

## Asociaciones de sistemas

En octubre de 2022 se celebró en Astana, capital de Kazajistán, la cumbre de la Comunidad de Estados Independientes (CEI), en la que los participantes en la organización internacional debatieron un amplio abanico de cuestiones para maximizar el diálogo multilateral y bilateral, entre ellas la profundización de la cooperación comercial y económica en el espacio postsoviético. Los Estados miembros de la CEI siguen colaborando sistemáticamente en la aplicación del plan de acción para llevar a cabo la primera fase de la Estrategia de Desarrollo Económico de la Commonwealth hasta 2030. Los participantes de la asociación de integración realizan los esfuerzos necesarios para identificar el área de aplicación de los esfuerzos de las partes para encontrar soluciones en áreas de máximo interés mutuo. Para ello, es importante aplicar las prioridades acordadas de las interacciones multilaterales y formar programas y proyectos conjuntos. El estudio utiliza ejemplos de cooperación entre la República de Bielorrusia y Azerbaiyán, Armenia, Kirguistán y Tayikistán para analizar iniciativas vitales que demuestran en la práctica la eficacia y la prioridad de las medidas colectivas para contrarrestar los procesos económicos negativos en los Estados miembros de la Comunidad de Estados Independientes.



### Boris Zalesskij

Tiene casi cincuenta años de experiencia profesional en el periodismo.

Ahora es profesor asociado en el Departamento de Periodismo Internacional de la Facultad de Periodismo de la Universidad Estatal de Bielorrusia. Sus campos de investigación son las relaciones internacionales modernas, el periodismo internacional y la economía internacional.



9 786205 387696

EDICIONES  
NUESTRO CONOCIMIENTO 

EDICIONES  
NUESTRO CONOCIMIENTO 



## Asociaciones de sistemas

*Particularidades del compromiso económico de Bielorrusia con las repúblicas postsoviéticas*

---

**Boris Zalesskij**

**Boris Zaleskij**

**Asociaciones de sistemas**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zaleskij**

# **Asociaciones de sistemas**

**Particularidades del compromiso económico de  
Bielorrusia con las repúblicas postsoviéticas**

FOR AUTHOR USE ONLY

**SciencaScripts**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-5-51287-6.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L Publishing group  
Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova,  
Europe

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-5-38769-6**

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2022 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L  
Publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

## Índice de contenidos

Cooperación en un espíritu de apertura, confianza y asistencia mutua .....	2
La clave es el compromiso a largo plazo.....	13
Acelerar la cooperación es una prioridad .....	24
De las decisiones de la comisión a las prioridades de la hoja de ruta .....	34
El potencial de una bolsa de comercio exterior es enorme.....	45
Literatura .....	57

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Cooperación en un espíritu de apertura, confianza y apoyo mutuo**

Azerbaiyán es uno de los países de la Comunidad de Estados Independientes, cuya interacción es de carácter estratégico para la República de Bielorrusia. En el transcurso de menos de treinta años, y las relaciones diplomáticas entre las dos antiguas repúblicas soviéticas se establecieron ya en junio de 1993, la interacción bielorrusa-azerbaiyana ha formado las tradiciones de los dos pueblos, que se basan en la "apertura, la confianza, la amistad y el apoyo mutuo"<sup>1</sup>. Entre los documentos interestatales significativos que Minsk y Bakú consideran básicos están: 1) Tratado de Amistad y Cooperación entre la República de Bielorrusia y la República de Azerbaiyán (2007); 2) Tratado entre la República de Bielorrusia y la República de Azerbaiyán sobre Cooperación Social y Económica hasta 2025 (2015).

En 2018, cuando Bielorrusia y Azerbaiyán celebraban el 25º aniversario de sus lazos diplomáticos, las partes constataron un alto índice de expansión en todas las áreas, incluyendo la esfera comercial y económica, donde las principales prioridades fueron la cooperación en materia de producción, los proyectos conjuntos en ciencia y tecnología, así como la cooperación en materia de inversiones. Así lo demuestran, en particular, los resultados de 2018, cuando el volumen de negocios del comercio bielorruso-azerbaiyano "ascendió a unos 465,3 millones de dólares y se multiplicó por tres en comparación con 2017"<sup>2</sup>. El hecho de que se suministraran más de 220 productos básicos al mercado azerbaiyano en ese momento también lo dice.

---

<sup>1</sup> Relaciones bilaterales entre Bielorrusia y Azerbaiyán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: [https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/political/](https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/political/)

<sup>2</sup> Igor Lyashenko realizó una visita de trabajo a Azerbaiyán [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8786>

Una de las principales áreas de cooperación entre Bielorrusia y Azerbaiyán es la cooperación industrial, cuyo buque insignia es la fábrica de automóviles de Ganja. La Fábrica de Automóviles de Ganja fue el buque insignia de esta colaboración, y en ella se instalaron las instalaciones de ensamblaje de los tractores bielorrusos, las cosechadoras de grano de Gomselmash, la maquinaria de la Fábrica de Automóviles de Minsk y los autobuses eléctricos de Belkommunmash. El hecho de que desde 2007 se hayan ensamblado aquí más de 11.000 tractores, así como unas 3.500 unidades de automóviles y equipos especiales, atestiguan al menos la eficacia de su trabajo. En mayo de 2019, se inauguró una nueva línea de montaje en la empresa azerbaiyana, "por primera vez salieron de la línea de montaje una cosechadora de grano KZS-575 Palesse GS575 y un autobús eléctrico E321"<sup>3</sup>.

En Ganja, la producción de autobuses eléctricos - transporte público para 83 pasajeros, equipados con 26 asientos, aire acondicionado, un monitor de información y un sistema de videovigilancia - fue de especial interés. Esta tecnología es beneficiosa tanto por el mínimo impacto medioambiental como por el ahorro en el consumo de energía. "Sólo se tarda seis minutos en cargar completamente las baterías de un autobús eléctrico capaz de alcanzar una velocidad de hasta 60km/h < ...>"<sup>4</sup>. Se espera que la fábrica de automóviles de Ganja produzca en el futuro hasta el 40% de las piezas de recambio de este vehículo ecológico. Si la demanda es suficientemente alta, la capacidad de la empresa permitirá producir hasta 150 autobuses eléctricos al año. Y los proyectos de ensamblaje y suministro de vehículos utilitarios de la Fábrica de Automóviles de Minsk y de vehículos de pasajeros medianos seguían en

---

<sup>3</sup> El presidente de Azerbaiyán se reúne con el viceprimer ministro bielorruso Lyashenko [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/prezident-azerbajdzhana-vstretilsja-s-vitse-premjerom-belarusi-ljashenko-347392-2019/>

<sup>4</sup> Azerbaiyán ha comenzado a producir cosechadoras de grano y autobuses eléctricos bielorrusos [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-azerbajdzhane-pristupili-k-vypusku-belorusskih-zernouborocnyh-kombajnov-i-eklektrobusov-347363-2019/>

desarrollo. Además, en julio de 2019, en la ciudad turca de Kırıkkale, a 80 kilómetros de Ankara, con el apoyo de la Fábrica de Automóviles de Ganja, comenzó el ensamblaje de los tractores Minsk, para producir cien vehículos a finales de año, y doscientos el próximo. Y como resultado, "la capacidad de la fábrica permitirá ensamblar hasta tres mil tractores al año"<sup>5</sup>. La ayuda de la parte azerbaiyana en este asunto ha permitido ahorrar alrededor de un millón de dólares sólo para la construcción de un edificio de la futura producción en Turquía.

Otro ámbito importante del compromiso bielorruso-azerbaiyano que ha cobrado impulso en la primavera de 2019 es la participación de las empresas exportadoras bielorrusas en los eventos feriales de Azerbaiyán. En mayo, la exposición de fabricantes bielorrusos "Bielorrusia. Taste of Nature" se presentó en Bakú en la exposición agrícola internacional Caspian Agro, que ya "se ha establecido como una importante plataforma para promover los intereses agrícolas bielorrusos en el mercado azerbaiyano"<sup>6</sup>. Más de doscientas empresas de 25 países presentaron sus productos tradicionales e innovaciones en diversos sectores del ámbito agrícola, y 25 organizaciones y empresas de Bielorrusia mostraron sus capacidades. Así, organizaciones de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia mostraron equipos innovadores para la agricultura: cosechadoras de bajo consumo para la recolección de bayas, luces LED e irradiadores de invernadero para el cultivo de plantas en granjas de invernadero. La empresa Belagro Bel ofreció a los visitantes de la exposición "una cartera multimarca de maquinaria agrícola

---

<sup>5</sup> Matijewski, M. La producción de ensamblaje de tractores bielorrusos en Turquía debería comenzar en julio / M. Matijewski // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-belorusskih-tractorov-v-turtsii-dolzno-zarabotat-v-ijule-344079-2019/>

<sup>6</sup> Bielorrusia está interesada en desarrollar la cooperación con Azerbaiyán en materia de agroindustria y cooperación industrial [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-razvivat-s-azerbajdzhanom-sotrudnichestvo-v-apk-i-promkkooperatsiju-347429-2019/>

producida en Bielorrusia y soluciones integradas para el procesamiento de una amplia gama de cultivos"<sup>7</sup>.

En la sección de confitería, bebidas y comestibles se pudieron ver productos bielorrusos aún más diversos. En particular, los productos alimenticios rojos de Bobruisk llamaron la atención con novedades como: céfiro - en forma de sabores de flor de rosa, granada y duquesa; mermelada - en forma de botellas con sabores de tequila, vino y coñac. "Spartak" de Gomel demostró el chocolate - amargo y con leche, así como el chocolate blanco con almendras y coco, con avellana y bolas de galleta, con avellana y cereales. La exposición bielorrusa en Bakú se completó con alimentos para niños, productos cárnicos y avícolas, así como productos de la fábrica de margarina de Minsk. La parte comercial de Caspian Agro también fue muy productiva para los participantes bielorrusos. En particular, se firmó un documento de cooperación entre Belgospischeprom Concern y Azerbaijan Industrial Corporation, en el que las partes acordaron cooperar "en el suministro de productos de tabaco entre el complejo agroindustrial Azertabak y la fábrica de tabaco de Grodno, que forma parte de Belgospischeprom Concern"<sup>8</sup>, y compartir la experiencia de producción.

Ahora veamos los resultados de 2021. Mostraron que Azerbaiyán se convirtió en uno de los principales socios comerciales y económicos de Bielorrusia, con el que la cooperación se desarrolla hoy de forma especialmente intensa. Prueba de ello es que el volumen de negocio del comercio bielorruso-azerbaiyano en 2021 casi se duplicó hasta alcanzar los 885,5 millones de dólares. Al mismo tiempo, "las exportaciones bielorrusas

---

<sup>7</sup> Bielorrusia presentó la mayor exposición nacional en la exposición agrícola de Bakú [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-predstavila-krupnejshuju-natsionalnuju-ekspozitsiju-na-selskohozjajstvennoj-vystavke-v-baku-347619-2019/>

<sup>8</sup> "Belgospischeprom" y la Corporación Industrial de Azerbaiyán firmaron un protocolo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-i-azerbajdzhanskaja-promyshlennaja-korporatsija-podpisali-protokol-o-sotrudnicestve-347723-2019/>

de bienes se multiplicaron por 2,5 y ascendieron a 478,0 millones de dólares, alcanzando niveles récord en la historia de las relaciones bilaterales"<sup>9</sup> . Los principales productos de exportación de Bielorrusia a Azerbaiyán eran trenes ferroviarios, tableros de fibra de madera, medicamentos, muebles, madera, transformadores eléctricos, así como carne de vacuno, mantequilla, queso y requesón. "También se ha establecido un canal fiable para la compra de verduras y frutas azerbaiyanas, que han sustituido a las importaciones procedentes de países no amigos. La parte bielorrusa está interesada en seguir ampliando y diversificando la cooperación comercial y económica".<sup>10</sup>

Para ello, las partes prestaron mucha atención al prometedor ámbito de la cooperación bilateral, como la **agricultura y la alimentación**. En septiembre de 2021, incluso celebraron la primera reunión del Grupo de Trabajo sobre Agricultura y Seguridad Alimentaria entre Bielorrusia y Azerbaiyán, en la que "discutieron temas de cooperación en la producción agrícola y ganadera, seguridad alimentaria, educación agrícola, expansión de las relaciones comerciales y económicas en la agricultura..."<sup>11</sup> . La coordinación de los esfuerzos conjuntos en este ámbito ha permitido lograr buenos resultados en el comercio bilateral de productos agrícolas y materias primas agrícolas, cuyo volumen ha crecido casi un 20% -hasta 41,6 millones de dólares-, con una cuota de exportación de Bielorrusia de 35 millones de dólares a finales de 2021. Es importante que estas tendencias positivas se mantengan. "En enero-febrero de 2022, el volumen de negocios de productos

---

<sup>9</sup> Sobre los resultados del comercio de mercancías entre Bielorrusia y Azerbaiyán en 2021 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a81fa7c9e40a3b23.html>

<sup>10</sup> Petrishenko: Bielorrusia está interesada en ampliar la cooperación comercial y económica con Azerbaiyán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/petrishenko-belarus-zainteressovana-v-rasshirenii-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-526693-2022/>

<sup>11</sup> Sobre la reunión del Grupo de Trabajo Bielorruso-Azerbaiyano sobre Agricultura y Seguridad Alimentaria [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b29ba1099335e43e.html>

alimentarios y materias primas agrícolas entre Bielorrusia y Azerbaiyán ascendió a 5,7 millones de dólares. Las exportaciones bielorrusas ascendieron a 4,6 millones de dólares".<sup>12</sup>.

Otro ámbito prometedor de la cooperación entre Bielorrusia y Azerbaiyán, en el que se espera una evolución muy positiva, es la **construcción**. El hecho es que este segmento de la economía ocupa el segundo lugar en Azerbaiyán, después del sector petrolero, en cuanto a inversiones públicas. A las empresas bielorrusas también les puede interesar el hecho de que la demanda de madera aserrada en este país es muy alta y existe una fiscalidad simplificada para las empresas del sector. En 2021, las estructuras metálicas y de hormigón armado, los equipos y las piezas de recambio constituyeron el grueso de las exportaciones bielorrusas de construcción al mercado azerbaiyano. Las siguientes cifras ilustran la dinámica de estos suministros: "Las organizaciones del complejo de la construcción de Bielorrusia entregaron a Azerbaiyán productos por valor de más de 3,5 millones de dólares en el primer trimestre de 2021, lo que supone 2,2 veces más en comparación con el mismo periodo de 2020.<sup>13</sup>. A juzgar por algunos de los participantes bielorrusos en la 26ª Exposición Internacional Especializada BakuBuild, que se celebró en octubre de 2021 en la capital azerbaiyana, la cooperación bilateral en este ámbito es mayor. En particular, la asociación de investigación y producción TSP Design Bureau demostró allí su propia tecnología innovadora para el montaje de estructuras de arco para diversas aplicaciones, desarrollada por los especialistas de la empresa Spets Mashinostroenie, que forma parte de TSP

---

<sup>12</sup> Bielorrusia y Azerbaiyán aumentan los insumos alimentarios y agrícolas en casi un 20% en 2021 [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-azerbajdzhan-v-2021-godu-uvelichili-tovarooborot-prodtovarov-i-selhozsyryja-pochti-na-20-496191-2022/>

<sup>13</sup> El pabellón nacional de Bielorrusia se presentará en BakuBuild [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-budet-predstavlen-na-vystavke-bakubuild-463807-2021/>

Design Bureau. Curiosamente, la empresa ya ha construido 19 edificios industriales en Azerbaiyán con esta tecnología.

Las regiones bielorrusas también ven sus propias perspectivas de desarrollo de la cooperación con los socios azerbaiyanos. Por ejemplo, la **región de Grodno** va a ampliar activamente estas relaciones. Cabe recordar que en 2021 la exportación de las empresas de la región de Grodno a Azerbaiyán se duplicó y alcanzó los 17,4 millones de dólares. Un total de unas 40 entidades empresariales de todas las formas de propiedad de la región bielorrusa entregaron mercancías a este país del Cáucaso Sur. Al mismo tiempo, la parte azerbaiyana sigue muy interesada en la importación de maquinaria agrícola, productos de madera y alimentos bielorrusos. Según las partes, "tenemos suficientes áreas prometedoras para la cooperación. Son la agricultura y la construcción de maquinaria. Redoblabremos nuestros esfuerzos para desarrollar las relaciones mutuas". .<sup>14</sup>

Otro ejemplo interesante en este contexto es **la región de Brest**, cuyo comercio con Azerbaiyán creció casi la mitad en el primer trimestre de 2022. Por ejemplo, "los suministros de máquinas y mecanismos para cosechar y trillar los cultivos se han multiplicado por 15". Los habitantes de Brest también exportan baterías y muebles"<sup>15</sup> . La principal exportación de la región bielorrusa son los productos alimenticios, entre los que predominan los productos lácteos.

