



# СОЮЗ

# ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

№ 9 (49)  
Сентябрь, 2012 г.

Газета Союза юридических лиц «Республиканская конфедерация предпринимательства»,  
Общественного объединения «Минский столичный союз предпринимателей и работодателей»,  
Общества с дополнительной ответственностью «Центр поддержки предпринимательства «Центр XXI век»

## Предприниматели, вступайте в бизнес-ассоциации для защиты и продвижения Ваших интересов!

Согласно Указу Президента Республики Беларусь № 370 от 20 августа 2012 года, партнерское предприятие Минского столичного союза предпринимателей и работодателей, ООО «Запагромаш», признано победителем Республиканского конкурса «Лучший предприниматель - 2011» в номинации «Лучший предприниматель в отрасли производства товаров промышленного назначения».

### ПАРТНЕРСКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ СОЮЗА, ООО «ЗАПАГРОМАШ» - ПОБЕДИТЕЛЬ РЕСПУБЛИКАНСКОГО КОНКУРСА «ЛУЧШИЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ - 2011». ПОЗДРАВЛЯЕМ!

Всего в конкурсе принял участие 981 субъект хозяйствования. В списке награжденных - 50 предприятий и индивидуальных предпринимателей. Определение самых достойных состоялось по 16 номинациям.

Конкурс проводится в Беларуси пятнадцатый раз. Его цель — повышение профессионализма и деловой репутации руководителей и коллективов предпринимательских структур, создание положительного имиджа предпринимателя, стимулирование деловой активности населения для решения задач социально-экономического развития страны. В «Лучшем предпринимателе» принимают участие юридические лица и индивидуальные предприниматели — победители и лауреаты областных конкурсов за отчетный период. Победители награждаются нагрудным знаком, дипломом и призом. Лауреаты получают дипломы. Победитель имеет право использовать логотип конкурса на своей продукции.

На следующий год в правила проведения конкурса «Лучший предприниматель года» планируется внести изменения. Как сообщил директор департамента по предпринимательству Министерства экономики Александр Груздов, со следующего года победителям конкурса будут вручаться денежные премии - 50 миллионов рублей. Победителям и лауреатам также будет предоставлен ряд преференций, среди которых - возможность получить средства из Белорусского фонда финансовой поддержки предпринимателей без проведения конкурсных процедур.

Соб. инф.



Председатель ОО «МССПиР» Владимир Карягин, Председатель Совета директоров ООО «Запагромаш» Анатолий Федюкович, директор ООО «Запагромаш» Иван Печура, Вице-председатель ОО «МССПиР» Лилия Коваль.

## ОО «Минский столичный союз предпринимателей и работодателей» и КРОО «Союз предпринимателей» укрепляют контакты

5 сентября офис общественного объединения «Минский столичный союз предпринимателей и работодателей» посетил Председатель Правления Союза предпринимателей Курской области, Член Общественной Палаты Курской области Владимир Казарин. Бизнес-ассоциацию белорусской столицы представляли вице-председатель Лилия Коваль, первый вице-председатель Владимир Сивуха, председатель Комитета по инновационному развитию Марина Лебедева, заместитель директора ООО «Бизнес центр союз партнер», Светлана Кулешова.

Владимир Казарин рассказал о том, что Курская региональная общественная организация «Союз предпринимателей» была учреждена 10 лет назад. Основная цель: создание благоприятных условий для деятельности и развития субъектов малого и среднего предпринимательства в регионе, представление интересов и защита прав в органах государственной власти. При Союзе действует Областной общественный Экспертный Совет представителей малого бизнеса и общественных организаций, созданный восемь лет назад.

Экспертный Совет координирует усилия предпринимательского сообщества Курской области по решению проблемных вопросов, связанных с развитием предпринимательства.

Российский коллега получил подробную информацию о деятельности столичного предпринимательского объединения Беларуси, направленной на улучшение делового климата страны, содействие развитию бизнеса в партнерских предприятиях Союза, а также о создании и реализации «Национальной платформы бизнеса Беларуси». В ходе встречи проанализированы перспективы сотрудничества между ОО «МССПиР» и КРОО «СП».

Встреча Председателя Правления Союза предпринимателей Курской области, Члена Общественной Палаты Курской области Владимира Казарина с руководством ОО «Минский столичный союз предпринимателей и работодателей» состоялась в рамках визита в Беларусь делегации Курской области во главе с губернатором Александром Михайловым.

Окончание на стр. 6

## ОФИС ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА СЮЛ «РКП» В ГЕРМАНИИ ОТКРОЕТСЯ В ОКТЯБРЕ

Представительство белорусской экономики и СЮЛ «Республиканская конфедерация предпринимательства» в Федеративной Республике Германия и странах Евросоюза начало активно работать с 2012 года, действуя в интересах налаживания взаимовыгодного сотрудничества белорусских промышленников и предпринимателей с западноевропейскими партнерами и бизнес-ассоциациями.

В октябре нынешнего года запланирована презентация открытия офиса Представительства в Берлине и Лейпциге. В мероприятиях, с 19 по 25 октября, примет участие делегация деловых кругов Беларуси, сформированная СЮЛ «РКП». Ее

члены станут участниками в церемонии презентации открытия офиса СЮЛ РКП, посетят международную выставку «Евро-регион», где будут демонстрироваться продукция, товары и услуги компаний из всех регионов Германии, а также немецкие производственные предприятия в г. Лейпциге. На 23 октября 2012 года запланирована презентационная деловая встреча делегации с представителями германского бизнеса. Она пройдет в Посольстве Республики Беларусь в Федеративной Республике Германия.

Подробности о деловом визите в Германию можно узнать, посетив главную страницу бизнес-портала [www.allminsk.biz](http://www.allminsk.biz)

## ВЫСТАВКА ПРОМЫШЛЕННОГО ПАРТНЕРСТВА И СУБКОНТРАКТАЦИИ ЖДЕТ БЕЛОРУССКИХ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

В нынешнем году СЮЛ «Республиканская конфедерация предпринимательства» и ОО «Минский столичный союз предпринимателей и работодателей» уже во второй раз формируют делегацию деловых кругов Беларуси для посещения известной Международной выставки «Elmia Subcontractor», которая состоится 6-9 ноября 2012 года в шведском городе Йончепинге.

Выставка промышленного партнерства и субконтракции, производственной кооперации ежегодно собирает ведущих производителей и покупателей комплектующих, деталей, узлов и другой промежуточной продукции машиностроения, химической,

деревцообработывающей, текстильной промышленности, строительной индустрии и других отраслей (подробно о выставке см.: <http://www.elmia.se/en/>). Будучи традиционным местом встреч заказчика, подрядчика и субподрядчика, она, безусловно, интересна, профессионально полезна и для белорусских предприятий, в первую очередь — с точки зрения установления контактов и развития производственной кооперации с зарубежными партнерами. О подробностях ноябрьской поездки в Швецию читатели могут узнать здесь: [www.allminsk.biz](http://www.allminsk.biz).

Соб. инф.

# Лето прошло не зря, однако бизнесу еще есть над чем поработать



В сезон отпусков в бизнес-ассоциациях и структурах поддержки предпринимательства работа не стоит на месте. В этом убедились участники 9 (79) Республиканского селекторного совещания, которое состоялось 11 сентября в офисе СЮЛ "Республиканская конфедерация предпринимательства" и ОО "Минский столичный союз предпринимателей и работодателей".

В повестку дня были включены вопросы о деятельности региональных, отраслевых бизнес-ассоциаций в летний период, новости Конфедерации, а также анонсы предстоящих мероприятий. Руководители региональных бизнес-ассоциаций рассказали коллегам о деятельности, которая ведется в той или иной отрасли. Так, на совещании были озвучены новости Белорусской ассоциации страховщиков, Ассоциации застройщиков объектов жилищного строительства и других членов Конфедерации.

## Департамент по предпринимательству ждет проекты от бизнес-сообщества

На совещании выступил заместитель директора Департамента по предпринимательству Министерства экономики Республики Беларусь Петр Арушаньянц. Он рассказал о работе над проектом «Концепции государственной поддержки малого и среднего предпринимательства в Республике Беларусь», который был представлен 1 августа 2012 года на заседании Комитета по предпринимательству СНО «Конфедерация промышленников и предпринимателей (нанимателей)». Согласно договоренности по доработке этой концепции, проект документа должен поступить именно от бизнес-сообщества, в сроки до 1 октября 2012 года. Именно поэтому проекты,

подготовленные по этому вопросу Департаментом по предпринимательству, приостановлены. Выступающий коснулся и наиболее важного вопроса об исполнении Директивы №4 от 31 декабря 2010 г. «О развитии предпринимательской инициативы и стимулировании деловой активности в Республике Беларусь». Он предложил участникам совещания подключиться к работе по подготовке обновленного плана мероприятий по реализации этой Директивы, а также отметил, что Департаментом по предпринимательству много сделано и делается в пользу развития бизнес-сообщества.

«Ведется работа по снижению лишних административных барьеров и расширению финансовой и имущественной поддержки, – сообщил Петр Арушаньянц. – Что касается административных барьеров, то это, в первую очередь, вопросы лицензирования, которые у нас постоянно на контроле. Мы работаем не только над сокращением видов лицензируемой деятельности, но и над введением бессрочного порядка действия лицензии и над лишением лицензии только по решению суда, а не по решению регистрирующего органа, что практикуется сейчас».

В Департаменте по предпринимательству ведется работа над совершенствованием процедур по подключению субъектов предпринимательства к электросетям, решается вопрос использования земельных угодий по целевому назначению и др.



**Петр АРУШАНЯНЦ:** «Во исполнение Директивы №4 «О развитии предпринимательской инициативы и стимулировании деловой активности в Республике Беларусь» было принято 108 самостоятельных правовых актов, еще 23 находятся на рассмотрении в Палате представителей, в Администрации президента».

## Новости членов Конфедерации

О работе в летний период Минского столичного союза предпринимателей и работодателей рассказала его вице-председатель Лилия Коваль. Она упомянула и о проекте Агентства США по международному развитию (USAID) Программы развития ООН и Министерства спорта и туризма Республики Беларусь "Местное пред-

принимательство и экономическое развитие". Данный проект, с бюджетом 2 миллиона евро, рассчитан на поддержку агротуризма в Брестской и Гродненской областях.

Исполнительный директор «Союза предпринимателей Брестской области» Елена Грушко рассказала о создании при Брестской таможенно-общественно-консультативного совета, в состав которого вошел председатель брестского союза Олег Якуц. Опыт «Союза предпринимателей Брестской области» по созданию Третейского суда, взяли на заметку в «Ассоциации нанимателей и предпринимателей Витебской области».

**Нина ЛУКЬЯНОВА:** Мы считаем очень важным и нужным отразить предложение о снижении штрафных санкций для индивидуальных предпринимателей в «Национальной платформе бизнеса Беларуси - 2013»



Исполнительный директор ассоциации Нина Лукьянова также внесла ряд конкретных предложений по представлению и защите интересов предпринимателей, в частности об ограничении штрафных санкций для ИП. Н.Г. Лукьянова считает, что эта проблема может стать одним из предложений, пунктом «Национальной платформы бизнеса Беларуси - 2013».

Нина Лукьянова рассказала также о презентации Международной Программы развития предпринимательства «Сделай правильный СТАРТ!» и мастер-классе «Формула успеха «3 П» от Центра системных бизнес-технологий SATIO, которые прошли 4 сентября в Витебске. Их провела председатель Совета Директоров Группы компаний SATIO, доцент, кандидат психологических наук, ведущий независимый эксперт в области экономической психологии в Беларуси, практикующий консультант Европейской Ассоциации Обучения Менеджеров SEEMAN, руководитель программы NIMA в Беларуси Жанна Гринюк.

