

# Les contours de l'intégration syndicale

La coopération stratégique entre la République du Belarus et la Fédération de Russie est désormais globale et multidimensionnelle. Dans les conditions difficiles de la pandémie de coronavirus, les parties continuent de maintenir des contacts intensifs aux niveaux les plus élevés et à un haut niveau, ainsi que divers formats d'interaction intergouvernementale, interparlementaire et interagences qui ont assuré une dynamique traditionnellement élevée des relations bilatérales. En septembre 2021, le Conseil des ministres de l'État de l'Union du Belarus et de la Russie a approuvé les lignes directrices pour la mise en œuvre des dispositions du traité de l'État de l'Union 2021-2023 et 28 programmes de l'État de l'Union visant à renforcer l'intégration entre le Belarus et la Russie et à approfondir la coopération industrielle. Dans le même temps, les parties ont noté que le partenariat direct entre les régions devient un facteur de plus en plus important pour le renforcement de la confiance mutuelle et de la coopération économique. Cela est confirmé par la pratique spécifique de la coopération interrégionale biélorusse-russe en 2021, qui a été mise en œuvre sous différentes formes. La manière dont cela se passe en pratique est examinée dans les documents de l'étude proposée.



## Boris Zalessky

Boris Zalessky a près de cinquante ans d'expérience professionnelle dans le journalisme.

Il est actuellement professeur associé au département de journalisme international de la faculté de journalisme de l'université d'État du Belarus. Ses domaines de recherche sont les relations internationales modernes, le journalisme international et l'économie internationale.



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**

Boris Zalessky



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**



# Les contours de l'intégration syndicale

*Évolution de la coopération entre les régions du Belarus et de la Russie*

---

**Boris Zalessky**

**Boris Zalessky**

**Les contours de l'intégration syndicale**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zalessky**

# **Les contours de l'intégration syndicale**

**Évolution de la coopération entre les régions du  
Belarus et de la Russie**

FOR AUTHOR USE ONLY

**SciencaScripts**

**Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-74295-3.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-6-04192-4**

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Contenu

CHAPITRE 1 .....2  
CHAPITRE 2 .....13  
CHAPITRE 3 .....28  
CHAPITRE 4 .....45  
CHAPITRE 5 .....59  
CHAPITRE 6 .....76  
Littérature .....86

FOR AUTHOR USE ONLY

## CHAPITRE 1

### **Questions d'actualité concernant l'interaction régionale entre le Belarus et la Russie**

En mai 2016, le Conseil des ministres de l'État de l'Union du Belarus et de la Russie a adopté une résolution "sur le plan d'action visant à créer un espace d'information commun de l'État de l'Union pour 2016-2020", dont la mise en œuvre permettrait de systématiser les activités d'information dans l'État de l'Union et d'améliorer la qualité des publications d'actualité, y compris sur la coopération entre les régions du Belarus et de la Russie, qui est un domaine crucial des relations bilatérales au sein de l'État de l'Union. <sup>1</sup>Après tout, comme il a été noté lors du Vème Forum des régions de Biélorussie et de Russie, qui s'est tenu à Mogilev en octobre 2018, "c'est dans les régions de nos pays que commencent de nombreuses chaînes de production, technologiques, pour la fabrication de produits communs" . Il suffit de dire que le cadre contractuel et juridique de cette interaction comprend déjà plus de trois cents accords sur l'augmentation du volume des fournitures mutuelles de marchandises, l'élargissement du réseau de distribution, le renforcement de la coopération en matière de production, la création d'installations d'assemblage. Aujourd'hui, il est très important que la mise en œuvre de ces projets communs soit constamment sous les projecteurs des médias centraux et, surtout, régionaux des deux pays.

Il convient de noter que les districts fédéraux du Centre, de l'Oural, de la Volga et du Nord-Ouest sont à la pointe de la coopération interrégionale entre le Belarus et la Russie depuis de nombreuses années. Le district fédéral du Caucase du Nord est encore loin derrière eux dans le développement des relations de partenariat avec la République du Belarus, mais il dispose sans aucun doute d'un potentiel considérable et des conditions nécessaires pour

---

<sup>1</sup> Discours lors de la session plénière du Vème Forum des Régions de Biélorussie et de Russie [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://president.gov.by/ru/news ru/view/vystuplenie-na- plenamom-zasedanii-v- foruma-regionov-belarusi-rossii-19684/>.

apporter des changements positifs à cet égard. <sup>2</sup>Après tout, elle "dispose de conditions favorables au développement du complexe agro-industriel, du tourisme, de la sphère des sanatoriums et des stations balnéaires, des secteurs de l'exploitation minière et de la transformation, ainsi que de fonctions de transit développées". <sup>3</sup>L'un des moyens de tirer parti de ces avantages naturels est de développer activement les relations commerciales avec l'étranger, étant donné que l'un des facteurs clés du développement socio-économique à long terme du district fédéral du Caucase du Nord, comme l'indique la stratégie de développement socio-économique du district fédéral du Caucase du Nord jusqu'en 2025, est l'intégration dans l'espace économique euro-asiatique, qui "contribuera à garantir l'afflux d'investissements dans les régions du district fédéral du Caucase du Nord en créant un climat favorable à l'investissement et aux affaires". Dans ce cas, la République du Belarus peut être l'un des partenaires efficaces des entités du district fédéral du Caucase du Nord. L'analyse des publications dans les médias biélorusses montre que les leaders dans l'établissement de partenariats avec le Belarus dans le district fédéral du Caucase du Nord sont le **kraï de Stavropol, la République de Tchétchénie et la République du Daghestan**.

Ainsi, l'accord de coopération commerciale, économique, scientifique, technologique et socioculturelle entre les gouvernements **du kraï de Stavropol** et de la République de Biélorussie a été signé à la mi-mars 2017. <sup>4</sup>Ce document a considérablement élargi le cadre contractuel et juridique existant de l'interaction de cette région russe avec la partie biélorusse, soulignant une fois de plus de manière éloquente la conclusion selon laquelle "l'intégration avec les régions de Biélorussie est une orientation conceptuelle du développement des

---

<sup>2</sup> Stratégie de développement socio-économique du district fédéral du Caucase du Nord jusqu'en 2025 [Ressource électronique]. - 2010. - URL : <http://skfo.gov.ru/district/soc/sed/.gov.ru/district/soc/sed/>

<sup>3</sup> Amirova E.A. Analyse des caractéristiques de la différenciation socio-économique du développement des régions du district fédéral du Caucase du Nord / E.A. Amirova // Regional problems of economic transformation. - 2014. - №9. - C. 159.

<sup>4</sup> Vladimirov, V. L'expansion du marché est toujours un avantage pour les entrepreneurs / V. Vladimirov // Union économique eurasiatique : aspect régional : projet d'information-intégration / comp., interviewer. B. Zaleskii, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2014. - C. 56.



relations extérieures du territoire de Stavropol" . Après tout, en 2000 et 2002, le gouvernement régional de Stavropol a signé des accords de coopération avec les comités exécutifs régionaux de Brest et de Gomel, prévoyant une coopération dans les domaines commercial, économique, scientifique, technique et culturel. L'accord de coopération entre la chambre de commerce et d'industrie du kraï de Stavropol et la chambre de commerce et d'industrie du Belarus a été adopté en 2008. Aujourd'hui, les produits d'un certain nombre d'entreprises industrielles biélorusses de premier plan sont largement représentés dans la région. Il s'agit notamment de l'usine de tracteurs de Minsk et de l'usine automobile de Minsk. Les produits alimentaires biélorusses sont également populaires dans la région, ce qui a conduit à l'ouverture d'une chaîne de magasins vendant de la viande et des produits laitiers biélorusses à Stavropol. De leur côté, les entreprises de Stavropol maîtrisent l'approvisionnement du marché biélorusse en : matières premières agricoles et produits de leur transformation primaire - blé, farine, huile de tournesol et de tournesol, laine de mouton ; produits d'ingénierie - compteurs électriques et semi-remorques ; produits de l'industrie chimique - matériaux polymères, plastiques, aérosols.

Tous ces faits montrent que le territoire de Stavropol est l'un des partenaires économiques les plus prometteurs du Belarus en Russie. En 2013, le chiffre d'affaires commercial entre la région et la république a augmenté de moitié par rapport à 2012 et s'élevait à 6,7 milliards de roubles russes. Il est vrai, cependant, qu'il y a eu un certain déclin par la suite. Et ce n'est qu'en 2016 que le volume des échanges mutuels a atteint 140 millions de dollars. Cela signifie qu'après deux années de déclin, sa dynamique de croissance a dépassé les 9 %. En même temps, ce fait démontre que le territoire de Stavropol et la République de Biélorussie ont maintenant un réel potentiel pour une augmentation significative du chiffre d'affaires commercial et l'expansion de la coopération bilatérale. <sup>5</sup>C'est pourquoi la visite du gouverneur de la région de Stavropol V.

---

<sup>5</sup> Entretien avec Vladimir Vladimirov, gouverneur du territoire russe de Stavropol [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://http://president.gov.by/ru/news.gov.by/ru/news/ru/view/peregovory-s-gubernatorom-stavropolskogo-kraja-rossii-vladimirom-vladimirovym-15800/>

Vladimirov en Biélorussie en mars 2017 a été considérée à Minsk comme une intention sérieuse de la partie russe "d'augmenter de manière significative le commerce mutuel et de lancer de nouveaux projets prometteurs dans les secteurs où nous sommes intéressants et utiles l'un pour l'autre". Parmi ces domaines prometteurs, les deux parties estiment : le développement de la coopération industrielle ; une coopération efficace dans le secteur agro-industriel ; la mise en œuvre de projets prometteurs dans le secteur de la construction ; l'intensification de la coopération dans l'industrie légère ; et l'actualisation du volet innovation du partenariat.

<sup>6</sup>En ce qui concerne la coopération industrielle, il a été noté en 2013 que "plus de dix entreprises bénéficiant d'investissements biélorusses sont enregistrées sur le territoire de Stavropol". <sup>7</sup>En outre, pour développer les liens de coopération, la partie biélorusse propose de "mettre en œuvre des projets conjoints de MAZ et Autocomponents Holding avec des entreprises du territoire de Stavropol".

<sup>8</sup>D'autant plus que le territoire de Stavropol "souhaite revenir à la question de l'organisation de la production d'assemblages de machines biélorusses et de leurs services". Il est également question d'étendre les livraisons de diverses machines du Belarus à la région russe - machines de transport de passagers, machines municipales, machines de transport de marchandises et machines de construction de routes - pour la mise en œuvre de grands projets d'infrastructure dans cette région. <sup>9</sup>Dans le même temps, "des machines peuvent être fournies

---

<sup>6</sup> Vysheslavov, V. In perspective - joint development of innovative technologies / V. Vysheslavov // Single Economic Space : Integration of Regions : Informational-Integration Project / co-comp. and interviewer : B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2013. - C. 79.

<sup>7</sup> Rencontre avec le gouverneur du territoire russe de Stavropol [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.government.by/ru/content/7111> [government.by/ru/content/7111](http://www.government.by/ru/content/7111)

<sup>8</sup> Entretien avec Vladimir Vladimirov, gouverneur du territoire russe de Stavropol [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news-ru/view/peregovory-s-gubernatorom-stavropolskogo-kraja-rossii-vladimirom-vladimirovymru/view/peregovory-s-gubernatorom-stavropolskogo-kraja-rossii-vladimirom-vladimirovym-15800/>

<sup>9</sup> La Biélorussie compte augmenter ses livraisons de machines au territoire de Stavropol et créer de nouvelles entreprises conjointes - Kobyakov [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/belarushttp://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-uvelichenie-postavok-tehniki-v-stavropolskij-kraj-i-sozdanie-novyh-sp-kobjakovrasschityvaet-na-uvelichenie-postavok-tehniki-v-stavropolskij-kraj-i-sozdanie-novyh-sp-kobjakov-237868-2017/>

sous forme de leasing". Dans le secteur agro-industriel, deux domaines présentent le plus grand intérêt : la fourniture d'équipements technologiques modernes pour la reconstruction des exploitations laitières, avec la participation de spécialistes biélorusses à la mise en œuvre de projets de reconstruction et de construction d'exploitations d'élevage ; la fourniture d'équipements spécialisés à l'usine de tracteurs de Minsk, compte tenu des projets de développement de la viticulture dans le kraï de Stavropol. Dans le domaine de l'innovation, les scientifiques du Belarus et de Stavropol peuvent réellement coopérer dans les domaines suivants

la robotique et la conservation des ressources, la géoinformatique et la géophysique,

la microbiologie et la biotechnologie.

Quant à la **République de Tchétchénie**, elle a signé un accord de coopération commerciale, économique, scientifique, technologique et culturelle avec la République de Biélorussie en juin 2017 lors du quatrième forum des régions de Biélorussie et de Russie. Ce document a sérieusement renforcé les bases contractuelles et juridiques de la coopération entre Minsk et Grozny dans pratiquement tous les domaines de partenariat, qui a commencé avec l'accord entre cette région russe et le Comité exécutif de la ville de Minsk sur la coopération commerciale, économique, scientifique, technologique et culturelle, signé dès juillet 2002. Ce document était alors l'un des premiers conclus par la République tchétchène avec un pays étranger après le début de la période de reconstruction.<sup>10</sup> Toutefois, pour des raisons objectives existant à l'époque, notamment la situation socio-économique générale de la République [tchétchène] et les préoccupations des investisseurs potentiels quant aux risques éventuels dans le domaine des activités d'investissement, ces accords n'ont malheureusement pas été développés plus avant".

---

<sup>10</sup> Kadyrov, R. Il est nécessaire de donner une nouvelle impulsion à la coopération avec la Biélorussie / R. Kadyrov // Biélorussie - Russie : coopération des régions : projet d'information-intégration / co-comp. Zalesskii B.L., Korovkin E.A., Korovin M.E. Kovorovkin M. E., Minsk. - Minsk : BELTA, 2010. - C. 58.

Mais des années plus tard, lorsque le gouvernement tchétchène a considérablement intensifié ses efforts pour mettre en œuvre tous les accords précédemment signés avec des pays étrangers, les relations avec la partie biélorusse ont également commencé à évoluer. Un nouvel élan a été donné à la coopération entre le Belarus et la Tchétchénie, car cette région russe dispose d'un potentiel considérable en termes d'économie et de ressources, ce qui lui permet de former une économie compétitive, bénéfique pour le développement de l'interaction avec les entités administratives et territoriales, les entités commerciales et les organisations publiques et culturelles bélarussiennes. C'est pourquoi "afin de discuter des questions de coopération mutuellement bénéfique, une délégation de la République de Tchétchénie s'est rendue pour la première fois au Belarus le 6 juillet 2015".

<sup>11</sup>Les livraisons d'appareils ménagers, de textiles, de cosmétiques, de pneus, ainsi que de matériel routier, municipal et agricole de la holding Amkodor ont commencé dans la région russe. Les livraisons d'appareils ménagers, de textiles, de cosmétiques et de pneus biélorusses, ainsi que d'équipements routiers, municipaux et agricoles de la holding Amkodor ont commencé dans la région russe.

<sup>12</sup>Cependant, une nouvelle étape de la coopération entre les deux parties a certainement été ouverte par la visite du chef de la République tchétchène, Ramzan Kadyrov, en Biélorussie en septembre 2017, au cours de laquelle l'attention a été portée à la fois sur le développement de la coopération commerciale et sur le sujet clé de la coopération bilatérale - la coopération industrielle, que tant Minsk que Grozny considèrent comme la forme de

---

<sup>11</sup> Umarov D., Umarov D. La direction la plus prometteuse est celle de l'établissement et du développement de liens de coopération dans le domaine de la production / D. Umarov // Interaction des régions : l'État de l'Union - la locomotive de l'intégration eurasiennne : projet d'information-intégration / coauteurs, intervieweur : B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 60.

<sup>12</sup> Rencontre avec le chef de la République tchétchène Ramzan Kadyrov [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://president.gov.by/ru/news ru/view/vstrecha-s-glavoj-chechenskoj-respubliki-ramzan-kadyrovym-17164/>

coopération la plus avancée et mutuellement bénéfique, " qui permet de répondre aux besoins du marché régional et qui crée également des emplois de haute technologie " . En ce qui concerne la coopération commerciale, les parties estiment que le potentiel de multiplication de cette coopération dans les années à venir réside dans la fourniture à la Tchétchénie de matériel biélorusse de transport de passagers et de marchandises, de matériel de carrière, de matériel agricole, de matériel de construction de routes et de matériel municipal. Un projet concret à cet égard pourrait être la participation de l'usine automobile de Minsk à la modernisation de la flotte tchétchène de camions et d'autobus.

La première étape du développement de la coopération manufacturière entre le Bélarus et la Tchétchénie semble être l'établissement d'une installation d'assemblage dans cette région russe par l'entreprise biélorussienne Bobruiskagromash. Du moins, un accord à cet effet a déjà été signé avec le ministère tchétchène de l'agriculture, et les sites et les étapes du projet sont clairs.<sup>13</sup> Cela pourrait devenir une sorte de prologue à une coopération à grande échelle entre les parties dans le domaine de la production, car "le Belarus et la Tchétchénie doivent développer d'autres projets communs, en particulier pour fournir des équipements et des pièces détachées aux entreprises de l'industrie automobile de Tchétchénie". Parmi les autres domaines de coopération prometteurs, les parties ont identifié les suivants : secteur agricole - introduction de technologies avancées dans la production et le traitement des produits agricoles, création de fermes laitières, fourniture de salles de traite modernes, production végétale, élevage de bétail et médecine vétérinaire ; secteur de la construction, du logement et des services publics - construction de routes, conception et construction de logements et d'infrastructures, fourniture d'équipements pour la construction de routes et les services publics, de matériaux de construction et d'ascenseurs.

---

<sup>13</sup> Rencontre avec le chef de la République tchétchène Ramzan Kadyrov [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://http://www.government.by/ru/content/7518.government.by/ru/content/7518>

<sup>14</sup>En d'autres termes, Minsk et Grozny ont sérieusement entrepris de compléter l'accord signé en juin 2017 par des projets concrets et mutuellement bénéfiques, en tenant compte du principe exprimé par le dirigeant tchétchène - "il y a un intérêt du côté tchétchène à travailler directement, sans intermédiaires". Et il y a tout lieu de croire que la mise en œuvre du plan d'action pour 2018-20120, qui présente tous les domaines prometteurs de la coopération entre le Bélarus et la Tchétchénie, sera une nouvelle illustration éloquentes du fait que l'établissement de liens entre le Bélarus et la Tchétchénie constitue une nouvelle étape dans le renforcement des relations entre le Bélarus et la Russie.

En ce qui concerne un autre sujet du district fédéral du Caucase du Nord - la **République du Daghestan** - la République du Belarus a signé un accord de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle avec cette région russe en 2002. En avril 2014, l'accord entre le Comité permanent de l'État de l'Union et le gouvernement de la République du Daghestan sur la coopération dans les domaines commercial, économique, scientifique, technique et culturel a été ajouté au cadre juridique de cette interaction interrégionale, sur la base de l'intérêt mutuel à maintenir et à développer les relations entre la Biélorussie et la Russie, à créer des conditions organisationnelles, économiques, juridiques et autres appropriées pour renforcer le partenariat des régions, à assurer une interaction efficace, à échanger des expériences et des informations. Dans ce document, les parties ont exprimé leur intention de promouvoir des programmes et des événements conjoints visant à développer les liens économiques entre les régions du Belarus et du Daghestan, de créer les conditions nécessaires à l'expansion des relations commerciales et économiques entre les entités commerciales des deux parties, et de coopérer lors de la prise de décisions concernant les investissements et les activités d'innovation, y compris

---

<sup>14</sup> Kadyrov, R. Sur la parole du président, l'image de la Tchétchénie et la coopération / R. Kadyrov // [Ressource électronique]. - 2017. - URL : [http://www.belta.by/interview/view/o-slove-prezidenta-imidzhe-chechni-i-sotrudnichestve-kadyrov-podelilsja-vpechatlenijami-ot-vstrechi-ssotrudnichestve-kadyrov-podelilsja-vpechatlenijami-ot-vstrechi-s-5791/](http://www.belta.by/interview/view/o-slove-prezidenta-imidzhe-chechni-ihttp://www.belta.by/interview/view/o-slove-prezidenta-imidzhe-chechni-i-sotrudnichestve-kadyrov-podelilsja-vpechatlenijami-ot-vstrechi-ssotrudnichestve-kadyrov-podelilsja-vpechatlenijami-ot-vstrechi-s-5791/).

l'attraction de capitaux étrangers et de technologies étrangères de pointe.<sup>15</sup> La partie daghestanaise a immédiatement exprimé son intérêt pour les fournitures de machines agricoles biélorusses, car "le Daghestan a besoin d'organiser la transformation des produits agricoles".

<sup>16</sup>En 2014, le chiffre d'affaires du commerce extérieur entre la Biélorussie et le Daghestan s'est élevé à près de 14 millions USD, la part des exportations biélorusses atteignant environ 13 millions USD, sur la base de "produits minéraux, produits métalliques, bois, pâte à papier et produits papetiers, machines, équipements et véhicules, produits de l'industrie chimique, caoutchouc, textile, produits textiles et chaussures, peaux brutes, produits de la fourrure, produits alimentaires et matières premières agricoles".<sup>17</sup>Lors du "Forum des régions du Belarus et de la Russie" qui s'est tenu à Makhachkala en juin 2014, les parties ont convenu, dans le cadre de la mise en œuvre de projets d'investissement conjoints au Daghestan, d'étudier "la question de l'introduction dans la république de technologies biélorusses pour la culture de produits agricoles, de technologies de transformation du lait, de production de fromage, d'élevage de poulets de chair et d'utilisation de nouvelles technologies dans la production d'œufs". En septembre 2014, les parties ont convenu d'établir et de mettre en œuvre des projets conjoints visant à construire des infrastructures de tourisme rural. En particulier, le traité d'intention a alors été signé par le Comité du tourisme du Daghestan et l'association publique biélorusse Recreation in the Countryside.<sup>18</sup>Ce document "implique une interaction entre les parties dans la

---

<sup>15</sup> Accord de coopération signé avec le Comité permanent de l'État de l'Union Russie-Bélarus [Ressource électronique]. -2014 . -

URL :

[https://www.riadagestan.ru/news/president/podpisano\\_soglasenie\\_o\\_sotrudnichestve\\_s\\_postoyannym\\_komi\\_tet\\_soyuznogo\\_gosudarstva\\_rossii\\_i\\_belorussii/](https://www.riadagestan.ru/news/president/podpisano_soglasenie_o_sotrudnichestve_s_postoyannym_komi_tet_soyuznogo_gosudarstva_rossii_i_belorussii/)

<sup>16</sup> Abdulatipov, R. La coopération régionale est stratégiquement nécessaire dans les conditions de la politique de sanction de l'Occident / R. Abdulatipov // Interaction des régions : État de l'Union - locomotive de l'intégration eurasienne : projet d'information-intégration / coauteurs, interview : B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 22.

<sup>17</sup> Le Daghestan et la Biélorussie conviennent d'une coopération commerciale [Ressource électronique]. - 2014. - URL :

<http://http://www.dag.aif.ru/society/details/1186729.dag.aif.ru/society/details/1186729>

<sup>18</sup> Les Biélorusses apprendront aux Daghestanais à développer le tourisme rural [Ressource électronique]. - 2014. - URL :

sphère du tourisme rural et de la coopération culturelle, en attirant les touristes et en promouvant la marque du Daghestan en tant que territoire touristique".

<sup>19</sup>En mars 2015, Minsk Tractor Works a ouvert son centre de vente de machines au Daghestan - à la base de Dagselmash dans le district de Buynaksky, où, dans un premier temps, " les tracteurs seront restaurés et de nouvelles machines seront vendues à l'avenir " . À cette fin, ils ont entrepris de préparer une zone d'exposition pour les tracteurs biélorusses, ainsi que de former des spécialistes, en leur offrant la possibilité d'acquérir les compétences nécessaires à l'entretien et à la réparation des machines au centre de formation de l'usine de tracteurs de Minsk. Toujours en 2015, un point fort de la coopération interrégionale a été une foire des producteurs biélorusses au Daghestan, qui présentait des produits du secteur agricole et de l'industrie légère : bonbons, miel de différentes variétés, produits de charcuterie, vêtements, chaussures, textiles, et bien d'autres choses encore. En conséquence, la partie daghestanaise a estimé qu'en 2017, elle avait réalisé "les opérations commerciales les plus importantes avec l'Azerbaïdjan - 47,93 millions de dollars...",

<sup>20</sup>Iran - 34,54 millions de dollars, Chine - 17,81 millions de dollars, Biélorussie - 16,67 millions de dollars".

Résumons. Tous ces faits démontrent clairement à quel point l'éventail thématique des publications des médias des deux pays s'élargit déjà sur l'organisation de la coopération entre les régions du Belarus et de Stavropol, de la Tchétchénie et du Daghestan. La tâche la plus importante pour les médias biélorusses, stavropoliens, tchéchéniens et daghestanais aujourd'hui est d'assurer une articulation médiatique adéquate de cette coopération interrégionale, de

---

<https://www.interfax.by/news/belarus/1167841> [www.interfax.by/news/belarus/1167841](https://www.interfax.by/news/belarus/1167841)

<sup>19</sup> MTZ a ouvert une concession au Daghestan [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://www.belarus.by/ru/business/business-news/mtz-otkryl-dilerskij-tsentr->  
[vhttps://www.belarus.by/ru/business/business-news/mtz-otkryl-dilerskij-tsentr-v-dagestane i-0000020779.html](https://www.belarus.by/ru/business/business-news/mtz-otkryl-dilerskij-tsentr-v-dagestane-i-0000020779.html)

<sup>20</sup> Sur les résultats du commerce extérieur de la République du Daghestan pour 2017. [Ressource électronique]. - 2018. - URL : [https://makhachkala.mid.ru/mezhdunarodnoe-sotrudnicestvo/-/asset\\_publisher/ZPNsLt1FS6Qn/content/ob-itogah-vnesnej-torgovli-respubliki-dagestan-za-2017-g-?initRedirect=false](https://makhachkala.mid.ru/mezhdunarodnoe-sotrudnicestvo/-/asset_publisher/ZPNsLt1FS6Qn/content/ob-itogah-vnesnej-torgovli-respubliki-dagestan-za-2017-g-?initRedirect=false)



sorte que tous les projets communs soient pleinement reflétés dans l'espace médiatique afin d'assurer la transition de l'intégration de l'union vers un état qualitativement nouveau - une interaction totale à tous les niveaux.

FOR AUTHOR USE ONLY

## CHAPITRE 2

### Les régions élargissent leurs partenariats

<sup>21</sup>Le 7<sup>e</sup> Forum des régions de Biélorussie et de Russie, qui s'est tenu en septembre 2020, s'est fixé pour objectif d'intensifier les activités conjointes des parties dans un large éventail de domaines : politique, économie, sphère sociale, éducation, culture, et a également actualisé " l'amélioration du travail dans l'espace médiatique et le renforcement de la coopération économique sur un pied d'égalité ".

**L'oblast de Pskov**, situé dans le district fédéral du nord-ouest de la Fédération de Russie, fait partie des régions russes qui prennent désormais des mesures concrètes pour atteindre l'objectif dans leur interaction avec les partenaires biélorusses. En témoigne le plan d'action pour 2021-2023 signé début décembre 2020 par le gouvernement de la République de Biélorussie et l'administration de l'Oblast de Pskov pour mettre en œuvre l'accord existant entre les parties en matière de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle. Le document conjoint adopté vise à remettre le partenariat entre les régions biélorusses et l'oblast de Pskov sur la voie d'une croissance durable. En effet, "les échanges de marchandises entre la Biélorussie et l'oblast de Pskov pour la période janvier-septembre 2020 se sont élevés à 77 millions de dollars, soit 17,3 % de moins que pour la même période de l'année précédente. <sup>22</sup>Le solde pour la Biélorussie est positif - 16,6 millions de dollars".

Pour rappel, l'accord de base entre les parties a été signé en octobre 2000. Par la suite, il a été complété par plus de 20 autres accords entre les entités municipales de la région de Pskov et les régions biélorusses. <sup>23</sup>Cela a contribué au fait qu'en

---

<sup>21</sup> Roman Golovchenko : le Belarus et la Russie doivent intensifier leur coopération politique et économique [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<http://http://www.government.by/ru/content/9593.government.by/ru/content/9593>

<sup>22</sup> Le Belarus est prêt à participer plus activement aux programmes de développement agricole dans l'oblast de Pskov [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

[https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotovahttps://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitija-selskogo-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitija-selskogo-hozj\\_aj\\_stva-v-stva-v-pskovskoj--oblasti-418071-2020](https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotovahttps://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitija-selskogo-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitija-selskogo-hozj_aj_stva-v-stva-v-pskovskoj--oblasti-418071-2020)

<sup>23</sup> Les orientations prioritaires du développement de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'information-intégration / coécrit et interviewé par K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zaleski. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 287.

2017, le chiffre d'affaires commercial entre les parties s'est élevé à près de 200 millions de dollars et que "plus de 100 entreprises à capitaux biélorusses sont enregistrées dans la région". <sup>24</sup>Certes, déjà " en 2019, le chiffre d'affaires commercial entre la Biélorussie et la région de Pskov s'est élevé à 121 millions de dollars et a augmenté de 12 % par rapport à 2018". Néanmoins, tous ces faits permettent aux dirigeants de la région russe d'affirmer à juste titre que " la Biélorussie est notre principal partenaire économique étranger, notre partenaire commercial étranger. <sup>25</sup>Ce partenariat représente 35 % du chiffre d'affaires commercial".

Le plan d'action triennal pour le développement de la coopération, qui a été adopté début décembre 2020, prévoit la mise en œuvre d'un large potentiel de coopération dans un grand nombre de domaines. <sup>26</sup>En particulier, le document "comprend des mesures pour la participation des entreprises biélorusses à la construction d'équipements sociaux et de projets de construction de logements...". Nous parlons ici de la construction de lotissements, d'écoles, de jardins d'enfants et d'hôpitaux, avec l'utilisation des ressources de crédit de la Banque de développement du Belarus. Les deux parties ont déjà une bonne expérience de la coopération dans ce domaine, car "ce sont les entreprises de construction biélorusses qui ont construit la plus grande école de Pskov. <sup>27</sup>Nous sommes satisfaits de cette expérience, car la qualité est très élevée".

Un autre domaine de coopération prometteur consiste à fournir à cette région

---

<sup>24</sup> Roman Golovchenko a proposé au gouverneur de la région de Pskov d'intensifier la coopération dans divers secteurs [Ressource électronique]. - 2020. - URL : [http://www.government.by/ru/contenthttp://www.government.by/ru/content/95\\_8\\_8](http://www.government.by/ru/contenthttp://www.government.by/ru/content/95_8_8)

<sup>25</sup> Rencontre avec Mikhail Vedernikov, gouverneur de la région russe de Pskov [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news/ru/view/vstrecha-s-gubematorom-pskovskojru/view/vstrecha-s-gubematorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedemikovymoblasti-rossii-mixailom-vedemikovym-24596/>

<sup>26</sup> La région de Pskov prévoit de construire des installations sociales avec la participation d'entreprises biélorusses [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoi-oblastihttps://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoi-oblasti-planiruiut-stroit-sotsobiekty-s-uchastiem-belorusskih-kompaniiplaniruiut-stroit-sotsobiekty-s-uchastiem-belorusskih-kompanii-418082-2020>

<sup>27</sup> La région de Pskov s'intéresse aux agro-villes, aux machines et aux services de construction biélorusses [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/pskovskaia-oblastihttps://www.belta.by/society/view/pskovskaia-oblasti-zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoj-i-stroitelnyimi-uslugamizainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoj-i-stroitelnyimi-uslugami-408508-2020/>

russe des véhicules biélorusses de transport de passagers, de marchandises, de construction de routes et des véhicules municipaux. <sup>28</sup>À cet égard, la partie biélorusse part du principe que "la région de Pskov est confrontée à la question du renouvellement cardinal de sa flotte d'autobus urbains, principalement dans la capitale régionale". Dès septembre 2020, le concessionnaire de l'usine automobile de Minsk a remporté l'appel d'offres pour la livraison de 11 autobus extra-larges et de 6 autobus larges à Pskov. Une opération pilote d'un bus au gaz en provenance de Biélorussie y a également été menée avec succès.

La coopération en matière d'investissement entre les parties devrait également bénéficier d'un élan supplémentaire pour se développer au cours des trois prochaines années. Cela sera facilité par l'accord de coopération signé en septembre 2020 entre l'Agence nationale biélorusse pour l'investissement et la privatisation et l'Agence de développement des investissements de l'oblast de Pskov. <sup>29</sup>Dans ce document, les parties ont notamment convenu de " créer des conditions favorables à l'attraction mutuelle des investissements, au développement et à la mise en œuvre de projets conjoints, d'échanger des informations sur les conditions commerciales, les opportunités d'investissement et les projets proposés, et de prendre part conjointement à des séminaires thématiques, des conférences, des forums et d'autres événements liés à l'investissement" .

Enfin, un autre nouveau vecteur de coopération qui sera développé dans un avenir proche est le domaine de l'éducation. En effet, le Belarus commence à former du personnel médical pour l'oblast de Pskov. <sup>30</sup>À cet égard, "un accord de coopération et de partenariat stratégique a été signé entre l'université d'État de

---

<sup>28</sup> Igor Petrishenko : le Belarus est prêt à participer plus activement aux programmes de développement agricole dans l'oblast de Pskov [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://http://www.gouvernement.by/ru/content/9668.gouvernement.by/ru/content/9668>

<sup>29</sup> Les agences d'investissement du Belarus et de la région de Pskov ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-mvestitsiiamhttps://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-mvestitsiiam-belarusi-i-pskovskoi-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestvebelarusi-i-pskovskoi-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/.](https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-mvestitsiiamhttps://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-mvestitsiiam-belarusi-i-pskovskoi-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestvebelarusi-i-pskovskoi-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/)

<sup>30</sup> Le Belarus formera du personnel médical pour la région de Pskov [Ressource électronique]. - 2020. - URL : [https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskije-kadry-dlia-pskovskoi-oblasti-408501-2020/?utm\\_source=belta&utm\\_medium=news&utm\\_campaign=accent](https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskije-kadry-dlia-pskovskoi-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent)

Pskov et trois universités biélorusses". La pertinence de ce sujet pour la région russe peut être exprimée par un chiffre : la pénurie de personnel médical dans la région de Pskov est aujourd'hui de près de 50 %. L'aide des partenaires biélorusses est donc plus que nécessaire ici et maintenant.

Un autre exemple intéressant du développement des relations avec les partenaires biélorusses dans le même district fédéral du nord-ouest est celui de **la région de Leningrad**. En mars 2021, la neuvième réunion de la commission mixte chargée de développer la coopération entre l'oblast de Leningrad et la République de Biélorussie s'est tenue, au cours de laquelle les parties ont signé un nouvel accord de coopération dans les domaines commercial et économique, scientifique et technique et socioculturel. Pour rappel, la coopération entre cette région russe et la partie biélorusse a débuté en 1997, lorsque des accords-cadres de coopération avec quatre régions biélorusses - Minsk, Gomel, Vitebsk et Mogilev - ont été signés. "Un an plus tard, les accords ont été signés par les gouvernements de l'oblast de Leningrad et de la République de Biélorussie.<sup>31</sup>Ces documents ont servi de base à l'établissement et au développement de relations mutuellement bénéfiques au cours des années suivantes".

Depuis longtemps, le domaine clé de la coopération entre la région et la république en termes d'intensité de l'interaction est resté la sphère du complexe agro-industriel, où des liens étroits entre les entreprises agricoles sont traditionnellement maintenus, la coopération avec l'Académie nationale des sciences du Belarus a été établie.<sup>32</sup>Fait intéressant : "Environ 20 % des semences de céréales de printemps dans la région de Leningrad sont ensemencées avec des variétés développées par des sélectionneurs de plantes biélorusses. À cet égard, la demande de semences biélorusses de la part des agriculteurs de la région russe ne cesse de croître.

En 2019, la région de Leningrad se situait au 11e rang des régions russes en

---

<sup>31</sup> Régions de Russie vers la République du Belarus : projet d'information et d'intégration. B. Zalesskii, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk : Theseus, 2009. - C. 65.

<sup>32</sup> Les orientations prioritaires du développement de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'information-intégration / coécrit et interviewé par K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zaleski. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 204.

termes de chiffre d'affaires commercial avec la Biélorussie, qui s'élevait alors à environ 600 millions de dollars. Il est vrai qu'en 2020, pour des raisons épidémiologiques bien connues, il a légèrement diminué : au premier semestre, il était d'environ 280 millions de dollars.<sup>33</sup>C'est pourquoi en septembre 2020, à un haut niveau, les parties ont décidé de "mettre à jour le programme de coopération entre la Biélorussie et la région de Leningrad et de fixer des objectifs clairs et précis" . Toujours en 2020, la partie russe a augmenté ses achats d'équipements forestiers biélorusses et a commencé à acheter des machines routières lourdes. En outre, il est prévu d'acheter plus d'une centaine d'unités de ce type d'équipement dans le budget de la région pour 2021. "Le transport urbain intéresse également l'oblast de Leningrad. Piteravto prévoit de faire un achat important - jusqu'à 1 500 autobus combinés.<sup>34</sup>Les cent premiers bus seront achetés dès le premier trimestre 2021".

Quant au nouvel accord de coopération signé en mars 2021, il se concentre sur un domaine aussi important que l'écologie, qui inclut les technologies et équipements biélorusses pour le traitement de l'eau et le recyclage des déchets, en tenant compte des perspectives de coopération. En effet, la région russe envisage des partenariats avec la partie biélorusse en termes de choix de technologies pour la construction d'installations de recyclage des déchets ménagers, en s'appuyant sur l'expérience de la région de Brest en la matière. Il suffit de dire que "dans le cadre du projet fédéral "Clean Water" dans la région de Leningrad, 13 stations d'épuration d'origine biélorusse ont déjà été installées, tandis que 9 autres stations d'épuration et 4 stations d'épuration modulaires (stations de traitement des eaux usées) sont en cours d'installation.<sup>35</sup>Entre 2021

---

<sup>33</sup> Roman Golovchenko : La région de Leningrad pourrait devenir l'un des cinq premiers partenaires commerciaux du Belarus parmi les régions de Russie [Ressource électronique ] : [http://www.government.by/ru/content/95\\_86](http://www.government.by/ru/content/95_86)

<sup>34</sup> Rencontre avec Alexander Drozdenko, gouverneur de la région de Leningrad en Russie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti><https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-rossii-aleksandrom-drozdenko>

<sup>35</sup> L'écologie au service de la coopération [Ressource électronique] - URL : <http://www.government.by/ru/content/9787>

et 2022, il est prévu d'acheter 108 stations d'épuration et 31 stations de traitement des eaux usées fabriquées au Belarus, pour une valeur de 1,65 et 2,40 milliards de roubles, respectivement".<sup>36</sup> Par ailleurs, le plan d'action pour la coopération dans les domaines commercial et économique, scientifique et technique et culturel pour 2021-2023, signé lors de la neuvième réunion de la commission mixte, prévoit d'"augmenter les livraisons de transports publics utilisant différents types de carburants, d'équipements de construction routière, municipaux et agricoles à l'oblast de Leningrad depuis la Biélorussie, ainsi que les livraisons de bétail de race, d'engrais, de produits d'ingénierie et de transformation du bois à la Biélorussie"....

Le développement de la coopération entre la région et la république au cours des trois prochaines années pourrait être complété par une coopération accrue entre les parties au niveau municipal. Selon les données du Comité des relations extérieures de la région de Leningrad, à ce jour, des relations de partenariat ou de jumelage ont déjà été établies entre les districts suivants 1. Volosovsky et Logoisky (2010) ; 2. Volkhovsky et Mozyr (2006) ; 3. Vyborg et Rechitsa (2011) ; 4. Gatchinsky et Nesvizh (2010) ; 5. Kingisepp et Svetlogorsky (2010) ; 6. Kirovsky et Myadelsky (2013) ; 7. Lomonosovsky et Baranovichsky (2008) ; 8. Luzhsky et la ville de Bobruisk (2017) ; 9. Luzhsky et Gorodoksky (2014) ; 10. Podporozhsky et Miorsky (2017) ; 11. Priozersky et Mogilevsky (2006) ; 12. Slantsevsky et Shklovsky (2018) ; 13. Tikhvinsky et Dzerzhinsky (2009) ; 14. Tosnensky et Rogachevsky (2010) ; 15. Tosno et Polotsk (2010) ; 16. Établissement rural de Shcheglovo et district de Vileika (2012) ; 17. Les villes de Kommunar et Svetlogorsk (2007) ; 18. Le district urbain de Sosnovoborski et le district d'Ostrovets (2012, 2016).

Comme nous pouvons le constater, le potentiel de coopération entre la région de Leningrad et la République du Belarus est déjà considérable. Il suffit de

---

<sup>36</sup> Le Belarus et la région de Leningrad ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglasheniehttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglashenie- o-sotrudnichestveo-sotrudnichestve-434519-2021/>.

l'actualiser au maximum dans tous les domaines d'intérêt mutuel, conformément aux plans adoptés par la commission mixte. Les résultats escomptés par les parties ne tarderont pas à se concrétiser.

Dans le district fédéral de Sibérie, la **région de Tomsk** a sérieusement renforcé sa coopération avec ses partenaires biélorusses. En décembre 2020 s'est tenue la première réunion du groupe de travail sur la coopération de la République du Belarus avec cette région russe, au cours de laquelle les parties ont convenu de se concentrer sur l'augmentation du chiffre d'affaires commercial, d'examiner les possibilités de fabrication de nouveaux produits, y compris innovants, ainsi que d'ouvrir des coentreprises de différentes formes de propriété.<sup>37</sup> D'autant plus qu'il existe de nombreux points de croissance pour le développement de la coopération en termes de satisfaction des besoins en matières premières, en composants, en produits finis et en ressources naturelles". En outre, les contacts et la coopération dans les domaines de la science, de l'éducation et de la culture sont appelés à s'intensifier. C'est l'objet du plan actualisé d'activités conjointes pour 2021-2023, que la partie de Tomsk a soumis à l'approbation des partenaires biélorusses.

Il convient de rappeler que l'accord de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle entre la République de Biélorussie et la région de Tomsk a été signé en 2016 dans le cadre de la session plénière du troisième forum des régions de Biélorussie et de Russie. Dans ce document, qui a donné un nouvel élan à la coopération bilatérale entre la république et la région, les parties ont identifié les principales priorités du travail commun dans un très large éventail de domaines, en s'appuyant sur l'expérience d'interaction déjà existante. Très rapidement, des résultats concrets de la mise en œuvre de cet accord sont apparus.

---

<sup>37</sup> Le Belarus est prêt à coopérer avec la région de Tomsk dans les domaines économique, humanitaire et scientifique - Hudyk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarushttps://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastju-v-ekonomicheskoy-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastju-v-ekonomicheskoy-gumanitamoj-i-nauchnoj-sferah-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>.



<sup>38</sup> Ainsi, "le centre agraire de la région de Tomsk a signé un certain nombre d'accords de coopération avec le centre scientifique et pratique de l'Académie nationale des sciences du Belarus sur la mécanisation de l'agriculture, l'université agraire d'État de Grodno et l'université technique agraire d'État du Belarus". L'université nationale de recherche de Tomsk, l'université polytechnique de Tomsk, l'université des systèmes de contrôle et de radioélectronique de Tomsk et le centre scientifique de Tomsk de la branche sibérienne de l'Académie russe des sciences ont participé à des projets communs avec des partenaires biélorusses dans le domaine de la recherche fondamentale et appliquée et du développement de la mobilité académique parmi les étudiants diplômés et les membres du corps enseignant.

En particulier, dans le cadre du programme Pramen de l'État de l'Union, des scientifiques de l'Institut d'optique atmosphérique SB RAS de Tomsk et des spécialistes de l'Institut de physique de l'Académie des sciences du Belarus ont développé conjointement des complexes spéciaux pour la surveillance de l'atmosphère, qui permettent non seulement de déterminer la distance par rapport à un objet, mais aussi d'analyser la composition de l'atmosphère tout au long du trajet. Il n'est donc pas nécessaire de procéder à un échantillonnage et à une analyse, car les données apparaissent immédiatement sur l'écran de l'opérateur. Un autre projet intéressant est le travail conjoint de scientifiques de l'université polytechnique nationale de recherche de Tomsk et de l'université d'État du Belarus "pour développer des revêtements nanocomposites résistants aux radiations destinés à être utilisés dans les réacteurs nucléaires". <sup>39</sup> Les résultats de la recherche pourraient également être demandés dans d'autres domaines où l'on s'attend à un fonctionnement dans des situations extrêmes : par exemple, dans

---

<sup>38</sup> La région de Tomsk a de bonnes opportunités pour développer les liens économiques avec la République du Belarus [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://tomsk.er.ru/activity/news/uhttps://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoj-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoj-belarus>.

<sup>39</sup> Technologies et innovations dans la coopération des régions de l'État de l'Union en tant qu'impulsion pour le développement de l'intégration eurasienne : projet d'intégration informationnelle / coauteurs, intervieweur : B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2017. - C. 202.

l'espace, dans les turbines à vapeur des centrales thermiques".

Conformément à l'accord signé, le partenariat entre la région russe et le fabricant biélorusse Amkodor se développe très efficacement. En juin 2016, la région de Tomsk a approuvé un plan de coopération à moyen terme visant à étendre la fourniture de ses machines. Et aujourd'hui, ces équipements sont utilisés dans cette région russe dans les secteurs des services publics et de la foresterie. En particulier, en décembre 2017, le Verkhneketsky leskhoz a acheté un complexe d'exploitation forestière, qui a commencé à être utilisé pour l'abattage sanitaire sélectif et à blanc dans le cadre de l'exécution des missions de l'État. "C'est déjà le troisième complexe d'abattage qu'Amkodor a fourni aux entreprises forestières de la région. <sup>40</sup>D'ailleurs, il sera désormais plus facile d'entretenir cet équipement, car l'entreprise a ouvert son propre centre de service dans la région à l'été 2017" .

Tous ces faits montrent que la base de la coopération entre la République du Belarus et l'oblast de Tomsk n'est pas mauvaise, mais qu'elle devrait être développée, car jusqu'à présent le commerce mutuel représente une petite part du volume total de leurs activités économiques étrangères - un peu plus de 10 millions de dollars au cours des 10 mois de l'année 2020. <sup>41</sup>La ville de Tomsk prévoit d'axer le développement de son partenariat sur des domaines tels que "l'agriculture et l'élevage, la chasse et la pêche, l'industrie et le marché de consommation, le tourisme écologique et rural, la formation professionnelle complémentaire et la formation avancée, l'utilisation des systèmes informatiques pour les besoins de l'État et des municipalités, le soutien à l'entreprenariat innovant". La partie biélorusse voit des perspectives dans la fourniture d'une large gamme de produits d'exportation - bus, camions, véhicules municipaux, machines pour la construction de routes,

---

<sup>40</sup> Les orientations prioritaires du développement de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'information-intégration / coauteur et interviewé par : K. Gusev, B. Zaleskiy, Gusev, B. Zaleski. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 345.

<sup>41</sup> La région de Tomsk et la Biélorussie conviennent d'étendre leur coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>.

En bref, le potentiel de partenariat est considérable. En bref, le potentiel de partenariat entre les parties est très solide. Et il inspire l'optimisme quant à la mise en œuvre des plans de développement de la coopération entre la République du Belarus et l'oblast de Tomsk adoptés lors de la première réunion de la commission de travail.

Parmi les partenaires du Bélarus dans le District fédéral de Sibérie, il convient de mentionner la **région d'Irkoutsk**, où un accord de coopération commerciale, économique, scientifique, technologique, culturelle et humanitaire a été signé en décembre 2016. À l'époque, la première réunion d'un groupe de travail formé par des représentants des parties s'est tenue pour préparer une feuille de route - le plan d'action pour 2017-2019 - pour la mise en œuvre de l'accord signé dans un court laps de temps afin d'accroître rapidement la coopération commerciale et économique. Le fait est que 2016 a marqué un sérieux problème dans le développement des liens de partenariat entre la Biélorussie et la région d'Irkoutsk - le chiffre d'affaires commercial entre les deux parties a chuté de près de la moitié. Pourtant, en 2015, les échanges commerciaux entre les deux parties ont atteint leur niveau le plus élevé en cinq ans, à savoir 115 millions de dollars.

<sup>42</sup>Cela a donné aux deux parties une raison de rendre la tâche principale pour l'avenir proche très simple : "Le Belarus et la région russe d'Irkoutsk devraient trouver des réserves pour développer le commerce mutuel".

<sup>43</sup>Il convient de rappeler qu'avant la crise, l'interaction commerciale et économique entre les parties s'est déroulée dans un large éventail de domaines, notamment la création d'un système de coopération commerciale utilisant les technologies de l'information et les systèmes électroniques modernes, l'élargissement de la gamme de produits de base des fournitures mutuelles, l'organisation de centres d'entretien et de réparation pour les équipements

---

<sup>42</sup> Négociations avec le gouverneur de la région d'Irkoutsk Sergey Levchenko [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://president.gov.by/ru/news ru/view/peregovory-s-gubematorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/>

<sup>43</sup> Espace économique commun : intégration des régions : projet d'information-intégration / co-comp. et intervieweur : B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2013. - C. 118.

fabriqués au Belarus dans la région d'Irkoutsk, l'organisation et la tenue de foires et d'expositions conjointes, ainsi que la mise en place d'un système d'échange d'informations entre les deux parties.

Dans leur recherche de nouvelles réserves de coopération commerciale et économique, les deux parties ont décidé de s'appuyer sur l'expérience existante. Tout d'abord, la partie biélorusse a suggéré d'utiliser son potentiel d'exportation à Priangarye, où il existe des perspectives significatives en termes de fourniture d'équipements de carrière, de cargaison et d'autres équipements spéciaux, ainsi que de chargeurs pour les gisements de charbon et d'autres minéraux dans la région russe. Après tout, le Belarus sait bien que l'oblast d'Irkoutsk est l'un des leaders de l'exploitation minière en Russie, de sorte que les équipements miniers de l'usine automobile biélorusse destinés aux sociétés minières de la région seraient très utiles. <sup>44</sup>En outre, à l'époque, l'usine automobile de Minsk était "prête à répondre à la demande de la région en véhicules de tourisme à gaz". La partie biélorusse a proposé des schémas de financement attrayants tels que le crédit-bail, des subventions budgétaires et des prêts préférentiels pour ses livraisons à l'exportation, ce qui pourrait également affecter les dernières innovations biélorusses sous la forme de véhicules électriques urbains innovants - autobus et trolleybus électriques à déplacement autonome.

Deuxièmement, un volet important de la feuille de route pour la coopération entre le Belarus et la région d'Irkoutsk consistait à inclure la coopération industrielle, et pas seulement avec l'industrie de la défense. À cet égard, l'attention des fabricants biélorussiens a été attirée sur le territoire à développement socio-économique avancé d'Usolye-Sibirskoye, qui bénéficie d'un régime fiscal spécial et pourrait être utilisé pour l'assemblage de tracteurs biélorussiens. D'autant plus que "de grandes surfaces de terres arables inutilisées dans l'oblast d'Irkoutsk sont prévues pour être mises en exploitation agricole". La région russe reprend ses programmes de location et d'investissement pour ce

---

<sup>44</sup> Andrey Kobayakov a rencontré le gouverneur de la région d'Irkoutsk [Ressource électronique]. - 2016. -  
URL : <http://www.government.by/ru/content/6866>

projet.<sup>45</sup> Cela devrait faciliter la croissance des ventes de tracteurs. Les parties ont également cité l'agriculture, la construction, l'exploitation forestière et les ressources en eau comme autres domaines de coopération. Au total, cette liste comprend plus d'une douzaine de domaines d'activité commune prometteurs qui, selon toute apparence, continueront d'être complétés. Il s'agit notamment de l'interaction entre les institutions scientifiques, en particulier celles liées à l'agriculture, ainsi que dans le domaine du tourisme. Tous ces faits témoignent du sérieux des intentions des parties de porter les relations de partenariat à un niveau qualitativement nouveau. Il faut dire qu'aujourd'hui, ces projets prennent peu à peu forme.

En mars 2021, la région d'Irkoutsk et l'usine de tracteurs de Minsk ont convenu de fournir plus de 160 tracteurs biélorusses à cette région russe. Ils devraient compléter de manière significative la flotte de machines de marque BELARUS, qui compte déjà près de dix mille machines demandées dans la région de l'Angara dans les secteurs de l'agriculture et des services publics. Dans le cadre du développement de cette coopération, la partie biélorusse a fait une déclaration sur la possibilité de "transférer des machines forestières et des machines à usage spécial pour les mettre à l'essai dans les organisations de la région. Ce type de machines n'a jamais été fourni à la région auparavant.<sup>46</sup> Nous envisageons la possibilité d'acheter des véhicules pour les volontaires qui participent à l'extinction des incendies de forêt". Par ailleurs, les dirigeants de la région russe et l'entreprise biélorusse ont déjà discuté de la possibilité d'ouvrir un service spécialisé et un centre technique qui permettra de réparer rapidement et à moindre coût les tracteurs en provenance de Biélorussie.

Pour rappel, l'accord de coopération entre la région d'Irkoutsk et Minsk Tractor

---

<sup>45</sup> Une usine d'assemblage de tracteurs BELARUS pourrait voir le jour dans la région d'Irkoutsk [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo- traktorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/>.

<sup>46</sup> La région d'Irkoutsk achètera plus de 160 tracteurs BELARUS [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-traktorov-belarus-433486-2021/>

Works a été signé en septembre 2020.<sup>47</sup> A l'époque, la région russe proposait de " créer plusieurs stations-service dans la région d'Irkoutsk afin de pouvoir réparer les machines biélorusses, y compris les révisions " . D'autant plus que la région, comme indiqué plus haut, dispose de territoires au développement socio-économique avancé et bénéfique, ainsi que d'un surplus de main d'œuvre. En mars 2021, des représentants de MTZ ont visité le site proposé par la partie d'Irkoutsk pour la révision des machines du BELARUS afin de déterminer précisément toutes les composantes du projet commun mutuellement bénéfique. Il est à noter qu'en novembre 2018, les parties ont convenu d'établir et de développer des coentreprises dans divers domaines. "En particulier dans les domaines dont la région est riche.<sup>48</sup> Il s'agit du complexe de transformation du bois, de la construction de machines, de la construction aéronautique" . En septembre 2020, la partie biélorusse a également annoncé qu'elle était prête à participer, avec d'autres fabricants, à des appels d'offres pour la fourniture d'équipements de fret, de bois, de passagers, municipaux, de construction de routes pour la mise en œuvre de projets d'infrastructure à grande échelle dans la région d'Irkoutsk.<sup>49</sup> Parmi les domaines de coopération prometteurs, elle a noté "la coopération dans l'industrie forestière, la protection de l'environnement et des ressources naturelles, le recyclage des déchets municipaux et l'approvisionnement de la population en eau potable".

L'intensification de la coopération entre la République du Belarus et la région d'Irkoutsk il y a cinq ans a eu un impact positif sur le commerce bilatéral. Il suffit de dire qu'en 2016-2019, le volume des échanges commerciaux entre les

---

<sup>47</sup> Le MTZ et la région d'Irkoutsk ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>

<sup>48</sup> . Matveev, V. Le Belarus et la région d'Irkoutsk ont convenu de créer et de développer l'entreprise commune dans différents domaines / V. Matveev // [Ressource électronique ]. -2018 . - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razvitii-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>

<sup>49</sup> Roman Golovchenko : Le Belarus est prêt à participer à des appels d'offres pour la fourniture de machines à la région d'Irkoutsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://http://www.government.by/ru/content/9587.government.by/ru/content/9587>

parties a plus que quadruplé et a atteint un niveau record de 284 millions de dollars en 2019. La base des exportations biélorusses vers Priangarye était alors constituée de fournitures de fils, de fluorures, de camions, de pneus, de pièces automobiles, de matériel roulant, de peintures, de vernis, d'ascenseurs, de lait et de crème. Pour la première fois en 2019, des véhicules spéciaux et des appareils de radiographie ont été expédiés de Biélorussie vers la région d'Irkoutsk. Et en 2020, deux nouveaux magasins de produits biélorusses, Traditions et Tastes, y ont également été ouverts. Cela s'explique en grande partie par le fait que divers biens et produits biélorusses ont été représentés sur le marché de détail de la région au cours des dernières années.<sup>50</sup> Il s'agit notamment de "poids lourds, de camions de tourisme, de camions traînés et de camions-grues et de pièces détachées des fabricants biélorusses MAZ et MTZ, de vêtements pour femmes - tricots biélorusses, de cosmétiques, de produits alimentaires - fromage, produits laitiers, viande, fruits et légumes".

<sup>51</sup> Mais la baisse de l'activité économique causée par l'épidémie de coronavirus a eu pour conséquence qu'en 2020, "en janvier-octobre, le chiffre d'affaires commercial a été divisé par 2,1". C'est pourquoi en décembre 2020, lors d'une réunion du groupe de travail sur la coopération entre la Biélorussie et la région d'Irkoutsk, les parties ont décidé de concentrer leurs efforts sur le rétablissement du volume des échanges mutuels en 2021. Le développement de la coopération dans le secteur industriel et l'industrie du bois, ainsi que l'agriculture et le complexe agro-industriel ont été désignés comme les domaines les plus prometteurs.<sup>52</sup> En outre, "l'équipement minier biélorusse, <...> les machines de carrière, les transports publics, les voitures électriques, les différents types de

---

<sup>50</sup> Les orientations prioritaires du développement de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'intégration informationnelle / coauteurs, interviewer : K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zaleski. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 168.

<sup>51</sup> Le volume des échanges commerciaux entre le Belarus et la région d'Irkoutsk a doublé en cinq ans [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-irkutskoj-oblastiju-za-pjat-let-udvoilsjairkutskoj-oblastiju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>.

<sup>52</sup> Rencontre avec Igor Kobzev, gouverneur de la région d'Irkoutsk en Russie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : [https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubematorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-kobzevym](https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubematorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-igoremhttps://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubematorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-kobzevym)

transport au gaz et au carburant" peuvent présenter un intérêt pour cette région russe. Comme nous pouvons le constater, les parties ont la capacité de relever le défi avec succès. Espérons qu'elles seront utilisées au maximum de leur potentiel dans un avenir proche.

FOR AUTHOR USE ONLY



## CHAPITRE 3

### **Orientation vers une coopération mutuellement bénéfique**

Les résultats des deux premiers mois de l'année 2021 montrent que les liens commerciaux et économiques entre la Biélorussie et la Russie continuent de se développer sur une trajectoire de croissance régulière. Ainsi, "le chiffre d'affaires du commerce extérieur biélorusse de biens et de services en janvier-février 2021 s'est élevé à 5,3 milliards de dollars, ayant augmenté de 11,9% par rapport à la même période en 2020.<sup>53</sup> Les exportations de biens et services vers la Russie se sont élevées à 2,3 milliards de dollars (en hausse de 2 %)".

Parmi les entreprises biélorusses qui se sentent en confiance sur le marché russe figure Minsk Motor Works (MMZ), qui a doublé ses livraisons à l'exportation vers la Russie au premier trimestre 2021. Les principaux consommateurs de ses produits dans le pays voisin sont des entreprises des régions de Koursk, Moscou, Saint-Pétersbourg, Nijni Novgorod et Yaroslavl, de la République du Bachkortostan et de la République de Mordovie. "En 2021, Minsk Motor Works continuera à développer son réseau de distribution en Russie dans deux domaines : les moteurs et les pièces détachées, ainsi que les machines spéciales, afin de maintenir l'élan des exportations.<sup>54</sup> Les exportations de produits devraient augmenter de 11 %". L'entreprise voit également une réserve supplémentaire pour augmenter ses livraisons sur le marché russe en 2021 dans l'organisation d'une exposition permanente d'une gamme plus large de moteurs et de machines spéciales sur le site de commerce et d'exposition de Trading House "Minsk Engine Plant" LLC à Noginsk et de ses partenaires dans tous les districts fédéraux de la Russie. Coopérant aujourd'hui avec 59 entreprises russes, les constructeurs de moteurs de Minsk travaillent actuellement à l'établissement de liens de coopération avec dix autres partenaires.

---

<sup>53</sup> Roman Golovchenko : Un ensemble de propositions visant à approfondir l'intégration du Belarus et de la Russie est en cours d'élaboration [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://http://www.government.by/ru/content/9807.government.by/ru/content/9807>

<sup>54</sup> Minsk Motor Works a doublé ses livraisons à la Russie au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dvahttps://www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dva-razauvelichil-postavki-v-rossijuraza-uelichil-postavki-v-rossiju-437469-2021/>.

La société biélorusse Gomselmash, qui dispose d'un réseau de distribution de 60 entités en Russie, dont 34 concessionnaires, deux coentreprises et une maison de commerce en Sibérie, a également annoncé des plans ambitieux pour augmenter les livraisons de son équipement en Russie en 2021 et a vendu plus de 3 200 unités de moissonneuses-batteuses automotrices sur le marché russe au cours de ses 13 années d'existence. En 2020, les ventes d'équipements Gomselmash en Russie ont augmenté de 163 %. Rien qu'avec Bryanskselemash, plus d'un millier de moissonneuses-batteuses ont été vendues aux régions russes.<sup>55</sup> En outre, "en 2020, l'entreprise a élargi les frontières de l'approvisionnement et a ouvert un nouveau concessionnaire dans le kraï de Primorsky - AgroSupport LLC". Tous ces faits donnent de bonnes raisons à l'entreprise biélorusse de se fixer un objectif vraiment ambitieux en 2021 : tripler ses livraisons à la Russie.

L'aciérie biélorusse (BSW) coopère également activement avec les entreprises russes ; ses partenaires en Russie sont à la fois des fournisseurs de matières premières clés et de grands consommateurs de produits métalliques. Il suffit de dire qu'"en janvier-février 2021, les exportations de BMZ vers la Russie ont dépassé 58 mille tonnes, en hausse de 8 % par rapport à la même période en 2020.<sup>56</sup> En termes monétaires, les exportations vers la Fédération de Russie ont dépassé 43 millions de dollars, soit un tiers de plus que la même période de l'année précédente". Cela est dû à une augmentation des ventes de barres d'armature, d'acier laminé de construction, de fils d'acier et de cordes d'acier.

L'usine automobile biélorusse (BELAZ) est un autre bon exemple d'un tel plan. Rien qu'en mars 2021, elle a fourni plus de 93 % du volume total de machines et de pièces détachées produites aux marchés étrangers, avec un taux de croissance des exportations de 142 %.<sup>57</sup> Détail important : "Dans le même temps, la part du

---

<sup>55</sup> "Gomselmash prévoit de tripler les livraisons de machines aux régions russes en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-planiruet-utroit-postavki-tehniki-v-rossijskie-regiony-v-2021-godupostavki-tehniki-v-rossijskie-regiony-v-2021-godu-436585-2021/](https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-planiruet-utroithttps://www.belta.by/economics/view/gomselmash-planiruet-utroit-postavki-tehniki-v-rossijskie-regiony-v-2021-godupostavki-tehniki-v-rossijskie-regiony-v-2021-godu-436585-2021/)

<sup>56</sup> Le BMZ augmente les livraisons à l'exportation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvlichivaet-eksportnye-postavki-433237-2021/www.belta.by/economics/view/bmz-uvlichivaet-eksportnye-postavki-433237-2021/>

<sup>57</sup> BELAZ a augmenté sa production, ses ventes et ses exportations au cours du premier trimestre

marché russe, le plus important des marchés traditionnels de l'entreprise, était de 89,1 % (taux de croissance de 308,1 %) dans le total des expéditions de mars". En particulier, dans le cadre de l'accord à long terme sur le partenariat stratégique avec la société minière Kuzbassrazrezugol JSC, BELAZ doit fournir 29 camions à benne minière d'ici la fin avril 2021. Trois d'entre eux, d'une capacité de 220 tonnes, ont été expédiés à l'une des branches de production de Kuzbassrazrezugol - la mine de charbon de Kedrovsky - à la fin du mois de janvier de cette année. Il convient de noter que l'arrivée des autres véhicules augmentera considérablement la flotte technologique de plus d'un demi-millier de véhicules, qui est dominée par l'équipement biélorusse dans les mines de charbon. <sup>58</sup>"Les machines BELAZ sont également utilisées dans les entreprises de la principale compagnie minière de Kemerovo Oblast pour les opérations d'extraction et de transport, des machines spéciales du fabricant biélorusse sont également utilisées (camions d'irrigation, tracteurs de remorquage, chargeurs, bulldozers)". <sup>59</sup>La présence de JSC BELAZ sur le marché russe est également assurée par l'accord de coopération signé avec l'Université minière de Saint-Petersbourg en avril 2021, dont la mise en œuvre devrait contribuer à ce qu'"en septembre [2021], l'une des plus grandes universités minières de Russie dispose de salles de classe modernes et spécialisées, dotées d'équipements exclusifs". En l'occurrence, il s'agit de l'ouverture du centre de compétences innovant BELAZ de cette université, qui s'inspirera des meilleures solutions technologiques en matière d'ingénierie mécanique et de technologies numériques et informatiques dans l'industrie minière. Sa principale caractéristique sera l'utilisation des

---

[Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-v-i-kvartale-uvlichilhttps://www.belta.by/economics/view/belaz-v-i-kvartale-uvlichil-objemy-proizvodstva-realizatsii-eksporta-produktsiiobjemy-proizvodstva-realizatsii-eksporta-produktsii-437188-2021/>

<sup>58</sup> BELAZ va livrer 29 camions à benne pour l'une des plus grandes entreprises charbonnières de Russie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavit-29-karjernihhttps://www.belta.by/economics/view/belaz-postavit-29-karjernih- samosvalov-dlja-odnoj-iz-krupnejshih-ugolnyh-kompanij-rossiisamosvalov-dlja-odnoj-iz-krupnejshih-ugolnyh-kompanij-rossii-427978-2021/>

<sup>59</sup> BELAZ ouvrira un centre de compétences à l'université minière de Saint-Petersbourg [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otkroet-tsentr-kompetentsij-v-sankthttps://www.belta.by/economics/view/belaz-otkroet-tsentr-kompetentsij-v-sankt-peterburgskom-gornom-universitetepeterburgskom-gornom-universitete-437447-2021/>.

technologies de la réalité virtuelle, qui portera à un nouveau niveau non seulement la formation des étudiants de l'université, mais aussi la formation avancée des spécialistes et des gestionnaires des entreprises qui exploitent les machines du fabricant biélorussien.

La Bourse universelle des marchandises du Belarus (BUCE) s'emploie également à nouer des liens avec ses partenaires russes. La dynamique de l'intérêt croissant des entreprises russes pour le commerce électronique indique qu'en 2021, la Russie pourrait devenir un leader sur la BUCE non seulement en termes de nombre d'entreprises accréditées, mais aussi en termes de volume du chiffre d'affaires des marchandises échangées.<sup>60</sup>Rappelons qu'"au 1er décembre 2020, 2 482 résidents de Russie utilisaient les services de la BUCE".<sup>61</sup>Et le montant des opérations de change réalisées par ces derniers en janvier et février 2021, " a été presque trois fois plus élevé que durant la même période en 2020, s'élevant à 12 millions de dollars" . Ce qui a placé la Russie en troisième position sur la liste des plus grands marchés d'exportation de BTUB. La Lituanie (32 millions de dollars) et la Lettonie (18 millions de dollars) conservent les deux premières places. Et à la fin du premier trimestre 2021, la somme de toutes les transactions effectuées par les cambistes russes avoisinait les 38 millions de dollars. Une telle croissance des exportations de marchandises biélorusses vers le marché russe résulte des mesures globales prises par la BUCE pour attirer des entités commerciales de Russie sur le parquet de la bourse biélorusse. Les principales mesures sont les suivantes 1) la simplification de la procédure d'accréditation à la BUTB ; 2) des webinaires réguliers et des présentations en ligne pour les représentants de la communauté d'affaires russe ; 3) des visites ponctuelles aux principales entreprises industrielles, de travail du bois et agricoles dans diverses régions russes. En conséquence, 30 nouvelles entreprises

---

<sup>60</sup> Zalessky, B. Un regard sur l'avenir. Particularités du partenariat multisectoriel dans les conditions modernes / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 97.

<sup>61</sup> La Russie est l'un des trois principaux marchés d'exportation pour le BUtB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rossija-voshla-v-trojku-krupnejshih-eksportnyh-rynkov-butbhttps://www.belta.by/economics/view/rossija-voshla-v-trojku-krupnejshih-eksportnyh-rynkov-butb-432830-2021/>.

russe intéressées par l'achat de viande et de produits laitiers, d'huile de colza et de matériaux de construction biélorusses, ainsi que par la conclusion d'accords de transit pour la vente de leurs marchandises à des pays tiers, ont été accréditées à la BUTB au cours des deux premiers mois de l'année 2021. Il convient de noter que, jusqu'à présent, le rôle décisif dans l'augmentation de l'offre de produits biélorusses a été joué par la BUTB.

Les chiffres du commerce d'échange sont influencés par l'étroite coopération de la BUTB avec les régions frontalières russes de Smolensk, Bryansk et Pskov.

En particulier, la mention de la **région de Briansk** dans cette liste s'explique par le fait que le Belarus représente environ la moitié du chiffre d'affaires du commerce extérieur de cette région russe, ce qui témoigne en soi d'un niveau assez élevé de coopération commerciale et économique. Néanmoins, lors d'une réunion de travail avec la Chambre de commerce et d'industrie de la région de Briansk en mars 2021, les parties ont noté le potentiel considérable d'expansion de la coopération, en particulier dans le domaine du commerce d'échange.<sup>62</sup> À cet égard, l'accent sera mis cette année sur "le secteur agricole et la vente de produits industriels, qui sont les domaines les plus prometteurs pour le développement de la coopération". À cette fin, la Chambre de commerce et d'industrie de la région de Briansk utilisera tout son réseau de contacts commerciaux pour informer les milieux d'affaires de la région de Briansk des avantages du commerce électronique sur le BUTB.

La coopération prévue entre la Bourse de l'acier du Belarus et la **région de Chelyabinsk** semble très prometteuse. Lors du webinaire sur le commerce d'échange avec le Belarus qui s'est tenu à la mi-mars 2021, plusieurs grands producteurs et négociants de la région russe ont annoncé leur intention d'augmenter leurs ventes de produits métalliques à la Bourse du Belarus. "L'intérêt pour une application plus active du mécanisme d'échange a

---

<sup>62</sup> La BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie de l'oblast de Briansk ont décidé de coopérer [Ressource électronique]. - 2021. -  
URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-brjanskoj-oblasti-dogovorilis-o-sotrudnichestve-431815-2021/>

notamment été exprimé par les représentants de Chelyabinsk Forging Press Plant, Liteiny Zavod LLC et Torgovy Dom MKK LLC. <sup>63</sup>Il s'agit tout d'abord d'augmenter l'offre de produits en métaux ferreux laminés, qui sont toujours très demandés par les entreprises industrielles biélorussiennes. Par ailleurs, il convient de mentionner que près de 800 entreprises négocient quotidiennement des métaux ferreux et leurs produits à la Bourse des devises du Belarus, et que le nombre de transactions effectuées au cours d'une séance boursière peut atteindre deux millions d'euros. Il est évident que la venue des plus grands producteurs russes de métaux de la région de Chelyabinsk - leader incontesté de la métallurgie des métaux ferreux parmi les autres régions russes - ne pourra qu'ouvrir de nouvelles opportunités et perspectives pour tous les participants à ces séances de négociation.

Fin mars 2021, avec l'aide du Centre de soutien à l'exportation de **la région de Volgograd**, une réunion avec des représentants d'entreprises de cette région russe a été organisée à la BUTB. Plusieurs entreprises de la région de Volgograd ont ainsi "manifesté leur intérêt pour la vente de leurs produits dans la section des biens industriels et de consommation de la BUTB". <sup>64</sup>Il est notamment prévu de travailler sur la question de l'appel d'offres pour les produits destinés à l'industrie de la construction, les matériaux d'emballage et les denrées alimentaires". Début avril 2021, les perspectives d'augmentation des échanges commerciaux en Biélorussie ont été discutées avec des représentants des milieux d'affaires de la région de **Kursk lors d'**une conférence en ligne. À l'issue de la discussion, plusieurs entreprises de la région russe se sont déclarées prêtes à exposer leurs produits sur la plateforme de biens industriels et de consommation

---

<sup>63</sup> Les entreprises de la région de Chelyabinsk sont intéressées par la vente de produits métalliques à BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-cheljabinskijhttps://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-cheljabinskij- oblasti-zainteresovany-v-realizatsii-metalloproduksii-na-butboblasti-zainteresovany-v-realizatsii-metalloproduksii-na-butb-433059-2021/>

<sup>64</sup> BUTB prévoit d'établir une coopération plus étroite avec l'Oblast de Volgograd [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-bolee-tesnoehhttps://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-bolee-tesnoe- sotrudnichestvo-sotrudnichestvo-s --vol go gradskoj --oblastj juju-434981-2021/>

de la BUTB. <sup>65</sup>Par exemple, "la question de la vente d'équipements de transformation alimentaire, de produits en caoutchouc de haute technologie, de papier et de matériaux d'emballage en carton ondulé est à l'étude". La BUTB attend également des résultats concrets de l'accord conclu en mars 2021 sur l'activation de la coopération avec la Bourse internationale du commerce de Saint-Pétersbourg. <sup>66</sup>Cette bourse a été créée en 2008 et est aujourd'hui la plus grande bourse de marchandises de Russie, "spécialisée dans le commerce du pétrole, des produits pétroliers, du gaz, du bois et des engrais minéraux". Il faut s'attendre à ce que la mise en œuvre d'une coopération avec un partenaire aussi sérieux produise des résultats tout aussi sérieux.

Il semble que le rôle de la Russie dans les exportations biélorussiennes de services de construction en 2021 augmentera également de manière significative. Mais notons tout d'abord que la croissance des exportations de services en général est un domaine important pour minimiser la dépendance de l'économie biélorusse à l'égard des facteurs clés de l'environnement économique étranger. En 2021, le Belarus a continué à renforcer ses efforts pour augmenter ses exportations. Plus précisément, au premier trimestre, "les exportations de services ont augmenté de 3,8 % pour atteindre 2,287 milliards de dollars <...>". <sup>67</sup>La balance du commerce extérieur des services a été positive à 1,041 milliard de dollars (en janvier-mars 2020, l'excédent était de 1,014 milliard de dollars)". L'exportation de services de construction, qui a dépassé le demi-milliard de dollars en 2020, n'est pas le moindre de ces chiffres. Aujourd'hui, c'est l'un des

---

<sup>65</sup> Les entreprises de la région de Koursk envisagent de travailler sur le marché biélorusse par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-kurskoj-oblastihttps://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-kurskoj-oblasti-planirujut-rabotat-na-belorussskom-rynke-cherez-butbplanirujut-rabotat-na-belorussskom-rynke-cherez-butb-435331-2021/>.

<sup>66</sup> La BUTB et le St Petersburg Mercantile Exchange conviennent d'intensifier leur coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-ihttps://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-tovamo-syrjevaja-birzha-dogovorilis-aktivizirovat-vzaimodejstviesankt-peterburgskaja-tovamo-syrjevaja-birzha-dogovorilis-aktivizirovat-vzaimodejstvie-434334-2021/>.

<sup>67</sup> La Biélorussie a augmenté ses exportations de biens et de services de 19,5 % pour atteindre 10,3 milliards de dollars au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-uvelichila-eksporhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-uvelichila-ekspor-tovarov-i-uslug-tovarov-i-uslug-na-195-do-103-mlrd195-do-103-mlrd-441081-2021/>.

axes de développement prometteurs de l'industrie biélorusse de la construction, où des mesures globales sont prises pour accroître et élargir encore sa portée géographique, et où le marché russe, qui a un potentiel important, commence à jouer un rôle de plus en plus important. Cela est dû en grande partie au fait qu'il y a actuellement une pénurie de travailleurs de la construction en Russie. <sup>68</sup>Il est urgent de les attirer vers des projets de construction clés, tels que les théâtres et les centres culturels de Vladivostok et de Kaliningrad, ainsi que le site de lancement de Vostochny".

Compte tenu de la croissance du secteur de la construction dans le pays voisin, la partie biélorusse prend déjà des mesures concrètes pour promouvoir ses intérêts en matière d'exportation dans ce pays. Par exemple, des sous-groupes de coordination pour la coopération dans le domaine de la construction ont déjà été mis en place dans sept régions russes, et "un portefeuille a été créé en Russie pour un avenir proche, d'une valeur totale de plus de 3 milliards de roubles russes. <sup>69</sup>Il s'agit notamment d'écoles dans les régions de Kalouga, Voronej, Leningrad et Saint-Pétersbourg, et de bâtiments résidentiels à Kalouga, Koursk et dans la région de Kaliningrad". Au total, les constructeurs biélorusses prévoient de construire plus de dix installations sociales en Russie d'ici à la fin de 2025. <sup>70</sup>En particulier, Belstroytsentr Holding "est en train de construire simultanément environ cinq infrastructures sociales dans les régions de Leningrad et de Kaluga".

<sup>71</sup>Quant à l'**oblast de Voronej**, qui est sérieusement intéressé par l'élargissement

---

<sup>68</sup> Sivak : Belarus is interested in increasing exports of construction services to Russia [Electronic resource] : [https://www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-eksporta-stroitelnyh-uslug-v-rossiiu-442169-2021/](https://www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-wwww.belta.by/economics/view/sivak-belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-eksporta-stroitelnyh-uslug-v-rossiiu-442169-2021/)

<sup>69</sup> Parkhamovich, R. Les tâches fixées pour l'industrie de la construction cette année seront accomplies / R. Parkhamovich // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/postavlennye-pered-stroj-otraslj-u-zadachi-v-etom-godu-budut-vypolneny-7784>

<sup>70</sup> Plus de 10 centres sociaux doivent être construits en Russie d'ici la fin de l'année 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://mas.gov.by/ru/news-ru/view/do-kontsa-2025-goda-planiruietsia-postroit-bolee-10-sotsialnyx-objektov-v-rossii-1313/>

<sup>71</sup> La région de Voronej souhaite développer la coopération avec le Belarus dans le domaine de la construction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/voronezhskaja-oblast-zainteresovana-v-rasshirenii->



de la coopération avec des partenaires biélorusses dans le domaine de la construction, nous parlons tout d'abord de la mise en œuvre d'un projet pilote conjoint dans l'établissement de type urbain Strelitsa, district de Semiluki, pour construire une école de 520 places, de la participation des sociétés biélorusses BelinzhiniringstroyInvest LLC et Stroitelny Trust №12 OJSC à la construction d'établissements préscolaires et d'enseignement général dans le district de Semiluki, ainsi que de l'utilisation de "maisons préfabriquées biélorusses dans la mise en œuvre du projet". Le théâtre et le centre culturel de Vladivostok, déjà mentionnés ci-dessus, devraient devenir l'un des plus grands projets de construction en 2021 dans le cadre de la coopération entre le Belarus et Primorsky Krai. Le centre accueillera également la scène maritime du théâtre Mariinsky et des expositions de célèbres musées russes. <sup>72</sup>Et d'une manière générale, selon le gouverneur de cette région russe, O. Kozhemyako, ce centre "deviendra un véritable joyau de toute la région Asie-Pacifique et pourra être comparé, par exemple, au théâtre de Sydney, en Australie".

La **région de Novgorod est une** autre région russe où la possibilité d'une participation des constructeurs biélorusses à la construction de logements et d'équipements sociaux est étudiée avec soin. Quinze organisations à capitaux biélorusses y sont déjà enregistrées, mais jusqu'à récemment, la coopération avec les partenaires biélorusses concernait principalement le secteur agro-industriel, sous la forme de fournitures de machines agricoles, de produits alimentaires et de transformation. Cela a contribué au fait qu'en 2020, le chiffre d'affaires commercial entre les parties a atteint 57,5 millions de dollars. Dans ce cas, les livraisons de produits biélorusses - produits laitiers, œufs, plastiques, sucre, bois, engrais, machines et équipements électriques - ont augmenté de près de 20 %. Selon toute apparence, c'est l'industrie de la construction qui contribuera bientôt à ces chiffres. En effet, "la région a besoin d'au moins deux

---

[sotrudnichestva-s-belarusju-v-stroitelstve-429176-2021/](https://www.belta.by/society/view/beloruskie-stroiteli-budut-stroit-pod-kljuchhttps://www.belta.by/society/view/beloruskie-stroiteli-budut-stroit-pod-kljuch-zdanie-teatra-v-zdanie-teatra-v-primorj-ee-434288-2021/)

<sup>72</sup> Des spécialistes biélorusses vont construire un théâtre clé en main à Primorye [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-stroiteli-budut-stroit-pod-kljuchhttps://www.belta.by/society/view/beloruskie-stroiteli-budut-stroit-pod-kljuch-zdanie-teatra-v-zdanie-teatra-v-primorj-ee-434288-2021/>.

nouvelles écoles et de plusieurs jardins d'enfants. La qualité du travail des constructeurs biélorusses est toujours très élevée. Nous avons déjà fait l'expérience de l'interaction : La Biélorussie a construit pour nous la "maison médicale".<sup>73</sup> Nous sommes intéressés par les capacités de construction de nos collègues biélorusses.

<sup>74</sup> Les deux parties discutent également de l'idée que les spécialistes biélorusses construisent une nouvelle piste "près de Veliky Novgorod, à l'emplacement de l'ancien aérodrome militaire de Krechevitsy". Les régions de Bryansk et de Gomel offrent également de grandes possibilités de coopération dans le secteur de la construction. <sup>75</sup> En particulier, en avril 2021, les parties ont discuté des perspectives de participation des entreprises biélorusses à la mise en œuvre de projets tels que "la construction de la digue de protection de l'autoroute Bryansk 1 - Bryansk 2 (1ère étape)", l'établissement d'enseignement "l'école secondaire n° 71" et le palais des arts martiaux dans le district Sovetsky de Bryansk". Comme nous pouvons le constater, le vecteur russe des exportations biélorusses de services de construction est déjà très large et diversifié. Et il continue de s'étendre. Espérons que cette tendance ne fera que contribuer à la bonne exécution des tâches assignées aux constructeurs des pays alliés.

De nombreuses régions russes développent activement leurs liens avec leurs partenaires biélorusses en 2021. Parmi elles, la **République du Tatarstan fait** partie de celles avec lesquelles le chiffre d'affaires commercial a considérablement augmenté en janvier-février 2021, de plus de 80 %, pour

---

<sup>73</sup> Pivovarov, E. L'oblast de Novgorod étudie la possibilité d'une participation des constructeurs biélorusses à la construction d'équipements sociaux / E. Pivovarov // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novgorodskaja-oblast-prorabatyvaet-vozmozhnost-uchastijahttps://www.belta.by/economics/view/novgorodskaja-oblast-prorabatyvaet-vozmozhnost-uchastija-belorusskih-stroitelej-v-vozvedeniibelorusskih-stroitelej-v-vozvedeni-438576-2021/>.

<sup>74</sup> Pivovarov, E. Dans la région de Novgorod, on envisage de rétablir les communications aériennes avec Minsk et Gomel / E. Pivovarov // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/vhttps://www.belta.by/society/view/v-novgorodskoj-oblasti-planirujut-vosstanovit-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelemnovgorodskoj-oblasti-planirujut-vosstanovit-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelem-438579-2021/>

<sup>75</sup> Les régions de Gomel et de Bryansk discuteront du développement de la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-brjanskaja-oblasti-obsudjat-razvitie-sotrudnichestvahttps://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-brjanskaja-oblasti-obsudjat-razvitie-sotrudnichestva-437066-2021/>.

atteindre près de 175 millions de dollars. Dans le même temps, les exportations biélorusses ont augmenté de près d'un quart, atteignant près de 55 millions de dollars. Cela s'explique par l'augmentation des livraisons biélorusses de tracteurs et d'unités de tracteurs, de gaz pétroliers, de fils métalliques ferreux sans isolation électrique, de pièces et d'accessoires pour voitures et tracteurs, de pneus, de tuyaux sans soudure, de tubes et de profilés en métaux ferreux, de déchets d'extraction d'huile de soja, de bœuf frais ou réfrigéré, de fils d'acier non alliés, de fromage et de lait caillé, de matériaux pour cordons de pneus, de peintures et de produits chimiques, ainsi que de produits chimiques.

les laques non aqueuses à base de polymères synthétiques, les meubles et les parties de meubles. En avril 2021, les parties ont signé un protocole d'accord qui "envisage la poursuite de l'intérêt mutuel dans le développement du commerce, de l'économie, de la science, de la technique et de l' humanitaire".

<sup>76</sup>coopération entre le Belarus et le Tatarstan", qui se concentrera sur le développement de la coopération dans les domaines industriel et scientifique-technologique.

Il convient de rappeler que l'interaction entre les parties se développe actuellement dans le cadre de l'accord intergouvernemental de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle du 23 juin 2004, qui a créé les conditions préalables à la formation d'un espace scientifique, technologique et d'innovation commun. L'année dernière, le plan d'action 2017-2020 visant à mettre en œuvre l'accord de base a été achevé. Étant donné que le Tatarstan accorde aujourd'hui une attention particulière au développement de la production de produits de haute technologie et à la création d'entreprises conjointes, dans cette région russe, les partenaires biélorusses ont la possibilité de travailler sur les "sites d'investissement de la République". <sup>77</sup>Il est important

---

<sup>76</sup> Roman Golovchenko : le Belarus et le Tatarstan développent activement leur coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<http://www.government.by/ru/content/9816.government.by/ru/content/9816>

<sup>77</sup> Minnikhanov, R. Il est important d'approfondir la coopération des producteurs de matières premières, avant tout dans le domaine de la construction mécanique et des hautes technologies / R. Minnikhanov // Technologies et innovations dans la coopération des régions de l'État de l'Union

d'approfondir la coopération entre les producteurs de matières premières, avant tout dans le domaine de l'ingénierie mécanique et de la haute technologie".

Il convient de noter qu'en 2017, les deux parties se sont fixé pour objectif de rétablir le niveau record du chiffre d'affaires commercial de deux milliards de dollars, qui avait été atteint en 2012. <sup>78</sup>La 7e réunion du groupe de travail sur la coopération entre la Biélorussie et le Tatarstan, qui s'est tenue en octobre 2019, a identifié des domaines spécifiques de travail conjoint dans les années à venir pour atteindre l'objectif, "notamment la fourniture de bus de passagers, de machines Amkodor, d'une large gamme d'équipements agricoles ; la mise en œuvre de projets conjoints dans le secteur des véhicules à gaz, en particulier - la production de véhicules de passagers, de tracteurs, d'équipements municipaux et agricoles, de moteurs ; l'expansion du volume et de la gamme de fournitures de véhicules et d'équipements pour le transport de passagers, de tracteurs, de machines agricoles et de moteurs". Parallèlement, des accords de coopération ont été signés par l'Académie nationale des sciences du Belarus et l'Académie des sciences de la République du Tatarstan, ainsi que par l'Université d'État biélorusse d'informatique et de radioélectronique et l'Université fédérale de Kazan.

Grâce à la mise en œuvre des dispositions du plan quadriennal, en février 2020, le Tatarstan disposait déjà de deux usines d'assemblage - tracteurs biélorusses et Mogilevliftmash - en activité : deux usines d'assemblage - tracteurs biélorusses et Mogilevliftmash - étaient en activité ; quatre sociétés à capitaux biélorusses étaient en activité : OOO TIC MTZ-Tatarstan, OOO Amkodor-Bel, OOO Molodechnomebel Trading House et un bureau de représentation de Pinskdrv Holding réseau de concessionnaires d'entreprises biélorusses telles que

---

comme impulsion du développement de l'intégration eurasienne : projet d'information-intégration / coauteurs, intervieweur : B. Zaleski, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2017. - C. 30.

<sup>78</sup> La 7e réunion du groupe de travail sur la coopération entre la République du Bélarus et la République du Tatarstan de la Fédération de Russie s'est tenue dans le souci [Ressource électronique], - 2019. - URL : <http://www.belneftekhim.by/press/news/efc42c9330d3164.html.belneftekhim.by/press/news/efc42c9330d3164.html>

Gomselmash, Minsk Tractor Works, Mogilevliftmash, Minsk Automobile Plant, Amkodor, Borisov Plant of Automobile and Tractor Electrical Equipment ; TPC MTZ-Tatarstan LLC est devenu le distributeur officiel de MTZ OJSC en Russie, disposant de sa propre base de production, d'une division de transport et de logistique, et s'occupant de la maintenance des services. Le développement réussi de la coopération dans la construction de machines a conduit au fait que "près de 60 % de la flotte de machines agricoles du Tatarstan est équipée de tracteurs MTZ, plus de 60 % des ensileuses et 40 % des moissonneuses-batteuses - d'équipements Gomselmash".<sup>79</sup>Le parc de véhicules de tourisme de Kazan est composé à plus de 50 % d'autobus MAZ et de tramways Belkommunmash". Il existe également de bonnes perspectives de coopération dans le secteur du gaz naturel, où des projets communs sont mis en œuvre par RariTEK en collaboration avec les usines de Minsk - automobile, tracteur et travaux motorisés.

<sup>80</sup>Lors de la 8e réunion du groupe de travail sur la coopération, qui s'est tenue par vidéoconférence en novembre 2020, les parties ont noté le développement actif des liens économiques entre les entreprises des secteurs de l'ingénierie et de la pétrochimie, ainsi que de l'agriculture, du transport de passagers, de l'écologie, des sciences de la santé, tout en soulignant que "le domaine clé reste la coopération dans le secteur pétrochimique, qui représente la moitié des échanges commerciaux de la Biélorussie avec le Tatarstan". En conséquence, le plan d'action 2021-2023 a été approuvé et prévoit de nombreux nouveaux projets conjoints intéressants.<sup>81</sup>En janvier 2021 déjà, dans la localité rurale de

---

<sup>79</sup> Pivovar, E. Pétrochimie, coopération industrielle, projets de transport - Semashko a visité le Tatarstan / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/neftehimijahttps://www.belta.by/economics/view/neftehimija-promkooperatsija-transportnye-proekty-semashko-posetil-tatarstanpromkooperatsija-transportnye-proty-semashko-posetil-tatarstan-378550-2020/>.

<sup>80</sup> Le Belarus et le Tatarstan approuvent le plan de coopération pour 2021-2023 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/53efd46968aa.html.embassybel.ru/departments/kazan/news/53efd46968aa.html>

<sup>81</sup> La société biélorusse UP "Polimerkonstruktsiya" a mis en œuvre avec succès un projet pilote dans le domaine de l'écologie dans la République du Tatarstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/29939dd56309.html.embassybel.ru/departm>

Kichketan du district municipal d'Agryz au Tatarstan, l'UP biélorusse "Polymerconstruction" a mis en œuvre avec succès un projet pilote dans le domaine de l'écologie du traitement de l'eau. La question de la participation de cette UE à la mise en œuvre de projets sur d'autres territoires du Tatarstan est en train d'être résolue.

Une autre région russe que j'aimerais mentionner dans ce contexte est l'**Oblast de Sakhaline** qui a signé un plan d'action pour 2021-2023 afin de mettre en œuvre l'accord entre les gouvernements sur la coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle en mai 2021.<sup>82</sup>Cette signature a eu lieu lors d'une réunion du groupe de travail pour le développement de la coopération bilatérale qui s'est concentrée sur les perspectives "d'augmentation des livraisons de denrées alimentaires, de machines agricoles, de carrières, de machines pour le transport de passagers et la construction de routes, d'équipements d'ascenseurs et d'autres produits". Il convient de rappeler que l'accord de coopération entre les parties a été signé en septembre 2015 à l'occasion du deuxième forum des régions de Biélorussie et de Russie. Les principaux objectifs énoncés dans cet accord étaient d'augmenter le chiffre d'affaires commercial mutuel, d'intensifier les contacts commerciaux et de coopérer dans le domaine social - soins de santé, éducation et protection sociale. À noter que cette région russe se caractérise par une activité économique étrangère active, qu'elle mène principalement avec les pays de la région Asie-Pacifique - Corée du Sud, Japon et Chine. Globalement, "le chiffre d'affaires du commerce extérieur de la région de Sakhaline en 2020 était de 12,2 millions d'USD.<sup>83</sup>USD". Néanmoins, la République du Belarus a développé sa niche

---

<https://kazan/news/29939dd56309.html>

<sup>82</sup> La Biélorussie et la région de Sakhaline ont signé un plan de coopération pour 2021-2023 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sahalinskaja-oblast-podpisali-plan-oblast-podpisali-plan-meroprijatij-po-sotrudnichestvu-na-202-po-sotrudnichestvu-na-2021-2023-gody-2023-gody-441087-2021](https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sahalinskajahttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sahalinskaja-oblast-podpisali-plan-oblast-podpisali-plan-meroprijatij-po-sotrudnichestvu-na-202-po-sotrudnichestvu-na-2021-2023-gody-2023-gody-441087-2021)

<sup>83</sup> Résultats du commerce extérieur de la région de Sakhaline pour 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=152>

dans ces partenariats internationaux depuis la signature de l'accord de coopération, comme en témoignent des faits concrets.

Ainsi, en 2017, le volume des échanges mutuels entre la Biélorussie et Sakhaline s'est élevé à près de cinq millions de dollars. Le marché de consommation russe a vu une forte augmentation de la viande biélorusse, de la charcuterie, des produits laitiers, des textiles et des tricots, des chaussures et de la mercerie en cuir. Il suffit de dire qu'en août 2020, dans le centre administratif de la région russe - Yuzhno-Sakhalinsk - le quatorzième (!) magasin du réseau de vente au détail Belorusskiy Firm a été ouvert, où les produits du Belarus sont représentés par une large gamme de saucisses et de délices à base de viande provenant des usines de transformation de la viande de Brest et de Grodno, de produits laitiers provenant de l'usine laitière de Minsk, de produits de confiserie provenant des usines de Kommunarka, Spartak, Red food producer, de produits en conserve provenant du groupe ABC.<sup>84</sup> "Outre l'assortiment traditionnel, la gamme de produits du magasin comprend désormais des glaces biélorusses de 10 à 12 titres". Les machines de différentes catégories provenant du Belarus et destinées aux secteurs de l'agro-industrie, du logement et des services communaux, de la construction de routes et de l'industrie du bois sont largement utilisées ici. "En raison du grand nombre de machines biélorusses en service dans l'oblast de Sakhaline, la nécessité d'un centre de service unifié pour les entretenir s'est fait sentir.<sup>85</sup> Grâce à des efforts conjoints, un centre de service de BelMashService LLC pour l'entretien des équipements fabriqués en République de Biélorussie a été ouvert dans la capitale régionale en avril 2017".

Au cours des cinq dernières années, le partenariat entre la république et la région

---

<sup>84</sup> Un autre magasin de "marque biélorusse" a ouvert ses portes à Yuzhno-Sakhalinsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://http://www.embassybel.ru/departments/khabarovsk/news/fe085b1056fe.html.embassybel.ru/departments/khabarovsk/news/fe085b1056fe.html>

<sup>85</sup> Belik, A. Nous envisageons d'élargir le champ de la coopération / A. Belik // Orientations prioritaires de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'information-intégration / compilé, interviewé par : K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zalesky. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 323-324.

russe dans le domaine de l'agriculture s'est fortement développé. <sup>86</sup>Déjà "en 2016, la partie biélorusse a repris la culture de pommes de terre sur Sakhaline après une pause de 30 ans, en plantant ses semences sur l'île sur les 40 premiers hectares". Plus tard, une ferme laitière pour mille bovins a été construite à Korsakov Sovkhoz en utilisant des technologies biélorusses. Il est intéressant de noter que cette construction a été divisée en deux étapes. Dans un premier temps, huit fosses à foin et à ensilage d'une capacité de deux mille tonnes chacune ont été construites. Dans un deuxième temps, les bâtiments et les constructions des principales infrastructures de production, de traitement de la biomasse, d'ingénierie et de transport ont été construits. Trois étables et trois maisons de génisses ont été construites pour héberger les animaux. "Lorsque l'entreprise atteindra sa capacité nominale, elle fournira 7 000 tonnes de lait et 200 tonnes de viande par an aux habitants de la région insulaire. <sup>87</sup>Le projet agricole, qui a été mis en œuvre dans le sud de Sakhaline, a été inclus dans le programme sectoriel de développement agricole de l'État. Une ville agricole comprenant 50 maisons d'un étage et de trois chambres à coucher de type biélorusse a également été construite ici. En février 2018, les neuf premières familles d'ouvriers agricoles de l'État ont reçu les clés des appartements dans les nouveaux bâtiments de la rue Belorusskaya. <sup>88</sup>"Il s'agit désormais du plus grand ensemble de logements ruraux modernes de l'oblast de Sakhaline" .

En ce qui concerne les autres domaines de coopération, en décembre 2017, la partie biélorusse a proposé d'améliorer les méthodes d'extraction et de transport du charbon à Sakhaline, car ces propositions "peuvent améliorer de manière significative l'infrastructure de l'entreprise charbonnière de l'île et donner une

---

<sup>86</sup> Zalesky, B. La formule du multi-vectorisme. Les possibilités de coopération internationale dans le contexte de la mondialisation / B. Zaleski. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - C. 60.

<sup>87</sup> Une ferme laitière de 1 000 têtes a été ouverte dans le sud de Sakhaline [Ressource électronique]. - 2019. - URL : [https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no\\_cache=1&cache=1&tx\\_ttnews\[tt\\_news\]=12461](https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&cache=1&tx_ttnews[tt_news]=12461)

<sup>88</sup> Pivovar, E. Une ville agricole basée sur un projet biélorusse a été construite sur Sakhaline [Ressource électronique]. -

2018 - URL : <https://www.belta.by/society/view/agrogorodok-po-belorusskomu-proektu-vozhelina-sahaline-289289-2018/>



forte impulsion au développement de l'industrie charbonnière dans l'ensemble de la région". <sup>89</sup>Il s'agit d'un tout nouveau niveau d'interaction entre nos parties". <sup>90</sup>Dès 2020, la mine de charbon Solntsevo de l'île "a commencé à utiliser 14 nouveaux camions à benne minière biélorusses d'une capacité de 220 tonnes". Les parties considèrent que la coopération active par l'intermédiaire des chambres de commerce et d'industrie, l'organisation de négociations en ligne, la tenue d'expositions conjointes et de séminaires, ainsi que l'établissement de liens directs entre les milieux d'affaires et les entités économiques de la république et de la région, offrent un potentiel important pour le développement de l'interaction. Les chambres de commerce et d'industrie ont l'œil pour les résultats.

<sup>91</sup>Lors de la réunion d'avril 2021 des chefs des gouvernements du Belarus et de la Russie, il a été noté que "le thème de l'intégration dans la sphère économique est une question prioritaire de l'agenda bilatéral". La tendance au rétablissement du chiffre d'affaires bilatéral entre la Biélorussie et la Russie, qui se dessine depuis le début de l'année 2021, montre que les deux parties développent avec succès la coopération en matière d'intégration dans de nombreux domaines, malgré les difficultés objectives connues. Cela donne un nouvel élan positif à la réalisation plus complète du potentiel de l'État de l'Union.

---

<sup>89</sup> Pivovar, E. Le Belarus contribuera à améliorer les méthodes d'extraction et de transport du charbon à Sakhaline / E. Pivovar // [Ressource électronique ]. - 2017. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-usovershenstvovat-metody-dobychi-i-transportirovki-uglj-a-na-sahaline-277311-2017/>

<sup>90</sup> Pivovar, E. Livraisons de poids lourds biélorusses et coopération dans le complexe agro-industriel - Semashko a visité Kuzbass et Sakhaline / E. Pivovar // [Ressource électronique ]. - 2020 - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskih-bolshegruzov-i-sotrudnichestvo-v-apk-semashko-posetil-kuzbass-i-sahalin-404918-2020/>

<sup>91</sup> Roman Golovchenko : Un ensemble de propositions visant à approfondir l'intégration du Belarus et de la Russie est en cours d'élaboration [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://http://www.government.by/ru/content/9807.government.by/ru/content/9807>

## CHAPITRE 4

### **Le Forum des régions comme générateur d'idées nouvelles**

Le huitième Forum des régions de Biélorussie et de Russie, qui s'est tenu fin juin

- début juillet 2021, s'est concentré sur les questions d'actualité du développement de l'État de l'Union dans cinq sections thématiques, telles que :

1) la coopération russo-biélorusse en matière de science et d'éducation à l'ère des "grands défis" et des technologies numériques ; 2) le rôle de la numérisation dans la formation de l'espace scientifique et technologique commun de l'État de l'Union ; 3) l'interaction de la Biélorussie et de la Russie sur la mise en œuvre des programmes de l'Union et des projets scientifiques et technologiques dans le cadre des accords internationaux ; 4) le droit et la numérisation dans l'État de l'Union : perspectives et orientations ; 5) les jeunes en ligne : l'environnement numérique de l'avenir. <sup>92</sup>L'attention portée par les participants au Forum au thème de l'interaction des parties dans les domaines de la science, de la technologie et de l'innovation s'explique par le fait que la coopération à grande échelle dans ces domaines est mise en œuvre par le biais des programmes de l'État de l'Union, dont l'utilisation "permet d'augmenter le niveau d'intégration de nos économies, de développer la coopération entre les entreprises, d'accroître la compétitivité des produits fabriqués en commun" et qui, aujourd'hui, devraient viser non seulement à maintenir les entreprises et les industries individuelles, mais plutôt à créer et à développer les programmes de l'État de l'Union. Les industries suivantes ont été mentionnées comme telles lors du VIIIe Forum des régions du Belarus et de la Russie : 1) systèmes intellectuels d'analyse de l'information ; 2) superordinateurs, réseaux de neurones, intelligence artificielle ; 3) ingénierie et technologie des instruments spatiaux ; 4) nouveaux matériaux laser ; 5) microélectronique ; 6) transport électrique ; 7) systèmes multifonctionnels sans pilote ; 8) énergie nucléaire ; 9) sécurité de l'information.

---

<sup>92</sup> Igor Petrishenko : L'interaction entre le Belarus et la Russie dans les domaines de la science, de la technologie et de l'innovation vise à créer un espace scientifique et technologique commun [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<http://http://www.government.by/ru/content/9897.government.by/ru/content/9897>

<sup>93</sup>La création d'un espace scientifique et technologique commun au Belarus et à la Russie, qui prévoit l'harmonisation des législations nationales dans le domaine scientifique et technologique, est nécessaire pour donner aux scientifiques biélorussiens et russes des chances égales de travailler dans l'État de l'Union et de mener des activités conjointes de recherche et de développement dans les domaines prioritaires pour les deux pays, parmi lesquels "les nouveaux matériaux et procédés chimiques, l'écologie et la gestion de l'environnement, la technologie pour la vie".

<sup>94</sup>Rappelons qu'au cours de l'existence de l'État de l'Union, "plus de 60 programmes de l'Union ont déjà été mis en œuvre dans les domaines de l'économie, de l'espace, de la sécurité et de l'agriculture, et 41 milliards de roubles russes ont été dépensés à ces fins". En particulier, des programmes scientifiques et techniques sur le développement de la télédétection de la Terre, la production de fourrage et la recherche génétique ont été mis en œuvre. En 2020, un programme scientifique et technique phare de l'État de l'Union, intitulé "Électronique automobile", a été achevé. Il prévoyait "le développement d'une nouvelle génération de composants électroniques pour les systèmes de contrôle et de sécurité des véhicules à moteur spéciaux et à double usage". <sup>95</sup>Les résultats du programme ont été utilisés pour le développement des camions-bennes robotisés sans conducteur BELAZ, qui fonctionnent déjà dans les carrières de la Siberian Coal Energy Company".

Mais aujourd'hui, il s'agit de s'impliquer encore plus activement dans la préparation de propositions de nouveaux programmes, non seulement auprès des

---

<sup>93</sup> Le Belarus et la Russie ont beaucoup progressé dans le domaine de la science et de la technologie - Karasin [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogo-dobitsja-vhttps://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogo-dobitsja-v-nauchno-tehnicheskoi-sfere-karasinnauchno-tehnicheskoi-sfere-karasin-448170-2021/>.

<sup>94</sup> Lors du Forum des régions, Mezentssev a appelé à une participation plus active à la préparation des propositions de programmes de l'Union [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/mezentsevhttps://www.belta.by/society/view/mezentsev-na-forume-regionovna-forume-regionov-prizval-aktivnee-vkljuchitsja-v-podgotovka-predlozhenij-dlja-sojuznyh-448530-2021/>.

<sup>95</sup> Le Belarus et la Russie envisagent de créer un registre unique des technoparcs d'État de l'Union [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-planirujuthttps://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-planirujut-.edinyj-reestr-tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstvasozdat-edinyj-reestr-tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstva-448127-2021/>.

autorités exécutives fédérales et républicaines, mais aussi auprès des représentants des régions des deux pays. <sup>96</sup>Il est à noter que "huit programmes scientifiques et technologiques sont actuellement mis en œuvre dans l'État de l'Union et trois autres sont en cours de préparation". Six autres projets de concepts de programmes sont à un haut degré de préparation :

- 1) "Surmonter" - développer des technologies de pointe pour détecter et surmonter la résistance aux médicaments chez les micro-organismes ;
- 2) "Soyuzbiomembranes - nouveaux produits cellulaires médicaux ;
- 3) "Additivité" - création de technologies, de matériaux et d'équipements pour l'impression 3D ;
- 4) "Accélérateur-SPR - développement d'un complexe à base de résonateurs supraconducteurs ;
- 5) "Composant F" - création de technologies innovantes pour le développement de la base de composants photoniques de l'État de l'Union ; 6) "Complex-SG" - nouveau programme dans le domaine de l'espace.

En outre, un projet est en cours de préparation pour étendre le réseau informatique de recherche afin de connecter les principaux centres et universités non seulement du Belarus et de la Russie, mais aussi de l'ensemble de l'Union économique eurasiennne, ce qui permettra aux organisations scientifiques et éducatives des pays participants d'interagir efficacement, notamment en accédant à distance à l'infrastructure de recherche. Le Comité d'État pour la science et la technologie du Belarus, l'Association des clusters et des technoparcs de Russie et le Comité permanent de l'État de l'Union sont en train de créer une plateforme informatique pour un registre unifié des technoparcs des deux pays, avec le développement ultérieur d'un système de stockage, de

---

<sup>96</sup> Pivovar, E. Dans l'État de l'Union, 8 programmes scientifiques et techniques sont en cours de réalisation, 3 autres sont en préparation - Vice-premier ministre de la Fédération de Russie / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve-realizujutsja-8-nauchno-tehnicheskikhhttps://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve-realizujutsja-8-nauchno-tehnicheskikh-programm-gotovjatsja-esche-3-vitse-premjerprograms-gotovjatsja-esche-3-vitse-premjer-448523-2021/>.

systématisation, d'analyse et de visualisation graphique des données.<sup>97</sup>L'État de l'Union a également commencé récemment à préparer un programme commun de recherche fondamentale et une feuille de route pour la coopération, qui définit des objectifs et des priorités tels que "le renforcement des capacités dans la recherche spatiale, l'expansion des thèmes de recherche nucléaire, l'informatique et la robotique, le développement de la recherche quantique, la recherche sur la création de nanomatériaux avancés". Tout cela, bien sûr, reste à venir.

Le huitième forum a également démontré le très grand potentiel de développement de l'interaction entre les régions spécifiques des deux pays qui composent l'État de l'Union.<sup>98</sup>En ce qui concerne les contrats signés pendant le forum, "dans le secteur réel de l'économie, il s'agit d'environ 800 millions de dollars". Il ne fait aucun doute que ces résultats élevés du partenariat biélorusse-russe sont facilités par le fait qu'environ 80 régions sont impliquées dans cette coopération interrégionale du côté russe.<sup>99</sup>La République du Bachkortostan, la région de Samara, le territoire de Stavropol, la région de Koursk, la République de Komi, la République de Kabardino-Balkarie, le district autonome de Nenets développent activement leur coopération". La **région de Moscou**, dont le Belarus est le deuxième partenaire commercial étranger après la Chine, peut également être mentionnée.<sup>100</sup>Il y a déjà "120 entreprises biélorussiennes qui

---

<sup>97</sup> Gusakov a suggéré d'accélérer la création d'un espace scientifique et technologique unifié au sein du SG [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhit-uskorithttps://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhit-uskorit-sozдание-edinogo-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sgozdanie-edinogo-nauchno-technologicheskogo-prostranstva-sg-448546-2021/>.

<sup>98</sup> Kochanova : le Forum des régions dispose d'un solide bagage d'accords et de contrats signés [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov-solidnyi-bagazh-iz-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktovsolidnyi-bagazh-iz-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktov-448569-2021/>.

<sup>99</sup> Environ 80 régions russes participent à la coopération interrégionale avec la Biélorussie - Vorobyov [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossiiskih-regionov-uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-vorobjevregionov-uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-vorobjev-448283-2021>

<sup>100</sup> Pivovar, E. Le Belarus est le deuxième pays après la Chine en termes de commerce avec la région de Moscou - Gouverneur / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pohttps://www.belta.by/economics/view/belarus-po>

opèrent avec succès dans cette région russe, et des bureaux de représentation d'entreprises biélorussiennes fournissant des produits alimentaires et des produits d'ingénierie ont été ouverts". Alors que 23 entreprises de la région de Moscou ont conclu des contrats d'exportation avec des partenaires biélorusses sur l'ensemble de l'année 2020, 28 entreprises l'ont déjà fait au cours du premier semestre 2021.

Le rôle des partenaires russes est également important pour la région métropolitaine du Belarus. Tout d'abord, au cours des cinq mois de l'année 2021, le chiffre d'affaires du commerce avec la Russie a augmenté de 30 % en une seule fois, s'élevant à plus de 2,2 milliards de dollars.<sup>101</sup> Dans ce cas, les exportations de la région de la capitale biélorusse ont augmenté de plus d'un tiers, et "la balance du commerce extérieur avec les marchandises est devenue positive à 624,3 millions de dollars". Deuxièmement, le volume des investissements directs étrangers en provenance de Russie en 2021 a également augmenté. Au cours du seul premier trimestre, ils se sont élevés à près de 95 millions de dollars. Et, à en juger par les plans de coopération en matière d'investissement disponibles, cette valeur est loin d'être la limite.

S'agissant de la région de Brest dans ce contexte, on note qu'elle "a conclu et met en œuvre 26 accords de coopération avec des régions russes, dont les régions de Penza, Astrakhan, Belgorod, Briansk, Irkoutsk,<sup>102</sup> Kaliningrad, Kalouga, Kostroma, Lipetsk, Novossibirsk, Pskov, Saratov, Smolensk, les régions de Tioumen, le territoire de Stavropol, la Karatchaï-Tcherkessie, la Bouriatie, l'Oudmourtie, le district autonome de Yamalo-Nenets". En outre, il

---

[objemu-torgovli-s-podmoskovjem-ustupaet-tolko-kitaju-gubematorobjemu-torgovli-s-podmoskovjem-ustupaet-tolko-kitaju-gubemator-448521-2021/](https://www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-ustupaet-tolko-kitaju-gubematorobjemu-torgovli-s-podmoskovjem-ustupaet-tolko-kitaju-gubemator-448521-2021/).

<sup>101</sup> La région de Minsk et la Russie prévoient de mettre en œuvre un projet commercial unique dans le domaine de l'agriculture [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-ihhttps://www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-i-rossija-planirujut-realizovat-unikalnyj-biznes-proekt-v-sfere-selskogo-hozjajstva-451727-2021/>.

<sup>102</sup> Les entreprises du Pays de Brest ont signé des contrats d'une valeur de 120 millions de dollars pour le Forum des régions [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-brestskojhttps://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-brestskoj-.-podpisali-k-forumu-regionov-kontrakty-na-120-mlnoblasi-podpisali-k-forum-regionov-kontrakty-na-120-mln-447664-2021/>.

existe plus de 40 accords de coopération entre les villes et districts de la région de Brest et des entités municipales russes. C'est peut-être la raison pour laquelle, au cours des préparatifs du VIIIe Forum des régions biélorusses et russes, les entreprises de la région ont signé des contrats commerciaux d'une valeur de plus de 120 millions de dollars avec des partenaires russes. Il est à noter que la part du marché russe dans le volume total des livraisons de la région biélorusse dépasse 60 %. Les principaux produits d'exportation sont la viande et les produits laitiers, la viande bovine, le poisson prêt à l'emploi et en conserve, les gazinières et les jouets pour enfants. Plus de 330 entreprises à capitaux russes sont enregistrées dans la région de Brest. Les plus connues sont JV Brestgazoapparat OJSC, Vastega FLLC, ANREX FLLC, BelINEKO LLC, STiM FLLC, RusBelGaz FLLC, Frost & Co LLC.

Le vecteur d'interaction russe reste également une zone clé du commerce extérieur de la région de Grodno, puisqu'il représente plus de la moitié des approvisionnements étrangers en provenance de cette région. La région de Grodno travaille avec 74 régions de Russie et a signé des accords de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle avec 27 régions. La République du Bashkortostan et l'Oblast de Tomsk se sont ajoutés à cette liste de partenaires lors du VIIIe Forum des régions biélorusses et russes. L'intensification des liens interrégionaux en Russie permet aux entreprises de l'oblast de Grodno d'élargir la gamme de leurs produits et la géographie de leurs approvisionnements. <sup>103</sup>"Le montant total des contrats des producteurs de la région, principalement dans les secteurs de la viande et des produits laitiers, ainsi que des entreprises industrielles, avec des contreparties russes s'élève à 12 milliards de roubles russes".

Les relations économiques extérieures de la Russie se développent également avec succès dans l'oblast de Gomel. Le chiffre d'affaires commercial entre

---

<sup>103</sup> La région de Grodno signe des accords avec la République du Bashkortostan et la région de Tomsk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisyvaet-soglashenija-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastjju-podpisyvaet-soglashenija-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastjju-448192-2021/](https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblasthttps://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisyvaet-soglashenija-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastjju-podpisyvaet-soglashenija-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastjju-448192-2021/)

l'oblast et la Russie a augmenté de près de 20 % au cours des cinq premiers mois de 2021 et s'est élevé à près de 2,5 milliards de dollars. Les cinq premiers destinataires des entreprises de l'oblast de Gomel sont l'oblast de Moscou, les oblasts de Moscou, Saint-Petersbourg, Briansk et Smolensk. Les produits les plus populaires sont les barres et les fils en fer et en acier non allié, les produits laitiers, les machines agricoles et les pièces détachées, les fibres synthétiques, les matériaux non tissés et les articles en métal. L'investissement est un domaine de coopération tout aussi important. <sup>104</sup>En janvier-mars 2021, les investissements étrangers en provenance de la Fédération de Russie se sont élevés à 154,3 millions de dollars. Cela s'explique en grande partie par le fait que 361 entreprises à capitaux russes opèrent déjà dans la région de Gomel, dont 12 résident dans la zone franche de Gomel-Raton. En outre, le comité exécutif de la région de Gomel a signé 22 accords bilatéraux de coopération avec des régions russes. Soixante-dix-huit autres documents similaires ont été signés au niveau des villes et des districts de la région de Gomel et de leurs partenaires dans le pays voisin.

La **région de Vladimir figure parmi les** régions russes qui développent activement la coopération avec les partenaires biélorussiens en 2021. En mai de cette année, une réunion du groupe de travail sur la coopération entre la République du Belarus et cette région russe s'est tenue, au cours de laquelle les parties ont examiné l'ensemble de la coopération commerciale et économique - dans l'industrie, l'agriculture, la construction, le secteur du logement et des services publics, les activités d'exposition et de foire, ainsi qu'au niveau des districts et des villes. <sup>105</sup>Le ton de la discussion a été donné par le fait qu'en

---

<sup>104</sup> Le Belarus et la Russie doivent développer leur coopération dans le domaine des technologies de l'information - Lukyanov [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo-razvivathttps://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo-razvivat- sotrudnichestvo-v-sfere-it-lukjjanovsotrudnichestvo-v-sfere-it-lukjjanov-452331-2021/>.

<sup>105</sup> Cherviakov : Nouveaux points de croissance identifiés dans le commerce avec la région de Vladimir en Russie [Ressource électronique]. - 2021. - URL :



2020, le chiffre d'affaires commercial entre la république et la région "s'est élevé à 244 millions de dollars et a chuté de 6,7 % par rapport à 2019" . À cet égard, le groupe de travail a esquissé des pistes pour redresser la situation des échanges mutuels. À cette fin, de nouveaux points de croissance dans le développement des partenariats avec cette région de la Russie ont été identifiés. Il s'agit notamment de la coopération dans l'industrie légère, l'ingénierie mécanique, la construction et le complexe agro-industriel.

Les deux pays ont signé un accord de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et socioculturelle en septembre 2015 dans le cadre du deuxième forum des régions de Biélorussie et de Russie, qui s'est tenu à Sochi.

<sup>106</sup>Ce document contenait des accords visant à "créer les conditions organisationnelles, financières, économiques et juridiques nécessaires au fonctionnement d'entreprises communes, au développement et à la mise en œuvre de projets et de programmes communs d'intérêt mutuel". En décembre 2017, il a été complété par un plan d'action pour la mise en œuvre de cet accord pour 2018-2020, qui a joué un rôle positif pour stimuler l'interaction entre les parties. En particulier, il était déjà noté à l'époque que " les produits des entreprises biélorusses sont d'un grand intérêt pour la région de Vladimir.

<sup>107</sup>Parmi les produits importés figurent des liants pour la production de moules et de noyaux de fonderie, de la fibre de verre et des produits en fibre de verre, des fromages et du fromage blanc, de la vaisselle et des ustensiles de cuisine". À cette époque, 34 entreprises, dans lesquelles des investisseurs biélorusses ont participé entièrement ou partiellement au capital fondateur, opéraient déjà sur le

---

<https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-opredelenyhttps://www.belta.by/economics/view/cherviakov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastju-rossiinovye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastju-rossii-443237-2021/>

<sup>106</sup> Zalesky, B. Belarus-Russie : une formule d'intégration. Chronique de la construction d'une union. / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - C. 45.

<sup>107</sup> Konyshov, A. Les marchandises biélorusses sont vendues dans une part considérable des objets commerciaux régionaux / A. Konyshov // Orientations prioritaires de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'Union : projet d'information-intégration / co-compilé, interviewé : K. Gusev, B. Zaleski. Gusev, B. Zalesky. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 118.

territoire de cette région russe. La recherche de nouveaux domaines de coopération s'est poursuivie sans relâche.

En mai 2018, la partie biélorusse a proposé à ses partenaires de la région de Vladimir de mettre en œuvre des projets de coopération communs dans les domaines de la mécanique, de l'énergie, de la construction d'équipements sociaux et d'immeubles d'habitation.<sup>108</sup> Plus précisément, ils ont évoqué la construction éventuelle du "quartier biélorusse" à Vladimir, ainsi que "la possibilité et la volonté des entreprises biélorusses de répondre aux besoins de la région en équipements d'ascenseurs pour les nouveaux bâtiments et les logements en reconstruction, d'augmenter les livraisons de produits de construction, de matériaux, d'équipements et de machines, ainsi que de participer à la construction et à la réparation des autoroutes de la région, à l'organisation des livraisons d'équipements de construction routière et d'équipements utilitaires nécessaires à cette fin".<sup>109</sup> En juin 2019, le Bélarus a proposé d'étendre le volume des échanges mutuels à la coopération industrielle dans le domaine de la production alimentaire, ainsi que de "fournir à la région des véhicules électriques domestiques modernes". Dans le secteur de la construction, les organisations biélorusses de conception et de fabrication pourraient participer aux programmes de construction de logements mis en œuvre dans la région, sur la base du principe de développement intégré avec la construction d'équipements sociaux, la construction et la réparation de routes publiques, et la fourniture des équipements nécessaires à la construction des routes et aux services publics.

Les deux parties ont eu une discussion approfondie sur les moyens de développer la coopération en octobre 2020, lors de la visite d'une délégation

---

<sup>108</sup> Pivovar, E. La Biélorussie est intéressée par des projets communs avec la région de Vladimir dans le domaine de l'ingénierie mécanique et de la construction / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoj-oblastijuhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoj-oblastiju-proektah-v-mashinostroenii-i-stroitelstveproektah-v-mashinostroenii-stroitelstve-304088-2018>.

<sup>109</sup> Valagin, A. La Biélorussie a proposé de construire la région de Vladimir / A. Valagin // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozhila-zastroit-vladimirskuiuhhttps://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozhila-zastroit-vladimirskuiuh- oblast.html>

biélorusse à Vladimir. Plusieurs projets communs de coopération entre des entreprises industrielles de la république et de la région ont alors été évoqués. "Il s'agit de l'usine électromécanique de Kovrov et de l'usine de moteurs de Minsk concernant la production de chariots élévateurs utilisant le moteur à combustion interne qui sera fabriqué en Biélorussie. <sup>110</sup>Des échantillons sont actuellement testés". En outre, d'autres entreprises des deux parties ont également proposé des projets intéressants. Parmi elles, la société Betal de Vladimir, qui produit des réservoirs d'eau, ainsi que Minsk Tractor Works, Mogilevliftmash et Novy Resource de Kovrov.

<sup>111</sup>En décembre 2020, le congrès d'investissement de Vladimirskiy a approuvé un nouveau plan d'action - pour 2021-2023 - afin de mettre en œuvre l'accord de coopération visant à "développer les liens directs entre les entités commerciales des deux parties" et à augmenter le chiffre d'affaires des marchandises entre la Biélorussie et la région de Vladimirskiy. On pense que l'accord reflétera le thème de la poursuite du développement et de l'expansion du mouvement de jumelage entre les villes et les régions des parties, qui a déjà eu une histoire considérable. Le traité de jumelage entre les villes de Vladimir et de Bobruisk a été signé en 1998. <sup>112</sup>Depuis, "elles ont développé des relations de partenariat mutuellement avantageuses dans les domaines de l'économie et des affaires, de la science, de la culture, de l'éducation, du sport...". Depuis 2006, Kovrov et Brest sont jumelées. En 2016, un accord de coopération commerciale et économique, scientifique et technique, humanitaire et culturelle a été signé entre l'administration de la région de Vladimir et le comité exécutif de la région de Gomel. Tous ces faits montrent que les parties disposent d'une bonne base pour

---

<sup>110</sup> Région de Vladimir / Biélorussie - élargissement de la coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://export33.ru/news/vladimirskaya-oblast-belarus-rasshryaem-sotrudnichestvo/33.ru/news/vladimirskaya-oblast-belarus-rasshryaem-sotrudnichestvo/>

<sup>111</sup> Le Belarus et la région de Vladimir ont approuvé un plan d'action pour la mise en œuvre de l'accord de coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaja-oblast-utverdili-plan-meroprijatij-po-realizatsii-soglasheniija-ovladimirskaja-oblast-utverdili-plan-meroprijatij-po-realizatsii-soglasheniija-o-420545-2020>

<sup>112</sup> La région de Vladimir participe au Forum des régions de Russie et de Biélorussie [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.zsvo.ru/press/view/3058/www.zsvo.ru/press/view/3058/>

continuer à progresser en termes de mise en œuvre des objectifs fixés pour augmenter le chiffre d'affaires commercial mutuel.

**La région de Novossibirsk est** une autre région russe sur laquelle il convient de se pencher dans ce contexte. En juin 2021, la cinquième réunion du Conseil de coopération commerciale de la République du Belarus et de la région de Novossibirsk s'est tenue pour discuter des résultats du programme de développement de l'interaction entre les parties pour la période 2019-2021. Pour rappel, le gouvernement du Belarus et l'administration de la région de Novossibirsk ont signé un accord de coopération commerciale, économique, scientifique, technologique et culturelle en 1998. En 2020, le chiffre d'affaires commercial entre les parties a dépassé les 150 millions de dollars. La région de Novossibirsk occupe ainsi la troisième place en termes de commerce bilatéral avec la Biélorussie parmi les entités constitutives du district fédéral de Sibérie, après Krasnoïarsk et le kraï de l'Altai. Le large éventail d'interactions commerciales et économiques entre les deux parties est mis en évidence par les livraisons biélorusses à cette région russe, dont la majeure partie est constituée de tracteurs et de tracteurs routiers, de camions, de pièces détachées pour voitures et tracteurs, de remorques et de semi-remorques, de structures en métaux ferreux, de barres et de profilés en aluminium, de meubles, de téléviseurs, d'écrans et de projecteurs, de viande, de fromage et de fromage blanc, de sucre, de légumes de fruits frais et en conserve, de bonneterie et de chaussures. Il est également important de noter que plus de 40 entreprises avec la participation de personnes morales et physiques biélorusses sont aujourd'hui enregistrées dans l'oblast de Novossibirsk. En général, la région coopère avec le Belarus non seulement dans le cadre de l'accord susmentionné de 1998, mais aussi dans le cadre d'un certain nombre d'autres accords avec les régions de Mogilev, Grodno et Brest, ce qui donne des résultats concrets dans les domaines de l'industrie, de l'agriculture et des transports. La coopération dans le secteur des transports, en particulier, s'est récemment intensifiée. Par exemple, en 2020, Novossibirsk a acheté à ses partenaires biélorusses "15 autobus à moteur à gaz

de grande classe ; cette année [2021], il est prévu d'acheter 50 autobus urbains supplémentaires, 20 trolleybus à grande autonomie de fonctionnement et 10 tramways à plancher bas. Il a également été décidé en principe d'acheter un grand lot de 150 autobus en location <sup>113</sup>

<sup>113</sup> "programmes" .

Mais l'intention des parties de développer la coopération dans les domaines de la science, de la technologie, de l'innovation et de l'éducation est peut-être encore plus prometteuse. Fait intéressant : en plus de 20 ans d'accord de coopération entre les universités du Belarus et de Novossibirsk, 28 accords directs sur le développement de partenariats ont été signés, dans le cadre desquels des projets scientifiques sont mis en œuvre, des expériences sont échangées et des événements conjoints sont organisés. Onze autres contrats et accords ont été signés lors de la cinquième réunion du Conseil de coopération commerciale. Par exemple, "le développement d'un programme commun entre le département de l'économie numérique de l'université économique d'État du Belarus et le département des technologies de l'information de l'université d'État de Novossibirsk semble prometteur. <sup>114</sup> Le parc scientifique et technologique de la BNTU "Polytechnique" est prêt à poursuivre la coopération avec les collègues de Novossibirsk dans la mise en œuvre du projet biélorusse et russe sur la production de produits médicaux pour la chirurgie cardiaque". La partie biélorusse a également suggéré de poursuivre la pratique de l'échange d'étudiants de premier, deuxième et troisième cycle et d'intensifier l'invitation de scientifiques de premier plan dans le cadre du programme de "professeurs invités". Un certain nombre d'universités biélorusses participent à la mise en œuvre du projet "Université 3.0". - trinité de la science, de l'éducation et des

---

<sup>113</sup> La région de Novossibirsk et la République de Biélorussie accélèrent le rythme et la portée de leur coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.nso.ru/news/47415> [www.nso.ru/news/47415](https://www.nso.ru/news/47415)

<sup>114</sup> Le Belarus et la Russie souhaitent renforcer les contacts directs entre les établissements d'enseignement - Karpenko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija> <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepljat-prjamye-kontakty-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovanijazainteresovany-ukrepljat-prjamye-kontakty-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovanija-446424-2021/>

innovations technologiques, avec des technoparcs, des laboratoires interdisciplinaires et des centres de transfert de technologie comme plateforme pour sa mise en œuvre.

Parmi les participants actifs à la coopération biélorusse dans le domaine de l'éducation figure l'Université technique d'État de Novossibirsk (NSTU), qui développe des partenariats avec des universités biélorusses sur la base de l'accord de coopération dans les domaines de la science, de la technologie, de la culture, du sport, de la mobilité des étudiants et des universitaires NSTU pour 2016-2021, qui a été signé avec l'Université d'État biélorusse en 2017-2022 - avec l'Université biélorusse-russe, des accords de coopération pour 2018-2023 - avec l'Université d'État de Brest, avec l'Université de technologie d'État biélorusse. Un autre projet prometteur à cet égard est le Centre international russo-biélorusse pour la coopération interrégionale dans les domaines de l'éducation, de la science et de la culture, dont les fondateurs sont l'Université technique d'État de Novossibirsk, l'Université russo-biélorusse, le Centre de la culture biélorusse de Novossibirsk et l'association publique sociale et culturelle Heritage.<sup>115</sup> Parmi les principaux objectifs du centre figurent l'établissement et le développement de partenariats efficaces et mutuellement bénéfiques entre les organisations scientifiques, éducatives, sociales, culturelles, de jeunesse et sportives des régions de Mogilev et de Novossibirsk ; l'organisation de la participation à des événements scientifiques, éducatifs, sportifs et culturels internationaux organisés sur la base des fondateurs du centre ; la connaissance par les citoyens du Belarus et de la Russie de l'histoire, de la culture, des traditions des peuples, de leurs réalisations dans les domaines de l'économie, de la science, de la culture et du sport". En 2020, il a contribué à l'organisation d'un dialogue culturel interethnique en ligne intitulé "Russie et Biélorussie - 2020", qui est devenu une importante plateforme éducative et culturelle visant à

---

<sup>115</sup> Le Belarus et la région de Novossibirsk souhaitent développer la coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblasthttps://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovany-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanijazainteresovany-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanija-446260-2021/>

soutenir et à renforcer l'État de l'Union. Lors de la réunion du Conseil de coopération commerciale, il a été décidé d'intensifier le travail du centre pour promouvoir les idées de l'État de l'Union, l'éducation patriotique et l'implication des jeunes dans le développement d'initiatives civiques visant à soutenir et à renforcer l'État de l'Union.

Tous ces faits montrent que les réserves de coopération entre les régions des deux pays sont effectivement énormes. Et il y a de bonnes raisons de croire qu'elles seront certainement utilisées dans un avenir très proche.

FOR AUTHOR USE ONLY

## CHAPITRE 5

### **Diriger les partenariats régionaux en tant qu'outil de renforcement de l'interaction économique**

En septembre 2021, le Conseil des ministres de l'État de l'Union du Belarus et de la Russie a approuvé les lignes directrices pour la mise en œuvre des dispositions du traité de l'État de l'Union pour 2021-2023 et 28 programmes de l'Union visant à réaliser des tâches ambitieuses pour renforcer l'intégration entre le Belarus et la Russie.<sup>116</sup> Dans le même temps, les parties ont souligné que "le partenariat direct entre les régions devient un facteur de plus en plus important pour le renforcement de la confiance mutuelle et de la coopération économique". Cela est confirmé par la pratique spécifique de la coopération interrégionale biélorusse-russe en 2021, qui est mise en œuvre sous diverses formes. Examinons-en quelques-uns.

L'un des partenaires commerciaux et économiques importants de la République de Biélorussie dans le district fédéral central de la Fédération de Russie est la **région de Voronej**. Les parties ont signé un accord de coopération commerciale, économique, scientifique, technique, humanitaire et culturelle dans le cadre du cinquième forum des régions de Biélorussie et de Russie, qui s'est tenu en octobre 2018. Le chiffre d'affaires commercial entre elles au premier semestre 2021 a augmenté de près de 15 % et s'est élevé à près de 160 millions de dollars, la part des approvisionnements en provenance de Biélorussie s'élevant à près de 102 millions de dollars.<sup>117</sup> "La majeure partie des exportations biélorusses était constituée de structures en métaux ferreux et d'autres produits métalliques ; de pièces et d'accessoires pour les voitures et les tracteurs ; de fromage et de fromage blanc ; de bœuf congelé ; de produits à base d'huile de soja ; et de beurre." .

---

<sup>116</sup> Déclaration conjointe de Roman Golovchenko et Mikhail Mishustin sur les développements actuels et les mesures à prendre pour approfondir les processus d'intégration au sein de l'État de l'Union [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<http://http://www.government.by/ru/content/9960.government.by/ru/content/9960>

<sup>117</sup> Pivovar, E. Une délégation biélorusse dirigée par Semashko se rendra à Voronej / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/beloruskaia-delegatsiia-vohttps://www.belta.by/society/view/beloruskaia-delegatsiia-vo-glave-s-semashko-posetit-voronezhglave-s-semashko-posetit-voronezh-457530-2021/>.



Outre les échanges de marchandises, d'autres domaines de coopération se développent activement, notamment les services de construction. <sup>118</sup>En effet, l'oblast de Voronej, tout comme les oblasts de Kaluga, Pskov et Leningrad, fait partie des régions russes qui disposent d'un "schéma éprouvé pour la construction d'installations sociales qui est acceptable pour les constructeurs et les clients biélorusses". <sup>119</sup>En février 2021, une délégation du ministère biélorusse de l'architecture et de la construction s'est rendue dans la région de Voronezh pour discuter avec les partenaires de Voronezh des possibilités de "mise en œuvre d'un projet pilote commun dans le village urbain de Strelitsa du district de Semiluki en vue de construire une école pour 520 élèves, de la participation des sociétés biélorusses BelenginiringstroyInvest LLC et Building Trust №12 OJSC à la construction d'établissements préscolaires et éducatifs dans le district de Semiluki, ainsi que des perspectives d'utilisation de kits de construction préfabriqués biélorusses pour la construction d'un jardin d'enfants dans le district de Semiluki". À la veille de la nouvelle année scolaire - fin août 2021 - une cérémonie d'ouverture d'une école secondaire a eu lieu à Strelitsa. L'école est devenue un projet pilote pour la coopération dans le domaine de la construction entre la Biélorussie et la région de Voronezh sur le principe de l'investissement-construction avec l'utilisation du crédit à l'exportation de la Banque de développement de la République de Biélorussie et des fabricants biélorusses de matériaux de construction et d'équipement tels que "Mogilevliftmash", "Gomelstroyaterialy", "Keramin". L'entrepreneur général chargé de la construction de l'école dans un délai assez court, moins d'un an, était Stroitelny Trest #12 de Mogilev, qui a déjà acquis une bonne image en

---

<sup>118</sup> Les exportations de biens et services de construction du Belarus se sont élevées à 637 millions de dollars en janvier-juin [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

[https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusihttps://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-v-v-j-anvare-anvare-ij\\_une-sostavil-637-mlnune-sostavil-637-mln-45\\_2543-2021/](https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusihttps://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-v-v-j-anvare-anvare-ij_une-sostavil-637-mlnune-sostavil-637-mln-45_2543-2021/).

<sup>119</sup> Zalessky, B.L. Russian vector of export of construction services / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2021", Volume 3. Przemysl : Nauka i studia. - C. 7.

dehors du Belarus. <sup>120</sup>Dans la région de Voronezh, "même au stade de la construction, les clients sont plus que satisfaits de la qualité et de l'avancement des travaux et invitent les habitants de Mogilev à participer à l'appel d'offres pour la construction de plusieurs autres établissements".

L'expérience de Strelitsa avec le principe d'investissement-construction a montré qu'il était bénéfique pour toutes les parties impliquées. La partie russe a bénéficié d'un financement stable et d'un report de paiement de deux ans, ainsi que d'un travail de grande qualité à un coût acceptable. La partie biélorusse voit l'avantage dans le fait que le prêt est soumis à un certain nombre de conditions - de la participation obligatoire d'entreprises biélorusses à la construction, qui reçoivent leurs bénéfices, à la livraison de matériaux de construction et d'équipements en provenance de Biélorussie. Détail important : un système similaire sera désormais appliqué à la construction d'autres équipements sociaux à participation biélorusse dans l'oblast de Voronezh.

L'une de ces nouvelles installations sera un mégashool de 2 560 places à Voronezh. En août 2021, OOO Stroyengineering, créée avec la participation de la partie biélorusse, a reçu le droit de la construire. L'établissement, un bâtiment de deux à quatre étages dont le coût de construction est estimé à trois milliards et demi de roubles russes, sera l'un des plus grands établissements d'enseignement de Russie. "La méga-boutique comptera 110 classes, qui étudieront par roulement, et 220 enseignants qui dispenseront des cours aux enfants. <sup>121</sup><Le projet prévoit des unités d'apprentissage séparées, la création d'un environnement sans barrières, des conditions propices au développement du potentiel créatif des enfants et des activités sportives". En outre, les spécialistes biélorusses devraient reconstruire le principal terrain de sport de la région.

---

<sup>120</sup> Rusiy : La performance durable de la main-d'œuvre au cœur du bien-être économique du pays [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/rusyj-ustojchivajaja-rabota-trudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-stranytrudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-strany-450830-2021/](https://www.belta.by/economics/view/rusyj-ustojchivajaja-rabotahttps://www.belta.by/economics/view/rusyj-ustojchivajaja-rabota-trudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-stranytrudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-strany-450830-2021/).

<sup>121</sup> Pivovar, E. Des spécialistes biélorusses vont construire l'une des plus grandes écoles de Russie / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialistyhttps://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postrojat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossiiipostrojat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossii-456043-2021/>.

<sup>122</sup>Parallèlement, "la reconstruction du stade de football de Fakel est estimée à 812 millions de roubles russes". Une autre école et un jardin d'enfants doivent être construits avec la participation du Belarus dans le village de Semiluki.

A noter que le Belarus et la région de Voronej ont de nombreux autres domaines de coopération : fourniture de machines, de denrées alimentaires, recyclage des déchets, coopération industrielle. <sup>123</sup>En particulier, la Bourse universelle de marchandises du Bélarus "prévoit de fournir un canal unique de vente et d'achat pour les producteurs agricoles, car ce sont les produits du complexe agro-industriel qui ont toutes les chances de devenir le moteur du commerce d'échange avec cette région russe". En effet, les farines de graines oléagineuses, les compléments de fourrage, les céréales et les grains sont traditionnellement demandés sur le marché biélorusse, et la région de Voronej, comme nous le savons, est l'un des leaders dans ce segment. <sup>124</sup>En 2022, la République du Belarus et la région de Voronej "prévoient d'augmenter le volume des échanges commerciaux de 7 à 9 % par rapport au niveau de 2021 sur la base de projets bilatéraux". Les plans concrets esquissés montrent que les parties ont tout ce qu'il faut pour atteindre cet objectif.

Dans le district fédéral du Nord-Caucase (DFNCC) de la Fédération de Russie, la coopération entre la République de Biélorussie et la **République de Kabardino-Balkarie** (KBR) se développe de manière intéressante. En octobre 2021, une réunion du groupe de travail conjoint pour l'interaction entre les parties s'est tenue, au cours de laquelle un plan d'action a été signé pour mettre en œuvre l'accord de coopération dans les domaines commercial et économique, scientifique et technique et socioculturel, adopté lors du VIIe Forum des régions

---

<sup>122</sup> Pivovar, E. Le Bélarus reconstruit un stade et construit des établissements d'enseignement dans la région de Voronej / E. Pivovar // [Ressource électronique]. -EURL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiruet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenij-a-457654-2021/>

<sup>123</sup> Zalessky, B.L. Regional orientation as a condition for successful partnership / B.L. Zalessky // Materials of the XVII International scientific and practical conference "Prospects of world science - 2021", July 30 - August 7, 2021 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 3.

<sup>124</sup> La Biélorussie et la région de Voronej ont signé un accord visant à accroître le chiffre d'affaires commercial [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://tass.ru/ekonomika/12260267tass.ru/ekonomika/12260267>

de Biélorussie et de Russie, qui s'est tenu en septembre 2020. Rappelons qu'en 2020, le chiffre d'affaires commercial entre les parties a diminué de plus d'un quart pour atteindre 8,6 millions de dollars. Dans le même temps, "le bilan est positif pour la République du Belarus - plus

<sup>125</sup>3,1 millions de dollars". En fait, ces tendances ont déterminé le désir des deux parties de remettre l'interaction dans le domaine économique sur une trajectoire de croissance. <sup>126</sup>D'autant plus que "la Biélorussie et la Kabardino-Balkarie sont unies non seulement par de longues traditions d'amitié et d'assistance mutuelle, mais aussi par un partenariat économique multilatéral", que les parties ont l'intention de continuer à développer. Cette tendance est caractéristique de l'ensemble du district fédéral du Caucase du Nord, l'un des facteurs clés de son développement étant son intégration dans l'espace économique eurasiatique.

<sup>127</sup>"Dans le même temps, la République du Belarus peut être l'un des partenaires efficaces des entités du district fédéral du Caucase du Nord".

En ce qui concerne le partenariat entre le Belarus et la CDB, il est basé sur une variété de liens économiques entre des entreprises spécifiques des deux côtés. Ainsi, les produits du fabricant d'outils diamantés Terekalmaz JSC sont bien connus tant dans les usines de Minsk - tracteurs, automobiles et travaux motorisés - que dans les usines de Baranovichi Auto Aggregate Plant, Borisov Auto Aggregate Plant, ainsi que dans les entreprises Avtogydrosilitel, Belcard, Machine-Tool Plant Krasny Borets, Belgran et Belgeo. Le marché biélorusse a activement développé la présence de l'usine de câbles JSC Kavkazkabel et de

---

<sup>125</sup> Questions d'actualité relatives à la coopération entre la République du Belarus et la République de Kabardino-Balkarie discutées à distance [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>[russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html](https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html)

<sup>126</sup> Le Belarus et la Kabardino-Balkarie intensifient leur coopération économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardmo-balkariia-aktiviziruiut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvoekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

<sup>127</sup> Zalessky B.L. SKFO - Belarus : topical media topics of cooperation / B.L. Zalessky // Mediachteniya SKFU : Materials of the Third International Scientific and Practical Conference (Stavropol, 23-25 May 2019) / ed. by O.I. Lepilkina, A.M. Gorbachev, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol : Servyshkola, 2019. - C. 174.

l'usine d'appareils à haute tension JSC Nalchik. <sup>128</sup>Autre exemple intéressant : "L'usine de semi-conducteurs Prokhladnensky JSC (production de régulateurs de tension intégrés) est un partenaire de JSC "Integral" depuis plus de 20 ans, achetant des cristaux de transistors et de microprocesseurs". Afin de développer activement les partenariats dans le secteur agricole, la première foire internationale "Prokhladnaya Fair" a été organisée en 2014 à Prokhladny, qui comprenait une exposition de machines agricoles biélorusses pour la production végétale, l'horticulture et l'élevage, ainsi qu'une démonstration de machines saturées en énergie de l'usine de tracteurs de Minsk. <sup>129</sup>Depuis, des mesures ont également été prises pour cultiver des semences originales d'hybrides biélorusses zonés de différents groupes de maturité, ce qui permettra de "fournir jusqu'à 15 000 tonnes de semences de maïs au marché biélorusse".

<sup>130</sup>Parmi les régions biélorusses qui prévoient d'intensifier leur coopération avec la CDB, on trouve la région de Brest, qui "travaille au développement réussi d'initiatives commerciales, à la mise en œuvre de projets visant à produire des produits compétitifs, à l'introduction d'innovations, à l'expansion des marchés, ainsi qu'à l'établissement de coentreprises". Pour développer efficacement les partenariats avec cette région russe, l'antenne brestoïse de la Chambre de commerce et d'industrie biélorusse a signé en avril 2018 un accord de coopération avec l'union "Chambre de commerce et d'industrie de la République kabardino-balkanique". <sup>131</sup>Cette structure est l'un des centres d'activité commerciale de la région russe, "créée pour soutenir et assister les

---

<sup>128</sup> Rahaev, B. Les intérêts économiques mutuels sont basés sur des liens économiques historiquement établis et se développent avec succès / B. Rahaev // Interaction des régions : l'État de l'Union - la locomotive de l'intégration eurasiennne : projet d'information-intégration / coauteurs, interview : B. Zaleski, M. Valkouski, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 25.

<sup>129</sup> Ibid. C. 27.

<sup>130</sup> Des accords d'investissement d'une valeur de plus de 20 millions d'euros ont été signés lors du forum de contacts commerciaux et du salon de Brest [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investsoglasheniya-na-https://www.belta.by/regions/view/investsoglasheniya-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-brestesummu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>.

<sup>131</sup> Mission, domaines d'activité [Ressource électronique].

-2021

- URL :

<https://kbr.tpprf.ru/en/mission/>

entrepreneurs et pour développer les contacts commerciaux tant dans la république qu'avec d'autres régions, ainsi qu'avec les pays de la CEI et hors CEI" . Il faut croire qu'avec l'apparition du plan d'action, les résultats ne se feront pas attendre.

Un domaine important du partenariat avec la Kabardino-Balkarie est le domaine socioculturel. En effet, c'est dans cette région russe que se trouve le seul centre biélorusse du district fédéral du Caucase du Nord, le mouvement public kabardino-balkanique "Pour l'unité - Syabry", qui organise chaque année un certain nombre d'événements visant à renforcer les liens culturels entre les deux parties. <sup>132</sup>Par exemple, en février 2021, le centre a organisé une réunion "Syabry Gathering Friends" avec la participation d'autres centres culturels nationaux à la Fondation culturelle kabardino-balkarienne, au cours de laquelle "les jeunes lauréats du festival international de poésie et de traductions poétiques pour les jeunes "Rivages de l'amitié", des peintures et des œuvres d'art et d'artisanat ont été présentés, des poèmes et des chansons ont été entendus".

En ce qui concerne les autres priorités de la sphère socioculturelle, il convient de rappeler le format intéressant de l'université d'été internationale annuelle de l'université d'État locale, intitulée "Les racines de l'amitié entre nos peuples sont dans notre histoire", à laquelle participent des étudiants, des étudiants de troisième cycle et de jeunes scientifiques du Belarus, de la Russie et du Kazakhstan. <sup>133</sup>En août 2019, dans le cadre de la quatrième université d'été de ce type, la classe de maître "Éducation patriotique de la jeunesse à travers le prisme des projets de l'État de l'Union de la Biélorussie et de la Russie", qui a été "dirigée par Tatiana Senkevich, docteur en philosophie, doyenne de la faculté de

---

<sup>132</sup> Le Fonds de la culture de la République kabardino-balkanique a organisé une soirée traditionnelle intitulée "Syabry Gathering Friends" [Ressource électronique ]

<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>

<sup>133</sup> Des représentants de l'Université A.S. Pouchkine de Brest ont participé à un cours d'été en Kabardino-Balkarie [Ressource électronique].-2019 : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

philologie de l'Université Pouchkine de Brest, et Alla Senkevich, responsable adjointe du travail éducatif du Département principal de l'éducation du Comité exécutif régional de Brest", a présenté un intérêt particulier pour les étudiants" . Tous ces faits montrent que les conditions nécessaires à une coopération fructueuse sont réunies.

De nombreuses possibilités de coopération s'ouvrent entre la République du Belarus et les régions du district fédéral d'Extrême-Orient. Ceci est confirmé par le fait que les premières "Journées de la République de Biélorussie dans le **Kraï de Primorski**" se sont tenues dans la première décennie d'octobre 2021 à Vladivostok, où 160 représentants de différents domaines - commercial et économique, investissement, culturel - ont participé du côté biélorusse. Les événements les plus importants dans le cadre de ces journées ont été : 1) la réunion du groupe de travail sur la coopération de la République de Biélorussie avec le Territoire de Primorsky ; 2) la foire commerciale et la vente de marchandises et d'équipements biélorusses avec la participation de 18 grandes entreprises biélorusses ; 3) le forum d'affaires des cercles d'affaires biélorusses et de Primorsky sur l'expansion de la coopération avec les partenaires déjà existants et la recherche de nouveaux partenaires.

Le fait qu'en 2021, les exportations des entreprises biélorusses vers cette région russe aient augmenté de 43 % pour atteindre 13 millions de dollars constitue une bonne toile de fond pour tous ces événements. Toutefois, si l'on en juge par l'empressement et le sérieux avec lesquels le groupe de travail a discuté à Vladivostok des perspectives d'interaction entre les parties, cette valeur n'est qu'un point de départ pour la mise en œuvre de nouveaux projets communs. Citons-en quelques-uns. Il est notamment prévu de créer sur le territoire de Primorye un véritable centre d'exposition et de services pour la vente et l'assistance des équipements biélorusses, ce qui permettra non seulement de

vendre les équipements, mais aussi de les entretenir et de les présenter à un large cercle de consommateurs de Primorye. Un projet de promotion des produits de Mogilevliftmash devrait être mis en œuvre dans le secteur industriel. <sup>134</sup>"Il concerne à la fois les ascenseurs et les équipements de levage, ainsi que les parkings rotatifs et à carrousel, une nouvelle orientation maîtrisée par l'entreprise". Dans le domaine de l'agriculture, il est prévu de promouvoir, de tester et d'introduire des variétés de pommes de terre biélorusses dans le kraï de Primorsky, d'apporter un soutien d'experts et une assistance scientifique à la culture des vergers, ainsi que de convertir les machines agricoles en chenilles.

En ce qui concerne l'exposition des produits des entreprises biélorusses, la place principale de Vladivostok a présenté des machines municipales, agricoles et de construction des usines de construction de machines de Biélorussie. D'autres entreprises - Babushkina krynka Holding, Kobrin Butter and Cheese Plant, Domochay Company, Krasny Pischevik OJSC, Kommunarika OJSC, Brest, Bobruisk, Mogilev et Pinsk meat packing plants - ont présenté des confiseries, des produits laitiers et des produits à base de viande bélarussiens, qui sont bien connus ici et sont traditionnellement très demandés. Il suffit de dire qu'en 2020, "2,1 millions de dollars de produits alimentaires biélorusses ont été fournis à Primorye, ce qui représente une augmentation de 63 % par rapport à 2019. <sup>135</sup>Cette année, rien qu'au cours des huit premiers mois, les approvisionnements ont augmenté de 34%, nous avons déjà négocié pour 2 millions de dollars" .

Le forum d'affaires organisé dans le cadre des Journées de la République de Biélorussie sur le territoire de Primorye a démontré le grand intérêt des réseaux commerciaux locaux pour l'augmentation des livraisons de produits alimentaires biélorusses. Les négociations menées par les représentants des milieux d'affaires

---

<sup>134</sup> Les exportations de l'oblast de Mogilev vers le kraï de Primorsky ont augmenté de 84% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kra-ij-uvelijchilsijahttps://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kra-ij-uvelijchilsija-nana-84-463897-2021/>.

<sup>135</sup> Le Belarus compte sur une augmentation multiple des livraisons de denrées alimentaires au territoire russe de Primorye [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-nahttps://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rost-postavok--rost-postavok-prodovolstvija-v-a-v-primorskij--kraj\\_rossii-rossii-463698-2021/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-nahttps://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rost-postavok--rost-postavok-prodovolstvija-v-a-v-primorskij--kraj_rossii-rossii-463698-2021/)



pour augmenter l'assortiment des produits fournis permettent de tabler sur une croissance multiple de leur volume dans un avenir proche. Le holding biélorusse AMKODOR, qui regroupe 30 entités juridiques, dont 21 usines au Belarus, en Russie, en Ouzbékistan et en Lituanie, doit être mentionné parmi les entreprises qui ont travaillé de manière très fructueuse à Vladivostok. En particulier, "un contrat a été signé pour fournir 15 machines AMKODOR supplémentaires à l'une des entreprises".<sup>136</sup> En outre, un autre contrat de concessionnaire a été signé, les besoins du territoire de Primorsky en machines AMKODOR spéciales pour 2022 et l'étendue de leur livraison ont été spécifiés".<sup>137</sup> Quelques semaines plus tard, à la fin du mois d'octobre 2021, une présentation d'une large gamme de machines AMKODOR a eu lieu à Vladivostok. Elle permet de "fournir un soutien complet à l'industrie forestière, ce qui, à son tour, augmente la productivité et l'efficacité de l'équipement du consommateur à chaque étape du processus de production". Il semble que de nouveaux contrats soient sur le point d'être conclus.

Le fait que Primorsky Krai s'intéresse sérieusement aux machines biélorusses est également confirmé par le fait que Bobruiskagromash Holding Management Company OJSC a signé un contrat de concession avec Utyos LLC avec le droit de vendre des machines pour l'application d'améliorants chimiques pulvérisés à Primorsky Krai.<sup>138</sup> Détail important : "Depuis 22 ans, OOO "Utes" exploite la carrière "Gora Glubinnaya" et s'est avéré être un producteur fiable d'engrais minéraux : farine de dolomie calcaire, granulats de calcaire et poudre minérale pour les usines d'asphalte-béton". Aujourd'hui, cette entreprise russe utilise principalement des machines d'Europe occidentale pour l'application d'engrais

---

<sup>136</sup> "AMKODOR livrera un nouveau lot de machines à Primorsky Krai [Ressource électronique]. - 2021 - URL : <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuiu-partiiu-tehniki-v-www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuiu-partiiu-tehniki-v-primorskij-kraj-463805-2021/>

<sup>137</sup> Présentation des machines de l'industrie du bois biélorusse à Vladivostok [Ressource électronique] . URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

<sup>138</sup> Primorsky Krai s'intéresse aux machines agricoles biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-belorusskoj-selhoztehnike-464889-2021/>

minéraux, qui sont sept fois plus chères que les machines biélorusses. Les machines de Bobruiskagromash ont donc de bonnes perspectives sur le marché du bord de mer. <sup>139</sup>Rappelons que le VIIIe Forum des régions du Belarus et de la Russie, qui s'est tenu durant l'été 2021, a révélé "un vaste potentiel en termes de développement de l'interaction entre les régions spécifiques des deux pays membres de l'État de l'Union", qui devrait être pleinement exploité dans un avenir proche. C'est exactement l'approche que nous observons aujourd'hui dans la coopération entre la République du Belarus et Primorsky Krai.

Le mouvement de jumelage est également un outil très efficace pour le développement des relations interrégionales entre le Belarus et la Russie. En octobre 2021, la ville biélorusse de Zhodino a accueilli leur 10e réunion, à laquelle ont participé des représentants de 52 villes des deux pays - Moscou, Kaluga, Grozny, Novorossiysk, Zaslavl, Mogilev, Vileika, Kolomna, Smolensk et bien d'autres. Il convient de rappeler que les neuf réunions précédentes se sont tenues depuis 1998 à Gomel, Mytishchi, Vitebsk, Bryansk, Novopolotsk, Smolensk, Minsk, Podolsk et Mogilev. <sup>140</sup>Presque toutes ces rencontres "illustrent de manière éloquente la conclusion selon laquelle les jumelages entre villes biélorusses et russes créent un environnement unique pour des échanges commerciaux et économiques productifs, ainsi que pour la composante spirituelle de la fraternité entre les deux peuples et le développement de la diplomatie nationale". En particulier, la 9e réunion qui s'est tenue en mars 2017 à Mogilev a rassemblé des représentants de 24 villes biélorusses et 35 villes russes, notamment de Moscou, Vologda, Toula, Smolensk, Volgograd, Penza, Pskov et Vyazma.

Le thème de la réunion de Zhodzina était "Le jumelage en tant que potentiel important pour le renforcement de l'État de l'Union du Belarus et de la Russie et

---

<sup>139</sup> Zalessky, B. Le temps des nouvelles opportunités. Collection d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 26.

<sup>140</sup> Zalessky, B.L. Twin-cities of Belarus and Russia : in an atmosphere of trust - to mutually beneficial projects / B.L. Zalessky // Materiały XII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2016" Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologie. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia. - C. 42.

de l'unité des peuples". L'organisation publique biélorusse "Villes jumelles"

(BOPG) a notamment abordé les points suivants lors de la réunion

<sup>141</sup>Les thèmes proposés sont l'économie et les affaires, l'encouragement des investissements mutuels, l'expansion de la coopération en matière de production, "l'interaction dans la sphère sociale, le développement des infrastructures, ainsi que la coopération culturelle et éducative et le jumelage en tant que plateforme pour améliorer le travail des jeunes". A noter que fin 2020, le BOPAG comptait 36 villes qui ont établi des liens de jumelage et de partenariat avec plus de 450 villes dans 38 pays, la Russie étant le leader incontesté.

Le Belarus estime que ces réunions bilatérales des villes jumelles sont très importantes pour le développement du mouvement de jumelage dans son ensemble, car elles représentent de nouvelles possibilités d'élargir la coopération dans la mise en œuvre des investissements, des relations commerciales et économiques, des programmes culturels et éducatifs. <sup>142</sup>En effet, "les villes jumelées constituent un secteur important et efficace de la coopération internationale, dont la caractéristique est l'ouverture, la confiance mutuelle, la tolérance et la bienveillance". Dans l'État de l'Union, ces relations sont encore plus prononcées et devraient être utilisées dans le cadre de l'intégration de l'Union comme un outil efficace des autorités locales pour le développement d'un dialogue constructif et la mise en œuvre de divers projets de coopération.

<sup>143</sup>L'objectif principal de la coopération entre les villes à cet égard est "le développement global de l'environnement urbain, de l'infrastructure, de la sphère sociale, de la culture, de l'éducation, des sports, des loisirs et des

---

<sup>141</sup> Grishkevich, A. La Biélorussie et la Russie discuteront de l'expansion de l'interaction lors de la réunion des villes jumelées à Zhodino / A. Grishkevich // [Ressource électronique]

<https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudjat-rasshirenie-vzaimodejstvija-462834-2021/>

<sup>142</sup> Batura, B. Twinning - small links of big friendship / B. Batura // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : [https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhybmalenkie-zvenija-bolshoj-druzhyby-7603/](https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizeniehttps://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhybmalenkie-zvenija-bolshoj-druzhyby-7603/)

<sup>143</sup> Surikov, A. La diplomatie des villes - un moyen efficace d'intégration régionale non seulement de l'État de l'Union, mais aussi de l'Union économique eurasiennne / A. Surikov // Belarus - Russie : diplomatie des villes : projet informatif-interactif / co-comp. et intervieweur : B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2013. - C. 4-5.

opportunités de loisirs afin d'améliorer le bien-être de la population, de renforcer la tolérance et d'approfondir la coopération commerciale".

L'un des résultats concrets de cette réunion de jumelage à Zhodino a été la signature d'un accord de coopération entre les villes de Grodno et Ukhta de la **République de Komi**. Le premier accord visant à établir et développer des relations commerciales et économiques, scientifiques, techniques et culturelles entre elles a été adopté en septembre 2017 lors du Forum international d'investissement " La région de Grodno au carrefour des frontières ". Le nouveau document envisage principalement une coopération commerciale et industrielle. Le fait est que Grodno a aujourd'hui pas mal de jumeaux et de partenaires en Russie. Parmi eux figurent Dzerzhinsk (2005), Khimki (2005), Moscou Schukino (2005), Vologda (2007), Cheboksary (2009), la région de Tuapse dans le kraï de Krasnodar (2012) et Tambov (2015). Comme on peut le constater, peu d'entre eux sont situés dans la partie nord du pays voisin. Grâce au nouvel accord, les livraisons de Grodno devraient augmenter, non seulement pour la viande et les produits laitiers, mais aussi pour d'autres produits.<sup>144</sup>"Parmi les entreprises dont les produits pourraient bientôt apparaître en grandes quantités dans la ville russe [Ukhta] figurent JSC Molochny Mir, JSC Grodno Meat Factory, JLLC Quinfood, JLLC Conte Spa".

L'intensification des partenariats entre Grodno et Ukhta est une forme intéressante d'approfondissement de la coopération entre la région de Grodno et la République de Komi au niveau municipal. En effet, en avril 2021, le comité exécutif de l'oblast de Grodno a noté que cette région russe était intéressée par une coopération dans le domaine de la transformation du bois et de la production de meubles. "Il est prévu d'établir des liens avec la communauté d'affaires de la région de Grodno à cette fin. La partie russe est prête à partager l'expérience de

---

<sup>144</sup> Grodno et Ukhta (Russie) ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-ukhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-463558-2021/>

Grodno dans ce domaine. <sup>145</sup>Une coentreprise pour la production de meubles est également envisageable". En septembre 2021, les régions biélorusses et russes ont tenu la deuxième réunion du groupe de travail pour discuter de domaines de coopération spécifiques. Les partenaires de la République des Komis ont l'intention de partager l'expérience de l'Oblast de Grodno dans le domaine agricole, depuis la conception et la construction d'installations agricoles jusqu'à la mise en œuvre de technologies de transformation des matières premières ; ils prévoient également d'interagir dans l'industrie de la construction. <sup>146</sup>La coopération dans les domaines de l'éducation, de la culture, du tourisme et des sports recèle un grand potentiel. Il va sans dire que Grodno et Ukhta prévoient d'apporter leur contribution considérable au développement de tous ces liens commerciaux entre la république et l'oblast, ce qui correspondra pleinement au contenu de l'accord signé dans le cadre de la 10e réunion des villes jumelées à Zhodino.

Les activités du Belarusian Universal Commodity Exchange (BUCE) constituent un autre moteur de l'engagement avec les régions russes en 2021. Il suffit de dire que de janvier à août 2021, le chiffre d'affaires des marchandises entre le Belarus et la Russie a augmenté de moitié et atteint 375 millions de dollars. Il s'agit de l'indice le plus élevé parmi les 68 pays représentés à la BUCE. Le fait que plus de la moitié des clients étrangers de la bourse - plus de 2 600 - soient des entreprises russes non résidentes en dit long. <sup>147</sup>Dans le même temps, "le plus grand volume de transactions est réalisé par des représentants des régions de Leningrad, de Moscou et de Smolensk".

---

<sup>145</sup> Une réunion sur la coopération entre le Belarus et les républiques de Komi et de Tyva s'est tenue au comité exécutif régional [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://grodno-region.by/ru/https://grodno-region.by/ru/oblispolkom\\_news-ru/view/vnews-ru/view/v.-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-3oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komii-tyva-31118-2021/](https://grodno-region.by/ru/https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/vnews-ru/view/v.-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-3oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komii-tyva-31118-2021/)

<sup>146</sup> La République des Komi a l'intention d'adopter l'expérience biélorusse dans les domaines de l'agriculture et de la construction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-y-agramoj-i-stroitelnoj-sferahperenimat-belorusskoj-opyt-v-agram-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/](https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerenahttps://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-y-agramoj-i-stroitelnoj-sferahperenimat-belorusskoj-opyt-v-agram-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/)

<sup>147</sup> Zalesky, B. A la recherche de nouveaux points de croissance. Le potentiel du commerce extérieur multisectoriel / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 112.

<sup>148</sup>Dans une large mesure, toutes ces tendances positives s'expliquent par le fait qu'"aujourd'hui, il n'y a plus d'obstacles à l'utilisation du potentiel technologique et intellectuel des bourses de marchandises comme outil de mise en œuvre des programmes d'intégration de l'État de l'Union". Les partenaires russes sont également attirés par la possibilité d'utiliser la BUTB comme une sorte de tremplin pour pénétrer les marchés des pays tiers. <sup>149</sup>Au cours des huit mois de l'année 2021, le montant des transactions de transit effectuées par des soumissionnaires de la Fédération de Russie s'est élevé à 5,5 millions de dollars. Il s'agissait principalement de fournitures pour le travail du bois, de produits pétrochimiques, de produits de construction, ainsi que d'équipements et de machines". Tous ces produits ont été vendus avec succès à l'Estonie, à la Lettonie, à la Lituanie et à la Pologne par l'intermédiaire de BUTB. Une trentaine d'entreprises des régions de Smolensk, Moscou, Leningrad et Briansk ont notamment eu recours à ce mécanisme. Et, selon toute apparence, dans un avenir proche, ces domaines de coopération d'échange entre le Belarus et la Russie recevront de nouvelles impulsions pour se développer dans d'autres régions russes également.

Par exemple, la coopération avec la BUTB suscite un grand intérêt dans la **région de Samara**, qui est l'un des leaders en termes d'exportations de produits agricoles dans le district fédéral de la Volga. En novembre 2021, 30 entreprises de production et de commerce de la région se sont déclarées prêtes à utiliser le potentiel de la BUTB pour accroître le volume et la géographie de leurs exportations, y compris "les ventes de produits agricoles de la région de Samara à l'Union européenne". <sup>150</sup>En particulier, la BUTB a déjà constitué un pool

---

<sup>148</sup>Les bourses du Belarus et de la Russie discutent de la création d'un marché unifié des matières premières SG [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossiihttps://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovamogo-rynka-sgobsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovamogo-rynka-sg-467052-2021/>.

<sup>149</sup>La Russie est en tête des échanges commerciaux avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rossiia-lidiruet-po-obiemam-birzhevogo-tovarooborota-shttps://www.belta.by/economics/view/rossiia-lidiruet-po-obiemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusjubelarusju-462016-2021/>

<sup>150</sup>. La BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie de la région de Samara ont l'intention de

d'acheteurs réguliers d'huiles végétales des États baltes, de Pologne et de Suisse, qui pourraient acheter de l'huile de tournesol de Samara dans le cadre d'accords de transit". Il est à noter que jusqu'à présent, ces pays ont surtout été approvisionnés en produits oléagineux biélorusses, dont le volume pourrait dépasser les 70 millions de dollars en 2021. La région russe peut également voir un potentiel considérable en attirant des entreprises métallurgiques dans le BUTB pour vendre des produits métalliques laminés ferreux et non ferreux, qui sont utilisés chaque année dans l'industrie biélorussienne en quantités considérables. Jusqu'à présent, "en règle générale, le métal de Samara est acheminé vers l'acheteur biélorussien par le biais d'intermédiaires, ce qui le rend plus cher et moins compétitif..."<sup>151</sup>, "

Le développement du commerce d'échange avec la Biélorussie dans le **territoire de Stavropol** est considéré comme un facteur contribuant à la croissance du chiffre d'affaires commercial mutuel et à la diversification de sa structure.

<sup>152</sup>Lors de la mise à jour des contacts avec le BUTB en novembre 2021, les représentants du Centre régional de soutien à l'exportation ont exprimé leur confiance dans le fait que cette plateforme d'échange "deviendra un guichet unique pour les entreprises de Stavropol, grâce auquel elles auront accès non

---

développer conjointement les échanges de produits agro-industriels [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj><https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevuj-torgovlju-produktsiej-apkoblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevuj-torgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/>

<sup>151</sup> La Chambre de commerce et d'industrie de la région de Samara voit un potentiel important pour le développement du commerce d'échange avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit><https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potencial-potencial-razvitij-a-a-birzhevoj-torgovli-torgovli-s--belarusij-u-4646u-464619-2021/>

<sup>152</sup> Le Territoire de Stavropol souhaite développer les échanges de produits agricoles avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij><https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zamteresovan-v-razvitij-birzhevoj-torgovli-selhozproduktsiej-s-belarusijukraj-zamteresovan-v-razvitij-birzhevoj-torgovli-selhozproduktsiej-s-belarusiju-467948-2021/>

seulement au marché biélorusse, mais pourront également commercer avec succès avec les pays d'Europe, d'Asie et du Moyen-Orient, où il est très difficile de faire des affaires sans leur propre réseau de distribution".

**L'Oblast de Pskov, quant à lui,** entrevoit la possibilité d'utiliser activement le potentiel du BUTB pour vendre les produits des entreprises de l'industrie du bois de la région. <sup>153</sup>Pour preuve, 30 entreprises de l'Oblast de Pskov ont participé au forum d'affaires organisé en octobre 2021, où il a été décrit en détail comment "le mécanisme d'échange permettra aux entreprises de Pskov de fournir leurs produits non seulement au marché biélorusse, mais aussi aux pays européens et asiatiques, où la bourse a déjà formé un réseau de partenaires commerciaux qui sont prêts à acheter des produits du bois dans presque n'importe quel volume".

**La République de Carélie** a également un projet intéressant à la BUTB, qui s'intéresse principalement à la possibilité d'appliquer le mécanisme d'échange à la vente de lait cru des régions russes voisines dans la région. Il est probable que cette initiative de vente de lait cru en provenance des régions de Vologda, Kaliningrad, Pskov et d'autres régions du district fédéral du Nord-Ouest ait toutes les chances de réussir, étant donné que la BUTB considère le lait cru comme une position de marchandise avec un grand potentiel, qui doit encore être découvert sur le parquet de la bourse. <sup>154</sup>En outre, en novembre 2021, la bourse biélorusse a confirmé qu'elle était prête à "organiser des séances de négociation séparées spécialement pour les participants de la République de Carélie, ce qui permettra aux entreprises de maximiser l'effet économique du mécanisme de la bourse". Il faut donc espérer que les résultats ne se feront pas attendre.

---

<sup>153</sup> BUTB prévoit d'augmenter les ventes de produits du bois de la région de Pskov [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvelicit-prodazhihttps://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvelicit-prodazhi-lesoproduktsii-iz-pskovskoj-oblastiilesoproduktsii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>.

<sup>154</sup> La Carélie souhaite vendre des produits laitiers par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021 - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karelja-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produktsii-cherez-butb-469068-2021/>



## CHAPITRE 6

### **Un facteur de confiance et de coopération**

Les partenariats directs entre les régions de la République du Belarus et de la Fédération de Russie sont identifiés dans la déclaration conjointe de septembre (2021) des Premiers ministres des deux pays comme un facteur de plus en plus important pour la confiance mutuelle et la coopération économique dans le cadre de l'État de l'Union.<sup>155</sup> Le fait suivant en dit long à cet égard : "Environ 80 régions sont impliquées dans cette coopération interrégionale du côté russe".

**La région d'Astrakhan**, qui a signé l'accord de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle avec la République du Belarus en mai 1999, est l'un de ses participants actifs. En décembre 2021, elle a adopté un nouveau plan triennal d'actions conjointes sur sa mise en œuvre pour la période 2022-2024. Il convient de noter que l'adoption du nouveau plan triennal d'actions conjointes a eu lieu à un moment où les relations bilatérales entre la Biélorussie et la région se développent de manière très positive.<sup>156</sup> Après tout, "le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et la région d'Astrakhan entre janvier et septembre de cette année [2021] s'est élevé à 23,1 millions de dollars, soit près de 29 % de plus qu'au cours de la même période en 2020". La majeure partie des exportations biélorusses vers la région russe était constituée de panneaux de particules, d'appareils ménagers, de machines et de dispositifs de levage, de déplacement, de chargement et de déchargement, de laine et de pièces de construction en plastique.<sup>157</sup> Par exemple, "les expéditions de papier et de carton non couchés au cours des neuf premiers mois de cette année [2021] ont été multipliées par 11,7 par rapport à la même période de l'année précédente".

---

<sup>155</sup> Zalesky, B. Référentiel de partenariat - succès. Chronique d'une interaction multi-vectorielle / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 15.

<sup>156</sup> Roman Golovchenko : le Belarus a l'intention de renforcer les liens commerciaux et économiques avec les régions russes [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://http://www.government.by/ru/content/10081.government.by/ru/content/10081>

<sup>157</sup> . Gouverneur : Astrakhan Oblast and Belarus are linked by many years of partnership [Electronic resource]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskuii- oblast-oblast-s -- belarusji\\_u-u-svj\\_azyvaj\\_ut-mnogoletnie-partnerskie-ut-mnogoletnie-partnerskie-otnoshenij\\_aa-472693-2021/](https://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskuiihttps://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskuii- oblast-oblast-s -- belarusji_u-u-svj_azyvaj_ut-mnogoletnie-partnerskie-ut-mnogoletnie-partnerskie-otnoshenij_aa-472693-2021/).

<sup>158</sup>Ces chiffres sont en grande partie dus au réseau de concessionnaires des entreprises biélorusses opérant dans la région d'Astrakhan, notamment Minsk Automobile and Tractor Plants, Gomselmash, Bobruiskagromash, AMKODOR, et " des travaux sont en cours pour établir un centre de commerce et de services pour MTZ, qui devrait être opérationnel en 2022" . En outre, la chaîne de chaussures biélorusses "Belwest", le salon du meuble biélorusse "Megapolis" et cinq magasins spécialisés "Belarusian foods" opèrent avec succès à Astrakhan.

<sup>159</sup>Par ailleurs, "environ 3 500 entreprises commerciales de la région vendent des produits fabriqués au Belarus - linge, cosmétiques, vêtements, literie, produits chimiques ménagers".

Le nouveau plan d'action conjoint triennal signé en décembre 2021 devrait donner un nouvel élan à la coopération bilatérale et définir des mesures pour approfondir la coopération dans les domaines les plus importants et les plus stratégiques. <sup>160</sup>En particulier, le document contient des mesures spécifiques pour "augmenter le chiffre d'affaires commercial, les activités conjointes dans l'agro-industrie et l'utilisation de technologies innovantes" . Ainsi, l'un des paragraphes traite de l'utilisation de l'expérience biélorusse dans l'organisation des transports publics urbains, du trafic et du transport de passagers, de l'automatisation du contrôle des transports et du paiement sans numéraire des tarifs, ce qui est très pertinent aujourd'hui pour la région russe. L'expérience du Belarus dans l'utilisation des technologies modernes de production et de pose d'enrobés bitumineux, ainsi que dans la restauration des caractéristiques opérationnelles du système de drainage des eaux de pluie, sera également

---

<sup>158</sup> Gouverneur de l'oblast d'Astrakhan : nous associons le succès dans l'agriculture à l'utilisation d'équipements biélorusses [Ressource électronique ] : <https://www.belta.by/politics/view/gubemator-astrahanskoj-oblasti-uspehi-v-selskom-hozjajstve-my-svjazyvaem-s-ispolzovaniem-belorusskoj-472691-2021/>

<sup>159</sup> Zhilkin, A. La mise en œuvre de projets communs nécessite une élaboration approfondie / A. Zhilkin // Orientations prioritaires de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'information-intégration / co-compilé, interviewé : K. Gusev, B. Zalesskii. Gusev, B. Zalesskii. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 81.

<sup>160</sup> La Biélorussie et la région d'Astrakhan ont signé un plan d'action commun pour 2022-2024 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-astrahanskaja-oblast-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-na-2022-2024-godyoblast-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-na-2022-2024-gody-472832-2021/>.

introduite dans l'oblast d'Astrakhan. Les machines agricoles et les équipements de levage sont également des domaines de coopération prometteurs.

En outre, lors de la réunion de décembre (2021) du groupe de travail sur la coopération entre la république et la région, la partie d'Astrakhan a proposé aux partenaires biélorusses "de tirer parti du corridor de transport international Nord-Sud. <sup>161</sup>Le nouveau terminal à conteneurs du port maritime d'Olya en fera partie". Le CTI Nord-Sud relie les pays scandinaves et la partie nord-ouest de l'Union économique eurasiennne aux États d'Asie centrale, au golfe Persique et à l'océan Indien. Il comprend des infrastructures de transport ferroviaire, routier et fluvial, des ports maritimes sur la mer Caspienne, dont Astrakhan, des ports dans le golfe Persique, des postes-frontières routiers et ferroviaires, ainsi que des aéroports internationaux. Le principal avantage de l'ITC Nord-Sud par rapport à d'autres itinéraires, notamment le canal de Suez, est une réduction significative du temps de transport, qui passe de 30 à 45 jours. Parallèlement, le port d'Olya, situé à l'embouchure de la Volga, est l'un des ports les plus prometteurs de la Caspienne. Il opère déjà sur les routes turkmènes et iraniennes. <sup>162</sup>"À l'avenir, les liaisons par ferry avec l'Azerbaïdjan et le Kazakhstan seront développées". C'est pourquoi de nouveaux trafics de marchandises sont activement attirés ici, de nouveaux complexes technologiques sont mis en place pour traiter les cargaisons qui étaient jusqu'à présent transportées sur d'autres itinéraires. Le succès de la mise en œuvre de ce port sur la mer Caspienne est également facilité par le fait qu'il est situé dans la zone économique spéciale Lotos, qui offre des conditions favorables aux projets d'investissement dans un large éventail de domaines de la production industrielle et de l'aide au transport. La proposition de coopération interrégionale des partenaires de la région d'Astrakhan semble donc très prometteuse pour les entreprises biélorussiennes.

---

<sup>161</sup> L'Oblast d'Astrakhan a proposé au Belarus d'utiliser le port d'Olya pour ses exportations vers l'Asie du Sud-Est [Ressource électronique ] : <https://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozhila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-azij-u-472703-2021/>

<sup>162</sup> Vinokurov, E. Corridor de transport international nord-sud : création d'un cadre de transport pour l'Eurasie. Rapport 21/5 / E. Vinokurov, A. Akhunbaev, M. Shashkenov, A. Zabojev. - Almaty, Moscou : Banque eurasiennne de développement, 2021. - C. 28-29.

**La République du Bashkortostan est** une autre région russe qui prévoit d'intensifier sa coopération avec le Bélarus dans un avenir proche. En décembre 2021, une réunion du groupe de travail sur la coopération entre les deux parties a été organisée pour discuter d'une éventuelle interaction dans les principaux domaines de la coopération commerciale et économique, à savoir l'agriculture, la construction de machines, les machines-outils et la construction. Pour rappel, le Belarus et le Bashkortostan ont signé un accord de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle en juin 1999. Depuis lors, "le Bashkortostan voit le potentiel de coopération avec la Biélorussie dans les domaines où l'effet pratique maximal de l'intégration de l'union peut être atteint.<sup>163</sup> Il s'agit en premier lieu des complexes pétrochimiques, mécaniques et agro-industriels, de la robotique et de l'électronique". Force est de constater qu'en plus de vingt ans de partenariat, le Belarus et le Bashkortostan ont progressé de manière significative dans de nombreux domaines. En particulier, cette région russe abrite aujourd'hui des usines d'assemblage de tracteurs MTZ, de moissonneuses Gomselmash et Lidselmash, de machines Bobruiskagromash, de trolleybus fabriqués à partir de véhicules MAZ, ainsi que 14 entreprises créées avec la participation de capitaux bélarussiens.

<sup>164</sup>Quant au commerce mutuel, bien que " la Biélorussie se classe troisième en termes de chiffre d'affaires commercial avec le Bachkortostan, derrière la Chine et le Kazakhstan, il reste encore un long chemin à parcourir pour stimuler le commerce mutuel" . En effet, les parties ont atteint leur meilleur chiffre d'affaires commercial en 2018 - près de 750 millions de dollars. En 2020, ce chiffre s'élevait à près de 427 millions de dollars, et au cours des trois trimestres de 2021, il était légèrement supérieur à 280 millions de dollars. Dans le même

---

<sup>163</sup> Zalessky, B. Relations internationales et médias. Particularités de la coopération internationale multi-vectorielle à l'heure des défis globaux / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2016. - C. 90-91.

<sup>164</sup> Le développement du commerce d'échange entre le Belarus et le Bashkortostan contribuera à la croissance du chiffre d'affaires mutuel des produits de base [Ressource électronique ] : <https://www.belta.by/economics/view/razvitiye-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusju-i-bashkortostanomhttps://www.belta.by/economics/view/razvitiye-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogoposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

temps, "au cours des 10 premiers mois de 2021, les exportations biélorusses s'élèveront à près de 427 millions de dollars. <sup>165</sup>En 2021, les exportations de produits biélorusses vers la République du Bashkortostan ont totalisé 122,4 millions de dollars, soit 107 % par rapport à la même période de l'année dernière". Les réfrigérateurs, congélateurs et équipements de réfrigération, les assiettes, les feuilles et les films en plastique, le fromage et le fromage blanc ont constitué la majeure partie des fournitures en provenance du Bélarus. <sup>166</sup>En outre, de janvier à septembre 2021, "les livraisons de panneaux en fibre de bois ont augmenté de manière significative (près de 14 fois par rapport à la même période l'année dernière), de consoles, de bureaux et de panneaux pour équipements électriques (10 fois)". Dans l'ensemble, les entreprises de Bellesbumprom Concern ont augmenté leurs exportations vers cette région de Russie de plus d'un quart pour atteindre près de deux millions de dollars. "Parmi les nouveaux types de produits qui ont commencé à être fournis au Bashkortostan cette année [2021] figure le papier peint. <sup>167</sup>Le Belarus Wallpaper Holding a signé un contrat à long terme avec une entreprise d'Ufa pour la fourniture de divers assortiments de produits de papier peint" .

En décembre 2021, compte tenu de la dynamique de coopération existante, les parties ont convenu d'intensifier les travaux dans un certain nombre de domaines afin de rétablir le plus rapidement possible le chiffre d'affaires commercial d'avant la crise et, à l'avenir, de le porter à un milliard de dollars, en se fondant

---

<sup>165</sup> Le chef du Bashkortostan visite le Belarus avec une importante délégation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/ufa/news/f288069d32f80b7a.html>  
<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/ufa/news/f288069d32f80b7a.html>

<sup>166</sup> "Ni les cobayes ni les sanctions ne nous font peur". Le Bashkortostan entend approfondir sa coopération avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajuthttps://www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-.kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusjuni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusju-473499-2021/>

<sup>167</sup> Les exportations des entreprises de Bellesbumprom vers le Bashkortostan en janvier-octobre ont augmenté de 27% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatijhttps://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatij-bellesbumproma-v-bashkortostan-v-janvare-oktjabre-vyros-nabellesbumproma-v-bashkortostan-v-janvare-oktjabre-vyros-na-27-473805-2021/>

sur plusieurs priorités. "La première consiste à développer la coopération entre les entreprises industrielles dans le domaine de la fourniture de machines spéciales et lourdes.<sup>168</sup> La deuxième est la coopération dans le complexe agro-industriel et la participation à la modernisation technique du complexe agro-industriel du Bashkortostan". Le développement de la coopération dans les domaines de la pétrochimie et de la construction, y compris la construction de routes, est également un domaine prioritaire. Il faut dire que les perspectives sont bonnes.<sup>169</sup> Par exemple, une région russe qui compte sept millions d'hectares de terres arables et où seuls des tracteurs à roues biélorusses sont assemblés à Bashkillakhoztekhnika, a un besoin urgent de machines montées sur chenilles : "nous avons besoin de centaines, et non de dizaines, de tracteurs à chenilles". Par conséquent, la question de l'assemblage éventuel de tracteurs à chenilles biélorusses sur le territoire du Bashkortostan a été soulevée dans la pratique.

Un autre sujet prometteur concerne les autoroutes, dont la longueur totale dans cette région russe dépasse les 50 000 kilomètres, et le Bashkortostan se classe deuxième en Russie en termes de réseau étendu de routes locales. Toutes les grandes routes fédérales passent par cette région. Il est prévu de commencer la reconstruction du tronçon Kazan-Ekaterinbourg de l'autoroute qui traverse le territoire bachkir. À cet égard, ils s'intéressent à l'expérience biélorusse d'utilisation de revêtements en béton de ciment, qui a débuté dans notre pays en 2014. Ensuite, le premier objet a été le deuxième périphérique de Minsk, suivi de deux autres pistes artificielles - à l'aéroport national et à Orsha. Le Bashkortostan est déterminé à développer la construction de routes en béton de

---

<sup>168</sup> Approvisionnement technique, agroalimentaire et pétrochimie : Roman Golovchenko présente les priorités de la coopération avec le Bashkortostan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://http://www.government.by/ru/content/10091.government.by/ru/content/10091>

<sup>169</sup> Le Bashkortostan souhaite développer l'assemblage de tracteurs biélorusses et s'intéresse aux drones [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochet-rasshirit-sborku-belorusskih-tractorov-i-zainteresovalsja-bespilotnikamirasshirit-sborku-belorusskih-tractorov-i-zainteresovalsja-bespilotnikami-473514-2021/>.

ciment et est prêt à intensifier la coopération dans ce sens avec les partenaires du Belarus. <sup>170</sup>En outre, compte tenu du fait que le délai entre les réparations des routes en béton de ciment est beaucoup plus long que celui des routes en béton bitumineux, la partie bachkirie a exprimé son intérêt pour la coopération avec les spécialistes biélorusses "non seulement dans la construction de routes fédérales de première classe, mais aussi dans la réhabilitation des routes régionales avec des revêtements en gravier et en macadam, qui exigent de meilleures caractéristiques de performance". Et selon toute apparence, le holding biélorusse Belavtodor est prêt à partager l'expérience de ses organisations avec ses partenaires bachkires dans ces domaines. A noter que tous ces faits ne sont qu'une partie des accords conclus en décembre 2021 lors de plus de 200 réunions d'hommes d'affaires à Minsk pour développer la coopération entre le Belarus et le Bashkortostan.

En janvier 2022, la **République de Touva**, une région russe située au sud de la Sibérie orientale et peuplée de 330 000 habitants, a également fait une offre importante en vue d'un renforcement significatif de l'engagement avec la partie biélorussienne. Il est clair que l'éloignement géographique apporte des ajustements à la mise en œuvre des projets communs des deux parties. En témoigne le volume de la coopération commerciale et économique entre la Biélorussie et la Tyva, qui s'est élevé à environ 275 mille dollars en 2020, et encore moins - seulement 47,5 mille dollars pour 11 mois de 2021.

<sup>171</sup>"L'essentiel des fournitures de notre république [la Biélorussie] était constitué de fournitures de machines et d'appareils de levage, de déplacement, de chargement ou de déchargement, de structures métalliques en métaux ferreux, de

---

<sup>170</sup> Le Bashkortostan souhaite étudier l'expérience biélorusse en matière d'entretien des routes [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteressovan-v-izucheniihttps://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteressovan-v-izuchenii-belorusskogo-opyta-dorozhnogo-hozjaistvabelorusskogo-opyta-dorozhnogo-hozjaistva-473566-2021/>.

<sup>171</sup> Agriculture, industrie, tourisme : la région de Grodno et la République de Tyva ont signé un protocole de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/selskoe-hozjaistvo-industriia-turizm-grodnenskaja-oblast-i-respublika-tyva-podpisali-protokol-o-480420-2022/>

corsetterie et de tricot pour femmes"....

<sup>172</sup>La question de la nécessité d'intensifier la coopération entre les parties a été soulevée il y a trois ans - en décembre 2018 - lors d'une réunion des dirigeants de Tyva avec des représentants du réseau biélorusse de distribution de produits de base dans la région, où il a été noté que "70 camions à benne BELAZ sont en service dans les entreprises de la République de Tyva ; en outre, la région dispose d'un potentiel important pour l'expansion de sa flotte de véhicules de ce type" . En janvier 2022, lors de la première visite au Belarus du chef de la région russe, V. Khovaly, ces intentions ont commencé à se concrétiser.

Minsk entrevoit des perspectives de développement de ces partenariats dans un avenir proche afin d'augmenter de manière significative le chiffre d'affaires des échanges avec la République de Touva. <sup>173</sup>D'autant plus qu'il existe un potentiel considérable dans ce domaine : de la fourniture de machines biélorusses modernes pour les routes, les municipalités, la construction, l'exploitation forestière et le transport de passagers à la mise en œuvre de projets communs "dans le secteur agro-industriel, l'approvisionnement en eau et l'évacuation des eaux usées, la conception de logements et d'équipements sociaux". En particulier, l'un des résultats concrets de la visite de la délégation représentative de Tyva au Belarus a été l'accord selon lequel, avec l'aide de la partie biélorusse, une ferme laitière sera construite dans la région, qui sera "équipée de matériel produit au Belarus, ainsi que de bétail biélorusse". <sup>174</sup>Le projet doit être mis en œuvre dans un délai d'un an, puis l'expérience pourra être reproduite" afin de satisfaire pleinement la demande de la région en lait et en produits laitiers en créant sa propre base. La partie biélorusse s'est déjà déclarée prête à soumettre la

---

<sup>172</sup> La République du Belarus et la République de Tyva de la Fédération de Russie envisagent d'intensifier leur coopération [Ressource électronique ] : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/krasnoyarsk/news/98cd50c57373.html>

<sup>173</sup> Roman Golovchenko : Le Belarus a l'intention d'augmenter son chiffre d'affaires avec la République de Touva [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://http://www.government.by/ru/content/10135.government.by/ru/content/10135>

<sup>174</sup> Le Belarus aidera la Tyva à construire une ferme laitière [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyve-v-stroitelstve-molochno-tovamoj-fermyhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyve-v-stroitelstve-molochno-tovamoj-fermy- 480369-2022/>.



documentation du projet pour la construction de petites fermes laitières pour environ 200 vaches, qui seront rééquipées avec du matériel de traite et de refroidissement biélorusse. Notons que le Belarus a une bonne expérience de la coopération avec les régions sibériennes dans le secteur agricole. Il suffit de dire que

<sup>175</sup>"Dans le district fédéral de Sibérie, dont Touva fait partie, le Belarus a fourni [en 2021] des produits agricoles d'une valeur de plus de 100 millions de dollars. Un autre domaine prometteur est celui des technologies de l'information. L'expérience biélorusse en matière de formation de spécialistes des technologies de l'information, où des programmes d'enseignement des technologies de l'information sont mis en œuvre à tous les niveaux, des universités aux jardins d'enfants, a suscité un grand intérêt de la part des partenaires de Tyva. <sup>176</sup>La réunion au parc Hi-Tech de Minsk a permis de "trouver des points d'interaction entre les deux parties, ce qui est particulièrement important pour la délégation russe à l'aube de l'ouverture de son propre parc informatique, prévue pour l'année prochaine [2023]".

Parmi les régions du Belarus, la région de Grodno est très intéressée par la coopération avec la République de Touva. En janvier 2022, les deux parties ont examiné en profondeur d'éventuels projets communs dans le domaine de l'agriculture, "car l'administration de Tyva prévoit de tripler sa part dans le produit régional brut". <sup>177</sup>En outre, la participation de spécialistes biélorusses au développement de l'infrastructure de l'usine d'extraction et de traitement d'Ak-Sug, qui est en cours de construction, est possible". Apparemment, le dialogue

---

<sup>175</sup> Ibid.

<sup>176</sup> La République de Touva s'intéresse à l'expérience biélorusse en matière de formation de spécialistes des technologies de l'information [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/respublika-tyva-zainteresovana-vhttps://www.belta.by/economics/view/respublika-tyva-zainteresovana-v-belorusskom-opyte-podgotovki-it-spetsialistovbelorusskom-opyte-podgotovki-it-spetsialistov-481053-2022/>.

<sup>177</sup> Karanik sur la coopération avec la République de Touva : nous devons transformer le potentiel en projets concrets [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/karanik-o-sotrudnichestve-s-respublikoj-tyva-nado-prevratit-potentsial-v-konkretnye-proekty-tyva-nado-prevratit-potentsial-v-konkretnye-proekty-480387-2022/>.

entre les deux parties se poursuivra dès la fin du mois de juin 2022 lors du 9e Forum des régions de Biélorussie et de Russie, qui se tiendra à Grodno, où tous les accords conclus en janvier pourront être officialisés en tant qu'accord pertinent.

En janvier 2022, l'oblast de Gomel a signé un protocole d'intention sur la coopération avec la République de Touva afin de développer activement des relations mutuellement bénéfiques dans divers domaines. Les projets les plus proches comprennent la fourniture à la région russe de machines Gomselmash, ainsi que le développement de hautes technologies, notamment dans le domaine de l'élevage bovin.<sup>178</sup> En effet, dans la région de Gomel se trouve une entreprise, Agrokomplekt, qui conçoit des équipements de traite, des fermes laitières "avec différents volumes de production de lait et différentes capacités - de 200 à 1200 têtes avec différents rythmes de traite". Elle pourrait bien devenir un participant actif de cette collaboration interrégionale pour soutenir la mise en œuvre de projets en Tyva, de la conception au démarrage de l'exploitation.

---

<sup>178</sup> Économie, technologie, agroalimentaire : la région de Gomel et la République de Touva entendent développer leur coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/ekonomikahttps://www.belta.by/regions/view/ekonomika-tehnologii-apk-gomelskaja-oblast-i-respublika-tyva-namereny-razvivat-sotrudnichestvotehnologii-apk-gomelskaja-oblast-i-respublika-tyva-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-480782-2022/>

## Littérature

1. Discours lors de la session plénière du Vème Forum des régions de Biélorussie et de Russie [Ressource électronique]. - 2018. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/vystuplenie-na-plenarnom-zasedanii-v-foruma-regionov-belarusi-i-rossii-19684/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vystuplenie-na-plenarnom-zasedanii-v-foruma-regionov-belarusi-i-rossii-19684/)
2. Stratégie de développement socio-économique du district fédéral du Caucase du Nord jusqu'en 2025 [Ressource électronique]. - 2010. - URL : <http://http://skfo.gov.ru/district/soc/sed/.gov.ru/district/soc/sed/>
3. Amirova E.A. Analyse des caractéristiques de la différenciation socio-économique du développement des régions du district fédéral du Caucase du Nord / E.A. Amirova // Regional problems of economic transformation. - 2014. - №9. - C. 155-159.
4. Vladimirov, V. L'expansion du marché est toujours un avantage pour les entrepreneurs / V. Vladimirov // Union économique eurasiennne : aspect régional : projet d'information-intégration / comp., interviewer. B. Zaleskii, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2014. - C. 55-58.
5. Entretien avec Vladimir Vladimirov, gouverneur du territoire russe de Stavropol [Ressource électronique]. - 2017 - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-stavropolskogo-kraj-a-rossii-vladimirov-vladimirovym-15800/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-stavropolskogo-kraj-a-rossii-vladimirov-vladimirovym-15800/)
6. Vysheslavov, V. In Perspective - joint development of innovative technologies / V. Vysheslavov // Common Economic Space : integration of regions : informational-interactive project / co-comp. and interviewer : B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2013. - C. 77-79.
7. Rencontre avec le gouverneur du territoire russe de Stavropol [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://http://www.government.by/ru/content/7111.government.by/ru/content/7111>
8. La Biélorussie compte augmenter ses livraisons de machines au territoire de Stavropol et créer de nouvelles entreprises conjointes - Kobjakov [Ressource électronique]. - 2017 - URL : <http://http://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-uvlichenie-postavok-tehniki-v-stavropolskij-kraj-i-sozdanie-novyh-sp-kobjakov-237868-2017/>
9. Kadyrov, R. Il est nécessaire de donner une nouvelle impulsion à la coopération avec la Biélorussie / R. Kadyrov // Biélorussie - Russie : coopération des régions : projet d'information-intégration / co-comp. Zaleskii B.L., Korovkin E.A., Korovin M.E. Kovorovkin M. E., Minsk. - Minsk : BELTA, 2010. - C. 58-61.
10. Umarov D., Umarov D. La direction la plus prometteuse est celle de l'établissement et du développement de liens de coopération dans le domaine de la production / D. Umarov // Interaction des régions : l'État de l'Union - la locomotive de l'intégration eurasiennne : projet d'information-intégration / coauteurs, interviewer : B. Zalesky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk :

Biznesofset, 2016. - C. 59-63.

11. Rencontre avec le chef de la République tchétchène Ramzan Kadyrov [Ressource électronique]. - 2017. - URL : [http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/vstrecha-s-glavoj-chechenskoj-respublikiru/view/vstrecha-s-glavoj-chechenskoj-respubliki-ramzanom-kadyrovym-171ramzanom-kadyrovym-17164/](http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-glavoj-chechenskoj-respublikiru/view/vstrecha-s-glavoj-chechenskoj-respubliki-ramzanom-kadyrovym-171ramzanom-kadyrovym-17164/).

12. Rencontre avec le chef de la République tchétchène Ramzan Kadyrov [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://http://www.government.by/ru/content/7518.government.by/ru/content/7518>

13. Kadyrov, R. Sur la parole du Président, l'image de la Tchétchénie et la coopération / R. Kadyrov // . [Ressource électronique]. - 2017. - URL :

<http://www.belta.by/interview/view/o-slove-prezidenta-imidzhe-chechni-i-sotrudnichestve-kadyrov-podelisja-vpechatlenijami-ot-vstrechi-s-5791/>

14. Accord de coopération signé avec le Comité permanent de l'État de l'Union Russie-Bélarus [Ressource électronique]. - 2014. - URL : [https://www.riadagestan.ru/news/president/podpisano\\_soglasenie\\_o\\_sotrudnichestve\\_s\\_postoyannym\\_komitet\\_soyuznogo\\_gosudarstva\\_rossii\\_i\\_belorussii/](https://www.riadagestan.ru/news/president/podpisano_soglasenie_o_sotrudnichestve_s_postoyannym_komitet_soyuznogo_gosudarstva_rossii_i_belorussii/).

15. Abdulatipov, R. La coopération régionale est stratégiquement nécessaire dans les conditions de la politique de sanction de l'Occident / R. Abdulatipov // Interaction des régions : État de l'Union - locomotive de l'intégration eurasienne : projet d'information-intégration / coauteurs, interview : B. Zaleski, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 21-24.

16. Le Daghestan et le Bélarus conviennent d'une coopération commerciale [Ressource électronique]. - URL : <http://www.dag.aif.ru/society/details/1186729>

17. Les Biélorusses apprendront aux Daghestanais à développer le tourisme rural [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <https://www.interfax.by/news/belarus/1167841>

18. MTZ a ouvert une concession au Daghestan [Ressource électronique]. - 2015. - URL : [https://www.belarus.by/ru/business/business-news/mtz-otkryl-dilerskijhttps://www.belarus.by/ru/business/business-news/mtz-otkryl-dilerskij-tsentr-v-tsentr-v-dagestane\\_i\\_0000020779.html](https://www.belarus.by/ru/business/business-news/mtz-otkryl-dilerskijhttps://www.belarus.by/ru/business/business-news/mtz-otkryl-dilerskij-tsentr-v-tsentr-v-dagestane_i_0000020779.html)

19. Sur les résultats du commerce extérieur de la République du Daghestan pour 2017. [Ressource électronique]. - 2018. - URL : [https://makhachkala.mid.ru/mezdunarodnoe-sotrudnicestvo/-/asset\\_publisher/ZPNsLt1FS6On/content/ob-itogah-vnesnej-torgovli-respubliki-dagestan-za-2017-g-?initRedirect=false](https://makhachkala.mid.ru/mezdunarodnoe-sotrudnicestvo/-/asset_publisher/ZPNsLt1FS6On/content/ob-itogah-vnesnej-torgovli-respubliki-dagestan-za-2017-g-?initRedirect=false)

20. Roman Golovchenko : le Belarus et la Russie doivent intensifier leur coopération politique et économique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://http://www.government.by/ru/content/9593.government.by/ru/content/9593>

21. Le Belarus est prêt à participer plus activement aux programmes de

- développement agricole dans l'oblast de Pskov [Ressource électronique]. - 2020.  
 - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-vhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitija-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblastiprogrammah-razvitija-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblasti-418071-2020>
22. Orientations prioritaires du développement de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'information-intégration / coauteur et interviewé par K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zaleski. - Minsk : Biznesofset, 2018. - 392 c. : 62 il.
23. Roman Golovchenko a proposé au gouverneur de la région de Pskov d'intensifier la coopération dans divers secteurs [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://http://www.government.by/ru/content/9588.government.by/ru/content/9588>
24. Rencontre avec Mikhail Vedernikov, gouverneur de la région russe de Pskov [Ressource électronique ]. -2020 .-URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/)
25. Projets de construction d'équipements sociaux dans la région de Pskov avec la participation d'entreprises biélorusses [Ressource électronique ]. - 2020 - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoj-oblasti-planirujut-stroit-sotsobjekty-s-uchastiem-belorusskih-kompanij-418082-2020>
26. La région de Pskov s'intéresse aux agro-villes, aux machines et aux services de construction biélorusses [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimihttps://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoj-i-stroitelnyimi-uslugamiagrogorodkami-tehnikoj-i-stroitelnyimi-uslugami-408508-2020/>
27. Igor Petrishenko : le Belarus est prêt à participer plus activement aux programmes de développement agricole dans l'oblast de Pskov [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9668>
28. Les agences d'investissement du Belarus et de la région de Pskov ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-ihttps://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-i-pskovskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestvepskovskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>
29. Le Belarus formera du personnel médical pour la région de Pskov [Ressource électronique]. - 2020. - URL : [https://www.belta.by/society/view/belarushttps://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm\\_source=belta&source=belta&utm\\_medium=news&medium=news&utm](https://www.belta.by/society/view/belarushttps://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&source=belta&utm_medium=news&medium=news&utm)

campaign=campaign=accent

30. Régions de Russie vers la République du Belarus : projet d'information et d'intégration. B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk : Theseus, 2009. - 226 c.

31. Roman Golovchenko : La région de Leningrad pourrait entrer dans le top 5 des partenaires commerciaux du Belarus parmi les régions de Russie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9586.government.by/ru/content/9586>

32. Rencontre avec Alexandre Drozdenko, gouverneur de la région de Leningrad en Russie [Ressource électronique]. -2020. - URL : <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdenko>

33. L'écologie - au cœur de la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9787>

34. Le Belarus et la région de Leningrad ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. -2021.-URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-434519-2021/>

35. Le Belarus est prêt à coopérer avec la région de Tomsk dans les domaines économique, humanitaire et scientifique - Hudyk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastj-u-v-ekonomicheskij-gumanitarnoj-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

36. La région de Tomsk a de bonnes opportunités pour développer les liens économiques avec la République de Biélorussie [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnostihttps://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazey-s-respublikoj-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazeyj-respublikoj-belarus>

37. Technologies et innovations dans la coopération des régions de l'État de l'Union en tant qu'impulsion pour le développement de l'intégration eurasiennne : projet d'intégration informationnelle / coauteurs, intervieweur : B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2017. - 274 p. : 41 ill.

38. La région de Tomsk et la Biélorussie conviennent d'étendre leur coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3tbelarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

39. Négociations avec le gouverneur de la région d'Irkoutsk Sergey Levchenko [Ressource électronique]. -2016 - Mode d'accès : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/). - Date d'accès : 12.12.2016.

40. Espace économique commun : intégration des régions : projet d'information et d'intégration / coauteurs, intervieweur : B. Zaleski, M. Valkovski, A.

Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2013. - 244 c. : 46 ins.

41. Andreï Kobayakov a rencontré le gouverneur de la région d'Irkoutsk [Ressource électronique] :

<http://www.government.by/ru/content/6866>. - Date d'accès : 12.12.2016.

42. Une usine d'assemblage de tracteurs BELARUS pourrait voir le jour dans la région d'Irkoutsk [Ressource électronique]. - 2016. - Mode d'accès :

[http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-traktorov-belarus-  
mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblastimozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/](http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-traktorov-belarushttp://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-traktorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblastimozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/). - Date d'accès : 12.12.2016.

43. La région d'Irkoutsk va acheter plus de 160 tracteurs BELARUS [Ressource électronique] . URL :

<https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-traktorov-belarus-433486-2021/>

44. Le MTZ et la région d'Irkoutsk ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>.

45. Matveev, V. Le Belarus et la région d'Irkoutsk ont convenu de créer et de développer des entreprises communes dans différents domaines / V. Matveev // [Ressource électronique]. - 2018. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilishttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razvitii-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018-o-sozdanii-razvitii-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>.

46. Roman Golovchenko : Le Belarus est prêt à participer à des appels d'offres pour la fourniture de machines à la région d'Irkoutsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<http://http://www.government.by/ru/content/9587.government.by/ru/content/9587>

47. Le volume des échanges commerciaux entre la Biélorussie et la région d'Irkoutsk a doublé en cinq ans [Ressource électronique] . -2020 .-URL :

<https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-irkutskoj-oblastju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>

48. Rencontre avec Igor Kobzev, gouverneur de la région d'Irkoutsk en Russie [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubematorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-kobzevym>

49. Roman Golovchenko : Un ensemble de propositions visant à approfondir l'intégration du Belarus et de la Russie est en cours d'élaboration [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<http://http://www.government.by/ru/content/9807.government.by/ru/content/9807>

50. L'usine de moteurs de Minsk a doublé ses livraisons à la Russie au cours du premier trimestre [Ressource électronique] . -2021 . -URL :

<https://www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v->

dva-raza-uvlichil-postavki-v-rossiju-437469-2021/

51. "Gomselmash prévoit de tripler les livraisons de machines aux régions russes en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-planiruet-utroito-postavki-tehnikihttps://www.belta.by/economics/view/gomselmash-planiruet-utroito-postavki-tehniki- v-rossijskie-regiony-v-2021-goduv-rossijskie-regiony-v-2021-godu-436585-2021/>.

52. Le BMZ augmente les livraisons à l'exportation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvlichivaet-eksportnye-www.belta.by/economics/view/bmz-uvlichivaet-eksportnye-postavki-433237-2021/>

53. BELAZ a augmenté sa production, ses ventes et ses volumes d'exportation au cours du premier trimestre [Ressource électronique ]. -2021 .-URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-v-i-kvartale-uvlichil-objemy-proizvodstva-realizatsii-eksporta-produktsii-437188-2021/>

54. BELAZ va livrer 29 camions à benne pour l'une des plus grandes entreprises charbonnières de Russie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavit-29-karjernih-samosvalov-dljahttps://www.belta.by/economics/view/belaz-postavit-29-karjernih-samosvalov-dlja-odnoj-iz-krupnejshih-ugolnyh-kompanij-rossiidnoj-iz-krupnejshih-ugolnyh-kompanij-rossii-427978-2021/>

55. BELAZ ouvrira un centre de compétences à l'université minière de Saint-Petersbourg [Ressource électronique ]. -2021 . - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otkroet-tsentr-kompetentsij-v-sankt-peterburgskom-gornom-universitete-437447-2021/>

56. Zalesky, B. Un regard sur l'avenir. Particularités du partenariat multisectoriel dans les conditions modernes / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 144 c.

57. La Russie est l'un des trois principaux marchés d'exportation pour le BUTB [Ressource électronique ]. -2021 . - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rossija-voshla-v-trojku-krupnejshih-eksportnyh-rynkov-butb-432830-2021/>

58. La BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie de l'oblast de Briansk ont convenu de coopérer [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpb-brjanskoj-oblasti-dogovorilis-o-sotrudnichestve-431815-2021/>.

59. Les entreprises de la région de Chelyabinsk sont intéressées par la vente de produits métalliques à BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriijatija-chelyabinskoblasti-zainteresovany-v-realizatsii-metalloproduktsii-na-butb-433059-2021/>

60. BUTB prévoit d'établir une coopération plus étroite avec la région de Volgograd [Ressource électronique ]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-boleetesnoehttps://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-boleetesnoe>



tesnoe- [sotrudnichestvo-s-volgogradskoj-oblastjju-sotrudnichestvo-s-volgogradskoj-oblastju-434981-2021/](https://www.belta.by/economics/view/sotrudnichestvo-s-volgogradskoj-oblastjju-sotrudnichestvo-s-volgogradskoj-oblastju-434981-2021/).

61. Les entreprises de la région de Koursk prévoient de travailler sur le marché biélorusse par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique] :

<https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-kurskoj-oblasti-planirujut-robotat-na-belorusskom-rynke-cherez-butb-435331-2021/>

62. La BUTB et le St Petersburg Mercantile Exchange conviennent d'intensifier leur coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-tovarno-syrjevaja><https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-tovarno-syrjevaja-birzha-dogovorilis-aktivizirovat-vzaimodejstviebirzha-dogovorilis-aktivizirovat-vzaimodejstvie-434334-2021/>.

63. La Biélorussie a augmenté ses exportations de biens et de services de 19,5 % pour atteindre 10,3 milliards de dollars au cours du premier trimestre [Ressource électronique ]. -2021 .-URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-velichila-eksport-tovar-i-uslug-na-195-do-103-mlrd-441081-2021/>

64. Sivak : le Belarus souhaite augmenter ses exportations de services de construction en Russie [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-zainteresovana-v-naraschivanii><https://www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-eksporta-stroitelnyh-uslug-v-rossijueksporta-stroitelnyh-uslug-v-rossiju-442169-2021/>.

65. Parkhamovich, R. Les tâches fixées pour l'industrie de la construction cette année seront accomplies / R. Parkhamovich // [Ressource électronique]. - 2021.

- URL : <https://www.belta.by/comments/view/postavlennye-pered-strojtrasljju-zadachi-vhttps://www.belta.by/comments/view/postavlennye-pered-strojtrasljju-zadachi-v-etometom-godu-budut-vypolnenygodu-budut-vypolneny-7784>

66. Plus de 10 centres sociaux doivent être construits en Russie d'ici la fin de l'année 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

[http://mas.gov.by/ru/http://mas.gov.by/ru/news\\_ru/view/do-kontsa-2025-goda-planiruetsja-postroit-ru/view/do-kontsa-2025-goda-planiruetsja-postroit-bole-10-sotsialnyx-objektov-v-rossii-10-sotsialnyx-objektov-v-rossii-1313/](http://mas.gov.by/ru/http://mas.gov.by/ru/news_ru/view/do-kontsa-2025-goda-planiruetsja-postroit-ru/view/do-kontsa-2025-goda-planiruetsja-postroit-bole-10-sotsialnyx-objektov-v-rossii-10-sotsialnyx-objektov-v-rossii-1313/)

67. La région de Voronej souhaite développer la coopération avec le Belarus dans le domaine de la construction [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/voronezhskaja-oblast-zainteresovana-vhttps://www.belta.by/economics/view/voronezhskaja-oblast-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-belarusjju-v-stroitelstverasshirenii-sotrudnichestva-s-belarusjju-v-stroitelstve-429176-2021/>.

68. Des spécialistes biélorusses construiront un théâtre clé en main à Primorye [Ressource électronique ]. -2021 .-URL :

<https://www.belta.by/society/view/belorusskie-stroiteli-budut-stroit-pod-kljuch-zdanie-teatra-v-primorje-434288-2021/>

69. Pivovar, E. L'oblast de Novgorod étudie la possibilité de participation des

- constructeurs biélorusses à la construction d'objets sociaux / E. Pivovar // [Ressource électronique ], -2021 . - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novgorodskaja-oblast-prorabatyvaet-vozmozhnost-uchastija-belorusskih-stroitelej-v-vozvedenii-438576-2021/>
70. Pivovar, E. Dans la région de Novgorod, on envisage de rétablir les communications aériennes avec Minsk et Gomel / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-novgorodskoj-oblasti-planirujuthttps://www.belta.by/society/view/v-novgorodskoj-oblasti-planirujut- vosstanovit-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelemvosstanovit-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelem-438579-2021/>.
71. Les régions de Gomel et de Briansk discuteront du développement de la coopération [Ressource électronique ]. -2021 . - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-brjanskaja-oblasti-obsudjat-razvitiehttps://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-brjanskaja-oblasti-obsudjat-razvitie- .sotrudnichestva-437066-2021/>
72. Roman Golovchenko : le Belarus et le Tatarstan développent activement leur coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9816>
73. Minnikhanov, R. Il est important d'approfondir la coopération des producteurs de matières premières, avant tout dans le domaine de la construction mécanique et des hautes technologies / R. Minnikhanov // Technologies et innovations dans la coopération des régions de l'État de l'Union comme impulsion du développement de l'intégration eurasienne : projet d'information-intégration / coauteurs, intervieweurs : B. Zaleski, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2017. - C. 25-37.
74. La préoccupation a accueilli la 7e réunion du groupe de travail sur la coopération entre la République du Bélarus et la République du Tatarstan de la Fédération de Russie [Ressource électronique ], -URL : <http://www.belneftekhim.by/press/news/eafc42c9330d3164.html>
75. Pivovar, E. Pétrochimie, coopération industrielle, projets de transport - Semashko a visité le Tatarstan / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/neftehimija-promkooperatsija-transportnye-proekty-semashko-posetil-tatarstan-378550-2020/>
76. Le Belarus et le Tatarstan approuvent le plan de coopération pour 2021-2023 [Ressource électronique ]. -2020 . - URL : <http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/53efd46968aa.html>
77. La société biélorusse UP "Polimerkonstruktsiya" a mis en œuvre avec succès un projet pilote dans le domaine de l'écologie dans la République du Tatarstan [Ressource électronique ]. -2021 . - URL : <http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/29939dd56309.html>
78. La Biélorussie et la région de Sakhaline ont signé un plan de coopération pour 2021-2023 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sahalinskaja-oblast-podpisali-planhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sahalinskaja-oblast->

[podpisali-plan-meroprij-atij-po-po-sotrudnichestvu-sotrudnichestvu-na-2021-2023-godygody-441087-2021](#)

79. Résultats du commerce extérieur de la région de Sakhaline pour 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=152>

80. Un autre magasin de "marque biélorusse" a ouvert ses portes à Yuzhno-Sakhalinsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<http://www.embassybel.ru/departments/khabarovsk/news/fe085b1056fe.html>

81. Belik, A. Nous envisageons d'élargir le champ de la coopération / A. Belik // Orientations prioritaires de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'information-intégration / compilé, interviewé par : K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zalesky. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 323-325.

82. Zalesky, B. La formule du multi-vectorisme. Les possibilités de coopération internationale dans le contexte de la mondialisation / B. Zaleski. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - 204 c.

83. Une ferme laitière de 1 000 têtes a ouvert ses portes dans le sud de Sakhaline [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

[https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no\\_cache=1&tx\\_ttnews\[ttnews\]=12461](https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&tx_ttnews[ttnews]=12461)

84. Pivovar, E. Une ville agricole basée sur un projet biélorusse a été construite sur Sakhaline [Ressource électronique]. - 2018. - URL :

<https://www.belta.by/society/view/agrogorodok-po-belorusskomu-proektu-vozveli-na-sahaline-289289-2018/>

85. Pivovar, E. Le Belarus contribuera à améliorer les méthodes d'extraction et de transport du charbon à Sakhaline / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2017. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-usovershenstvati-metody-dobychi-transportirovki-uglja-na-sahaline-277311-2017/>

86. Pivovar, E. Livraisons de poids lourds biélorusses et coopération dans le complexe agro-industriel - Semashko a visité Kuzbass et Sakhaline / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskih-bolshegruzov-i-sotrudnichestvo-v-apk-semashko-posetil-kuzbass-i-sahalin-404918-2020/>

87. Igor Petrishenko : L'interaction entre le Belarus et la Russie dans les domaines de la science, de la technologie et de l'innovation vise à créer un espace scientifique et technologique commun [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<http://www.government.by/ru/content/9897>

88. Le Belarus et la Russie ont réalisé beaucoup de choses dans le domaine scientifique et technique - Karasin [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogo-dobitsja-v->

nauchno-technicheskoy-sfere-karasin-448170-2021/

89. Lors du Forum des régions, Mezentsev a appelé à une participation plus active à la préparation des propositions de programmes de l'Union [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/mezentsev-na-forume-regionov-prizval-aktivnee-vkljuchitsja-v-podgotovku-predlozhenij-dlja-sojuznyh-448530-2021/>.

90. Le Belarus et la Russie envisagent de créer un registre unique des technoparcs de l'État de l'Union [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-planirujut-sozdat-edinyj-reestr-tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstva-448127-2021/>

91. Pivovar, E. 8 programmes scientifiques et techniques sont mis en œuvre dans l'État de l'Union, trois autres sont en cours de préparation - Vice-premier ministre de la Fédération de Russie / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve-realizujutsja-8-nauchno-technicheskikh-programm-gotovjatsja-esche-3-vitse-premjer-448523-2021/>.

92. Gusakov a proposé d'accélérer la création d'un espace scientifique et technologique commun au sein du SG [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhit-uskorit-sozdanie-edinogo-tehnologicheskogo-prostranstva-s-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sg-448546-2021/>

93. Kochanova : Le Forum des régions dispose d'un solide bagage d'accords et de contrats signés [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov-solidnyj-bagazh-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktov-iz-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktov-448569-2021/>

94. Environ 80 régions russes participent à la coopération interrégionale avec la Biélorussie - Vorobyov [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossijskih-regionov-uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusju-vorobjevmezregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusju-vorobjev-448283-2021/>

95. Pivovar, E. Le Belarus est le deuxième pays après la Chine en termes de commerce avec la région de Moscou - Gouverneur / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-po-objemu-torgovli-s-podmoskovjem-ustupaet-tolko-kitaju-gubernator-448521-2021/>

96. La région de Minsk et la Russie prévoient de mettre en œuvre un projet commercial unique dans le domaine de l'agriculture [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-i-rossija-planirujut-448521-2021/>

planirujut-

realizovat-unikalnyj-biznes-proekt-v-sfere-selskogo-hozjajstva-451727-2021/

97. Les entreprises du Pays de Brest ont signé des contrats d'une valeur de 120 millions de dollars pour le Forum des régions [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-brestdskoj-oblasti-podpisali-khttps://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-brestdskoj-oblasti-podpisali-k-.regionov-kontrakty-na-120-mlnforumu-regionov-kontrakty-na-120-mln-447664-2021/>

98. La région de Grodno signe des accords avec la République du Bashkortostan et la région de Tomsk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisyvaet-soglasheniya-shttps://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisyvaet-soglasheniya-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastjurespublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastju-448192-2021/>

99. Le Belarus et la Russie doivent développer leur coopération dans le domaine des technologies de l'information - Loukianov [Ressource électronique ]. -2021 .-URL :

<https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-it-lukjanov-452331-2021/>

100. Cherviakov : Nouveaux points de croissance identifiés dans le commerce avec la région de Vladimir en Russie [Ressource électronique ]. -2021 . -URL :

<https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastju-rossii-443237-2021/>

101. Zalessky, B. Belarus-Russie : une formule d'intégration. Chronique de la construction d'une union. / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - 112 c.

102. Konyshv, A. Les produits biélorusses sont vendus dans une grande partie des infrastructures commerciales régionales / A. Konyshv // Orientations prioritaires de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'Union : projet d'information et d'intégration / compilé, interviewé par : K. Gusev, B. Zaleski. Gusev, B. Zalessky. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 115-123.

103. Pivovar, E. La Biélorussie est intéressée par des projets communs avec la région de Vladimir dans le domaine de l'ingénierie mécanique et de la construction / E. Pivovar // [Ressource électronique ]. -2018. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoj-oblastju-proektah-v-mashinostroenii-stroitelstve-304088-2018>

104. Valagin, A. La Biélorussie a proposé de construire la région de Vladimir / A. Valagin // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozila-zastroit-vladimirskuiu-oblast.html>

105. Région de Vladimir / Biélorussie - élargissement de la coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

[http://http://export33.ru/news/vladimirskaya-33.ru/news/vladimirskaya-\\_\\_oblast-belarus-rasshryaem-sotrudnichestvo/.](http://http://export33.ru/news/vladimirskaya-33.ru/news/vladimirskaya-__oblast-belarus-rasshryaem-sotrudnichestvo/)

106. Le Belarus et la région de Vladimir ont approuvé un plan d'action pour la mise en œuvre de l'accord de coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaja-oblast-utverdilihttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaja-oblast-utverdili-plan-meroprijatij-po-realizatsii-soglasheniya-oplan-meroprijatij-po-realizatsii-soglasheniya-o-420545-2020>

107. La région de Vladimir participe au forum des régions de Russie et de Biélorussie [Ressource électronique ]. - URL : <https://www.zsvo.ru/press/view/3058/>

108. La région de Novossibirsk et la République de Biélorussie accélèrent le rythme et l'étendue de leur coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.nso.ru/news/47415www.nso.ru/news/47415>

109. Le Belarus et la Russie souhaitent renforcer les contacts directs entre les établissements d'enseignement - Karpenko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepljathttps://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepljat-prj-amyekontakty-mezhdu-amyekontakty-mezhdu-uchrezhdenijami- obrazovaniya-446424-2021a-446424-2021/.](https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepljathttps://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepljat-prj-amyekontakty-mezhdu-amyekontakty-mezhdu-uchrezhdenijami- obrazovaniya-446424-2021a-446424-2021/)

110. Le Belarus et la région de Novossibirsk souhaitent développer la coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovanyhttps://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovany-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovaniyarazvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovaniya-446260-2021/>

111. Déclaration conjointe de Roman Golovchenko et Mikhail Mishustin sur les développements actuels et les mesures à prendre pour approfondir les processus d'intégration au sein de l'État de l'Union [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://http://www.government.by/ru/content/9960.government.by/ru/content/9960>

112. Pivovar, E. Une délégation biélorusse dirigée par Semashko se rendra à Voronej / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/society/view/beloruskaja-delegatsija-vo-glave-s-semashkohttps://www.belta.by/society/view/beloruskaja-delegatsija-vo-glave-s-semashko-posetit-voronezhposetit-voronezh-457530-2021/.](https://www.belta.by/society/view/beloruskaja-delegatsija-vo-glave-s-semashkohttps://www.belta.by/society/view/beloruskaja-delegatsija-vo-glave-s-semashko-posetit-voronezhposetit-voronezh-457530-2021/)

113. Les exportations de biens et services de construction du Belarus se sont élevées à 637 millions de dollars en janvier-juin [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-vhttps://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-v-janvare-ijune-sostavil-637-mlnjanvare-ijune-sostavil-637-mln-452543-2021/.](https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-vhttps://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-v-janvare-ijune-sostavil-637-mlnjanvare-ijune-sostavil-637-mln-452543-2021/)

114. Zalessky, B.L. Russian vector of export of construction services / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji

"Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2021", Volume 3. Przemysl : Nauka i studia. - C. 6-9.

115. Rusiy : La performance durable de la main-d'œuvre à la base du bien-être économique du pays [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rusyj-ustojchivaja-rabota-trudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-strany>

116. Pivovar, E. Des spécialistes biélorusses vont construire l'une des plus grandes écoles de Russie / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postrojat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossii>

117. Pivovar, E. Le Belarus reconstruit un stade dans la région de Voronej et construit des établissements d'enseignement / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiruet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenija>

118. Zalessky, B.L. Regional orientation as a condition for successful partnership / B.L. Zalessky // Materials of the XVII International scientific and practical conference "Prospects of world science - 2021", July 30 - August 7, 2021 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 3-5.

119. La Biélorussie et la région de Voronej ont signé un accord visant à accroître le chiffre d'affaires commercial [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://tass.ru/ekonomika/12260267>

120. Questions d'actualité sur la coopération entre la République du Belarus et la République de Kabardino-Balkarie discutées à distance [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>

121. Le Belarus et la Kabardino-Balkarie intensifient leur coopération économique [Ressource électronique]. -2021.-URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkarija-aktivizirujut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

122. Zalessky B.L. SKFO - Belarus : topical media topics of cooperation / B.L. Zalessky // Mediachteniya SKFU : Materials of the Third International Scientific and Practical Conference (Stavropol, 23-25 May 2019) / ed. by O.I. Lepilkina, A.M. Gorbachev, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol : Servyshkola, 2019. - C. 173-176.

123. Rahaev, B. Les intérêts économiques mutuels sont basés sur des liens économiques historiquement établis et se développent avec succès / B. Rahaev // Interaction des régions : l'État de l'Union - la locomotive de l'intégration eurasiennne : projet d'information-intégration / comp. et interview : B. Zaleski,



- M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 25-28.
124. Des accords d'investissement d'une valeur de plus de 20 millions d'euros ont été signés lors du forum et de l'exposition sur les contacts commerciaux à Brest [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investsoglashenija-na-summu-svyshe-br20-mlnhttps://www.belta.by/regions/view/investsoglashenija-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-brestepodpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>.
125. Mission, orientations pour l'action [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://kbr.tpprf.ru/ru/mission/kbr.tpprf.ru/ru/mission/>
126. La Fondation culturelle de la République kabardino-balkanique a organisé une soirée traditionnelle intitulée "Syabry Gathering Friends". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.htmlhttps://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>
127. Des représentants de l'Université A.S. Pouchkine de Brest ont participé à une université d'été en Kabardino-Balkarie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.htmlhttps://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>
128. Les exportations de l'oblast de Mogilev vers le Kraï de Primorsky ont augmenté de 84%. [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-krajhttps://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kraj-nauvelichilsja-na-84-463897-2021/>
129. Le Belarus compte sur une augmentation multiple des livraisons de denrées alimentaires au territoire russe de Primorye [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rosthttps://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rost-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossii-postavok-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossii-463698-2021/>
130. "AMKODOR fournira un nouveau lot de machines au Kraï de Primorski [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuju-partiju-tehniki-v-primorskij-kraj-463805-2021/>
131. Présentation des machines de l'industrie du bois biélorusse à Vladivostok [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.htmlhttps://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>
132. Le Kraï de Primorski s'intéresse aux machines agricoles du Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-belorusskoj-selhoztehnike-464889-2021/>
133. Zalesky, B. Le temps des nouvelles opportunités. Collection d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 180 c.



134. Zalessky, B.L. Twin-cities of Belarus and Russia : in an atmosphere of trust - to mutually beneficial projects / B.L. Zalessky // *Materials XII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2016"* Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologie. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia. - C. 41-44.

135. Grishkevich, A. La Biélorussie et la Russie discuteront du développement de leurs relations lors de la rencontre des villes jumelées à Zhodzina / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudjat-rasshirenie-vzaimodejstviya-462834-2021/>.

136. Batura, B. Twinning - small links of big friendship / B. Batura // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenijahttps://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-.druzhbybolshoj-druzhby-7603/>

137. Surikov, A. La diplomatie des villes - un moyen efficace d'intégration régionale non seulement de l'État de l'Union, mais aussi de l'Union économique eurasiennne / A. Surikov // *Belarus - Russie : diplomatie des villes : projet informatif-interactif / co-comp. et intervieweur : B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy.* - Minsk : Biznesofset, 2013. - C. 3-6.

138. Grodno et Ukhta (Russie) ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/grodno-ihttps://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-ukhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestverossijskaja-ukhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-463558-2021/>.

139. Une réunion sur la coopération entre le Belarus et les républiques de Komi et de Tyva s'est tenue au comité exécutif régional [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://grodnohttps://grodno-region.by/ru/by/ru/oblispolkom-news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-ponews-ru/view/v-oblispolkom-proshlo-zasedanie-pokomii-tyva-31118-2021/-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-3111sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik>

140. La République des Komi a l'intention d'adopter l'expérience biélorusse dans les domaines de l'agriculture et de la construction [Ressource électronique] . - URL : <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-v-gramnoj-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

141. Zalessky, B. A la recherche de nouveaux points de croissance. Le potentiel du commerce extérieur multisectoriel / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 152 c.

142. Les bourses de Biélorussie et de Russie discutent de la création d'un marché unifié des marchandises dans le SG [Ressource électronique]. -2021 . - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie->

[edino go-birzhevogo-tovarnogo-rynka-sg-467052-2021/](https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidiruet-po-objemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusju-462016-2021/)

143. La Russie est en tête des échanges commerciaux avec le Belarus [Ressource électronique ]. -2021 . -URL : <https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidiruet-po-objemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusju-462016-2021/>

144. La BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie de la région de Samara ont l'intention de développer conjointement les échanges de produits agro-industriels [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzheviju-torgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/>

145. La Chambre de commerce et d'industrie de la région de Samara voit un potentiel important pour le développement du commerce d'échange avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyjhttps://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potencial-potencial-razvitij-a-a-birzhevoj-torgovli-s-torgovli-s-belarusj-u-4646u-464619-2021/>

146. Le Territoire de Stavropol souhaite développer les échanges de produits agricoles avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razvitiithttps://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razvitiit-birzhevoj-torgovli-selhozproduktsiej-s-belarusjubirzhevoj-torgovli-selhozproduktsiej-s-belarusju-467948-2021/>

147. BUTB prévoit d'augmenter les ventes de produits du bois de la région de Pskov [Ressource électronique ]. -2021 . -URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvlichit-prodazhi-lesoproduktsii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>

148. La Carélie est intéressée par la vente de produits laitiers par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique ]. -2021 .-URL : <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produktsii-cherez-butb-469068-2021/>

149. Zalessky, B. Référentiel de partenariat - succès. Chronique d'une interaction multi-vectorielle / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 108 c.

150. Roman Golovchenko : le Belarus a l'intention de renforcer les liens commerciaux et économiques avec les régions russes [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10081>

151. Governor : Astrakhan Oblast and Belarus have long-standing partnership relations [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskiju-oblast-s-belarusjuhttps://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskiju-oblast-s-belarusju-svjazyvajut-mnogoletnie-partnerskie-otnoshenijasvjazyvajut-mnogoletnie-partnerskie-otnoshenija-472693-2021/>

152. Gouverneur de la région d'Astrakhan : nous associons le succès dans l'agriculture à l'utilisation de machines biélorusses [Ressource électronique]. -

2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/gubernator-astrahanskoj-oblastihttps://www.belta.by/politics/view/gubernator-astrahanskoj-oblasti-uspehi-v-selskom-hozjajstve-my-svjazyvaem-s-ispolzovaniem-belorusskojuspehi-v-selskom-hozjajstve-my-svjazyvaem-s-ispolzovaniem-belorusskoj-472691-2021/>.

153. Zhilkin, A. La mise en œuvre de projets communs nécessite une élaboration approfondie / A. Zhilkin // Orientations prioritaires de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'information et d'intégration / co-rédigé, interviewé : K. Gusev, B. Zaleskii. Gusev, B. Zaleskii. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 81-87.

154. La Biélorussie et la région d'Astrakhan ont signé un plan d'action commun pour 2022-2024 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-astrahanskaja-oblast-podpisali-planhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-astrahanskaja-oblast-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-na-2022-2024-godysovmestnyh-dejstvij-na-2022-2024-gody-472832-2021/>.

155. L'Oblast d'Astrakhan a proposé au Belarus d'utiliser le port d'Olya pour ses exportations vers l'Asie du Sud-Est [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozhila-belarusihttps://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozhila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-azijuispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-aziju-472703-2021/>.

156. Vinokurov, E. Corridor de transport international nord-sud : création d'un cadre de transport pour l'Eurasie. Rapport 21/5 / E. Vinokurov, A. Akhunbaev, M. Shashkenov, A. Zabojev. - Almaty, Moscou : Banque eurasiennne de développement, 2021. - 124 c.

157. Zalesky, B. Relations internationales et médias. Particularités de la coopération internationale multi-vectorielle à l'heure des défis globaux / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2016. - 392 c.

158. Le développement des échanges commerciaux entre le Belarus et le Bashkortostan contribuera à la croissance du chiffre d'affaires commercial mutuel [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhduhttps://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostuvzaimnogobelarusju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostuvzaimnogo-473580-2021/>.

159. Le chef du Bashkortostan a visité le Belarus avec une importante délégation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/ufa/news/f288069d32f80b7a.html>

160. "Ni les cobayes ni les sanctions ne nous font peur". Le Bashkortostan entend approfondir sa coopération avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsiihttps://www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s->

[belarusjubashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusiju-473499-2021/](https://www.belarus.by/economics/view/eksport-predpriyatij-bellesbumproma-v-bashkortostan-v-janvare-oktjabre-vyros-na-27-473805-2021/)

161. Les exportations des entreprises de Bellesbumprom vers le Bashkortostan ont augmenté de 27% en janvier-octobre [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatij-bellesbumproma-v-bashkortostan-v-janvare-oktjabre-vyros-na-27-473805-2021/>

162. Fournitures d'équipements, agroalimentaire et pétrochimie : Roman Golovchenko présente les priorités de la coopération avec le Bashkortostan [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<http://http://www.government.by/ru/content/10091.government.by/ru/content/10091>

163. Le Bashkortostan souhaite développer l'assemblage de tracteurs biélorusses et s'intéresse aux drones [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochet-rasshirit-sborkuhttps://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochet-rasshirit-sborku-belorusskih-tractorov-i-zainteresovalsja-besipilotnikamibelorusskih-tractorov-i-zainteresovalsja-besipilotnikami-473514-2021/>

164. Le Bashkortostan souhaite étudier l'expérience biélorusse en matière d'entretien des routes [Ressource électronique].

<https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteresovan-v-izuchenii-belorusskogo-opyta-dorozhnogo-hozjajstva-473566-2021/>

165. Agriculture, industrie, tourisme : la région de Grodno et la République de Tyva ont signé un protocole de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/selskoe-hozjajstvo-industrijahttps://www.belta.by/regions/view/selskoe-hozjajstvo-industrija-turizm-grodnenskaja-oblast-i-respublika-tyva-podpisali-protokol-oturizm-grodnenskaja-oblast-i-respublika-tyva-podpisali-protokol-o-480420-2022/>

166. La République du Belarus et la République de Tyva de la Fédération de Russie envisagent d'intensifier leur coopération [Ressource électronique]. - 2018. - URL :

<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/krasnoyarsk/news/98cd50c57373.html>

167. Roman Golovchenko : Le Belarus a l'intention d'augmenter son chiffre d'affaires avec la République de Touva [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<http://www.government.by/ru/content/10135>

168. Le Belarus aidera la Tyva à construire une ferme laitière [Ressource électronique]. -2022 . - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyve-v-stroitelstve-molochno-tovarnoj-fermy-480369-2022/>

169. La République de Touva s'intéresse à l'expérience biélorusse en matière de formation de spécialistes des technologies de l'information [Ressource électronique]. -2022 .-URL :

<https://www.belta.by/economics/view/respublika-tyva-zainteresovana-v-belorusskom-opyte-podgotovki-it-spetsialistov-481053-2022/>

170. Karanik sur la coopération avec la République de Touva : nous devons transformer le potentiel en projets concrets [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/karanik-o-sotrudnichestve-s-respublikoj-tyva- nado-prevratit-potentsial-v-konkretnye-proekty-480387-2022/>

171. Économie, technologie, agroalimentaire : la région de Gomel et la République de Touva entendent développer leur coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/ekonomika-tehnologii-apk-gomelskaja-www.belta.by/regions/view/ekonomika-tehnologii-apk-gomelskaja-oblast-i-respublika-tyva-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-480782-2022/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!

En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**



[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum





FOR AUTHOR USE ONLY