Por último, las ciudades **de Gomel y Ganja**, que firmaron un acuerdo de amistad y cooperación en noviembre de 2013, participan activamente en la cooperación interregional bielorrusa-azerbaiyana. Esta ciudad de Azerbaiyán es conocida por tener una fábrica de coches, donde las empresas

---

<sup>14</sup> La región de Grodno está interesada en ampliar la cooperación con Azerbaiyán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-azerbajdzhanom-494171-2022/>

<sup>15</sup> Azerbaiyán está interesado en la cooperación con las regiones bielorrusas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/azerbajdzhan-zainteresovan-v-sotrudnichestve-s-regionami-belarusi-499846-2022/>

bielorrusas - Planta de Tractores y Automóviles de Minsk, Gomselmash y Belkommunmash - ya han instalado instalaciones de montaje. La primera cosechadora PALESSE KZS-575 se ensambló aquí en 2019. Al mismo tiempo, las partes señalaron que "hay muchos puntos de contacto para seguir desarrollando las relaciones entre las ciudades bielorrusas y azerbaiyanas en diversos ámbitos industriales, culturales, educativos y deportivos"<sup>16</sup>. Así que las reservas para el desarrollo de la cooperación son considerables.

En junio de 2022 se celebró la 12ª reunión de la Comisión Intergubernamental Bielorrusa-Azerbaiyana. Las partes mencionaron las siguientes áreas prometedoras de cooperación: ampliación de la cooperación industrial, cooperación en ingeniería mecánica, transporte, agricultura, carpintería, sanidad, educación y ciencia. En particular, "es necesario ejecutar plenamente el contrato de suministro de tractores sin montar a la fábrica de automóviles de Ganja, así como estudiar los aspectos económicos y técnicos de un proyecto conjunto de esta fábrica y MTZ para entrar en los mercados de terceros países"<sup>17</sup>. También es necesario garantizar la finalización de las pruebas de una cosechadora producida por Gomselmash y modificada para cumplir los requisitos técnicos de la parte azerbaiyana, y acordar los volúmenes de suministro. Entre las propuestas está la producción conjunta de vehículos de transporte eléctrico. El fabricante de ascensores Mogilevliftmash espera participar en los programas de modernización de las instalaciones de ascensores en las ciudades de Azerbaiyán. Asimismo, en un futuro próximo se completarán los trabajos preparatorios para establecer una producción conjunta de medicamentos veterinarios en territorio azerbaiyano.

---

<sup>16</sup> La fábrica de automóviles de Ganja está interesada en la producción conjunta de cosechadoras con Gomselmash [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gjandzhinskij-avtozavod-zainteresovan-v-sovmestnom-proizvodstve-kombajnov-s-gomselmashem-333783-2019/>

<sup>17</sup> Ingeniería mecánica, construcción, complejo agroindustrial. Petrishenko sobre los planes de interacción con Azerbaiyán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mashinostroenie-stroitelstvo-apk-petrishenko-o-planah-vzaimodejstviya-s-azerbajdzhanom-505333-2022/>

En cuanto a las actividades de exposición, Bielorrusia presentó exposiciones nacionales en las principales exposiciones internacionales en Bakú en 2022: la exposición agrícola del Caspio y la exposición de la industria alimentaria InterFood Azerbaiyán, la exposición de petróleo y gas del Caspio, la exposición de defensa ADEX, la exposición internacional de innovaciones médicas. Por ejemplo, el pabellón bielorruso estuvo representado en la 27ª Exposición de Petróleo y Gas del Caspio, celebrada a principios de junio de 2022, en la que participaron las empresas bielorrusas Grodno Azot, Mogilevkhimvolokno, Mozyr Oil Refinery, Naftan, Polotsk-Steklovolokno y Seismotekhnika. La exposición destacó por su diversidad: fertilizantes nitrogenados, hilos de poliamida y poliéster, tejidos de cordón, compuestos de polímeros, hilos técnicos de poliéster, telas no tejidas, gasolina para motores, gasóleo, aceite de calefacción, betún de petróleo, gases combustibles, fibras de vidrio y materiales basados en ellas, equipos para campos petrolíferos y geofísicos. "Entre los productos únicos presentados en la exposición se encuentra una fibra de poliéster del tipo Conjugado para su uso como relleno en productos textiles, que es producida por Mogilevkhimvolokno"<sup>18</sup> .

En el sector del transporte, en agosto de 2022, los Ferrocarriles Bielorrusos empezaron a entregar cargas en trenes rápidos desde Bielorrusia a Azerbaiyán. "Esto hace posible la entrega de cargas producidas en Bielorrusia a Azerbaiyán en el menor tiempo posible (en una semana) y con tarifas competitivas <...>. Los tres primeros trenes cargados de productos madereros ya han partido de la estación de Orsha-Zapadnaya (Bielorrusia) hacia la estación de Absheron (Azerbaiyán)"<sup>19</sup> .

---

<sup>18</sup> Bielorrusia presentó un pabellón en la exposición de petróleo y gas en Azerbaiyán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavila-paviljon-na-neftegazovoj-vystavke-v-azerbajdzhane-505359-2022/>

<sup>19</sup> Los ferrocarriles bielorrusos comenzaron a suministrar mercancías en trenes rápidos desde Bielorrusia a Azerbaiyán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

También se están desarrollando estrechamente los contactos bilaterales en el ámbito educativo. En particular, la Universidad Estatal de Bielorrusia (BSU) está intensificando la cooperación con instituciones de Azerbaiyán. En septiembre de 2022, la BSU firmó un acuerdo de cooperación con la Universidad Estatal de Bakú, que es la institución de enseñanza superior más antigua y puntera de este país del Cáucaso Meridional y que incluye 16 facultades de diversos perfiles, dos institutos de investigación y el Instituto Confucio. El documento prescribe acuerdos en el ámbito de la educación y la ciencia. "En particular, las partes acordaron poner en marcha proyectos conjuntos en los ámbitos científico, educativo y cultural, desarrollar una asociación de publicaciones, la movilidad científica y cultural académica, intercambiar información, estudiantes, investigadores, profesores".<sup>20</sup> . También se prevé el desarrollo y la ejecución de proyectos de investigación conjuntos, programas educativos, cursos y planes de estudio, así como la cooperación en el ámbito de la supervisión científica de estudiantes de máster y doctorado. Cabe señalar que la BSU colabora actualmente con otras instituciones educativas y de investigación de Azerbaiyán. Desde 2019 está en vigor un acuerdo de cooperación e intercambio de estudiantes con la Universidad ADA (Bakú). En 2021, el Instituto Estatal Internacional de Medio Ambiente de la BSU, que lleva el nombre de A.D. Sájarov, firmó un acuerdo de cooperación con la Universidad de Khazar (Bakú) y un acuerdo de cooperación científica y técnica con el Instituto de Investigación Ganadera del Ministerio de Agricultura de Azerbaiyán. Se han presentado dos proyectos conjuntos para participar en el concurso de proyectos científicos conjuntos para 2022-2023

---

<https://www.belta.by/economics/view/bzhd-nachala-postavljat-gruzy-uskorennymi-poezdami-iz-belarusi-v-azerbajdzhan-517606-2022/>

<sup>20</sup> La BSU y la Universidad Estatal de Bakú concluyen un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-bakinskij-gosuniversitet-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-525475-2022/>

convocado por el Comité Estatal de Ciencia y Tecnología de Bielorrusia y la Academia Nacional de Ciencias (NAS) de Azerbaiyán: el Instituto de Problemas Nucleares y el Instituto de Física de la NAS de Azerbaiyán; la Facultad de Química y el Instituto de Catálisis y Química Inorgánica que llevan el nombre del Académico M. Nagiyev de la NAS de Azerbaiyán. Y hay más: seis estudiantes azeríes estudian actualmente en la BSU.

Así, a pesar de los nuevos retos geopolíticos, la dinámica de la interacción bielorrusa-azerí sigue desarrollándose a todos los niveles, desde la cooperación industrial y el transporte hasta la participación en exposiciones, la ciencia y la educación.

FOR AUTHOR USE ONLY

## **El área clave es compromiso a largo plazo**

En 2023, Bielorrusia y Armenia celebrarán el 30º aniversario del establecimiento de relaciones diplomáticas. En los últimos años, se ha producido una tendencia positiva en el comercio mutuo. La interacción entre los dos países en prácticamente todos los vectores principales de las relaciones bilaterales está "ganando impulso" gradualmente. En el actual entorno internacional, Minsk y Ereván se centran en el desarrollo de las relaciones económicas. Armenia ha sido y sigue siendo el país para Bielorrusia, en cuyo compromiso la parte bielorrusa busca ampliar su componente comercial y económico y está dispuesta a participar en cualquier proyecto, incluso en Armenia, que sea de interés para sus socios armenios.

Cabe recordar que ya en 2018, el volumen de negocios del comercio bielorruso-armenio tuvo una tendencia positiva de crecimiento, aumentando más del 17 por ciento y superando los 50 millones de dólares. La cooperación en materia de inversiones se ha convertido en un elemento importante de la cooperación bilateral. Basta con decir que "en 2018 se recibieron 7,6 millones de dólares de inversiones de Armenia a Bielorrusia, incluyendo 7,5 millones de dólares de inversiones directas. Para el primer trimestre de este [2019], se atrajeron 3,5 millones de dólares de inversiones extranjeras directas"<sup>21</sup>. Más de 80 entidades de la red de distribución de productos básicos de las empresas bielorrusas que operan en suelo armenio, así como 57 empresas con capital armenio -17 empresas conjuntas y 40 extranjeras- que operan en Bielorrusia contribuyeron sustancialmente a esta imagen de la asociación entre Bielorrusia y Armenia. Además, hay "tres empresas con capital bielorruso que operan en Armenia: Armenian-Belarusian Trading House Ar-Be LLC, BelAZ Caucasus Trans Service LLC y BelAR Trading

---

<sup>21</sup> El presidente armenio Sarkisian llega a Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/prezident-armenii-sarkisian-pribyl-v-belarus-353322-2019/>

House CJSC"<sup>22</sup> . Sin embargo, según las partes, "hasta ahora hay pocos proyectos de inversión conjunta, y los que se están llevando a cabo se ejecutan a menudo de forma lenta"<sup>23</sup> . Por eso, hace varios años, Bielorrusia y Armenia se plantearon una cuestión urgente: no sólo comerciar entre sí, sino crear empresas conjuntas para que los negocios de ambos países trabajen más activamente entre sí. Y existen estas oportunidades en muchos vectores de cooperación.

Una de las áreas prioritarias de la cooperación bilateral bielorrusa-armenia ha sido la agricultura, ya que la saturación del mercado con productos alimentarios seguros y de alta calidad es un problema acuciante para Armenia en la actualidad. Por ello, la cooperación internacional en este sentido tiene grandes perspectivas. Los socios armenios quieren "crear una plataforma de seguridad alimentaria, en base a la cual se aplicarán determinados acuerdos con productores de diferentes países"<sup>24</sup> . Y la asociación con la parte bielorrusa parece muy prometedora en este sentido. Así lo demuestra el hecho de que en 2018 las exportaciones agrícolas de Bielorrusia a Armenia crecieron un 30 por ciento a la vez hasta alcanzar los 13 millones de dólares. Las partes consideraron no sólo las acciones conjuntas en el comercio de alimentos, sino también la expansión de las entregas de maquinaria agrícola y de otro tipo, el fortalecimiento del papel de la casa comercial de Bielorrusia en Ereván, el establecimiento de una casa comercial armenia en suelo bielorruso, así como la organización de empresas

---

<sup>22</sup> Reunión con el Embajador Extraordinario y Plenipotenciario de la República de Armenia en la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8605>

<sup>23</sup> Myasnikovich sugirió que Armenia debería intensificar la cooperación en materia de inversiones [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-predlozhit-armenii-aktivizirovat-investsotrudnichestvo-343419-2019/>

<sup>24</sup> Armenia está interesada en desarrollar la cooperación con Bielorrusia en materia de agricultura [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-razvivat-sotrudnichestvo-s-belarusju-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-353502-2019/>

conjuntas y la cooperación en la ganadería como medidas para promover el crecimiento del volumen de negocios en el sector agrícola. Consciente de que con el crecimiento del volumen de negocio, el siguiente paso en las relaciones bilaterales debe ser alcanzar un mayor nivel de cooperación, la parte bielorrusa también propuso "participar en la renovación de la flota de vehículos de pasajeros de Armenia y en el programa de renovación de ascensores"<sup>25</sup>.

Otro ámbito prometedor para el desarrollo de las relaciones de asociación entre Bielorrusia y Armenia es la mejora de los enlaces de transporte entre las dos antiguas repúblicas soviéticas. Como saben, no hay comunicaciones directas entre Bielorrusia y Armenia, pero existe la oportunidad de crearlas en el marco de la Unión Económica Euroasiática, junto con las infraestructuras adecuadas para garantizar la entrega de mercancías y el tráfico de tránsito entre los países. En particular, las partes están estudiando la posibilidad de transportar mercancías armenias a Bielorrusia y en tránsito por su territorio por ferrocarril. Una dirección logística prometedora en este sentido es el uso de la "carretera Norte-Sur en construcción, que conectará Georgia con Irán, y la zona económica libre de la ciudad de Meghri, donde hay una zona económica libre. Es una buena oportunidad para ampliar la geografía de los suministros de productos bielorrusos"<sup>26</sup>.

En noviembre de 2021, la Comisión Intergubernamental Bielorrusa-Armenia para la Cooperación Comercial y Económica celebró su 15ª reunión, en la que las partes estudiaron la forma de reforzar las posiciones

---

<sup>25</sup> Bielorrusia está dispuesta a participar en la renovación del parque de vehículos de pasajeros de Armenia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-uchastvovat-v-obnovlenii-parka-passazhirskoj-tehniki-armenii-334782-2019/>

<sup>26</sup> Los jefes de los departamentos de transporte de Bielorrusia y Armenia esbozan los puntos de crecimiento de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/glavy-transportnyh-vedomstv-belarusi-i-armenii-nametil-i-tochki-rosta-sotrudnichestva-354239-2019/>

de los exportadores bielorrusos y armenios en los mercados de la otra parte, ampliar la red de distribución de productos básicos y promover la cooperación en agricultura, ciencia y tecnología. Un rasgo característico de la asociación entre ambos países es el hecho de que el volumen de negocios entre ellos sigue creciendo anualmente. "Así, mientras que en 2016 fue de poco más de 32 millones de dólares, en 2020 ya superó los 82 millones. El crecimiento de la facturación comercial se registró también en los primeros nueve meses de este año [2021], superó los 62 millones".<sup>27</sup> . Los productos lácteos, los muebles, los ordenadores para el procesamiento automático de datos y los medicamentos fueron las principales exportaciones bielorrusas al mercado armenio. Esto permitió alcanzar un superávit comercial mutuo superior a 32 millones de dólares en 2020. Otra tendencia positiva observada en las relaciones entre las dos repúblicas es un nuevo aumento de las inversiones armenias en la economía bielorrusa. En el primer semestre de 2021 se recibieron más de diez millones de dólares.

Al discutir las perspectivas de desarrollo de la asociación en la reunión de la comisión intergubernamental, las partes señalaron que existen importantes reservas para aumentar el volumen del comercio mutuo. Una de ellas es que "la forma económica de desarrollo del comercio mediante el aumento de los suministros de los grupos tradicionales de bienes está anticuada y es necesario entrar en proyectos de cooperación"<sup>28</sup> , lo que garantizará una cooperación a largo plazo y fructífera que dependa menos de las diversas fluctuaciones del mercado. Las partes ya están dando algunos pasos prácticos en esta dirección. Por ejemplo, en el marco del programa de modernización del sector de los ascensores en Ereván, Mogilevliftmash

---

<sup>27</sup> Bielorrusia y Armenia multiplican por 2,5 su volumen de negocio en 5 años [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvlichili-tovarooborot-v-25-raza-471337-2021/>

<sup>28</sup> Drozha: Bielorrusia y Armenia tienen reservas para aumentar el comercio mutuo [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/drozhzha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervy-dlja-naraschivaniija-vzaimnoj-torgovli-471650-2021/>

suministró quinientos equipos de ascensores a Armenia. Y ya se está trabajando en la creación de una producción conjunta de ascensores en el territorio armenio. Existen grandes oportunidades para que las empresas bielorrusas participen en la ejecución de otros programas de desarrollo industrial y de infraestructuras del gobierno armenio.

Cabe destacar que en 2021, el volumen del comercio bielorruso-armenio volvió a aumentar, alcanzando unos 100 millones de dólares. Esta tendencia se mantiene también este año. "Así, en enero-junio de 2022, el volumen de negocio del comercio aumentó más del 70%, hasta los 60,3 millones de dólares".<sup>29</sup> . Esto se aplica tanto a las exportaciones a Armenia como a las importaciones de Armenia a Bielorrusia. Además, los países aseguraron el crecimiento mutuo del suministro de productos agrícolas y alimentarios, esbozaron proyectos de cooperación industrial y mantuvieron una alta frecuencia de vuelos en la ruta Minsk-Yerevan-Minsk.

En octubre de 2022, se celebró en Ereván la 16ª reunión de la Comisión Intergubernamental Bielorrusa para la Cooperación Comercial y Económica, en la que las partes volvieron a llegar a la conclusión de que la forma extensiva de desarrollo del comercio mediante el aumento de la oferta de los grupos tradicionales de bienes está anticuada, y es necesario desarrollar proyectos de cooperación que garanticen la cooperación a largo plazo. Al mismo tiempo, "el objetivo principal de este trabajo debería ser reforzar los lazos de cooperación en materia de producción y aunar esfuerzos para crear productos competitivos conjuntos que sean demandados no sólo en los mercados nacionales y de la UEE, sino también en terceros países. .<sup>30</sup>

---

<sup>29</sup> Bielorrusia está interesada en suministrar productos madereros a Armenia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-piloproduktsii-v-armeniju-523446-2022/>

<sup>30</sup> Kulik sobre el desarrollo del comercio con Armenia: se necesitan proyectos de cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kulik-o-razvitiitorgovli-s-armeniej-nuzhny-kooperatsionnye-proekty-526560-2022/>

En general, las actas firmadas de la 16ª reunión de la Comisión Intergubernamental incluyen una serie de actividades destinadas a reforzar y desarrollar la cooperación en varios ámbitos: comercio mutuo; industria y cooperación industrial; innovación, transformación digital y comunicación postal; transporte y energía; agricultura; cooperación científica y tecnológica; educación, cultura, juventud, deportes, turismo, salud, trabajo y protección social; protección del medio ambiente; cooperación interregional. En particular, "Bielorrusia y Armenia resolverán la cuestión del uso de las monedas nacionales en los acuerdos".<sup>31</sup> . Las partes han acordado ayudar a las entidades empresariales armenias y bielorrusas a ampliar la red de distribución de productos básicos en el territorio de ambos países. La parte armenia trabajará en la cuestión del establecimiento de una "Casa de Comercio de Armenia" en el territorio de Bielorrusia, que tendrá un estatus de exportador/importador. Los socios también "continuarán la cooperación en la mecanización del complejo agroindustrial armenio, y considerarán la posibilidad de establecer proyectos de cooperación en Armenia". Está previsto un foro agroindustrial en el que se expondrán productos de fabricantes bielorrusos y armenios".<sup>32</sup> . Además, la parte armenia expresó su interés en introducir la experiencia bielorrusa en el uso de tecnologías innovadoras en la agricultura.

Hablando de la cooperación productiva bielorrusa-armenia, en octubre de 2022, "la Fábrica de Automóviles de Minsk firmó un contrato para suministrar 500 conjuntos de vehículos de pasajeros a Armenia por valor de 73 millones de dólares <...>. Los vehículos de pasajeros ensamblados en

---

<sup>31</sup> Bielorrusia y Armenia están interesadas en utilizar las monedas nacionales para las liquidaciones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-zainteresovany-v-ispolzovanii-natsionalnyh-valjut-pri-raschetah-526881-2022>

<sup>32</sup> Se celebró en Ereván la 16ª reunión de la Comisión Intergubernamental Armenia-Belarus de Cooperación Comercial y Económica. - 2022. - URL: [https://cis.minsk.by/news/24151/v\\_erevane\\_sostojalos\\_16-e\\_zasedanie\\_armjano-belorusskoj\\_mezhpravitelstvennoj\\_komissii\\_po\\_torgovo-ekonomicheskomu\\_sotrudnichestvu](https://cis.minsk.by/news/24151/v_erevane_sostojalos_16-e_zasedanie_armjano-belorusskoj_mezhpravitelstvennoj_komissii_po_torgovo-ekonomicheskomu_sotrudnichestvu).

Armenia están destinados a ser entregados a terceros países".<sup>33</sup> . Bielorrusia también está dispuesta a seguir ampliando la cooperación en materia de silvicultura. La construcción y reconstrucción de viviendas en Armenia está actualmente en pleno desarrollo. Bielorrusia está dispuesta a suministrar materiales de construcción, incluidos productos de madera, a este país del Cáucaso Sur.

La parte bielorrusa ve otra reserva para aumentar su comercio con los socios armenios en el uso activo de las ferias y exposiciones que se celebran en ese país transcaucásico. Así, el gran interés de los fabricantes bielorrusos por el mercado armenio quedó elocuentemente demostrado por la exposición Made in Belarus en el 20º foro regional universal de comercio e industria Armenia EXPO, que se celebró en Ereván en septiembre de 2021. Baste decir que 17 empresas del Consorcio Belgospisheprom figuraban entre los expositores de una de las mayores ferias del Cáucaso: "Krasny Pestrovik", "Kommunarka", "Krasny Mozyryanin", "Spartak", "KF Slodych", "Malorita KOSK", "Gamma Vkusa", "Mashpischeprod", "Minsk Sparkling Wine Factory", "Slutsk Sugar Refinery", La refinería de azúcar Gorodeisky, Minsk Kristall - sociedad gestora de Minsk Kristall Group Holding, Krinitisa, Minsk Margarine Plant, Lidapischekontsentraty, Belkofe, Interferm. Su presencia en este foro empresarial de Ereván se explica porque "prácticamente todos los productos de las organizaciones del Concern se suministran a Armenia. En enero-julio de 2021, las exportaciones a este país ascendieron a 640.700 dólares, es decir, el 215,4% del mismo periodo del año anterior"<sup>34</sup> .

Tras mostrar los mejores ejemplos de sus productos en la exposición, los exportadores bielorrusos siguen ampliando considerablemente su

---

<sup>33</sup> La fábrica de automóviles de Minsk suministrará 500 conjuntos de vehículos de pasajeros a Armenia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-postavit-500-mashinokomplektov-passazhirskoj-tehniki-v-armeniju-527026-2022>

<sup>34</sup> "Belgospisheprom" presentó sus productos en la exposición Armenia Expo de Ereván [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-predstavil-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>

presencia en el mercado armenio. Un buen ejemplo en este sentido lo demostró la fábrica de productos lácteos de Kalinkovichi, que firmó un contrato de 55.000 dólares para el suministro de leche desnatada en polvo para la producción de helados durante la exposición. "La empresa también ha llegado a un acuerdo para firmar otro contrato de suministro de productos para la producción de helados"<sup>35</sup>. La fábrica de quesos de Slutsk aumentará considerablemente los suministros al mercado armenio, ya que ha mostrado en Ereván los productos de la marca "Yas Belous" - queso, leche en polvo y mantequilla, que junto con la nata y el requesón dominaron la exportación de productos bielorrusos a Armenia en 2020. Los fabricantes bielorrusos de maquinaria agrícola también ven buenas perspectivas aquí: Gomselmash, cuyas dos máquinas de la marca Palesse llevan funcionando en los campos de este país desde 2020; Grodnooblsekhoshtech Holding Management Company, OJSC, que produce maquinaria de labranza, forraje y poscosecha y ordeñadoras; y Gomel Electromechanical Plant, OJSC, un productor de locomotoras ferroviarias y material rodante.

Un año después, en septiembre de 2022, las empresas bielorrusas volvieron a participar en el foro comercial e industrial regional Armenia EXPO, donde se presentó "una amplia gama de secciones temáticas: ingeniería mecánica, petroquímica, construcción, diseño de interiores, transporte, camiones, equipos médicos, productos farmacéuticos, carpintería, servicios financieros, turismo y recreación"<sup>36</sup>. Entre los expositores figuran más de 170 empresas, asociaciones, sindicatos y organizaciones. Entre los países participantes estaban Alemania, Armenia, China, Georgia, India, Irán, Letonia, Lituania, Polonia, República Checa,

---

<sup>35</sup> La planta lechera de Kalinkovichi firmó un contrato de 55.000 dólares en la Expo de Armenia. [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kalinkovskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/>.

<sup>36</sup> Una exposición de Bielorrusia se presentará en el Foro de Comercio e Industria de Armenia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-torgovo-promyshlennom-forume-v-armenii-512548-2022/>

Rusia y Ucrania. También se presentó la exposición Made in Belarus. En particular, 12 empresas del consorcio "Belgospischeprom" expusieron sus productos. Por ejemplo, se expuso una amplia gama de productos de confitería, alimentos instantáneos, concentrados alimenticios, alimentos para bebés, bebidas alcohólicas, salsas y aceites, productos de frutas y bayas, incluida una nueva línea de morses y néctares, mermeladas, setas y otros productos alimenticios. Cabe destacar que casi todos los productos de las organizaciones del Concern se exportan a Armenia este año. "Durante los 7 meses de 2022 el volumen de exportación se ha multiplicado por 1,2 en comparación con el mismo periodo del año anterior, debido principalmente al aumento de los suministros de malta, cerveza, concentrados alimentarios, productos de patata y productos de aceite y grasa"<sup>37</sup>.

El potencial de cooperación entre Bielorrusia y Armenia sigue siendo bastante amplio hoy en día también en la cooperación interregional. En particular, la cooperación entre la región de Vitebsk y la de Armenia se está intensificando en todos los ámbitos, desde la ciencia hasta el comercio y la cultura. "El volumen de negocios de productos básicos de la región de Vitebsk con Armenia en enero-marzo [2022] superó los 1,6 millones de dólares. La exportación de bienes representó casi la totalidad. La región de Vitebsk suministra productos cárnicos y lácteos (más del 71%), máquinas especiales, medicamentos, alfombras e importa detectores de incendios. Hay un total de 8 organizaciones con capital armenio que operan en la región de Vitebsk"<sup>38</sup>. Es interesante que la región de Vitebsk pueda producir el medicamento armenio Narine, un producto lácteo creado por científicos de

---

<sup>37</sup> "Belgospischeprom" presentó sus productos en la exposición "Armenia EXPO 2022" en Ereván [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-predstavil-svoju-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-2022-v-erevane-524117-2022/>

<sup>38</sup> Comercio, ciencia y cultura: la región de Vitebsk y Armenia pretenden intensificar la cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-i-kultura-vitebskaja-oblast-i-armenija-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-505369-2022/>

Armenia en los años 60 y muy popular en este país. El suplemento ayuda a regular los problemas digestivos. "El preparado tiene un certificado de la UEE; es muy posible que se utilice en la región de Vitebsk, si se encuentran personas dispuestas a instalar una línea en una fábrica de productos lácteos. En Armenia, el producto se produce en forma de pasta, polvo, kéfir, comprimidos. Será otro buen artículo de intercambio comercial entre Armenia y Bielorrusia".<sup>39</sup> . Las autoridades de Vitebsk apoyaron la propuesta de dominar la producción del producto de leche agria armenia utilizado como medicina en la región de Vitebsk. La puesta en marcha de este proyecto reforzará y ampliará la gama de plantas y las hará aún más competitivas.

Otra región bielorrusa que pretende intensificar la cooperación con socios de Armenia es la región de Brest. Hasta ahora, el volumen de negocios entre las partes es insignificante. "Recientemente, sin embargo, ha habido una tendencia positiva: en el primer trimestre de 2022, creció un 71%, y las empresas de la región aumentaron sus suministros de exportación en un 50%".<sup>40</sup> . La región de Brest tiene la intención de intensificar la cooperación con los socios armenios en la producción de productos ganaderos, ingeniería mecánica, carpintería, industria ligera. Otro dato interesante es que existe un acuerdo de cooperación entre la región de Brest y Ararat marz desde hace más de 10 años. La pandemia ha sido un obstáculo para mantener los contactos entre las regiones, pero ya hay intenciones de restablecer los vínculos.

En general, como se señaló en la 16ª sesión de la Comisión Intergubernamental, el potencial de cooperación entre Bielorrusia y Armenia

---

<sup>39</sup> El embajador de Armenia propuso desarrollar la producción del producto de leche agria Narine en la región de Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-armenii-predlozhit-osvoit-v-vitebskoj-oblasti-proizvodstvo-kislomolochnogo-produkta-narine-505390-2022/>

<sup>40</sup> Armenia está interesada en los lazos interregionales con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-v-mezhregionalnyh-svjazjah-s-bielarusiju-502868-2022/>

sigue desarrollándose: desde la cooperación comercial, económica y de innovación mutuamente beneficiosa hasta la cooperación productiva e interprofesional, pasando por las relaciones de asociación humanitaria e interregional.

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Acelerar la cooperación es una prioridad**

Tradicionalmente, la República de Bielorrusia ha estado interesada en estrechar lazos con la República Kirguisa, un país de Asia Central rico en recursos naturales y minerales, con un gran potencial para el desarrollo de la agricultura, la energía hidroeléctrica y el turismo. Sobre todo porque la cooperación comercial y económica entre Bielorrusia y Kirguistán se ha intensificado recientemente de forma notable.

Ya en mayo de 2013, la parte kirguisa señaló: "Me gustaría que las relaciones económicas entre Bielorrusia y Kirguistán se desarrollaran de forma dinámica. Bielorrusia tiene una serie de productos en los que Kirguistán está interesado. A su vez, también estamos dispuestos a suministrar bienes de interés para la economía bielorrusa".<sup>41</sup> . En septiembre de 2015, en la reunión de los jefes de ambos gobiernos, centrada en la necesidad de aumentar el volumen de negocio comercial mutuo, las partes acordaron que "además de la cooperación comercial, los esfuerzos deben centrarse en el desarrollo de la cooperación industrial"<sup>42</sup> . En el primer trimestre de 2017, el volumen de negocio comercial entre Bielorrusia y Kirguistán aumentó una vez y media, alcanzando los 15,2 millones de dólares. La Comisión Intergubernamental Belarús-Kirguistán para la Cooperación Comercial y Económica, cuyas sexta y séptima reuniones se celebraron en Bishkek en junio de 2016 y en Minsk en junio de 2017, desempeñó un importante papel en el impulso de la cooperación bilateral entre los países.

En concreto, en la séptima reunión de la comisión, las dos partes constataron un aumento significativo de los contactos entre las empresas

---

<sup>41</sup> Kirguistán está interesado en desarrollar relaciones comerciales y económicas con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2013. - URL: <http://www.belvpo.com/ru/26710.html>

<sup>42</sup> Andrei Kobayakov se reunió con el jefe del Gobierno de Kirguistán [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6027>

bielorrusas y los socios kirguises, lo que no hace sino contribuir a la expansión de la cooperación entre Bielorrusia y Kirguistán en el suministro de maquinaria y la cooperación en la producción, en la energía, la agricultura, la sanidad, la educación, la ciencia, la cultura, la información y el turismo, así como la cooperación entre las regiones y las zonas económicas libres de los dos países. Esta extensa lista de áreas de cooperación entre Bielorrusia y Kirguistán también incluía "la formación de especialistas, la mejora de sus habilidades, la creación de redes de distribución, empresas conjuntas para la producción de maquinaria agrícola, el suministro de ascensores bielorrusos a Kirguistán."<sup>43</sup> .

En cuanto al comercio mutuo, los suministros de productos agrícolas bielorrusos al mercado kirguís están claramente a la cabeza, como demuestran las siguientes cifras: "En 2016, las exportaciones del Ministerio de Agricultura y Alimentación a Kirguistán se multiplicaron por 3,1, y en el primer trimestre de 2017 se multiplicaron casi por 14. Las principales exportaciones son la carne y los productos lácteos"<sup>44</sup> . Acordando aumentar aún más los suministros mutuos de productos agrícolas y ampliar su gama de productos, las partes decidieron también estudiar la posibilidad de realizar proyectos conjuntos en materia de ganadería y agricultura.

El buque insignia de la cooperación productiva entre Bielorrusia y Kirguistán es la planta de ensamblaje de tractores y el centro de servicios para el mantenimiento de la maquinaria agrícola de Bielorrusia, que se abrió en Bishkek en noviembre de 2016 sobre la base de Avtomash-Radiator LLC. Un detalle importante: "cerca del 90% de los radiadores de los tractores

---

<sup>43</sup> Sobre la reunión de la Comisión Intergubernamental Bielorrusia-Kirguistán de Cooperación Comercial y Económica [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://kyrgyzstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b7a170b217ff5943.html>

<sup>44</sup> Kirguistán está interesado en establecer instalaciones de montaje para la maquinaria agrícola bielorrusa [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/kyrgyzstan-zainteresovan-v-sozdanii-sborochnyh-proizvodstv-belorusskoj-selhoztehniki-251058-2017/>

ensamblados en Minsk se suministran desde Kirguistán. El mismo taller de montaje se utiliza ahora para ensamblar las cosechadoras Gomselmash"<sup>45</sup> . Además, las partes han estado trabajando activamente en la cuestión del establecimiento de empresas conjuntas en la industria ligera, cuyo requisito previo era la actualización de las relaciones comerciales en este ámbito. En abril de 2017, la empresa kirguisa Opt-Invest suministró textiles a Bielorrusia por primera vez, y en septiembre de 2017 firmó un contrato con la parte bielorrusa para el suministro también de prendas de vestir.

En febrero de 2020, Minsk acogió la novena reunión de la Comisión intergubernamental de Cooperación Comercial y Económica entre Bielorrusia y Kirguistán, en la que se abordaron cuestiones urgentes de desarrollo y fortalecimiento de las relaciones sistémicas de asociación mutuamente beneficiosas. Minsk y Bishkek consideraron esta reunión de la comisión intergubernamental, en la que el estatus de los copresidentes ya se había elevado al nivel de viceprimeros ministros, como "un nuevo impulso para el desarrollo de las relaciones entre nuestros países"<sup>46</sup> . Cabe recordar que en 2019, el volumen del comercio entre Bielorrusia y Kirguistán ascendió a más de 105 millones de dólares, con un superávit para la parte bielorrusa de más de 90 millones de dólares, que fue garantizado por los suministros de Bielorrusia de productos lácteos, tractores y tractores de camión, carne y subproductos avícolas, medicamentos, muebles y madera y aglomerado. Sin embargo, según las partes, el volumen del comercio mutuo entre Kirguistán y Bielorrusia no se corresponde con el potencial económico de los países. Por ello, en la reunión ordinaria de la Comisión

---

<sup>45</sup> Omuraliev señaló una tendencia positiva en el desarrollo de las relaciones entre Kirguistán y Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/omuraliev-otmetil-pozitivnuju-tendentsiju-v-razvitii-otnoshenij-mezhdu-kyrgyzstanom-i-belarusju-269017-2017/>

<sup>46</sup> El 21 de febrero se celebrará en Minsk una reunión de la comisión intergubernamental Bielorrusia-Kirguistán [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorusko-kyrgyzskoj-mezhppravkomissii-projdet-v-minske-21-fevralja-378085-2020/>

Intergubernamental, la atención de las partes se centró en las áreas prioritarias de cooperación: 1) **aumento del comercio mutuo**; 2) **profundización** de la cooperación industrial y creación de producciones conjuntas de ensamblaje; 3) **ampliación de la cooperación interregional**.

En cuanto al **aumento del comercio mutuo**, la parte bielorrusa hizo propuestas concretas para aumentar el suministro de vehículos de pasajeros, de carga y municipales a Kirguistán, lo que coincide bastante con los planes de la parte kirguisa de mejorar, por ejemplo, la flota de vehículos de pasajeros en Bishkek y otras ciudades. Además, en la promoción de sus productos en el mercado kirguís, la parte bielorrusa continuó su práctica de participar activamente en eventos de exposición en Kirguistán en 2020. Así, en abril, la exposición de los exportadores bielorrusos se presentó por tercera vez en la feria internacional de la industria alimentaria FoodExpo de Bishkek, donde los visitantes pudieron ver productos y bebidas de Bielorrusia. La atención se centró en los alimentos saludables y los productos con certificación Halal. Por primera vez se presentaron en la exposición "aditivos alimentarios, tripas para productos cárnicos y embutidos y alimentos para bebés"<sup>47</sup>.

En cuanto a la **profundización de la cooperación en materia de producción**, la parte kirguisa propuso intensificar la cooperación en agricultura y agroindustria. Se trata, en primer lugar, de establecer un agroclúster conjunto para la transformación de la leche en Kirguistán utilizando tecnologías bielorrusas, así como de "construir complejos lácteos con el equipamiento necesario producido en Bielorrusia y suministrar

---

<sup>47</sup> Nemankova, Y. Una exposición de productores bielorrusos se presentará en la FoodExpo de Bishkek / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-budet-predstavlena-na-vystavke-foodexpo-v-bishkeke-378791-2020/>

ganado de raza"<sup>48</sup> . En una reunión de la Comisión Interestatal se firmó un acuerdo de cooperación en materia de agricultura y alimentación entre el Ministerio de Agricultura y Alimentación de Bielorrusia y el Ministerio de Agricultura, Industria Alimentaria y Recuperación de Tierras de Kirguistán para establecer estos acuerdos en el ámbito jurídico. En cuanto a la cooperación industrial, los planes expresados en Minsk parecen realistas: "La producción de ensamblaje de transformadores puede establecerse con la planta eléctrica de Kozlov en Minsk, los ascensores con Mogilevliftmash, los contadores de gas con BelOMO"<sup>49</sup> . La seriedad de estas intenciones de las partes se evidencia, en particular, por el hecho de la firma de un acuerdo de cooperación entre la Planta Electromecánica V.I. Kozlov Minsk y Maselektrosnab LLC tras la reunión de la comisión intergubernamental.

En cuanto a **la expansión de la cooperación interregional** entre Bielorrusia y Kirguistán, las dos capitales -Minsk y Bishkek- han marcado el ritmo hasta ahora al firmar el acuerdo de cooperación económica, científica, tecnológica y cultural en 1997, y establecer relaciones de hermandad jurada en 2008. En el lenguaje de las cifras, esta cooperación interregional tiene el siguiente aspecto: "La tasa de crecimiento del volumen de negocio de las empresas de Minsk con Kirguistán en enero-junio de 2017 frente al mismo periodo de 2016 fue del 306%, las exportaciones de bienes - 393,7%, las exportaciones de servicios - 176,1%"<sup>50</sup> . Se suministraron tractores, losas de pavimentación, radiadores, calentadores de aire, refrigeradores y medicamentos a los socios kirguises. Los productos lácteos,

---

<sup>48</sup> Kirguistán propone a Bielorrusia crear un agroclúster para la transformación de la leche [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kyrgyzstan-predlagaet-belarusi-sozdat-agroklastere-po-pererabotke-moloka-380586-2020/>

<sup>49</sup> Uladzimir Kukharev: Los autobuses eléctricos bielorrusos podrían aparecer en las calles de Bishkek [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9293>

<sup>50</sup> Matveeva, N. Bishkek planea comprar equipos de empresas de Minsk para desarrollar el transporte público / N. Matveeva // [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/bishkek-planiruet-zakupit-u-minskih-predpriyatij-tehniku-dlja-razvitiya-obschestvennogo-transporta-265609-2017/>

los tableros de aglomerado y las herramientas fueron las nuevas exportaciones de Minsk. La cooperación entre las dos capitales en el ámbito del desarrollo del transporte público puede ser muy prometedora en el futuro. Al fin y al cabo, Bishkek tiene previsto comprar unos 400 autobuses de gran capacidad. Y las autoridades de la capital kirguisa están estudiando el mercado de proveedores. En este caso, cabe suponer que los fabricantes de equipos de transporte de Minsk tienen buenas posibilidades de participar en este proyecto. Después de todo, en 2009, Minsk Belkommunmash suministró 20 trolebuses a Bishkek y más tarde ganó una licitación para la exportación de otras 30 unidades de transporte eléctrico.

En la novena reunión de la Comisión Intergubernamental de Minsk, el Comité Ejecutivo de la Región de Gomel y la Oficina del Representante Plenipotenciario del Gobierno de Kirguistán en la Región de Chui firmaron un acuerdo de cooperación en las esferas comercial y económica, científica y técnica, humanitaria y cultural. Aunque se trata del primer acuerdo de la región bielorrusa con sus socios kirguises, las empresas de la región de Homiel ya estaban presentes en el mercado del país centroasiático con anterioridad. Baste decir que en 2019, el volumen de negocio comercial de la región con Kirguistán superó los diez millones de dólares. "En ese momento, las exportaciones ascendieron a 8,5 millones de dólares. 26 empresas de la región suministraron sus mercancías, entre ellas Gomselmash OJSC, Multipak IPUP, MozyrSol OJSC, fabricantes de puertas y papel pintado. Ha comenzado la promoción de los productos de la Planta Lechera Turovsky, en particular los quesos blandos, en el mercado kirguís"<sup>51</sup>.

Cabe destacar que en 2021, el volumen de negocio comercial entre Bielorrusia y Kirguistán ascendió a casi cien millones de dólares, incluidas

---

<sup>51</sup> La región de Gomel desarrollará la cooperación con la provincia de Chui de Kirguistán [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskij-region-budet-razvivat-sotrudnichestvo-s-chujskoj-oblastju-kyrgyzstana-381123-2020>

las exportaciones bielorrusas de más de 86 millones de dólares. El saldo fue positivo por valor de 75,4 millones de dólares. "El año pasado [2021] la nomenclatura de las mercancías suministradas por Bielorrusia constaba de 749 artículos básicos (en comparación, en 2020 fueron 620). En enero-junio de este año, el volumen de negocios del comercio bilateral ascendió a 56,4 millones de dólares, lo que supone un 44,3% más en comparación con el mismo periodo de 2021, incluidas las exportaciones bielorrusas de 42,8 millones de dólares (un crecimiento del 24,8%)".<sup>52</sup> . Los principales productos bielorrusos exportados a Kirguistán son la carne de vacuno fresca o refrigerada, el azúcar, la carne de ave, los productos farmacéuticos, los productos cárnicos acabados, las alfombras y otros productos textiles, los cables de fibra óptica, el queso y el requesón, los reactivos de diagnóstico y los huevos de gallina. Y hay razones para creer que las empresas bielorrusas tienen todas las posibilidades no sólo de consolidar y aumentar su presencia en el mercado kirguís en cuanto a los productos que ya suministran, sino también de ampliar la lista de artículos de exportación. En particular, los fabricantes bielorrusos de maquinaria agrícola, de pasajeros y municipal tienen perspectivas de aumentar sus suministros a Kirguistán.

Otro componente interesante de los suministros de exportación de Bielorrusia a este país de Asia Central son los productos médicos. "Las empresas farmacéuticas bielorrusas están presentes en el mercado kirguís. Así, en 2021, el volumen de las exportaciones de medicamentos a Kirguistán ascendió a 4,3 millones de dólares"<sup>53</sup> . En abril de 2022, los fabricantes bielorrusos participaron activamente en la 16ª exposición internacional

---

<sup>52</sup> NCM informó sobre las perspectivas de promoción de los bienes y servicios bielorrusos en Kirguistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ntsm-rasskazal-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-i-uslug-v-kyrgyzstan-519484-2022/>

<sup>53</sup> Las empresas bielorrusas presentaron sus productos en la feria de la salud [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-predstavili-produktsiju-na-vystavke-zdravoohraneniya-v-bishkeke-494393-2022/>

especializada en sanidad MedExpo Kyrgyzstan-2022 en Bishkek. Sus medicamentos conocidos y probados, así como las novedades que no tienen análogos en el mercado kirguís, fueron presentados por "Tecnología y medicina 2030", RUE "Belmedpreparaty", OJSC "Planta de Borisov de preparados médicos", UE "Minskinterkaps", OJSC "Exon", SE "Akadempharm" y NP "Medbiotech" Ltd. En particular, "Ekzon JSC presentó una línea de vitaminas VITAX, hematogena con nuevos sabores (manzana, manzana con canela, arándano)"<sup>54</sup>. Como resultado, las empresas bielorrusas firmaron contratos de suministro de productos y planificaron la realización de seminarios de formación entre representantes médicos sobre la promoción de medicamentos en Kirguistán.

En la segunda mitad de 2022 -en septiembre- se celebró la 10ª reunión de la comisión intergubernamental en la ciudad de Osh, durante la cual se afirmó que el área prometedora para el desarrollo de la cooperación kirguís-bielorrusa es el aumento de la capacidad de producción, de las capacidades para fabricar productos con alto valor añadido, así como el establecimiento de empresas conjuntas en todos los sectores industriales. "Actualmente hay 54 oficinas de representación de entidades de la red de distribución de productos básicos y distribuidores de empresas bielorrusas en el país, incluida la producción de ensamblaje de tractores de la Sociedad Anónima Fábrica de Tractores de Minsk"<sup>55</sup>. La parte kirguisa también está interesada en atraer inversiones en áreas como la tecnología de la información, la agricultura y el turismo.

---

<sup>54</sup> Las empresas farmacéuticas de Bielorrusia planean ampliar la gama y el volumen de suministro de medicamentos a Kirguistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/farmpredpriyatija-belarusi-planirujut-rasshirit-assortiment-i-objemy-postavok-lekarstv-v-kyrgyzstan-494553-2022/>

<sup>55</sup> En el marco de la 10ª reunión de la Comisión Intergubernamental Kirguisa-Belarusi de Cooperación Comercial y Económica, se celebró en Osh un foro empresarial [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: [https://cis.minsk.by/news/24072/v\\_ramkah\\_10-go\\_zasedanija\\_mezhpravitelstvennoj\\_kyrgyzsko-belorusskoj\\_komissii\\_po\\_torgovo-ekonomicheskomu\\_sotrudnichestvu\\_v\\_oshe\\_sostojalsja\\_biznes-forum](https://cis.minsk.by/news/24072/v_ramkah_10-go_zasedanija_mezhpravitelstvennoj_kyrgyzsko-belorusskoj_komissii_po_torgovo-ekonomicheskomu_sotrudnichestvu_v_oshe_sostojalsja_biznes-forum)

En este sentido, en septiembre de 2022 también se celebró en Osh el Foro Empresarial Kirguís-Belarus, que demostró el creciente interés de las empresas bielorrusas por el desarrollo de los contactos empresariales bilaterales con Kirguistán. Los representantes de la parte bielorrusa -el Ministerio de Agricultura y Alimentación, Belgospisheprom Concern y Belkommunmash Holding- presentaron a los participantes del foro las oportunidades de interacción con las empresas agrícolas, alimentarias e industriales bielorrusas. En el foro se organizó un intercambio de contactos comerciales. "Se celebraron reuniones entre empresas bielorrusas y kirguisas que trabajan en el sector alimentario, la ingeniería mecánica, la sanidad y la agricultura. Como resultado del foro empresarial, se firmaron contratos bilaterales por un total de 900 mil dólares"<sup>56</sup>.

También se celebró en Osh la exposición internacional universal Yug Expo-2022, en la que la exposición bielorrusa fue presentada por el consorcio Belgospisheprom y sus 16 empresas, que reunieron productos de exportación - "confitería, snacks, alimentos instantáneos, concentrados alimentarios, alimentos para bebés, bebidas espirituosas- haist, tinturas y bálsamos de hierbas bielorrusas, destilados, whisky de servicio completo de grano bielorruso, productos de frutas y bayas...".<sup>57</sup>. Las marcas bielorrusas de fama mundial Gomselmash, MTZ y MAZ estuvieron representadas en la exposición por su distribuidor local: OSOO AVTOMASH-RADIATOR. Entre los participantes en la exposición se encontraban también otras empresas bielorrusas: la Fábrica Electrotécnica de Kozlov Minsk, uno de los mayores fabricantes de equipos eléctricos de Europa; los principales centros

---

<sup>56</sup> Contratos por valor de 900.000 dólares firmados como resultado del foro empresarial bielorruso-kirguís [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kontrakty-na-900-tys-podpisany-po-itogam-belorusko-kyrgyzskogo-biznes-foruma-523912-2022/>

<sup>57</sup> 16 empresas de Belgospisheprom presentaron sus productos en la exposición Yug Expo de Kirguistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/produksiju-na-vystavke-jug-ekspo-v-kyrgyzstane-predstavili-16-predpriyatij-belgospisheproma-523807-2022>

médicos: el Centro de Oncología y Radiología Médica que lleva el nombre de N.N. Aleksandrov (ORM) y el de Cardiología RSPC; y el fabricante de productos farmacéuticos veterinarios Belzovetsnabprom. En particular, se ofrecieron servicios educativos en radiología, cirugía y diagnóstico por ultrasonidos a los especialistas kirguises en el stand de la RSPC MPA. Como resultado de las negociaciones entre el RMRC MPA y la Universidad Estatal de Osh, "se ha preparado un acuerdo de cooperación que prevé el intercambio de experiencias entre el personal de las instituciones sobre programas educativos de formación avanzada y prácticas; la organización de conferencias, seminarios, simposios y mesas redondas"<sup>58</sup> .

Todos estos hechos confirman que Bielorrusia y Kirguistán tienen la intención de hacer realidad el potencial de las relaciones bilaterales en todos los ámbitos de la cooperación y, especialmente, de acelerar la cooperación en la esfera económica, incluyendo las asociaciones en la cooperación industrial, el complejo agroindustrial, el transporte, así como en una variedad de temas de la agenda cultural, humanitaria y regional.

---

<sup>58</sup> La 6ª Feria Internacional Universal "South Expo-2022". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://omr.by/news/news-main/6-ya-mezhdunarodnaya-universalnaya-vystavka-yarmarka-yug-ekspo-2022>

## De las decisiones de la comisión a las prioridades hoja de ruta

Bielorrusia y Tayikistán han mantenido tradicionalmente unos estrechos lazos, y los países han ido reforzando constantemente su asociación estratégica mutuamente beneficiosa. La Comisión Intergubernamental (CIG) para la cooperación comercial y económica, creada en 1999, desempeña hoy un papel fundamental en el desarrollo de la cooperación bilateral efectiva entre Bielorrusia y Tayikistán. El alcance de sus intereses "abarca áreas prioritarias como: el suministro de productos de ingeniería sobre la base de nuevos esquemas de arrendamiento; la cooperación en agricultura y energía; la participación en proyectos económicos conjuntos; y la creación de una red de empresas manufactureras conjuntas en ambos países"<sup>59</sup>.

En abril de 2021, Dushanbe acogió la 14ª reunión de la CIG, en la que se abordaron temas de actualidad sobre la interacción en la cooperación industrial y productiva, la agricultura y el transporte, la sanidad y la educación, la inversión y las tecnologías de la información. Al mismo tiempo, se organizó en la capital de Tayikistán una exposición de fabricantes bielorrusos "Made in Belarus", un foro empresarial Bielorrusia-Tayikistán-Afganistán y un foro TajBelAgro. Todos estos acontecimientos demostraron una vez más que "a pesar de los fenómenos de crisis en el mundo, la cooperación comercial y económica entre Bielorrusia y Tayikistán muestra un carácter positivo y dinámico. Desde 2016, el volumen de negocio del comercio mutuo ha crecido 5,5 veces, hasta alcanzar los 111,7 millones de dólares en 2020"<sup>60</sup>. Al mismo tiempo, las exportaciones bielorrusas al

---

<sup>59</sup> Zalessky, B. Vector de la integración postsoviética. Una visión desde Bielorrusia / B. Zalessky. - Editorial Académica Palmarium, 2019. - C. 211.

<sup>60</sup> Bielorrusia y Tayikistán necesitan implementar proyectos agrícolas de forma más activa - Kroupko [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarusi-i-tadzhikistanu-nuzhno-aktivnee-realizovyvat-proekty-v-selskom-hozjajstve-krupko-435795-2021/>

mercado tayiko se han multiplicado por más de seis en el mismo periodo y han alcanzado casi 110 millones de dólares, mientras que el superávit ascendió a 107,5 millones de dólares debido a las entregas desde Bielorrusia de automóviles, azúcar, tractores y cabezas tractoras, harina, despojos de carne y pescado, papel y cartón de papelería y madera y aglomerado.

Entre los principales proyectos conjuntos llevados a cabo recientemente se encuentra el envío a Afganistán del primer lote de tractores bielorrusos ensamblados en la JSC "Agrotehservis" de la ciudad tayika de Gissar, donde se prevé no sólo la producción de equipos modernos para el sector agrícola -cosechadoras de forraje, accesorios, ampliando la gama de tractores ensamblados-, sino también la creación de más de un centenar de puestos de trabajo cualificados con vistas a un mayor desarrollo del proyecto. En este sentido, en una reunión de la Comisión Intergubernamental se firmó un acuerdo sobre la ampliación de la producción de montaje a través del desarrollo de semirremolques tractores PST-9 en el sitio en Hissar por UKH Bobruiskagromash y Agrotekhservis. "Además, las empresas firmaron un contrato para el suministro del primer lote de conjuntos de máquinas, cuyo envío está previsto para el segundo trimestre de 2021"<sup>61</sup>. Les recordamos que con la ayuda de Bielorrusia "también hay un centro de formación en Gissar para la formación de especialistas para el funcionamiento y el mantenimiento eficaz de la maquinaria y los equipos que operan en los campos de Tayikistán"<sup>62</sup>. El contrato para la entrega de cien trolebuses autopulsados bielorrusos a Dushanbe está en su fase final.

---

<sup>61</sup> "Bobruiskagromash" ampliará la producción de ensamblaje en Tayikistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobruiskagromash-rasshirit-sborochnoe-proizvodstvo-v-tadzhikistane-436621-2021/>

<sup>62</sup> Belarús y Tayikistán discuten el desarrollo de la cooperación comercial y económica y la cooperación industrial [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-promkooperatsiju-436006-2021/>

En 2020, la cooperación bielorrusa-tayika en el ámbito de la agricultura también se desarrolló de forma muy dinámica. Baste decir que el volumen del comercio mutuo de productos agrícolas y alimentarios entre las dos antiguas repúblicas soviéticas alcanzó casi diez millones de dólares. Un detalle importante es que "las exportaciones alimentarias bielorrusas a este país se multiplicaron por 1,4 y sumaron 9,5 millones de dólares <...>. En enero de 2021, se suministraron a Tayikistán productos agrícolas y alimenticios nacionales por valor de 775.000 dólares (un aumento de siete veces en comparación con el mismo periodo del año anterior)".<sup>63</sup> . Y hay muchas razones para creer que esta tendencia positiva continuará a medio plazo. El Consorcio Bellegprom también está explorando oportunidades para suministrar lino a este país de Asia Central, que es de gran interés para los círculos empresariales de Tayikistán. En particular, la CIG discutió "la cuestión de los suministros de la planta de procesamiento de lino de Orsha y de los tejidos que contienen lino de Kamvol al mercado tayiko"<sup>64</sup> .

La exposición de fabricantes bielorrusos Made in Belarus, que se celebró en Dushanbe en 2021, también tiene como objetivo promover las exportaciones de Bielorrusia a Tayikistán mostrando los productos de 40 empresas nacionales de industrias clave: Agrofood - agricultura y alimentación; TechMach - ingeniería y tecnología; Madera - productos de madera y muebles; Salud - atención sanitaria y productos farmacéuticos; FMCG - bienes de consumo. Los socios tayikos tuvieron la oportunidad de conocer las oportunidades de exportación del complejo agroindustrial bielorruso y las perspectivas de cooperación bilateral en materia de agricultura y ganadería en el foro agrícola TajBelAgro, en el que se discutió

---

<sup>63</sup> Las exportaciones agrícolas bielorrusas a Tayikistán se multiplicaron por 1,4 en 2020 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-beloruskoj-selhozproduktsii-v-tadzhikistan-v-2020-godu-vyros-v-14-raza-434869-2021/>

<sup>64</sup> "Bellegprom estudia la posibilidad de suministrar lino a Tayikistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-prorabatyvaet-vozmozhnosti-postavok-lina-v-tadzhikistan-435980-2021/>

no sólo el suministro mutuo de productos agrícolas y maquinaria, sino también el desarrollo de opciones de cooperación. Por último, en el Foro Empresarial Tayikistán-Belarus-Afganistán, al que asistieron más de doscientas empresas de los tres países, "se firmaron ocho documentos sobre el desarrollo de asociaciones en los ámbitos de la industria, la educación y el suministro de alimentos y bebidas"<sup>65</sup>, lo que demuestra la creciente dinámica de asociación también en este formato trilateral.

Cabe señalar que en junio de 2022 se celebró en Minsk la 15ª reunión de la CIG, en la que las partes señalaron las áreas más significativas de la cooperación bilateral: inversiones, industria, agricultura, transporte, ámbitos sociales, culturales y científicos y técnicos. Como recordatorio, "en 2021, el volumen de comercio entre Bielorrusia y Tayikistán ascendió a más de 126 millones de dólares y aumentó un 12,6% en comparación con 2020, las exportaciones - algo más de 122 millones de dólares (11,1% de crecimiento), las importaciones - 4 millones de dólares (aumento del 90,5%)"<sup>66</sup>. Los dos países están mutuamente interesados en ampliar las vías de cooperación, que pueden incluir el desarrollo de la producción de ensamblaje de ascensores bielorrusos organizados en Tayikistán, la creación de una empresa conjunta para producir alfombras, el suministro de maquinaria bielorrusa de pasajeros, de cantera y de construcción, así como de ganado bovino bielorruso de cría, el aumento de las exportaciones de alimentos, incluidos los certificados según las normas halal. Por su parte, Bielorrusia está interesada en importar de Tayikistán materias primas para la industria ligera bielorrusa y en continuar la cooperación en materia de educación, cultura y deportes.

---

<sup>65</sup> Bielorrusia, Tayikistán y Afganistán firman ocho documentos sobre el desarrollo de la asociación en un foro empresarial [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-tadzhikistan-i-afganistan-podpisali-na-biznes-forume-8-dokumentov-o-razviti-i-partnerstva-435998-2021/>

<sup>66</sup> Bielorrusia y Tayikistán están interesados en ampliar las áreas de cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-tadzhikistan-zainteresovany-v-rasshirenii-napravlenij-sotrudnichestva-506166-2022>

En este contexto, es importante que Tayikistán haya declarado 2022-2026 como el año del desarrollo industrial. "Durante este periodo, está previsto garantizar un desarrollo económico medio anual de al menos el 7% y duplicar el PIB per cápita, crear más de 500.000 nuevos puestos de trabajo y reducir la tasa de pobreza al 15%. Se sugirió que las empresas bielorrusas participaran activamente en la realización de estas tareas. Además, les gustaría seguir formando a especialistas tayikos en Minsk para diversos ámbitos de la economía.<sup>67</sup> . En este sentido, la parte bielorrusa está dispuesta a proporcionar a los socios tayikos cualquier tipo de maquinaria, principalmente equipos de cantera y de construcción de carreteras para la ejecución de proyectos de infraestructura en las industrias minera y energética del país. Existe la oportunidad de aumentar sustancialmente los suministros de nuevos modelos de autobuses, camiones, productos de madera, petroquímicos y metalúrgicos bielorrusos al mercado tayiko, y de abrir empresas conjuntas para el montaje de ascensores, electrodomésticos y muebles.

En el sector agroindustrial, Tayikistán está interesado en aumentar el suministro de maquinaria agrícola bielorrusa y de productos cárnicos y lácteos. En particular, se está trabajando mucho en el envío de equipos agrícolas desde Bielorrusia, que son muy necesarios para el sector agrícola tayiko. "En 2021, se entregaron a Tayikistán 411 unidades de tractores de varias marcas y más de 124 máquinas agrícolas"<sup>68</sup> . Al mismo tiempo, la parte tayika expresa su interés en seguir cooperando en este ámbito. Además, los socios tayikos tienen previsto ampliar la gama de productos de carne de

---

<sup>67</sup> Pivovar, E. Krutoy declaró la disposición de Bielorrusia a proporcionar a Tayikistán cualquier tipo de maquinaria / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krutoj-zajavil-o-gotovnosti-belarusi-obespechit-tadzhikistan-ljubymi-vidami-mashinostroitelnoj-tehniki-523859-2022/>

<sup>68</sup> Tayikistán está interesado en aumentar los suministros de productos cárnicos y lácteos bielorrusos y de maquinaria agrícola [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tadzhikistan-zainteresovan-v-uvlichenii-postavok-belorusskoj-mjaso-molochnoj-produktsii-i-506657-2022/>

vacuno, productos lácteos y materias primas. Durante la 15ª reunión de la CIG, las partes también señalaron "el potencial de crecimiento de los suministros de ganado de raza de selección bielorrusa y la posibilidad de proporcionar a los agricultores tayikos forrajes mixtos y mezclas altamente productivas"<sup>69</sup>.

La cooperación entre las regiones de Bielorrusia y Tayikistán también se está desarrollando con éxito en 2022. En particular, en la agenda está el desarrollo de la cooperación entre las capitales de los dos países en una serie de áreas, incluyendo la tecnología, la producción de productos farmacéuticos y la educación. Cabe recordar que en 2019, Minsk puso en marcha un gran proyecto para dotar a Dushanbe de trolebuses de Belkommunmash. Y hoy estos vehículos ya decoran la capital tayika. Otro proyecto que se está llevando a cabo es el de la producción láctea: la cooperación entre los socios tayikos y la planta lechera nº 1 de Minsk. Hay planes para desarrollar lazos de cooperación y establecer una producción conjunta de maquinaria municipal. En cuanto a la educación, unos 600 estudiantes tayikos estudian actualmente en Bielorrusia. En su mayoría, eligen Minsk y las universidades técnicas para estudiar. Muchos de ellos estudian en la Academia de Aviación y en diferentes facultades de la Universidad Estatal de Bielorrusia. Además, hay cuatro departamentos conjuntos de universidades bielorrusas y tayikas. Así, las dos capitales están desarrollando muchos mecanismos de cooperación. Y "en el futuro, se firmará un documento para regular el desarrollo de las relaciones entre Minsk y Dushanbe"<sup>70</sup>.

---

<sup>69</sup> Bielorrusia está dispuesta a suministrar productos halal a Tayikistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-postavljat-v-tadzhikistan-haljalnuju-produktsiju-506619-2022/>

<sup>70</sup> Cooperación entre Bielorrusia y Tayikistán debatida en el Comité Ejecutivo de la ciudad de Minsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-tadzhikistana-obsudili-v-mingorispolkome-525441-2022/>

Otro ejemplo de interacción entre las regiones es el de las regiones de Gomel y Khatlon, que pretenden desarrollar la cooperación en agricultura e industria. Por ejemplo, los especialistas de Gomel están dispuestos a construir granjas llave en mano en la región de Tayikistán. Los socios de la región de Khatlon tienen "intenciones de comprar fertilizantes minerales, madera, ganado, así como piensos para las granjas avícolas"<sup>71</sup>. Khatlon es una de las principales regiones de Tayikistán, con algunos productos agrícolas que representan entre el 48 y el 78% del total del país. Se trata de verduras, frutas tempranas, calabazas y cítricos.

En octubre de 2022, Bielorrusia y Tayikistán firmaron en Dushanbe otro importante documento: una hoja de ruta para 2022-2026. En el marco de la aplicación del programa de desarrollo industrial acelerado de este país centroasiático, los socios tayikos están interesados en desarrollar la cooperación con la parte bielorrusa en las industrias ligera, alimentaria, farmacéutica, química y minera. Además, "el sector agrario en el ámbito de la cooperación industrial y la cooperación interregional se han identificado como áreas prioritarias para la cooperación económica"<sup>72</sup>. Además, las dos repúblicas han adoptado una serie de importantes documentos bilaterales. Entre ellos se encuentran los acuerdos intergubernamentales sobre un sistema de facilitación del comercio mutuo y sobre la cooperación en el ámbito de la política de juventud. La Fiscalía General de Bielorrusia y la Agencia de Control Financiero del Estado y Anticorrupción de Tayikistán adoptaron un documento sobre la cooperación en la lucha contra la corrupción. El Ministerio de Deportes y Turismo de Bielorrusia y el Comité

---

<sup>71</sup> Las regiones de Gomel y Khatlon tienen la intención de desarrollar la cooperación en la agricultura y la industria [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-hatlonskaja-oblasti-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-apk-i-promyshlennosti-507131-2022/>

<sup>72</sup> Rahmon esboza las áreas prioritarias de cooperación con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/rahmon-oboznachil-prioritetnye-napravlenija-sotrudnichestva-s-belarusiju-528619-2022/>

de Desarrollo Turístico del Gobierno de Tayikistán acordaron desarrollar la cooperación en materia de turismo. El Centro Nacional de Comercialización y Estudio de Precios de Bielorrusia y la Agencia de Exportación del Gobierno de Tayikistán también firmaron un acuerdo de cooperación. Las academias nacionales de ciencias de ambos países han acordado la formación en virología, microbiología, biología molecular, epidemiología, biotecnología y farmacología. Además, se aprobó un "plan de acción para desarrollar la cooperación comercial, económica y humanitaria entre el comité ejecutivo de la ciudad de Minsk y el órgano ejecutivo de la ciudad de Dushanbe para 2023-2024". El distrito de Mogilev ha establecido lazos de hermanamiento con el distrito de Spitamen de la región de Sughd de Tayikistán..."<sup>73</sup>

El pasado mes de octubre, Dushanbe acogió también un foro empresarial tayiko-belarusó, al que asistieron representantes de 73 empresas de Bielorrusia, y casi medio centenar de ellas mostraron sus productos en la exposición Made in Belarus. "Casi todos los sectores de la economía bielorrusa estuvieron representados en el foro empresarial: construcción de maquinaria, metalurgia, alimentación, carpintería e industria ligera. El importe total de los contratos firmados fue de unos 46 millones de dólares. Además, durante las negociaciones en línea se consiguieron acuerdos por valor de otros 2 millones de dólares".<sup>74</sup>

En particular, la fábrica de tractores de Minsk ha firmado contratos con empresas tayikas por valor de 11 millones de dólares. "Por ejemplo, a la empresa Madadi Tursunzoda se le suministrarán 170 unidades de tractores

---

<sup>73</sup> Bielorrusia y Tayikistán firmaron una hoja de ruta para 2022-2026 y varios otros documentos importantes [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-podpisali-dorozhnyu-kartu-na-2022-2026-gody-i-esche-neskolko-vaznyh-dokumentov-528597-2022/>

<sup>74</sup> El Foro Empresarial Tayiko-Belarusó se celebra en Dushanbe [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/fotofakt-tadzhiksko-belorusskij-biznes-forum-prohodit-v-dushanbe-528500-2022/>

BELARÚS por un valor de unos 4 millones de dólares. Se ha firmado un acuerdo comercial con la empresa Agrotekhservis para el suministro de 320 tractores por un valor de más de 7 millones de dólares"<sup>75</sup>. Cabe mencionar que en los tres primeros trimestres de este año se han suministrado a Tayikistán unos 370 tractores bielorrusos. Esto supone un aumento de casi el 50% en comparación con el periodo enero-septiembre de 2021. Como referencia: en noviembre de 2017 se inauguró en Gissar una instalación de montaje de tractores BELARÚS y se firmaron contratos para la producción de siete modelos.

Otro dato: la Fábrica de Automóviles de Minsk suministrará 14 unidades de vehículos de motor al mercado tayiko por casi 500 mil dólares. El contrato en el marco del foro empresarial tayiko-biano fue firmado por MAZ y Obi Zulol CJSC, "el mayor productor de agua embotellada, bebidas carbonatadas y zumos naturales de Tayikistán". En 2019, MAZ entregó 18 unidades de maquinaria a la empresa, entre ellas trenes de carretera y camiones de plataforma con remolque"<sup>76</sup>.

Otro participante del foro empresarial tayiko-bielorruso fue Concern Belgospisheprom, cuyas ocho empresas participaron en la exposición Made in Belarus e incluso firmaron varios contratos con socios tayikos para el suministro de azúcar, malta cervecera y productos de confitería. Por cierto, "Tayikistán ocupa el primer lugar entre los socios comerciales de la preocupación en Asia Central y Oriente Medio este año en términos de volumen de exportación"<sup>77</sup>.

---

<sup>75</sup> MTZ firma contratos con empresas tayikas por valor de 11 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-zakljuchil-kontrakty-s-kompanijami-iz-tadzhikistana-na-11-mln-528650-2022/>

<sup>76</sup> MAZ suministrará maquinaria a Tayikistán por casi 500 mil dólares. [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-postavit-tehniku-v-tadzhikistan-pochti-na-500-tys-528637-2022/>

<sup>77</sup> Zhidkov: Tayikistán es uno de los socios clave para Belgospisheprom en el mercado de Asia Central [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zhidkov-tadzhikistan-odin-iz-kljuchevyh-partnerov-dlja-belgospisheprom-na-tsentralnoaziatskom-rynke-528642-2022/>

Representantes del consorcio Belleprom han estudiado la posibilidad de invertir en la producción de algodón en Tayikistán en el marco de un foro empresarial. Los responsables de la fábrica de lino de Orsha y de la Asociación de Producción Algodonera de Baranovichi, que visitaron Dushanbe, negociaron la posibilidad de importar hilo y fibra de algodón, ya que el precio del hilo de algodón se ha vuelto más asequible para los productores bielorrusos en Tayikistán en los últimos años. Hay que tener en cuenta que hay otros intereses en la cooperación de la industria ligera entre los dos países. "Este año [2022], la empresa bielorrusa Mogotex suministró por primera vez sus productos a Tayikistán. Exportó tejidos técnicos y la transacción ascendió a 250 mil dólares. La región de Mogilev acordó exportar también a Tayikistán en 2023. <...> Mogotex suministrará tejidos técnicos por valor de 300 mil dólares"<sup>78</sup> .

También estará representado en el mercado tayiko el Vitebsk Carpets Holding, que con sus socios tayikos está creando una planta de producción conjunta en Khujand, en la región de Sughd. Curiosamente, a mediados de abril de 2022 se inauguró oficialmente en esa ciudad una planta de ensamblaje conjunta bielorrusa y tayika de Mogilevliftmash OJSC, cuyo socio era Khujandtorgmash LLC. El nuevo taller para la producción de ascensores proporcionó puestos de trabajo a 50 residentes de Khujand, donde "utilizando equipos y tecnología modernos se producirán diferentes tipos de ascensores - ascensores de pasajeros para edificios de gran altura, empresas industriales, así como centros de salud"<sup>79</sup> .

---

<sup>78</sup> Belarús explora la posibilidad de invertir en la producción de algodón en Tayikistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-izuchaet-vozmozhnost-investirovanija-v-proizvodstvo-hlopka-v-tadzhikistane-528489-2022>

<sup>79</sup> Emomali Rahmon participó en la inauguración de la producción de montaje de ascensores "Mogilevliftmash" en Tayikistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/emomali-rahmon-prinjal-uchastie-v-otkrytii-sborochnogo-proizvodstva-liftov-mogilevliftmash-v-496483-2022/>

En cuanto a la cooperación en el ámbito de la educación y la ciencia, en el foro de rectores de las universidades bielorrusas y tayikas celebrado en octubre de 2022, las partes vieron un gran potencial en el ámbito de la innovación, en la implementación de ambos programas educativos conjuntos y en la formación de estudiantes tayikos en las universidades e institutos bielorrusos. En particular, la Universidad Técnica Nacional de Bielorrusia (BNTU) ha firmado varios acuerdos de cooperación con universidades de Tayikistán. Esto se aplica a la Universidad Estatal de Dangara y la Universidad Agraria de Tayikistán, la Universidad Nacional de Tayikistán y la Universidad Tecnológica de Tayikistán, así como el Instituto de Minería y Metalurgia de Tayikistán. Los socios bielorrusos y tayikos ya ven una serie de puntos comunes de cooperación. "La interacción con las universidades nombradas es un nuevo nivel de acceso al mercado tayiko de servicios educativos. <...> Apertura de nuevos horizontes de cooperación..."<sup>80</sup>. Por ello, las partes creen que la interacción innovadora es la clave para la creación de nuevas empresas conjuntas en el territorio de Tayikistán y Bielorrusia. Y en conjunto, todos estos hechos "demuestran el creciente interés de las dos antiguas repúblicas soviéticas en una fructífera cooperación en una amplia variedad de áreas"<sup>81</sup>, que se llevan a un nuevo nivel en forma de medidas integrales de la Hoja de Ruta Belarús-Tayikistán 2022-2026.

---

<sup>80</sup> La BNTU y las universidades de Tayikistán cooperarán en ciencia, educación e innovación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bntu-i-vuzy-tadzhikistana-budut-sotrudnicat-v-sfere-nauki-obrazovanija-i-innovatsij-528871-2022>

<sup>81</sup> Zalesky, B. Relaciones internacionales y medios de comunicación. Peculiaridades de la cooperación internacional multivectorial en el período de los desafíos globales / B. Zalesky. - Publicación académica Palmarium, 2016. - C. 129.

## **El potencial de para el comercio exterior es enorme**

Los resultados de la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUCE) en 2021 mostraron que la aplicación del mecanismo de intercambio contribuye cada vez más a la creación de condiciones equitativas y competitivas para hacer negocios dentro del país, así como a la mejora de la adquisición eficiente y la expansión de los mercados para los productos bielorrusos. Recordemos que "a finales de 2021, más de 27,5 mil entidades empresariales de 69 países se han registrado ya en el BUCE. <...> Al mismo tiempo, la geografía de los nuevos participantes de las sesiones de negociación celebradas aquí continuó ampliándose de forma constante en el BUTB"<sup>82</sup>. A este respecto, una de las principales tareas de la bolsa en 2022 es ayudar a las empresas nacionales a promover sus productos para la exportación. Para ello, "debe prestarse especial atención a la realización del potencial de la plataforma de intercambio en el ámbito del comercio exterior. En primer lugar, se trata de la diversificación de las exportaciones de productos bielorrusos, con la mirada puesta en la República Popular China y otros países asiáticos..."<sup>83</sup>. Y, hay que decirlo, el BUTB ya está tomando medidas enérgicas para abordar las tareas anteriores.

En cuanto a China, "en 2021, el volumen de negocio del intercambio bielorruso-chino creció tres veces y media"<sup>84</sup>, y a finales del primer trimestre de 2022, este país se convirtió en uno de los tres principales compradores de aceite de colza en el BUTB, por ejemplo. "Esto se vio facilitado por la

---

<sup>82</sup> Zalessky, B.L. De la expansión de la geografía a la profundización de la cooperación / B.L. Zalessky // Materiales para la XVIII Conferencia Internacional Científica y Práctica, Investigaciones Actuales y Desarrollo - 2022, 17 - 25 de enero de 2022: Sofía. "Byal GRAD-BG". - C. 6.

<sup>83</sup> MART esboza las prioridades para el desarrollo del comercio bursátil [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitiya-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

<sup>84</sup> Zalessky, B. De la confianza a la cooperación. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 135.

ampliación del grupo de compradores chinos, así como por el aumento del número de transacciones realizadas por ellos. En consecuencia, en comparación con el mismo periodo de 2021, las ventas de aceite de colza a la RPC aumentaron un 67% en valor, hasta los 2,2 millones de dólares".<sup>85</sup>

En el primer semestre de 2022, el volumen de negocio del intercambio bielorruso-chino superó los 40 millones de dólares, lo que supone una vez y media más que en el mismo periodo del año anterior. Desde principios de año, 20 nuevos residentes se han incorporado al intercambio. Ahora hay casi 90. Aproximadamente la mitad participa regularmente en el comercio y tres tienen la condición de corredores. "Los productos más demandados por los chinos fueron la madera blanda canteada y el aceite de colza sin refinar. Bielorrusia importó productos de acero de China, como chapas laminadas y tubos de acero sin soldadura."<sup>86</sup>

Otro dato interesante: el primer acuerdo de venta de leche desnatada en polvo a China se cerró en el BUTB en julio de 2022. "El volumen del lote piloto ascendió a 75 toneladas y el importe fue de 250 mil dólares. El objetivo del acuerdo de prueba es resolver de forma práctica las cuestiones relativas a los acuerdos mutuos y la logística, lo que permitirá no sólo aumentar el volumen de las compras de leche en polvo bielorrusa, sino también organizar el suministro de otros productos lácteos, como la mantequilla, la nata, el queso y el suero, al mercado chino en el futuro"<sup>87</sup>. Hasta ahora, las empresas chinas han utilizado la plataforma de intercambio bielorrusa principalmente para la compra de madera, lo que les impedía aprovechar plenamente el

---

<sup>85</sup> China es uno de los tres principales compradores de aceite de colza en la BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-trojku-kрупnejshih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>

<sup>86</sup> Markina, T. Con qué entran las empresas bielorrusas en el mercado chino / T. Markina // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predprijatija-vyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022>

<sup>87</sup> Productos lácteos bielorrusos vendidos a China a través del BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-molochnaja-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>

potencial del comercio de intercambio entre ambos países. La ampliación de la nomenclatura de productos crea oportunidades adicionales para aumentar el volumen del comercio mutuo, por lo que la primera experiencia exitosa de exportación de leche en polvo a China a través de la bolsa puede extrapolarse posteriormente a otros productos lácteos representados en la plataforma de la bolsa. El lado positivo es que los consumidores chinos ya se han convencido de la alta calidad de los productos lácteos bielorrusos al comprarlos en el mercado de venta libre.

En junio de 2022, el BUTB de China consiguió otro socio internacional: el Centro de Comercio Internacional Asia-Europa de Xinjiang (AEEX), que es el operador de la plataforma de comercio electrónico Asia Europe Exchange. El objetivo es aunar esfuerzos y promover conjuntamente el aumento del volumen de negocios entre Bielorrusia y China. La cooperación en la promoción de productos bielorrusos en el mercado chino, la información a las empresas chinas sobre las oportunidades de búsqueda de socios comerciales en Bielorrusia a través de la plataforma BUTB, el intercambio de datos analíticos y estadísticos que reflejan la situación actual de los mercados de productos básicos de los dos países se definen como áreas prioritarias de cooperación. En cuanto a las materias primas prometedoras para el comercio mutuo, "la materia prima bielorrusa más líquida es la madera aserrada, que tiene una demanda constantemente alta en China, especialmente en el sector de la construcción. En este caso, la entrega de las mercancías compradas en el BUTB es posible por ferrocarril a lo largo de la Nueva Ruta de la Seda. Además, para diversificar los suministros de exportación de productos madereros bielorrusos, está previsto utilizar la red de contactos comerciales de la AEEX en los países de la región de Asia-

Pacífico"<sup>88</sup>. Se presta especial atención a las perspectivas de participación de los proveedores de China en las licitaciones de la bolsa de sustitución de importaciones. En particular, se espera que la entrada de los fabricantes chinos de piezas de repuesto y equipos de procesamiento aumente la concentración de la oferta de estos productos y amplíe su gama, lo que tendrá un impacto positivo en el nivel de precios para los consumidores bielorrusos.

Y un hecho más. En abril de 2022, China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), que forma parte de China Merchants Group Corporation, firmó un memorando con BTUB que prevé la cooperación entre las partes en materia de transporte y logística comercial. Las partes parten de la premisa de que una infraestructura logística bien desarrollada y unos enlaces de transporte bien desarrollados son una condición básica para el funcionamiento del mercado bielorruso-chino de productos básicos. Por lo tanto, sólo a través de la sinergia de las tecnologías comerciales de intercambio electrónico y de las amplias capacidades logísticas se puede aprovechar plenamente el potencial de la cooperación bilateral.

Desde julio de 2022, la parte china ha estado ayudando a atraer proveedores y clientes de China a la plataforma electrónica de sustitución de importaciones de la bolsa de productos. Con el fin de optimizar los costes logísticos, la CMCB, junto con la BUTB, elaborará rutas alternativas para la entrega de las mercancías bielorrusas adquiridas en la bolsa a China utilizando diversos medios de transporte. El carácter prometedor de esta dirección también se pone de manifiesto en los resultados del análisis de los pedidos realizados en la plataforma de sustitución de importaciones de BUTB. "Esto es especialmente característico de categorías de bienes como

---

<sup>88</sup> La BUTB y la AEEX de China colaborarán en el comercio electrónico [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnichat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>

equipos eléctricos, equipos de comunicaciones, así como componentes y materiales para la industria. Hasta ahora, sólo unos pocos proveedores de productos sustitutivos de las importaciones procedentes de China operan en la plataforma comercial de la bolsa, pero su número puede aumentar en un futuro próximo. Esto se debe principalmente a que las empresas chinas ya están acreditadas en el BUTB, pero pujan en otras secciones de productos"<sup>89</sup>. En cuanto a las cuestiones logísticas, la entrega de mercancías de Bielorrusia a China y viceversa sigue su curso habitual.

En cuanto a la puesta en marcha de planes para diversificar las exportaciones de la bolsa llegando a los consumidores finales de Oriente Medio, cabe señalar que, hasta hace poco, los residentes de Israel, Líbano y Egipto eran los más activos en la bolsa bielorrusa. En febrero de 2022, los Emiratos Árabes Unidos se añadieron a la lista, cuando se cerró el primer acuerdo de venta de productos madereros a este país del Golfo Pérsico en el BUTB. Durante la sesión de comercio de exportación, una empresa de Abu Dhabi compró un lote de prueba de madera dura canteada a una empresa maderera bielorrusa. La mercancía fue entregada en el país de destino por el comprador. La BUTB considera ahora prioritario afianzarse en el mercado emiratí, aumentando el número de empresas acreditadas y el volumen de entregas. Al fin y al cabo, este país de Oriente Medio es un centro internacional de comercio y logística. "Esto significa que al suministrar sus productos a Abu Dhabi, Dubai o Sharjah, las empresas bielorrusas acceden automáticamente a compradores potenciales de África, el sudeste asiático y otras regiones".<sup>90</sup>.

---

<sup>89</sup> Una empresa china ayudará a traer proveedores y clientes al sitio de sustitución de importaciones BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022>

<sup>90</sup> La madera bielorrusa se vende por primera vez a los EAU a través del BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oac-cherez-butb-485480-2022/>

En marzo de 2022, durante su participación en la Feria Internacional de la Madera y la Maquinaria para la Madera de Dubai, en los Emiratos Árabes Unidos, los representantes de BUTB mantuvieron una serie de fructíferas reuniones con empresas interesadas en establecer asociaciones comerciales. Como resultado, "un gran importador y distribuidor de madera en los Emiratos Árabes Unidos, Beston Wood Industries LLC, expresó su disposición a entrar en el mercado bielorruso a través de la plataforma de intercambio y el productor egipcio de tableros para muebles y paneles para puertas, Good Wood LLC, tiene la intención de acreditarse ante el BUTB para comprar madera blanda y otros productos de las empresas bielorrusas de la madera"<sup>91</sup>. Y ahora la BUTB está centrando sus esfuerzos tanto en entrar en nuevos mercados como en ampliar su presencia en países cuya cuota de importación de productos de madera solía ser insignificante. Por esta razón, aparte de China, donde ya se han triplicado los suministros de madera, parecen muy eficaces los países asiáticos como Azerbaiyán, Georgia, Israel, Líbano y Turquía, que están dispuestos a aumentar las importaciones de productos madereros bielorrusos. Así, "durante los tres primeros meses de 2022, ya se ha vendido más de la mitad del volumen total del año pasado sólo a Azerbaiyán"<sup>92</sup>. Recordemos que a mediados de mayo de 2022 ya se han acreditado en la BUTB más de 28,5 mil empresas de 70 países. Ahora se comercializan aquí "unos 5 mil artículos, con más de 400 mil transacciones al año"<sup>93</sup>. Y hay muchas razones para creer que estas cifras no harán más que aumentar en 2022.

---

<sup>91</sup> La BUTB reorienta las exportaciones de madera a Oriente Medio y África del Norte [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blichnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>

<sup>92</sup> BUTB amplía su geografía de exportación: los primeros acuerdos se hicieron en los EAU y Suiza [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oae-i-shvejtsarija-493578-2022/>

<sup>93</sup> Más de 28.500 empresas de 70 países están acreditadas en BTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>

Hablando de la promoción de los intereses de la BUOTB en Asia Central, cabe señalar que en marzo de 2022 la plataforma bursátil bielorrusa acreditó a un nuevo corredor en Kazajistán - First-KO LLP, que se convirtió en el decimosexto de la red de corredores de bolsa de la BUOTB que ya representa a 11 países. Se supone que la llegada del corredor aumentará el número de participantes de Kazajistán, que a 1 de marzo de 2022 ya estaban acreditados 85, y también contribuirá al crecimiento del volumen de negocios de productos básicos bielorruso-kazajo. Como referencia, en 2021 "el volumen de negocios de productos básicos entre Bielorrusia y Kazajistán ascendió a unos 30 millones de dólares. El mercado kazajo se abasteció principalmente de carne y productos lácteos, artículos de cuero y azúcar, mientras que los compradores bielorrusos se interesaron sobre todo por el carbón y el acero laminado.<sup>94</sup> . El nuevo corredor pretende facilitar el trabajo de las empresas kazajas en el mercado bielorruso y centrarse en las mercancías en las que Bielorrusia es líder en el espacio postsoviético: productos lácteos, patatas, neumáticos y piezas de recambio para maquinaria especial.

Otro socio de la BUTB en Asia Central es Uzbekistán. Como referencia, cabe señalar que a 1 de abril de 2022, 5.673 entidades extranjeras, incluidas 40 uzbekas, estaban acreditadas para participar en la negociación en la plataforma bursátil bielorrusa. Y en el mismo mes de abril se cerró aquí el primer acuerdo de exportación de productos de la industria química a este país de Asia Central. En la sesión comercial, "una empresa uzbeka compró 20 toneladas de fibra de poliacrilonitrilo en condiciones de envío desde el almacén del fabricante. Anteriormente, sólo se suministraban al mercado uzbeko mercancías del grupo agrícola - principalmente carne y subproductos

---

<sup>94</sup> El BUTB ha acreditado a un nuevo corredor en Kazajistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

cárnicos - a través de la plataforma de intercambio<sup>95</sup> . Teniendo en cuenta que las fibras sintéticas tienen una demanda estable entre los productores textiles uzbekos, hay muchas razones para creer que el acuerdo de intercambio será el primer paso de los exportadores bielorrusos para ampliar el potencial de esta línea de productos en el mercado uzbeko. Esta conclusión se basa en el alto nivel de desarrollo de la industria textil y de la confección uzbeka, así como en la creciente demanda de materias primas de alta calidad por parte de las empresas locales.

Otro paso interesante para ampliar el potencial de comercio de intercambio con los países asiáticos y de Oriente Medio se dio en la BUTB en febrero de 2022, cuando registró como nuevo intermediario a la empresa Belarusian Meat and Dairy Company CJSC, que es un exportador oficial del Ministerio de Agricultura y Alimentación de la República de Belarús. Esta empresa representa los intereses de todos los exportadores bielorrusos de carne y productos lácteos. Unir sus esfuerzos a los de la BUTB puede, sin duda, asegurar un trabajo más eficiente de las organizaciones agrícolas nacionales en los mercados de fuera de la CEI, así como facilitar la expansión de la geografía de las ventas. Esto no sólo significa un trabajo intensivo en el mercado chino. Según todos los indicios, también se abordarán otros países asiáticos y la región de Oriente Medio. Se trata de mercados con un gran potencial exportador que <...> aún no se ha desbloqueado junto con la bolsa".<sup>96</sup> . Y hay muchas razones para creer que en un futuro próximo este compromiso será muy eficaz para aumentar las exportaciones bielorrusas a los países del continente asiático.

---

<sup>95</sup> El BUTB ha ampliado la gama de productos exportados a Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>

<sup>96</sup> El exportador oficial del Ministerio de Agricultura y Alimentación se ha convertido en un intermediario del BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

Y en este contexto se considera otro tema de actualidad relativo al BUTB. La parte bielorrusa busca ahora nuevas formas de desarrollo industrial y empresarial. Una de estas soluciones en 2022 es la sustitución de importaciones. En este proceso ya han participado no sólo las grandes empresas, sino también las privadas, medianas y pequeñas. "La sustitución de las importaciones se ha convertido en la tarea más importante de toda empresa relacionada con la importación para trabajar por delante"<sup>97</sup>. Y ya hay ejemplos interesantes.

En concreto, la BUTB lleva más de tres meses poniendo en marcha una plataforma de sustitución de importaciones, que está cobrando impulso, demostrando su eficacia, y ya cuenta con unas trescientas empresas de Asia Central y Extremo Oriente, incluidas las de la República Popular China y la Comunidad de Estados Independientes. Durante este tiempo, "desde el 27 de mayo de 2022, se han realizado 6387 transacciones por valor de 46,6 millones de brutos en la plataforma de sustitución de importaciones de BUTB"<sup>98</sup>. En junio-agosto, la estructura de las ventas de productos que sustituyen a las importaciones estuvo dominada por productos para la construcción, componentes y materiales para la industria, conexiones eléctricas y equipos eléctricos, equipos de calefacción y sistemas de aire acondicionado, así como equipos de medición y ropa de trabajo. "*En particular, los productos de plástico y caucho, los adhesivos, la iluminación LED y los productos de pintura tienen una demanda especial. Estos grupos de productos representan más de una cuarta parte del importe total de las*

---

<sup>97</sup> Zalesky, B.L. La tarea más importante de toda empresa / B.L. Zalesky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Nauka: teoria i napiska - 2022", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 15.

<sup>98</sup> Alrededor de 300 empresas de Asia Central y Extremo Oriente trabajan en el centro de sustitución de importaciones BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-300-kompanij-iz-stran-srednej-azii-i-dalnego-vostoka-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-521269-2022/>

transacciones realizadas en la bolsa desde su lanzamiento<sup>99</sup>. La gran mayoría de los proveedores son pequeñas y medianas empresas nacionales que, gracias al servicio de sustitución de importaciones, han ganado un canal de ventas adicional y han podido encontrar nuevos socios comerciales, incluso entre las grandes empresas del sector público. Además, "ahora la planta metalúrgica bielorrusa y las empresas Bellesbumprom están operando con éxito en el sitio"<sup>100</sup>. En la segunda quincena de agosto, se acreditó una nueva empresa de China para licitar en el sitio de sustitución de importaciones.

A través de la plataforma de sustitución de importaciones, el BUTB espera establecer intercambios comerciales también con Pakistán. Está previsto resolver la cuestión de la venta de madera aserrada al mercado pakistaní, muy demandada por las industrias de la construcción y el mueble, así como iniciar la exportación de productos petroquímicos, que ya son adquiridos activamente en la plataforma de intercambio por empresas de la India. Pakistán es un mercado nuevo para BUTB, pero tiene un gran potencial tanto en términos de ventas de productos bielorrusos como de importaciones de productos pakistaníes. Para ello, la primera empresa de corretaje de Pakistán, AP Sakafat Forever, se acreditó en el BUTB en julio de 2022 y ha participado en el comercio de intercambio de exportación de productos de madera como visitante comercial desde diciembre de 2021. "Como ofertante profesional, pretende atraer a la plataforma de intercambio a compradores de madera y productos agrícolas y ayudar a los productores pakistaníes de arroz, metales no ferrosos y textiles a encontrar socios

---

<sup>99</sup> Los productos industriales y de la construcción se encuentran entre los más vendidos en la plataforma de sustitución de importaciones BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-liderah-prodazh-na-ploschadke-importozameschenija-butb-tovary-dlja-stroitelstva-i-promyshlennosti-520451-2022>

<sup>100</sup> Parkhomchik dijo qué empresas están trabajando en la plataforma de sustitución de importaciones BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-rasskazal-kakie-predpriyatija-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-butb-521262-2022/>

comerciales en Bielorrusia".<sup>101</sup> . El nuevo corredor también puede ayudar a Bielorrusia a exportar fibra sintética, polietileno, sulfato de amonio y otros productos químicos y petroquímicos a Pakistán. La empresa de corretaje tiene previsto "un volumen de negocio de unos 150 millones de dólares e intentará utilizar todos los instrumentos bursátiles para conseguirlo"<sup>102</sup> . Una empresa paquistaní que fabrica material deportivo ha expresado su deseo de entrar en el mercado bielorruso colocando sus productos en un catálogo electrónico de mercancías que sustituyen a las importaciones. En cuanto a las transacciones, en la fase inicial se está considerando la opción de ofertar a través de un intermediario.

La empresa iraquí Al Seraj Al Mubeen Co. tiene previsto trabajar en la organización de los suministros de leche en polvo y carne de vacuno bielorrusos a Irak. La empresa "está especializada en la importación y el comercio al por mayor de productos alimentarios, cuya demanda ha aumentado considerablemente en medio de la continua inestabilidad del mercado alimentario mundial.<sup>103</sup> . Esto ha creado la necesidad de ampliar la geografía de las compras, y Bielorrusia se considera uno de los mercados más prometedores.

Otro país muy activo en el BUTB en cuanto a destinos de productos básicos con socios bielorrusos es Suiza. En concreto, en el primer semestre de 2022, los productos agrícolas supusieron el 95 por ciento del volumen de negocio de mercancías de intercambio de Bielorrusia con Suiza, "que es un importador neto de mercancías bielorrusas, porque las 16 empresas suizas

---

<sup>101</sup> Está previsto que el comercio entre Bielorrusia y Pakistán se establezca a través de una plataforma de sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-torgovlju-belarusi-i-pakistana-cherez-ploschadku-importozameschenija-515035-2022/>

<sup>102</sup> El primer corredor de Pakistán se acredita ante el BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovan-pervyj-broker-iz-pakistana-519087-2022/>

<sup>103</sup> Una empresa iraquí pretende comprar leche en polvo y carne de vacuno bielorrusos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irakskaja-kompanija-namerena-zakupat-belorusskoe-suhoe-moloko-i-govjadinu-515773-2022>

acreditadas en la Bolsa Universal de Productos Bielorrusos actúan exclusivamente como compradores en la puja". En el periodo de enero a junio de este año, el valor de las operaciones realizadas por las empresas suizas en el parque fue de unos 6 millones de dólares. Las exportaciones de aceite de colza bielorruso y de cuero azul de vet representaron más de 5 millones de dólares del total",<sup>104</sup> . Esto demuestra la gran demanda de productos agroindustriales bielorrusos en el mercado suizo y el considerable potencial para profundizar la cooperación en este ámbito. No sólo el aceite de colza, sino también otros productos no menos líquidos, como la leche en polvo y el suero, la carne de vacuno y las melazas de remolacha. Queda por añadir que los productos agrícolas no son el único grupo de productos bielorrusos que se demandan en Suiza. También hay otras áreas.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>104</sup> BUTB: Los productos agrícolas representaron el 95% del volumen de negocios del intercambio entre Bielorrusia y Suiza [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-produktsija-selskogo-hozjajstva-sostavila-95-birzhevogo-tovarooborota-belarusi-i-shvejtsarii-515347-2022>

## Literatura

1. Relaciones bilaterales entre Bielorrusia y Azerbaiyán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: [https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/political/](https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/political/).
2. Igor Lyashenko realizó una visita de trabajo a Azerbaiyán [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8786>
3. El presidente de Azerbaiyán se reúne con el viceprimer ministro bielorruso Lyashenko [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/prezident-azerbajdzhana-vstretilsja-s-vitse-premjerom-belarusi-ljashenko-347392-2019/>
4. Azerbaiyán ha comenzado a producir cosechadoras de grano y autobuses eléctricos bielorrusos [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-azerbajdzhane-pristupili-k-vypusku-belorusskih-zernouborochnyh-kombajnov-i-elektrobusov-347363-2019/>
5. Matijewski, M. La producción de ensamblaje de tractores bielorrusos en Turquía debería comenzar en julio /M. Matijewski // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-belorusskih-tractorov-v-turtsii-dolzno-zarabotat-v-ijule-344079-2019/>
6. Bielorrusia está interesada en desarrollar la cooperación con Azerbaiyán en materia de agroindustria y cooperación industrial [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-razvivat-s-azerbajdzhanom-sotrudnichestvo-v-apk-i-promkooperatsiju-347429-2019/>.
7. Bielorrusia presentó la mayor exposición nacional en la exposición agrícola de Bakú [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-predstavila-krupnejshuju-natsionalnuju-ekspozitsiju-na-selskohozjajstvennoj-vystavke-v-baku-347619-2019/>
8. "Belgospisheprom" y la Corporación Industrial de Azerbaiyán firmaron un protocolo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-i-azerbajdzhanskaja-promyshlennaja-korporatsija-podpisali-protokol-o-sotrudnichestve-347723-2019/>
9. Sobre los resultados del comercio de mercancías entre Bielorrusia y Azerbaiyán en 2021 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a81fa7c9e40a3b23.html>.
10. Petrishenko: Bielorrusia está interesada en ampliar la cooperación comercial y económica con Azerbaiyán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/petrishenko-belarus->

[zainteressovana-v-rasshirenii-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-526693-2022/](https://www.belta.by/economics/view/zainteressovana-v-rasshirenii-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-526693-2022/)

11. Sobre la reunión del Grupo de Trabajo Belarús-Azerbaiyán sobre agricultura y seguridad alimentaria [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b29ba1099335e43e.html>

12. Bielorrusia y Azerbaiyán aumentaron los insumos alimentarios y agrícolas en casi un 20% en 2021 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-azerbajdzhan-v-2021-godu-uvlechili-tovarooborot-prodtovarov-i-selhozsyryja-pochti-na-20-496191-2022/>

13. El Pabellón Nacional de Bielorrusia se presentará en BakuBuild [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-budet-predstavlen-na-vystavke-bakubuild-463807-2021/>

14. La región de Grodno está interesada en ampliar la cooperación con Azerbaiyán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-zainteressovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-azerbajdzhanom-494171-2022/>

15. Azerbaiyán está interesado en la cooperación con las regiones bielorrusas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/azerbajdzhan-zainteressovan-v-sotrudnichestve-s-regionami-belarusi-499846-2022/>

16. La Fábrica de Automóviles de Ganja está interesada en la producción conjunta de cosechadoras con Gomselmash [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gjandzhinskij-avtozavod-zainteressovan-v-sovmestnom-proizvodstve-kombajnov-s-gomselmashem-333783-2019/>

17. Ingeniería, construcción, agroindustria. Petrishenko sobre los planes de interacción con Azerbaiyán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mashinostroenie-stroitelstvo-apk-petrishenko-o-planah-vzaimodejstvija-s-azerbajdzhanom-505333-2022/>

18. Bielorrusia presentó un pabellón en la exposición de petróleo y gas en Azerbaiyán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavila-paviljon-na-neftegazovoj-vystavke-v-azerbajdzhane-505359-2022/>

19. Los ferrocarriles bielorrusos comienzan a transportar cargas en trenes rápidos desde Bielorrusia a Azerbaiyán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bzhd-nachala-postavljat-gruzy-uskorennymi-poezdami-iz-belarusi-v-azerbajdzhan-517606-2022/>

20. La BSU y la Universidad Estatal de Bakú concluyen un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-bakinskij-gosuniversitet-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-525475-2022/>

21. El presidente Sarkisian de Armenia llega a Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/prezident-armenii-sarkisian-pribyl-v-belarus-353322-2019/>

22. Reunión con el Embajador Extraordinario y Plenipotenciario de la República de Armenia en la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8605>

23. Myasnikovich sugirió que Armenia debería intensificar la cooperación en materia de inversiones [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-predlozhit-armenii-aktivizirovat-investsotrudnichestvo-343419-2019/>

24. Armenia está interesada en desarrollar la cooperación con Bielorrusia en materia de agricultura [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-razvivat-sotrudnichestvo-s-belarusiju-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-353502-2019/>

25. Bielorrusia está dispuesta a participar en la renovación del parque de vehículos de pasajeros de Armenia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-uchastvovat-v-obnovlenii-parka-passazhirskoj-tehniki-armenii-334782-2019/>

26. Los jefes de los departamentos de transporte de Bielorrusia y Armenia esbozan los puntos de crecimiento de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/glavy-transportnyh-vedomstv-belarusi-i-armenii-nametili-tochki-rosta-sotrudnichestva-354239-2019/>

27. Bielorrusia y Armenia multiplican por 2,5 su volumen de negocio en 5 años [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvlechili-tovarooborot-v-25-raza-471337-2021/>

28. Drozha: Bielorrusia y Armenia tienen reservas para aumentar el comercio mutuo [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/drozhzha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervy-dlja-naraschivaniya-vzaimnoj-torgovli-471650-2021/>

29. Bielorrusia está interesada en suministrar productos madereros a Armenia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-piloproduktsii-v-armeniju-523446-2022/>

30. Kulik sobre el desarrollo del comercio con Armenia: se necesitan proyectos de cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kulik-o-razvitii-torgovli-s-armeniej-nuzhny-kooperatsionnye-proekty-526560-2022/>

31. Bielorrusia y Armenia están interesadas en utilizar las monedas nacionales para las liquidaciones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-zainteresovany-v-ispolzovanii-natsionalnyh-valjut-pri-raschetah-526881-2022>

32. Se celebró en Ereván la 16ª reunión de la Comisión Intergubernamental Armenia-Belarus de Cooperación Comercial y Económica. - 2022. - URL:

[https://cis.minsk.by/news/24151/v\\_erevane\\_sostojalos\\_16-e\\_zasedanie\\_armjano-belorusskoj\\_mezhpravitelstvennoj\\_komissii\\_po\\_torgovo-ekonomicheskomu\\_sotrudnichestvu](https://cis.minsk.by/news/24151/v_erevane_sostojalos_16-e_zasedanie_armjano-belorusskoj_mezhpravitelstvennoj_komissii_po_torgovo-ekonomicheskomu_sotrudnichestvu).

33. La fábrica de automóviles de Minsk suministrará 500 conjuntos de vehículos de pasajeros a Armenia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-postavit-500-mashinokomplektov-passazhirskoj-tehniki-v-armeniju-527026-2022>

34. "Belgospischeprom" presentó sus productos en la exposición Armenia Expo de Ereván [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-predstavil-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>

35. La planta lechera de Kalinkovichi firmó un contrato de 55.000 dólares en la Expo de Armenia. [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/kalinkovskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/>.

36. Una exposición de Bielorrusia que se presentará en el Foro de Comercio e Industria de Armenia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-torgovo-promyshlennom-forume-v-armenii-512548-2022/>

37. "Belgospischeprom" presentó sus productos en la exposición "Armenia EXPO 2022" en Ereván [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-predstavil-svoju-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-2022-v-erevane-524117-2022/>

38. Comercio, ciencia y cultura: la región de Vitebsk y Armenia pretenden intensificar la cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-i-kultura-vitebskaja-oblast-i-armenija-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-505369-2022/>

39. El embajador de Armenia propuso desarrollar la producción del producto de leche agria Narine en la región de Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/posol-armenii-predlozhi-osvoit-v-vitebskoj-oblasti-proizvodstvo-kislomolochnogo-produkta-narine-505390-2022/>

40. Armenia está interesada en los lazos interregionales con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-v-mezhregionalnyh-svjazjah-s-belarusiju-502868-2022/>

41. Kirguistán está interesado en desarrollar relaciones comerciales y económicas con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2013. - URL:

<http://www.belvpo.com/ru/26710.html>

42. Andrei Kobayakov se reunió con el jefe del Gobierno de Kirguistán [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6027>
43. Sobre la reunión de la Comisión Intergubernamental de Cooperación Comercial y Económica entre Bielorrusia y Kirguistán [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://kyrgyzstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b7a170b217ff5943.html>
44. Kirguistán está interesado en establecer instalaciones de montaje para la maquinaria agrícola bielorrusa [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/kyrgyzstan-zainteresoivan-v-sozdaniisborochnyh-proizvodstv-belorusskoj-selhoztehniki-251058-2017/>
45. Omuraliev señaló una tendencia positiva en el desarrollo de las relaciones entre Kirguistán y Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/omuraliev-otmetil-pozitivnujutendentsiju-v-razvitii-otnoshenij-mezhdu-kyrgyzstanom-i-belarusiju-269017-2017/>
46. El 21 de febrero se celebrará en Minsk una reunión de la comisión intergubernamental Bielorrusia-Kirguistán [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorussko-kyrgyzskoj-mezhpravkomissii-projdet-v-minske-21-fevralja-378085-2020/>
47. Nemankova, Y. Una exposición de productores bielorrusos se presentará en la FoodExpo de Bishkek / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-budet-predstavlena-na-vystavke-foodexpo-v-bishkeke-378791-2020/>
48. Kirguistán propone a Bielorrusia crear un agroclúster para la transformación de la leche [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kyrgyzstan-predlagaet-belarusisozdat-agroklaster-po-pererabotke-moloka-380586-2020/>
49. Uladimir Kukharev: Los autobuses eléctricos bielorrusos podrían aparecer en las calles de Bishkek [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9293>
50. Matveeva, N. Bishkek planea comprar equipos de empresas de Minsk para desarrollar el transporte público / N. Matveeva // [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/bishkek-planiruet-zakupit-u-minskih-predpriyatij-tehniku-dlja-razvitiija-obshchestvennogo-transporta-265609-2017/>
51. La región de Gomel desarrollará la cooperación con la provincia de Chui de Kirguistán [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskij-region-budet-razvivat-sotrudnichestvo-s-chujskoj-oblastiju-kyrgyzstana-381123-2020>

52. NCM informó sobre las perspectivas de promoción de los bienes y servicios bielorrusos en Kirguistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ntsm-rasskazal-o-perspektivah-prodvizhenija-beloruskih-tovarov-i-uslug-v-kyrgyzstan-519484-2022/>

53. Las empresas bielorrusas presentaron sus productos en la feria de la salud [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-predstavili-produktsiju-na-vystavke-zdravoohranenija-v-bishkeke-494393-2022/>

54. Las empresas farmacéuticas de Bielorrusia planean ampliar la gama y el volumen de los suministros de medicamentos a Kirguistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/farmpredpriyatija-belarusi-planirujut-rasshirit-assortiment-i-objemy-postavok-lekarstv-v-kyrgyzstan-494553-2022/>

55. En el marco de la 10ª reunión de la Comisión Intergubernamental Kirguisa-Belarusia de Cooperación Comercial y Económica, se celebró en Osh un foro empresarial [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: [https://cis.minsk.by/news/24072/v\\_ramkah\\_10-go\\_zasedanija\\_mezhpravitelstvennoj\\_kyrgyzsko-belorussoj\\_komissii\\_po\\_torgovo-ekonomicheskomu\\_sotrudnichestvu\\_v\\_oshe\\_sostojalsja\\_biznes-forum](https://cis.minsk.by/news/24072/v_ramkah_10-go_zasedanija_mezhpravitelstvennoj_kyrgyzsko-belorussoj_komissii_po_torgovo-ekonomicheskomu_sotrudnichestvu_v_oshe_sostojalsja_biznes-forum)

56. Contratos por valor de 900,000 dólares firmados como resultado del foro empresarial bielorruso-kirguís [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kontrakty-na-900-tys-podpisany-po-itogam-belorusso-kyrgyzskogo-biznes-foruma-523912-2022/>

57. 16 empresas de Belgospischeprom presentaron sus productos en la exposición Yug Expo de Kirguistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/produktsiju-na-vystavke-jug-ekspo-v-kyrgyzstane-predstavili-16-predpriyatij-belgospischeproma-523807-2022>

58. La 6ª Feria Internacional Universal "South Expo-2022". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://omr.by/news/news-main/6-ya-mezhdunarodnaya-universalnaya-vystavka-yarmarka-yug-ekspo-2022>

59. Zalessky, B. Vector de la integración postsoviética. Una visión desde Bielorrusia / B. Zalessky. - Publicación académica Palmarium, 2019. - 268 c.

60. Bielorrusia y Tayikistán necesitan implementar proyectos agrícolas de forma más activa - Kroupko [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarusi-i-tadzhikistanu-nuzhno-aktivnee-realizovyvat-proekty-v-selskom-hozjajstve-krupko-435795-2021/>

61. "Bobruiskagromash" ampliará la producción de ensamblaje en Tayikistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-rasshirit-sborochnoe-proizvodstvo-v-tadzhikistane-436621-2021/>

62. Belarús y Tayikistán discuten el desarrollo de la cooperación comercial y económica y la cooperación industrial [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-promkooperatsiju-436006-2021/>.

63. Las exportaciones de productos agrícolas bielorrusos a Tayikistán se multiplicaron por 1,4 en 2020 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-tadzhikistan-v-2020-godu-vyros-v-14-raza-434869-2021/>

64. "Bellegprom estudia la posibilidad de suministrar lino a Tayikistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-prorabatyvaet-vozmozhnosti-postavok-lina-v-tadzhikistan-435980-2021/>

65. Bielorrusia, Tayikistán y Afganistán firman ocho documentos sobre el desarrollo de la asociación en un foro empresarial [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-tadzhikistan-i-afganistan-podpisali-na-biznes-forume-8-dokumentov-o-razvitii-partnerstva-435998-2021/>

66. Bielorrusia y Tayikistán interesados en ampliar sus áreas de cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-tadzhikistan-zainteresovany-v-rasshirenii-napraavljenij-sotrudnichestva-506166-2022>

67. Pivovar, E. Krutoy declaró la disposición de Bielorrusia a proporcionar a Tayikistán cualquier tipo de maquinaria / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krutoj-zajavil-o-gotovnosti-belarusi-obespechit-tadzhikistan-ljubymi-vidami-mashinostroitelnoj-tehniki-523859-2022/>.

68. Tayikistán está interesado en aumentar los suministros de productos cárnicos y lácteos bielorrusos y de maquinaria agrícola [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tadzhikistan-zainteresovan-v-uvelichenii-postavok-belorusskoj-mjaso-molochnoj-produksii-i-506657-2022/>

69. Bielorrusia está dispuesta a suministrar productos halal a Tayikistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-postavljat-v-tadzhikistan-haljalnuju-produksiju-506619-2022/>

70. Cooperación entre Bielorrusia y Tayikistán debatida en el Comité Ejecutivo de la ciudad de Minsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/politics/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-tadzhikistana-obsudili-v-mingorispolkome-525441-2022/>

71. Las regiones de Gomel y Khatlon se proponen desarrollar la cooperación en el ámbito de la agroindustria y la industria [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-hatlon-skaja-oblasti-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-apk-i-promyshlennosti-507131-2022/>

72. Rahmon esboza las áreas prioritarias de cooperación con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/rahmon-oboznachil-prioritetnye-napraavljenija-sotrudnichestva-s-belarusiju-528619-2022/>

73. Bielorrusia y Tayikistán firmaron una hoja de ruta para 2022-2026 y varios otros documentos importantes [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-podpisali-dorozhnuju-kartu-na-2022-2026-gody-i-esche-neskolko-vaznyh-dokumentov-528597-2022/>

74. El Foro Empresarial Tayiko-Belarusi se celebra en Dushanbe [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/fotofakt-tadzhiksko-belorusskij-biznes-forum-prohodit-v-dushanbe-528500-2022/>

75. MTZ firma contratos con empresas de Tayikistán por valor de 11 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-zakljuchil-kontrakty-s-kompanijami-iz-tadzhikistana-na-11-mln-528650-2022/>

76. MAZ suministrará maquinaria a Tayikistán por casi 500.000 dólares. [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-postavit-tehniku-v-tadzhikistan-pochti-na-500-tys-528637-2022/>

77. Zhidkov: Tayikistán es uno de los socios clave para Belgospisheprom en el mercado de Asia Central [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zhidkov-tadzhikistan-odin-iz-kljuchevyh-partnerov-dlja-belgospisheprom-na-tsentralnoaziatskom-rynke-528642-2022/>

78. Belarus explora la posibilidad de invertir en la producción de algodón en Tayikistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-izuchaet-vozmozhnost-investirovanija-v-proizvodstvo-hlopka-v-tadzhikistane-528489-2022/>

79. Emomali Rahmon participó en la inauguración de la producción de montaje de ascensores "Mogilevliftmash" en Tayikistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/emomali-rahmon-prinjal-uchastie-v-otkrytii-sborochnogo-proizvodstva-liftov-mogilevliftmash-v-496483-2022/>

80. La BNTU y las universidades de Tayikistán cooperarán en ciencia, educación e innovación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bntu-i-vuzy-tadzhikistana-budut-sotrudnicat-v-sfere-nauki-obrazovaniya-i-innovatsij-528871-2022>

81. Zalessky, B. Relaciones internacionales y medios de comunicación. Peculiaridades de la cooperación internacional multivectorial en el período de los desafíos globales / B. Zalessky. - Publicación académica Palmarium, 2016. - 392 c.

82. Zalessky, B.L. De la expansión de la geografía - a la profundización de la cooperación / B.L. Zalessky // Materiales para la XVIII Conferencia Científica Práctica Internacional, Investigaciones Actuales y Desarrollo - 2022, 17 - 25 de enero de 2022: Sofía. "Byal GRAD-BG". - C. 6-9.

83. MART esboza las prioridades para el desarrollo del comercio bursátil [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitiya-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

84. Zalessky, B. De la confianza a la cooperación. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 176 c.

85. China es uno de los tres principales compradores de aceite de colza en la BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-trojku-krupnejshih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>

86. Markina, T. Con qué entran las empresas bielorrusas en el mercado chino / T. Markina // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predpriyatija-vyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022>.

87. Productos lácteos bielorrusos vendidos a China a través del BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-molochnaja-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>

88. La BUTB y la AEEX de China colaborarán en el comercio electrónico [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnicat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>

89. Una empresa china ayudará a traer proveedores y clientes al sitio de sustitución de importaciones BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022>

90. La madera bielorrusa se vende por primera vez a los EAU a través del BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oe-cherez-butb-485480-2022/>

91. La BUTB reorienta las exportaciones de madera a Oriente Medio y África del Norte [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>

92. BUTB amplía sus exportaciones: los primeros acuerdos se hicieron en los EAU y Suiza [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksportapervye-sdelki-proveli-oe-i-shvejtsarija-493578-2022/>

93. Más de 28.500 empresas de 70 países están acreditadas en BTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>

94. El BUTB ha acreditado a un nuevo corredor en Kazajistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

95. El BUTB ha ampliado la nomenclatura de sus exportaciones a Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>

96. El exportador oficial del Ministerio de Agricultura y Alimentación se ha convertido en un intermediario del BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

97. Zalessky, B.L. La tarea más importante de toda empresa / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Nauka: teoria i napiska - 2022", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 15-18.

98. Alrededor de 300 empresas de Asia Central y Extremo Oriente trabajan en el centro de sustitución de importaciones BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-300-kompanij-iz-stran-srednej-azii-i-dalnego-vostoka-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-521269-2022/>

99. Los líderes en ventas en la plataforma de sustitución de importaciones BUTB son los productos para la construcción y la industria [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-liderah-prodazh-na-ploschadke-importozameschenija-butb-tovary-dlja-stroitelstva-i-promyshlennosti-520451-2022>

100. Parkhomchyk dijo qué empresas están trabajando en la plataforma de sustitución de importaciones BUTB [Recurso electrónico]. -

2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-rasskazal-kakie-predprijatija-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-butb-521262-2022/>

101. Está previsto que el comercio entre Bielorrusia y Pakistán se establezca a través de una plataforma de sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-torgovlju-belarusi-i-pakistana-cherez-ploschadku-importozameschenija-515035-2022/>

102. El primer corredor de Pakistán acreditado en el BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovan-pervyj-broker-iz-pakistana-519087-2022/>

103. Una empresa iraquí pretende comprar leche en polvo y carne de vacuno bielorrusas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irakskaja-kompanija-namerena-zakupat-belorusskoe-suhoe-moloko-i-govjadinu-515773-2022>

104. BUTB: Los productos agrícolas representaron el 95% del volumen de negocios del intercambio entre Bielorrusia y Suiza [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-produktsija-selskogo-hozjajstva-sostavila-95-birzhevogo-tovarooborota-belarusi-i-shvejtsarii-515347-2022>

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

¡Compre sus libros rápido y directo en internet, en una de las librerías en línea con mayor crecimiento en el mundo! Producción que protege el medio ambiente a través de las tecnologías de impresión bajo demanda.

Compre sus libros online en  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

KS OmniScriptum Publishing  
Brivibas gatve 197  
LV-1039 Riga, Latvia  
Telefax: +371 686 20455

[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY