Sheffield. Science and education LTD. – С. 3.

¹²⁴ Беларусь и Воронежская область подписали соглашение об увеличении товарооборота [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://tass.ru/ekonomika/12260267>

3,1 млн долларов»¹²⁵. Собственно, эти тенденции и определили стремление с обеих сторон вернуть взаимодействие в экономической области на траекторию роста. Тем более, что «Беларусь и Кабардино-Балкарию объединяют не только давние традиции дружбы и взаимопомощи, но и многостороннее экономическое партнерство»¹²⁶, которое стороны намерены еще активнее развивать. Эта тенденция характерна для всего СКФО, одним из ключевых факторов развития которого является его интеграция в евро-азиатское экономическое пространство. «При этом одним из эффективных партнеров субъектов СКФО может быть Республика Беларусь»¹²⁷.

Что касается партнерства Беларуси с КБР, то в его основе лежат разнообразные хозяйственные связи конкретных предприятий с обеих сторон. Так, продукцию производителя алмазного инструмента – АО «Терекалмаз» – хорошо знают, как на минских заводах – тракторном, автомобильном и моторном, так и на Барановичском автоагрегатном заводе, Борисовском заводе автоагрегатов, а также на предприятиях «Автогидроусилитель», «Белкард», «Станкозавод Красный Борец», «Белгран», «Белгео». Активно развивали свое присутствие на белорусском рынке АО «Кабельный завод «Кавказкабель», ОАО «Нальчикский завод высоковольтной аппаратуры». Еще один интересный пример в этой связи: «ОАО «Прохладенский завод полупроводниковых приборов» (производство интегральных регуляторов напряжения) уже более 20 лет является партнером ОАО «Интеграл», приобретая кристаллы транзисторов и микросхем»¹²⁸. Для активного развития партнерских связей в

¹²⁵ Актуальные вопросы сотрудничества Республики Беларусь и Кабардино-Балкарской Республики обсуждены в дистанционном формате [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>

¹²⁶ Беларусь и Кабардино-Балкария активизируют экономическое сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkarija-aktivizirujut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

¹²⁷ Залесский Б.Л. СКФО – Беларусь: актуальная медийная тематика сотрудничества / Б.Л. Залесский // Медиачтения СКФУ: Материалы Третьей Международной научно-практической конференции (Ставрополь, 23-25 мая 2019 г.) / отв. ред. О.И. Лепилкина, А.М. Горбачев, Н.Н. Борисенко, Д.А. Шевцова. – Ставрополь: Сервисшкола, 2019. – С. 174.

¹²⁸ Рахаев, Б. Взаимные экономические интересы основаны на исторически сложившихся хозяйственных связях и успешно развиваются / Б. Рахаев // Взаимодействие регионов: Союзное государство – локомотив евразийской интеграции: информ.-интеграц. проект / сост.,

сельскохозяйственной сфере еще в 2014 году на территории городского округа Прохладный прошла первая международная “Прохладненская ярмарка”, в рамках которой состоялась выставка белорусской сельскохозяйственной техники для растениеводства, садоводства и животноводства и был организован демонстрационный показ энергонасыщенных машин Минского тракторного завода. Реализуются с той поры и мероприятия по выращиванию оригинальных семян районированных в Беларуси гибридов различных групп спелости, что позволит «поставлять на белорусский рынок до 15 тысяч тонн семян кукурузы»¹²⁹.

Среди белорусских регионов, которые планируют активизировать свое сотрудничество с КБР, следует назвать Брестскую область, которая «работает над успешным развитием деловой инициативы, реализацией проектов, направленных на выпуск конкурентоспособной продукции, внедрением инноваций, расширением рынков сбыта, а также созданием совместных предприятий»¹³⁰. Для эффективного развития партнерских связей с данным российским регионом в апреле 2018 года Брестское отделение Белорусской торгово-промышленной палаты подписало договор о сотрудничестве с союзом “Торгово-промышленная палата Кабардино-Балкарской Республики”. Эта структура является одним из центров деловой активности в российском регионе, «созданным для поддержки и помощи предпринимателям, для развития деловых контактов, как в республике, так и с другими регионами, а также со странами СНГ и дальнего зарубежья»¹³¹. Надо полагать, с появлением плана мероприятий результаты их не заставят себя долго ждать.

Важным направлением партнерства с КБР является социально-культурное. Ведь именно в данном российском регионе действует

интервьюирование: Б. Залесский, М. Вальковский, А. Грешников. – Минск: Бизнесофсет, 2016. – С. 25.

¹²⁹ Там же. С. 27.

¹³⁰ Инвестсоглашения на сумму свыше Br20 млн подписаны на форуме-выставке деловых контактов в Бресте [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investsoglasheniija-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>

¹³¹ Миссия, направления деятельности [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://kbr.tpprf.ru/ru/mission/>

единственный белорусский центр в СКФО – Кабардино-Балкарское общественное движение “За единение – “Сябры”, которое ежегодно проводит целый ряд мероприятий по укреплению культурных связей между сторонами. Так, в феврале 2021 года этот центр организовал в Фонде культуры КБР встречу “Сябры собирают друзей” с участием и других национально-культурных центров, на которой выступили «юные победительницы Международного молодежного фестиваля-конкурса поэзии и поэтических переводов “Берега дружбы”, были представлены картины и произведения декоративно-прикладного искусства, звучали стихи и песни»¹³².

Говоря о других приоритетах в социально-культурной сфере, следует вспомнить и такой интересный формат, как ежегодное проведение в КБР международной летней школы на базе местного госуниверситета “Корни дружбы наших народов – в нашей истории” с участием студентов, аспирантов и молодых ученых из Беларуси, России и Казахстана. В августе 2019 года в рамках уже четвертой такой летней школы особый интерес у слушателей вызвал мастер-класс “Патриотическое воспитание молодежи через призму проектов Союзного государства Беларуси и России”, который «провели кандидат филологических наук, декан филологического факультета Брестского университета им. А.С. Пушкина Татьяна Сенькевич и заместитель начальника по воспитательной работе Главного управления по образованию Брестского областного исполнительного комитета Алла Сенькевич»¹³³. Все эти факты показывают, что необходимые предпосылки для успешного сотрудничества у сторон есть.

Разнообразные возможности сотрудничества Республики Беларусь открываются и во взаимодействии с регионами Дальневосточного федерального округа. Об этом свидетельствует тот факт, что в первой декаде

¹³² В Фонде культуры Кабардино-Балкарской Республики состоялся традиционный вечер “Сябры собирают друзей” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>

¹³³ Представители Брестского университета им. А.С. Пушкина участвовали в работе летней школы в Кабардино-Балкарии [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

октября 2021 года во Владивостоке впервые прошли “Дни Республики Беларусь в **Приморском крае**”, участниками которых с белорусской стороны стали 160 представителей различных сфер деятельности – торгово-экономической, инвестиционной, культурной. Важнейшими мероприятиями в рамках этих дней стали: 1) заседание рабочей группы по сотрудничеству Республики Беларусь с Приморским краем; 2) ярмарка-продажа белорусских товаров и выставка техники с участием 18 крупнейших предприятий Беларуси; 3) бизнес-форум белорусских и приморских деловых кругов по расширению сотрудничества с уже существующими партнерами и поиску новых.

Хорошим фоном для проведения всех этих мероприятий стал тот факт, что в 2021 году экспорт белорусских предприятий в данный российский регион вырос уже на 43 процента и составил 13 миллионов долларов. Но, судя по тому, насколько заинтересованно и конкретно обсуждала во Владивостоке рабочая группа перспективы дальнейшего взаимодействия сторон, эта величина является всего лишь отправной точкой в плане реализации новых совместных проектов. Назовем некоторые из них. В частности, на территории Приморского края планируется создать полноценный выставочный и сервисный центр по реализации и сопровождению белорусской техники, что позволит не только продавать технику, но еще и обслуживать ее, а также на месте представлять широкому кругу потребителей в Приморье. В сфере промышленности ожидается реализация проекта по продвижению продукции ОАО “Могилевлифтмаш”. «Это касается как лифтов и лифтового оборудования, так и парковок роторного и карусельного типа – нового направления, освоенного предприятием»¹³⁴. В области сельского хозяйства намечены продвижение, апробация и внедрение в Приморском крае белорусских сортов картофеля, экспертная поддержка и научное сопровождение в вопросах выращивания фруктовых садов, а также переоборудование сельскохозяйственной техники на гусеничный ход.

¹³⁴ Экспорт Могилевской области в Приморский край увеличился на 84% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kraj-uvelichilsja-na-84-463897-2021/>

Что касается выставки продукции белорусских предприятий, то на главной площадке Владивостока демонстрировалась коммунальная, сельскохозяйственная и строительная техника машиностроительных заводов Беларуси. Еще ряд предприятий – холдинг “Бабушкина крынка”, Кобринский маслодельно-сыродельный завод, компания “Домочай”, ОАО “Красный Пищевик”, ОАО “Коммунарка”, Брестский, Бобруйский, Могилевский и Пинский мясокомбинаты – представили белорусские кондитерские, молочные и мясные изделия, которые здесь хорошо известны и традиционно пользуются повышенным спросом. Достаточно сказать, что в 2020 году «в Приморье поставлено белорусского продовольствия на сумму \$2,1 млн. По сравнению с 2019 годом это был рост на 63%. В текущем году только по итогам 8 месяцев поставки увеличены на 34%, уже наторговали на \$2 млн»¹³⁵.

Состоявшийся в рамках “Дней Республики Беларусь в Приморском крае” бизнес-форум продемонстрировал высокую заинтересованность местных торговых сетей в увеличении объемов поставок белорусских продуктов питания. А состоявшиеся переговоры представителей деловых кругов по увеличению ассортимента поставляемой продукции позволяют реально рассчитывать на кратный рост их объема уже в ближайшей перспективе. В числе тех предприятий, которые весьма результативно поработали во Владивостоке, следует назвать белорусский холдинг “АМКОДОР”, который объединяет 30 юридических лиц, в том числе 21 завод в Беларуси, России, Узбекистане и Литве. В частности, «заключен контракт на поставку очередных 15 единиц машин холдинга в адрес одной из хозяйствующих организаций. Кроме того, подписан еще один дилерский договор, уточнены потребности Приморья в специальных машинах “АМКОДОР” на 2022 год и объемы их поставок»¹³⁶. Интересно, что спустя несколько недель – в конце октября 2021

¹³⁵ Беларусь рассчитывает на кратный рост поставок продовольствия в Приморский край России [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rost-postavok-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossii-463698-2021/>

¹³⁶ “АМКОДОР” поставит очередную партию техники в Приморский край [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuju-partiju-tehniki-v-primorskij-kraj-463805-2021/>

года – во Владивостоке была проведена еще и презентация широкого ассортимента техники того же “АМКОДОРА”, позволяющей «реализовать комплексное обеспечение лесозаготовительной сферы, что в свою очередь повышает производительность и коэффициент полезного действия приобретаемой потребителем техники на каждом этапе производственного процесса»¹³⁷. Судя по всему, новые контракты здесь – не за горами.

О том, что Приморский край серьезно заинтересован в белорусской технике, свидетельствует также факт подписания ОАО “Управляющая компания холдинга “Бобруйскагромаш” дилерского соглашения с ООО “Утес” с правом реализации машин для внесения пылевидных химических мелиорантов в Приморском крае. Важная деталь: «ООО “Утес” на протяжении 22 лет является разработчиком карьера “Гора Глубинная” и зарекомендовал себя как надежный производитель минеральных удобрений: известняковой доломитовой муки, известняковой крупки и минерального порошка для асфальто-бетонных заводов»¹³⁸. Сейчас эта российская компания в качестве основных машин для внесения минеральных удобрений использует западноевропейскую технику, которая в семь раз дороже белорусской. Так что перспективы для машин “Бобруйскагромаша” на приморском рынке открываются неплохие. Напомним, что состоявшийся летом 2021 года VIII Форум регионов Беларуси и России продемонстрировал «обширный потенциал в плане дальнейшего развития взаимодействия между конкретными регионами двух стран, входящими в Союзное государство»¹³⁹, который надо в полной мере использовать уже в ближайшей перспективе. Именно такой подход мы и наблюдаем сегодня на примере сотрудничества Республики Беларусь с Приморским краем.

¹³⁷ Презентация белорусской техники лесопромышленного комплекса прошла в г. Владивостоке [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

¹³⁸ Приморский край заинтересован в белорусской сельхозтехнике [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-beloruskoj-selhoztehnikе-464889-2021/>

¹³⁹ Залесский, Б. Время новых возможностей. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – С. 26.

Весьма эффективным инструментом развития белорусско-российских межрегиональных связей является также движение городов-побратимов. В октябре 2021 года в белорусском городе Жодино прошла уже 10-я их встреча, участие в которой приняли представители 52 городов двух стран – Москвы, Калуги, Грозного, Новороссийска, Заславля, Могилева, Вилейки, Коломны, Смоленска и многих других. Напомним, что предыдущие девять встреч проходили с 1998 года в Гомеле, Мытищах, Витебске, Брянске, Новополоцке, Смоленске, Минске, Подольске, Могилеве. И практически все из них «стали красноречивой иллюстрацией к выводу о том, что белорусско-российское побратимство городов создает уникальную среду для продуктивного торгово-экономического взаимодействия, а также для духовной составляющей братства двух народов и развития народной дипломатии»¹⁴⁰. В частности, 9-я встреча, проходившая в марте 2017 года в Могилеве, собрала представителей 24 белорусских и 35 российских городов, в том числе из Москвы, Вологды, Тулы, Смоленска, Волгограда, Пензы, Пскова, Вязьмы.

Тема встречи в Жодино звучала так: “Побратимство как важный потенциал укрепления Союзного государства Беларуси и России и единства народов”. В качестве конкретных направлений обсуждения на ней Белорусской общественной организацией “Породненные города” (БООПГ) были предложены такие, как экономика и бизнес, поощрение взаимных инвестиций, расширение производственной кооперации, «взаимодействие в социальной сфере, развитии инфраструктуры, а также культурное, образовательное сотрудничество и побратимство как платформа для совершенствования работы с молодежью»¹⁴¹. Заметим, что на конец 2020 года в состав БООПГ входило 36

¹⁴⁰ Залесский, Б.Л. Города-побратимы Беларуси и России: в атмосфере доверия – к взаимовыгодным проектам / Б.Л. Залесский // *Materialy XII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami – 2016” Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologia. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia.* – С. 42.

¹⁴¹ Гришкевич, А. Беларусь и Россия на встрече городов-побратимов в Жодино обсудят расширение взаимодействия / А. Гришкевич // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudjat-rasshirenje-vzaimodejstvija-462834-2021/>

городов, которые установили побратимские и партнерские связи более с 450 городами в 38 странах, явным лидером среди которых является Россия.

В Беларуси исходят из того, что такие двусторонние встречи городов-побратимов имеют большое значение для развития движения побратимства в целом, так как представляют новые возможности для расширения сотрудничества при реализации инвестиционных, торгово-экономических связей, культурно-образовательных программ. Ведь «города-побратимы – важный и эффективный сектор международного сотрудничества, особенностью которого является открытость, взаимодоверие, толерантность и добросердечность»¹⁴². В Союзном государстве эти отношения имеют еще более ярко выраженный характер и должны использоваться в рамках союзной интеграции как эффективный инструмент местных властей для развития конструктивного диалога и реализации разнообразных проектов сотрудничества. Основной же целью взаимодействия городов в этой связи является «всестороннее развитие городской среды обитания, инфраструктуры, социальной сферы, культуры, образования, спорта, возможностей досуга и отдыха в интересах повышения благосостояния населения, укрепления толерантности, углубления делового взаимодействия»¹⁴³.

Одним из конкретных результатов данной встречи побратимов в Жодино стало подписание в ее рамках договора о сотрудничестве между городами Гродно и Ухта из **Республики Коми**. Первое соглашение об установлении и развитии торгово-экономических, научно-технических и культурных связей между ними было принято в сентябре 2017 года во время проведения Международного инвестиционного форума “Гродненщина на перекрестке границ”. Новый документ предполагает, в первую очередь, торгово-промышленное взаимодействие. Дело в том, что у Гродно в России на

¹⁴² Батура, Б. Побратимское движение – маленькие звенья большой дружбы / Б. Батура // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhy-7603/>

¹⁴³ Суриков, А. Дипломатия городов – эффективный путь региональной интеграции не только Союзного государства, но и Евразийского экономического союза / А. Суриков // Беларусь – Россия: дипломатия городов: информ.-интег. проект / сост., интервьюир.: Б. Залесский, М. Вальковский, А. Мостовой. – Минск: Бизнесофсет, 2013. – С. 4-5.

сегодняшний день – немало побратимов и партнеров. В их числе – Держинск (2005), Химки (2005), управа Шукино Москвы (2005), Вологда (2007), Чебоксары (2009), Туапсинский район Краснодарского края (2012), Тамбов (2015). Как видим, немногие из них располагаются в северной части соседней страны. Благодаря новому договору предполагается активизация поставок из Гродно не только мясной и молочной продукции, но и других изделий. «Среди предприятий, продукция которых в скором времени может появиться в большом объеме в российском городе [Ухте], ОАО “Молочный Мир”, ОАО “Гродненский мясокомбинат”, СООО “Квинфуд”, СООО “Конте Спа”»¹⁴⁴.

Активизация партнерских связей Гродно и Ухты является интересной формой углубления взаимодействия Гродненской области и Республики Коми на муниципальном уровне. Дело в том, что еще в апреле 2021 года в Гродненском облисполкоме отмечалось, что в данном российском регионе заинтересованы сотрудничать в сфере переработки древесины, производства мебели. «Для этого планируется наладить связи с деловыми кругами Гродненщины. Российская сторона готова перенять опыт гродненцев в этой сфере. Возможно и создание совместного предприятия по производству мебели»¹⁴⁵. А в сентябре 2021 года белорусский и российский регионы провели уже второе заседание рабочей группы по сотрудничеству, на котором обсудили конкретные направления работы. В аграрном бизнесе партнеры из Коми собираются перенимать опыт Гродненщины от проектирования и строительства сельскохозяйственных объектов до внедрения технологий переработки сырья, а также предполагают взаимодействие в строительной области. «Большой потенциал заложен в сотрудничестве в сфере образования, культуры, туризма и

¹⁴⁴ Гродно и российская Ухта подписали договор о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-uhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-463558-2021/>

¹⁴⁵ В облисполкоме прошло заседание по сотрудничеству Беларуси и республик Коми и Тыва [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-31118-2021/

спорта»¹⁴⁶. Разумеется, свой немалый вклад в развитие всех этих деловых связей республики и области планируют внести Гродно и Ухта, что будет в полной мере отвечать содержанию подписанного в рамках 10-й встречи городов-побратимов в Жодино соглашения.