В рамках мастер-класса прошла интерактивная беседа с участниками встречи о наиболее эффективных инструментах и возможностях развития собственного дела. Жанна Гринюк отметила, что с участниками Программы «Сделай правильный СТАРТ!» работали только успешные и авторитетные «бизнес-акулы», владеющие

собственными компаниями, знающие специфику бизнеса, его подводные камни и конкурентную среду в Республике Беларусь и странах СНГ, которые раскрыли ключевой секрет грамотного и прибыльного ведения бизнеса, а также поделились секретом о том, как получить наградной сертификат на развитие собственного бизнеса в рамках участия в Международной Программе развития предпринимательства «Сделай правильный СТАРТ!».

ОО «Брестский областной центр содействия развитию агротуризма «Агротур» поделился информацией о своей работе над проектом «Интерактивный геопортал». А Щучинский ЦПП «СЕЛБИсервис» выступил инициатором создания ассоциации, которая объединит компании, оказывающие аутсорсинговые услуги бизнес-структурам.

На совещании говорилось и об успехах Молодечненского бизнес-центра «Союз партнер». Член Высшего координационного совета СЮЛ «РКП», первый вице-председатель ОО «Минский столичный союз предпринимателей и работодателей» Владимир Сивухо рассказал о новых проектах бизнес-центра в сфере международного сотрудничества с предпринимателями г. Вильнюса и Российской Федерации – в Курской области и Краснодарском крае.

## Предстоящие мероприятия

В ходе Республиканского селекторного совещания были проанонсированы международные мероприятия с участием Республиканской конфедерации предпринимательства: открытие офиса Конфедерации – Представительства белорусской экономики – в Федеративной Республике Германия 19-25 октября; формирование делегации деловых кругов Беларуси для участия в семинарах и контактно-кооперационной бирже в рамках Белорусской промышленной выставки в Латвии (декабрь 2012 года), посещение Международной выставки промышленной кооперации и субконтракции «ELMIA SUBCONTRACTOR» (Швеция, 2-8 ноября 2012 года).

На совещании по итогам летнего периода были намечены конкретные планы совместных действий бизнес-сообщества по улучшению делового климата в стране на осень и до конца нынешнего, 2012 года.

Александра МЯСОЕДОВА

**Центр защиты прав собственности, руководителей и предпринимателей при Республиканской конфедерации предпринимательства был создан 2 года назад (3 февраля 2010 года). Однако за это время было сделано немало важных шагов на пути к полному переходу к ведению бизнеса в электронном виде. Множество таких шагов еще предстоит сделать.**

### Шаг 1. Защита прав

собственности - главный приоритет Игоря Ледника, заместителя директора Центра защиты прав собственности, руководителей и предпринимателей:

*"В своей деятельности мы нацелены на достижение социальной и экономической эффективности права, отвечающей критериям демократического государства с рыночной экономикой.*

*Когда человек принимает решение заняться предпринимательством, он ставит перед собой вполне определенную цель, достижение которой позволит ему самореализоваться и занять определенное положение в обществе. Разница между поставленной целью и достигнутой реальностью – это социальная эффективность права. Для достижения успеха порой мало обладать традиционными знаниями ведения бизнеса, необходимо понимать природу существующей структуры прав собственности".*

Центр проводит активную работу по переходу от нынешней, рентоориентированной структуры прав собственности к рыночной. А такая структура прав собственности утвердится, если будет проведена экономическая амнистия и если электронный бизнес в стране будет развиваться высокими темпами.

Для достижения этой цели сегодня объединяются не только бизнес-союзы. Центр защиты прав собственности, руководителей и предпринимателей привлекает к работе и экспертов из соответствующих областей.

### Шаг 2. Создание Е-делегации

Так, объединением экспертов можно по праву считать Общественно-экспертный совет по развитию электронного бизнеса в Республике Беларусь (Е-делегация), созданный 24 января 2012 года. Предложение о создании Е-делегации выдвинул Центр защиты прав собственности, руководителей и предпринимателей при СЮЛ «РКП».

Е-делегация вот уже почти год оказывает экспертную поддержку бизнес-ассоциациям в принятии решений, касающихся сферы информационно-коммуникативных технологий (ИКТ). Тем самым выполняя требования Директивы

## К 2015 году весь бизнес в Беларуси будет электронным

№4 от 31 декабря 2010 г. «О развитии предпринимательской инициативы и стимулировании деловой активности в Республике Беларусь».

Кроме того, экспертный совет изучает опыт других стран по оказанию электронных услуг в формате «государство-бизнес» (G2B), способствует развитию ИКТ и совершенствованию законодательства в этой сфере. Предложения Е-делегации вошли в «Национальную платформу бизнеса Беларуси - 2012».

Однако и это еще не все. В рамках XIX-ой Международной выставки и конгресса «ТИБО-2012» Е-делегацией был проведен «круглый стол» на тему: «Государственно-частное партнерство в сфере электронного бизнеса». Данное мероприятие стоит рассматривать в качестве одного из этапов по созданию в Беларуси Бизнес-форума в сфере ИКТ, организация которого рекомендована экспертами Института

Всемирного банка в отчете «Участие частного сектора для эффективного управления в Беларуси: инвестиции и рост в секторе ИКТ на основе государственно-частного диалога».

### Шаг 3. Создание Корпоративной ИКТ-инфраструктуры бизнеса Республики Беларусь

Государственно-частное партнерство в Беларуси недостаточно развито. Постановлениями Совета Министров Республики Беларусь приняты «Стратегия развития информационного общества в Республике Беларусь на период до 2015 года», Национальная программа уско-

паханое поле» для государственно-частного взаимодействия в сфере ИКТ.

### Шаг 4. Сотрудничество

8 августа 2012 г. Совет Министров Республики Беларусь поручил Минсвязи совместно с Минэкономики, Национальным банком и иными заинтересованными организациями и бизнес-союзами разработать комплекс мер по полному переходу к 2015 году на предоставление услуг и процедур, связанных с ведением бизнеса в электронном виде, включая лицензии, сертификаты, декларации.

Предложения бизнес-сообщества, разработанные Е-делегацией, были направлены в Министерство связи и информатизации Республики Беларусь.

В первую очередь, речь идет об обеспечении надежного и безопасного взаимодействия при осуществлении коммерческих транзакций, а также расширении перечня услуг электронного правительства.

Для того, чтобы обеспечить законодательную и административную поддержку ИКТ-инфраструктуре предпринимательства, предложено внести изменения в Закон Республики Беларусь от 29.12.2009 № 113-3 «Об электронном документе и электронной цифровой подписи». Эти изменения предоставят частному бизнесу возможность активного участия в формировании необходимой ему инфраструктуры с привлечением зарубежных инвестиций, а также откроют доступ к государственным информационным ресурсам, системам и сетям для оказания органами государственного управления качественных электронных услуг.

В настоящий момент Е-делегация взаимодействует с Оперативно-аналитическим центром при Президенте Республики Беларусь и РУП «Национальный центр электронных услуг» по организации тематических кластеров по различным направлениям электронного бизнеса.

Игорь ЛЕДНИК, Александра МЯСОЕДОВА

На страницах нашей газеты уже рассказывалось о целях, программе и мероприятиях XXII Экономического форума в польском городе Крыница-Здруй, который 6 сентября завершил свою работу. Предлагаем вниманию читателей краткий рассказ о прошедшем форуме, его идеях и дискуссиях.

В нынешнем году крыницкий форум был сравнительно мало политизирован. Основное внимание на его заседаниях и в ходе дискуссий уделялось экономике. Главной темой обсуждения стали способы борьбы с экономическим кризисом. Много внимания уделялось проблемам энергетики и энергетической безопасности, в этой связи подробно рассматривались и перспективы угольной отрасли в Европейском Союзе. Дебатировались способы снижения энергоёмкости производства, пути роста добавленной стоимости продукта, обсуждались возможности выхода европейского бизнеса на рынки Юго-Восточной Азии, перспективы развития фондового рынка и др.

Вопросы о будущем зоны евро, роли и значении Центральной Европы доминировали на Форуме, начиная с его первой, инаугурационной пленарной сессии, проходившей под девизом: «Трудные времена, новые подходы. Европа и мир перед лицом кризиса». В ней приняли участие и выступили перед собравшимися: Президент Республики Польша Бронислав Коморовски и Президент Хорватии Иво Йоспович, а также – Генеральный директор ЮНЕСКО Инна Бокова, Генеральный секретарь Европейской конфедерации профсоюзов Бернадетт Сегол, Вице-премьер Украины Валерий Хорошковский, Комиссар Европейского Союза по вопросам бюджета Януш Левандовски.

В пленарных заседаниях Форума участвовали более 2500 гостей из Европы, Азии и США – политики, экономисты, аналитики и эксперты, представители крупных компаний и концернов, неправительственных организаций. Работу



Деловые контакты

Обращаясь к представителям Запада, Валенса отметил: «У Вас в Европе должны быть программы, по которым вы даёте поляку 100 долларов, чтобы получить 200. Это бизнес. Я верю в помощь, я верю в бизнес. Есть смысл помогать тем, на ком можно заработать». Зал встретил эти слова бурными аплодисментами. Как справедливо отметил белорусский портал TUT.BY, Лех Валенса «зрит в корень, видя преувеличение экономических интересов стран ЕС над политическими.»

Участники дискуссионной панели, посвященной аналогичной проблематике, среди которых были представители Италии, Бельгии, Румынии, Польши и других стран, были едины во мнении о важности серьезной и профессиональной подготовки планов развития каждого региона Европы, а также о необходимости опираться только на самые современные методы модернизации экономики. Выступающие подчеркивали, что шансы на роль мирового лидера

Встречи предпринимателей, налаживание деловых контактов традиционно происходили в ходе дискуссионных заседаний и в кулуарах Форума. Был подписан, кроме того, ряд конкретных бизнес-соглашений. К примеру, компании PGE, KGHM, Енеа и Tauron подписали в Крынице-Здруй протокол о намерениях по строительству первой в Польше атомной электростанции. Два деловых партнера, известная в Польше компания PKN Orlen и Центр социально-экономического анализа CASE, представили на одной из дискуссионных панелей Форума отчет о проекте получения сланцевого газа до 2025 года. CASE планирует, что в результате реализации этого проекта будет создано около полумиллиона новых рабочих мест, а в бюджет Республики Польша уже в 2020 году поступит 87 млрд. злотых.

## «ДОБРОСОСЕДСТВО МИНСК – 2012»

Уже в шестнадцатый раз под таким названием в этом году в столице Беларуси 8-9 октября пройдет Белорусско-польский экономический форум. Его организаторами выступают Польско-Белорусская и Белорусская Торгово-промышленные палаты, Отдел содействия торговле и инвестициям Посольства Республики Польша в Республике Беларусь и их партнеры. Напомним, что Польско-Белорусская Торгово-промышленная палата уже более года входит в состав Республиканской конфедерации предпринимательства.

В нынешнем году основной проблематикой «Добрососедства» станут энергетика, сельское хозяйство и финансы. Именно так определены главная тема, девиз мероприятия: «Энергетика, сельское хозяйство и финансы как главные источники расширения польско-белорусского экономического сотрудничества»

В предельно насыщенной, разнообразной программе форума предусмотрено время для деловых встреч и широкой дискуссии о возможностях и перспективах делового взаимодействия промышленников, финансистов и предпринимателей стран-соседей, а также о существующих барьерах, которые препятствуют развитию экономического, торгового и инвестиционного сотрудничества.

В первый день работы «Добрососедства-2012», 8 октября, запланированы две пленарные сессии и три специализированных семинара. Первый из них будет посвящен промышленной энергетике, а второй – возможностям и условиям сотрудничества польских и белорусских предпринимателей в сфере возобновляемой энергии. Польские участники семинара поделятся с собравшимися опытом использования новых технологий в производстве биоэнергии, в том числе – для сельского хозяйства и агропромышленного комплекса. Участники третьего семинара проанализируют потенциал и условия польско-белорусского сотрудничества в банковском секторе, в области страхования и перестрахования. Они обсудят также роль Биржи Ценных Бумаг в Варшаве как источника дивизионного капитала для инвестиций в Беларусь и Польшу. Именно в рамках семинарских групп запланированы презентации и дискуссии, обмен деловыми идеями и предложениями.

Второй день «Добрососедства», 9 октября, традиционно ориентирован на налаживание прямых деловых контактов между польскими и белорусскими предпринимателями. Участники форума посетят в г.Минске международную выставку «Energy Expo-2012» и примут участие в ее торжественном открытии. Там же, в помещении выставочного комплекса, пройдут, в формате B2B, деловые встречи и переговоры белорусских и польских компаний, информация о регламенте которых будет предоставлена на выставочном стенде Отдела содействия торговле и инвестициям (WPHI) Посольства Республики Польша в Республике Беларусь. На том же стенде посетители выставки смогут ознакомиться с рекламными материалами, деловыми проектами и предложениями польских фирм.

Форум призван выработать конструктивные идеи и предложения по дальнейшему динамичному развитию экономического сотрудничества Беларуси и Польши, деловых кругов обеих стран, а также оптимизировать решение проблем, которые препятствуют развитию этих добрососедских отношений.

Подробную информацию о «Добрососедстве-2012» и условиях участия в этом мероприятии читатели нашей газеты могут получить на польских и белорусских веб-сайтах: [www.pbihp.pl](http://www.pbihp.pl); [www.cci.by](http://www.cci.by); [www.allminsk.biz](http://www.allminsk.biz); [minsk.trade.gov.pl](http://minsk.trade.gov.pl).

## XXII ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ В Г.КРЫНИЦЕ-ЗДРУЙ: ШТРИХИ К ПОРТРЕТУ, НЕКОТОРЫЕ ИТОГИ

Экономического форума освещали около 500 журналистов из многочисленных печатных изданий и электронных средств массовой информации.

В течение трех дней, с 4 по 6 сентября, в залах Крыницкого форума, в рамках 12 тематических блоков, прошли 140 дискуссионных заседаний, посвященных макроэкономике, бизнесу и управлению, инновационной экономике, энергетике, мировому кризису, безопасности, международной политике, настоящему и будущему Европейского Союза, охране здоровья.

В дебатах приняли участие известные политики, бизнесмены, общественные деятели: Вальдемар Павляк – Вице-премьер и Министр экономики Республики Польша, Вуйица Лазович – Вице-премьер по вопросам экономической политики и финансовой системы Черногории, Валерий Лазарь – Вице-премьер, Министр экономики Молдовы, Михал Бони – Министр Администрации и Информатизации, Ярослав Говин – Министр юстиции, Мартин Королец – Министр охраны окружающей среды, Славомир Новак – Министр транспорта, Николай Будзановски – Министр Казначейства, Ян Кшиштоф Белецкий – Председатель Экономического Совета при Президенте Республики Польша, Марк Аллен – Руководитель Международного Валютного фонда в Центральной и Восточной Европе, и др.

### Дискуссии о будущем Европы: единение и конкуренция в Евросоюзе

Ключевым вопросом дискуссионных заседаний Форума стал вопрос об успешном использовании государствами Центральной и Восточной Европы фондов ЕС, предназначенных для модернизации экономики и инфраструктуры. Говорилось о программах Евросоюза для стран – новых членов ЕС. Небезынтересны в этой связи оценки председательствовавшего 5 сентября на пленарном заседании Форума, первого президента Республики Польша Леха Валенсы. На вопрос: «Что бы Вы сегодня сделали иначе?» ответил: «Относился бы ко всему прагматичнее. Запад страстно хотел победы демократии, но как только демократия победила, Запад нас бросил и предоставил самим себе. Я мечтал о новом плане Маршалла по отношению к Польше, но этого не произошло».

Европа имеет только при условии достижения европейского единства, эффективного использования общеевропейского рынка, преодоления административно-экономических барьеров. Активно обсуждались экономические проблемы Европы. Как отметил Марио Балдасарри, председатель комиссии финансов и казначейства итальянского парламента, Европейский Союз потерял за последние 10 лет в целом более одного процента стоимости своего ВВП, что обернулось ростом безработицы. Преодоление этих явлений неотделимо, считают участники дискуссионной панели, от выработки Евросоюзом скоординированных, долговременных экономико-политических планов, направленных на выравнивание и устойчивое развитие регионов объединенной Европы. За их выполнение должны отвечать высококвалифицированные профессионалы – управленцы, умеющие эффективно распоряжаться средствами, предназначенными на проведение общеевропейской политики единения и повышения конкурентоспособности Европейского союза.

### Экономические реформы в целях выхода из кризиса

По словам бывшего президента Республики Польша Александра Квасьневского, который председательствовал на одной из пленарных сессий Форума, только Латвия может служить примером страны, где принимались непопулярные среди населения решения, но правительство не проиграло на очередных парламентских выборах. Политик напомнил, что в кризисной и другой ситуации перед принятием непопулярных решений необходимы общественный диалог и публичные дебаты с целью достижения соглашения сторон.

Известный европейский политик Гюнтер Ферхойген, отвечая на вопрос из зала, заметил, что проблема Европы связана с мнением политических лидеров, позиции которых исходят только из национальных, а не из общеевропейских перспектив. Одновременно он подчеркнул: задача Евросоюза – использовать возможности и инструменты, включая финансовые, в целях развития, концентрируясь на новейших технологиях и дебиюрократизации.

### Награды Форума

Во время крыницкого Экономического форума его Программный Совет ежегодно чествует выдающихся деятелей, фирмы и учреждения из стран Центральной и Восточной Европы, которые в предыдущем году отличились своими достижениями или эффективной, общественно полезной деятельностью. Человеком года был признан президент Республики Польша Бронислав Коморовски. Выступая с ответным словом на церемонии награждения, он сказал, что чувствует огромное удовлетворение, принимая награду именно на форуме в Крынице, где все очень хорошо понимают, что самое важное – это экономика, о которой нужно заботиться, ибо она – шанс для всех.

Титул «Фирма года – 2011» получило акционерное общество «Угольная компания», а награду в категории «Неправительственная организация» - Ассоциация спорта детей и молодежи, организатор «легкоатлетических четвергов» в Польше, - за популяризацию спорта среди детей.

В крыницком Экономическом форуме, как уже упоминалось на страницах нашей газеты, в двадцать первый раз участвовала делегация, сформированная Республиканской конфедерацией предпринимательства и Минским столичным союзом предпринимателей и работодателей. Более двадцати ее членов – посланцы столицы и четырех регионов Беларуси – Витебской, Гомельской, Гродненской и Минской областей, - представляли предприятия всех форм собственности. Перед участниками Форума выступили представители Беларуси: основатель ведущего в Беларуси портала TUT.BY Юрий Зиссер – в панельной дискуссии об интернете, – и руководитель социологической лаборатории «Новак» Андрей Вардомацкий – на секции, посвященной молодежи.

Форум завершился, но обсуждения его проблематики продолжаются. Одновременно уже сегодня готовится очередной, XXIII крыницкий Экономический форум. Представители деловых кругов Беларуси планируют свое участие в этом представительном мероприятии на сентябрь 2013 года.

Галина ИЛЬЯЦУК



## Польша

8-9 октября в Минске пройдет уже 16-й Польско-Белорусский форум «Добрососедство-2012», главная цель которого заключается в том, чтобы способствовать созданию благоприятных условий для обмена опытом и развития сотрудничества между польскими и белорусскими предпринимателями. Накануне этого события корреспондент газеты «Союз предпринимателей» встретился с Первым советником, руководителем Отдела содействия торговле и инвестициям Посольства Республики Польша в Беларуси Веславом ПОКЛАДЭКОМ и попросил его ответить на ряд вопросов, касающихся двустороннего польско-белорусского делового сотрудничества.



– Господин Советник, на пресс-конференции, состоявшейся в декабре минувшего года, Вы, основываясь на данных GUS (Главное статистическое управление РП), прогнозировали довольно уверенный рост польской экономики за счет увеличения внутреннего спроса и конкурентоспособности предприятий даже в условиях кризиса, который, как мы видим, весьма активно развивается в еврозоне. В какой мере оправдался этот прогноз по итогам первого полугодия?

– В экономической ситуации прошлого и этого года польские власти делают очень осторожные прогнозы, учитывая ситуацию на международном, а особенно на европейском рынке. Польская экономика находится сейчас в довольно хорошем состоянии. Глядя на прогнозы важнейших показателей развития экономики на 2012 г., сделанные в декабре 2011 г. и июне 2012 г., можно констатировать следующее: рост ВВП (2,5 %), индекс потребительских цен (3,7 %) и приватизация (3 млрд. долл. США) остаются без изменений. Остальные показатели, т.е. существующий уровень безработицы, приток прямых иностранных инвестиций и внешняя торговля останутся вероятно на уровне 2011 года. Действительно, влияет экономическая ситуация в еврозоне, в которой Польша, хотя и не состоит, но находится в зависимости от экономического состояния ее членов. Как нам кажется, сегодня начинается процесс психологической подготов-

ки к новой волне кризиса. Косвенно это подтверждают и прогнозы, связанные с темпами развития экономики Германии, которые не являются очень уж радужными, тем более, что Германия является главным торговым партнером Польши, а доля всех стран ЕС во внешнеторговом обороте Польши составляет 70 %.

– Как в этом плане будут развиваться международные деловые связи польских субъектов хозяйствования? И как это может сказаться на польско-белорусском торгово-экономическом сотрудничестве?

– Несмотря на предполагаемое замедление экономики, польский малый и средний бизнес не теряет своей активности в отношении с Беларусью. Если посмотреть только на торговлю между нашими странами, то ситуация здесь в целом стабильная, хотя более низкая динамика оборотов 2012 г. заставляет задуматься о причинах. Потенциальный спрос на предлагаемые друг другу товары и услуги в обеих странах есть,

польско-белорусского сотрудничества с учетом новых возможностей, открывающихся на интегрирующемся постсоветском пространстве от Бреста до Владивостока. И в этой связи предстоящий форум «Добрососедство-2012» может стать источником дополнительной информации для польского бизнеса и возможных проектов на перспективу 5-6 лет. С большим вниманием польские бизнесмены также отслеживают запланированный процесс либерализации белорусской экономики и, судя по оценке белорусских предпринимателей, в данной области наблюдается неопределенность и торможение этого процесса.

– Форум «Добрососедство-2012» может сыграть роль импульса в решении данного вопроса?

– Думаю, что да, но это касается решений на перспективу. Мы предполагаем, что участие в данном форуме примут порядка сорока-пятидесяти польских фирм. Для нас важным является

развития альтернативной энергетики, таких как, например, выращивание сырья для биомассы типа «промышленная верба». Уверен, что и у белорусской стороны также будут предложения в этом направлении, которые вызовут повышенный интерес польского бизнеса. В плане финансового сотрудничества сегодня весьма актуальна тема экспортных кредитов, системной поддержки экспортных поставок сроком до пяти лет, а также перестраховки, очень важной особенно для инвесторов.

– Мне кажется, что в рамках такого форума, как «Добрососедство-2012», можно было бы заострить внимание на эффективности совместного участия польской и белорусской сторон в таких актуальных сегодня форматах взаимодействия, как еврорегионы «Буг», «Беловежская пуца», «Неман», а также программа трансграничного сотрудничества Европейского союза «Польша – Беларусь – Украина». Ведь эти форматы дают немалые

## Веслав ПОКЛАДЭК: «Добрососедские связи отменить нельзя.

### Их можно только развивать»

но, видимо, кризисные явления 2011 г. еще не полностью устранены. Если обратить внимание на перспективы осуществления совместных инвестиционных проектов, то оценка здесь должна быть более критичной, так как каких-то звучных, прорывных проектов польско-белорусского экономического сотрудничества в последнее время практически не наблюдалось. Намерения были, но они в большинстве своем остались на бумаге из-за продолжающегося кризиса в отношении Беларуси с Европейским союзом, а в частности, с соседней Польшей.

– Влияет политическая составляющая нынешних двусторонних отношений? Или вопрос в чем-то другом?

– Думаю, что причин несколько, в том числе и политические отношения. Я знаю достаточно много хороших идей, выдвигаемых польскими предпринимателями относительно развития делового сотрудничества с белорусскими партнерами, которые можно было бы здесь, в Беларуси, совместно реализовать. Я уверен, что мы еще станем свидетелями возврата к некоторым из них. Почему я так считаю? Потому что около года назад политический аспект влиял на экономику сотрудничества гораздо сильнее. Но и говорить о том, что сегодня он ушел на второй план, видимо, еще рановато. Отсюда та ситуация ожидания, в которой находятся многие польские бизнесмены. Они ждут отчетливых сигналов от белорусской экономики и в том, что касается процессов, протекающих в Таможенном союзе и Едином экономическом пространстве Беларуси, России и Казахстана. Пока для них в этой интеграции очень много неясного, так как не хватает конкретной информации. Мне кажется, что этот недостаток можно исправить четкой системой информационных семинаров по важнейшим направлениям возможного и реального

тот факт, что в нынешних непростых условиях мы смогли сохранить эту ежегодную диалоговую площадку бизнесменов и чиновников двух стран. По роду своей работы мне приходится общаться с многими польскими бизнесменами. И я знаю, что большинство из них настроено на сотрудничество. А форум «Добрососедство-2012» может нацелить их и на новые бизнес-идеи, и на новых деловых партнеров в Беларуси. Поэтому надо только приветствовать тот факт, что форум продолжает реально оставаться важнейшей формой польско-белорусского делового взаимодействия, в рамках которого должен преобладать прагматичный подход людей дела. Впрочем, сама тематика предстоящего форума в Минске показывает, что предприниматели наших стран идут именно по этому пути.

– Действительно, лейтмотивом 16-го Форума «Добрососедство-2012» является лозунг «Энергетика, сельское хозяйство и финансы как главные источники развития польско-белорусского экономического сотрудничества». Что можно сказать о состоянии и перспективах двустороннего взаимодействия по каждому из этих направлений?

– Если говорить об энергетике, то здесь, как мне кажется, надо сосредоточить внимание на проектах по использованию возобновляемых источников энергии. В этой области можно сделать много полезного и выгодного для обеих сторон. Это более, что у польской стороны уже накоплен интересный опыт, которым она готова поделиться с белорусскими партнерами, и она открыта для белорусских достижений в этой сфере. Свое слово в этом направлении сотрудничества могли бы сказать и представители науки наших стран. Широкое поле для реализации совместных проектов существует в сельском хозяйстве, в том числе и с точки зрения продолжения идей

возможности для сотрудничества малому и среднему бизнесу наших стран. Вопрос в том, как эти возможности используются?

– Думаю, что использование средств, выделяемых в названных вами форматах, является неудовлетворительным. И проблема здесь есть. Хотя некоторые организации в этом направлении работают достаточно хорошо. Могу привести в качестве примера еврорегион «Беловежская пуца», где на местном уровне осуществлен ряд интересных проектов за последнее время. Думается, что многое в этом еврорегиональном сотрудничестве зависит от степени подготовленности представителей местного самоуправления с белорусской стороны. И пока здесь наблюдается такая тенденция. Белорусская сторона находится еще в процессе обучения, а польская – передает ей свой опыт. Общая проблема – слишком много бюрократии. Но в Польше она выражена все-таки слабее на местном уровне, так как польские органы самоуправления, как мне кажется, обладают большей возможностью участия и принятия решений в плане регионального международного сотрудничества. У белорусских участников такого взаимодействия на различные внутригосударственные процедуры уходит гораздо больше времени, что в определенной степени сказывается на конечном результате партнерства. Но этот сегмент сотрудничества имеет большой потенциал развития. Здесь важно, чтобы он находился вне политики и был нацелен только на конкретный результат, отвечающий потребностям местного населения. И я уверен, что эти потенциальные возможности еще будут обязательно реализованы в польско-белорусском взаимодействии, так как добрососедские связи отменить нельзя. Их можно только развивать.

Вопросы задавал Борис ЗАЛЕСКИЙ.

## Литва

Балтийская юридическая компания «Raidla Lejins & Norcou», регулярно занимающаяся изучением бизнес-климата в разных странах, минувшим летом провела двустороннее исследование «Развитие бизнеса между Беларусью и странами Европейского союза». В опросе приняли участие более двухсот компаний – по сто с лишним с белорусской и литовской стороны. С итогами этого исследования журналистов ознакомил управляющий директор «Raidla Lejins & Norcou» Ирмантас Норкус.

Оказалось, что среди опрошенных со стороны Литвы почти половина – 47 процентов – уже имеют бизнес-контакты с Беларусью. Литовские бизнесмены осуществляют свою деятельность здесь в следующих формах:

- 42% – через партнерские отношения с белорусским бизнесом без создания юридического лица;
- 25% – через создание дочерних предприятий;
- 16% – через представительства;
- 10% – в рамках совместных предприятий с местными партнерами.

Всего 73 процента опрошенных сказали, что имеют определенные затруднения в ведении бизнеса в Беларуси:

- 34% – нуждаются в юридической помощи;
  - 23% – в консультациях по вопросам налогов и сборов;
  - 19% – в консультациях по документообороту;
  - 6% – в финансовых консультациях.
- Интересна и такая статистика: 53 процента респондентов из Литвы еще не имеют опыта сотрудничества с Беларусью. В случае начала бизнес-отношений опрошенные выбрали бы следующие формы деятельности:

- 34% – через партнерские отношения с белорусским бизнесом без создания юридического лица;
- 29% – через создание дочерних предприятий;
- 18% – через представительства;
- 16% – в рамках совместных предприятий с местными партнерами.

А при развитии бизнеса в Беларуси литовские респонденты предположили, что в первую очередь им была бы необходима консультация:

- 46% – по вопросам налогов и сборов;
  - 38% – по юридическим вопросам.
- Оценивая деловой климат в Беларуси, бизнесмены из Литвы считают его:
- 16% – благоприятным для инвесторов

- из Европейского союза;
- 15% – уверены в развитии взаимных бизнес-интересов в течение ближайших 1-3 лет;
- 24% – рассматривают период в пять лет.

Что касается белорусской части исследования, то здесь обозначилась такая цифра: 82 процента опрошенных уже имеют деловые контакты с партнерами в странах Европейского союза.

- При этом они занимаются:
- 80% – экспортом товаров;
  - 25% – экспортом услуг;
  - 23% – работают через представительства или дилеров и у них есть реальный интерес полноценного выхода на рынок Евросоюза.

При ведении бизнеса в Европе белорусские компании испытывают основную необходимость в консультациях:

- 23% – по документообороту;
- 22% – по юридическим вопросам;
- 10% – по финансовым вопросам;
- 8% – по налогам и сборам;
- 8% – по маркетинговым вопросам.

– Территориальное соседство и исторические связи преопределили особый характер взаимоотношений Беларуси и Литвы, – отметил Ирмантас Норкус. – Последние

несколько лет характеризуются устойчивой динамикой в торгово-экономических отношениях двух стран. Чувствуя запрос рынка, мы с 2008 года начали оказывать юридические консультации международным инвесторам, которые желают развивать бизнес в Беларуси. Результаты нашего исследования лишней раз подтвердили вывод о том, что бизнес-интересы коммерсантов двух стран неуклонно растут. Для того, чтобы быть ближе к нашим клиентам, большинство из которых – балтийские и скандинавские инвесторы, желающие развивать бизнес на белорусской территории, – мы открыли представительство своей компании в Беларуси с офисом в Минске. Постарались объединить здесь свой международный опыт, стандарты и методики со знанием рынка и локальными компетенциями нашего белорусского партнера для оказания наиболее эффективной юридической помощи международным инвесторам и белорусским бизнесменам.

Остается только добавить, что компания «Raidla Lejins & Norcou» вышла на рынок Беларуси 1 сентября 2012 года и стала самой большой юридической компанией в регионе Прибалтики и Беларуси со штатом в 130 юристов.

Борис ЗАЛЕСКИЙ.

**Аудрюс ПАУДЖА: «Мы ценим белорусских партнеров за их надежность и умение держать данное слово»**



1. Думаю, что сегодняшний уровень литовско-белорусского взаимодействия исчерпан не полностью. Хотя экономические показатели взаимного сотрудничества из года в год растут, но возможности дальнейшего роста еще далеки от желаемых. Мне, как представителю портового бизнеса, хорошо знакома транспортная тема. Отрадно отметить, что сотрудничество в сфере транспорта имеет стабильную тенденцию роста. Так, только наша компания за последние пять лет имеет в грузообороте рост – 184 процента, что в 2011 году составило 3,4 миллиона тонн. Не хуже ожидаем результаты и в 2012 году. Так, за 8 месяцев этого года уже перегрузили 2,2 миллиона тонн белорусских грузов. Аналогичная тенденция наблюдается и в целом по Клайпедскому порту. Мы, портовики, заинтересованы в дальнейшем сотрудничестве наших стран и видим хорошую перспективу развития бизнеса и увеличения белорусских грузопотоков через порт Клайпеда.

2. Наша компания издавна имеет самые тесные связи с белорусскими партнерами. Мы стабильно работаем, перегружая экспортно-импортные грузопотоки Республики Беларусь. Хорошо зная сложность, возникающие в организации слаженной системы транспортных потоков, мы стали одними из учредителей Ассоциации «Литовский деловой совет экономического и торгового сотрудничества с Республикой Беларусь». Работа ассоциации отчасти способствовала улучшению взаимопонимания по существующим проблемам, установлению узких мест и проблем в деловом сотрудничестве. Является хорошей площадкой для обсуждения ситуации в бизнесе и выработки позиций сторон, что позволяет вместе с соответствующими службами обоих государств искать ответы на злободневные вопросы. Сказать, что уже сделано все, от нас зависящее, было бы неправильно. Ассоциация служит для более глубокого сотрудничества. Члены ассоциации делятся опытом работы с конкретными компаниями, знакомятся с инвестиционным климатом, проблемами и возможностями их решения. Ведь бизнес – процесс динамичный. Так что отслеживать меняющуюся ситуацию необходимо постоянно. И в этом может свою положительную роль сыграть Ассоциация «Литовский деловой совет экономического и торгового сотрудничества с Республикой Беларусь».

3. АО «Клайпедская стивидорная компания», являясь компанией литовского капитала, все инвестиции делает сама. Однако у нас накоплен немалый опыт работы с иностранными фирмами, которые поставляют технологическое оборудование и технику для наших терминалов. В плане международного бизнеса, наверное, можно отметить долгосрочные проекты, по которым созданы конкурентные условия

## Литва



**Сигитас ПАУЛАУСКАС: «Инвестор выбирает то место, где ему предоставляются лучшие условия»**



Важная роль в организации и развитии белорусско-литовского делового сотрудничества сегодня принадлежит таким общественным формированиям, как Литовско-Белорусская предпринимательская ассоциация, Литовский «Деловой клуб». В этом же ряду – и Ассоциация «Литовский деловой совет экономического и торгового сотрудничества с Республикой Беларусь». Недавно редакция газеты «Союз предпринимателей» обратилась к членам этой ассоциации с просьбой ответить на следующие пять вопросов:

1. Опыт подсказывает, что макроэкономические показатели двустороннего сотрудничества между государствами не всегда объективно и точно отражают состояние партнерских отношений. В этой связи как Вы с позиции представителя бизнеса оцениваете сегодняшний уровень литовско-белорусского делового взаимодействия? И какие видите перспективы развития сотрудничества предпринимателей двух стран?

2. Важную роль в развитии плодотворных деловых связей между Литвой и Беларусью призвана сыграть Ассоциация «Литовский деловой совет экономического и торгового сотрудничества с Республикой Беларусь», членом которой является Ваша компания. Как Вы оцениваете влияние этой структуры на развитие литовско-белорусского делового партнерства в целом? Какие Вам видятся перспективы в ее работе? И как лучше раскрыть потенциал этого общественного формирования?

3. Что представляет из себя Ваша компания в плане международного делового взаимодействия с партнерами из других стран? В чем заключается специфика осуществляемых международных бизнес-проектов? И какие реальные проекты с зарубежными партнерами уже получили свое воплощение на практике?

4. Само участие Вашей компании в работе Ассоциации «Литовский деловой совет экономического и торгового сотрудничества с Республикой Беларусь» говорит о повышенном внимании компании к развитию взаимодействия с белорусскими партнерами. Какую же роль в международном деловом сотрудничестве Вашего предприятия играет белорусский вектор партнерства? Какие тенденции характерны для бизнеса на этом направлении? И какие перспективы видятся Вам в этой связи?

5. Одна из целей деятельности Ассоциации «Литовский деловой совет экономического и торгового сотрудничества с Республикой Беларусь» заключается в подготовке предложений по улучшению условий делового взаимодействия с соседней страной. На какие идеи в этой связи наталкивает имеющийся у Вас опыт международного сотрудничества?

Сегодня на эти вопросы отвечают председатель правления ЗАО «VAKARU MEDIENOS GRUPE» Сигитас ПАУЛАУСКАС и генеральный директор ЗАО «KLASCO» Аудрюс ПАУЖА.

для обработки грузов из других стран. Таким ярким примером может послужить сотрудничество на долгосрочной основе по перевалке калийных удобрений с ОАО «Беларуськалий», позволившее в 2011 году перегрузить через наш терминал 2,9 миллиона тонн, а в целом по Клайпедскому порту – почти шесть миллионов тонн. Надеемся, что и в этом году выйдем на те же показатели. Или обработка продукции Белорусского металлургического завода, которую мы грузим уже много лет. Мы ценим белорусских партнеров за их надежность и умение держать данное слово. Белорусские предприятия поставляют на экспорт продукцию мирового качества, и работники АО «Клайпедская стивидорная компания» сделают все от них зависящее, чтобы эта продукция была погружена на суда без потерь времени и качества.

4. Не скрою, белорусский вектор для нас важен, так как из 13,5 миллионов тонн грузов, перегруженных в 2011 году, белорусские составили 3,4 миллиона тонн. Рассматривая долгосрочную перспективу, мы начали строительство второй очереди терминала минеральных удобрений и второй погрузочной машины для загрузки судов, что позволит увеличить объемы перегрузки минеральных удобрений на треть и даст возможность одновременно загружать два судна типа «PANAMAX». Есть и другие логистические проекты, над которыми работаем с белорусскими партнерами и думаем, что успешное их решение принесет взаимовыгодную пользу обеим сторонам.

5. Ассоциация «Литовский деловой совет экономического и торгового сотрудничества с Республикой Беларусь», как лакмусовая бумага, помогает обозначить узкие места сотрудничества и имеет все возможности обратиться в государственные структуры со своими предложениями, но решение принимается уже на другом уровне и не всегда такое, на которое надеется деловое сообщество. Так, на разных уровнях поднимается проблема, связанная со сложностями получения виз и очередями на границе. Однако положение не меняется, а только усугубляется. Километровые очереди автомобилей на границе не только грузового автотранспорта, но и легковых автомобилей, стали ежедневным явлением.

1. Я – не политик, а говорить о перспективах развития – занятие неблагодарное. Я же привык отвечать результатами деятельности предприятий нашей группы. Так, в данном случае, учитывая наш опыт работы на белорусском рынке, могу утверждать, что вся белорусская пирамида власти направлена на то, чтобы были учреждены новые предприятия, чтобы инвестировались финансовые потоки, чтобы организовывались новые рабочие места. Хотя в стране много разных проблем, но надо отдать должное правительству – предпринимаются все усилия для привлечения новых инвестиций во всех отраслях промышленности, по всем направлениям. Таких усилий не наблюдается со стороны литовской власти, подобных условий для инвестирования не создается. С учетом вышеизложенного думаю, что белорусский рынок является перспективным для литовских деловых кругов.

2. Наверное, такая структура особенно важной является для начинающих, еще недостаточно изучивших белорусский рынок и его особенности предприятий, бизнесменов и других деловых кругов, заинтересованных в познании практического опыта работы в Республике Беларусь. Общение в рамках Белорусско-Литовского торгово-экономического совета дает возможность перенять опыт, обменяться полезной информацией в плане законодательных нововведений, изменений и для уже имеющих опыт ведения бизнеса на территории Беларуси. То есть, указанный совет играет роль информационного бюро, выполняющего функции своеобразного «гида» для новичков на белорусском рынке с тем, чтобы подсказать, предостеречь, а также избежать возможных ошибок и не быть обманутыми. Чем больше предоставляемой информационной помощи, тем ценнее передаваемый опыт, позволяющий избежать «острых углов» как для литовской, так и для белорусской стороны, – тем больше потенциал и перспективы развития.

3. В этом году ЗАО «VAKARU MEDIENOS GRUPE» исполняется 10 лет, но наибольшее предприятие группы – АО «KLAIPEDOS MEDIENA» – свою деятельность отсчитывает с 1899 года. За последние годы предприятия группы начали функционировать в Украине и Беларуси. Нам удалось сформировать своеобразное ядро специалистов, коллектив, к которому с доверием относятся не только в Балтийских странах, но и в Западной Европе. Самым ярким подтверждением тому является наше уже продолжительное сотрудничество со шведским концерном IKEA. Мы являемся их партнерами и понимаем их стремления. Мы многое переняли из опыта общения с IKEA – новые технологии, опыт в плане качества и ответственности, а также сам взгляд на работу. Мы научились слышать наших партнеров, понимать, что точно от нас

требуется. И я уверен, что перенимать хороший опыт тоже надо уметь. Наши люди способны это сделать. А поэтому методы работы, предложенные IKEA, были полностью освоены в Литве и будут нами применяться для внедрения наших проектов на территории Республики Беларусь. Результаты не заставили себя ждать: в конце 2010 года нами был подготовлен инвестиционный проект. В наши стремления и динамику деятельности поверили Европейский Банк Реконструкции и Развития, Шведский фонд, другие банки, и, конечно, IKEA. Результат их доверия – воплощаемый нами и находящийся на стадии завершения инвестиционный проект на территории СЭЗ «Могилев» стоимостью более 75 миллионов евро.

4. Инвестор выбирает то место, где ему предоставляются лучшие условия. Правительство Беларуси для воплощения нашего инвестиционного проекта «Вертикально интегрированный деревоперерабатывающий комплекс» на территории СЭЗ «Могилев» взяло на себя обязательства проложить дороги, железнодорожную ветку, поставлять электричество и газ, другими словами – организовать инфраструктуру. А мы обязались построить три предприятия на этой территории – фабрики по производству МДФ, по производству березового шпона и изделий из него, а также фабрику мебельного производства. На данное время уже настраивается оборудование, а к официальному открытию предприятия будут готовы уже в ноябре текущего года. Стартовый коллектив по обслуживанию новейших технологий указанных предприятий прошел стажировку на наших предприятиях в Литве, многим работникам такое обучение еще предстоит.

Если сотрудничество с белорусскими партнерами будет продолжаться в том же ключе взаимопонимания, то в наших планах – строительство еще одного предприятия на территории СЭЗ «Могилев» – для обеспечения вышеуказанных фабрик клеем, изготовленным по новейшим технологиям, соответствующим современным экологическим стандартам и требованиям. Наши инвестиции не ограничиваются только деревоперерабатывающей отраслью. Так, в наших планах – строительство когенерационной станции.

Также мы не ограничиваемся только Могилевом. Нами было приобретено деревоперерабатывающее предприятие «SWOOD S» в Борисове Минской области. Планируемые инвестиции в него – около 7 миллионов евро. На данном предприятии планируется производство клееных конструкций из сосны и ели, а также мебели из массива.

Загадывать по поводу перспектив – не в наших правилах, но стратегию развития белорусского вектора до конца 2015 года мы видим следующим образом. Если нас будут удовлетворять результаты функционирования комплекса на территории СЭЗ «Могилев», то в планах – строительство похожего комплекса на территории СЭЗ «Витебск».

5. Независимо от страны очень важно неподдельное взаимопонимание. Когда люди, как те, что стоят возле станка, управляют производством, так и те, что управляют денежными потоками и определяют дальнейшее развитие и стратегию, становятся одной командой, когда их мысли разворачиваются и материализовываются в одном направлении, тогда и можно ожидать хорошего результата.

Материалы страницы подготовил к печати Борис ЗАЛЕСКИЙ.



нешнего года. Затем его разместили на своих бизнес-порталах ОО «Минский столичный союз предпринимателей и работодателей» и СЮЛ «Республиканская конфедерация предпринимательства»: [www.allminsk.biz](http://www.allminsk.biz), [www.ale-org](http://www.ale-org) Благодаря этим информационным интернет-сервисам исчезла необходимость часами «лазить» по интернету. Здесь за несколько минут получаешь информацию для кредитной оценки того или иного предпринимателя.

За время, минувшее после размещения списка, в адрес Сервисной службы СЮЛ «РКП»

тересную особенность: списки должников представлены только по городу Минску, Гомельской и Гродненской области. Возникает вопрос: значит, в других регионах нет таких должников?

Уважаемые читатели, услуги Сервисной службы СЮЛ «РКП» по кредитной оценке ваших деловых партнеров позволят вам снизить уровень неплатежей и увеличить прибыльность вашего бизнеса. Получив подготовленную нами справку, вы с максимальной точностью решите задачи, связанные с кредитованием того или иного делового партнера, независимо

выступлении познакомил участников заседания с проектами фонда и бизнес-центра, проинформировал о том, как идет строительство историко-культурного комплекса, создаётся кластер альтернативной энергетики и энергосбережения, а также туристический кластер, формируется электронная торговая площадка.

Партнёрство Беларуси и Курской области – яркий пример эффективного межрегионального сотрудничества. Между городами и районами установлены побратимские связи. В ходе нынешнего визита был также подписан Протокол об установлении побратимских связей между Докшицким районом Витебской области и Дмитриевским районом Курской области. Качественно новая основа экономических отношений между сторонами была заложена 25 января 2002 года – с момента подписания Соглашения о сотрудничестве между Правительством Республики Беларусь и Курской областью. За это время взаимный товарооборот вырос более чем в 3 раза. Белорусские товары занимают примерно 20% от всего объёма товарооборота Курской области со странами СНГ.

В 2009 году создана совместная рабочая группа по сотрудничеству во главе с губернатором Курской области Александром Михайловым и министром связи и информатизации Республики Беларусь Николаем Пантелеем. Российские партнеры давно знакомы с продукцией «МАЗа», «Белкоммунмаша», «Гомсельмаша», Минского завода колёсных тягачей, Минского моторного завода и многих других белорусских предприятий. Белорусские товары в широком ассортименте представлены на Курской Коренской ярмарке. Экспортные поставки в Беларусь осуществляют ЗАО «Курскрезинотехника», ООО «Курскхимволокно», ОАО «Кореневский завод низковольтной аппаратуры», ОАО «Геомаш», ОАО «Курский комбинат хлебопродуктов» и многие другие предприятия области.

Развивается межвузовское сотрудничество, укрепляются связи между учреждениями культуры, творческими союзами, коллектива-

## СПИСОК ДОЛЖНИКОВ – РЕАЛЬНАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ КРЕДИТНОЙ ОЦЕНКИ ВАШЕГО ДЕЛОВОГО ПАРТНЕРА

**В бизнесе вот уже сотни лет действует правило: дал слово – исполни; не исполнил, значит, - должник. Заключена сделка, и ты дал слово рассчитаться за поставленный товар, оплатить представленные услуги, вернуть полученный кредит и так далее. В наше время, как и раньше, должников хватает. Да и кто, так или иначе, не был должен? Вопрос заключается в том, насколько должники мешают развитию вашего бизнеса.**

Как известно, существует особая категория должников: банкроты. Или, говоря по-русски, несостоятельные должники. Это предприниматели, не исполнившие свои обязательства перед партнёрами, включая государство. При этом у них не оказалось имущественных активов, достаточных для погашения долгов, что и означает их несостоятельность. Другая категория: судебные должники. Это предприниматели, в отношении которых судом принято решение о взыскании долга, но результаты оказались похожими на банкротство, когда судебные исполнители составляют акт о невозможности взыскания, не найдя у должника всё тех же имущественных активов. Здесь же надо отметить и должников, задолженность с которых взыскивается длительное время, свыше трех месяцев. И наконец, должники по платежам в бюджет, то есть, должники государству. Наверное, никто не поспорит с тем, что каждый из них реально нанёс ущерб деловым партнёрам, а значит, и бизнесу, и государству.

Бизнес осуществляется конкретными предпринимателями, а значит, вопросы о деловой благонадёжности возникают так же в отношении конкретных лиц. Поэтому и появился список предпринимателей-должников, составленный Сервисной службой СЮЛ «РКП». В нём указываются фамилия, имя, отчество и, как правило, учётный номер налогоплательщика. Список составлен исключительно на базе официально опубликованных данных. На основе этого списка Сервисная служба СЮЛ «РКП» предоставляет бесплатную услугу: справку со сведениями о конкретном предпринимателе.

Впервые список должников появился на веб-сайте журнала «Директор» в феврале ны-

поступило более 200 электронных и 100 телефонных запросов. В последнее время чаще сами должники запрашивают справки о себе. Надо сказать, что формирование списка велось с 2009 года. При его создании использованы знания и профессиональный опыт кредитного инспектора, антикризисного управляющего, юриста-хозяйственника, руководителя предприятия.

В списке содержится около 5.000 персональных, действовавших на рынке в период с 2002-го по 2012-й годы. Конечно, этот список не совсем полный по объективным причинам, в частности, где-то указаны только фамилия и инициалы и тому подобное. При этом в списке нет данных о юридических лицах, составляющих большинство такого рода должников в бизнесе. Поэтому условно увеличим названную цифру в 10 раз и получим 50.000. Это максимальная цифра, но и она составит не более 5 процентов от числа предпринимателей, участвующих или участвовавших в бизнесе как индивидуально, так и в предприятиях. Значит, должники всё-таки не проблема. Дело в том, чтобы при встрече с ними в повседневной хозяйственной деятельности важно суметь критически оценить их обязательства, учитывая их негативную кредитную историю.

С конца 2010-го года Высший хозяйственный суд Республики Беларусь прекратил общедоступную публикацию реестра судебных должников. В результате доступ к реестру остался только у подписчиков журнала «Вестник Высшего хозяйственного суда». Хочешь избежать проблем в бизнесе - стань подписчиком «Вестника»?.. Между тем, как всем хорошо известно, судебная система является частью государства, которое содержится за счёт налогоплательщиков. Исходя из этого, было бы логично, если бы Высший хозяйственный суд Республики Беларусь вернулся к традиции публиковать информацию о должниках в общедоступном формате. Хочется отметить очень точно выверенную позицию Министерства по налогам и сборам Республики Беларусь, публикующего с конца прошлого года списки должников по платежам в бюджет. Не платишь налоги – значит, можешь не заплатить и деловому партнёру. Как говорится, будем думать. Правда, здесь надо отметить ин-

от того, является ли он индивидуальным предпринимателем или юристом. Подобный подход к развитию бизнеса и есть управляемое кредитование: риски оцениваются предварительным решением по снижению и предотвращению рисков принимаются обоснованно и своевременно.

**Владимир ШИШКОВ,**  
директор Сервисной службы СЮЛ «РКП»  
Фото Любови СВЕТЛАНОВОЙ

**Окончание**  
Начало на стр.1

В тот же день, 5 сентября, члены делегации Курской области приняли участие в заседании Совместной рабочей группы по развитию сотрудничества Республики Беларусь с Курской областью Российской Федерации. На заседании, в частности, выступили министр образования Республики Беларусь Сергей Маскевич, вице-губернатор Курской области Александр

## ОО «Минский столичный союз предпринимателей и работодателей» и КРОО «Союз предпринимателей» укрепляют контакты

Кривопапов, председатель Комитета Администрации Курской области по развитию внешних связей Геннадий Плохих, председатель Комитета промышленности, транспорта и связи Курской области Владимир Тойкер, президент Курской Торгово-промышленной палаты Николай Тяпочкин, председатель Комитета образования и науки Курской области Александр Худин.

В заседании приняли участие сотрудники партнерского предприятия ОО «Минский столичный союз предпринимателей и работодателей» - ООО «Бизнес центр союз партнёр» из г. Молодечно, а также представители Местного благотворительного фонда «Наследие Михала Клеофаса Огинского». Первый вице-председатель ОО «МССПИР» Владимир Сивуха в своём

ми и исполнителями. Совместно организуются и проводятся конференции, «круглые столы», выставки-ярмарки, форумы, реализуется ряд инвестиционных проектов, в основном касающихся розничной торговли, сервисного обслуживания, машиностроения, транспорта, сельского хозяйства. В первом полугодии текущего года взаимный товарооборот Курской области и Республики Беларусь уже возрос до 73 млн. долларов, что превышает прошлогодний показатель за аналогичный период на 23 процента.

На заседании был принят План мероприятий по развитию межрегионального сотрудничества на 2013-2014 годы.

**Павел САПОТЬКО**

### СЮЛ «РЕСПУБЛИКАНСКАЯ КОНФЕДЕРАЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА» РЕГИОНАЛЬНЫЕ БИЗНЕС-АССОЦИАЦИИ

№	Регион	Наименование	Телефон	E-mail
1	г. Минск	СЮЛ «Республиканская конфедерация предпринимательства»	8 (017) 298-24-47 8 (017) 298-24-41	rcce.by.director@gmail.com
2	г. Минск, Минская область	ОО «Минский столичный союз предпринимателей и работодателей»	8 (017) 298-24-38	souz@allminsk.biz
3	Брестская область	ОО «Союз предпринимателей Брестской области»	8 (0162) 20-57-07	region_union@tut.by
4	Брестская область	ОО «Брестский областной центр содействия развитию агроэкотуризма «АГРОЭКОТУР»	8 (029) 620-28-03	agroecotour@tut.by
5	Витебская область	ОО «Ассоциация нанимателей и предпринимателей»	8 (0212) 37-36-13 8 (029) 812-24-27	vitebsk-anp@tut.by
6	Гомельская область	Общественное объединение содействия развитию частного предпринимательства «Единство»	8 (0232) 54-52-42	edinstvo@tut.by
7	Гомельская область	Рогачевское общественное объединение «Предприниматель»	8 (0233) 93-12-35	lana_777@tut.by
8	Гродненская область	ОО «Клуб предпринимателей»	8 (0152) 77-15-26	kvsiin@yandex.ru ookp@tut.by
9	Могилевская область	Общественное объединение предпринимателей Могилевской области	8 (0222) 25-88-41	mop_tatiana@mail.ru

### ОТРАСЛЕВЫЕ И ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ БИЗНЕС-АССОЦИАЦИИ

№	Регион	Наименование	Телефон	E-mail
1	г. Минск	Ассоциация застройщиков объектов жилищного строительства	8 (017) 390-00-37	info@a-z.by garkushan@mail.ru
2	г. Минск	Белорусская ассоциация страховщиков	8 (017) 286-30-46	belasin@infonet.by
3	г. Минск	Белорусская научно-промышленная ассоциация	8 (017) 227-55-07	minsk@bnpa.info
4	г. Минск	Белорусский профсоюз работников различных форм предпринимательства «Садружнасць»	8 (017) 203-80-63	sadrugnast@fpb.by
5	г. Минск	Ассоциация защиты и охраны фирменных наименований и товарных знаков «БелБренд»	8 (017) 290-79-12	info@belbrand.com
6	г. Минск	Ассоциация по защите авторских прав в сфере информационных технологий	8 (029) 669-75-00	info@nopiracy.by
7	г. Минск	Белорусское общественное объединение юристов-хозяйственников	8 (017) 203-84-96 8 (017) 203-84-67	beloouh@mail.ru
8	г. Минск	Республиканская лесопромышленная ассоциация	8 (029) 617-37-17	rlpa@tut.by valera@out.by
9	г. Минск	Республиканская ассоциация потребительских кооперативов финансовой взаимопомощи	8 (017) 210-26-87	rafv@mail.ru
10	г. Минск	Республиканская ассоциация дорожных организаций «Беласдор»	8 (017) 204-46-84 8 (017) 204-79-99	belasdor@mail.by
11	г. Гродно	Гродненская областная ассоциация фермеров	8 (0152) 74-22-06	gr_fermer@tut.by grodno@fermer.by

## Беларусь упорно не хочет учиться жить лучше

Всемирный экономический форум (ВЭФ) опубликовал свой ежегодный доклад о состоянии конкурентоспособности в мире «Укрепление процесса восстановления экономики путем повышения производительности». На этот раз в рейтинге оказалось 144 страны, но Беларуси в списке снова нет. Вместе с нестабильными странами Африки и Ближнего Востока мы опять оказались за бортом этого важного исследования. Несмотря на усилия Минэкономики и очевидную пользу в диагностике конкурентоспособности страны, международные эксперты нас не посчитали и не оценили. Не хватает полноценного опроса бизнеса, хотя нужно было всего-навсего опросить по стандартной анкете и методике 100 руководителей бизнеса. Основываясь на аналогичных опросах предпринимателей, проводимых в Беларуси, НИЦ Мизеса оценил, что в этом году Беларусь по Индексу глобальной конкурентоспособности оказалась на 92-м месте, в компании с Гондурасом (90-ое) и Ливаном (91-ое).

### Самые конкурентоспособные страны мира

Доклад о глобальной конкурентоспособности является одним из самых авторитетных исследований в мире по этой проблематике. Собранный информация позволяет оценить качество экономической среды и делового климата в сравнении с основными конкурентами. На основе статистических данных по итогам 2011 года, с учетом данных опроса лидеров бизнеса, проведенном с января по июнь 2012 года (было опрошено 14059 человек в 144 странах мира), ВЭФ установил первенство Швейцарии по 110 параметрам. В Топ-10 доминируют европейские страны. Их лидерство разбивают Сингапур (2-ое место), Гонконг (9) и Япония (10-ое). Япония уже третий год подряд ухудшает свое положение. Такой же негативный тренд у США. В этом году Америка заняла седьмое место, пропустив вперед Германию и Нидерланды.

ВЭФ отмечает увеличение разрыва по конкурентоспособности среди европейских стран. Греция, Румыния, Португалия и даже Италия испытывают серьезные проблемы с сохранением качества институтов для обеспечения конкурентоспособности. Среди стран BRICS лучшие показатели по-прежнему у Китая (29-ое место), хотя в рейтинге этого года эта страна потеряла три позиции. Бразилия заняла 48-ое место, поднявшись с 53-ей позиции. Южная Африка (52-ое), Индия (59-ое) и Россия (67-ое) ухудшили свои позиции в рейтинге. Наш восточный сосед с 2008 г. постоянно теряет свои позиции, опустившись с 51-го на 67- место. Россия имеет крайне некачественные правовые институты. По госрегулированию и правоприменению она заняла 133-е место из 144 стран. По развитию финансового рынка она оказалась на 130-м месте, а инновационность экономики позволила занять только 108-е место.

Отметим значимый рывок Казахстана. В прошлом году наш партнер по ЕЭП-у был на 72-м месте, а в этом оказался на 51-ом. Казахстан существенно улучшил базовые институты конкурентоспособности (с 62-го на 47-ое место), сохранив достаточно привлекательную налоговую систему и продолжая развивать инфраструктуру.

Украина тоже поправила свое положение, поднявшись с 82-го на 73-е места, в основном за счет сокращения дефицита бюджета и больших инвестиций в инфраструктуру накануне Евро-2012. При этом институциональные фундаменты Украины остаются очень уязвимыми. Так по защите прав миноритарных акционеров Украина занимает 141-ое место из 144 стран, по защите интеллектуальной собственности – 120-ое место, по качеству госуправления – 135-ое, по эффективности работы налоговой службы 139-ое и антимонопольного ведомства 132-ое.

### Равнение на лидеров

Швейцария уже четвертый год подряд

удерживает первенство по конкурентоспособности в мире. Эксперты отмечают эффективность рынка труда и одну из самых совершенных инновационных систем. Швейцарский бизнес обладает уникальным опытом, который получает свое развитие в рамках прочных институтов закона и защиты частной собственности. Швейцария гордится одной из лучших в мире инфраструктур для науки и инноваций. Бизнес активно инвестирует в НИОКР, а правительству в голову не приходит мысль вытеснять частные инвестиции государственными под выбранные чиновниками научные и корпоративные приоритеты.

В результате сочетания десятков качественных параметров экономической среды Швейцария в 2011 году имела ВВП на душу населения \$81161. Это четвертый результат в мире после Люксембурга (\$113,5 тысяч), Катар (\$98,3 тысяч) и Норвегии (\$97,3 ты-

рейтинг стран по надежности защиты прав собственности. По данному показателю Россия оказалась на 133-м месте, Украина – на 134-м, Казахстан – на 77-м. Удивительно, что США заняли только 42-ое место, с показателем 5,0 баллов, а Китай – на 47-м с показателем 4,9. По этому важнейшему параметру рыночной экономики Китай догнал Америку. Лучше США оказались многие страны Азии и даже Африки. Исходя из существующих в Беларуси практик защиты прав собственности, наша страна была бы на 135- месте.

Ответы на вопрос о распространении практики направления государственных средств в пользу отдельных лиц или групп лиц позволяет определить степень коррупционности. Самыми чистыми от коррупции странами стали: Новая Зеландия, Дания, Финляндия, Сингапур, Швейцария и Швеция. Россия оказалась на 126-м месте, Украина – на 117-ом, Литва – на 77-ом, Казахстан – на



# Конкурентоспособность

сяч). По количеству патентов на душу населения Швейцария занимает второе место в мире. Производительность труда усиливается прекрасной практикой стажировок непосредственно на рабочих местах.

Швейцарский бизнес работает в условиях жесткой, открытой конкуренции. Никому не создаются особые налоговые, финансовые или правовые условия. Все равны перед законом. Бизнес доверяет правительству, которое по эффективности и прозрачности деятельности находится на 5-м месте в мире. Доверие формируется не автоматически, а благодаря, что правительство обеспечивает качественные макроэкономические показатели, включая низкую инфляцию и известную всему миру стабильность швейцарского франка. По качеству защиты прав собственности Швейцария находится на втором месте в мире.

Второе место в Индексе глобальной конкурентоспособности занял Сингапур. Эта страна входит в тройку призеров по семи из двенадцати факторов и в топ-10 еще по трем. Государственные и частные институты являются одними из лучших в мире пятый год подряд. Сингапур – мировой лидер по эффективности товарных рынков и рынка труда. Он занимает также второе место в мире по развитию финансовых рынков и качеству инфраструктуры, третье место в мире по качеству защиты прав собственности. Частные инвестиции превратили систему образования в одну из лучших в мире. Имея совокупные госрасходы меньше 19% ВВП, валовой внутренний продукт на душу населения в 2011г. здесь составил \$49271. Это больше, чем в США (\$48387) и Германии (\$43742).

Тройку лидером мирового рейтинга конкурентоспособности замыкает Финляндия. ВВП на душу населения в этой стране вырос до \$49350. Она славится очень качественными государственными институтами (2-ое место в мире). По качеству системы защиты прав собственности Финляндия является мировым лидером. Эта скандинавская страна-законодатель мод по этике ведения бизнеса и госуправления. Финляндия является, кроме того мировым лидером по качеству системы здравоохранения, начального и высшего образования. Здесь тоже прекрасно отлажены механизмы переподготовки работников и повышения ими профессиональных навыков.

### И последние могут стать первыми

ВЭФ, на основе оценки руководителей бизнесом, ранжирует страны по самым разным показателям. Например, ответы на вопрос, как вы оцениваете систему защиты прав собственности, включая финансовые активы, в вашей стране, (шкала от «1» - очень слабая, 7 - «очень сильная») позволяет сделать

74-ом, Китай - на 51-ом. Беларусь оценочно была бы на 133-м месте.

Уровень доверия к политикам эксперты оценили по ответам на вопрос о общественном доверии в этические стандарты политиков страны. Опять же по семибалльной шкале наибольший уровень доверия зафиксирован в Сингапуре, Катаре, Объединенных арабских эмиратах, Норвегии, Саудовской Аравии и Руанде. В группе лидеров - Швеция, Новая Зеландия и Голландия. Украина оказалась на 120-м месте, Литва – на 113-ом, Польша - 90-ом, Россия – 86-ом, Казахстан – на 37-ом, США – на 54-ом, а Китай – на 26-м.

Лидерами по степени независимости судебной власти, с точки зрения, бизнес-лидеров, являются: Новая Зеландия, Финляндия, Нидерланды, Ирландия и Канада. Россия оказалась на 122-м месте, Украина – на 124-м, Китай – на 66-м месте, США – на 38-м, а Казахстан – на 94-ом. Беларусь и по данному показателю была бы в десятке самых неблагоприятных стран мира.

Самыми качественными считают госрасходы в своей стране руководители бизнеса в Сингапуре, Объединенных арабских эмиратах, Катаре, Руанде и Саудовской Аравии. В первую десятку входят также Швеция, Швейцария и Чили. Украина заняла 128-ое место, Россия – 103-е, США – на 76-м, Китай – на 39-ом, а Казахстан – на 31-ом. Беларусь с нашими бюджетными практиками была бы на 120-м месте.

Ответ на вопрос, насколько тяжелым являются государственное регулирование и административные требования, позволяет оценить, государство помогает или мешает развитию бизнеса. Самым легким и необременительным оценено госрегулирование в Сингапуре, Руанде, Катаре, Гонконге, Объединенных арабских эмиратах, Финляндии и Грузии. Россия оказалась на 130-м месте, Польша – на 131-ом, Украина – на 135-ом, Италия – на 142-ом, Казахстан – на 52-м, Китай – на 23-ем, США – на 76-м.

Американские распорядители чужого методично разрушают те институты, которые обеспечили мировое первенство США в мире. Качество макроэкономической политики начинает сильно страдать и в Европе. Так, по размеру дефицита бюджета США в 2011 году оказались на 140-ом месте из 144 стран. Хуже только у Египта, Ирландии, Японии и Лесото. Для сравнения: Сингапур занял 10-е место с профицитом 7,3% ВВП, Южная Корея – 17-е, Россия – на 20-ом, а Казахстан – на 12-ом, а Китай – на 41-ом. По размеру госдолга США также находится в самом конце списка, на позорном 136-м месте. Неумение жить по средствам разрушает Запад, дискредитируя не только свободный рынок, но и демократию.

Особо отметим такой фактор конкурентоспособности, как налоговая нагрузка. Она определяется как объем совокупных налогов к полученной прибыли. По этому показателю Грузия заняла 11-ое место с показателем

16,5%. В Чили бизнес платит налогов в объеме 25% заработанной им прибыли. Сингапур оказался на 25-м месте с показателем 27,1%, а в Дании, которая имеет огромный бюджет, бизнес платит всего 27,5% от валовой прибыли. Казахстан находится на 31-ом месте (28,6%), Финляндия – на 73-ем (39%), Литва – на 91-ом (43,9%). США скатились до 103-го места, забирая с каждого заработанного доллара 46,7%. Это практически столько же, сколько в России (105-ое место и 46,9%). Украина имеет еще большую налоговую нагрузку - 57,1% от прибыли, что дает ей 120-ое место. Беларусь устойчиво не хочет покидать последнюю десятку рейтинга из 144-х стран.

Наконец, многие страны Запада отказались от свободной торговли в пользу протекционизма. Самые последовательные сторонниками свободной торговли (ответ на вопрос, насколько тарифные и нетарифные барьеры ограничивают способность импортных товаров в конкуренции) - это Новая Зеландия, Катар, Сингапур, Гонконг, Финляндия и Австралия. Россия оказалась на 132-ом месте, Украина - на 136-м, Казахстан – на 64-ом, Китай – на 79-ом, Польша на 80-ом, США – на 50-ом.

Беларусь тотально отстает от традиционно рыночных стран, которые живут за счет эксплуатации старого потенциала и, в основном, дробных институтов государства. Мы за цивилизованным Западом не пошли и до сих пор не поняли ценности частной собственности, открытой конкуренции, свободной торговли, а также качественного государства и независимого суда. Еще больше огорчает наше разительное отставание от тех, кто еще 20 лет назад считался развивающимися, переходными странами. Даже отдельные авторитарные государства Азии сумели догнать и перегнать Америку по качеству целого ряда важнейших институтов рынка и свободной экономики.

Беларусь вобрала в себя все то, что, по мнению властей, было конкурентоспособным в СССР 30 – 40 лет назад, в рамках замкнутой системы, которая прогнила за Железным занавесом. Мы очень мало взяли из того, что позволило Сингапuru, Южной Корее, Чили, Китаю, Новой Зеландии войти в элиту самых конкурентоспособных, динамично развивающихся стран мира. Надежды на улучшение институтов конкурентоспособности в рамках интеграции ЕЭП тщетны. России, которая является законодателем норм и стандартов в рамках Евразийского союза, самой нужны радикальная институциональная реформа и очищение от грубого государственного интервенционизма. Альтернативы самостоятельной интеллектуальной, аналитической работе по созданию в Беларуси современных институтов конкурентоспособности нет. Если мы ее не проведем, нас ждет неприглядное, несомненно, бедное будущее страны, которая на десятилетия пропихнется в списке государств третьего мира.

Ярослав РОМАНЧУК

Член Минского столичного союза предпринимателей и работодателей, бизнес-консультант Дмитрий Белькович хорошо известен в столичной бизнес-ассоциации как ведущий мастер-классов по различным направлениям развития бизнеса. По отзывам руководителей и специалистов отделов маркетинга партнерских предприятий Союза, им оказался особенно полезен семинар "25 практических способов увеличения продаж и прибыли в малом бизнесе". Слушатели отметили, что, несмотря на их солидный опыт управления предприятиями, многое из того, о чем они узнали в ходе обучения, оказалось для них новым и интересным, включено ими в инструментарий ведения бизнеса.

Если у вас есть вопросы о том, с чего начать работу по увеличению продаж в вашем бизнесе, как увеличить сумму среднего чека, превратить потенциального клиента в покупателя, поднять входящий поток, обеспечить рост прибыли с продажи, а также о других способах достижения успеха в бизнесе, звоните в дирекцию Союза: (375 17)298-24-38.

О дате следующего мастер-класса можно узнать на бизнес-портале ОО «Минский столичный союз предпринимателей и работодателей» [www.allminsk.biz](http://www.allminsk.biz), а сегодня Дмитрий Белькович напоминает читателям об основных этапах развития бизнеса.

## Этап первый: стабилизация

Любой бизнес, если он выстраивается правильно, проходит три этапа развития. Первоначально происходит становление бизнеса. На этом этапе ключевым моментом является поиск клиентов, налаживание процесса постоянных продаж. Я не открою Америки, если скажу, что любой бизнес начинается с денег. В момент становления бизнеса необходимо иметь средства для дальнейшего развития. Бизнес постоянно должен двигаться вперед. Для этого требуются дополнительное время и деньги. Если дело, которым вы занимаетесь, не приносит прибыли – это хобби, но никак не бизнес. После создания бизнеса вы первым делом его стабилизируете, создавая постоянный поток продаж, затем вы его оптимизируете, и в итоге доводите до автоматизма.

## Этап второй: оптимизация

Большинство проблем начинается на этапе взлета, когда резко увеличиваются продажи. И тут уже зависит от объемов продаж и количества клиентов. В небольших компаниях руководители еще справляются, контролируя все процессы лично. Насколько эффективен такой подход, другой вопрос. Что же делать, если компания большая, соответственно количество клиентов и продаж тоже велико? С помощью телефонного звонка проблемы уже не решить, возникают стрессовые ситуации. Личный контроль каждой ситуации в таких случаях должен уступить место правильно построенным бизнес-процессам.

Далее начинается этап активного роста компании. Это самое, что ни на есть подходящее время, когда не только можно, но даже нужно использовать специальные инструменты и методы для увеличения эффективности и оптимизации рекламы и маркетинговых кампаний, работы с постоянными клиентами, увеличения объема продаж. Многие процессы, запущенные на первом этапе, нужно будет корректировать, «доводить до ума», чтобы затем бизнес можно было масштабировать.

## Этап третий: отлаживаем бизнес до автоматизма

На третьем этапе бизнес становится похожим на конвейер, когда все отлажено до автоматизма. Это уже сложная система, в которой все детали четко настроены, и замена любой не отражается на всем механизме. На этом этапе владелец бизнеса отходит от активных дел, когда необходимо отдавать половину суток работе. У него появляется достаточно свободного времени на свои хобби и увлечения, семью, творчество и так далее.

Важно учесть, что на пути к оптимизации и автоматизации вашего бизнеса придется столкнуться со многими препятствиями. Для их преодоления необходима сильная мотивация. Лучше всего если эта мотивация будет в форме какой-то конкретной цели. Чем выше цель, тем

лучше. Еще лучше, если у вас несколько целей, только в этом случае цели не должны противоречить друг другу. Самой лучшей целью является осуществление какой-то сокровенной мечты. Тогда бизнес становится средством для достижения вашего заветного желания, вашей мечты.

## Возможность отойти от дел, когда захочется, должна быть у каждого бизнесмена

Конечно, найдутся те, кто хочет всю жизнь проводить в офисе. Это нормально. Нормально и желание построить межконтинентальную корпорацию с сотней офисов по всему миру. Для

одних бизнес – это инструмент для получения ресурсов, для других – способ реализации своей мечты. Каждый бизнесмен имеет право на то, чтобы отойти от дел, когда ему этого захочется. При этом его бизнес может работать не хуже, а может даже и лучше, чем с владельцем. Сказать о том, что бизнес успешен можно тогда, когда хозяин может спокойно сообщить своему менеджеру, что уезжает на полгода отдыхать. При этом ваш отъезд не станет катастрофой для компании, когда клиенты оказываются распуганными, средства разворованными, а приход налоговой грозит банкротством или еще более крупными неприятностями.

Возможность отойти от дел приемлет не каждый, особенно, если бизнес – инструмент для самореализации. Однако такая возможность должна быть у каждого.



**ФИНАНСОВЫЕ ПРОГРАММЫ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ СОЮЗА**

Кликнув этот баннер, расположенный на главной странице [www.allminsk.biz](http://www.allminsk.biz), вы получите полную информацию об инструментах финансирования вашего бизнеса.

## СЕМИНАР - КОНСУЛЬТАЦИЯ ДЛЯ БУХГАЛТЕРОВ

21 сентября, на территории партнерского предприятия Союза, ОАО «ГУМ», состоялся семинар-консультация для руководителей и специалистов бухгалтерских служб. Тема: «Транспорт в организации в 2012 году: актуальные вопросы учета и налогообложения». Организаторы мероприятия: партнерское предприятие Союза, ОО «Грант Торнтон Консалт»; Клуб бухгалтеров, действующий при ОО «МССПР».

Докладчики - директор ОО «Грант Торнтон Консалт» Владимир Сузанский, председатель Клуба Бухгалтеров Анатолий Гольдберг - предоставили слушателям подробную информацию, в частности, по следующим вопросам:

- Учет при различных способах поступления автомобилей в организацию: приобретение за безналичные средства, по договору мены, на безвозмездной основе, с привлечением заемных средств, в качестве вклада в уставный капитал, у своего сотрудника. Техосмотр, регистрация автомобиля.
  - Выбытие автотранспорта: в результате продажи, безвозмездной передачи; по договору мены; в виде вклада в уставный капитал другой организации. Списание автотранспорта в результате аварии, угона. НДС при реализации и прочем выбытии автомобилей.
- Следующий семинар-консультация для представителей бухгалтерских служб состоится 26 октября. Справки по тел. (017)298-24-48

## РЕСПУБЛИКАНСКИЙ КЛУБ ФИНАНСОВЫХ ДИРЕКТОРОВ ОТКРЫЛ НОВЫЙ СЕЗОН

25 сентября Республиканский Клуб финансовых директоров, учрежденный партнерским предприятием ОО «МССПР», ИПА «Регистр», открыл новый сезон. Члены профессионального объединения финансистов проанализировали, в частности, следующие темы: Доступность ресурсов. Особенности финансовых программ для бизнеса; Облигационный займ как первый шаг на рынок капитала; Состояние ЗВР, денежной массы. Тренды Нацбанка. Прогноз на 2013 год.

Заседание традиционно прошло в форме кратких выступлений и обмена мнениями в бизнес-центре «Столица» гостиницы «Виктория» в течение трёх часов. За анонсами о датах очередных встреч в Республиканском клубе финансовых директоров следите на бизнес-портале [www.allminsk.biz](http://www.allminsk.biz)

Соб.инф.

ОО «МИНСКИЙ СТОЛИЧНЫЙ СОЮЗ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ И РАБОТОДАТЕЛЕЙ», г.МИНСК, ул.СЕРАФИМОВИЧА, 11, о.104, тел. (017) 298-24-38/48/49/50/52. WWW.ALLMINSK.BIZ

## Реклама

**КОПИРОВАЛЬНАЯ ТЕХНИКА, ПРИНТЕРЫ, ФАКСЫ**  
**РАСХОДНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И КОМПЛЕКТУЮЩИЕ** по доступным ценам  
**ОБСЛУЖИВАНИЕ** техническое и сервисное  
**РЕМОНТ** оперативный и качественный

**ЗАПРАВКА КАРТРИДЖЕЙ**  
**ЗАМЕНА ФОТОБАРАБАНОВ**

**БИОЛАЙТ СЕРВИС**  
 www.BIOLIGHT.BY

Минск, 220012, г. Минск, пер. Калинина 18 к. 121  
 тел./факс: (017) 298-40-47, 287-30-55  
 тел./факс: +37528 1110220, МТС +37533 341-82-81

\* РЕМОНТ и МОДЕРНИЗАЦИЯ  
 \* доступные цены на КОМПЛЕКТУЮЩИЕ  
 \* техническое и сервисное ОБСЛУЖИВАНИЕ КОМПЬЮТЕРОВ

УНН 101004847

**ОДО «КОМПАНИЯ-5»**  
**Продажа и обслуживание кассовых аппаратов и электронных весов.**

**Проверка весов. Автоматизация торговли.**  
**Все наши товары и услуги Вы можете посмотреть на нашем сайте:**  
<http://www.company-5.of.by>  
 тел. 292-54-32, 292-44-04,  
 Vel. 602-97-48, МТС 501-43-42

УНН 100017838

**НА НАШУ ГАЗЕТУ МОЖНО ПОДПИСАТЬСЯ!**  
 Наша газета информирует представителей малого, среднего и крупного бизнеса, государственных учреждений, индивидуальных предпринимателей о состоянии и изменениях деловой среды и бизнесклимата в Республике Беларусь, практическими советами способствует достижению устойчивого экономического роста субъектов хозяйствования.

**ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ:**  
 64304 для индивидуальных подписчиков;  
 643042 для предприятий и организаций.  
 Выходит 6 раз в полугодие.

**СТОИМОСТЬ ПОДПИСКИ**

Для индивидуальных подписчиков:	Для предприятий и организаций:
- 4070 рублей (с НДС) - на 3 месяца; - 8140 рублей (с НДС) - на 6 месяцев.	- 4245 рублей (с НДС) - на 3 месяца; - 8490 рублей (с НДС) - на 6 месяцев.

**РЕКЛАМА У НАС — УСПЕХ У ВАС!**  
 Приглашаем представителей малого, среднего и крупного бизнеса, индивидуальных предпринимателей разместить свою рекламу на страницах газеты «Союз предпринимателей».

**БАЗОВАЯ РАСЦЕНКА ЗА 1 КВАДРАТНЫЙ САНТИМЕТР ГАЗЕТНОЙ ПЛОЩАДИ:**

полноцветная - 6000 рублей (без НДС);  
 черно-белая - 4000 рублей (без НДС).

**КОНТАКТЫ:**  
 Email: reklama@businessnews.by  
 news@businessnews.by  
 Http://www.businessnews.by

**СОЮЗ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ**

Газета зарегистрирована в Министерстве информации Республики Беларусь.  
 Регистрационное удостоверение № 53, выдано 2 марта 2009 года.  
 Редакторы - Борис ЗАЛЕССКИЙ, Любовь ЧЕРНЫШЕВА

Учредители:  
 СЮЛ «Республиканская конфедерация предпринимательства»,  
 ОО «Минский столичный союз предпринимателей и работодателей»  
 ОДО «Центр поддержки предпринимательства "Центр XXI век"»

Редакция газеты «Союз предпринимателей»  
 220033, Республика Беларусь, г.Минск, ул. Серафимовича, 11, к. 114.  
 Тел./факс: +375 17 298-24-46, 298-24-38. Тел. моб.: +375 29 572-83-64  
 E-mail: news@businessnews.by www.businessnews.by  
 Главный редактор - Галина ИЛЬЯЦУК

Мнения авторов публикаций могут не совпадать с мнением и позицией редакции.  
 Ответственность за содержание рекламы несет рекламодатель.

ISSN 2221-1195



**Отпечатано в типографии ОДО «Знамя»**  
 г.Минск, ул. Корженевского, 14  
 ЛП №02330/0150475  
 от 25.02.2009г.  
 Тираж 10 000 экземпляров.  
 Заказ № 813  
 Дата выхода: 27.09.2012г.  
 Подписано в печать в 15.00