

# ДОБРОСОСЕДСТВО

## ИНФОРМАЦИОННЫЙ БЮЛЛЕТЕНЬ

Февраль, 2013 г.

Редакционный дневник

### У бизнеса нет границ

Мониторинг прессы Беларуси и государств, входящих в «пояс добрососедства» нашей страны, – Литвы, Латвии и Польши – показывает, что освещение вопросов делового сотрудничества этих стран в медиа обладает еще немалым потенциалом, недостаточное использование которого становится причиной появления различных слухов, инсинуаций, публикаций непроверенных фактов, касающихся двустороннего и многостороннего международного взаимодействия, что наносит большой ущерб добрососедским связям наших государств.

В то же время стремительный темп современной жизни свидетельствует о том, что сегодня на первый план выходит вопрос формирования совместного белорусско-литовско-латвийско-польского информационного пространства как пространства согласия и сотрудничества, в котором на взаимовыгодной основе, с учетом уважения национальных интересов сторон, могла бы распространяться компетентная информация о совместных проектах, начинаниях и инициативах стран «пояса добрососедства».

Одним из конкретных шагов в решении данной проблемы может стать создание

газеты международного и межрегионального сотрудничества – издания, которое могло бы охватывать весьма обширный тематический спектр делового взаимодействия Беларуси с Литвой, Латвией и Польшей. Цель газеты «Добрососедство» видится ее создателям в регулярном информировании своих заинтересованных читателей о разработке еще новых и реализации уже существующих совместных проектов в таких областях взаимодействия, как логистика, строительство, производственная кооперация, туризм, производство и переработка сельскохозяйственной продукции, деревообработка, энергети-

ка, транзит, наука, охрана государственной границы, экология, расширение связей между регионами, приграничное сотрудничество. Причем, делать это целесообразно как с помощью наших литовских, латвийских и польских коллег – журналистов-международников, профессионально занимающихся вопросами международного информационного обмена, так и всех тех, кто заинтересован в том, чтобы между нашими странами не существовало ни экономических, ни информационных, ни каких-либо других «заборов». Как известно, у бизнеса нет границ. Эту простую истину мы и хотели бы положить в основу существования газеты «Добрососедство», пилотный выпуск которой предлагается вниманию читателей и посвящен развитию добрососедских связей между Литовской Республикой и Республикой Беларусь.

### Мнение дипломатов

#### Линас ЛИНКЯВИЧЮС:



ЛИТВА

«Потенциал расширения наших связей остается огромным»

Минувшей осенью корреспондент газеты «Союз предпринимателей» – органа Республиканской конфедерации предпринимательства – обратился к Линасу Антанасу ЛИНКЯВИЧЮСУ, который возглавлял тогда Посольство Литовской Республики в Республике Беларусь (сейчас – Министр иностранных дел Литвы), с просьбой ответить на несколько вопросов, касающихся делового взаимодействия между нашими странами. Сегодня мы публикуем этот материал в пилотном выпуске «Добрососедство».

– Как Вы с позиции главы дипломатической миссии Литвы в Беларуси оцениваете сегодняшний уровень литовско-белорусского делового взаимодействия? И какие видите перспективы развития этого направления сотрудничества двух стран?

– Я думаю, что на сегодняшний день статистические данные довольно объективно отражают состояние наших деловых взаимоотношений. Беларусь для литовского бизнеса всегда являлась хорошо знакомым, географически близким рынком сбыта продукции (причем, в три раза больше домашнего), важным торговым партнером с впечатляющей динамикой роста торговых отношений на протяжении ряда лет, одним из важнейших партнеров в области транспорта и транзита грузовых потоков. Динамика товарооборота остается положительной, транспортные (и в том числе транзитные) грузопотоки растут, белорусские и литовские железнодорожники прекрасно сотрудничают, для белорусских грузов Клайпедский порт является не только ближайшим, но и наиболее экономически выгодным портом. Значительно увеличилось число туристов. Так что достижения в этой сфере значимые. Тем не менее, объективная реальность такова, что возможности в этой области далеко не исчерпаны. Мне,

например, хотелось бы, чтобы белорусские бизнесмены чаще видели бы в Литве самый удобный доступ к рынку Европейского Союза. Кроме того, считаю, что у нас есть все возможности и для лучшего использования транспортного и транзитного потенциала наших стран. Я совершенно уверен и в том, что как Беларусь, так и Литва заинтересованы в сотрудничестве в сфере инвестиций. Инвестиционная активность литовского бизнеса в Беларуси достаточно велика. Беларусь занимает девятое место по иностранным инвестициям литовских предприятий, но общая сумма инвестиций – около 200 миллионов литов – это, конечно, не предел. В области иностранных инвестиций в Литву Беларусь отстает – лишь 25 место среди инвесторов в литовскую экономику. Это вряд ли соответствует потенциалу наших отношений. Конечно, Вы прекрасно понимаете, что и политический климат также оказывает прямое влияние на интенсивность наших связей и эффективность сотрудничества. И Литва, и Европейский Союз надеются на положительные шаги белорусских партнеров в этом направлении. Потенциал расширения наших связей остается огромным, и мы должны прилагать совместные усилия, способствуя его реализации.

Окончание на 2-й стр.

#### Владимир ДРАЖИН:



БЕЛАРУСЬ

«Прямые литовские инвестиции направлены на создание в Беларуси экспортно-ориентированных производств»

На вопросы газеты «Добрососедство», касающиеся белорусско-литовского делового взаимодействия, отвечает Чрезвычайный и Полномочный Посол Республики Беларусь в Литовской Республике Владимир ДРАЖИН.

– Владимир Нестерович, статистика белорусско-литовского экономического взаимодействия последних лет показывает, что оно находится на подъеме. И это в условиях достаточно сложных политических отношений Беларуси с Евросоюзом. Какие же инструменты успешного развития добрососедских связей с литовской стороной использует сторона белорусская, чтобы эти связи не только сохранить, но и сообщить им новые позитивные импульсы? И какие Вы видите перспективы развития делового сотрудничества двух стран?

– После обретения независимости нашими странами Литовская Республика традиционно является одним из важнейших экономических партнеров Беларуси. Геополитическое положение, структура экономики сопредельного государства делает его нашим естественным союзником по целому ряду чувствительных вопросов. Так, двусторонние торгово-экономические отношения на протяжении последних лет характеризуются не только устойчивой позитивной динамикой, но и стратегическим уровнем партнерства. Более того, мы являемся участниками процесса интеграции экономик двух стран, и наше сотрудничество имеет реальную перспективу дальнейшего укрепления и развития. Посудите сами: по итогам 2005 года товарооборот между двумя странами едва достигал 480 миллионов долларов. За истекший период этот показатель увеличился более чем в три раза.

В 2011 году Беларусь и Литва достигли рекордного двустороннего товарооборота в объеме 1,2 миллиарда долларов. При этом экспорт белорусской продукции превысил 859 миллионов долларов. А по итогам девяти месяцев 2012 года взаимная торговля составила 1 миллиард 192 миллионов долларов, увеличившись в полтора раза по сравнению с аналогичным периодом 2011 года. Экспорт также возрос более чем в полтора раза и превысил 935 миллионов долларов. Номенклатура белорусского экспорта в Литву достаточно диверсифицирована: сегодня поставки осуществляются более чем по 550 товарным позициям. В структуре экспорта Беларуси в Литву 60 процентов составляют промежуточные товары, 17-20 процентов – сырьевой экспорт, 20-23 процента – готовая продукция, продовольственные товары и товары народного потребления.

Оборот услуг между Республикой Беларусь и Литовской Республикой, начиная с 2005 года, увеличился в четыре раза и достиг по итогам 2011 года, благодаря перевалке белорусских грузов через Клайпедский морской порт, почти 600 миллионов долларов. В январе-июле 2012 года объем двусторонней торговли услугами составил почти 340 миллионов долларов, сохранившись на уровне аналогичного периода 2011 года. Экспорт белорусских услуг – почти 137 миллионов долларов. Иными словами, Литва входит в первую десятку основных стран-партнеров по экспорту, занимая в ней восьмое место.

Окончание на 3-й стр.

## Линас ЛИНКЯВИЧЮС: «Потенциал расширения наших связей остается огромным»

– Литва и Беларусь принимают участие в деятельности двух еврорегионов – «Неман» и «Озерный край», призванных активизировать многостороннее приграничное и трансграничное сотрудничество. Как литовская сторона оценивает эффективность осуществления совместных с белорусскими партнерами проектов в рамках этих еврорегионов? И решение каких проблемных вопросов, на Ваш взгляд, надо инициировать в ближайшей перспективе в этой связи?

– Участие в деятельности еврорегионов – важный инструмент для расширения международного регионального сотрудничества, и еврорегионы «Неман» и «Озерный край» это доказывают. В рамках деятельности еврорегионов в последние годы проводился целый ряд мероприятий в области культуры, спорта, экономики. Некоторые из них уже успели стать традиционными, как, например, недавно в Гродно в рамках еврорегиона «Неман» проведенная уже четвертая международная выставка и инвестиционный форум. Тем не менее, совместных проектов может и должно быть больше. Литовские партнеры, например, нередко жалуются в этой связи на недостаток активности со стороны белорусских партнеров, а также на сложные и долгие процедуры согласования проектов на белорусской стороне.

– Еще одна актуальная сегодня форма взаимодействия Литвы и Беларуси – программы трансграничного сотрудничества Европейского Союза – «Регион Балтийского моря» и «Латвия – Литва – Беларусь», срок действия которых завершается в 2013 году. В какой мере сторонам удалось использовать потенциал данных программ для решения совместных задач и осуществления совместных проектов? И какие резервы этих программ еще можно успеть использовать?

– Во-первых, хотелось бы отметить, что Европейский Союз на протяжении последних двадцати лет является крупнейшим донором международной технической помощи Беларуси. Думаю, что и вышеупомянутые программы показали себя в качестве очень полезных инструментов поощрения регионального сотрудничества. Насколько мне известно, только по программе «Латвия – Литва – Беларусь» подтверждено финансирование 45 проектов на общую сумму более 27 миллионов евро, но договоров на проведение проектов пока что подписано 19. По мнению литовских партнеров, одно из обязательных условий для подписания договоров – официальное одобрение каждого договора Правительством Республики Беларусь – чрезвычайно осложняет и замедляет процесс их разработки. Было бы жалко, если бы из-за бюрократических процедур средства вышеупомянутых программ остались неиспользованными.

– Факты говорят о том, что в литовско-белорусском взаимодействии огромную роль играет региональное сотрудничество. По информации белорусской стороны, на се-

Окончание. Начало на 1-й стр.

годня уже заключено 56 договоров о сотрудничестве в торгово-экономической и гуманитарной областях между регионами и городами двух стран, что обеспечивает ежегодно до 30 процентов прироста товарооборота. Какие же резервы этого сегмента двусторонних связей остаются еще вне поля зрения сторон? И какие здесь возможны совместные действия для разработки и осуществления новых региональных инициатив?

– Да, Вы правы, значение регионального сотрудничества действительно огромно, несмотря на то, что на сегодняшний день существует немало факторов, которые, если и не усложняют это сотрудничество, то, во всяком случае, не делают его проще. Среди них я бы хотел в первую очередь выделить тот факт, что нам все еще не удается достичь вступления в силу договора о приграничном движении, который мог бы значительно облегчить общение и укрепить человеческие связи на региональном уровне. Я действительно очень хотел бы надеяться, что белорусская сторона, наконец, сможет закончить необходимые для вступления этого договора в силу внутрисударственные процедуры, желательнее в ближайшее время. Напомню, что литовской стороной эти процедуры закончены еще в июле прошлого года. Во-вторых, мы должны вместе потрудиться над улучшением инфраструктуры пограничных переходов, чтобы очереди на границе не препятствовали бы дальнейшему развитию отношений, как на государственном, так и на региональном уровне.

– На наш взгляд, еще одним не до конца освоенным направлением литовско-белорусского взаимодействия является сотрудничество малого и среднего бизнеса двух стран. Хотя для его активизации еще в 2004 году была основана Литовско-Белорусская предпринимательская ассоциация, а в 2009 году – Литовский «Деловой клуб» и Литовская ассоциация «Деловой совет экономического и торгового сотрудничества с Республикой Беларусь». Какие новые креативные элементы, на Ваш взгляд, должны появиться в деятельности этих структур, чтобы вывести партнерские связи малого и среднего предпринимательства двух стран на качественно новую высоту? И какие здесь инициативы можно ожидать с литовской стороны в ближайшем будущем?

– Как Вы правильно заметили, необходимые для активизации сотрудничества малого и среднего предпринимательства ассоциированные структуры бизнеса уже созданы несколько лет тому назад. На мой взгляд, первая из Вами упомянутых ассоциаций работает достаточно активно, менее активен Деловой совет. Хотелось бы дальнейшей активизации их деятельности, причем главное внимание должно уделяться вопросам содержания, а не формы. Причем, обе стороны – как литовская, так и белорусская – должны и дальше поддерживать и поощрять их деятельность.

## ОТКРЫТИЕ ДОЧЕРНИХ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВ ИЛИ ОТДЕЛЬНЫХ БЕЛОРУССКИХ КОМПАНИЙ ЗА РУБЕЖОМ – ПЕРВЫЙ ШАГ НАШИХ СООТЕЧЕСТВЕННИКОВ В ЕВРОПУ

**Зачем открывать представительство белорусской компании в Европе?**

Для заключения торгового договора от имени белорусского предприятия со странами Евросоюза потребуется немало усилий. В то же время наличие компании в одной из европейских стран сократит срок выхода на западный рынок до одного месяца, а бизнес автоматически начнет позиционироваться как европейский. Отсутствие границ существенно упрощает экспорт товаров на Запад.

**Почему стоит выбирать именно Литву?**

Литва является самой подходящей страной для открытия филиала белорусской компании. Территориально Вильнюс ближе к Минску, чем столицы других стран. Еще один весомый аргумент: в большинстве своем литовцы – русскоговорящая нация, и общаясь с гражданами в возрасте от 27 лет, бизнесмен не почувствует языковых барьеров. Литовская экономика в данный момент стабильная, что позволяет делать долгосрочные прогнозы.

Также стоит отметить простоту ведения бизнеса: для учреждения предприятия достаточно одного акционера, и его гражданство не имеет значения.

Особую радость у наших соотечественников вызовет лояльное отношение контролирующих органов Литвы к бизнесу.

Открыв компанию в Литве, головной офис не теряет контроль над бизнесом: можно пользоваться системой «Интернет-банк», которая позволяет руководителю компании отслеживать и осуществлять финансовые операции, не выходя из дома или офиса в Беларуси. Конвертация денежных средств – в любой валюте.

**А это выгодно?**

Ведение бизнеса в Литве относительно недорогое. Уставной капитал составляет 2 900 евро – деньги можно использовать сразу после открытия предприятия.

Аренда офисной недвижимости обходится в среднем в два раза дешевле, чем в Беларуси. Аренда стандартного офиса в бизнес-центре обойдется примерно в 5 евро за кв. м, более элитного – около 8 евро. Однако можно сэкономить и на аренде офиса, если зарегистрировать номинальный адрес, который обойдется в 150-200 евро в год. Минимальная заработная плата – 235 евро. Расходы работодателя с налогами – около 305 евро в месяц.

**Какова система налогообложения?**

Уплата налогов в Литве намного проще, чем в Беларуси. НДС составляет 21%, а налог от дивидендов – 20%. Обязательный налог на прибыль составляет всего 5%, когда количество работников предприятия

не больше 10 человек и доход предприятия не превышает 1 миллион лит в год. Если превышает – применяется налог 15%. В Литве налог на прибыль оплачивается не ежемесячно, как у нас, а раз в год.

**Как быстро открывается компания в Литве?**

Срок открытия предприятия занимает от 1 до 15 дней, с кодом НДС. Открытие компании возможно без личного присутствия акционера, так как все документы оформляются по доверенности. Физическое присутствие директора в Литве требуется лишь после учреждения предприятия для открытия счета в банке.

**Какие бонусы ждут бизнесмена?**

Бизнесмен, открывший свое предприятие в Литве, являющийся его единственным акционером и работающий в нем, может получить вид на жительство без разрешения на работу.

Гражданин Беларуси, получивший разрешение на работу в Литве, может претендовать на получение вида на жительство, действующее более года.

**Кто поможет открыть компанию в Литве?**

ЗАО «Исмира Групп». Более 12 лет успешно ведет бизнес в Литве, Польше и Беларуси.

С 2009 года услугами ЗАО «Исмира Групп» воспользовались более 200 клиентов.

Помогает полноценно вести бизнес на расстоянии (по телефону, эл. почте, Skype).

**Какие услуги оказывает ЗАО «Исмира Групп»?**

Подготовка документов для открытия компании в Литве.

Поиск и регистрация юридического адреса.

Подбор директора и бухгалтера. Оказание административных услуг.

Поиск партнеров и другие услуги.

**Сколько стоит открытие компании в Литве?**

Стоимость может колебаться от 400 до 2000 евро. За 400 евро большую часть работы будет выполнять сам акционер. За 2000 евро клиент, помимо новой компании, получает и ВВЖ. Наибольшей популярностью среди белорусов пользуется пакет услуг, цена которого 1000 евро. В него включено открытие компании, все возможные расходы, номинальный адрес, банковский счет, печати и код НДС плательщика.

**Звоните: +370 647 90260.**

**Пишите: sofja@ismira.lt**

**Литва, Вильнюс, ул. Гелвону, 2. Напротив ТЦ «АКРОПОЛИС»**

[www.ismiragroup.lt](http://www.ismiragroup.lt)

Во многом этот успех обусловлен эффективной, слаженной работой бизнес-структур двух стран. Белорусские предприниматели и литовские бизнесмены создали контактные группы по направлениям, регулярно проводят деловые встречи, консультации, определили стратегические направления взаимодействия.

Напомню, что в 2005 году в Клайпеде состоялся первый Белорусско-Литовский экономический форум. С тех пор подобные форумы проводятся ежегодно, и, как показывает жизненная практика, стали наиболее эффективной формой углубления взаимодействия двух стран по всем направлениям торгово-экономического сотрудничества. В апреле 2012 года в Гродно прошел уже Восьмой Белорусско-Литовский экономический форум, а в июне в Молодечно – Первый Белорусско-Литовский форум регионального сотрудничества. В нашей республике работает более 480 предприятий, созданных с участием литовского капитала. И около 250 предприятий образовано в Литве с привлечением белорусских инвестиций.

Особой составляющей двустороннего белорусско-литовского взаимодействия в экономической сфере является инвестиционное сотрудничество. Объем литовских инвестиций в белорусскую экономику за 9 месяцев 2012 года вырос почти наполовину и составил 138 миллионов долларов, в том числе прямых – без малого 110 миллионов долларов. Движение капитала из Беларуси идет в отрасли, которые позволяют получать экспортно-ориентированную продукцию. Это – металлообработка, производство коммунальной техники, мини-тракторов, приобретение недвижимости, в первую очередь – для расширения производства на территории Литвы. Прямые литовские инвестиции также направлены на создание в Беларуси экспортно-ориентированных производств. Белорусские и литовские бизнесмены работают по ряду крупных инвестиционных проектов, которые реализуются на практике.

Активное сотрудничество страны осуществляют в области транспорта, транзита и логистики, грузов и товаров. В экономическом плане Клайпедский морской порт является одной из важнейших белорусских логистических точек в прибалтийском регионе. Современные специализированные терминалы, продуманная инфраструктура, использование новейших технологий и оборудования обеспечили порту неоспоримые конкурентоспособные преимущества в Балтийском регионе. Мощности порта позволяют осуществить перевалку около 50 миллионов тонн грузов. В 2011 году общий объем перевезенных грузов составил 36,6 миллионов тонн, треть из которых пришлось на экспортно-импортные грузы Беларуси. И существуют все необходимые предпосылки для увеличения в ближайшие два-три года белорусского присутствия в Клайпедке.

Перспективным направлением является сотрудничество Белорусской и Литовской железных дорог. В этой сфере к наиболее удачным проектам можно отнести контейнерно-контейлерный комбинированный поезд «Викинг». Создана совместная белорусско-литовская рабочая группа для рассмотрения вопросов хода реализации данного проекта и вовлечения в него новых участников с целью

**Окончание. Начало на 1-й стр.**

продления маршрута до Каспийского моря. Огромное значение в налаживании скоростного пассажирского транспортного сообщения имеет реализация проекта «Скоростной поезд Вильнюс – Минск», конечным результатом которого станет сокращение времени нахождения в пути пассажирского железнодорожного состава с нынешних трех до двух часов к концу 2014 года.

Также перспективным направлением является взаимодействие в сфере производственной кооперации. Стороны имеют реальную возможность за счет объединения экономического потенциала создать совместные продукты, конкурентоспособные, как на рынках Беларуси и Литвы, так и на рынках третьих стран. Полагаю, что существенных проблем в дальнейшем

## **Владимир ДРАЖИН: «Прямые литовские инвестиции направлены на создание в Беларуси экспортно-ориентированных производств»**

успешном развитии двустороннего сотрудничества на сегодняшний день не существует. Есть рабочие вопросы текущего характера, но и они решаются в рабочем порядке.

В 2013 году запланирован ряд важных двусторонних международных мероприятий, направленных на дальнейшее развитие и укрепление торгово-экономического сотрудничества Беларуси и Литвы. Прежде всего, это – Девятый Белорусско-Литовский экономический форум, Второй Белорусско-Литовский форум регионального сотрудничества, Национальная выставка Республики Беларусь «Беларусь ЭКСПО-2013».

Что касается отношений с Европейским Союзом, то позиция нашего государства в отношении применения данной международной структурой экономических санкций к Беларуси остается неизменной. Мы рассматриваем этот политический демарш как шаг, не направленный на созидание. Белорусская экономика открыта и всегда готова к эффективному взаимовыгодному сотрудничеству. Любые попытки вести с нами диалог с позиции силы заранее обречены на неудачу. К тому же белорусская модель экономического развития самодостаточна и надежна, прошла проверку временем на прочность. Да, у нас бывают сложности, мы иногда ошибаемся, но тут же в процессе исправляем свои ошибки, корректируем действия и экономика выравнивается.

**– Литва и Беларусь принимают участие в деятельности двух еврорегионов – «Неман» и «Озерный край», призванных активизировать многостороннее приграничное и трансграничное сотрудничество...**

– Верно замечено, что еврорегионы «Неман» и «Озерный край» призваны активизировать многостороннее приграничное и трансграничное сотрудничество. Соглашение о создании Еврорегиона «Неман» было подписано 6 июня 1997 года Гродненской областью, Сувальским воеводством (Польша), Алитусским и Мариампольским уездами (Литва), тогда же был утвержден его устав. Сегодня с литовской стороны в реализацию совместных проектов вовлечены Мариампольский, Алитусский и Вильнюсский районы. Еврорегион «Озерный край» берет на-

чало с подписания положения о Совете по трансграничному сотрудничеству приграничных районов Беларуси, Литвы и Латвии, которое состоялось 4 сентября 1998 года в Браславе. С литовской стороны в проектах участвуют Зарасайский, Игналинский, Утенский и Швенченский районы. Проекты, реализуемые в рамках данных еврорегионов, имеют локальный характер, направленный на развитие инфраструктуры, туристического сектора и малого предпринимательства.

**– Еще одна актуальная сегодня форма взаимодействия Беларуси и Литвы – программы трансграничного сотрудничества Европейского Союза – «Регион Балтийского моря» и «Латвия–Литва–Беларусь», срок действия которых завершается в 2013 году...**

– Действительно, программа трансграничного сотрудничества Латвия–Литва–Беларусь, реализуемая в рамках Европейского инструмента добрососедства и партнерства, действует на период с 2007 по 2013 годы. С литовской стороны в ней участвуют Паневежисский, Утенский, Вильнюсский, Алитусский и Каунасский районы. На сегодняшний день одобрены и находятся в стадии реализации 15 белорусско-литовских проектов с суммой финансирования Европейским союзом около 8 миллионов долларов.

**– Факты говорят о том, что в белорусско-литовском взаимодействии огромную роль играет региональное сотрудничество. Известно, что на сегодняшний день уже заключено 56 договоров о сотрудничестве в торгово-экономической и гуманитарной областях между регионами и городами двух стран, что обеспечивает ежегодно до 30 процентов прироста товарооборота. Какие же резервы этого сегмента двусторонних связей остаются еще вне поля зрения сторон? И какие здесь возможны совместные действия для разработки и осуществления новых региональных инициатив?**

– Да, действительно, многие регионы Беларуси и Литвы связаны давними, прочными партнерскими отношениями. Сегодня мы имеем 56 договоров о сотрудничестве между административно-территориальными единицами Беларуси и Литвы. За последние годы значительно возрос обмен делегациями регионов, активизировалось участие в совместных трансграничных инфраструктурных проектах. Пример в этом показывают приграничные районы. Только за 2012 год мы успешно инициировали подписание четырех соглашений о сотрудничестве между регионами Беларуси и Литвы. Более 10 регионов наших стран провели рабочие визиты.

Новой и довольно успешной формой сотрудничества по данному направлению считаем проведение международных белорусско-литовских форумов регионального сотрудничества. Первый форум такого формата, как уже было сказано выше, проведен в июне 2012 года в Молодечно. Литву на этом форуме представляли делегации 35 городов и районов страны из 60, возглавляемые мэрами и вице-мэрами региональных

самоуправлений, члены Сейма Литовской Республики, руководители ведущих общественных объединений, предпринимательских структур, представители медиа. Общая численность участников превысила 250 человек, в том числе около 150 человек – в составе литовской делегации. В рамках форума состоялась обстоятельная дискуссия, которая помогла еще более сблизить наши позиции в развитии межрегионального сотрудничества по конкретным направлениям, способствовала поиску новых партнеров в бизнесе, позволила продемонстрировать экономический потенциал двух стран, поделиться положительным опытом. Кроме того, делегаты Первого Белорусско-Литовского форума регионального сотрудничества имели возможность участвовать в мероприятиях в рамках XII Национального фестиваля белорусской песни и поэзии, посетили Международную специализированную выставку «Белагро-2012». Было принято решение о проведении второго аналогичного мероприятия в данном формате в июне 2013 года в литовских городах Алитусе и Друскининкай. В период подготовки совместно с литовской стороной предстоит проделать большую работу, в том числе направленную на поиск новых, еще более эффективных форм регионального сотрудничества.

**– На наш взгляд, еще одним, не до конца освоенным направлением белорусско-литовского взаимодействия является сотрудничество малого и среднего бизнеса двух стран, хотя для его активизации еще в 2004 году была основана Литовско-Белорусская предпринимательская ассоциация, а в 2009 году – Литовский «Деловой клуб» и Литовская ассоциация «Деловой совет экономического и торгового сотрудничества с Республикой Беларусь». Какие новые креативные элементы, на Ваш взгляд, должны появиться в деятельности этих структур, чтобы вывести партнерские связи малого и среднего предпринимательства двух стран на качественно новую высоту? И какие инициативы можно ожидать здесь с белорусской стороны в ближайшем будущем?**

– Сегодня в Беларуси работает около 500 предприятий с участием литовского капитала и около 300 предприятий – в Литве с участием белорусских инвестиций. Совет делового сотрудничества «Беларусь - Литва» активно участвует в развитии партнерских отношений между бизнес-структурами наших стран. На регулярной основе проходят заседания совета, на которых обсуждаются вопросы ведения бизнеса, как в Беларуси, так и Литве. В целях сохранения высокого уровня экономических отношений необходима серьезная совместная работа, направленная на облегчение условий хозяйственной деятельности белорусских и литовских компаний на территориях двух стран, упрощение режимов пересечения границы, содействие экспортерам в поиске новых ниш на рынках Беларуси и Литвы для продвижения востребованной продукции, расширении перспективных направлений двустороннего взаимодействия. Часть данной работы ведет совет. Собственно, для этого он и создавался. Мы также ищем новые формы для сближения малого и среднего бизнеса между Беларусью и Литвой. И в качестве примера хочу привести еще раз уже называвшийся форум в Молодечно.

**В прошлом году в Молодечно (Минская область) прошел Первый Белорусско-Литовский форум регионального сотрудничества, участие в котором приняли делегации 35 городов и районов Литвы, возглавляемые мэрами и вице-мэрами региональных самоуправлений, члены сейма, руководители ведущих общественных объединений, предпринимательских структур. С белорусской стороны в форуме участвовали руководители республиканских и региональных органов государственного управления, делегации областей и Минска, представители деловых кругов. Всего участниками форума стали более 250 человек, которые обсудили актуальные вопросы белорусско-литовского делового сотрудничества на пленарном и секционных заседаниях, а также в рамках контактно-кооперационной биржи.**

Изначально цель форума заключалась в том, чтобы придать новый импульс углублению торгово-экономического, научно-технического и гуманитарного взаимодействия между регионами Беларуси и Литвы. Белорусские предприятия постарались использовать площадку форума для демонстрации своего экспортного и инвестиционного потенциала, поиска новых партнеров и обмена накопленным опытом международного сотрудничества.

Большую роль в достижении эффективного делового партнерства играет региональное белорусско-литовское сотрудничество, о масштабах которого свидетельствует хотя бы такой факт: на сегодняшний день между городами и районами Беларуси и Литвы заключено 56 договоров о сотрудничестве в торгово-экономической и гуманитарной областях, что, по данным белорусского внешнеполитического ведомства, ежегодно обеспечивает до 30 процентов прироста товарооборота. Форум в Молодечно продемонстрировал актуальные тенденции этого направления взаимодействия двух стран.

Тематика форума показала, что в рамках белорусско-литовского регионального взаимодействия особенно актуальной становится проблематика приграничного сотрудничества. Обычно к числу признаков приграничного региона относят выгодное географическое и транзитное положение, развитую индустрию транспортных перевозок, наличие пограничной и таможенной инфраструктуры. Все это в итоге позволяет активизировать связи между хозяйствующими субъектами по обе стороны границы и решать конкретные задачи по беспрепятственному движению людей, капиталов, товаров и услуг. Как видим, все необходимые объективные предпосылки для дальнейшего энергичного развития белорусско-литовского приграничного сотрудничества у сторон есть. Вопрос в активизации субъективного, проще говоря, человеческого фактора. Вот почему такой актуальной выглядит эта «сверка часов» представителей регионов Беларуси и Литвы в Молодечно.

С участием в этой встрече я связываю немалые надежды на увеличение туристических потоков и деловой активности белорусских предпринимателей в нашей стране, — говорит директор Администрации самоуправления Друскининкай Ионас Урбонавичус. — В нашем регионе в минувшем году количество зарубежных туристов увеличилось на десять процентов. И сейчас этот показатель продолжает расти: на 36 процентов — только в первом квартале 2012 года. Я говорю о тех, кто приезжает к нам не на один день, а на несколько, и активно пользуется услугами нашего курорта. Многие наши предприятия и учреждения — культурный, спортивный и оздоровительный центры, музей, музыкальная школа — самым тесным образом сотрудничают с гродненскими коллегами. К тому же у нас есть санаторий «Беларусь», который предлагает очень хорошие услуги, а цена там меньше, чем у других санаториев. Есть у нас и сотрудничество с белорусскими предпринимателями в

ряде областей. Чем хороши такие форумы, как этот? Они подытоживают уже пройденные этапы взаимодействия, намечают новые темы сотрудничества и актуализируют нерешенные вопросы. В частности, хотелось бы в лучшую сторону сдвинуть вопрос пересечения литовско-белорусской границы. Сегодня на форуме много говорилось о транспортных перевозках, проблемах очередей и прохождении таможи. Уверен, что такие обсуждения способствуют решению стоящих проблем.

— Важно, что в данном форуме участвуют люди, которые принимают решения, и те, кто может передать мнение

форум в Молодечно, который приближает нас к решению стоящих проблем. В ходе таких встреч мы больше узнаем друг о друге. И это — прекрасно!

— Я приехал на форум, чтобы больше узнать о перспективах сотрудничества с белорусскими партнерами, — говорит директор литовской фирмы «Actas» Алоизас Убис. — Всегда интересно знать, что думают соседи и что мы им можем предложить. Лично я имею уже 15-летний опыт работы на белорусском рынке. В 1997 году открыл в Ивьевском районе Гродненской области предприятие. Мы работали успешно. Но постоянная инфляция уменьшала наш обо-

взаимодействия с белорусскими партнерами — это совместные предприятия, когда все между партнерами делится поровну — и риски, и прибыль. А перспективы такого сотрудничества у нас есть. На пленарном заседании форума прозвучали такие цифры: товарооборот между нашими странами вырос еще на треть. В Беларуси сегодня действует порядка пятисот предприятий с участием литовской стороны и триста — на территории Литвы с белорусским участием. Все это вселяет большие надежды на успешное развитие нашего партнерства. Для нас это актуально в том плане, что мы с 2001 года взаимодействуем с Молодеч-

## ПЕРВЫЙ ФОРУМ РЕГИОНОВ



собранных здесь, в Молодечно, в вышестоящие органы, — считает заместитель мэра Клайпеды Витаутас Чапас. — А волнуют участников форума прежде всего вопросы границы. Как известно, грандиозные и большие дела часто не выдерживают проверку на «маленьких камешках». Так вот подобным «камешком» в сотрудничестве регионов наших стран является граница. Ну, разве это дело, когда там очереди растягиваются на десять километров. Это просто уму непостижимо. Этот вопрос мы сейчас обсуждали на секционном заседании. Представьте себе такую картину. Я собрался отдохнуть в Беларуси на Нарочи. Но если я полдня проведу в очереди на границе, то, скорее всего, очень скоро захочу повернуть обратно. Понятно, что регионы сами не могут решить эту проблему. Должны быть межгосударственные договоренности, чтобы навести здесь порядок. Еще одна проблема — ценообразование. Мне кажется ненормальным, что в Беларуси цены для иностранных и белорусских туристов применяются разные. Ведь это отворачивает от поездок сюда немало людей из той же Литвы. И еще один момент. Был как-то в Полоцке. Сколько там памятников от Княжества Литовского осталось! Там такие красивые лесные места. Впечатлила выставка крепостей. Но где можно посмотреть подробную информацию обо всем этом? Мне кажется, что действующие в Беларуси туристические центры работают в информационном плане на очень узкий круг своих клиентов. Да и у нас в Литве туроператоры больше предлагают какую-нибудь Анталию, Кипр или Марокко. Думаю, что эти три проблемы нам надо решать вместе. И регионы смогут это сделать, если им будет оказана поддержка на государственном уровне. У нас говорят: можно поменять жену, но не соседа! Мы это в Клайпедке хорошо помним. В нашем порту где-то третью часть составляют белорусские грузы. Особенно калийные удобрения. Вагоны, вагоны, вагоны. Поэтому мы однозначно считаем: пусть там политики рвут друг другу пиджаки, но мы в регионах живем реальной жизнью и по-соседски зависим друг от друга. А это значит, что должны жить и относиться друг к другу по-человечески. Поэтому, когда в Евросоюзе объявили о санкциях в отношении Беларуси, мы в Клайпедке сразу сказали: наша жизнь от этого лучше не станет. Так что решать подобные проблемы надо на уровне двадцать первого века, а не в духе пятидесятилетней давности. Поэтому приветствую

ротный капитал. И постепенно мы устали от этой гонки. Сказалось также на бизнесе то, что мы не имели своих площадей. Арендвали их по договору с возможностью выкупа через какое-то время. Но это время так и не наступило. У нас работало 80 человек. Приватизировать производственные площади мы тогда не смогли, а развиваться в чужих стенах — дело достаточно рискованное. В 2002 году пришлось предприятие закрыть. Сегодня на форуме я узнал, что в Беларуси уже работает пятьсот литовских предприятий. 15 лет назад их было гораздо меньше. Поэтому начинаю думать, как снова развивать сотрудничество с белорусскими партнерами. Очень перспективные направления — деревообработка и логистика. Но это для крупных инвестиций. Мой бизнес поменьше, поэтому я больше нацелен на приглашение белорусских партнеров к нам в Литву, чтобы вместе прокладывать дорогу в Европу. Такое желание у нас есть. Мы нацелены на организацию совместного производства. Тем более, что все необходимое для этого у нас есть: площади, инфраструктура, рабочая сила, а нужны идеи и совместное финансирование. Надо смотреть вперед и думать, как лучше организовать взаимодействие предпринимателей... Мы ехали в Молодечно на микроавтобусе. На границе очередь грузовиков — десять километров. Это — сотни человек. И ни одного туалета. Если решение вопроса с границей затянется, давайте хотя бы решим для начала проблему обеспечения минимальных бытовых условий для стоящих в этой нелепой очереди. А что меня по-настоящему порадовало на форуме, так это тот факт, что мы не услышали со стороны белорусских коллег упреков в наш адрес по поводу европейских санкций. Важно, что в Беларуси понимают: это не соседи-литовцы иницируют данные санкции, которые нам в Литве совершенно не нужны.

— А у нас на территории Паневежского района есть оборудованные площади — так называемое «чистое поле», где можно развивать разнообразные ремесла и куда я хотел бы пригласить инвесторов из Беларуси, чтобы они заинтересовались нашим проектом, — говорит руководитель муниципалитета Паневежиса Повилас Жагунис. — У нас очень хорошие подъездные пути. Рядом проходит трасса из стран Скандинавии. Как председатель комиссии развития Паневежского района, я на форуме в Молодечно представил эти и другие возможности нашего региона по международному деловому сотрудничеству. Думаю, что наиболее оптимальная форма

ненским районом. Постоянно обмениваемся визитами по изучению опыта друг друга. Нас, например, очень интересуют белорусские новации в организации сельскохозяйственного производства. Ведь у нас — свыше тридцати сельских общин, каждая из которых обрабатывает более тысячи гектаров. Так что будем сотрудничать и дальше.

— Очень важно, что этот форум собрал предпринимателей двух стран, — считает президент Клуба сотрудничества предпринимателей из Вильнюса Тадеуш Петкевич. — На наш взгляд, именно малый и средний бизнес поможет решить экономические проблемы наших стран, так как он умеет быстро перестраиваться. А у бизнеса, как известно, нет границ. Поэтому наше будущее я вижу только в сотрудничестве. Нашему клубу всего четыре года, но мы уже обрели немало партнеров в Беларуси. Одна из наших фирм хотела бы серьезно заняться на белорусском рынке придорожным сервисом и рассматривает сейчас ряд проектов в этой связи. Моя собственная фирма намерена создать в Вильнюсе Белорусский административно-культурный центр. Здание для этого проекта у нас уже есть. Есть также намерения инвестиционного плана. Скажем, большой интерес вызывает реставрация стадиона «Динамо» в Минске. Там можно нарастить трехэтажное здание подсобных помещений. И наш архитектор уже прорабатывает концепцию этого проекта. Словом, сейчас идет интенсивный обмен идеями. Мы предлагаем белорусским партнерам объекты инвестирования в Литве, и сами рассматриваем предложения белорусских коллег. Всего на сегодняшний день у нас в работе находится 19 таких проектов. Думаю, что это немало. Мы работаем в тесном сотрудничестве с Минским союзом предпринимателей и работодателей и полностью поддерживаем Национальную платформу бизнеса Беларуси, которая написана белорусскими предпринимателями. Можно сказать, что это наша настольная книга, из которой мы черпаем много полезного.

Как видим, в соседней стране есть ясное понимание того, что выстроить нормальные двусторонние межгосударственные отношения в современных условиях можно только на основе продвижения идей диалоговой культуры, в чем свою важнейшую роль с обеих сторон должны играть все участники этого взаимодействия, в том числе и чиновники, и предприниматели, и средства массовой информации.

**Борис ЗАЛЕСКИЙ.**

Важная роль в организации и развитии белорусско-литовского делового сотрудничества сегодня принадлежит таким общественным формированиям, как Литовско-Белорусская предпринимательская ассоциация, Литовский «Деловой клуб». В этом же ряду – и Ассоциация «Литовский деловой совет экономического и торгового сотрудничества с Республикой Беларусь». Занимаясь подготовкой пилотного номера газеты «Добрососедства», мы обратились к членам этой ассоциации с просьбой ответить на следующие пять вопросов:

1. Опыт подсказывает, что макроэкономические показатели двустороннего сотрудничества между государствами не всегда объективно и точно отражают состояние партнерских отношений. В этой связи как Вы с позиции представителя бизнеса оцениваете сегодняшний уровень литовско-белорусского делового взаимодействия? И какие видите перспективы развития сотрудничества предпринимателей двух стран?

**Аудрюс ПАУДЖА:**



«Мы ценим белорусских партнеров за их надежность и умение держать данное слово»

1. Думаю, что сегодняшний уровень литовско-белорусского взаимодействия исчерпан не полностью. Хотя экономические показатели взаимного сотрудничества из года в год растут, но возможности дальнейшего роста еще далеки от желаемых. Мне, как представителю портового бизнеса, хорошо знакома транспортная тема. Отрадно отметить, что сотрудничество в сфере транспорта имеет стабильную тенденцию роста. Так, только наша компания за последние пять лет имеет в грузообороте рост – 184 процента, что в 2011 году составило 3,4 миллиона тонн. Не хуже ожидаем результаты и в 2012 году. Так, за 8 месяцев этого года уже перегрузили 2,2 миллиона тонн белорусских грузов. Аналогичная тенденция наблюдается и в целом по Клайпедскому порту. Мы, портовики, заинтересованы в дальнейшем сотрудничестве наших стран и видим хорошую перспективу развития бизнеса и увеличения белорусских грузопотоков через порт Клайпеды.

2. Наша компания издавна имеет самые тесные связи с белорусскими партнерами. Мы стабильно работаем, перегружая экспортно-импортные грузопотоки Республики Беларусь. Хорошо зная сложность, возникающие в организации слаженной системы транспортных потоков, мы стали одним из учредителей Ассоциации «Литовский деловой совет экономического и торгового сотрудничества с Республикой Беларусь». Работа ассоциации отчасти способствовала улучшению взаимопонимания по существующим проблемам, установлению узких мест и проблем в деловом сотрудничестве. Является хорошей площадкой для обсуждения ситуации в бизнесе и выработки позиций сторон, что позволяет вместе с соответствующими службами обоих государств искать ответы на злободневные вопросы. Сказать, что уже сделано все, от нас зависящее, было бы неправильно. Ассоциация служит для более глубокого сотрудничества. Члены ассоциации делятся опытом работы с конкретными компаниями, знакомятся с инвестиционным климатом, проблемами и возможностями их решения. Ведь бизнес – процесс динамичный. Так что отслеживать меняющуюся ситуацию необходимо постоянно. И в этом может свою положительную роль сыграть Ассоциация «Литовский деловой совет экономичес

2. Важную роль в развитии плодотворных деловых связей между Литвой и Беларусью призвана сыграть Ассоциация «Литовский деловой совет экономического и торгового сотрудничества с Республикой Беларусь», членом которой является Ваша компания. Как Вы оцениваете влияние этой структуры на развитие литовско-белорусского делового партнерства в целом? Какие Вам видятся перспективы в ее работе? И как лучше раскрыть потенциал этого общественного формирования?

3. Что представляет из себя Ваша компания в плане международного делового взаимодействия с партнерами из других стран? В чем заключается специфика осуществляемых международных бизнес-проектов? И какие реальные проекты с зарубежными партнерами уже получили свое воплощение на практике?

4. Само участие Вашей компании в работе Ассоциации «Литовский деловой совет экономического

мического и торгового сотрудничества с Республикой Беларусь».

3. АО «Клайпедская стивидорная компания», являясь компанией литовского капитала, все инвестиции делает сама. Однако у нас накоплен немалый опыт работы с иностранными фирмами, которые поставляют технологическое оборудование и технику для наших терминалов. В плане международного бизнеса, наверное, можно отметить долгосрочные проекты, по которым созданы конкурентные условия для обработки грузов из других стран. Таким ярким примером может послужить сотрудничество на долгосрочной основе по перевалке калийных удобрений с ОАО «Беларуськалий», позволившее в 2011 году перегрузить через наш терминал 2,9 миллиона тонн, а в целом по Клайпедскому порту – почти шесть миллионов тонн. Надеемся, что и в этом году выйдем на те же показатели. Или обработка продукции Белорусского металлургического завода, которую мы грузим уже много лет. Мы ценим белорусских партнеров за их надежность и умение держать данное слово. Белорусские предприятия поставляют на экспорт продукцию мирового качества, и работники АО «Клайпедская стивидорная компания» сделают все от них зависящее, чтобы эта продукция была погружена на суда без потерь времени и качества.

4. Не скрою, белорусский вектор для нас важен, так как из 13,5 миллионов тонн грузов, перегруженных в 2011 году, белорусские составили 3,4 миллиона тонн. Рассматривая долгосрочную перспективу, мы начали строительство второй очереди терминала минеральных удобрений и второй погрузочной машины для загрузки судов, что позволит увеличить объемы перегрузки минеральных удобрений на треть и даст возможность одновременно загружать два судна типа «PANAMAX». Есть и другие логистические проекты, над которыми работаем с белорусскими партнерами и думаем, что успешное их решение принесет взаимовыгодную пользу обеим сторонам.

5. Ассоциация «Литовский деловой совет экономического и торгового сотрудничества с Республикой Беларусь», как лакмусовая бумага, помогает обозначить узкие места сотрудничества и имеет все возможности обратиться в государственные структуры со своими предложениями, но решение принимается уже на другом уровне и не всегда такое, на которое надеется деловое сообщество. Так, на разных уровнях поднимается проблема, связанная со сложностями получения виз и очередями на границе. Однако положение не меняется, а только усугубляется. Километровые очереди автомобилей на границе не только грузового автотранспорта, но и легковых автомобилей, стали ежедневным явлением.

**Сигитас ПАУЛАУСКАС:**



«Инвестор выбирает то место, где ему предоставляются лучшие условия»

1. Я – не политик, а говорить о перспективах развития – занятие неблагодарное. Я же привык отвечать результатами деятельности предприятий нашей группы. Так, в данном случае, учитывая наш опыт работы на белорусском рынке, могу утверждать, что вся белорусская пирамида власти направлена на то, чтобы были учреждены новые предприятия, чтобы инвестировались финансовые потоки, чтобы организовывались новые рабочие места. Хотя в стране много разных проблем, но надо отдать должное правительству – предпринимаются все усилия для привлечения новых инвестиций во всех отраслях промышленности, по всем направлениям. Таких усилий не наблюдается со стороны литовской власти, подобных условий для инвестирования не создается. С учетом вышеизложенного думаю, что белорусский рынок является перспективным для литовских деловых кругов.

2. Наверное, такая структура особенно важной является для начинающих, еще недостаточно изучивших белорусский рынок и его особенности предприятий, бизнесменов и других деловых кругов, заинтересованных в познании практического опыта работы в Республике Беларусь. Общение в рамках Белорусско-Литовского торгово-экономического совета дает возможность перенять опыт, обменяться полезной информацией в плане законодательных нововведений, изменений и для уже имеющих опыт ведения бизнеса на территории Беларуси. То есть, указанный совет играет роль информационного бюро, выполняющего функции своеобразного «гида» для новичков на белорусском рынке с тем, чтобы подсказать, предостеречь, а также избежать возможных ошибок и не быть обманутыми. Чем больше предоставляемой информационной помощи, чем ценнее передаваемый опыт, позволяющий избежать «острых углов» как для литовской, так и для белорусской стороны, – тем больше потенциал и перспективы развития.

3. В этом году ЗАО «VAKARU MEDIENOS GRUPE» исполняется 10 лет, но наибольшее предприятие группы – АО «KLAIPEDOS MEDIENA» – свою деятельность отсчитывает с 1899 года. За последние годы предприятия группы начали функционировать в Украине и Беларуси. Нам удалось сформировать своеобразное ядро специалистов, коллектив, к которому с доверием относятся не только в Балтийских странах, но и в Западной Европе. Самым ярким подтверждением тому является наше уже продолжительное сотрудничество со шведским концерном IKEA. Мы являемся их партнерами и понимаем их стремления. Мы многое переняли из опыта общения с IKEA – новые технологии, опыт в плане качества и ответственности, а также сам взгляд на работу. Мы научились слышать наших партнеров, понимать, что точно от нас требуется. И я уверен, что перенимать хороший опыт тоже надо уметь. Наши люди способны это

и торгового сотрудничества с Республикой Беларусь» говорит о повышенном внимании компании к развитию взаимодействия с белорусскими партнерами. Какую же роль в международном деловом сотрудничестве Вашего предприятия играет белорусский вектор партнерства? Какие тенденции характерны для бизнеса на этом направлении? И какие перспективы видятся Вам в этой связи?

5. Одна из целей деятельности Ассоциации «Литовский деловой совет экономического и торгового сотрудничества с Республикой Беларусь» заключается в подготовке предложений по улучшению условий делового взаимодействия с соседней страной. На какие идеи в этой связи наталкивает имеющийся у Вас опыт международного сотрудничества?

Сегодня на эти вопросы отвечают председатель правления ЗАО «VAKARU MEDIENOS GRUPE» Сигитас ПАУЛАУСКАС и генеральный директор ЗАО «KLASCO» Аудрюс ПАУЖА.

сделать. А поэтому методы работы, предложенные IKEA, были полностью освоены в Литве и будут нами применяться для внедрения наших проектов на территории Республики Беларусь. Результаты не заставили себя ждать: в конце 2010 года нами был подготовлен инвестиционный проект. В наши стремления и динамику деятельности поверили Европейский Банк Реконструкции и Развития, Шведский фонд, другие банки, и, конечно, IKEA. Результат их доверия – воплощаемый нами и находящийся на стадии завершения инвестиционный проект на территории СЭЗ «Могилев» стоимостью более 75 миллионов евро.

4. Инвестор выбирает то место, где ему предоставляются лучшие условия. Правительство Беларуси для воплощения нашего инвестиционного проекта «Вертикально интегрированный деревоперерабатывающий комплекс» на территории СЭЗ «Могилев» взяло на себя обязательства проложить дороги, железнодорожную ветку, поставлять электричество и газ, другими словами – организовать инфраструктуру. А мы обязались построить три предприятия на этой территории – фабрики по производству МДФ, по производству березового шпона и изделий из него, а также фабрику мебельного производства. На данное время уже настраивается оборудование. Стартовый коллектив по обслуживанию новейшей технологической линии предприятий прошел стажировку на наших предприятиях в Литве, многим работникам такое обучение еще предстоит.

Если сотрудничество с белорусскими партнерами будет продолжаться в том же ключе взаимопонимания, то в наших планах – строительство еще одного предприятия на территории СЭЗ «Могилев» – для обеспечения вышеуказанных фабрик клеем, изготовленным по новейшим технологиям, соответствующим современным экологическим стандартам и требованиям. Наши инвестиции не ограничиваются только деревоперерабатывающей отраслью.

Так, в наших планах – строительство когенерационной станции. Также мы не ограничиваемся только Могилевом. Нами было приобретено деревоперерабатывающее предприятие «SWOOD S» в Борисове Минской области. Планируемые инвестиции в него – около 7 миллионов евро. На данном предприятии планируется производство клееных конструкций из сосны и ели, а также мебели из массива. Загадывать по поводу перспектив – не в наших правилах, но стратегию развития белорусского вектора до конца 2015 года мы видим следующим образом.

Если нас будут удовлетворять результаты функционирования комплекса на территории СЭЗ «Могилев», то в планах – строительство похожего комплекса на территории СЭЗ «Витебск».

5. Независимо от страны очень важно неподдельное взаимопонимание. Когда люди, как те, что стоят возле станка, управляют производством, так и те, что управляют денежными потоками и определяют дальнейшее развитие и стратегию, становятся одной командой, когда их мысли развертываются и материализовываются в одном направлении, тогда и можно ожидать хорошего результата.

**Евгения СУТКЕНЕ:**



# «Мы видим четкие и осмысленные перспективы развития литовско-белорусских деловых отношений»

**В пилотном номере газеты «Добрососедство» мы публикуем ответы руководителей крупнейших литовских компаний, входящих в Ассоциацию «Литовский деловой совет экономического и торгового сотрудничества с Республикой Беларусь» на вопросы, касающиеся перспектив развития двустороннего белорусско-литовского делового взаимодействия. Своими мыслями на этот счет делится руководящий партнер Адвокатского бюро «TARK GRUNTE SUTKIENE» Евгения СУТКЕНЕ.**

**— Опыт подсказывает, что макроэкономические показатели двустороннего сотрудничества между государствами не всегда объективно и точно отражают состояние партнерских отношений. В этой связи как Вы с позиции руководителя адвокатской конторы «TARK GRUNTE SUTKIENE» оцениваете сегодняшний уровень литовско-белорусского делового взаимодействия? И какие видите перспективы развития сотрудничества предпринимателей двух стран?**

— В последнее время литовские и белорусские деловые круги сотрудничали достаточно тесно. Согласно нашим сведениям, литовские инвестиции в экономику Республики Беларусь пару лет назад по своим масштабам уступали только инвестициям из России. Не исключаю вероятность, что эти сведения неточные, но в любом случае, если даже литовские инвестиции и занимали место пониже, они вносили весомый вклад в белорусскую экономику. Сотрудничество несколько ослабло в течение последних нескольких лет из-за политических разногласий Беларуси с Евросоюзом, а также из-за всеобщих экономических кризисов. Однако мы мыслим как представители бизнеса, поэтому видим четкие и осмысленные перспективы развития литовско-белорусских деловых отношений в будущем, в независимости от геополитических процессов, поскольку предприниматели обеих стран располагают сложившимися отличными хозяйственными, географическими, историческими, языковыми взаимосвязями. Экономика также постепенно восстанавливается, и предприниматели Литвы приступают к анализу новых возможностей инвестирования. Наша контора до сих пор активно развивала эти литовско-белорусские деловые отношения. Мы вложили много времени в усовершенствование законодательства и правовой системы Беларуси, всячески пропагандируем ее деловые возможности перед своими клиентами, нашими зарубежными партнерами — крупнейшими юридическими фирмами и их клиентами, а также принимаем участие в конкретных инвестиционных проектах. «TARK GRUNTE SUTKIENE» выступает постоянным информационным каналом между белорусскими партнерами, представителями деловых кругов Литвы и зарубежными инвесторами, которые интересуются бизнес-возможностями в Республике Беларусь.

**— Важную роль в развитии плодотворных деловых связей между Литвой и Беларусью призвана сыграть Ассоциация «Литовский деловой совет экономического и торгового сотрудничества с Республикой Беларусь», членом которого является адвокатская контора «TARK GRUNTE SUTKIENE». Как Вы оцениваете влияние этой структуры на развитие литовско-белорусского делового партнерства в целом? Какие Вам видятся перспективы в ее работе? И как лучше раскрыть потенциал этого общественно-формирования?**

— Поскольку мы являемся одними из учредителей этой ассоциации и состоим в ее правлении, мы очень хорошо знакомы

с ее деятельностью и миссией, и считаем, что такая структура необходима, так как она способствует международному предпринимательству. При помощи ассоциации, благодаря разнообразным конференциям, семинарам, деловым форумам и встречам деловых групп обеих стран, осуществлялась работа с целью поощрения двусторонних инвестиций между Беларусью и Литвой. По инициативе ассоциации и на ее средства мы создали портал и сайт в интернете, которые позволяют интерактивно общаться заинтересованным представителям деловых кругов обеих стран, постоянно получать информацию относительно условий для предпринимательства, о новейших событиях и правовых новинках, меняться и делиться деловыми контактами, знакомиться и легче находить информационную регулятивную базу для бизнес-деятельности, а зарегистрированным пользователям доступна и более специфическая информация. Ассоциация часто обращается к нашей конторе, когда требуются комментарии экспертов по вопросам литовского предпринимательства. Мы также отвечаем на часто встречающиеся вопросы относительно бизнеса в Латвии, Эстонии или касательно регулирования отдельных хозяйственных секторов в Евросоюзе, а также на вопросы о европейской судебной практике. Мы также устраиваем семинары для ознакомления заинтересованных лиц (деловых групп) с деловой обстановкой и возможностями инвестирования в Прибалтийском регионе, даём непосредственные консультации по упомянутым вопросам и, если требуется, обслуживаем бизнес-проекты.

**— Что представляет из себя адвокатская контора «TARK GRUNTE SUTKIENE» в плане международного делового взаимодействия с партнерами из других стран? В чем заключается специфика осуществляемых конторой международных бизнес-проектов? И какие реальные проекты с зарубежными партнерами уже получили свое воплощение на практике?**

— Мы являемся конторой опытных адвокатов, которая работает уже более 20 лет. Мы начинали свою деятельность и развили высокие стандарты оказания услуг в 1992 году, став частью американской международной юридической фирмы «McDermott, Will & Emery». В то время эта контора являлась единственной международной юридической фирмой в Прибалтике. С 2003 года работаем как частная независимая контора, однако с самого начала ее существования мы постоянно принимали участие в важнейших макроэкономических проектах государственного уровня, в развитии важной для государства инфраструктуры, в проектах приватизации и процессах законодательства. Мы оказывали и в настоящее время оказываем услуги крупнейшим международным корпорациям, инвестировавшим в Литве и Прибалтике, местным и международным банкам, активно работаем в области энергетики, помогая литовскому государству строить и разворачивать жизненно важную энергетическую инфраструктуру, а также в области альтернативных источников энергии. Предоставляем услуги государственным структурам и самоуправлениям,

связанные с крупными инвестиционными проектами, концессиями и проектами государственно-частного партнерства. Располагаем обширной сетью экспертов и контактов крупнейших мировых юридических фирм, предприятий местного бизнеса и зарубежных корпораций, что служит отличным информационным каналом, как для нас, так и для партнеров нашей ассоциации из Беларуси. Принимаем также участие в нескольких международных сетях юристов: «Association of European Lawyers», которая объединяет 37 независимых адвокатских контор; «International Lawyer Network» — объединяет 91 высококвалифицированную адвокатскую контору, свыше 5000 юристов; «European Women Lawyers Association» — федерация национальных ассоциаций женщин-юристов в рамках Европейского союза; «Antitrust Alliance» — альянс контор, занимающихся антимонопольным правом из 21 европейской юрисдикции; «International Bar Association» — международная ассоциация адвокатов, в членах которой состоит более 45 000 частных юристов и свыше 200 ассоциаций и обществ юристов, покрывающих все континенты. Мы также являемся членами американской, британской, французской, германской, израильской, норвежской, шведской торговых палат и представляем собой иной, неформальный международный клуб адвокатских контор, объединяющий конторы нескольких десятков стран мира. Участие в таких организациях способствует повышению квалификации и получению новейшей информации, связанной с правовыми актами в Евросоюзе и в других странах, с практикой их применения, даёт возможность обмениваться клиентурой, привлекать дополнительных экспертов в сложнейших проектах, собирать сведения для наших клиентов об инвестиционной обстановке и возможностях в других странах, обеспечить эффективную правовую помощь для своих клиентов, а также показать Литву и другие страны Прибалтики привлекательными для капиталовложений.

**— Само участие адвокатской конторы «TARK GRUNTE SUTKIENE» в работе Ассоциации «Литовский деловой совет экономического и торгового сотрудничества с Республикой Беларусь» говорит о повышенном внимании конторы к развитию взаимодействия с белорусскими партнерами. Какую же роль в международном деловом сотрудничестве адвокатской конторы «TARK GRUNTE SUTKIENE» играет белорусский вектор партнерства? Какие тенденции характерны для бизнеса конторы на этом направлении? И какие перспективы видятся Вам в этой связи?**

— «TARK GRUNTE SUTKIENE», объединяющая три лидирующие адвокатские конторы Эстонии, Латвии и Литвы, состоит в стратегическом партнерстве с лидирующей в Беларуси юридической фирмой «Власова, Михель и Партнеры» — одной из опытейших юридических фирм, оказывающей полный спектр услуг по сопровождению бизнеса. Мы тесно сотрудничаем с этой фирмой не только в области обмена клиентами, но также вместе устраиваем обучение

для юристов, общие социальные мероприятия и вместе участвуем в международной деятельности юристов. Располагая постоянной информацией о правовой обстановке и ключевых деловых событиях в Беларуси, мы являемся вполне интегрированными экспертами по региону. Участие нашей конторы в деятельности Ассоциации «Литовский деловой совет экономического и торгового сотрудничества с Республикой Беларусь» представляется важным и необходимым в деле отстаивания во всем регионе интересов наших клиентов, среди которых имеются, в числе других, и крупные международные организации. Мы намерены последовательно укреплять наше сотрудничество. Наша контора, имеющая многолетний опыт сопровождения макроэкономических процессов, сможет внести свою лепту не только собственными знаниями, но и опытом и советами экспертов зарубежных партнеров о том, как лучше осуществить проводимые в Республике Беларусь процессы по улучшению бизнес-условий, совершенствованию государственного управления и приватизации. Мы до сих пор работали и намерены далее работать вместе, как с нашими партнерами в этих областях деловой Беларуси, так и с экспертами других областей. При необходимости готовы привлечь экспертов мирового уровня для обеспечения высшего качества и эффективности проектов.

**— Одна из целей деятельности Ассоциации «Литовский деловой совет экономического и торгового сотрудничества с Республикой Беларусь» заключается в подготовке предложений по улучшению условий делового взаимодействия с соседней страной. На какие идеи в этой связи наталкивает имеющийся опыт международного сотрудничества адвокатской конторы «TARK GRUNTE SUTKIENE»?**

— Мы считаем, что специальные дополнительные рецепты не требуются, так как Ассоциация «Литовский деловой совет экономического и торгового сотрудничества с Республикой Беларусь» имеет хорошо обдуманые, четкие планы деятельности, поэтому требуется только активность и личная инициатива членов совета в их осуществлении. Создание и администрирование постоянно действующих информационных порталов, совместные мероприятия деловых групп Литвы и Беларуси и аналогичная ассоциация с целью поощрения белорусско-литовского предпринимательства — это огромные шаги к экономическому и торговому сотрудничеству. Мы уверены, что в будущем связи между Литовской Республикой и Республикой Беларусь будут укрепляться, и мы приветствуем любую инициативу деловых кругов в этом направлении. Ассоциация готова поддержать все инициативы, которые, несомненно, получат поддержку благодаря синергии компетенций членов ассоциации и тесным связям с аналогичной ассоциацией по развитию деловых отношений между Беларусью и Литвой. Мы верим, что взаимные усилия могут привести к наилучшим результатам.

# «ДОБРОСОСЕДСТВО – ЭТО КОГДА ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО ПРОЦВЕТАЕТ»



Свободный поток и широкое распространение различного рода информации независимо от границ, как известно, является важным фактором взаимопонимания в мире, объединения людей и взаимного обогащения культур. Вот почему еще 30 лет назад, в 1982 году, Совет Европы обозначил перед европейскими средствами массовой информации цель – содействовать международному сотрудничеству и развивать инфраструктуру информационных потоков, чтобы способствовать созданию атмосферы взаимопонимания и толерантности между людьми, группами и странами. В 2005 году Европейская Комиссия задала ориентиры создания единого европейского информационного пространства, необходимого для успешного функционирования открытого и конкурентоспособного внутреннего рынка в сфере информационного общества и средств массовой информации. В этой связи перед белорусскими медиа сегодня стоят задачи поиска и нахождения «реперных точек» взаимодействия с партнерами в Европе по формированию европейского информационного пространства и оптимальных форм участия в нем для решения не только локальных задач двустороннего сотрудничества стран, относящихся к разным локальным цивилизациям, но и совместного реагирования на общие угрозы, смягчения последствий кризисов, повышения устойчивости национальных экономик. Очевидным в этой связи представляется тот факт, что приоритетными векторами поиска медийных партнеров по международному информационному обмену на европейском направлении для представителей белорусской международной журналистики являются государства-соседи, первым в числе которых следует назвать Литовскую Республику.

Литва относится к числу тех европейских стран, отношения белорусского государства с которыми отличаются высокой степенью интенсивности. Объясняется это рядом причин. Одна из них заключается в том, что ключевой приоритет внешней политики Республики Беларусь – страны-соседи. Дополнительными мотивами для выстраивания конструктивных отношений с официальным Вильнюсом служат объективные интересы в сферах трансграничного сотрудничества, стратегического транзита, энергодIALOGа, регионального партнерства, борьбы с преступностью, экологического и культурного взаимодействия. В Минске уверены, что многовековые традиции добрососедства Беларуси и Литвы и в дальнейшем будут являться прочным фундаментом для укрепления плодотворных двусторонних связей в политической, экономической и культурной сферах ради процветания наших стран. И взаимодействие этих двух соседних государств в последние годы по многим позициям подтверждает данный вывод.

В 2011 году белорусско-литовский взаимный товарооборот превысил отметку в 1,15 миллиарда долларов. Объем оказанных услуг – 570 миллионов долларов. Красноречива и статистика инвестиционного сотрудничества. Почти 115 миллионов долларов составили тогда литовские инвестиции в белорусскую экономику. И почти столько же инвестиций поступило из Беларуси в экономику Литвы. В 2012 году реализовывалось 15 совместных проектов с объемом инвестиций в 550 миллионов долларов, что говорит об усилении производственно-кооперационных белорусско-литовских связей. Еще одно свидетельство тому – выросший наполовину за четыре месяца 2012 года двусторонний товарооборот и увеличившийся на 73% белорусский экспорт в эту страну. Плюс ко всему в экономику Беларуси поступило еще и 45 миллионов долларов инвестиций из Литвы.

Не будем забывать, что все это происходит на фоне известных санкций Европейского союза по отношению к Беларуси. Тем не менее побывают пророческие слова литовского президента Дали Грибаускайте, сказанные ею во время визита в Беларусь в октябре 2010 года: «Литва заинтересована в улучшении и интенсификации отношений с Беларусью <...> Литва заинтересована выстраивать отношения с Беларусью не только в многостороннем, но также в двустороннем и региональных форматах». Спустя два года в послании Сейму Литвы она развила эту мысль следующим образом: «Большая ценность – добрососедство. Но это не данность. Добрососедство – это когда экономическое сотрудничество процветает, а между обществами стран происходит интенсивная коммуникация. Это должно стать нашей точкой отсчета при измерении качества соседских отношений». Как видим, в соседней стране есть ясное понимание того, что выстроить нормаль-

ные двусторонние межгосударственные отношения в современных условиях можно только на основе продвижения идей диалоговой культуры, в чем свою важнейшую роль с обеих сторон должны играть средства массовой информации всех уровней и представители их международного сегмента, от профессиональной компетенции которых сегодня напрямую зависит качество «интенсивной коммуникации», актуальность которой обозначила литовский лидер. Какие же особенности нынешнего белорусско-литовского диалога и партнерства полезно учитывать в своем творчестве журналистам-международникам двух стран?

Особенность первая. В Беларуси позитивно оценивают тот факт, что Литва не ставит никаких политических условий для прихода своих инвестиций в Беларусь и всегда ведет диалог с белорусской стороной только на экономической основе. Это способствовало успешной реализации ряда крупных совместных проектов за последние несколько лет. В 2010 году к их числу относились взаимодействие по транспортировке нефти для Беларуси через порт Клайпеды и открытие в Минске строительного гипермаркета «ОМА». А в стадии проработки находились проекты строительства вертикально интегрированного деревообрабатывающего комплекса в свободной экономической зоне «Могилев», совместные предприятия по заготовке деловой древесины для данного комплекса в белорусских городах Червень и Крупки, создание сети продуктовых магазинов в малых городах Минской области. В этом же ряду – факт приобретения белорусским предприятием «Амкор» Побрязжского завода сельхозмашиностроения в 20-ти километрах от Вильнюса, где будет создано более 100 рабочих мест, планируется выпускать до 1000 единиц спецтехники в год с последующей реализацией на рынке Балтийского региона. Что же касается наиболее крупных совместных белорусско-литовских предприятий, то в их числе можно назвать: ЗАО «ТД БМЗ-Балтия», созданное в Литве РУП «Белорусский металлургический завод»; ЗАО «Белверди» – с контрольным пакетом акций у ЗАО «Пинскдрев»; предприятие «Балткалис» – с 40-процентным участием РУП ПО «Беларуськалий»; ЗАО «Моготекс-Балтик» – с 51-процентным пакетом акций у ОАО «Моготекс»; ООО «Белтайер» – с аналогичным участием ОАО «Белшина». Наконец, ЗАО «Трансхема», работающее с 2006 года на рынке Литвы и продвигающее продукцию белорусской нефтехимической отрасли и оказывающее комплексные услуги по экспедированию белорусских грузов в этой стране. Логичным продолжением названных примеров может и должна стать проработка новых совместных белорусско-литовских проектов в таких областях взаимодействия, как логистика, строительство, туризм, производство и переработка сельскохозяйственной продукции, деревообработка. Тем более, что, по мнению руководителя белорусской дипломатической миссии в Литве В.Дражина, литовские бизнесмены накопи-

ли большой опыт в строительстве, сфере развития инфраструктуры, гостиничном бизнесе, в организации общественного питания и розничной торговли, логистике. Все эти отрасли являются востребованными.

Особенность вторая. Учитывая тот факт, что отношения Беларуси и Литвы основываются на принципах добрососедства и прагматичного сотрудничества, в Минске особое внимание уделяют взаимодействию с Вильнюсом в таких областях, как энергетика, транзит, наука, культура, охрана государственной границы, экология, расширение связей между регионами. Для координации этой работы вопросы двустороннего сотрудничества рассматриваются на постоянной основе в рамках таких структур и форматов, как Белорусско-Литовская комиссия по торговому и экономическому сотрудничеству, созданная в 1993 году вскоре после установления дипломатических отношений между государствами, и ежегодные Белорусско-Литовские экономические форумы, организуемые с 1995 года. В 2012 году к этим формам организации двустороннего взаимодействия добавилась Белорусско-Литовский форум регионального сотрудничества, состоявшийся в июне в белорусском городе Молодечно и сделавший весомую заявку на регулярность проведения в будущем, так как свой определяющий вклад в позитивную динамику торгово-экономического сотрудничества Беларуси и Литвы на протяжении последних лет вносило и вносит именно межрегиональное сотрудничество. Об этом свидетельствует, в частности, тот факт, что уже заключено 56 договоров о сотрудничестве в торгово-экономической и гуманитарной областях между регионами и городами двух стран, что обеспечивает ежегодно до 30% прироста товарооборота.

Вообще в Беларуси взаимодействие с иностранными государствами на региональном и местном уровнях для оперативного решения приграничных проблем, привлечения иностранных инвестиций для совершенствования приграничной и транспортной инфраструктуры, создания коммерческих организаций с иностранными инвестициями является одной из основных сфер реализации внешней политики. В этом же ряду на уровне закона страны обозначены такие направления, как разработка и реализация региональных проектов технического содействия, финансируемых международными организациями и программами в области экономики, территориального планирования, предпринимательства, инфраструктуры, информации, охраны окружающей среды, образования, культуры, туризма и спорта; поощрение еврорегионов как формы приграничного сотрудничества в целях сглаживания различий в уровнях социально-экономического развития территорий, развития приграничной инфраструктуры, совместного решения проблем в сфере охраны природы, преодоления дисбаланса

в вопросах занятости населения, культурных и языковых барьеров.

В региональном взаимодействии с литовскими партнерами сегодня особенно активно участвует Гродненская область. Только в январе-феврале 2012 года объем внешней торговли региона с Литовской Республикой увеличился на 16,5 процента и составил 21,57 миллионов долларов при положительном сальдо для белорусской стороны. Успешно работают на рынке Литвы ОАО «Лидское пиво», «Гродно-Азот», «Мостовдрев», СП ООО «Динамо программ», ИЧПУП «Аудимас».

Уже упоминавшийся выше Белорусско-Литовский форум регионального сотрудничества, состоявшийся в Молодечно, продемонстрировал актуальные тенденции этого направления взаимодействия двух стран. Во-первых, отметим сам факт проведения этого мероприятия в Минской области, что говорит о стремлении данного белорусского региона стать еще более активным участником процессов развития сотрудничества с литовскими партнерами. Во-вторых, интересна тематическая структура форума, участники которого обсуждали комплекс проблем двустороннего характера по двум векторам: «Инфраструктурные проекты» – использование фондов Европейского союза, туризм, инвестиции, жилищно-коммунальное хозяйство; «Сотрудничество в области сельского хозяйства» – новые технологии, инвестиции, машиностроение.

Тематика данного форума показывает, что в рамках белорусско-литовского регионального взаимодействия сегодня особенно актуальной становится проблематика приграничного сотрудничества, под которым понимаются согласованные меры административного, технического, правового и экономического характера по развитию сотрудничества приграничных территориальных сообществ сопредельных стран для решения общих проблем в сферах экономики, экологии и культуры в пределах полномочий региональных или местных властей, а также национальных структур, осуществляющих властные полномочия на местном уровне в соответствии с внутренним законодательством. К числу признаков приграничного региона относятся выгодное географическое и транзитное положение, развитая индустрия транспортных перевозок, наличие пограничной и таможенной инфраструктуры. Все это позволяет активизировать связи между хозяйствующими субъектами по обе стороны границы и решать конкретные задачи по беспрепятственному движению людей, капиталов, товаров и услуг.

Что касается приграничных белорусско-литовских связей, то они в последние годы развиваются в рамках двух из пяти существующих на белорусской территории еврорегионов: «Неман» и «Озерный край». В состав первого с литовской стороны входят Мариампольский и Алитусский районы, с белорусской – вся Гродненская область. В составе второго – Литва представлена Игналинским, Висагинским и Зарасайским районами, а Беларусь – Браславским, Мюрским, Верхнедвинским, Глубокским, Поставским районами Витебской области. Основные направления взаимодействия в рамках «Немана»: экология, образование, культура, туризм, развитие приграничной инфраструктуры. В рамках «Озерного края» – охрана окружающей среды, туризм, культура, образование и спорт, территориальное планирование, бизнес и инфраструктура.

Окончание на 8-й стр.

Оба еврорегиона в своей деятельности сталкиваются с определенными проблемами, компетентным анализом которых на конструктивной и системной основе могут и должны заниматься как белорусские, так и литовские медиа. В частности, для еврорегиона «Неман» характерно то, что взаимный интерес в сотрудничестве проявляется в основном в экологической сфере. И свой отпечаток накладывают политические, социально-экономические, институционально-правовые несоответствия между сопредельными странами. А для еврорегиона «Озерный край» примечательна ориентация на разные блоки, усиление раздельной функции границ, периферийность экономик приграничной территории, доминирующая роль национальных органов управления.

Говоря о формах активизации белорусско-литовского регионального сотрудничества, нельзя не вспомнить о существенном потенциале Программы трансграничного сотрудничества Европейского союза «Латвия-Литва-Беларусь», реализация проектов которой запланирована до 2015 года. С литовской стороны в ней задействованы: Утенас, Вильнюс и район Алитуса, как основная программная территория; Каунас и район Паневежиса – как территория прилегающая. Участники с белорусской стороны: основные – Гродненская и Витебская области, прилегающие – Минск, Минская и Могилевская области. Цель программы – сближение уровня социально-экономического развития различных частей трансграничного района за счет сокращения региональных различий, обеспечение экономического и социального благосостояния и культурной идентичности его жителей. Один из главных приоритетов – содействие устойчивому социально-экономическому развитию трансграничного района, в том числе поддержка бизнеса и предпринимательства, усиление роли стратегического развития и планирования на местном и региональном уровне, повышение доступности региона через развитие транспортных и коммуникационных сетей, а также соответствующих услуг. Надо полагать, что реальное осуществление этой программы могло бы найти постоянное отражение на страницах, по крайней мере, прессы тех белорусских регионов, которые в ней задействованы. Но пока этого не происходит. Поэтому многие положения названной программы так и остаются вне

**Окончание. Начало на 7-й стр.**

фокуса внимания жителей тех регионов, для которых она предназначена.

Особенность третья. В современных условиях основой взаимодействия Беларуси и Литвы остается транзитный потенциал обеих стран. И речь здесь идет о нескольких приоритетных направлениях развития, одно из которых заложено в Декларации о сотруд-

ничестве в деле развития восточно-западного транспортного коридора – транспортной системы, подписанной 19 октября 2009 года министрами транспорта Беларуси, Литвы и Китая. В основе этого документа лежит идея совместных действий по развитию инициативы пяти государств – Литвы, Беларуси, России, Казахстана, Китая – в отношении транзитных перевозок по сухопутному транспортному коридору Восток – Запад, реализация которой позволит сократить почти втрое время перемещения грузов по сравнению с морским путем и позволит значительно увеличить объем транзитных грузов, перемещаемых через Беларусь и Литву.

Следующие направления: развитие перевозок поездом комбинированного транспорта «Викинг» с привлечением грузопотоков скандинавских стран и стран Черноморского бассейна; привлечение литовской стороны к белорусско-итальянскому проекту по организации перевозок грузов поездом «Марко Поло» по маршруту Портоуро-Брест с использованием брестского перегрузочного района в качестве места перевалки грузов, следующих из Италии в страны Балтии через территорию Литвы; присоединение Беларуси к проекту транспортного коридора Восток – Запад II, в котором, помимо Литвы и Беларуси, принимают участие Дания, Швеция, Россия и Германия, и осуществление которого позволит двум соседним странам стать важнейшей частью Северной транспортной оси; участие Беларуси в Транспортно-логистическом партнерстве в рамках «Северного измерения» – важном инструменте, позволяющем стимулировать диалог между Евросоюзом, Беларусью, Россией и северными странами – Норвегией и Исландией.

Кроме того, в привлечении дополнительных грузопотоков из Беларуси заинте-

ресован Клайпедский порт, качество работы и услуги которого постоянно совершенствуются. Это открывает новые возможности для его партнеров, в том числе белорусских. Напомним, что Клайпедский морской порт – самый северный незамерзающий порт на восточном побережье Балтики. В 2010 году он был лидером по объему перевалки белорусских грузов – более 8 милли-

онов тонн – среди всех портов, с которыми работает наша республика, оставив позади латвийский Вентспилс и украинский Николаев. Через Клайпеду отправляются белорусские минеральные удобрения, нефтепродукты и торф. В 2011 году был отмечен дальнейший рост отправок белорусских грузов через Клайпеду. Все эти факты подтверждают мысль о том, что транспортные коридоры должны развиваться вне зависимости от создания любых экономических структур, так как выгодные торговые пути всегда были залогом процветания государств.

Особенность четвертая. Следует отметить наблюдаемую сегодня высокую заинтересованность литовского бизнеса во вложении финансовых средств в экономику Беларуси. И речь в данном случае идет не только о масштабных проектах крупного бизнеса, но и на локальном уровне. В частности, заметно активизировало интерес литовских инвесторов к белорусским регионам, в частности, к Островецкому району, строительство белорусской атомной электростанции. Они обращаются с предложениями открыть в районе мойки и СТО, производство топливных брикетов, мелкие торговые точки, пиццерии. Компания «Технопласт», созданная литовским инвестором, выпускает упаковочные изделия для кондитерских фабрик. Они занимают уже около 60% белорусского рынка и где-то примерно 10-12% своей продукции поставляют в Россию. Еще одно предприятие будет заниматься деревообработкой. Кроме того, литовские бизнесмены готовы инвестировать в белорусские проекты в области возобновляемой энергетики. С белорусскими специалистами они обсуждают возможность выполнения совместного про-

екта по переработке соломы в топливные гранулы и брикеты. О растущем влиянии литовских инвесторов в Беларуси говорит и тот факт, что с середины 2009 года участником деятельности сразу двух рабочих групп Консультативного совета по иностранным инвестициям при Совете Министров Беларуси – по формированию благоприятного инвестиционного имиджа и по совершенствованию налоговой политики, таможенных процедур и системы бухгалтерского учета – является литовская группа компаний «Жаболис и партнеры», оказывающая банковские услуги в сфере инвестиций, управления и развития частного капитала и недвижимости.

Все эти тенденции развития белорусско-литовского сотрудничества лишней раз подчеркивают необходимость активизации усилий сторон и в медийно-информационной сфере, которая по определению должна быть не только в авангарде происходящих событий двустороннего взаимодействия, но и готовить эти события в плане интеллектуального осмысления. Пока же представители международного сегмента и белорусской, и литовской журналистики больше следуют за событиями, чем опережают их, оставаясь в итоге в немалом долгу перед своими читателями, зрителями и слушателями. Впрочем, кое-какие шаги в направлении создания белорусско-литовского медийно-информационного пространства уже делаются. К ним, в частности, можно отнести недавний пресс-тур в Беларусь представителей литовских медиа – Первого балтийского канала, еженедельника «Литовский курьер», Baltios TV, информационных агентств BNS и ELTA. Тема круглого стола, в котором они приняли участие – «Беларусь и Литва: современное состояние и перспективы сотрудничества», стала хорошей иллюстрацией к тем процессам, которые происходят сегодня во взаимоотношениях двух стран, принадлежащих к разным локальным цивилизациям, но, как мы уже убедились, постепенно обретающих общее поле духовных ценностей, чтобы в итоге прийти к цивилизационному консенсусу.

Хочется верить, что свою лепту в процесс формирования совместного белорусско-литовского информационного пространства сможет внести и газета международного делового сотрудничества «Добрососедство», пилотный выпуск которой, уважаемые читатели, Вы держите сейчас в своих руках.

**Борис ЗАЛЕСКИЙ,**  
доцент Белорусского  
государственного университета.

## НА БЕЛОРУССКИЙ РЫНОК – ЧЕРЕЗ ПАРТНЕРСКИЕ ОТНОШЕНИЯ

Балтийская юридическая компания «Raidla Lejins & Norcou» регулярно занимающаяся изучением бизнес-климата в разных странах, провела двустороннее исследование «Развитие бизнеса между Беларусью и странами Европейского союза». В опросе приняли участие более двухсот компаний – по сто с лишним с белорусской и литовской стороны. С итогами этого исследования журналистов ознакомил управляющий директор «Raidla Lejins & Norcou» Ирмантас НОРКУС.

Оказалось, что среди опрошенных со стороны Литвы почти половина – 47 процентов – уже имеют бизнес-контакты с Беларусью. Литовские бизнесмены осуществляют свою деятельность здесь в следующих формах:

42% – через партнерские отношения с белорусским бизнесом без создания юридического лица;

25% – через создание дочерних предприятий;

16% – через представительства;

10% – в рамках совместных предприятий с местными партнерами.

Всего 73 процента опрошенных сказали, что имеют определенные затруднения в ведении бизнеса в Беларуси:

34% – нуждаются в юридической помощи;

23% – в консультациях по вопросам налогов и сборов;

19% – в консультациях по документообороту;

6% – в финансовых консультациях.

Интересна и такая статистика: 53 процента респондентов из Литвы еще не имеют опыта сотрудничества с Беларусью. В случае начала бизнес-отношений опрошенные выбрали бы следующие формы деятельности:

34% – через партнерские отношения с белорусским бизнесом без создания юридического лица;

29% – через создание дочерних предприятий;

18% – через представительства;

16% – в рамках совместных предприятий с местными партнерами.

А при развитии бизнеса в Беларуси литовские респонденты предположили, что в первую очередь им была бы необходима консультация:

46% – по вопросам налогов и сборов;

38% – по юридическим вопросам.

Оценивая деловой климат в Беларуси, бизнесмены из Литвы считают его:

16% – благоприятным для инвесторов из Европейского союза;

15% – уверенны в развитии взаимных бизнес-интересов в течение ближайших 1-3 лет;

24% – рассматривают период в пять лет.

Что касается белорусской части исследования, то здесь обозначилась такая цифра: 82 процента опрошенных уже имеют деловые контакты с партнерами в странах Европейского союза. При этом они занимаются:

80% – экспортом товаров;

25% – экспортом услуг;

23% – работают через представительства или дилеров и у них есть реальный интерес полноценного выхода на рынок Евросоюза.

При ведении бизнеса в Европе белорусские компании испытывают основную необходимость в консультациях:

23% – по документообороту;

22% – по юридическим вопросам;

10% – по финансовым вопросам;

8% – по налогам и сборам;

8% – по маркетинговым вопросам.

– Территориальное соседство и исторические связи предопределили особый характер взаимоотношений Беларуси и Литвы, – отметил Ирмантас Норкус. – Последние несколько лет характеризуются устойчивой динамикой в торгово-экономических отношениях двух стран. Чувствуя запрос рынка, мы с 2008 года начали оказывать юридические консультации международным инвесторам, которые желают развивать бизнес в Беларуси. Результаты нашего исследования лишней раз подтвердили вывод о том, что бизнес-интересы коммерсантов двух стран неуклонно растут. Для того, чтобы быть ближе к нашим клиентам, большинство из которых – балтийские и скандинавские инвесторы, желающие развивать бизнес на белорусской территории, – мы открыли представительство своей компании в Беларуси с офисом в Минске. Постарались объединить здесь свой международный опыт, стандарты и методики со знанием рынка и локальными компетенциями нашего белорусского партнера для оказания наиболее эффективной юридической помощи международным инвесторам и белорусским бизнесменам.

Остается только добавить, что компания «Raidla Lejins & Norcou» вышла на рынок Беларуси 1 сентября 2012 года и стала самой большой юридической компанией в регионе Прибалтики и Беларуси со штатом в 130 юристов.

## «ДОБРОСОСЕДСТВО»

### Информационный бюллетень

Редактор – Борис Залеский.

Выпуск подготовлен на кафедре зарубежной журналистики и литературы Института журналистики Белорусского государственного университета:

220004, Республика Беларусь, г. Минск, ул. Кальварийская, 9.  
Тел.: (+375-17) 259 70 11; (+375-29) 572 83 64.

E-mail: [ij@bsu.by](mailto:ij@bsu.by) [news@businessnews.by](mailto:news@businessnews.by)

Отпечатано в типографии ОДО «Знамя»

г. Минск, ул. Корженевского, 14

ЛП №02330/0150475 от 25.02.2009г.

Тираж 299 экземпляров.

Заказ № 56

Дата выхода: 31.01.2013г.

Подписано в печать 15.00