Еще одним драйвером взаимодействия с регионами России в 2021 году становится деятельность Белорусской универсальной товарной биржи (БУТБ). Достаточно сказать, что с января по август 2021 года биржевой товарооборот Беларуси и России вырос в полтора раза и достиг 375 миллионов долларов. Это – самый высокий показатель среди 68 стран, представленных на БУТБ. О многом говорит и тот факт, что более половины всех зарубежных клиентов биржи – свыше 2600 – составляют российские компании-нерезиденты. При этом «наибольший объем сделок приходится на представителей Ленинградской, Московской и Смоленской областей»¹⁴⁷.

Во многом все эти позитивные тенденции объясняются тем обстоятельством, что «сегодня нет никаких препятствий для использования технологического и интеллектуального потенциала товарных бирж в качестве инструмента реализации интеграционных программ Союзного государства»¹⁴⁸. Привлекает партнеров из России и предоставляемая на БУТБ возможность использования ее как своеобразного трамплина для выхода на рынки третьих стран. «За восемь месяцев 2021 года сумма транзитных сделок, совершенных участниками торгов из Российской Федерации, составила \$5,5 млн. В основном это были поставки продукции деревообработки, нефтехимии, строительной отрасли, а также оборудования и механизмов»¹⁴⁹. Все это успешно реализовывалось через БУТБ в Латвию, Литву, Польшу и Эстонию. В

¹⁴⁶ Республика Коми намерена перенимать белорусский опыт в аграрной и строительной сферах [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerenaperenimat-belorusskoj-opyt-v-agrarnoj-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

¹⁴⁷ Залесский, Б. В поиске новых точек роста. Потенциал многовекторности внешней торговли / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2021. – С. 112.

¹⁴⁸ Биржи Беларуси и России обсудили создание единого биржевого товарного рынка СНГ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovarnogo-rynka-sg-467052-2021/>

¹⁴⁹ Россия лидирует по объемам биржевого товарооборота с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidiruet-po-objemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusju-462016-2021/>

частности, этим механизмом воспользовались около 30 компаний из Смоленской, Московской, Ленинградской и Брянской областей. И, судя по всему, уже в ближайшее время эти направления белорусско-российского биржевого сотрудничества получают новые импульсы развития и в других регионах России.

Так, весьма высок интерес к взаимодействию с БУТБ в **Самарской области**, которая является одним из лидеров по объемам экспорта сельскохозяйственной продукции в Приволжском федеральном округе. В ноябре 2021 года сразу 30 производственных и торговых предприятий региона выразили готовность использовать потенциал БУТБ для расширения объемов и географии своего экспорта, в том числе «для реализации продукции АПК Самарской области в страны Европейского союза. В частности, на БУТБ уже сформирован пул постоянных покупателей растительных масел из Прибалтики, Польши и Швейцарии, которые могли бы приобретать и самарское подсолнечное масло в рамках транзитных сделок»¹⁵⁰. Заметим, что пока в эти страны поставляется в основном белорусская продукция переработки масличных культур, объем которой в 2021 году может превысить 70 миллионов долларов. Значительный потенциал в этом российском регионе видят и в плане привлечения на БУТБ металлургических предприятий для реализации черного и цветного металлопроката, который ежегодно в немалых количествах используют в промышленности Беларуси. Пока же «путь самарского металла к белорусскому покупателю, как правило, лежит через посредников, что делает его дороже и менее конкурентоспособным...»¹⁵¹.

Как фактор, способствующий росту взаимного товарооборота и диверсификации его структуры, оценивают развитие биржевой торговли с Беларусью в **Ставропольском крае**. Актуализируя в ноябре 2021 года

¹⁵⁰ . БУТБ и ТПП Самарской области намерены совместно развивать биржевую торговлю продукцией АПК [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tp-p-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzheviju-torgovlju-produktsiej-ak-471097-2021/>

¹⁵¹ ТПП Самарской области видит значительный потенциал развития биржевой торговли с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/tp-p-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potentsial-razvitija-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-464619-2021/>

контакты с БУТБ, представители Центра поддержки экспорта региона выразили уверенность в том, что данная биржевая площадка «станет для ставропольских компаний “одним окном”, через которое они получают доступ не только на белорусский рынок, но и смогут успешно торговать со странами Европы, Азии и Ближнего Востока, где достаточно сложно вести бизнес, не имея собственной товаропроводящей сети»¹⁵².

Что касается **Псковской области**, то там перспективы активного использования потенциала БУТБ видят в реализации продукции предприятий лесопромышленного комплекса региона. Об этом свидетельствует факт участия сразу 30 компаний Псковщины в бизнес-форуме, состоявшемся в октябре 2021 года, где было подробно изложено, как «биржевой механизм позволит псковским компаниям поставлять свои товары не только на белорусский рынок, но и в страны Европы и Азии, где у биржи уже сформирована сеть деловых партнеров, готовых приобретать лесопродукцию практически в любых объемах»¹⁵³.

С любопытным проектом выходит на БУТБ и **Республика Карелия**, которую, в первую очередь, интересует возможность применения биржевого механизма при реализации в регионе молочного сырья из близлежащих российских областей. Надо полагать, у данной инициативы по реализации молокосырья из Вологодской, Калининградской, Псковской и других областей Северо-Западного федерального округа есть все шансы на успех, так как на БУТБ сырое молоко считают товарной позицией с большим потенциалом, который на биржевых торгах еще предстоит раскрыть. К тому же в ноябре 2021 года на белорусской биржевой площадке подтвердили готовность «организовать отдельные торговые сессии специально для участников из Республики Карелия, что позволит <...> предприятиям получить максимальный

¹⁵² Ставропольский край заинтересован в развитии биржевой торговли сельхозпродукцией с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razvitiij-birzhevoj-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusiju-467948-2021/>

¹⁵³ БУТБ рассчитывает увеличить продажи лесопродукции из Псковской области [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvelicichit-prodazhi-lesoproduksii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>

экономический эффект от применения биржевого механизма»¹⁵⁴. Так что и здесь, будем надеяться, результаты не заставят себя долго ждать.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁵⁴ Карелия заинтересована в реализации молочной продукции через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produktsii-cherez-butb-469068-2021/>

FOR AUTHOR USE ONLY

Фактор доверия и сотрудничества

Прямые партнерские связи между регионами Республики Беларусь и Российской Федерации в сентябрьском (2021) совместном заявлении премьер-министров двух стран названы все более значимым фактором взаимного доверия и экономического сотрудничества в рамках Союзного государства. О многом в этой связи говорит такой факт: «В данном межрегиональном взаимодействии со стороны России участвует около 80 регионов»¹⁵⁵.

Одним из активных его участников является **Астраханская область**, еще в мае 1999 года подписавшая с Республикой Беларусь Соглашение о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве, а в декабре 2021 года принявшая очередной 3-летний план совместных с белорусской стороной действий по его реализации на 2022-2024 годы. Заметим, что принятие нового 3-летнего плана совместных действий произошло в момент весьма позитивного развития двусторонних отношений республики и области. Ведь «товарооборот Беларуси с Астраханской областью за январь – сентябрь этого [2021] года составил \$23,1 млн, что почти на 29% больше, чем за аналогичный период 2020-го»¹⁵⁶. Основу белорусского экспорта в российский регион составили древесно-стружечные плиты, бытовая аппаратура, машины и устройства для подъема, перемещения, погрузки и разгрузки, шерсть, строительные детали из пластмассы. К примеру, только «поставки немелованных бумаги и картона за 9 месяцев этого [2021] года возросли в 11,7 раза к уровню аналогичного периода прошлого года»¹⁵⁷. Во многом достижению таких показателей способствовала действующая в Астраханской области дилерская сеть белорусских предприятий, в числе которых – минские автомобильный и тракторный заводы, “Гомсельмаш”, “Бобруйскагромаш”,

¹⁵⁵ Залеский, Б. Ориентир партнерства – успех. Хроника многовекторного взаимодействия / Б. Залеский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – С. 15.

¹⁵⁶ Роман Головченко: Беларусь намерена укреплять торгово-экономические связи с регионами России [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10081>

¹⁵⁷ Губернатор: Астраханскую область с Беларусью связывают многолетние партнерские отношения [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskiju-oblast-s-belarusiju-svjazyvajut-mnogoletnie-partnerskie-otnoshenija-472693-2021/>

«АМКОДОР», а также «ведется работа по созданию торгово-сервисного центра МТЗ, который планируется ввести в эксплуатацию в 2022 году»¹⁵⁸. Кроме того, в Астрахани успешно работает сеть магазинов белорусской обуви «Белвест», салон белорусской мебели «Мегаполис», пять специализированных магазинов «Белорусские продукты». Еще «около 3500 торговых предприятий осуществляют в регионе реализацию товаров белорусского производства – белье, косметика, одежда, постельные принадлежности, бытовая химия»¹⁵⁹.

Подписанный в декабре 2021 года новый 3-летний план совместных действий, по мнению сторон, должен придать новый импульс двустороннему сотрудничеству и позволит определить шаги по дальнейшему углублению взаимодействия в наиболее значимых и стратегических направлениях. В частности, в документе содержатся конкретные меры «по увеличению объемов товарооборота, совместной деятельности в АПК и использованию инновационных технологий»¹⁶⁰. Так, в одном из пунктов речь идет об использовании белорусского опыта в организации системы городского общественного транспорта, дорожного движения и пассажирских перевозок, автоматизации управления транспортом и безналичной оплаты проезда, что сегодня весьма актуально для российского региона. Будет также внедряться в Астраханской области опыт Беларуси по использованию современных технологий производства и укладки асфальтобетонных смесей, а также по восстановлению эксплуатационных характеристик дождевой канализации. Перспективными направлениями взаимодействия являются также сельскохозяйственная техника и лифтовое оборудование.

¹⁵⁸ Губернатор Астраханской области: успехи в сельском хозяйстве мы связываем с использованием белорусской техники [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/gubernator-astrahanskoj-oblasti-uspehi-v-selskom-hozjajstve-my-svjazyvaem-s-ispolzovaniem-belorusskoj-472691-2021/>

¹⁵⁹ Жилкин, А. Реализация совместных проектов требует тщательной проработки / А. Жилкин // Приоритетные направления регионального сотрудничества как ключевого фактора союзного строительства: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование: К. Гусев, Б. Залесский. – Минск: Бизнесофсет, 2018. – С. 81.

¹⁶⁰ Беларусь и Астраханская область подписали план совместных действий на 2022-2024 годы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-astrahanskaja-oblast-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-na-2022-2024-gody-472832-2021/>

Кроме того, на декабрьском (2021) заседании рабочей по сотрудничеству республики и области прозвучало предложение астраханской стороны белорусским партнерам «воспользоваться возможностями международного транспортного коридора Север – Юг. Его частью станет новый контейнерный терминал в морском порту Оля»¹⁶¹. Дело в том, что МТК “Север – Юг” связывает скандинавские страны и северо-западную часть Евразийского экономического союза с государствами Центральной Азии, Персидского залива, Индийского океана. Он включает в себя инфраструктуру железнодорожного, автомобильного и внутреннего водного транспорта, морские порты на Каспии, в том числе Астрахань, порты Персидского залива, автомобильные и железнодорожные пункты пропуска, а также международные аэропорты. Главным преимуществом МТК “Север – Юг” в сравнении с другими маршрутами, в том числе через Суэцкий канал, является значительное сокращение временных затрат на осуществление перевозок – от 30 до 45 дней. При этом порт Оля, расположенный в устье Волги, является одним из наиболее перспективных каспийских портов. Он уже работает по туркменскому и иранскому направлениям. «В перспективе будет развиваться паромное сообщение с Азербайджаном и Казахстаном»¹⁶². Вот почему сейчас сюда активно привлекают новые грузопотоки, создают здесь новые технологические комплексы для обработки грузов, идущих пока по другим маршрутам. Способствует успешной реализации данного порта на Каспии и тот факт, что он располагается на территории особой экономической зоны “Лотос”, обеспечивающей благоприятные условия для реализации инвестиционных проектов по широкому спектру направлений в области промышленного производства и транспортного обеспечения. Так что предложение от партнеров по межрегиональному сотрудничеству из Астраханской области выглядит для

¹⁶¹ Астраханская область предложила Беларуси использовать порт Оля для экспорта в Юго-Восточную Азию [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozhila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-aziju-472703-2021/>

¹⁶² Винокуров, Е. Международный транспортный коридор “Север – Юг”: создание транспортного каркаса Евразии. Доклад 21/5. / Е. Винокуров, А. Ахунбаев, М. Шашкенов, А. Забоев. – Алматы, Москва: Евразийский банк развития, 2021. – С. 28-29.

белорусских субъектов хозяйствования весьма перспективным и многообещающим.

Еще один российский регион, в планы которого входит интенсификация взаимодействия с белорусской стороной в ближайшее время, – **Республика Башкортостан**. В декабре 2021 года состоялось заседание Рабочей группы по сотрудничеству сторон, на котором его участники обсудили возможное взаимодействие по основным направлениям торгово-экономического сотрудничества – в сельском хозяйстве, машиностроении, станкостроении, строительстве. Напомним, что Соглашение о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве Беларусь и Башкортостан подписали еще в июне 1999 года. С той поры «в Башкортостане потенциал взаимодействия с Беларусью видят в тех видах деятельности, где можно получить максимальный практический эффект от союзной интеграции. Это касается, прежде всего, нефтехимического, машиностроительного и агропромышленного комплексов, робототехники и электроники»¹⁶³. И надо признать, что за двадцать с лишним лет развития партнерских связей Беларусь и Башкортостан существенно продвинулись вперед по многим направлениям. В частности, в данном российском регионе сегодня работают сборочные производства тракторов МТЗ, комбайнов “Гомсельмаш” и “Лидсельмаш”, техники “Бобруйскагромаш”, троллейбусов из машинокомплектов МАЗ, а также зарегистрированы 14 предприятий, созданных при участии белорусского капитала.

Что касается взаимной торговли, то заметим, хотя «Беларусь занимает третье место по объему товарооборота с Башкортостаном, уступая лишь Китаю и Казахстану, возможности для активизации взаимной торговли еще далеко не исчерпаны»¹⁶⁴. Действительно, наилучшие показатели товарооборота были

¹⁶³ Залесский, Б. Международные отношения и медиа. Особенности многовекторного международного сотрудничества в период глобальных вызовов / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2016. – С. 90-91.

¹⁶⁴ Развитие биржевой торговли между Беларусью и Башкортостаном способствует росту взаимного товарооборота [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

достигнуты сторонами в 2018 году – без малого 750 миллионов долларов. В 2020 году этот показатель выразился величиной почти в 427 миллионов долларов, а за три квартала 2021 года – чуть более 280 миллионов долларов. При этом «за 10 мес. 2021 года экспорт белорусской продукции в Республику Башкортостан составил 122,4 млн долларов или 107 процентов к аналогичному периоду прошлого года»¹⁶⁵. Основу поставок из Беларуси составили холодильники, морозильники и холодильное оборудование, плиты, листы и пленки из пластмасс, сыры и творог. Кроме того, за январь – сентябрь 2021 года «существенно увеличились поставки древесно-волоконистых плит (почти в 14 раз по сравнению с аналогичным периодом прошлого года), пультов, столов и панелей для электрической аппаратуры (в 10 раз)»¹⁶⁶. В целом предприятия концерна “Беллесбумпром” увеличили свой экспорт в этот регион России более чем на четверть – почти до двух миллионов долларов. «Из новых видов продукции, которые начали поставляться в Башкортостан в текущем [2021] году, – обои. Холдинг “Белорусские обои” заключил с компанией из Уфы долгосрочный контракт на поставку обоевой продукции различного ассортимента»¹⁶⁷.

Учитывая имеющуюся динамику сотрудничества, стороны в декабре 2021 года договорились активизировать работу по ряду направлений, чтобы как можно быстрее восстановить докризисный торговый оборот, а в перспективе увеличить его до одного миллиарда долларов, отталкиваясь от нескольких приоритетов. «Первое – это расширение кооперационного сотрудничества промышленных предприятий в области поставок специальной и грузовой техники. Второе направление – взаимодействие в сфере АПК и участие в

<https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

¹⁶⁵ Глава Башкортостана с большой делегацией посетил Беларусь [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/ufa/news/f288069d32f80b7a.html>

¹⁶⁶ “Нас не пугают ни ковид, ни санкции”. Башкортостан намерен углублять сотрудничество с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusju-473499-2021/>

¹⁶⁷ Экспорт предприятий “Беллесбумпрома” в Башкортостан в январе-октябре вырос на 27% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatij-bellesbumproma-v-bashkortostan-v-janvare-oktjebre-vyros-na-27-473805-2021/>

технической модернизации агропромышленного комплекса Башкортостана»¹⁶⁸. В этом же ряду – расширение взаимодействия в нефтехимии и строительстве, в том числе дорожном. И перспективы здесь, надо сказать, открываются немалые. В частности, в российском регионе, где площадь пашенных земель составляет семь миллионов гектаров и где на предприятии «Башсельхозтехника» собирают пока только белорусские колесные тракторы, сейчас остро нуждаются в технике на гусеничном ходу – «нужны гусеничные тракторы – не десятки, а сотни»¹⁶⁹. В итоге в практическую плоскость уже поставлен вопрос возможной сборки белорусской гусеничной тракторной техники на башкирской территории.

Еще одна перспективная тема касается автомобильных дорог, общая протяженность которых в данном российском регионе превышает 50 тысяч километров, а по разветвленности сети местных дорог Башкортостан занимает второе место в России. Здесь проходят все основные федеральные трассы. Здесь планируют начать реконструкцию участка автодороги Казань – Екатеринбург, пролегающего по башкирской земле. И в этой связи здесь заинтересовались белорусским опытом использования цементобетонных покрытий, начало которому было положено в нашей стране в 2014 году. Тогда первым объектом стала вторая кольцевая автомобильная дорога вокруг Минска, а затем еще две искусственные взлетно-посадочные полосы – в Национальном аэропорту и Орше. В Башкортостане твердо намерены развивать именно цементобетонное дорожное строительство и готовы активизировать сотрудничество в этом направлении с партнерами из Беларуси. Кроме того, учитывая тот факт, что межремонтные сроки цементобетонных дорог гораздо превосходят асфальтобетонные, башкирская сторона выразила заинтересованность во взаимодействии с белорусскими специалистами «не

¹⁶⁸ Поставки техники, АПК и нефтехимия: Роман Головченко обозначил приоритеты в сотрудничестве с Башкортостаном [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10091>

¹⁶⁹ Башкортостан хочет расширить сборку белорусских тракторов и заинтересовался беспилотниками [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochet-rasshirit-sborku-belorusskih-tractorov-i-zainteresovalsja-bespilotnikami-473514-2021/>

только в строительстве федеральных дорог высшего класса, но и в восстановлении региональных дорог с гравийным и щебеночным покрытием, которые требуют повышения эксплуатационных характеристик»¹⁷⁰. И, судя по всему, белорусский холдинг «Белавтодор» уже готов поделиться опытом своих организаций с башкирскими партнерами в этих вопросах. Заметим, что все эти факты – только часть договоренностей, которые были достигнуты в декабре 2021 года в рамках более 200 встреч деловых людей в Минске по развитию сотрудничества Беларуси и Башкортостана.

В январе 2022 года весомую заявку на значительную активизацию взаимодействия с белорусской стороной сделала и **Республика Тыва** – российский регион, расположенный на юге Восточной Сибири, где проживает 330 тысяч человек. Понятно, что географическая отдаленность вносит свои коррективы в реализацию совместных проектов сторон. Об этом свидетельствует объем торгово-экономического сотрудничества Беларуси и Тывы, который в 2020 году составил около 275 тысяч долларов, а за 11 месяцев 2021 года и того меньше – всего 47,5 тысяч долларов. «Основу поставок из нашей республики [Беларуси] составили поставки машин и устройств для подъема, перемещения, погрузки или разгрузки, металлоконструкций из черных металлов, корсетных изделий и женского трикотажа»¹⁷¹.

Вопрос о необходимости активизации сотрудничества между сторонами поднимался еще три года назад – в декабре 2018 года – на встрече руководства Тывы с представителями белорусской товаропроводящей сети в регионе, где отмечалось, что «на предприятиях Республики Тыва работает 70 карьерных самосвалов БЕЛАЗ, кроме того в регионе имеется серьезный потенциал для

¹⁷⁰ Башкортостан заинтересован в изучении белорусского опыта дорожного хозяйства [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteresovan-v-izuchenii-belorusskogo-opyta-dorozhnogo-hozjajstva-473566-2021/>

¹⁷¹ Сельское хозяйство, индустрия, туризм: Гродненская область и Республика Тыва подписали протокол о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/selskoe-hozjajstvo-industrija-turizm-grodnenskaja-oblast-i-respublika-tyva-podpisali-protokol-o-480420-2022/>

дальнейшего расширения парка данной техники»¹⁷². И в январе 2022 года в ходе первого визита в Беларусь главы российского региона В. Ховалыга эти намерения стали обретать вполне конкретные очертания.

В Минске перспективы развития данных партнерских связей видят в том, чтобы уже в скором времени серьезно нарастить товарооборот с Республикой Тыва. Тем более, что потенциал в этом плане открывается немалый: от поставок в российский регион современной белорусской дорожной, коммунальной, строительной, лесозаготовительной, пассажирской техники до реализации совместных проектов «в агропромышленной сфере, в области водоснабжения и водоотведения, проектирования жилья и социальных объектов»¹⁷³. В частности, одним из конкретных итогов визита представительной делегации Тывы в Беларусь стала договоренность о том, что с помощью белорусской стороны в регионе построят молочно-товарную ферму, которая будет «укомплектована производимым в Беларуси оборудованием, а также белорусским скотом. Реализовать проект планируется в течение года, а затем этот опыт можно будет тиражировать»¹⁷⁴, чтобы полностью обеспечить потребность региона в молоке и молочных изделиях за счет создания собственной базы. Белорусская сторона уже выразила готовность в передаче проектной документации на строительство небольших молочно-товарных ферм – приблизительно на 200 голов – с последующим доукомплектованием этих объектов белорусским доильным и холодильным оборудованием. Заметим в этой связи, что Беларусь уже имеет неплохой опыт сотрудничества с сибирскими регионами в сельскохозяйственной сфере. Достаточно сказать, что

¹⁷² Республика Беларусь и Республика Тыва Российской Федерации планируют активизировать сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/krasnoyarsk/news/98cd50c57373.html>

¹⁷³ Роман Головченко: Беларусь намерена нарастить товарооборот с Республикой Тыва [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10135>

¹⁷⁴ Беларусь поможет Тыве в строительстве молочно-товарной фермы [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyve-v-stroitelstve-molochno-tovarnoj-fermy-480369-2022/>

«в Сибирский федеральный округ, частью которого является и Тыва, Беларусь [в 2021 году] поставила сельхозпродукции на сумму более \$100 млн»¹⁷⁵.

Еще одно перспективное направление – ИТ-сфера. Дело в том, что большой интерес у партнеров из Тывы вызвал белорусский опыт, связанный с системой подготовки ИТ-специалистов, где реализуются программы ИТ-образования на всех уровнях – от вузов до детских садов. В результате по итогам встречи в Парке высоких технологий в Минске «были найдены точки взаимодействия между двумя сторонами, что особенно важно для российской делегации в преддверии и открытия собственного ИТ-парка, запланированного на следующий [2023] год»¹⁷⁶.

Среди белорусских регионов большой интерес к взаимодействию с Республикой Тыва – у Гродненской области. В январе 2022 года стороны предметно рассмотрели возможные совместные проекты в сфере сельского хозяйства, «так как руководство Тывы планирует утроить его долю в валовом региональном продукте. Кроме того, возможно участие белорусских специалистов в развитии инфраструктуры строящегося Ак-Сугского горно-обогатительного комбината»¹⁷⁷. Судя по всему, диалог между сторонами будет продолжен уже в конце июня 2022 года на 9-м Форуме регионов Беларуси и России, который будет проходить в Гродно, и где все достигнутые январские договоренности могут быть оформлены уже в виде соответствующего соглашения.

Протокол о намерениях сотрудничества подписала в январе 2022 года с Республикой Тыва и Гомельская область, чтобы активно развивать взаимовыгодные связи в самых разных сферах. Здесь в ближайших планах – обеспечение российского региона техникой “Гомсельмаша”, а также развитие высоких технологий, в том числе в животноводстве. Дело в том, что в

¹⁷⁵ Там же.

¹⁷⁶ Республика Тыва заинтересована в белорусском опыте подготовки ИТ-специалистов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/respublika-tyva-zainteretrovana-v-belorusskom-opyte-podgotovki-it-spetsialistov-481053-2022/>

¹⁷⁷ Караник о сотрудничестве с Республикой Тыва: надо превратить потенциал в конкретные проекты [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/karanik-o-sotrudnichestve-s-respublikoj-tyva-nado-prevratit-potentsial-v-konkretnye-proekty-480387-2022/>

Гомельской области находится предприятие “Агрокомплект”, которое проектирует молочное оборудование, молочно-товарные фермы «с разным объемом производства молока и разной мощности – от 200 до 1200 голов с разными темпами доения»¹⁷⁸. Вполне возможно, что оно станет активным участником данного межрегионального взаимодействия, чтобы сопровождать реализацию проектов в Тыве от момента проектирования до запуска фермы.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁷⁸ Экономика, технологии, АПК: Гомельская область и Республика Тыва намерены развивать сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/ekonomika-tehnologii-apk-gomelskaja-oblast-i-respublika-tyva-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-480782-2022/>

Литература

1. Выступление на пленарном заседании V Форума регионов Беларуси и России [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vystuplenie-na-plenarnom-zasedanii-v-foruma-regionov-belarusi-i-rossii-19684/
2. Стратегия социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа до 2025 года [Электронный ресурс]. – 2010. – URL: <http://skfo.gov.ru/district/soc/sed/>
3. Амирова, Э.А. Анализ особенностей социально-экономической дифференциации развития регионов СКФО / Э.А. Амирова // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2014. – №9. – С. 155–159.
4. Владимиров, В. Расширение рынка – это всегда благо для предпринимателей / В. Владимиров // Евразийский экономический союз: региональный аспект: информ.-интег. проект / сост., интервьюир. : Б. Залесский, М. Вальковский, А. Мостовой. – Минск : Бизнесофсет, 2014. – С. 55–58.
5. Переговоры с губернатором Ставропольского края России Владимиром Владимировым [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-stavropolskogo-kraja-rossii-vladimirom-vladimirovym-15800/
6. Вышеславов, В. В перспективе – совместная разработка инновационных технологий / В. Вышеславов // Единое экономическое пространство: интеграция регионов: информ.-интег. проект / сост., интервьюир.: Б. Залесский, М. Вальковский, А. Мостовой. – Минск : Бизнесофсет, 2013. – С. 77–79.
7. Встреча с губернатором Ставропольского края России [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.government.by/ru/content/7111>
8. Беларусь рассчитывает на увеличение поставок техники в Ставропольский край и создание новых СП – Кобяков [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-uvelichenie-postavok-tehniki-v-stavropolskij-kraj-i-sozdanie-novyh-sp-kobjakov-237868-2017/>
9. Кадыров, Р. Необходимо дать новый импульс сотрудничеству с Беларусью / Р. Кадыров // Беларусь – Россия: сотрудничество регионов: информ.-интеграц. проект / сост. Б.Л. Залесский, Е.А. Коровкин, М.Е. Коровкина. – Минск: БЕЛТА, 2010. – С. 58–61.
10. Умаров, Д. Наиболее перспективным направлением видится налаживание и развитие кооперационных связей в производственной сфере / Д. Умаров // Взаимодействие регионов: Союзное государство – локомотив евразийской интеграции: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование : Б. Залесский, М. Вальковский, А. Грешников. – Минск: Бизнесофсет, 2016. – С. 59–63.
11. Встреча с главой Чеченской Республики Рамзаном Кадыровым [Электронный ресурс]. – 2017. – URL:

http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-glavoj-chechenskoj-respubliki-ramzanom-kadyrovym-17164/

12. Встреча с главой Чеченской Республики Рамзаном Кадыровым [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.government.by/ru/content/7518>

13. Кадыров, Р. О слове Президента, имидже Чечни и сотрудничестве / Р. Кадыров // [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/interview/view/o-slove-prezidenta-imidzhe-chechni-i-sotrudnichestve-kadyrov-podelilsja-vpechatlenijami-ot-vstrechi-s-5791/>

14. Подписано Соглашение о сотрудничестве с Постоянным комитетом Союзного государства России и Белоруссии [Электронный ресурс]. – 2014. – URL:

https://www.riadagestan.ru/news/president/podpisano_soglasenie_o_sotrudnichestve_s_postoyannym_komitetom_soyuznogo_gosudarstva_rossii_i_belorussii/

15. Абдулатипов, Р. Региональное сотрудничество стратегически необходимо в условиях санкционной политики Запада / Р. Абдулатипов // Взаимодействие регионов: Союзное государство – локомотив евразийской интеграции: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование : Б. Залесский, М. Вальковский, А. Грешников. – Минск: Бизнесофсет, 2016. – С. 21–24.

16. Дагестан и Беларусь договорились о сотрудничестве в сфере бизнеса [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: <http://www.dag.aif.ru/society/details/1186729>

17. Белорусы научат дагестанцев развивать сельский туризм [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: <https://www.interfax.by/news/belarus/1167841>

18. МТЗ открыл дилерский центр в Дагестане [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <https://www.belarus.by/ru/business/business-news/mtz-otkryl-dilerskij-tsentr-v-dagestane-i-0000020779.html>

19. Об итогах внешней торговли Республики Дагестан за 2017 г. [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: https://makhachkala.mid.ru/mezdunarodnoe-sotrudnicestvo/-/asset_publisher/ZPNsLt1FS6Qn/content/ob-itogah-vnesnej-torgovli-respubliki-dagestan-za-2017-g-?inheritRedirect=false

20. Роман Головченко: Беларуси и России необходимо активизировать сотрудничество в политике и экономике [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9593>

21. Беларусь готова активнее участвовать в программах развития сельского хозяйства в Псковской области [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitiya-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblasti-418071-2020>

22. Приоритетные направления развития регионального сотрудничества как ключевого фактора союзного строительства: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование: К. Гусев, Б. Залесский. – Минск: Бизнесофсет, 2018. – 392 с. : 62 ил.

23. Роман Головченко предложил губернатору Псковской области активизировать взаимодействие в различных отраслях [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9588>

24. Встреча с губернатором Псковской области России Михаилом Ведерниковым [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/

25. В Псковской области планируют строить соцобъекты с участием белорусских компаний [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoj-oblasti-planirujut-stroit-sotsobjekty-s-uchastiem-belorusskih-kompanij-418082-2020>

26. Псковская область заинтересовалась белорусскими агрогородками, техникой и строительными услугами [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoj-i-stroitelnyimi-uslugami-408508-2020/>

27. Игорь Петришенко: Беларусь готова активнее участвовать в программах развития сельского хозяйства в Псковской области [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9668>

28. Агентства по инвестициям Беларуси и Псковской области подписали соглашение о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-i-pskovskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>

29. Беларусь будет готовить медицинские кадры для Псковской области [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

30. Регионы России – в Республике Беларусь: Информационно-интеграционный проект / сост. Б. Залесский, А. Киселев, Е. Коровкин. – Минск: Тесей, 2009. – 226 с.

31. Роман Головченко: Ленинградская область может войти в топ-5 торговых партнеров Беларуси среди регионов России [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9586>

32. Встреча с губернатором Ленинградской области России Александром Дрозденко [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdenco>

33. Экология – в фокусе сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9787>

34. Беларусь и Ленинградская область подписали соглашение о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-434519-2021/>

35. Беларусь готова к сотрудничеству с Томской областью в экономической, гуманитарной и научной сферах – Худык [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k>

[sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastju-v-ekonomicheskoy-gumanitarnoj-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/](https://www.belarus.by/ru/news/ekonomika/sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastju-v-ekonomicheskoy-gumanitarnoj-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/)

36. У Томской области есть хорошие возможности для расширения экономических связей с Республикой Беларусь [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoj-belarus>

37. Технологии и инновации в сотрудничестве регионов Союзного государства как импульс развития евразийской интеграции: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование : Б. Залесский, М. Вальковский, А. Грешников. – Минск: Бизнесофсет, 2017. – 274 с.: 41 ил.

38. Томская область и Беларусь договорились расширить сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

39. Переговоры с губернатором Иркутской области Сергеем Левченко [Электронный ресурс]. – 2016. – Режим доступа: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/. – Дата доступа: 12.12.2016.

40. Единое экономическое пространство: интеграция регионов : информ.-интегр. проект / сост., интервьюир.: Б. Залесский, М. Вальковский, А. Мостовой. – Минск : Бизнесофсет, 2013. – 244 с. : 46 ил.

41. Андрей Кобяков встретился с губернатором Иркутской области [Электронный ресурс]. – 2016. – Режим доступа: <http://www.government.by/ru/content/6866/>. – Дата доступа: 12.12.2016.

42. Сборочное производство тракторов BELARUS может появиться в Иркутской области [Электронный ресурс]. – 2016. – Режим доступа: <http://www.belta.by/economics/view/sborочноe-proizvodstvo-tractorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/>. – Дата доступа: 12.12.2016.

43. Иркутская область приобретет более 160 тракторов BELARUS [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-tractorov-belarus-433486-2021/>

44. МТЗ и Иркутская область заключили соглашение о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>

45. Матвеев, В. Беларусь и Иркутская область договорились о создании и развитии СП в разных сферах / В. Матвеев // [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razvitii-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>

46. Роман Головченко: Беларусь готова участвовать в тендерах на поставки техники в Иркутскую область [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9587>

47. Объем товарооборота между Беларусью и Иркутской областью за пять лет удвоился [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-irkutskoj-oblastju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>

48. Встреча с губернатором Иркутской области России Игорем Кобзевым [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-kobzevym>

49. Роман Головченко: Пакет предложений по углублению интеграции Беларуси и России в высокой степени готовности [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9807>

50. Минский моторный завод в I квартале в два раза увеличил поставки в Россию [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dva-raza-uvlechil-postavki-v-rossiju-437469-2021/>

51. “Гомсельмаш” планирует утроить поставки техники в российские регионы в 2021 году [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-planiruet-utroit-postavki-tehniki-v-rossijskie-regiony-v-2021-godu-436585-2021/>

52. БМЗ увеличивает экспортные поставки [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvlechivaet-eksportnye-postavki-433237-2021/>

53. БЕЛАЗ в I квартале увеличил объемы производства, реализации и экспорта продукции [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-v-i-kvartale-uvlechil-objemy-proizvodstva-realizatsii-i-eksporta-produktsii-437188-2021/>

54. БЕЛАЗ поставит 29 карьерных самосвалов для одной из крупнейших угольных компаний России [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavit-29-karjernih-samosvalov-dlja-odnoj-iz-krupnejshih-ugolnyh-kompanij-rossii-427978-2021/>

55. БЕЛАЗ откроет Центр компетенций в Санкт-Петербургском горном университете [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otkroet-tsentr-kompetentsij-v-sankt-peterburgskom-gornom-universitete-437447-2021/>

56. Залесский, Б. С прицелом на перспективу. Особенности многовекторного партнерства в современных условиях / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – 144 с.

57. Россия вошла в тройку крупнейших экспортных рынков БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-voshla-v-trojku-krupnejshih-eksportnyh-rynkov-butb-432830-2021/>

58. БУТБ и ТПП Брянской области договорились о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tp-p-brjanskoj-oblasti-dogovorilis-o-sotrudnichestve-431815-2021/>

59. Предприятия Челябинской области заинтересованы в реализации металлопродукции на БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-cheljabinskoj-oblasti-zainteresovany-v-realizatsii-metalloproduktsii-na-butb-433059-2021/>

60. БУТБ планирует наладить более тесное сотрудничество с Волгоградской областью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-bolee-tesnoe-sotrudnichestvo-s-volgogradskoj-oblastiju-434981-2021/>

61. Предприятия Курской области планируют работать на белорусском рынке через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-kurskoj-oblasti-planirujut-rabotat-na-beloruskom-rynke-cherez-butb-435331-2021/>

62. БУТБ и Санкт-Петербургская товарно-сырьевая биржа договорились активизировать взаимодействие [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-tovarno-syrjevaja-birzha-dogovorilis-aktivizirovat-vzaimodejstvie-434334-2021/>

63. Беларусь в I квартале увеличила экспорт товаров и услуг на 19,5% до \$10,3 млрд [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-velichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-195-do-103-mlrd-441081-2021/>

64. Сивак: Беларусь заинтересована в наращивании экспорта строительных услуг в Россию [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-eksporta-stroitelnyh-uslug-v-rossiju-442169-2021/>

65. Пархамович, Р. Поставленные перед стройотраслью задачи в этом году будут выполнены / Р. Пархамович // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/comments/view/postavlennye-pered-strojotraslju-zadachi-v-etom-godu-budut-vypolneny-7784>

66. До конца 2025 года планируется построить более 10 социальных объектов в России [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: http://mas.gov.by/ru/news_ru/view/do-kontsa-2025-goda-planiruetsja-postroit-bolee-10-sotsialnyh-objektov-v-rossii-1313/

67. Воронежская область заинтересована в расширении сотрудничества с Беларусью в строительстве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/voronezhskaja-oblast-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-belarusiju-v-stroitelstve-429176-2021/>

68. Белорусские специалисты будут строить под ключ здание театра в Приморье [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-stroiteli-budut-stroit-pod-kljuch-zdanie-teatra-v-primorje-434288-2021/>

69. Пивовар, Э. Новгородская область прорабатывает возможность участия белорусских строителей в возведении соцобъектов / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novgorodskaja-oblast-prorabatyvaet-vozmozhnost-uchastija-belorusskih-stroitelej-v-vozvedenii-438576-2021/>

70. Пивовар, Э. В Новгородской области планируют восстановить авиасообщение с Минском и Гомелем / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-novgorodskoj-oblasti-planirujut-vosstanovit-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelem-438579-2021/>

71. Гомельская и Брянская области обсудят развитие сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

<https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-brjanskaja-oblasti-obsudjat-razvitie-sotrudnichestva-437066-2021/>

72. Роман Головченко: Беларусь и Татарстан активно развивают кооперационное сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9816>

73. Минниханов, Р. Важно углублять кооперацию товаропроизводителей, прежде всего, в сфере машиностроения и высоких технологий / Р. Минниханов // Технологии и инновации в сотрудничестве регионов Союзного государства как импульс развития евразийской интеграции: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование : Б. Залесский, М. Вальковский, А. Грешников. – Минск: Бизнесофсет, 2017. – С. 25–37.

74. В концерне состоялось 7-е заседание рабочей группы по сотрудничеству Республики Беларусь и Республики Татарстан Российской Федерации [Электронный ресурс], – 2019. – URL: <http://www.belneftekhim.by/press/news/ea4c42c9330d3164.html>

75. Пивовар, Э. Нефтехимия, промкооперация, транспортные проекты – Семашко посетил Татарстан / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/neftehimija-promkooperatsija-transportnye-proekty-semashko-posetil-tatarstan-378550-2020/>

76. Беларусь и Татарстан утвердили План сотрудничества на 2021-2023 годы [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/53efd46968aa.html>

77. Белорусской компанией УП “Полимерконструкция” успешно реализован пилотный проект в сфере экологии в Республике Татарстан [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/29939dd56309.html>

78. Беларусь и Сахалинская область подписали план мероприятий по сотрудничеству на 2021-2023 годы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sahalinskaja-oblast-podpisali-plan-meroprijatij-po-sotrudnichestvu-na-2021-2023-gody-441087-2021>

79. Итоги внешней торговли Сахалинской области за 2020 год [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=152>

80. Очередной “Белорусский фирменный” магазин открылся в Южно-Сахалинске [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.embassybel.ru/departments/khabarovsk/news/fe085b1056fe.html>

81. Белик, А. В наших планах – расширить спектр сотрудничества / А. Белик // Приоритетные направления регионального сотрудничества как ключевого фактора союзного строительства: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование: К. Гусев, Б. Залесский. – Минск: Бизнесофсет, 2018. – С. 323–325.

82. Залесский, Б. Формула многовекторности. Возможности международного сотрудничества в условиях глобализации / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. – 204 с.

83. На юге Сахалина открылась молочно-товарная ферма на 1 тысячу голов [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: [https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&tx_ttnews\[tt_news\]=12461](https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&tx_ttnews[tt_news]=12461)

84. Пивовар, Э. Агрородок по белорусскому проекту возвели на Сахалине [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/society/view/agorodok-po-belorusskomu-proektu-vozveli-na-sahaline-289289-2018/>

85. Пивовар, Э. Беларусь поможет усовершенствовать методы добычи и транспортировки угля на Сахалине / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-usovershenstvovat-metody-dobychi-i-transportirovki-uglja-na-sahaline-277311-2017/>

86. Пивовар, Э. Поставки белорусских большегрузов и сотрудничество в АПК – Семашко посетил Кузбасс и Сахалин / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskih-bolshegruzov-i-sotrudnichestvo-v-apk-semashko-posetil-kuzbass-i-sahalin-404918-2020/>

87. Игорь Петришенко: Взаимодействие Беларуси и России в научно-технической и инновационной сферах направлено на формирование полноценного единого научно-технологического пространства [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9897>

88. Беларуси и России удалось многого добиться в научно-технической сфере – Карасин [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossii-udalos-mnogogo-dobitsja-v-nauchno-tehnicheskoy-sfere-karasin-448170-2021/>

89. Мезенцев на Форуме регионов призвал активнее включиться в подготовку предложений для союзных программ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/mezentsev-na-forume-regionov-prizval-aktivnee-vkljuchitsja-v-podgotovku-predlozhenij-dlja-sojuznyh-448530-2021/>

90. Беларусь и Россия планируют создать единый реестр технопарков Союзного государства [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-planirujut-sozdat-edinyj-reestr-tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstva-448127-2021/>

91. Пивовар, Э. В Союзном государстве реализуются 8 научно-технических программ, готовятся еще три – вице-премьер РФ / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve-realizujutsja-8-nauchno-tehnicheskix-programm-gotovjatsja-esche-3-vitse-premjer-448523-2021/>

92. Гусаков предложил ускорить создание единого научно-технологического пространства СНГ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhit-uskorit-sozdanie-edinogo-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sg-448546-2021/>

93. Кочанова: у форума регионов – солидный багаж из подписанных соглашений и контрактов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov-solidnyj-bagazh-iz-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktov-448569-2021/>

94. Около 80 российских регионов участвуют в межрегиональном сотрудничестве с Беларусью – Воробьев [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossijskih-regionov-uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-vorobjev-448283-2021>

95. Пивовар, Э. Беларусь по объему торговли с Подмосковьем уступает только Китаю – губернатор / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-po-objemu-torgovli-s-podmoskovjem-ustupaet-tolko-kitaju-gubernator-448521-2021/>

96. Минская область и Россия планируют реализовать уникальный бизнес-проект в сфере сельского хозяйства [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-i-rossija-planirujut-realizovat-unikalnyj-biznes-proekt-v-sfere-selskogo-hozjajstva-451727-2021/>

97. Предприятия Брестской области подписали к Форуму регионов контракты на \$120 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-brestskoj-oblasti-podpisali-k-forumu-regionov-kontrakty-na-120-mln-447664-2021/>

98. Гродненская область подписывает соглашения с Республикой Башкортостан и Томской областью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisyvaet-soglashenija-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastju-448192-2021/>

99. Беларуси и России необходимо развивать сотрудничество в сфере IT – Лукьянов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-it-lukjanov-452331-2021/>

100. Червяков: определены новые точки роста в торговле с Владимирской областью России [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastju-rossii-443237-2021/>

101. Залесский, Б. Беларусь – Россия: формула интеграции. Хроника союзного строительства. / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. – 112 с.

102. Коньшев, А. Белорусские товары реализуются в значительной части торговых объектов области / А. Коньшев // Приоритетные направления регионального сотрудничества как ключевого фактора союзного строительства: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование: К. Гусев, Б. Залесский. – Минск: Бизнесофсет, 2018. – С. 115–123.

103. Пивовар, Э. Беларусь заинтересована в совместных с Владимирской областью проектах в машиностроении и строительстве / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoj-oblastju-proektah-v-mashinostroenii-i-stroitelstve-304088-2018>

104. Валагин, А. Беларусь предложила застроить Владимирскую область / А. Валагин // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozila-zastroit-vladimirskuiu-oblast.html>

105. Владимирская область / Беларусь – расширяем сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://export33.ru/news/vladimirskaia-oblast-belarus-rasshiraem-sotrudnichestvo/>

106. Беларусь и Владимирская область утвердили план мероприятий по реализации соглашения о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaia-oblast-utverdili-plan-meroprijatij-po-realizatsii-soglashenija-o-420545-2020>

107. Владимирская область принимает участие в форуме регионов России и Беларуси [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <https://www.zsvo.ru/press/view/3058/>

108. Новосибирская область и Республика Беларусь наращивают темпы и объемы сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.nso.ru/news/47415>

109. Беларусь и Россия заинтересованы укреплять прямые контакты между учреждениями образования – Карпенко [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepljat-prjamyje-kontakty-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovanija-446424-2021/>

110. Беларусь и Новосибирская область заинтересованы развивать сотрудничество в сфере образования [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovany-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanija-446260-2021/>

111. Совместное заявление Романа Головченко и Михаила Мишустина о текущем развитии и дальнейших шагах по углублению интеграционных процессов в рамках Союзного государства [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9960>

112. Пивовар, Э. Белорусская делегация во главе с Семашко посетит Воронеж / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskaja-delegatsija-vo-glave-s-semashko-posetit-voronezh-457530-2021/>

113. Экспорт строительных товаров и услуг Беларуси в январе-июне составил \$637 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-v-janvare-ijune-sostavil-637-mln-452543-2021/>

114. Залесский, Б.Л. Российский вектор экспорта строительных услуг / Б.Л. Залесский // *Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Aktualne problemy nowoczesnych nauk – 2021”*, Volume 3. Przemysl: Nauka i studia. – С. 6–9.

115. Русый: устойчивая работа трудовых коллективов в основе экономического благополучия страны [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rusyj-ustojchivaja-rabota-trudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-strany-450830-2021/>

116. Пивовар, Э. Белорусские специалисты построят одну из крупнейших школ в России / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postrojat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossii-456043-2021/>

117. Пивовар, Э. Беларусь реконструирует в Воронежской области стадион и построит образовательные учреждения / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiruet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenija-457654-2021/>

118. Залесский, Б.Л. Ориентация на регионы как условие успешного партнерства / Б.Л. Залесский // Materials of the XVII International scientific and practical conference “Prospects of world science – 2021”, July 30 – August 7, 2021: Sheffield. Science and education LTD. – С. 3–5.

119. Белоруссия и Воронежская область подписали соглашение об увеличении товарооборота [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://tass.ru/ekonomika/12260267>

120. Актуальные вопросы сотрудничества Республики Беларусь и Кабардино-Балкарской Республики обсуждены в дистанционном формате [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>

121. Беларусь и Кабардино-Балкария активизируют экономическое сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkarija-aktivizirujut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

122. Залесский Б.Л. СКФО – Беларусь: актуальная медийная тематика сотрудничества / Б.Л. Залесский // Медиачтения СКФУ: Материалы Третьей Международной научно-практической конференции (Ставрополь, 23-25 мая 2019 г.) / отв. ред. О.И. Лепилкина, А.М. Горбачев, Н.Н. Борисенко, Д.А. Шевцова. – Ставрополь: Сервисшкола, 2019. – С. 173–176.

123. Рахаев, Б. Взаимные экономические интересы основаны на исторически сложившихся хозяйственных связях и успешно развиваются / Б. Рахаев // Взаимодействие регионов: Союзное государство – локомотив евразийской интеграции: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование: Б. Залесский, М. Вальковский, А. Грешников. – Минск: Бизнесофсет, 2016. – С. 25–28.

124. Инвестсоглашения на сумму свыше Br20 млн подписаны на форуме-выставке деловых контактов в Бресте [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investsoglasheniya-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>

125. Миссия, направления деятельности [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://kbr.tpprf.ru/ru/mission/>

126. В Фонде культуры Кабардино-Балкарской Республики состоялся традиционный вечер “Сябры собирают друзей” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>

127. Представители Брестского университета им. А.С. Пушкина участвовали в работе летней школы в Кабардино-Балкарии [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

128. Экспорт Могилевской области в Приморский край увеличился на 84% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

<https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kraj-uvelicilsja-na-84-463897-2021/>

129. Беларусь рассчитывает на кратный рост поставок продовольствия в Приморский край России [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rost-postavok-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossii-463698-2021/>

130. “АМКОДОР” поставит очередную партию техники в Приморский край [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuju-partiju-tehniki-v-primorskij-kraj-463805-2021/>

131. Презентация белорусской техники лесопромышленного комплекса прошла в г. Владивостоке [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

132. Приморский край заинтересован в белорусской сельхозтехнике [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-beloruskoj-selhoztehnike-464889-2021/>

133. Залесский, Б. Время новых возможностей. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – 180 с.

134. Залесский, Б.Л. Города-побратимы Беларуси и России: в атмосфере доверия – к взаимовыгодным проектам / Б.Л. Залесский // *Materialy XII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami – 2016” Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologia. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia.* – С. 41–44.

135. Гришкевич, А. Беларусь и Россия на встрече городов-побратимов в Жодино обсудят расширение взаимодействия / А. Гришкевич // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudjat-rasshirenie-vzaimodejstvija-462834-2021/>

136. Батура, Б. Побратимское движение – маленькие звенья большой дружбы / Б. Батура // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhy-7603/>

137. Суриков, А. Дипломатия городов – эффективный путь региональной интеграции не только Союзного государства, но и Евразийского экономического союза / А. Суриков // *Беларусь – Россия: дипломатия городов: информ.-интег. проект / сост., интервьюир.: Б. Залесский, М. Вальковский, А. Мостовой.* – Минск: Бизнесофсет, 2013. – С. 3–6.

138. Гродно и российская Ухта подписали договор о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-uhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-463558-2021/>

139. В облисполкоме прошло заседание по сотрудничеству Беларуси и республик Коми и Тыва [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-31118-2021/

140. Республика Коми намерена перенимать белорусский опыт в аграрной и строительной сферах [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-v-agrarnoj-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

141. Залесский, Б. В поиске новых точек роста. Потенциал многовекторности внешней торговли / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2021. – 152 с.

142. Биржи Беларуси и России обсудили создание единого биржевого товарного рынка СНГ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovarnogo-rynka-sg-467052-2021/>

143. Россия лидирует по объемам биржевого товарооборота с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidruet-po-objemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusju-462016-2021/>

144. БУТБ и ТПП Самарской области намерены совместно развивать биржевую торговлю продукцией АПК [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tp-p-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevuj-torgovlju-produktsiej-ape-471097-2021/>

145. ТПП Самарской области видит значительный потенциал развития биржевой торговли с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/tp-p-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potentsial-razvitiya-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-464619-2021/>

146. Ставропольский край заинтересован в развитии биржевой торговли сельхозпродукцией с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razviti-birzhevoj-torgovli-selhozproduktsiej-s-belarusju-467948-2021/>

147. БУТБ рассчитывает увеличить продажи лесопродукции из Псковской области [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvelichit-prodazhi-lesoproduktsii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>

148. Карелия заинтересована в реализации молочной продукции через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produktsii-cherez-butb-469068-2021/>

149. Залесский, Б. Ориентир партнерства – успех. Хроника многовекторного взаимодействия / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – 108 с.

150. Роман Головченко: Беларусь намерена укреплять торгово-экономические связи с регионами России [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10081>

151. Губернатор: Астраханскую область с Беларусью связывают многолетние партнерские отношения [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskuj-oblast-s-belarusju-svjazyvajut-mnogoletnie-partnerskie-otnoshenija-472693-2021/>

152. Губернатор Астраханской области: успехи в сельском хозяйстве мы связываем с использованием белорусской техники [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/gubernator-astrahanskoj-oblasti-uspehi-v-selskom-hozjajstve-my-svjazyvaem-s-ispolzovaniem-belorusskoj-472691-2021/>

153. Жилкин, А. Реализация совместных проектов требует тщательной проработки / А. Жилкин // Приоритетные направления регионального сотрудничества как ключевого фактора союзного строительства: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование: К. Гусев, Б. Залесский. – Минск: Бизнесофсет, 2018. – С. 81–87.

154. Беларусь и Астраханская область подписали план совместных действий на 2022-2024 годы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-astrahanskaja-oblast-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-na-2022-2024-gody-472832-2021/>

155. Астраханская область предложила Беларуси использовать порт Оля для экспорта в Юго-Восточную Азию [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozhila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-aziju-472703-2021/>

156. Винокуров, Е. Международный транспортный коридор “Север – Юг”: создание транспортного каркаса Евразии. Доклад 21/5. / Е. Винокуров, А. Ахунбаев, М. Шашкенов, А. Забоев. – Алматы, Москва: Евразийский банк развития, 2021. – 124 с.

157. Залесский, Б. Международные отношения и медиа. Особенности многовекторного международного сотрудничества в период глобальных вызовов / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2016. – 392 с.

158. Развитие биржевой торговли между Беларусью и Башкортостаном поспособствует росту взаимного товарооборота [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusju-i-bashkortostanom-posposobstvet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

159. Глава Башкортостана с большой делегацией посетил Беларусь [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/ufa/news/f288069d32f80b7a.html>

160. “Нас не пугают ни ковид, ни санкции”. Башкортостан намерен углублять сотрудничество с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusju-473499-2021/>

161. Экспорт предприятий “Беллесбумпрома” в Башкортостан в январе-октябре вырос на 27% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatij-bellesbumproma-v-bashkortostan-v-janvare-oktjabre-vyros-na-27-473805-2021/>

162. Поставки техники, АПК и нефтехимия: Роман Головченко обозначил приоритеты в сотрудничестве с Башкортостаном [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10091>

163. Башкортостан хочет расширить сборку белорусских тракторов и заинтересовался беспилотниками [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochet-rasshirit-sborku-belorusskih-traktorov-i-zainteresovalsja-bespilotnikami-473514-2021/>

164. Башкортостан заинтересован в изучении белорусского опыта дорожного хозяйства [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteresovan-v-izuchenii-belorusskogo-opyta-dorozhnogo-hozjajstva-473566-2021/>

165. Сельское хозяйство, индустрия, туризм: Гродненская область и Республика Тыва подписали протокол о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/selskoe-hozjajstvo-industrija-turizm-grodnenskaja-oblast-i-respublika-tyva-podpisali-protokol-o-480420-2022/>

166. Республика Беларусь и Республика Тыва Российской Федерации планируют активизировать сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/krasnoyarsk/news/98cd50c57373.html>

167. Роман Головченко: Беларусь намерена нарастить товарооборот с Республикой Тыва [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10135>

168. Беларусь поможет Тыве в строительстве молочно-товарной фермы [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyve-v-stroitelstve-molочно-tovarnoj-fermy-480369-2022/>

169. Республика Тыва заинтересована в белорусском опыте подготовки IT-специалистов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/respublika-tyva-zainteresovana-v-belorusskom-opyte-podgotovki-it-spetsialistov-481053-2022/>

170. Караник о сотрудничестве с Республикой Тыва: надо превратить потенциал в конкретные проекты [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/karanik-o-sotrudnichestve-s-respublikoj-tyva-nado-prevratit-potentsial-v-konkretnye-proekty-480387-2022/>

171. Экономика, технологии, АПК: Гомельская область и Республика Тыва намерены развивать сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/ekonomika-tehnologii-apk-gomelskaja-oblast-i-respublika-tyva-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-480782-2022/>

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Покупайте Ваши книги быстро и без посредников он-лайн – в одном из самых быстрорастущих книжных он-лайн магазинов! окружающей среде благодаря технологии Печати-на-Заказ.

Покупайте Ваши книги на
www.morebooks.shop

KS OmniScriptum Publishing
Brivibas gatve 197
LV-1039 Riga, Latvia
Telefax: +371 686 20455

info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY