

С наступлением 2022 года завершилось председательство Республики Беларусь в Содружестве Независимых Государств, которое базировалось на принципах преемственности и было направлено на реализацию долгосрочных элементов стратегии развития этого интеграционного объединения на постсоветском пространстве в различных областях. Принимавшиеся в 2021 году под эгидой белорусского председательства меры в совокупности с усилиями государств на национальном уровне позволили обеспечить за рост важнейших макроэкономических показателей в Содружестве. Достижению позитивной динамики во многом способствовала действующая в СНГ зона свободной торговли товарами, которая обеспечивает благоприятные условия для развития экономики стран, входящих в Содружество. В 2021 году, благодаря председательству Беларуси, совместно с другими государствами продолжалась активная работа над проектом соглашения о свободной торговле услугами, которое призвано предоставить дополнительные возможности для устойчивого экономического развития на постсоветском пространстве. Результатом этой работы должно стать подписание данного документа в мае 2022 года. Речь об этих и других вопросах интеграции в СНГ идет в данном исследовании.

Приоритет - конкретные проекты



Борис Залесский

## Приоритет - конкретные проекты

Хроника интеграционного взаимодействия  
на постсоветском пространстве



### Борис Залесский

Профессиональный опыт работы в журналистике – почти пятьдесят лет. Сейчас – доцент кафедры международной журналистики факультета журналистики Белорусского государственного университета. Области исследований: современные международные отношения; международная журналистика, международная экономика.



FOR AUTHOR USE ONLY

Борис Залесский



**Борис Залесский**

**Приоритет - конкретные проекты**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Борис Залесский**

**Приоритет - конкретные проекты**  
**Хроника интеграционного взаимодействия на**  
**постсоветском пространстве**

FOR AUTHOR USE ONLY

**LAP LAMBERT Academic Publishing RU**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

Publisher:

LAP LAMBERT Academic Publishing

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the OmniScriptum S.R.L  
Publishing group

str. A.Russo 15, of. 61, Chisinau-2068, Republic of Moldova Europe

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-4-74145-1**

Copyright © Борис Залесский

Copyright © 2022 Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the  
OmniScriptum S.R.L Publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

## Оглавление

Содружество Независимых Государств: свободная торговля услугами, инновации, наука, образование.....	3
Содружество Независимых Государств: на пути к первому форуму регионов.....	17
Евразийский экономический союз: чтобы развивать уже созданные механизмы сотрудничества.....	27
Беларусь – Россия: форум регионов как генератор новых идей.....	37
Беларусь – Россия: прямые партнерские связи регионов как фактор укрепления экономического сотрудничества.....	51
Беларусь – Россия: приоритет – единое научно-технологическое и инновационное пространство.....	69
Беларусь – Казахстан: планы на будущее – в дорожной карте.....	73
Беларусь – Узбекистан: участие в выставках как инструмент продвижения на зарубежные рынки сбыта.....	85
Беларусь – Армения: кооперационные проекты как инструмент развития партнерских связей.....	89
Беларусь: стимулы для инвесторов есть.....	93
Беларусь: план инновационных идей с опорой на местные резервы.....	103
Литература.....	107

FOR AUTHOR USE ONLY

## Содружество Независимых Государств: свободная торговля услугами, инновации, наука, образование

С наступлением 2022 года завершится председательство Республики Беларусь в Содружестве Независимых Государств (СНГ), которое базируется на принципах преемственности и направлено на реализацию долгосрочных элементов стратегии развития этого интеграционного объединения на постсоветском пространстве в различных областях. Принимаемые в 2021 году под эгидой белорусского председательства меры в совокупности с усилиями государств на национальном уровне позволили обеспечить за январь-август рост важнейших макроэкономических показателей в СНГ. «Так, прирост производства продукции промышленности составил 4,3%, перевозок грузов (без трубопроводного транспорта) – 5,2%, оборота розничной торговли – 8,5%»<sup>1</sup>. Достижению такой позитивной динамики во многом способствовала действующая в СНГ зона свободной торговли товарами, которая обеспечивает благоприятные условия для развития экономики стран, входящих в Содружество.

В 2021 году, благодаря председательству Беларуси в СНГ, совместно с другими государствами продолжалась активная работа над проектом **соглашения о свободной торговле услугами**, которое призвано предоставить дополнительные возможности для устойчивого экономического развития на постсоветском пространстве. Важная деталь здесь заключается в том, что «работа над подготовкой этого соглашения длится уже 9 лет, начиная с 2012 года»<sup>2</sup>. Результатом же этой работы должно стать подписание данного документа в мае 2022 года. Особая его актуальность заключается в том, что на торговлю услугами сегодня приходится около половины валового продукта

---

<sup>1</sup> Роман Головченко: Беларусь всегда выступала за развитие СНГ и нацелена на развитие региональной интеграции [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10051>

<sup>2</sup> Лебедев: соглашение о свободной торговле услугами в СНГ может быть подписано в мае 2022 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021>



стран СНГ. Снятие барьеров в этом вопросе позволит еще более нарастить экономическое взаимодействие на постсоветском пространстве, где уже наблюдаются устойчивые процессы восстановления интеграционных связей. «Так, за первое полугодие текущего [2021] года взаимная торговля выросла почти на 27%, внешнеторговый оборот – более чем на четверть, объем валового внутреннего продукта в целом по Содружеству увеличился практически на 4,5%, растут грузоперевозки, производство промышленной продукции»<sup>3</sup>.

Еще один очень важный документ, работа над которым велась в год председательства Беларуси в данной международной организации, – **Комплексный план мероприятий на 2021-2025 годы** по реализации Межгосударственной программы инновационного сотрудничества государств СНГ на период до 2030 года, который был утвержден Советом глав правительств Содружества в ноябре 2021 года. Здесь уместно вспомнить, что на октябрьском (2021) заседании Совета глав государств СНГ было принято Заявление в связи с 30-летием Содружества, в котором, рассматривая торгово-экономическое взаимодействие как ключевой фактор дальнейшего углубления экономической интеграции и устойчивого развития стран-участниц СНГ, лидеры указанных государств заявили о необходимости «направить усилия на стабильный экономический рост за счет развития зеленой экономики, цифровизации, промышленной кооперации, широкого применения инноваций...»<sup>4</sup>.

Напомним, что в 2020 году завершилась реализация **Межгосударственной программы инновационного сотрудничества стран СНГ**, которая была утверждена в октябре 2011 года и в которой была сформулирована главная задача – «создание межгосударственного пространства, объединяющего возможности национальных инновационных

---

<sup>3</sup> Мишустин: соглашение о свободной торговле услугами простимулирует экономическое взаимодействие в СНГ [Электронный ресурс]. 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>

<sup>4</sup> Главы государств СНГ приняли Заявление в связи с 30-летием Содружества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-prinjali-zajavlenie-v-svjazi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>

систем, придающего устойчивый системный характер инновационному развитию, способствующего эффективному использованию научно-технологических разработок и изобретений»<sup>5</sup>. За время ее выполнения были достигнуты определенные результаты. В их числе – сформулирован действующий механизм реализации межгосударственных проектов, создана нормативная правовая база для успешного взаимодействия участников, формировалась инновационная инфраструктура.

Что касается участия Республики Беларусь в реализации положений завершившейся программы, то белорусские организации стали исполнителями в девяти межгосударственных проектах из десяти. В числе наиболее значимых из них можно отметить разработку и внедрение комплексной информационной системы аэрокосмического прогнозного мониторинга чрезвычайных ситуаций природного характера, которая позволяет снизить до 20 процентов ущерб от таких ситуаций и затраты на ликвидацию их последствий за счет своевременных мер. Еще один интересный пример в этом контексте – разработка высокочувствительной тест-системы для выявления гепатита Е у человека, диких и домашних свиней, кроликов и оленей, на базе которой в Беларуси разработали систему противоэпидемических мероприятий среди населения.

Продолжением системной работы в данном направлении стало принятие в ноябре 2020 года на заседании Совета глав правительств стран СНГ решения о **Межгосударственной программе инновационного сотрудничества государств-участников Содружества на период до 2030 года**. Этот документ представляет собой «систему взаимоувязанных по целям, ресурсам и срокам мероприятий, где учтен накопленный опыт. В частности, большое внимание уделено привлечению внебюджетных источников финансирования межгосударственных инновационных проектов»<sup>6</sup>. Основная задача новой

---

<sup>5</sup> Межгосударственная программа инновационного сотрудничества государств-участников СНГ на период до 2020 года [Электронный ресурс]. – 2011. – URL: <https://cis.minsk.by/page/19142>

<sup>6</sup> Об итогах заседания Совета глав правительств Содружества Независимых Государств [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://e-cis.info/page/3758/89205/>

программы – организация масштабного производства наукоемких конкурентоспособных товаров и перспективных разработок на общем инновационном евразийском пространстве. Одно из нововведений, которым новый документ отличается от предыдущего, заключается в том, что новая программа стала более гибкой в своем исполнении. Если раньше ставилось жесткое условие участия в инновационном проекте представителей не менее трех стран Содружества, то сейчас «предусматривается возможность приступить к реализации проектов с участием двух государств-участников СНГ, а другие заинтересованные страны могут присоединиться в дальнейшем»<sup>7</sup>. Фокусировка внимания на мерах по увеличению эффективности от инновационной деятельности продиктована тем, что в перспективе до 2030 года мировые экономические процессы будут характеризоваться повышенной неопределенностью и неустойчивостью, даже возможными радикальными переменами под влиянием геополитических факторов. Но важнейшими трендами, которые в ближайшее десятилетие могут повлиять реально на развитие мировых процессов, останутся новые технологии, инновационные решения в экономике, создание большого количества собственных высокотехнологичных производств. И в этом плане Содружеству предстоит сделать еще очень многое, чтобы избавиться от тех препятствий в инновационной сфере, с которыми и сегодня продолжают сталкиваться государства-участники СНГ, где еще «наблюдается определенная инертность, мало учитывается фактор времени, остается низким уровень стратегического планирования в сферах инновационного развития и международного научно-технического сотрудничества, недостаточно эффективны меры поддержки малого и среднего, в том числе молодежного, научно-технического и инновационного предпринимательства, обеспечения их кооперации»<sup>8</sup>. Успешная реализация положений новой программы позволила бы достичь

---

<sup>7</sup> Программа инновационного сотрудничества стран СНГ стала более гибкой и адаптивной – Шумилин [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoj-i-adaptivnoj-shumilin-421456-2020/>

<sup>8</sup> Межгосударственная программа инновационного сотрудничества государств-участников СНГ на период до 2030 года. – М., 2020. – С.8.

ожидаемого эффекта сразу по 14-ти направлениям, в числе которых: увеличение числа прорывных технологий, открытий и перспективных разработок через обеспечение продвижения результатов исследований на рынок; формирование на пространстве СНГ потенциалов для наращивания числа компаний – мировых технологических лидеров; расширение научно-технического и инновационного сотрудничества как основы для создания совместной конкурентоспособной продукции, в том числе на рынки третьих стран.

Что касается утвержденного Комплексного плана мероприятий на 2021-2025 годы, где содержатся конкретные мероприятия, инициативы и проекты с указанием ответственных исполнителей и сроков выполнения, то они структурированы по пяти основным направлениям, касающимся нормативно-правового, организационного, информационного, финансового и кадрового обеспечения реализации программы. Ожидается, что успешное выполнение этого плана позволит укрепить позиции СНГ в новой архитектуре мировой хозяйственной системы, а также создаст условия для достижения таких результатов, как «развитие межгосударственного инновационного сотрудничества, создание научно-технического и технологического заделов для организации масштабного производства наукоемких конкурентоспособных товаров и услуг в рамках общего инновационного пространства Содружества»<sup>9</sup>. Дополняя эти положения, в рамках данного интеграционного объединения предполагается также разработать программу развития промышленных комплексов до 2025 года, что станет еще одним шагом по развитию СНГ.

Еще одной из приоритетных целей председательства Республики Беларусь в Содружестве Независимых Государств (СНГ) в 2021 году стало достижение синергетического эффекта от сотрудничества стран-участниц этого объединения на постсоветском пространстве по различным направлениям, чтобы, соблюдая принцип равноуровневой и разноскоростной интеграции,

---

<sup>9</sup> В СНГ утвержден план мероприятий на пятилетку по инновационному сотрудничеству [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhdzen-plan-meroprijatij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/>

привлечь к решению вопросов ее углубления максимально широкий круг участников. При этом в **области науки и технологий** была поставлена задача «способствовать созданию эффективных механизмов сопряжения усилий государств-участников СНГ в научно-технической и инновационной сферах, усилению инновационного компонента экономического роста на основе формирования национальных инновационных систем и реализации межгосударственных инновационных проектов»<sup>10</sup>. Одним из конкретных шагов по ее решению стало проведение в последней декаде ноября 2021 года в Минске сразу нескольких важных мероприятий, направленных на укрепление связей и расширение контактов между сообществом ученых и научными организациями стран СНГ, в том числе – 3-го Форума ученых, 9-го заседания Совета по сотрудничеству в области фундаментальной науки, 29-го заседания Межгосударственного совета по сотрудничеству в научно-технической и инновационной сферах.

**3-й Форум ученых стран СНГ** собрал более 150 участников – руководителей и ведущих ученых академий наук, крупнейших научных и исследовательских центров, учебных организаций Азербайджана, Армении, Беларуси, Казахстана, Кыргызстана, Молдовы, России, Таджикистана, Туркменистана, Узбекистана. Основные его цели заключались в том, чтобы: 1) активизировать научно-техническое сотрудничество государств Содружества; 2) стимулировать новые совместные исследования; 3) предложить способы развития инновационной политики на постсоветском пространстве; 4) сформировать «систему международной мобильности ученых и молодых специалистов в профессиональном сообществе»<sup>11</sup>. В рамках трех круглых столов – “Состояние и перспективы развития фундаментальной науки”, “Совершенствование научного сотрудничества в цифровую эпоху”, “Инновационные научные исследования” – отмечалось, что в контексте

---

<sup>10</sup> Концепция председательства Республики Беларусь в Содружестве Независимых Государств в 2021 году [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://cis.minsk.by/page/19314>

<sup>11</sup> Ученые стран СНГ примут декларацию о сотрудничестве в научной сфере [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/uchenye-stran-sng-primut-deklaratsiju-o-sotrudnicestve-v-nauchnoj-sfere-471428-2021/>

перехода к цифровой модели экономики стран Содружества резко увеличивается значение науки, где взаимодействие основывается на стратегии взаимовыгодного и равноправного сотрудничества и где базисными выступают такие принципы, как: 1) сохранение и дальнейшее развитие исторических и культурных связей народов стран СНГ; 2) объединение усилий для реализации национальных интересов при выполнении научных программ и проектов; 3) формирование взаимовыгодных партнерских отношений научных организаций стран Содружества; 4) гибкость форматов коллективного сотрудничества и механизмов принятия решений при реализации совместных научных исследований. В принятой по итогам работы 3-го Форума декларации «Наука в контексте глобальных вызовов» отмечается, что «научно-техническая политика, проводимая государствами Содружества, направлена на объединение усилий ученых стране СНГ в поиске новых форм взаимодействия в сфере научных исследований для решения проблем по модернизации национальных социально-экономических систем и повышению уровня благосостояния и качества жизни людей»<sup>12</sup>.

На **9-м заседании Совета по сотрудничеству в области фундаментальной науки стран СНГ** была отмечена возрастающая роль фундаментальной науки в развитии общества как основы процветания и благополучия будущих поколений наших стран и прозвучало предложение разработать план сотрудничества в данной сфере, рассчитанный на двухлетний период и касающийся направлений, которые вызывают особый интерес научного сообщества СНГ – экология, освоение космоса, биотехнологии, цифровизация, и нацеленный на решение имеющихся проблем взаимодействия в научной сфере на пространстве Содружества. «Одна из них – отсутствие централизованного финансирования научных разработок»<sup>13</sup>. В декабре 2021

---

<sup>12</sup> Представители научного сообщества стран СНГ приняли декларацию в контексте глобальных вызовов [Электронный ресурс]. – 20231. – URL: <https://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobschestva-stran-sng-prinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovov-471791-2021/>

<sup>13</sup> В СНГ намерены разработать план сотрудничества в области фундаментальных наук [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-471803-2021/>

года проект перечня перспективных научных проектов, соответствующих приоритетным направлениям фундаментальных исследований стран СНГ, был доработан и направлен в государства Содружества для завершения внутригосударственного согласования. «В работе над проектом перечня принимают участие 6 государств: Армения, Беларусь, Казахстан, Кыргызстан, Россия и Таджикистан»<sup>14</sup>. В согласованный проект включены научные разработки по таким направлениям, как физико-математические и химические науки, информационные и коммуникационные технологии, новые вещества и материалы, биологические, аграрные и медицинские науки, биотехнологии и генная инженерия, рациональное природопользование и охрана окружающей среды, ядерная, альтернативная и возобновляемая энергетика, машиностроение и приборостроение, социально-экономические и гуманитарные науки, исследование космоса.

**На 29-м заседании Межгосударственного совета по сотрудничеству в научно-технической и инновационной сферах** был озвучен проект концепции научно-технического и технологического сотрудничества стран СНГ, где предусматривается решение таких задач, как «развитие и внедрение новых прорывных технологий в приоритетных направлениях научно-технической деятельности, а также создание новых высокотехнологичных промышленных предприятий по выпуску наукоемкой и инновационной продукции»<sup>15</sup>. Существенные изменения претерпит в ближайшее время и система подготовки высококвалифицированных научных и инженерных кадров.

Концепция председательства Республики Беларусь в СНГ в 2021 году предполагала также, что одним из приоритетных направлений страны-председателя в данной международной организации станет дальнейшее

---

<sup>14</sup> Эксперты СНГ доработали перечень проектов по приоритетным направлениям фундаментальных исследований [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov-po-prioritetnym-napravlenijam-fundamentalnyh-issledovanij-473644-2021>

<sup>15</sup> В СНГ подготовлен проект концепции научно-технического сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>

укрепление гуманитарных связей, расширение контактов в области образования и науки. Речь в данном случае идет о продолжении работы по развитию нормативно-правовой базы, направленной на формирование **общего образовательного пространства** Содружества, содействию «развитию партнерских связей между образовательными организациями государств-участников СНГ, реализации совместных образовательных проектов и программ»<sup>16</sup>.

Напомним, что **Соглашение о сотрудничестве в области образования** странами-участницами Содружества было подписано в мае 1992 года в Ташкенте. В этом документе стороны договорились поддерживать проведение совместных научных исследований, «всемерно содействовать поддержанию и развитию прямых партнерских связей в области образования между территориями и образовательными учреждениями государств-участников»<sup>17</sup>. Спустя пять лет, в январе 1997 года, нормативно-правовая база взаимодействия в данной сфере пополнилась **Соглашением о сотрудничестве по формированию единого (общего) образовательного пространства СНГ**, в котором стороны, решая поставленную этим документом задачу, заявили о намерении создать «механизм координации интеграционных процессов в области образования, подготовки и аттестации научных и научно-педагогических кадров»<sup>18</sup> и создали **Совет по сотрудничеству в области образования** государств-участников Содружества. С той поры по инициативе этого координирующего органа в СНГ принято около сорока документов. В их числе: решения о концепциях развития образования взрослых (2006) и дистанционного обучения (2007); соглашения о координации работ в области информатизации образовательных систем (2007), о повышении квалификации педагогических работников образовательных организаций (2007), о взаимном

---

<sup>16</sup> Председательство Республики Беларусь в Содружестве Независимых Государств в 2021 году [Электронный ресурс]. 2020. – URL: <https://www.mfa.gov.by/multilateral/belaruscischairmanship2021/>

<sup>17</sup> Соглашение о сотрудничестве в области образования [Электронный ресурс]. – 1992. – URL: <https://cis.minsk.by/page/7570>

<sup>18</sup> Соглашение о сотрудничестве по формированию единого (общего) образовательного пространства Содружества Независимых Государств [Электронный ресурс]. – 1997. – URL: <https://cis.minsk.by/page/7552>



признании документов о высшем/высшем профессиональном образовании (2013); Положение о Съезде учителей и работников образования (2018). Кроме того, в рамках Содружества 17-ти высшим учебным заведениям придан статус базовых организаций по различным направлениям образовательной деятельности, в числе которых есть и белорусские вузы: Международный государственный экологический институт имени А.Д. Сахарова Белорусского государственного университета – базовый в СНГ по экологическому образованию; Республиканский институт профессионального образования – базовый по профессиональной подготовке, переподготовке и повышению квалификации кадров в системе профессионально-технического и среднего специального образования.

Еще один интересный проект в образовательной сфере Содружества – **Сетевой университет СНГ**, который был создан в 2009 году соглашением о консорциуме, подписанным ректорами 11 ведущих университетов стран Содружества с целью подготовки высококвалифицированных кадров и развития единого образовательного пространства СНГ. Первоначально планировалось вести в нем подготовку кадров по гуманитарным и социальным дисциплинам. Но уже с 2010 года начинает развиваться технический вектор, появляются такие направления, как нефтегазовое дело и строительство. Суть подготовки специалистов здесь сводится к тому, что, «проходя обучение в сетевом университете, у студентов стран Содружества есть возможность получать документ об образовании двух стран, и этим они автоматически повышают свою конкурентоспособность на рынке труда»<sup>19</sup>. Заметим, что с 2010 по 2019 год обучение здесь прошли 1100 магистрантов. А сегодня в этом проекте «участвуют 38 университетов из 9 государств-участников СНГ»<sup>20</sup>, в том числе два отечественных вуза – Белорусский государственный университет

---

<sup>19</sup> . Более 800 человек прошли обучение в Сетевом университете СНГ [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sng-337497-2019/>

<sup>20</sup> Информация о деятельности Совета по сотрудничеству в области образования государств-участников Содружества Независимых Государств по формированию общего образовательного пространства СНГ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://e-cis.info/cooperation/3063/79383/>

и Белорусский национальный технический университет. В частности, магистранты Белорусского государственного университета проходят обучение в области международного права по направлениям “Менеджмент”, “Экономика”, “Филология”, “Международные отношения”. И «при успешной сдаче государственного экзамена и защите магистерской диссертации выпускник получает два диплома: российский и белорусский»<sup>21</sup>.

В мае 2020 году во время заседания Совета глав правительств СНГ было подписано Соглашение об учреждении и функционировании Сетевого университета СНГ, фактически легализовавшее на правительственном уровне существовавший более десяти лет межвузовский проект. В декабре 2020 года Палата представителей Национального собрания Республики Беларусь ратифицировала этот документ, что должно придать новый импульс развитию образовательного взаимодействия в Содружестве. Вступление в силу данного соглашения, подписанного с целью повышения качества подготовки кадров в учреждениях высшего образования, реализации приоритетных для стран-участниц совместных научных и научно-технических проектов, поддержки изучения языков, культуры и традиций народов государств-участников Содружества, «создаст необходимые условия для расширения и углубления контактов между странами в гуманитарно-образовательной сфере»<sup>22</sup>, позволит укрепить сотрудничество и межуниверситетские связи в сфере высшего образования на евразийском пространстве. А в итоге будет способствовать реализации задачи по созданию общего образовательного пространства СНГ.

Среди конкретных шагов, которые были предприняты в 2021 году для содействия формированию общего образовательного пространства Содружества, следует также назвать **6-й съезд учителей и работников образования** стран СНГ, который прошел в конце октября в Душанбе, собрал представителей системы образования из Армении, Беларуси, Казахстана,

---

<sup>21</sup> Сетевой университет СНГ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://ums.bsu.by/ru/am/cis-net-university>

<sup>22</sup> Депутаты ратифицировали соглашение об учреждении и функционировании Сетевого университета СНГ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifikirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>

Кыргызстана, России, Таджикистана, Узбекистана, а его главная тема была обозначена как “Образовательное пространство Содружество Независимых Государств – стратегический ресурс устойчивого развития”. Сразу скажем, что проведение подобного мероприятия является уникальным явлением в мировой практике, так как «ни в одном другом регионе мира не имеет места межгосударственное сотрудничество в сфере образования, охватывающее весь спектр образовательных услуг, от детства до профессиональной ориентации молодежи, высшего профессионального образования и образования для взрослых»<sup>23</sup>.

Напомним, что пятый съезд проходил в октябре 2018 года в Бишкеке. Минувшие с той поры три года показали, что национальные системы образования стран Содружества успешно развивались по целому ряду направлений: от совершенствования управления и обновления содержания образования, внедрения инновационных информационных технологий до формирования современной образовательной среды, повышения профессиональной компетентности педагогических кадров, развития инклюзивного подхода в образовании. Среди положительных тенденций этого периода – «активизация взаимодействия стран СНГ на основе двусторонних и многосторонних соглашений по вопросам образования»<sup>24</sup>. В частности, за минувшее время белорусские государственные органы в сфере образования заключили 10 соглашений и договоров о сотрудничестве, среди которых соглашение с Министерством образования и науки Республики Таджикистан о сотрудничестве в сфере среднего профессионального образования.

В числе других реализованных белорусской стороной проектов в период между съездами отметим еще несколько. В плане реализации современных подходов в области образования в Беларуси издана серия пособий “Компетентностный подход” для 1-9 классов по всем учебным программам. В

---

<sup>23</sup> Съезд учителей и работников образования государств-участников СНГ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774>

<sup>24</sup> Страны СНГ намерены активизировать взаимодействие в образовательной сфере [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzaimodejstvie-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021>

2019 году выполнено научное исследование “Разработка научно-методического обеспечения формирования надпрофессиональных компетенций специалистов для инновационных производств в процессе непрерывного профессионального образования”. Говоря о формировании общих подходов к оцениванию результатов компетентностного образования и развитию государственных и независимых систем оценки качества образования, заметим, что проектом Всемирного Банка “Модернизация высшего образования Республики Беларусь” было запланировано создание нового национального агентства по обеспечению качества образования и присоединение его к Европейской ассоциации агентств по обеспечению качества. И в начале декабря 2021 года «правительство согласовало создание Министерством образования Национального агентства по обеспечению качества образования»<sup>25</sup>.

Развивая цифровую инфраструктуру и технологии в сфере управления образованием, в Беларуси разрабатывался Единый информационно-образовательный ресурс для программно-методического обеспечения образовательного процесса, и с 1 сентября 2020 года начал функционировать ресурс “Профильное обучение” для учебно-методической поддержки изучения учебных дисциплин на повышенном уровне в 10-м классе. Что касается дошкольного образования, то в Беларуси разрабатывается инструментарий для оценки его качества в контексте компетентностного подхода, а также научно-методическое обеспечение развития национальной системы оценки качества образования на уровнях дошкольного, общего среднего и специального образования. Предполагается, что с учетом полученных результатов к 2030 году в стране будет создана национальная система оценки качества дошкольного образования.

Если говорить о поддержке программ дополнительного образования детей и молодежи, то в Беларуси они реализуются по следующим профилям: техническому, спортивно-техническому, туристско-краеведческому, эколого-

---

<sup>25</sup> Национальное агентство по обеспечению качества образования создадут в Беларуси [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po-obespecheniju-kachestva-obrazovanija-sozdadut-v-belarusi-473393-2021>

биологическому, физкультурно-спортивному, художественному, социально-экономическому, социально-педагогическому, культурно-досуговому, военно-патриотическому, естественно-математическому, общественно-гуманитарному. А для обеспечения работы с одаренными детьми и молодежью на системной основе в стране создается учреждение образование особого типа – Национальный детский технопарк. Активно продолжалась последние три года в СНГ интеграция образования и науки, в том числе через сотрудничество научных учреждений и университетов. Например, белорусские участники особенно эффективно взаимодействовали и будут расширять эти партнерские связи с учреждениями и организациями Азербайджана, России, Узбекистана в рамках соглашений о научном, научно-техническом и инновационном сотрудничестве.

Принятая 6-м съездом резолюция намечает развернутую программу действий по развитию общего образовательного пространства Содружества, где большое внимание уделено вопросам международного сотрудничества. В частности, предусмотрено «расширение спектра образовательных, в том числе совместных, программ для развития импорта и экспорта образовательных услуг в государствах-участниках СНГ»<sup>26</sup>. Все это позволит формировать общее образовательное пространство здесь на всех уровнях: дошкольном, школьном, среднем и высшем профессиональном, послевузовском и академическом.

---

<sup>26</sup> Резолюция VI Съезда учителей и работников образования государств-участников Содружества Независимых Государств (28-29 октября 2021 года, г. Душанбе) [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://e-cis.info/cooperation/3173/96167/>

## Содружество Независимых Государств: на пути к первому форуму регионов

В декабре 2021 года состоялось 10-е заседание Совета по межрегиональному и приграничному сотрудничеству стран-участниц Содружества Независимых Государств (СНГ), на котором обсуждалась подготовка к первому Форуму регионов СНГ. Из-за нынешней неблагоприятной эпидемиологической ситуации его решено провести в 2022 году. Проект программы форума предусматривает четыре панельные сессии, выставку сельскохозяйственной продукции и достижений регионов стран Содружества. На сессиях планируется рассмотреть вопросы развития кооперационных связей регионов в промышленности, транспорте и транзите, сельском хозяйстве и предпринимательстве. Фокусировка внимания участников Совета на данной теме объясняется тем, что «именно межрегиональное сотрудничество является базисом дальнейшего развития взаимной торговли, влечет за собой кооперацию на рынке производственных, инвестиционных и трудовых ресурсов»<sup>27</sup>. О том, насколько данный вопрос актуален для Республики Беларусь, говорят такие цифры. В белорусских регионах сегодня действует более 800 документов о сотрудничестве в торгово-экономической, научно-технической и гуманитарной сферах с партнерами в странах СНГ, внешнеторговый оборот с которыми за январь–октябрь 2021 года вырос еще на 36 процентов и вплотную приблизился к сорока миллиардам долларов. Особенно активно это взаимодействие развивается сейчас с регионами России, Казахстана, Кыргызстана, Узбекистана и Таджикистана.

В частности, на долю **России** приходится около 80 процентов всех межрегиональных документов о сотрудничестве, а одной из наиболее успешных форм развития этих партнерских связей стало проведение двусторонних форумов регионов. В 2021 году состоялся уже восьмой такой форум, в рамках которого были подписаны контракты в реальном секторе на

---

<sup>27</sup> Страхар: межрегиональное сотрудничество является базисом для развития взаимной торговли СНГ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-bazisom-dlja-razvitiija-vzaimnoj-torgovli-v-sng-474946-2021/>

800 миллионов долларов, чему способствовал тот факт, что «в данном межрегиональном взаимодействии со стороны России участвуют около 80 регионов»<sup>28</sup>. Одним из лидеров в этом плане с российской стороны является **Москва**. За десять месяцев 2021 года товарооборот Республики Беларусь с нею вырос сразу на 27 процентов и превысил 3,7 миллиарда долларов с положительным сальдо для белорусской стороны в размере более 1,2 миллиарда долларов. Произошло это за счет поставок из Беларуси легковых автомобилей, обуви с верхом из натуральной кожи, прутков из нелегированной стали, грузовых железнодорожных и трамвайных вагонов, сыра и творога, чулочно-носочных изделий, сушеной, соленой, копченой рыбы, сливочного масла, мебели и ее частей. Фактом является и то, что «примерно 20% в импорте продовольствия российской столицы составляют товары из Беларуси, особенно молочная продукция. <...> Немало автотехники белорусского производства используется городскими коммунальными структурами и службами, особенно ценится населением современный экологичный электротранспорт...»<sup>29</sup>. Надо полагать, что все эти позитивные тенденции сохранятся и будут продолжены в новой программе сотрудничества сторон на 2023-2025 годы, которая будет разрабатываться в 2022 году.

Что касается **Казахстана**, то регионы этой страны взаимодействуют с белорусскими партнерами в рамках порядка 20 документов о межрегиональном сотрудничестве. Хороший пример в этом плане демонстрируют **Костанайская** и **Гродненская** области, подписавшие в конце сентября 2021 года дорожную карту сотрудничества на 2022-2023 годы. Для белорусского региона данная страна Центральной Азии в целом входит в пятерку крупнейших внешнеэкономических партнеров, товарооборот с которой за последние пять лет увеличился в полтора раза. При этом «сейчас Гродненская область

---

<sup>28</sup> Залесский, Б.Л. От форума регионов – к расширению сотрудничества / Б.Л. Залесский // Materials of the XVII International scientific and practical conference “Proceedings of academic science – 2021”, August 30 – September 7, 2021: Sheffield. Science and education LTD. – С. 16.

<sup>29</sup> Промышленность, транспорт, гуманитарная сфера: в Минске обсудили направления сотрудничества Беларуси с Москвой [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napravlenija-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/>

поставляет свою продукцию в 13 регионов Казахстана. Среди основных товарных позиций – мясомолочная продукция, продукция сфер деревообработки и машиностроения. За первые полгода 2021 года экспорт товаров в Костанайскую область составил \$3,1 млн»<sup>30</sup>. Надо полагать, принятие дорожной карты, в которой речь идет об активизации сотрудничества в инвестиционной и торгово-экономической сферах, а также в сельском хозяйстве, туризме, культуре, здравоохранении, образовании, придаст новые импульсы этому взаимодействию и приведет к новым поставкам продукции предприятий Гродненщины и возможной организации в Костанайской области совместного сборочного производства.

Флагманами в развитии сотрудничества регионов Беларуси и **Кыргызстана** продолжают оставаться столицы – **Минск** и **Бишкек**. В ноябре 2021 года города-побратимы вышли на новые практические договоренности в реализации партнерских связей. Дело в том, что кыргызской столице сегодня требуется около 1200 единиц городского общественного транспорта. Как автобусов, работающих на газомоторном топливе, так и электробусов. И ряд минских предприятий уже выразил готовность оказать необходимую помощь партнерам из Бишкека. Тем более, что там «недавно появилось несколько поливочных автомобилей, произведенных в Беларуси»<sup>31</sup>, которые понравились столичным жителям. В итоге предметом обсуждения в Минске стали вопросы не только поставок из белорусской столицы определенных видов техники, но и создания совместных предприятий в Бишкеке для их обслуживания и комплектации. В этой связи напомним, что «в Бишкеке уже создано сборочное производство тракторов BELARUS. Там же можно собирать и машины для нужд коммунальной сферы. Площадка готова, есть квалифицированные

---

<sup>30</sup> Дорожную карту по развитию сотрудничества подписали Гродненская и Костанайская области [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/dorozhnyju-kartu-po-razvitiju-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaja-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/>

<sup>31</sup> Мэр Бишкека: мы заинтересованы в закупке белорусской техники [Электронный ресурс]. – 2021. URL: <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-my-zainteresovany-v-zakupke-belorusskoj-tehniki-469870-2021/>



специалисты, сервисный центр. Для запуска производства необходимо решить вопросы, связанные с поставками комплектующих»<sup>32</sup>.

Интересно развивались в 2021 году партнерские связи регионов Беларуси и **Узбекистана**. В частности, в мае белорусская **Гомельская** и узбекская **Навоийская** области наметили основные направления развития двустороннего взаимодействия в торгово-экономической и инвестиционной, образовательной, туристической и сельскохозяйственной сферах, а также в области функционирования технопарков и создания благоприятных условий для развития IT-отрасли. Эти договоренности стали логическим продолжением соглашения о сотрудничестве в торгово-экономической, научно-технической и гуманитарной сферах, которое две области подписали в 2019 году на Первом Форуме регионов Беларуси и Узбекистана. Теперь Гомельская и Навоийская области выразили намерение значительно активизировать партнерские связи.

Развивают гомельчане взаимодействие и с другими узбекскими партнерами, соглашения о сотрудничестве с которыми были подписаны на Первом форуме регионов двух стран. Так, еще в июле 2020 года состоялся онлайн-форум представителей бизнес-кругов Гомельской и **Ферганской** областей, в числе участников которого с белорусской стороны были такие субъекты хозяйствования, как ОАО “Управляющая компания холдинга “Гомельская мясомолочная компания”, ГУ “Гомельоблпром”, ОАО “Торговый дом “Сож”. Участники онлайн-форума конструктивно рассмотрели «вопросы двустороннего сотрудничества в части торговли плодоовощной, текстильной, мясо-молочной продукцией, строительными материалами, сельскохозяйственной техникой и оборудованием. Также стороны обсудили возможность открытия торгового дома Ферганской области в Гомеле»<sup>33</sup>. В частности, один из крупных экспортеров плодоовощной продукции в

---

<sup>32</sup> Бишкек планирует закупить у МТЗ технику для уборки улиц [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planirujut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>

<sup>33</sup> Узбекские компании заинтересованы в сотрудничестве с партнерами из Гомельской области [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/uzbekskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-partnerami-iz-gomelskoj-oblasti-398194-2020/>

Ферганской области – СП ООО Uz-Segang – предложил сотрудничество с партнерами в Гомельской области в виде создания единого распределительного центра для узбекской витаминной продукции. А ГУ “Гомельоблпром” обратилось с предложением к текстильному предприятию ООО А. Akbarali наладить поставки в белорусский регион хлопковой пряжи.

Третий узбекский партнер Гомельской области – **Хорезмская** область. Соглашение о сотрудничестве, подписанное сторонами в июле 2019 года, в числе перспективных направлений взаимодействия назвало «торгово-экономическую, научно-культурную сферы, туризм, здравоохранение»<sup>34</sup>. Тогда же предприятие “Гомсельмаш” заключило соглашение о сотрудничестве с акционерным обществом “Ургенчкорммаш” из Хорезмской области – заводом кормоуборочных машин. Всего же при подготовке к Первому Форуму регионов Беларуси и Узбекистана компании Гомельской области подписали с узбекскими партнерами контрактов на общую сумму почти полтора миллиона долларов.

Все эти факты говорят о том, что для предприятий Гомельщины узбекский рынок является весьма перспективным. В 2020 году товарооборот белорусского региона с данной страной Центральной Азии вырос почти на 65 процентов и превысил 17 миллионов долларов. «На экспорт в Узбекистан поставляются полимеры, молочные продукты, обои, винты, метизы, лесоматериалы. В числе экспортеров – СООО “КолорМастер” (поливинилхлорид), ООО “Светлогорский завод сварочных электродов” (механические приспособления, станки), ОАО “Милкавита”, УП “Калинковичский молочный комбинат” (сухое молоко), ОАО “СветлогорскХимволокно” (химические нити)»<sup>35</sup>.

---

<sup>34</sup> Гомельская область подпишет три соглашения с Узбекистаном на I Форуме регионов [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-podpishet-tri-soglashenija-s-uzbekistanom-na-i-forume-regionov-356296-2019/>

<sup>35</sup> Гомельская область и Навоийский регион Узбекистана намерены развивать сотрудничество в IT-отрасли [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/gomelskaja-oblast-i-navojskij-region-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-it-otrasli-440395-2021/>

Очевидно, что значительной активизации сотрудничества конкретных областей двух стран способствовал уже называвшийся выше Первый Форум регионов Беларуси и Узбекистана, состоявшийся в июле 2019 года в Минске и открывший «новые горизонты взаимодействия в таких областях, как промышленная кооперация, агропромышленный комплекс, пищевая промышленность, а также в культурной, гуманитарной, информационно-коммуникационной и научной сферах»<sup>36</sup>. Его участниками только с узбекской стороны стали более двухсот представителей таких регионов, как Андижанская, Бухарская, Джизакская, Наманганская, Самаркандская, Хорезмская, Ферганская и Ташкентская области. О результативности данного форума говорит факт принятия на нем 26 прямых соглашений между регионами. Помимо трех документов Гомельской области, соглашения о сотрудничестве в торгово-экономической, научно-технической и гуманитарной сферах подписали тогда области «Гродненская – с Самаркандской и Андижанской, Витебская – с Наманганской, Брестская – с Бухарской и Сырдарьинской областями. Аналогичные документы подписаны между Могилевской и Андижанской, Джизакской областями. Минский облисполком договорился о сотрудничестве в социальной сфере с Ташкентской областью. Подписан план мероприятий на 2019-2020 годы по реализации соглашения между хокимиятом Ташкента и Минским городским исполнительным комитетом о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве»<sup>37</sup>.

О растущем значении узбекских партнеров для белорусских регионов в целом говорят такие цифры уже 2021 года. По итогам первого квартала объем взаимной торговли Беларуси и Узбекистана возрос еще на четверть и составил 67,5 миллионов долларов. Важная деталь: «Экспорт белорусских товаров за этот период увеличился на 37,4% и составил \$58,7 млн <...>. Сальдо внешней

---

<sup>36</sup> Форум регионов открыл новые горизонты для Беларуси и Узбекистана во многих областях – Сафаев [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/forum-regionov-otkryl-novye-gorizonty-dlja-belarusi-i-uzbekistana-vo-mnogih-oblastjakh-safaev-356612-2019/>

<sup>37</sup> Пакет межрегиональных соглашений о сотрудничестве подписан на I Форуме регионов Беларуси и Узбекистана [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/paket-mezhregionalnyh-soglashenij-o-sotrudnichestve-podpisan-na-i-forume-regionov-belarusi-i-356632-2019/>

торговли товарами сложилось для Беларуси положительное и составило \$49,8 млн»<sup>38</sup>. Произошло это за счет увеличения поставок на узбекский рынок охлажденной и замороженной говядины, лекарственных средств и полимеров, тракторов и грузовых автомобилей. Без самого заинтересованного участия белорусских регионов добиться таких результатов было бы крайне сложно.

Таджикистан также относится к числу тех стран в Центральной Азии, торгово-экономические отношения с регионами которых Республика Беларусь в последние год-полтора развивает особенно интенсивно. Так, если в 2020 году объем взаимной торговли между ними увеличился «практически в три раза и превысил \$111 млн»<sup>39</sup>, то только за январь – август 2021 года товарооборот вплотную приблизился к отметке в 110 миллионов долларов, «в том числе белорусский экспорт – 107,5 млн долларов»<sup>40</sup>. Свою определяющую роль в достижении этих цифр сыграли такие поставки из Беларуси, как тракторы и седельные тягачи, сахар, автомобили, предназначенные для перевозки десяти и более человек, нефтепродукты, изолированные провода, кабели, канцелярские товары из бумаги и картона, шины. О многом говорит и тот факт, что уже есть «около 20 дилеров белорусских производителей – в Таджикистане. Речь идет о сборке тракторов, техники “Бобруйскагромаша”, “Гомсельмаша”. Готовятся также совместные проекты в области молочной промышленности»<sup>41</sup>, в каждом из которых свою определяющую роль должно сыграть взаимодействие конкретных регионов двух стран.

Напомним, что тема активизации межрегионального сотрудничества обсуждалась еще в апреле 2021 года на 14-м заседании межправительственной

---

<sup>38</sup> Товарооборот между Беларусью и Узбекистаном за I квартал увеличился на 25,3% до 67,5 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-mezhdu-belarusju-i-uzbekistanom-za-i-kvartal-uelichilsja-na-253-do-675-mln-440482-2021/>

<sup>39</sup> Посол: белорусские проекты в Таджикистане не просто обоснованы, а дают экономический эффект [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proekty-v-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-dajut-ekonomicheskij-effekt-459969-2021/>

<sup>40</sup> Торгово-экономическое сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: [https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/belarus\\_tajikistan/trade\\_economic/](https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/)

<sup>41</sup> Денисенко: дружба лидеров Беларуси и Таджикистана хорошая основа для всестороннего сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhiba-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestonnogo-sotrudnichestva-460655-2021/>

таджикско-белорусской комиссии по вопросам торгово-экономического сотрудничества, где рассматривались «актуальные вопросы взаимодействия в промышленности и производственной кооперации, сельском хозяйстве и транспорте, здравоохранении и образовании, инвестициях и информационных технологиях»<sup>42</sup>. Важная деталь: сегодня торгово-экономические, научно-технические и культурные связи в рамках подписанных соглашений о сотрудничестве развивают такие регионы Таджикистана и Беларуси, как: Согдийская область – с Витебской, Минской и Могилевской областями, Хатлонская и Гомельская области, города Минск и Душанбе, Худжанд и Могилев, Яванский и Узденский районы.

Одним из наиболее активных участников белорусско-таджикского межрегионального сотрудничества является **Минская область**, внешнеторговый оборот которой с Таджикистаном за восемь месяцев 2021 года вырос более чем в три раза и превысил 22 миллиона долларов. Ключевую роль в достижении таких показателей сыграла в том числе и реализация соглашения о сотрудничестве с **Согдийской областью**, подписанного в 2014 году. При этом стороны не собираются останавливаться на достигнутом, намечая новые планы взаимовыгодных партнерских связей. В частности, на встрече руководителей регионов А. Турчина и Р. Ахмадзоды в начале ноября 2021 года речь шла о целом ряде новых перспективных направлений взаимодействия. Один из очевидных приоритетов – белорусская легкая промышленность, сырьем для которой может стать таджикский хлопок. С белорусской стороны в этой связи была озвучена также заинтересованность в создании на территории Таджикистана совместных предприятий по переработке хлопка. Что касается таджикских партнеров белорусской столичной области, то они заинтересованы «в поставках овощей и фруктов в Беларусь, а также получении качественных белорусских семян картофеля. В течение 3-4 лет область планирует увеличить

---

<sup>42</sup> Залесский, Б.Л. В русле позитивной динамики сотрудничества / Б.Л. Залесский // Materialy XVIII Mezinardni vedecko-prakticka conference “Efektivni nastroje modernich ved – 2021”. Volume 5: Praha. Publishing House “Education and Science”. – С. 13.

объем получения картофеля до 1 млн т»<sup>43</sup>. В целом стороны предполагают весьма серьезно расширить двусторонние связи уже в ближайшем будущем. Об этом свидетельствует тот факт, что на состоявшейся в ноябре 2021 года бизнес-встрече «представители более 30 таджикских и белорусских предприятий провели переговоры о возможном сотрудничестве в сфере машиностроения, здравоохранения, деревообработки, пищевой и перерабатывающей промышленности»<sup>44</sup>. Способствовать расширению взаимодействия двух областей должен также подписанный в ноябре 2021 года меморандум о сотрудничестве между городами Жодино и Гулистан.

Активно развивать партнерские связи с Согдийской областью намерены и на **Могилевщине**. Соглашение о сотрудничестве стороны подписали в 2017 году. А за три квартала 2021 года товарооборот между ними вырос еще почти на треть. И в данном случае речь идет об активном поиске новых возможностей взаимодействия. Один из приоритетов – создание совместных производств. С учетом того, что в Могилеве действует крупнейший белорусский производитель текстильной продукции – ОАО “Моготэкс”, то и здесь серьезно заинтересованы в поставках хлопка из Таджикистана. А у таджикских партнеров, которые ежегодно увеличивают площадь выращивания этой культуры, есть и свой интерес: организовать с белорусской стороной совместное предприятие по переработке хлопка. «Это позволит создать у нас [в Согдийской области] несколько тысяч новых рабочих мест»<sup>45</sup>. Наладить работу по совместному производству лифтов в таджикском регионе планируют и в ОАО “Могилевлифтомаш”. И это – только часть предложений, прозвучавших в ноябре 2021 года на бизнес-встрече сторон в Могилеве, в рамках которой

---

<sup>43</sup> Хлопок, фрукты, семена картофеля: Минская область планирует наращивать сотрудничество с Таджикистаном [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>

<sup>44</sup> Предприятия Минской и Согдийской областей заинтересованы в сотрудничестве в сфере промышленности [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-minskoj-i-sogdijskoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>

<sup>45</sup> Заяц: Могилевский регион и Согдийская область Таджикистана заинтересованы в тесном сотрудничестве и реализации проектов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>

соглашение о сотрудничестве подписали Могилевское отделение Белорусской торгово-промышленной палаты и Торгово-промышленная палата Согдийской области. Кроме того, «подписать соглашение о намерениях договорились ОАО “Могилевский завод “Строммашина” и ЗАО “Норд Азия Металл” по реализации проекта по изготовлению и поставке технологического оборудования для производства асбестоцементных листов»<sup>46</sup>. А представители других могилевских предприятий ряда отраслей наладили контакты для торговли готовой продукцией и сырьем. И это вселяет оптимизм.

Как видим, связи регионов стран постсоветского пространства постепенно наполняются конкретными проектами, стимулируя сегодня интеграционные процессы в Содружестве и демонстрируя актуальность проведения в 2022 году Первого Форума регионов государств СНГ.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>46</sup> Могилевское отделение БелТПП и ТПП Согдийской области Таджикистана подписали соглашение о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltp-p-i-tp-p-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>

## **Евразийский экономический союз: чтобы развивать уже созданные механизмы сотрудничества**

В Стратегических направлениях развития евразийской экономической интеграции до 2025 года, утвержденных в декабре 2020 года, в числе основных задач значится дальнейшее формирование договорно-правовой базы Евразийского экономического союза (ЕАЭС) с третьими странами и их интеграционными объединениями по вопросам создания преференциальных торговых режимов для развития и всестороннего углубления торгово-экономического сотрудничества. По сути дела, интенсификация экономического взаимодействия с зарубежными странами и международными организациями на ближайшие пять лет должна стать одним из важнейших направлений ЕАЭС, что «позволит провести скоординированную работу по вопросам сопряжения интеграционных процессов на евразийском пространстве»<sup>47</sup>.

В декабре 2021 года на заседании Высшего Евразийского экономического совета были одобрены основные направления международной деятельности ЕАЭС на 2022 год, в которых речь идет о развитии уже созданных механизмов сотрудничества с третьими странами, региональными интеграционными объединениями и международными организациями, а также определены потенциально перспективные партнеры. В частности, «приоритетным для ЕАЭС в 2022 году будет сотрудничество с Содружеством Независимых Государств (СНГ), Европейским союзом (ЕС), Шанхайской организацией сотрудничества (ШОС), Ассоциацией государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН), форумом “Азиатско-Тихоокеанское экономическое сотрудничество” (АТЭС)...»<sup>48</sup>. При этом международная деятельность данного объединения

---

<sup>47</sup> Залесский, Б.Л. Евразийская интеграция в контексте большого партнерства на континенте / Б.Л. Залесский // *Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Naukowa mysl informacyjnej powieki – 2021”*, Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. – С.24.

<sup>48</sup> В ЕАЭС утвердили основные направления международной деятельности на 2022 год [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaunion.org/news/v-caes-utverdili-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoj-deyatelnosti-na-2022-god/>



будет ориентироваться на решение таких актуальных задач евразийской экономической интеграции, как развитие экспорта, транспортной и энергетической инфраструктуры, промышленной кооперации, внедрение новых технологий, а также создание условий для совместного выхода предприятий государств-членов на рынки третьих стран, включая государства Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока, Индо-Тихоокеанского региона, Северной Африки, Латиноамериканского континента.

В 2022 году председательство в ЕАЭС перешло к Кыргызстану, который намерен сконцентрироваться, прежде всего, на достижении целей, заложенных в стратегических направлениях евразийской экономической интеграции до 2025 года. Несомненным приоритетом в этой связи названо международное сотрудничество, которое «важно развивать как диалоговый формат сотрудничества, так и торгово-экономические отношения с третьими странами путем подписания торговых соглашений с целью выхода на новые перспективные рынки...»<sup>49</sup>, чтобы производители из стран, входящих в данное интеграционное образование, в том числе и Беларуси, «получали наиболее благоприятные условия при экспорте своей продукции на зарубежные рынки, а потребители – безопасные, качественные и недорогие товары»<sup>50</sup>.

Напомним, что к началу 2022 года ЕАЭС уже были заключены преференциальные соглашения о создании зон свободной торговли (ЗСТ) с Вьетнамом, Сербией, Сингапуром, временное соглашение с Ираном. Вступило также в силу соглашение о торгово-экономическом сотрудничестве с Китайской Народной Республикой. Что касается поиска потенциальных партнеров, то «в активной стадии находятся переговоры о создании ЗСТ с Египтом и Израилем, ведется работа по подготовке первого раунда переговоров

---

<sup>49</sup> Обращение Президента Садыра Жапарова к главам государств-членов ЕАЭС по случаю председательства Кыргызстана в органах Союза в 2022 году [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eacunion.org/news/obrashhenie-prezidenta-sadyra-zhaparova-k-glavam-gosudarstv-chlenov-eaes-po-sluchayu-predsedatelstvovaniya-kyrgyzstana-v-organakh-soyuza-v-2022-godu/>

<sup>50</sup> Залесский, Б.Л. Векторы евразийской интеграции – Индонезия, Чили, Египет / Б.Л. Залесский // *Materialy XV Mezinarodni vedecko-prakticka konference “Vedecky prumysl evropskeho kontinentu – 2019”*. Volume 6: Praha. Publishing House “Education and Science”. – С. 11.

с Индией, начаты переговоры по подготовке к заключению полноформатного соглашения о свободной торговле с Монголией и Индонезией»<sup>51</sup>. И продолжается интенсивная работа по определению новых партнеров и проведению с ними переговоров о заключении соответствующих соглашений.

Так, в декабре 2021 года по итогам второго форума “Евразийский экономический союз (ЕАЭС) – Латинская Америка и Карибский бассейн (ЛАКБ): Устранение барьеров и создание мостов для делового сотрудничества” Евразийская экономическая комиссия (ЕЭК) подписала совместное заявление с Постоянным Секретариатом Латиноамериканской экономической системы, в котором стороны подтвердили свою приверженность развитию и укреплению всестороннего сотрудничества, отметив стратегическое значение отношений двух регионов. Заметим, что для ЕАЭС регион Латинской Америки и Карибского бассейна является стратегически важным. Об этом свидетельствует тот факт, что динамика торговли между сторонами «достигла максимального значения в 2018 году – 17,6 млрд. долл. США. Основной статьей импорта остаются сельскохозяйственные товары, фрукты и орехи, масличные семена и плоды, мясо и рыба. Страны ЕАЭС в свою очередь экспортируют в ЛАКБ удобрения, черные металлы, минеральное топливо, злаки и другие товары»<sup>52</sup>. В последнее время стало нарастать сотрудничество в таких сферах, как фармацевтика, машиностроение, информационно-коммуникационные услуги. А новыми направлениями взаимодействия могли бы стать биоинженерия, зеленые технологии, сфера услуг, включая туризм и образование. В числе основных причин пока еще недостаточного уровня торгово-экономического сотрудничества в совместном заявлении были указаны «низкий уровень информированности субъектов экономических отношений о потребностях и возможностях бизнеса в странах ЕАЭС и ЛАКБ, <...> отсутствие современных

---

<sup>51</sup> Горелик, Ю. Без промышленных локдаунов и снижения экспортной активности / Ю. Горелик // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bez-promyshlennyh-lokdaunov-i-snizhenija-eksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-o-vneshnetorgovoj-477276-2021/>

<sup>52</sup> ЕАЭС и страны Латинской Америки намерены выйти на докризисные показатели торговли по итогам 2021 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaunion.org/news/caes-i-strany-latinskoj-ameriki-namereny-vyjti-na-dokrizisnye-pokazateli-torgovli-po-itogam-2021-goda/>

торгово-экономических соглашений между странами и интеграционными объединениями ЕАЭС и ЛАКБ»<sup>53</sup>. В итоге была достигнута договоренность перейти от согласования общих направлений сотрудничества к предметным переговорам с привлечением заинтересованных представителей бизнеса. В числе возможных направлений взаимодействия при этом были названы постковидная и зеленая экономики, экономические методы борьбы с изменением климата, обеспечение устойчивого и инклюзивного роста, расширение участия предприятий малого и среднего бизнеса во внешней торговле.

Своеобразным дополнением к развитию отношений с ЛАКБ, судя по всему, станет подписанный ЕАЭС в декабре 2021 года план совместных действий до 2025 года с Кубой, который охватывает 34 направления сотрудничества. Для Кубы этот документ важен в контексте реализации Национального плана экономического и социального развития страны до 2030 года и Экономико-социальной стратегии по стимулированию экономики и преодолению глобального кризиса, вызванного пандемией COVID-19. При этом «особый интерес кубинская сторона проявила к укреплению отраслевого диалога, в частности, в сферах техрегулирования и регулирования обращений лекарственных средств в ЕАЭС»<sup>54</sup>.

Из других международных организаций, с которыми ЕАЭС в ближайшее время планирует активизировать взаимовыгодное сотрудничество, следует назвать Международную организацию по сахару (МОС), объединяющую сегодня в своих рядах 87 государств и способствующую расширению международного сотрудничества в плане производства, потребления и обращения сахара. В декабре 2021 года ЕЭК и МОС подписали Меморандум о взаимопонимании, который определяет основные направления и мероприятия

---

<sup>53</sup> ЕЭК и Постоянный Секретариат Латиноамериканской экономической системы заявили о переходе к предметным переговорам о торгово-экономическом сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaunion.org/news/eeek-i-postoyannyj-sekretariat-latinoamerikanskoj-ekonomicheskoy-sistemy-zayavili-o-perehode-k-predmetnym-peregovoram-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve/>

<sup>54</sup> ЕАЭС и Куба подписали план совместных действий до 2025 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-kuba-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-do-2025-goda/>

сотрудничества по выходу двух организаций на «горизонты практического взаимодействия <...> для выработки действенных мер по развитию общего рынка сахара и сахаросодержащей продукции»<sup>55</sup>.

Если говорить о развитии сотрудничества ЕАЭС с партнерами на разных континентах, то в конце 2021 года особенно активно его структуры взаимодействовали с такими странами Азии, как Китай, Иран, Монголия и Бангладеш. Так, в декабре 2021 года на 2-м заседании Совместной комиссии по реализации Соглашения о торгово-экономическом сотрудничестве между ЕАЭС и КНР отмечалось, что объем взаимной торговли в 2021 году превысит допандемийный уровень и составит рекордные 165 миллиардов долларов, демонстрируя высокую интенсивность и взаимную дополняемость торговых связей. Обсуждая ход подготовки дорожной карты по реализации соглашения между ЕАЭС и КНР, вступившего в силу в 2019 году, стороны в качестве основного раздела данного документа выделили развитие цифровых транспортных коридоров, так как «цифровизация железнодорожных перевозок может иметь кумулятивный эффект»<sup>56</sup>. Не остались в стороне и вопросы зеленой торговли и зеленого инвестирования, где китайская сторона предложила усилить взаимодействие КНР и ЕАЭС по вопросам глобальной климатической повестки, а также перспективы сотрудничества в трех сферах, которые «касаются вопросов интеллектуальной таможи, интеллектуальных таможенных границ и интеллектуальной взаимосвязанности»<sup>57</sup>. При этом китайская сторона выразила готовность поделиться своим опытом по реализации концепции “трех интеллектуальных сфер”, которая основывается на современном технологическом укладе с применением новых методов, систем и

---

<sup>55</sup> ЕЭК и Международная организация по сахару подписали Меморандум о взаимопонимании [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eek-i-mezhdunarodnaya-organizatsiya-po-saharu-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii/>

<sup>56</sup> Андрей Слепнев: “Сотрудничество ЕАЭС-КНР набирает обороты, оно органично дополняет двусторонние отношения наших государств” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-sotrudnichestvo-eaes-knr-nabiraet-oboroty-ono-organichno-dopolnyaet-dvustoronnie-otnosheniya-nashih-gosudarstv/>

<sup>57</sup> Формирование “единого окна” и интеллектуальную таможенно обсудили представители ЕЭК и Китая [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/formirovanie-%C2%ABedinogo-okna%C2%BB-i-intellektualnyu-tamozhnyu-obsudili-predstaviteli-eek-i-kitaya/>

оборудования, с целью интеллектуального таможенного контроля и управления.

Что касается Ирана, то временное соглашение с ним о свободной торговле вступило в силу в октябре 2019 года. Благодаря этому документу «в перечень товаров, по которым экспортеры стран ЕАЭС, в том числе и Беларуси, получили преференции, входят мясная и масложировая продукция, отдельные виды кондитерских изделий и шоколада, электронного и механического оборудования, а также металлы и косметика»<sup>58</sup>. В декабре 2021 года действие этого временного соглашения было продлено до 2025 года. Минувшие два года показали, что взаимодействие сторон развивается исключительно по нарастающей. Так, в первом полугодии 2021 года «экспорт государств-членов союза увеличился почти на 47% до \$1,35 млрд, импорт – на 34% до \$825 млн»<sup>59</sup>, что говорит о больших перспективах этого сотрудничества.

Еще один перспективный партнер ЕАЭС в Азии – Монголия, меморандум о сотрудничестве с которой был подписан еще в 2015 году. В декабре 2021 года состоялось уже 4-е заседание совместной рабочей группы по взаимодействию между ЕЭК и монгольским правительством, на котором отмечалось, что в 2020 году объем взаимной торговли между сторонами составил полтора миллиарда долларов. А «за девять месяцев текущего [2021] года товарооборот стран ЕАЭС с Монголией вырос на 23%, при этом потенциал взаимной торговли явно используется не полностью»<sup>60</sup>. Для сохранения этой положительной динамики решено актуализировать план совместных мероприятий по реализации уже упомянутого выше меморандума до 2025 года. В качестве ключевого резерва развития торгово-экономических связей стороны определили активизацию

---

<sup>58</sup> Залесский, Б.Л. Векторы евразийской интеграции – Сербия, Иран, Китай / Б.Л. Залесский // *Materialy XV Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami – 2019”*, Volume 6. Przemysl: Nauka i studia. – С. 20.

<sup>59</sup> Пивовар, Э. Действие временного соглашения о свободной торговле между ЕАЭС и Ираном продлено до 2025 года / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/dejstvie-vremennogo-soglasheniija-o-svobodnoj-torgovle-mezhdu-eaes-i-iranom-prodleno-do-2025-goda-474217-2021>

<sup>60</sup> ЕЭК и Правительство Монголии обсуждают планы взаимодействия до 2025 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eacunion.org/news/eek-i-pravitelstvo-mongolii-obsuzhdajut-plany-zaimejstvija-do-2025-goda/>

контактов между деловыми кругами и бизнес-ассоциациями. И для этого в 2022 году, по предложению монгольской стороны, в Улан-Баторе пройдет деловой форум.

В том же декабре 2021 года состоялось и 1-е заседание совместной рабочей группы по взаимодействию ЕЭК с правительством Бангладеш по выполнению меморандума о сотрудничестве, подписанного в мае 2019 года. На нем было отмечено, что объем торговли между сторонами за последние десять лет вырос в шесть раз. В 2020 году его рост продолжился еще на 11 процентов – до более чем двух с половиною миллиардов долларов. А «в январе-сентябре текущего [2021] года товарооборот ЕАЭС с Бангладеш увеличился в полтора раза – до 2,2 млрд. долл. США»<sup>61</sup>. В качестве реальной задачи стороны рассматривают сегодня увеличение данного показателя до трех миллиардов долларов. Резервы для этого есть: сельскохозяйственная продукция, машины, оборудование, транспортные средства, фармацевтические товары, а также иные виды продукции с относительно высокой долей добавленной стоимости.

В числе международных организаций, с которыми ЕАЭС планирует активно развивать взаимодействие в 2022 году, – следует назвать также Европейский союз (ЕС). В частности, речь идет о развитии диалога между Евразийской экономической комиссией (ЕЭК) и Европейской комиссией (ЕК), включая взаимодействие со специализированными органами ЕС, «в сферах технического регулирования, применения санитарных и ветеринарных мер, обращения лекарственных средств и медицинских изделий, конкуренции, некоторых аспектов торговой политики, а также по другим направлениям деятельности Союза»<sup>62</sup>.

Актуальность европейского вектора международного сотрудничества ЕАЭС объясняется уже тем, что «Европейский союз продолжает оставаться ключевым торгово-экономическим партнером Евразийского экономического

---

<sup>61</sup> Страны ЕАЭС и Бангладеш имеют потенциал для увеличения товарооборота [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/strany-eaes-i-bangladesh-imeyut-potentsial-dlya-dostizheniya-tovarooborota-v-3-mlrd-dollarov-ssha/>

<sup>62</sup> . Стратегические направления развития евразийской экономической интеграции до 2025 года. – М., 2020. – С. 53-54.

союза, занимая 35,5% в импорте ЕАЭС»<sup>63</sup>. Страны, входящие в ЕС, являются основными покупателями товаров, экспортируемых из России, Беларуси, Казахстана, Кыргызстана и Армении. В 2021 году товарооборот между ними вырос еще где-то на 40 процентов и «предположительно достигнет порядка 330 млрд. долл. США»<sup>64</sup>. И это далеко не предел, если в торговле между сторонами будет решен ряд актуальных проблем. Речь о многих из них шла в декабре 2021 года в ходе 8-го раунда технического диалога ЕЭК и ЕК, в рамках которого стороны рассмотрели трудности, с которыми сталкивается в работе бизнес. В частности, разговор шел о регистрации лекарственных средств и медицинских изделий в странах ЕАЭС, а также о действии технического регламента “О безопасности алкогольной продукции”. Были рассмотрены темы технического регулирования в сфере железнодорожного транспорта в странах ЕС, электронной торговли, развития механизма “единого окна” как инструмента упрощения торговых процедур. Важная деталь: убедившись в полезности технического диалога «обе стороны планируют <...> в 2022 году продолжить взаимодействие в этом формате, а также рассмотреть возможность проведения специализированных вебинаров по актуальным темам»<sup>65</sup>.

В том же декабре 2021 года на встрече с Ассоциацией европейского бизнеса в практической плоскости обсуждались вопросы, связанные с соглашениями о свободной торговле, реагированием на изменение климата, маркировкой, электронной торговлей, правилами ввоза отдельных видов товаров, определением таможенной стоимости. Тогда же состоялась встреча в ЕЭК с руководителями и представителями Российско-Германской внешнеторговой палаты, Франко-Российской торгово-промышленной палаты,

---

<sup>63</sup> Сергей Глазьев: “Стратегия-2025 отвечает интересам как евразийского, так и европейского бизнеса” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaunion.org/news/sergej-glazev-%C2%ABstrategiya-2025-otvechaet-interesam-kak-evrazijskogo-tak-i-evropejskogo-biznesa%C2%BB/>

<sup>64</sup> Состоялась встреча руководства торгового блока Евразийской экономической комиссии с Ассоциацией европейского бизнеса [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaunion.org/news/sostoyalas-vstrecha-rukovodstva-torgovogo-bloka-evraziyskoy-ekonomicheskoy-komissii-s-associaciey-evropeyskogo-biznesa/>

<sup>65</sup> ЕЭК и Еврокомиссия провели консультации по актуальным вопросам работы бизнеса [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaunion.org/news/EEK-i-evrokomissiya-proveli-konsultacii-po-aktualnym-voprosam-roboty-biznesa/>

Ассоциации итальянских промышленников в России, Рабочей группы по проработке инициативы по созданию общего экономического пространства от Лиссабона до Владивостока, на которой обсуждался широкий круг актуальных для европейских бизнес-сообществ вопросов, в том числе «в сферах интеллектуальной собственности, налогообложения, трудовой миграции, регулирования обращения лекарственных средств, таможенного регулирования, конкуренции, промышленной политики, транспорта...»<sup>66</sup>.

Среди отдельных стран, входящих в ЕС, с которыми ЕАЭС намерен серьезно активизировать взаимодействие в ближайшее время, следует назвать Португалию. В ноябре 2021 года на 4-м Российско-Португальском инновационном форуме “Новые возможности и вызовы в сфере инноваций” были рассмотрены вопросы продвижения высокотехнологичной продукции, а также содействия диверсификации торгово-экономических связей между ЕАЭС и португалоговорящими странами. При этом было подчеркнуто, что «деловые круги Португалии и португалоговорящих стран выстраивают свои коммерческие стратегии, учитывая фактор евразийской экономической интеграции и связанные с ними возможности»<sup>67</sup>. В итоге участники форума смогли рассмотреть перспективные проекты взаимодействия по таким направлениям, как информационно-коммуникационные технологии, биоэнергетика, сельское хозяйство, здравоохранение, транспортная инфраструктура, межрегиональное сотрудничество. В этом же ряду перспективных партнеров ЕАЭС на европейском направлении можно назвать немецкий бизнес, представители которого в сентябре 2021 года стали участниками семинара, проведенного ЕЭК. Состоявшийся обмен мнениями касался таких сфер взаимодействия, как «цифровая повестка, зеленая

---

<sup>66</sup> Руслан Бекетаев: “Прямой диалог – эффективный инструмент взаимодействия ЕЭК с европейскими предпринимателями и инвесторами” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/ruslan-beketaev-%C2%ABPryamoj-dialog-%E2%80%93-efektivnyj-instrument-%20vzaimodejstviya-eek-s-evropejskimi-predprinimateljami-i-investorami%C2%BB/>

<sup>67</sup> Гоар Барсегян: “Португальский бизнес фиксирует новые возможности на рынке ЕАЭС” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/goar-barsegyan-%C2%ABportugalskij-biznes-fiksiruet-novye-vozmozhnosti-na-rynke-eaes%C2%BB/>



экономика, таможенное сотрудничество»<sup>68</sup>. Одним из итогов данного мероприятия стало консолидированное мнение его участников о важности продолжения диалога между ЕАЭС и бизнесом Германии в различных форматах, чтобы содействовать взаимной торговле и облегчению внешнеэкономической деятельности хозяйствующих субъектов, а также созданию диалогового механизма для урегулирования спорных вопросов.

Понятно, что все эти меры, направленные на расширение зарубежных рынков сбыта и диверсификацию экспорта стран, входящих в ЕАЭС, чрезвычайно важны и для Беларуси, которая принимает самое активное участие во всей системной работе по созданию зон свободной торговли с третьими странами и взаимодействию с международными организациями.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>68</sup> ЕЭК провела семинар для германского бизнеса по вопросам регулирования внешнеэкономической деятельности в ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eek-provela-seminar-dlya-germanskogo-biznesa-po-voprosam-regulirovaniya-vneshneekonomicheskoy-deyatelnosti-v-eaes/>

## Беларусь – Россия: форум регионов как генератор новых идей

Восьмой форум регионов Беларуси и России, состоявшийся в конце июня – начале июля 2021 года, в рамках пяти тематических секций сосредоточил внимание на таких актуальных вопросах развития Союзного государства, как: 1) российско-белорусское сотрудничество в сфере науки и образования в эпоху “больших вызовов” и цифровых технологий; 2) роль цифровизации в формировании единого научно-технологического пространства Союзного государства; 3) взаимодействие Беларуси и России по вопросам реализации союзных программ и научно-технических проектов в рамках международных договоров; 4) право и цифровизация в Союзном государстве: перспективы и направления; 5) молодежь онлайн: цифровая среда будущего. Внимание участников форума к теме взаимодействия сторон в научно-технической и инновационной сферах объясняется тем, что масштабное сотрудничество в этих областях реализуется с помощью программ Союзного государства, использование которых «позволяет повысить уровень интеграции наших экономик, развить кооперацию между предприятиями, повысить конкурентоспособность совместно производимой продукции»<sup>69</sup> и которые сегодня уже должны быть нацелены не столько на поддержание отдельных предприятий и отраслей, сколько на создание и развитие передовых направлений науки и техники. В числе таковых на VIII Форуме регионов Беларуси и России назывались: 1) интеллектуальные системы анализа информации; 2) суперкомпьютеры, нейронные сети, искусственный интеллект; 3) космическое приборостроение и технологии; 4) новые лазерные материалы; 5) микроэлектроника; 6) электротранспорт; 7) многофункциональные беспилотные комплексы; 8) ядерная энергетика; 9) информационная безопасность.

---

<sup>69</sup> Игорь Петришенко: Взаимодействие Беларуси и России в научно-технической и инновационной сферах направлено на формирование полноценного единого научно-технологического пространства [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9897>

Формирование единого научно-технологического пространства Беларуси и России, в рамках которого обеспечивается гармонизация национальных законодательств в научно-технической сфере, необходимо для создания равных возможностей для белорусских и российских ученых, чтобы работать на территории Союзного государства и выполнять совместные исследования и разработки по приоритетным для двух стран направлениям, в числе которых также назывались на форуме «новые материалы и химические процедуры, экология и рациональное природопользование, технологии живых систем, формирующие основу для решения острейших социальных проблем, касающихся каждого человека, профилактика и лечение наиболее распространенных и опасных заболеваний, а также обеспечение радикального повышения эффективности сельскохозяйственного производства»<sup>70</sup>.

Напомним, что за время существования Союзного государства уже «реализовано более 60 союзных программ в сфере экономики, космоса, безопасности, сельского хозяйства, на эти цели затрачен 41 млрд российских рублей»<sup>71</sup>. В частности, выполнены научно-технические программы, касающиеся разработок для дистанционного зондирования Земли, производства комбикормов и проведения генетических исследований. В 2020 году была завершена такая знаковая научно-техническая программа Союзного государства, как «Автоэлектроника», предусматривавшая «разработку нового поколения электронных компонентов для систем управления и безопасности автотранспортных средств специального и двойного назначения. Результаты программы использованы при создании роботизированных беспилотных

---

<sup>70</sup> Беларусь и России удалось многого добиться в научно-технической сфере – Карасин [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogo-dobitsja-v-nauchno-tehnicheskoi-sfere-karasin-448170-2021/>

<sup>71</sup> Мезенцев на Форуме регионов призвал активнее включиться в подготовку предложений для союзных программ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/mezentseva-na-forume-regionov-prizval-aktivnee-vkljuchitsja-v-podgotovku-predlozhenij-dlja-sojuznyh-448530-2021/>

карьерных самосвалов БЕЛАЗ, которые уже работают на карьерах Сибирской угольной энергетической компании»<sup>72</sup>.

Но сегодня ставится задача еще более активно включиться в подготовку предложений для новых программ не только федеральным и республиканским органам исполнительной власти, но и представителям регионов двух стран. Заметим, что «в Союзном государстве в настоящее время реализуются восемь научно-технических программ, готовятся еще три»<sup>73</sup>. Еще шесть новых проектов концепций программ находятся в высокой степени готовности:

- 1) “Преодоление” – разработка современных технологий обнаружения и преодоления устойчивости микроорганизмов к лекарственным препаратам;
- 2) “Союзбиомембраны” – новые медицинские клеточные продукты;
- 3) “Аддитивность” – создание технологий, материалов и оборудования для 3D-печати;
- 4) “Ускоритель-СПР” – разработка комплекса на основе сверхпроводящих резонаторов;
- 5) “Компонент Ф” – создание инновационных технологий развития фотонной компонентной базы Союзного государства; 6) “Комплекс-СГ” – новая программа в области космоса.

Кроме того, готовится к реализации проект по расширению исследовательской компьютерной сети с подключением ведущих центров и университетов не только Беларуси и России, но и всего Евразийского экономического союза, что позволит научным и образовательным организациям стран-участниц эффективно взаимодействовать, в том числе за счет удаленного доступа к исследовательской инфраструктуре. А Государственный комитет по науке и технологиям Беларуси, Ассоциация кластеров и технопарков России и Постоянный комитет Союзного государства

---

<sup>72</sup> Беларусь и Россия планируют создать единый реестр технопарков Союзного государства [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-planirujut-sozdat-edinyj-reestr-tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstva-448127-2021/>

<sup>73</sup> Пивовар, Э. В Союзном государстве реализуются 8 научно-технических программ, готовятся еще три – вице-премьер РФ / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve-realizujutsja-8-nauchno-tehnicheskikh-programm-gotovjatsja-esche-3-vitse-premjer-448523-2021/>

создают IT-платформу для единого реестра технопарков двух стран с последующей разработкой системы хранения, систематизации, анализа и графической визуализации данных. Недавно в Союзном государстве началась также подготовка общей программы фундаментальных исследований и дорожной карты сотрудничества, в которых определены такие цели и приоритеты, как «наращивание потенциала в области космических исследований, расширение тематики ядерных исследований, информатики и робототехники, развитие квантовых исследований, исследований по созданию новейших наноматериалов»<sup>74</sup>. Все это, конечно, еще даст свой результат.

Восьмой форум продемонстрировал также весьма обширный потенциал в плане дальнейшего развития взаимодействия между конкретными регионами двух стран, входящими в Союзное государство. Если говорить о контрактах, подписанных в ходе данного форума, «в реальном секторе экономики – это порядка \$800 млн»<sup>75</sup>. Безусловно, такой высокой результативности белорусско-российских партнерских связей способствует тот факт, что в данном межрегиональном взаимодействии со стороны России участвуют около 80 регионов. «Активно развивают сотрудничество Республика Башкортостан, Самарская область, Ставропольский край, Курская область, Республика Коми, Республика Кабардино-Балкария, Ненецкий автономный округ»<sup>76</sup>. В этом же ряду можно назвать и Московскую область, среди зарубежных торговых партнеров которой Беларусь занимает второе место, уступая только Китаю. На территории данного российского региона уже «успешно работают 120 белорусских компаний, открыты представительства белорусских компаний,

---

<sup>74</sup> Гусаков предложил ускорить создание единого научно-технологического пространства СНГ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhil-uskorit-sozdanie-edinogo-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sg-448546-2021/>

<sup>75</sup> Кочанова: у форума регионов – солидный багаж из подписанных соглашений и контрактов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov-solidnyj-bagazh-iz-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktov-448569-2021/>

<sup>76</sup> Около 80 российских регионов участвуют в межрегиональном сотрудничестве с Беларусью – Воробьев [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossijskih-regionov-uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusju-vorobjev-448283-2021>

которые поставляют продукты питания, продукцию машиностроения»<sup>77</sup>. Если за весь 2020 год экспортные контракты с белорусскими партнерами заключили 23 компании из Подмоскovie, то за первую половину 2021 годы – уже 28.

Высока роль российских партнеров и для белорусской столичной области. Во-первых, за пять месяцев 2021 года товарооборот с Россией у предприятий Минской области увеличился сразу на 30 процентов, составив более 2,2 миллиардов долларов. При этом экспорт из белорусского столичного региона вырос более чем на треть, а «сальдо внешней торговли товарами сложилось положительное в размере \$624,3 млн»<sup>78</sup>. Во-вторых, возрос и объем прямых иностранных инвестиций, поступивших из России в 2021 году. Только в первом квартале их объем составил почти 95 миллионов долларов. И, судя по имеющимся инвестиционным планам сотрудничества, эта величина – далеко не предел.

Говоря в данном контексте о Брестской области, заметим, что ею «заключены и реализуются 26 соглашений о сотрудничестве с российскими регионами, в том числе Пензенской, Астраханской, Белгородской, Брянской, Иркутской, Калининградской, Калужской, Костромской, Липецкой, Новосибирской, Псковской, Саратовской, Смоленской, Тюменской областями, Ставропольским краем, Карачаево-Черкессией, Бурятией, Удмуртией, Ямало-Ненецким автономным округом»<sup>79</sup>. Кроме того, действует еще более 40 договоров о сотрудничестве городов и районов Брестчины с российскими муниципальными образованиями. Возможно, и по этой причине предприятия области еще в ходе подготовки к VIII Форуму регионов Беларуси и России заключили с российскими партнерами коммерческих контрактов на сумму более 120 миллионов долларов. Заметим, что доля российского рынка в общем

---

<sup>77</sup> Пивовар, Э. Беларусь по объему торговли с Подмосковьем уступает только Китаю – губернатор / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-po-objemu-torgovli-s-podmoskovjem-ustupaet-tolko-kitaju-gubernator-448521-2021/>

<sup>78</sup> Минская область и Россия планируют реализовать уникальный бизнес-проект в сфере сельского хозяйства [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-i-rossija-planirujut-realizovat-unikalnyj-biznes-proekt-v-sfere-selskogo-hozajstva-451727-2021/>

<sup>79</sup> Предприятия Брестской области подписали к Форуму регионов контракты на \$120 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-brestskoj-oblasti-podpisali-k-forumu-regionov-kontrakty-na-120-mln-447664-2021/>

объеме поставок из белорусского региона превышает 60 процентов. В числе основных товарных позиций экспорта – мясная и молочная продукция, мясо крупного рогатого скота, готовая и консервированная рыба, газовые плиты, детские игрушки. В Брестской области зарегистрировано более 330 предприятий с российским капиталом. Наиболее известные из них – СП “Брестгазоаппарат” ОАО, ИООО “Вастега”, ИООО “АНРЭКС”, ООО “БелИНЭКО”, СООО “СТиМ”, ИООО “РусБелГаз”, СП “Фрост и Ко” ООО.

Российский вектор взаимодействия остается ключевым внешнеторговым направлением и для Гродненской области, ведь на его долю приходится более половины зарубежных поставок отсюда. Гродненщина работает с 74 регионами России, а с 27 подписала соглашения о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве. На VIII Форуме регионов Беларуси и России этот перечень партнеров дополнили Республика Башкортостан и Томская область. Активизация межрегиональных связей на российском направлении позволяет предприятиям Гродненской области увеличивать ассортимент и расширять географию поставок, чему во многом способствовал и состоявшийся форум. «Общая сумма контрактов производителей региона, прежде всего мясной и молочной отраслей, а также промышленных предприятий, с российскими контрагентами – 12 млрд российских рублей»<sup>80</sup>.

Успешно развивает российское направление внешнеэкономических связей и Гомельская область, товарооборот которой с Россией за пять месяцев 2021 года увеличился еще почти на 20 процентов и составил без малого 2,5 миллиарда долларов. В первую пятерку получателей товаров от предприятий Гомельщины входят Московская область, Москва, Санкт-Петербург, Брянская и Смоленская области. А наиболее востребованы у них произведенные в белорусском регионе прутки и проволока из железа или нелегированной стали, молочная продукция, сельскохозяйственная техника и запасные части к ней, синтетические волокна, нетканые материалы, метизы. Не менее важное

---

<sup>80</sup> Гродненская область подписывает соглашения с Республикой Башкортостан и Томской областью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisyvaet-soglasheniya-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastju-448192-2021/>

направление сотрудничества – инвестиционное. «За январь-март 2021 года объем иностранных инвестиций, поступивших из Российской Федерации, составил \$154,3 млн»<sup>81</sup>. Во многом это объясняется тем, что в Гомельской области уже действует 361 предприятие с российским капиталом, из которых 12 – резиденты свободной зоны “Гомель-Ратон”. К тому же Гомельским облисполкомом заключено 22 двусторонних соглашения о сотрудничестве с российскими регионами. Еще 78 подобных документов подписано на уровне городов и районов Гомельщины и их партнеров в соседней стране.

Среди российских регионов, активно развивающих взаимодействие с белорусскими партнерами в 2021 году, следует назвать Владимирскую область. В мае этого года состоялось заседание рабочей группы по сотрудничеству Республики Беларусь с данным российским регионом, на котором стороны рассмотрели весь комплекс торгово-экономического взаимодействия – в промышленности, агропромышленном комплексе, строительстве, жилищно-коммунальном хозяйстве, выставочно-ярмарочной деятельности, а также на уровне районов и городов. Тональность состоявшегося обсуждения задал тот факт, что в 2020 году объем товарооборота республики и области «составил \$244 млн и по сравнению с 2019 годом сократился на 6,7%»<sup>82</sup>. В этой связи рабочая группа наметила пути по исправлению ситуации во взаимной торговле. Для этого были определены новые точки роста в развитии партнерских связей с данным регионом России. Это – сотрудничество в легкой промышленности, машиностроении, строительстве, агропромышленном комплексе.

Напомним, что Соглашение о торгово-экономическом, научно-техническом и социально-культурном сотрудничестве стороны подписали в сентябре 2015 года в рамках второго Форума регионов Беларуси и России, проходившего в Сочи. В этом документе содержались договоренности

---

<sup>81</sup> Беларусь и России необходимо развивать сотрудничество в сфере ИТ – Лукьянов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-it-lukjanov-452331-2021/>

<sup>82</sup> Червяков: определены новые точки роста в торговле с Владимирской областью России [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastju-rossii-443237-2021/>



«создавать необходимые организационные, финансово-экономические и правовые условия для функционирования совместных предприятий, разработки и реализации совместных проектов и программ, представляющих взаимный интерес»<sup>83</sup>. В декабре 2017 года в дополнение к нему был принят план мероприятий по реализации данного соглашения на 2018-2020 годы, который сыграл свою позитивную роль в активизации взаимодействия сторон. В частности, уже тогда отмечалось, что «для Владимирской области представляет большой интерес продукция белорусских предприятий. Среди ввозимой продукции – связующие вещества для производства литейных форм и стержней, стекловолокно и изделия из него, сыры и творог, посуда столовая и кухонные принадлежности»<sup>84</sup>. Уже тогда на территории данного российского региона работали 34 предприятия, в учредительных капиталах которых полностью или частично присутствовали белорусские инвесторы. И поиск новых направлений взаимодействия продолжался постоянно.

В мае 2018 года белорусская сторона предложила партнерам из Владимирской области реализацию совместных кооперационных проектов в машиностроении, энергетике, строительстве объектов социального назначения и жилых многоквартирных домов. В частности, речь шла о возможном возведении во Владимире “Белорусского квартала”, а также «о возможности и готовности белорусских предприятий обеспечить потребности региона в лифтовом оборудовании для новостроек и реконструируемого жилья, нарастить поставки строительных изделий, материалов, оборудования и техники, а также участвовать в строительстве и ремонте автомобильных дорог области, организации поставок необходимой для этого дорожно-строительной и коммунальной техники»<sup>85</sup>. В июне 2019 года прозвучало белорусское

---

<sup>83</sup> Залесский, Б. Беларусь – Россия: формула интеграции. Хроника союзного строительства. / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. – С. 45.

<sup>84</sup> Конышев, А. Белорусские товары реализуются в значительной части торговых объектов области / А. Конышев // Приоритетные направления регионального сотрудничества как ключевого фактора союзного строительства: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование: К. Гусев, Б. Залесский. – Минск: Бизнесофсет, 2018. – С. 118.

<sup>85</sup> Пивовар, Э. Беларусь заинтересована в совместных с Владимирской областью проектах в машиностроении и строительстве / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2018. – URL:

предложение расширить объемы взаимной торговли, включив сюда промышленную кооперацию по выпуску продуктов питания, а также «поставить в регион современный отечественный электротранспорт»<sup>86</sup>. В сфере строительства белорусские проектные и производственные организации могли бы участвовать в программах по возведению жилья, реализуемых в регионе, по принципу комплексной застройки с возведением социальных объектов, строительством и ремонтом автомобильных дорог общего пользования, поставкой необходимой дорожно-строительной и коммунальной техники.

Обстоятельный разговор о путях расширения сотрудничества состоялся у сторон в октябре 2020 года, когда представительная белорусская делегация побывала во Владимире. Тогда был намечен целый ряд совместных проектов в части сотрудничества промышленных предприятий республики и области. «Это Ковровский электромеханический и Минский моторный заводы в части изготовления погрузчиков с использованием двигателя внутреннего сгорания, который будет произведен в Беларуси. Сейчас образцы проходят испытания»<sup>87</sup>. Кроме того, интересные проекты предложили и другие субъекты хозяйствования с обеих сторон. В их числе – владимирская компания «Бетал», которая производит резервуары для воды, а также Минский тракторный завод, ОАО «Могилевлифтомаш», ООО «Новый ресурс» из Коврова.

В декабре 2020 года в рамках Владимирского инвестиционного конгресса был утвержден новый план мероприятий – на 2021-2023 годы – по реализации соглашения о сотрудничестве, направленный «на расширение прямых связей между субъектами хозяйствования обеих сторон»<sup>88</sup> и нацеленный на увеличение товарооборота между Беларусью и Владимирской областью. Надо

---

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoj-oblastiju-proektah-v-mashinostroenii-i-stroitelstve-304088-2018>

<sup>86</sup> Валагин, А. Беларусь предложила построить Владимирскую область / А. Валагин // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozhila-zastroit-vladimirskuiu-oblast.html>

<sup>87</sup> Владимирская область / Беларусь – расширяем сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://export33.ru/news/vladimirskaya-oblast-belarus-rasshiraem-sotrudnichestvo/>

<sup>88</sup> Беларусь и Владимирская область утвердили план мероприятий по реализации соглашения о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaja-oblast-utverdili-plan-meroprijatij-po-realizatsii-soglashenija-o-420545-2020>

полагать, в нем найдет свое отражение тема дальнейшего развития и расширения движения побратимства городов и районов сторон, имеющего уже свою немалую историю. Еще в 1998 году был принят Договор о породнении городов Владимир и Бобруйск. За прошедшее время «они развили взаимовыгодные партнерские связи в экономике и предпринимательстве, науке, культуре, образовании, спорте ...»<sup>89</sup>. С 2006 года побратимами являются Ковров и Брест. А в 2016 году было подписано Соглашение о сотрудничестве в торгово-экономической, научно-технической, гуманитарной и культурной сферах между Администрацией Владимирской области и Гомельским областным исполнительным комитетом. Все эти факты показывают, что у сторон есть неплохой фундамент для дальнейшего движения вперед в плане реализации поставленных задач по увеличению взаимного товарооборота.

Еще один регион России, на котором следует сфокусировать внимание в данном контексте, – Новосибирская область. В июне 2021 года состоялось пятое заседание Совета делового сотрудничества Республики Беларусь и Новосибирской области, на котором были рассмотрены результаты выполнения Программы мероприятий развития взаимодействия между сторонами на 2019-2021 годы. Напомним, что Соглашение о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве правительство республики и администрация области подписали еще в 1998 году. В 2020 году товарооборот между сторонами превысил 150 миллионов долларов. Это позволило Новосибирской области стать третьей по объемам двусторонней торговли с Беларусью среди субъектов Сибирского федерального округа после Красноярского и Алтайского краев. О широком диапазоне торгово-экономического взаимодействия сторон свидетельствуют белорусские поставки в данный российский регион, основу которых составляют тракторы и седельные тягачи, грузовые автомобили, запасные части для автомобилей и тракторов, прицепы и полуприцепы, металлоконструкции из черных металлов,

---

<sup>89</sup> Владимирская область принимает участие в форуме регионов России и Беларуси [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <https://www.zsvo.ru/press/view/3058/>

алюминиевые прутки и профили, мебель, телевизоры, мониторы и проекторы, мясо, сыры и творог, сахар, свежие и консервированные овощи фрукты, чулочно-носочные изделия, обувь. Важно и то, что сегодня на территории Новосибирской области зарегистрировано более 40 предприятий с участием белорусских юридических и физических лиц. А в целом регион взаимодействует с белорусской стороной не только в рамках уже упомянутого выше соглашения от 1998 года, но и ряда других – с Могилевской, Гродненской и Брестской областями, что дает свою конкретную отдачу и в промышленности, и в сельском хозяйстве, и на транспорте. В частности, заметно активизировалось в последнее время сотрудничество сторон в транспортной сфере. Так, в 2020 году Новосибирск закупил у белорусских партнеров «15 газомоторных автобусов большого класса, в планах этого [2021] года – закупка еще 50 автобусов городского типа, 20 троллейбусов с большим автономным ходом и 10 низкопольных трамваев. Также принято принципиальное решение о закупке большой партии автобусов в количестве 150 штук по лизинговым программам»<sup>90</sup>.

Но, пожалуй, еще более перспективным выглядит намерение сторон развивать взаимодействие в области науки, технологий, инноваций, образования. Интересный факт: за более чем 20-летний период действия соглашения о сотрудничестве между белорусскими и новосибирскими университетами было подписано 28 прямых договоров о развитии партнерских связей, в рамках которых реализуются научные проекты, осуществляется обмен опытом и проводятся совместные мероприятия. Еще 11 договоров и соглашений было подписано в рамках проведения пятого заседания Совета делового сотрудничества. Так, «перспективной видится разработка совместной программы между факультетом цифровой экономики Белорусского государственного экономического университета и факультетом информационных технологий Новосибирского государственного университета.

---

<sup>90</sup> Новосибирская область и Республика Беларусь наращивают темпы и объемы сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.nso.ru/news/47415>

Готов к дальнейшему сотрудничеству с новосибирскими коллегами и Научно-технологический парк БНТУ “Политехник” по реализации белорусско-российского проекта по выпуску изделий медицинского назначения для кардиохирургии»<sup>91</sup>. Белорусская сторона предложила также продолжить практику обмена студентами, магистрантами, аспирантами и активизировать приглашение ведущих ученых в рамках программы “Приглашенный профессор”. А ряд белорусских университетов включен в реализацию проекта “Университет 3.0” – триединство науки, образования и технологических инноваций, площадкой для реализации которого являются технопарки, межотраслевые лаборатории, центры трансфера технологий.

В числе активных участников белорусско-российского взаимодействия в области образования следует назвать Новосибирский государственный технический университет (НГТУ), который развивает партнерские связи с белорусскими вузами на основе Соглашения о сотрудничестве в области науки, технологии, культуры, спорта, студенческой и академической мобильности НГТУ на 2016-2021 годы, которое было подписано с Белорусским государственным университетом, на 2017-2022 годы – с Белорусско-Российским университетом, договоров о сотрудничестве на 2018-2023 годы – с Брестским государственным техническим университетом, на 2017-2027 годы – с Витебским государственным технологическим университетом, Полоцким государственным университетом. Еще один перспективный проект в этой связи – Международный российско-белорусский центр межрегионального сотрудничества в области образования, науки, и культуры, учредителями которого выступили Новосибирский государственный технический университет, Белорусско-Российский университет, Новосибирский центр белорусской культуры, социально-культурное общественное объединение “Наследие”. «Среди основных задач центра – установление и развитие эффективных взаимовыгодных партнерских связей между научными,

---

<sup>91</sup> Беларусь и Россия заинтересованы укреплять прямые контакты между учреждениями образования – Карпенко [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepljat-prjamyje-kontakty-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovaniya-446424-2021/>

образовательными, социальными, культурными, молодежными и спортивными организациями Могилевской и Новосибирской областей, организация участия в международных научных, образовательных, спортивных, культурно-массовых мероприятиях, проводимых на базе учредителей центра, ознакомление граждан Беларуси и России с историей, культурой, традициями народов, их достижениями в области экономики, науки, культуры и спорта»<sup>92</sup>. В 2020 году с его помощью был организован межнациональный культурный онлайн-диалог “Россия и Беларусь – 2020”, ставший важной образовательной и культурной площадкой, направленной на поддержку и укрепление Союзного государства. На заседании Совета делового сотрудничества поставлена задача активизировать работу центра по продвижению идей Союзного государства, патриотического воспитания, привлечению молодежи к выработке гражданских инициатив, направленных на поддержку и укрепление государственности.

Все эти факты показывают, что резервы взаимодействия регионов двух стран воистину огромны. И есть веские основания полагать, что они будут обязательно использованы уже в самое ближайшее время.

---

<sup>92</sup> Беларусь и Новосибирская область заинтересованы развивать сотрудничество в сфере образования [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovany-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanija-446260-2021/>

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Беларусь – Россия: прямые партнерские связи регионов как фактор укрепления экономического сотрудничества**

В сентябре 2021 года Совет Министров Союзного государства Беларуси и России одобрил Основные направления реализации положений Договора о создании Союзного государства на 2021-2023 годы и 28 Союзных программ, направленных на реализацию масштабных задач по укреплению белорусско-российской интеграции. При этом стороны особо отметили, что «прямые партнерские связи между регионами становятся все более значимым фактором укрепления взаимного доверия и экономического сотрудничества»<sup>93</sup>. Подтверждением тому является конкретная практика белорусско-российского межрегионального взаимодействия в 2021 году, которая реализуется в самых разнообразных форматах. Рассмотрим же некоторые из них.

Одним из важных торгово-экономических партнеров Республики Беларусь в Центральном федеральном округе Российской Федерации является **Воронежская область**. Соглашение о торгово-экономическом, научно-техническом, гуманитарном и культурном сотрудничестве стороны подписали в рамках V Форума регионов Беларуси и России, состоявшегося в октябре 2018 года. Товарооборот между ними в первом полугодии 2021 года увеличился почти на 15 процентов и составил без малого 160 миллионов долларов с долей поставок из Беларуси в объеме почти 102 миллионов долларов. «Основу белорусского экспорта составили металлоконструкции из черных металлов и иные металлоизделия; части и принадлежности для автомобилей и тракторов; сыры и творог; говядина замороженная; продукты из соевого масла; масло сливочное»<sup>94</sup>.

---

<sup>93</sup> Совместное заявление Романа Головченко и Михаила Мишустина о текущем развитии и дальнейших шагах по углублению интеграционных процессов в рамках Союзного государства [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9960>

<sup>94</sup> Пивовар, Э. Белорусская делегация во главе с Семашко посетит Воронеж / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskaja-delegatsija-vo-glave-s-semashko-posetit-voronezh-457530-2021/>



Кроме того, помимо торговли товарами, активно развиваются здесь и другие направления сотрудничества, в частности строительные услуги. Дело в том, что Воронежская область, наряду с Калужской, Псковской и Ленинградской областями, относится к числу тех регионов России, где сегодня уже «отработана схема по строительству социальных объектов, которая приемлема и для белорусских строителей, и для заказчиков»<sup>95</sup>. Еще в феврале 2021 года в области побывала делегация белорусского Министерства архитектуры и строительства, которая обсудила с воронежскими партнерами возможности «реализации совместного пилотного проекта в поселке городского типа Стрелица Семилукского района по строительству школы на 520 мест, участия белорусских компаний ООО «БелинжинирингстройИнвест» и ОАО «Строительный трест №12» в строительстве дошкольных и общеобразовательных учреждений в Семилукском районе, а также перспективы использования белорусских домокомплектов при реализации разрабатываемой региональной программы развития жилищного строительства на территории Воронежской области»<sup>96</sup>. А накануне нового учебного года – в конце августа 2021 года – в Стрелице состоялось уже открытие общеобразовательной школы, которая стала пилотным проектом развития сотрудничества в строительной сфере между Беларусью и Воронежской областью по инвестиционно-строительному принципу – с привлечением экспортного кредита Банка развития Республики Беларусь, а также таких белорусских производителей строительных материалов и оборудования, как «Могилевлифтмаш», «Гомельстройматериалы», «Керамин». Генеральным подрядчиком возведения в достаточно сжатые сроки указанной школы – меньше года – стал Строительный трест №12 Могилева, который уже успел заработать неплохой имидж за пределами Беларуси. В той же Воронежской

---

<sup>95</sup> Экспорт строительных товаров и услуг Беларуси в январе-июне составил \$637 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-y-janvare-ijune-sostavil-637-mln-452543-2021/>

<sup>96</sup> Залесский, Б.Л. Российский вектор экспорта строительных услуг / Б.Л. Залесский // Материалы XVII Мiedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji «Aktualne problemy nowoczesnych nauk – 2021», Volume 3. Przemysl: Nauka i studia. – С. 7.

области «еще на этапе строительства заказчики более чем довольны качеством и ходом работ и приглашают могилевчан участвовать в тендере на возведение еще нескольких объектов»<sup>97</sup>.

Полученный в Стрелице опыт использования инвестиционно-строительного принципа ведения работ показал, что он выгоден всем участникам проекта. Российская сторона получила стабильное финансирование и двухлетнюю отсрочку платежей, а также высокое качество работ за приемлемую стоимость. Белорусская сторона свою выгоду видит в том, что выдаваемый ею кредит является связанным с рядом условий – от обязательного участия в строительстве белорусских компаний, получающих свою прибыль, до поставок строительных материалов и оборудования из Беларуси. Важная деталь: подобная схема теперь будет применяться и при строительстве других социальных объектов с белорусским участием в Воронежской области.

Одним из таких новых объектов станет мегашкола в Воронеже на 2560 мест. В августе 2021 года ООО «Стройинжиниринг», созданное с участием белорусской стороны, получило право на ее строительство. Этот объект – здание с переменной этажностью в два-четыре этажа, строительство которого оценивается в три с половиной миллиарда российских рублей, станет одним из самых больших учебных заведений в России. «В мегашколе будет 110 классов, обучающихся в одну смену, обучать детей будут 220 педагогов. <...> Проект предусматривает обособленные учебные блоки, создание безбарьерной среды, условий для развития творческого потенциала детей и занятий спортом»<sup>98</sup>. Кроме того, предполагается, что белорусские специалисты реконструируют главную спортивную площадку региона. При этом «смета реконструкции футбольного стадиона “Факел” составит 812 млн российских рублей»<sup>99</sup>. Еще

---

<sup>97</sup> Русский: устойчивая работа трудовых коллективов в основе экономического благополучия страны [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rusyj-ustojchivaja-rabota-trudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-strany-450830-2021/>

<sup>98</sup> Пивовар, Э. Белорусские специалисты построят одну из крупнейших школ в России / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postrojat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossii-456043-2021/>

<sup>99</sup> Пивовар, Э. Беларусь реконструирует в Воронежской области стадион и построит образовательные учреждения / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

одну школу и один детский сад намечено построить с белорусским участием в селе Семилуки.

Заметим, что у Беларуси и Воронежской области есть и ряд других сфер для сотрудничества: поставки техники, продовольствия, переработка отходов, производственно-промышленная кооперация. В частности, на Белорусской универсальной товарной бирже «планируют обеспечить единый канал сбыта и закупок для сельхозпроизводителей, так как именно продукция агропромышленного комплекса имеет все шансы стать драйвером биржевой торговли с данным российским регионом»<sup>100</sup>. Это объясняется тем, что на белорусском рынке традиционно востребованы шроты масличных, кормовые добавки, крупы и зерновые, а Воронежская область, как известно, один из лидеров в этом сегменте. В 2022 году Республика Беларусь и Воронежская область «планируют на основании двусторонних проектов увеличить объемы товарооборота на 7-9% к уровню 2021 года»<sup>101</sup>. Намеченные конкретные планы показывают, что все необходимое у сторон для решения этой задачи есть.

В Северо-Кавказском федеральном округе (СКФО) Российской Федерации интересно развивается взаимодействие Республики Беларусь с **Кабардино-Балкарской Республикой** (КБР). В октябре 2021 года состоялось заседание совместной рабочей группы по взаимодействию сторон, на котором был подписан план мероприятий по реализации Соглашения о сотрудничестве в торгово-экономической, научно-технической и социально-культурной сферах, принятого на VII Форуме регионов Беларуси и России, состоявшемся в сентябре 2020 года. Напомним, что по итогам 2020 года товарооборот между сторонами уменьшился более чем на четверть и составил 8,6 миллионов долларов. При этом «сальдо положительное для Республики Беларусь – “плюс”

---

<https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiruet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenija-457654-2021/>

<sup>100</sup> Залесский, Б.Л. Ориентация на регионы как условие успешного партнерства / Б.Л. Залесский // Materials of the XVII International scientific and practical conference “Prospects of world science – 2021”, July 30 – August 7, 2021: Sheffield. Science and education LTD. – С. 3.

<sup>101</sup> Белоруссия и Воронежская область подписали соглашение об увеличении товарооборота [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://tass.ru/ekonomika/12260267>

3,1 млн долларов»<sup>102</sup>. Собственно, эти тенденции и определили стремление с обеих сторон вернуть взаимодействие в экономической области на траекторию роста. Тем более, что «Беларусь и Кабардино-Балкарию объединяют не только давние традиции дружбы и взаимопомощи, но и многостороннее экономическое партнерство»<sup>103</sup>, которое стороны намерены еще активнее развивать. Эта тенденция характерна для всего СКФО, одним из ключевых факторов развития которого является его интеграция в евро-азиатское экономическое пространство. «При этом одним из эффективных партнеров субъектов СКФО может быть Республика Беларусь»<sup>104</sup>.

Что касается партнерства Беларуси с КБР, то в его основе лежат разнообразные хозяйственные связи конкретных предприятий с обеих сторон. Так, продукцию производителя алмазного инструмента – АО “Терекалмаз” – хорошо знают, как на минских заводах – тракторном, автомобильном и моторном, так и на Барановичском автоагрегатном заводе, Борисовском заводе автоагрегатов, а также на предприятиях “Автогидроусилитель”, “Белкард”, “Станкозавод Красный Борец”, “Белгран”, “Белгео”. Активно развивали свое присутствие на белорусском рынке АО “Кабельный завод “Кавказкабель”, ОАО “Нальчикский завод высоковольтной аппаратуры”. Еще один интересный пример в этой связи: «ОАО “Прохладенский завод полупроводниковых приборов” (производство интегральных регуляторов напряжения) уже более 20 лет является партнером ОАО “Интеграл”, приобретая кристаллы транзисторов и микросхем»<sup>105</sup>. Для активного развития партнерских связей в

---

<sup>102</sup> Актуальные вопросы сотрудничества Республики Беларусь и Кабардино-Балкарской Республики обсуждены в дистанционном формате [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>

<sup>103</sup> Беларусь и Кабардино-Балкария активизируют экономическое сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkarija-aktivizirujut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

<sup>104</sup> Залесский Б.Л. СКФО – Беларусь: актуальная медийная тематика сотрудничества / Б.Л. Залесский // Медиачтения СКФУ: Материалы Третьей Международной научно-практической конференции (Ставрополь, 23-25 мая 2019 г.) / отв. ред. О.И. Лепилкина, А.М. Горбачев, Н.Н. Борисенко, Д.А. Шевцова. – Ставрополь: Сервисшкола, 2019. – С. 174.

<sup>105</sup> Рахаев, Б. Взаимные экономические интересы основаны на исторически сложившихся хозяйственных связях и успешно развиваются / Б. Рахаев // Взаимодействие регионов: Союзное государство – локомотив евразийской интеграции: информ.-интеграц. проект / сост.,

сельскохозяйственной сфере еще в 2014 году на территории городского округа Прохладный прошла первая международная “Прохладненская ярмарка”, в рамках которой состоялась выставка белорусской сельскохозяйственной техники для растениеводства, садоводства и животноводства и был организован демонстрационный показ энергонасыщенных машин Минского тракторного завода. Реализуются с той поры и мероприятия по выращиванию оригинальных семян районированных в Беларуси гибридов различных групп спелости, что позволит «поставлять на белорусский рынок до 15 тысяч тонн семян кукурузы»<sup>106</sup>.

Среди белорусских регионов, которые планируют активизировать свое сотрудничество с КБР, следует назвать Брестскую область, которая «работает над успешным развитием деловой инициативы, реализацией проектов, направленных на выпуск конкурентоспособной продукции, внедрением инноваций, расширением рынков сбыта, а также созданием совместных предприятий»<sup>107</sup>. Для эффективного развития партнерских связей с данным российским регионом в апреле 2018 года Брестское отделение Белорусской торгово-промышленной палаты подписало договор о сотрудничестве с союзом “Торгово-промышленная палата Кабардино-Балкарской Республики”. Эта структура является одним из центров деловой активности в российском регионе, «созданным для поддержки и помощи предпринимателям, для развития деловых контактов, как в республике, так и с другими регионами, а также со странами СНГ и дальнего зарубежья»<sup>108</sup>. Надо полагать, с появлением плана мероприятий результаты их не заставят себя долго ждать.

Важным направлением партнерства с КБР является социально-культурное. Ведь именно в данном российском регионе действует

---

интервьюирование: Б. Залеский, М. Вальковский, А. Грешников. – Минск: Бизнесофсет, 2016. – С. 25.

<sup>106</sup> Там же. С. 27.

<sup>107</sup> Инвестсоглашения на сумму свыше Br20 млн подписаны на форуме-выставке деловых контактов в Бресте [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investsoglasheniya-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>

<sup>108</sup> Миссия, направления деятельности [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://kbr.tpprf.ru/ru/mission/>

единственный белорусский центр в СКФО – Кабардино-Балкарское общественное движение “За единение – “Сябры”, которое ежегодно проводит целый ряд мероприятий по укреплению культурных связей между сторонами. Так, в феврале 2021 года этот центр организовал в Фонде культуры КБР встречу “Сябры собирают друзей” с участием и других национально-культурных центров, на которой выступили «юные победительницы Международного молодежного фестиваля-конкурса поэзии и поэтических переводов “Берега дружбы”, были представлены картины и произведения декоративно-прикладного искусства, звучали стихи и песни»<sup>109</sup>.

Говоря о других приоритетах в социально-культурной сфере, следует вспомнить и такой интересный формат, как ежегодное проведение в КБР международной летней школы на базе местного госуниверситета “Корни дружбы наших народов – в нашей истории” с участием студентов, аспирантов и молодых ученых из Беларуси, России и Казахстана. В августе 2019 года в рамках уже четвертой такой летней школы особый интерес у слушателей вызвал мастер-класс “Патриотическое воспитание молодежи через призму проектов Союзного государства Беларуси и России”, который «провели кандидат филологических наук, декан филологического факультета Брестского университета им. А.С. Пушкина Татьяна Сенькевич и заместитель начальника по воспитательной работе Главного управления по образованию Брестского областного исполнительного комитета Алла Сенькевич»<sup>110</sup>. Все эти факты показывают, что необходимые предпосылки для успешного сотрудничества у сторон есть.

Разнообразные возможности сотрудничества Республики Беларусь открываются и во взаимодействии с регионами Дальневосточного федерального округа. Об этом свидетельствует тот факт, что в первой декаде

---

<sup>109</sup> В Фонде культуры Кабардино-Балкарской Республики состоялся традиционный вечер “Сябры собирают друзей” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>

<sup>110</sup> Представители Брестского университета им. А.С. Пушкина участвовали в работе летней школы в Кабардино-Балкарии [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

октября 2021 года во Владивостоке впервые прошли “Дни Республики Беларусь в **Приморском крае**”, участниками которых с белорусской стороны стали 160 представителей различных сфер деятельности – торгово-экономической, инвестиционной, культурной. Важнейшими мероприятиями в рамках этих дней стали: 1) заседание рабочей группы по сотрудничеству Республики Беларусь с Приморским краем; 2) ярмарка-продажа белорусских товаров и выставка техники с участием 18 крупнейших предприятий Беларуси; 3) бизнес-форум белорусских и приморских деловых кругов по расширению сотрудничества с уже существующими партнерами и поиску новых.

Хорошим фоном для проведения всех этих мероприятий стал тот факт, что в 2021 году экспорт белорусских предприятий в данный российский регион вырос уже на 43 процента и составил 13 миллионов долларов. Но, судя по тому, насколько заинтересованно и конкретно обсуждала во Владивостоке рабочая группа перспективы дальнейшего взаимодействия сторон, эта величина является всего лишь отправной точкой в плане реализации новых совместных проектов. Назовем некоторые из них. В частности, на территории Приморского края планируется создать полноценный выставочный и сервисный центр по реализации и сопровождению белорусской техники, что позволит не только продавать технику, но еще и обслуживать ее, а также на месте представлять широкому кругу потребителей в Приморье. В сфере промышленности ожидается реализация проекта по продвижению продукции ОАО “Могилевлифтмаш”. «Это касается как лифтов и лифтового оборудования, так и парковок роторного и карусельного типа – нового направления, освоенного предприятием»<sup>111</sup>. В области сельского хозяйства намечены продвижение, апробация и внедрение в Приморском крае белорусских сортов картофеля, экспертная поддержка и научное сопровождение в вопросах выращивания фруктовых садов, а также переоборудование сельскохозяйственной техники на гусеничный ход.

---

<sup>111</sup> Экспорт Могилевской области в Приморский край увеличился на 84% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kraj-uvelichilsja-na-84-463897-2021/>

Что касается выставки продукции белорусских предприятий, то на главной площадке Владивостока демонстрировалась коммунальная, сельскохозяйственная и строительная техника машиностроительных заводов Беларуси. Еще ряд предприятий – холдинг “Бабушкина крынка”, Кобринский маслодельно-сыродельный завод, компания “Домочай”, ОАО “Красный Пищевик”, ОАО “Коммунарка”, Брестский, Бобруйский, Могилевский и Пинский мясокомбинаты – представили белорусские кондитерские, молочные и мясные изделия, которые здесь хорошо известны и традиционно пользуются повышенным спросом. Достаточно сказать, что в 2020 году «в Приморье поставлено белорусского продовольствия на сумму \$2,1 млн. По сравнению с 2019 годом это был рост на 63%. В текущем году только по итогам 8 месяцев поставки увеличены на 34%, уже наторговали на \$2 млн»<sup>112</sup>.

Состоявшийся в рамках “Дней Республики Беларусь в Приморском крае” бизнес-форум продемонстрировал высокую заинтересованность местных торговых сетей в увеличении объемов поставок белорусских продуктов питания. А состоявшиеся переговоры представителей деловых кругов по увеличению ассортимента поставляемой продукции позволяют реально рассчитывать на кратный рост их объема уже в ближайшей перспективе. В числе тех предприятий, которые весьма результативно поработали во Владивостоке, следует назвать белорусский холдинг “АМКОДОР”, который объединяет 30 юридических лиц, в том числе 21 завод в Беларуси, России, Узбекистане и Литве. В частности, «заключен контракт на поставку очередных 15 единиц машин холдинга в адрес одной из хозяйствующих организаций. Кроме того, подписан еще один дилерский договор, уточнены потребности Приморья в специальных машинах “АМКОДОР” на 2022 год и объемы их поставок»<sup>113</sup>. Интересно, что спустя несколько недель – в конце октября 2021

---

<sup>112</sup> Беларусь рассчитывает на кратный рост поставок продовольствия в Приморский край России [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rost-postavok-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossii-463698-2021/>

<sup>113</sup> “АМКОДОР” поставит очередную партию техники в Приморский край [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuju-partiju-tehniki-v-primorskij-kraj-463805-2021/>



года – во Владивостоке была проведена еще и презентация широкого ассортимента техники того же “АМКОДОРА”, позволяющей «реализовать комплексное обеспечение лесозаготовительной сферы, что в свою очередь повышает производительность и коэффициент полезного действия приобретаемой потребителем техники на каждом этапе производственного процесса»<sup>114</sup>. Судя по всему, новые контракты здесь – не за горами.

О том, что Приморский край серьезно заинтересован в белорусской технике, свидетельствует также факт подписания ОАО “Управляющая компания холдинга “Бобруйскагроماش” дилерского соглашения с ООО “Утес” с правом реализации машин для внесения пылевидных химических мелиорантов в Приморском крае. Важная деталь: «ООО “Утес” на протяжении 22 лет является разработчиком карьера “Гора Глубинная” и зарекомендовал себя как надежный производитель минеральных удобрений: известняковой доломитовой муки, известняковой крупки и минерального порошка для асфальто-бетонных заводов»<sup>115</sup>. Сейчас эта российская компания в качестве основных машин для внесения минеральных удобрений использует западноевропейскую технику, которая в семь раз дороже белорусской. Так что перспективы для машин “Бобруйскагромаша” на приморском рынке открываются неплохие. Напомним, что состоявшийся летом 2021 года VIII Форум регионов Беларуси и России продемонстрировал «обширный потенциал в плане дальнейшего развития взаимодействия между конкретными регионами двух стран, входящими в Союзное государство»<sup>116</sup>, который надо в полной мере использовать уже в ближайшей перспективе. Именно такой подход мы и наблюдаем сегодня на примере сотрудничества Республики Беларусь с Приморским краем.

---

<sup>114</sup> Презентация белорусской техники лесопромышленного комплекса прошла в г. Владивостоке [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

<sup>115</sup> Приморский край заинтересован в белорусской сельхозтехнике [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-beloruskoj-selhoztehnikе-464889-2021/>

<sup>116</sup> Залесский, Б. Время новых возможностей. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – С. 26.

Весьма эффективным инструментом развития белорусско-российских межрегиональных связей является также движение городов-побратимов. В октябре 2021 года в белорусском городе Жодино прошла уже 10-я их встреча, участие в которой приняли представители 52 городов двух стран – Москвы, Калуги, Грозного, Новороссийска, Заславля, Могилева, Вилейки, Коломны, Смоленска и многих других. Напомним, что предыдущие девять встреч проходили с 1998 года в Гомеле, Мытищах, Витебске, Брянске, Новополоцке, Смоленске, Минске, Подольске, Могилеве. И практически все из них «стали красноречивой иллюстрацией к выводу о том, что белорусско-российское побратимство городов создает уникальную среду для продуктивного торгово-экономического взаимодействия, а также для духовной составляющей братства двух народов и развития народной дипломатии»<sup>117</sup>. В частности, 9-я встреча, проходившая в марте 2017 года в Могилеве, собрала представителей 24 белорусских и 35 российских городов, в том числе из Москвы, Вологды, Тулы, Смоленска, Волгограда, Пензы, Пскова, Вязьмы.

Тема встречи в Жодино звучала так: “Побратимство как важный потенциал укрепления Союзного государства Беларуси и России и единства народов”. В качестве конкретных направлений обсуждения на ней Белорусской общественной организацией “Породненные города” (БООПГ) были предложены такие, как экономика и бизнес, поощрение взаимных инвестиций, расширение производственной кооперации, «взаимодействие в социальной сфере, развитии инфраструктуры, а также культурное, образовательное сотрудничество и побратимство как платформа для совершенствования работы с молодежью»<sup>118</sup>. Заметим, что на конец 2020 года в состав БООПГ входило 36

---

<sup>117</sup> Залесский, Б.Л. Города-побратимы Беларуси и России: в атмосфере доверия – к взаимовыгодным проектам / Б.Л. Залесский // *Materialy XII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami – 2016” Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologia. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia.* – С. 42.

<sup>118</sup> Гришкевич, А. Беларусь и Россия на встрече городов-побратимов в Жодино обсудят расширение взаимодействия / А. Гришкевич // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudjat-rasshirenje-vzaimodejstvija-462834-2021/>

городов, которые установили побратимские и партнерские связи более с 450 городами в 38 странах, явным лидером среди которых является Россия.

В Беларуси исходят из того, что такие двусторонние встречи городов-побратимов имеют большое значение для развития движения побратимства в целом, так как представляют новые возможности для расширения сотрудничества при реализации инвестиционных, торгово-экономических связей, культурно-образовательных программ. Ведь «города-побратимы – важный и эффективный сектор международного сотрудничества, особенностью которого является открытость, взаимодоверие, толерантность и добросердечность»<sup>119</sup>. В Союзном государстве эти отношения имеют еще более ярко выраженный характер и должны использоваться в рамках союзной интеграции как эффективный инструмент местных властей для развития конструктивного диалога и реализации разнообразных проектов сотрудничества. Основной же целью взаимодействия городов в этой связи является «всестороннее развитие городской среды обитания, инфраструктуры, социальной сферы, культуры, образования, спорта, возможностей досуга и отдыха в интересах повышения благосостояния населения, укрепления толерантности, углубления делового взаимодействия»<sup>120</sup>.

Одним из конкретных результатов данной встречи побратимов в Жодино стало подписание в ее рамках договора о сотрудничестве между городами Гродно и Ухта из **Республики Коми**. Первое соглашение об установлении и развитии торгово-экономических, научно-технических и культурных связей между ними было принято в сентябре 2017 года во время проведения Международного инвестиционного форума “Гродненщина на перекрестке границ”. Новый документ предполагает, в первую очередь, торгово-промышленное взаимодействие. Дело в том, что у Гродно в России на

---

<sup>119</sup> Батура, Б. Побратимское движение – маленькие звенья большой дружбы / Б. Батура // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhy-7603/>

<sup>120</sup> Суриков, А. Дипломатия городов – эффективный путь региональной интеграции не только Союзного государства, но и Евразийского экономического союза / А. Суриков // Беларусь – Россия: дипломатия городов: информ.-интег. проект / сост., интервьюир.: Б. Залесский, М. Вальковский, А. Мостовой. – Минск: Бизнесофсет, 2013. – С. 4-5.

сегодняшний день – немало побратимов и партнеров. В их числе – Держинск (2005), Химки (2005), управа Шукино Москвы (2005), Вологда (2007), Чебоксары (2009), Туапсинский район Краснодарского края (2012), Тамбов (2015). Как видим, немногие из них располагаются в северной части соседней страны. Благодаря новому договору предполагается активизация поставок из Гродно не только мясной и молочной продукции, но и других изделий. «Среди предприятий, продукция которых в скором времени может появиться в большом объеме в российском городе [Ухте], ОАО “Молочный Мир”, ОАО “Гродненский мясокомбинат”, СООО “Квинфуд”, СООО “Конте Спа”»<sup>121</sup>.

Активизация партнерских связей Гродно и Ухты является интересной формой углубления взаимодействия Гродненской области и Республики Коми на муниципальном уровне. Дело в том, что еще в апреле 2021 года в Гродненском облисполкоме отмечалось, что в данном российском регионе заинтересованы сотрудничать в сфере переработки древесины, производства мебели. «Для этого планируется наладить связи с деловыми кругами Гродненщины. Российская сторона готова перенять опыт гродненцев в этой сфере. Возможно и создание совместного предприятия по производству мебели»<sup>122</sup>. А в сентябре 2021 года белорусский и российский регионы провели уже второе заседание рабочей группы по сотрудничеству, на котором обсудили конкретные направления работы. В аграрном бизнесе партнеры из Коми собираются перенимать опыт Гродненщины от проектирования и строительства сельскохозяйственных объектов до внедрения технологий переработки сырья, а также предполагают взаимодействие в строительной области. «Большой потенциал заложен в сотрудничестве в сфере образования, культуры, туризма и

---

<sup>121</sup> Гродно и российская Ухта подписали договор о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-uhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-463558-2021/>

<sup>122</sup> В облисполкоме прошло заседание по сотрудничеству Беларуси и республик Коми и Тыва [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: [https://grodno-region.by/ru/oblispolkom\\_news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-31118-2021/](https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-31118-2021/)

спорта»<sup>123</sup>. Разумеется, свой немалый вклад в развитие всех этих деловых связей республики и области планируют внести Гродно и Ухта, что будет в полной мере отвечать содержанию подписанного в рамках 10-й встречи городов-побратимов в Жодино соглашения.

Еще одним драйвером взаимодействия с регионами России в 2021 году становится деятельность Белорусской универсальной товарной биржи (БУТБ). Достаточно сказать, что с января по август 2021 года биржевой товарооборот Беларуси и России вырос в полтора раза и достиг 375 миллионов долларов. Это – самый высокий показатель среди 68 стран, представленных на БУТБ. О многом говорит и тот факт, что более половины всех зарубежных клиентов биржи – свыше 2600 – составляют российские компании-нерезиденты. При этом «наибольший объем сделок приходится на представителей Ленинградской, Московской и Смоленской областей»<sup>124</sup>.

Во многом все эти позитивные тенденции объясняются тем обстоятельством, что «сегодня нет никаких препятствий для использования технологического и интеллектуального потенциала товарных бирж в качестве инструмента реализации интеграционных программ Союзного государства»<sup>125</sup>. Привлекает партнеров из России и предоставляемая на БУТБ возможность использования ее как своеобразного трамплина для выхода на рынки третьих стран. «За восемь месяцев 2021 года сумма транзитных сделок, совершенных участниками торгов из Российской Федерации, составила \$5,5 млн. В основном это были поставки продукции деревообработки, нефтехимии, строительной отрасли, а также оборудования и механизмов»<sup>126</sup>. Все это успешно реализовывалось через БУТБ в Латвию, Литву, Польшу и Эстонию. В

---

<sup>123</sup> Республика Коми намерена перенимать белорусский опыт в аграрной и строительной сферах [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-v-agrarnoj-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

<sup>124</sup> Залесский, Б. В поиске новых точек роста. Потенциал многовекторности внешней торговли / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2021. – С. 112.

<sup>125</sup> Биржи Беларуси и России обсудили создание единого биржевого товарного рынка СНГ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovarnogo-rynka-sg-467052-2021/>

<sup>126</sup> Россия лидирует по объемам биржевого товарооборота с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidruet-po-objemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusju-462016-2021/>

частности, этим механизмом воспользовались около 30 компаний из Смоленской, Московской, Ленинградской и Брянской областей. И, судя по всему, уже в ближайшее время эти направления белорусско-российского биржевого сотрудничества получают новые импульсы развития и в других регионах России.

Так, весьма высок интерес к взаимодействию с БУТБ в **Самарской области**, которая является одним из лидеров по объемам экспорта сельскохозяйственной продукции в Приволжском федеральном округе. В ноябре 2021 года сразу 30 производственных и торговых предприятий региона выразили готовность использовать потенциал БУТБ для расширения объемов и географии своего экспорта, в том числе «для реализации продукции АПК Самарской области в страны Европейского союза. В частности, на БУТБ уже сформирован пул постоянных покупателей растительных масел из Прибалтики, Польши и Швейцарии, которые могли бы приобретать и самарское подсолнечное масло в рамках транзитных сделок»<sup>127</sup>. Заметим, что пока в эти страны поставляется в основном белорусская продукция переработки масличных культур, объем которой в 2021 году может превысить 70 миллионов долларов. Значительный потенциал в этом российском регионе видят и в плане привлечения на БУТБ металлургических предприятий для реализации черного и цветного металлопроката, который ежегодно в немалых количествах используют в промышленности Беларуси. Пока же «путь самарского металла к белорусскому покупателю, как правило, лежит через посредников, что делает его дороже и менее конкурентоспособным...»<sup>128</sup>.

Как фактор, способствующий росту взаимного товарооборота и диверсификации его структуры, оценивают развитие биржевой торговли с Беларусью в **Ставропольском крае**. Актуализируя в ноябре 2021 года

---

<sup>127</sup> . БУТБ и ТПП Самарской области намерены совместно развивать биржевую торговлю продукцией АПК [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tp-p-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzheviju-torgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/>

<sup>128</sup> ТПП Самарской области видит значительный потенциал развития биржевой торговли с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/tp-p-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potentsial-razvitija-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-464619-2021/>

контакты с БУТБ, представители Центра поддержки экспорта региона выразили уверенность в том, что данная биржевая площадка «станет для ставропольских компаний “одним окном”, через которое они получают доступ не только на белорусский рынок, но и смогут успешно торговать со странами Европы, Азии и Ближнего Востока, где достаточно сложно вести бизнес, не имея собственной товаропроводящей сети»<sup>129</sup>.

Что касается **Псковской области**, то там перспективы активного использования потенциала БУТБ видят в реализации продукции предприятий лесопромышленного комплекса региона. Об этом свидетельствует факт участия сразу 30 компаний Псковщины в бизнес-форуме, состоявшемся в октябре 2021 года, где было подробно изложено, как «биржевой механизм позволит псковским компаниям поставлять свои товары не только на белорусский рынок, но и в страны Европы и Азии, где у биржи уже сформирована сеть деловых партнеров, готовых приобретать лесопродукцию практически в любых объемах»<sup>130</sup>.

С любопытным проектом выходит на БУТБ и **Республика Карелия**, которую, в первую очередь, интересует возможность применения биржевого механизма при реализации в регионе молочного сырья из близлежащих российских областей. Надо полагать, у данной инициативы по реализации молокосырья из Вологодской, Калининградской, Псковской и других областей Северо-Западного федерального округа есть все шансы на успех, так как на БУТБ сырое молоко считают товарной позицией с большим потенциалом, который на биржевых торгах еще предстоит раскрыть. К тому же в ноябре 2021 года на белорусской биржевой площадке подтвердили готовность «организовать отдельные торговые сессии специально для участников из Республики Карелия, что позволит <...> предприятиям получить максимальный

---

<sup>129</sup> Ставропольский край заинтересован в развитии биржевой торговли сельхозпродукцией с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razviti-ir-birzhevoj-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusiju-467948-2021/>

<sup>130</sup> БУТБ рассчитывает увеличить продажи лесопродукции из Псковской области [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvlechit-prodazhi-lesoproduksii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>

экономический эффект от применения биржевого механизма»<sup>131</sup>. Так что и здесь, будем надеяться, результаты не заставят себя долго ждать.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>131</sup> Карелия заинтересована в реализации молочной продукции через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produktsii-cherez-butb-469068-2021/>



FOR AUTHOR USE ONLY

## **Беларусь – Россия: приоритет – единое научно-технологическое и инновационное пространство**

В комплексе мероприятий по развитию национальной инновационной системы на 2021-2025 годы, утвержденном белорусским правительством в декабре 2021 года, в числе основных мероприятий отмечена необходимость развития межгосударственного научно-технического и инновационного сотрудничества в рамках Союзного государства Беларуси и России. На 7-м заседании Комиссии по формированию единого научно-технологического пространства Союзного государства (СГ), состоявшемся в Минске в декабре 2021 года, стороны договорились активизировать двустороннее научно-техническое и инновационное сотрудничество, прежде всего, благодаря реализации новых союзных программ и проектов. Для этого был рассмотрен их примерный приоритетный перечень.

Напомним, что в 2021 году в Союзном государстве в стадии реализации находились четыре программы: 1) “ДНК-идентификация”; 2) “Развитие системы гидрометеорологической безопасности Союзного государства”; 3) “Комбикорм–СГ”; 4) “Интеграция–СГ”. Еще ряд новых программ в области высоких технологий находился в разработке. В их числе «внедрение в производство мобильных оптоволоконных локаторов, систем сенсоров для предупреждения природных и техногенных катастроф, систем проектирования и производства микросхем, технологий высокопродуктивного сельского хозяйства и ориентированной на повышение здоровья граждан пищевой промышленности, а также разработки в области аддитивных технологий и производство современных промышленных и бытовых 3D-принтеров»<sup>132</sup>. Всего учеными двух стран сейчас разрабатываются концепции еще более десяти союзных программ, где, например, только партнерами Национальной академии наук Беларуси выступают Российская академия наук, НИЦ “Курчатовский

---

<sup>132</sup> Беларусь и Россия наметили механизм углубления научно-технического и инновационного сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021г. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-nametili-mehanizmy-uglublenija-nauchno-tehnicheskogo-i-innovatsionnogo-475398-2021/>

институт”, Московский государственный университет, Объединенный институт ядерных исследований. И это свидетельствует уже «о становлении единой инфраструктуры фундаментальных и прикладных научных исследований Союзного государства, о совместной работе над пробиотической вакциной, которая дополнит ряд вакцин для борьбы с COVID-19»<sup>133</sup>. Кроме того, разрабатываются программы на передовых рубежах генетики, биологии, мирного атома, ядерной медицины. Среди новых актуальных программ – концепция в области малой и средней тоннажной химии В агропромышленном комплексе программы направлены «на селекцию новых сельскохозяйственных животных и типов растений. Это такие концепции, как “Умная ферма” и “Интеллектуальное земледелие”»<sup>134</sup>.

Важная задача, которая ставится также перед новыми союзными программами, – выходить на высокий инновационный уровень в разработке новых материалов. Тем более, что в обеих странах есть необходимый для этого потенциал. В частности, в Беларуси, в рамках Национальной академии наук, Белорусского государственного технологического университета проводятся работы, касающиеся новых накопителей электроэнергии, получения новых материалов. А в России сейчас реализуется программа “Арктика”, «в рамках которой необходимы новое топливо, новые материалы, которые смогут работать в режиме сверхнизких температур»<sup>135</sup>. Немало перспективных разработок в этом направлении ученые и специалисты двух стран продемонстрировали осенью 2021 года на ярмарке “Инновации в химической и нефтегазовой промышленности», проходившей в Минске. Так, исследователи Гродненского госуниверситета имени Я. Купалы показали

---

<sup>133</sup> Диндилевич, Н. НАН Беларуси: разрабатывается более десятка научных программ Союзного государства / Н. Диндилевич // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://soyuz.by/realizaciya-soyuznyh-programm-i-proektov/nan-belarusi-razrabatyvaetsya-bolee-desyatka-nauchnyh-programm-soyuznogo-gosudarstva>

<sup>134</sup> Тимофеева, П. Ученые Беларуси и России разработали более 15 новых союзных программ / П. Тимофеева // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://soyuz.by/realizaciya-soyuznyh-programm-i-proektov/uchenye-belarusi-i-rossii-razrabotali-bolee-15-novyh-soyuznyh-programm>

<sup>135</sup> Кубрин: в рамках научных программ Союзного государства большое внимание уделяется созданию новых материалов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://soyuz.by/realizaciya-soyuznyh-programm-i-proektov/kubrin-v-ramkah-nauchnyh-programm-soyuznogo-gosudarstva-bolshoe-vnimanie-udelyaetsya-sozdaniyu-novyh-materialov>

наноконпозиционные высокопрочные материалы для крепления силовых кабелей повышенной мощности. Там же «Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева представил углеродный магнитный нефтесорбент для очистки водных сред от углеводов, а ООО «Белспецкомплект» – материал для создания заграждений при ликвидации аварийных разливов нефти/нефтепродуктов»<sup>136</sup>.

Важным шагом на пути к созданию единого научно-технологического и инновационного пространства СГ должен также стать сформированный в 2021 году единый реестр технопарков Беларуси и России, в который вошли 28 ведущих субъектов инновационной структуры двух стран. Свою позитивную роль в достижении поставленных целей должен сыграть и объявленный на X Форуме вузов инженерно-технологического профиля Союзного государства, проходившем в декабре 2021 года в Минск, конкурс технопарков Беларуси и России. Его организаторы опираются на понимание того, что технопарки – это пример развития вузовской инфраструктуры коммерциализации знаний. Это означает, что, когда в ходе конкурса будут определены лучшие субъекты инновационной структуры в каждой из стран, их резидентам будет оказана поддержка по воплощению в жизнь результатов их деятельности. «Кроме того, помощь будет оказана и в рамках освоения производства промышленной продукции, созданной прежде всего по научно-техническим программам Союзного государства»<sup>137</sup>.

Заметим, что единое научно-технологическое и инновационное пространство необходимо «для создания равных возможностей для белорусских и российских ученых, чтобы работать на территории Союзного государства и выполнять совместные исследования и разработки по

---

<sup>136</sup> Ученые Беларуси и России представили более 20 совместных разработок на ярмарке инноваций [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://soyuz.by/realizaciya-soyuznyh-programm-i-proektov/uchenye-belarusi-i-rossii-predstavili-bolee-20-sovmestnyh-razrabotok-na-yarmarke-innovaciy>

<sup>137</sup> Тимофеева, П. Беларусь и Россия проведут конкурс технопарков Союзного государства / П. Тимофеева // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://soyuz.by/realizaciya-soyuznyh-programm-i-proektov/belarus-i-rossiya-provedut-konkurs-tehnoparkov-soyuznogo-gosudarstva>

приоритетным для двух стран направлениям...»<sup>138</sup>. Как видим, стороны предпринимают весьма разнообразные конкретные шаги для успешного решения данной поставленной задачи уже в недалекой перспективе.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>138</sup> Залесский, Б. Точка опоры – прагматизм. Международное сотрудничество в условиях ограничений / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2021. – С. 40.

## Беларусь – Казахстан: планы на будущее – в дорожной карте

В мае 2021 года состоялось 16-е заседание Межправительственной белорусско-казахстанской комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству, по итогам которого стороны приняли “дорожную карту” или программу мероприятий на 2021-2022 годы. Своеобразным камертоном этого заседания стали итоги взаимодействия двух стран в первом квартале 2021 года. «Товарооборот составил \$215 млн и по сравнению с соответствующим периодом 2020 года увеличился на 12%»<sup>139</sup>. При этом положительное сальдо для белорусской стороны составило 133,5 миллионов долларов. В числе основных мероприятий принятой дорожной карты следует выделить развитие белорусско-казахстанского сотрудничества в промышленной кооперации и поставках техники, сферах сельского хозяйства и строительства, а также во взаимодействии регионов двух стран.

Еще одно важное событие в белорусско-казахстанском взаимодействии произошло в конце июня 2021 года, когда состоялся визит правительственной делегации Беларуси в главе с премьер-министром Р. Головченко в Казахстан, в рамках которого стороны серьезно продвинулись вперед в плане развития двусторонних **торгово-экономических отношений**. Этот визит проходил опять-таки на фоне весьма позитивной динамики во взаимной торговле двух стран. Достаточно сказать, что «в 2020 году белорусско-казахстанский товарооборот составил \$847,9 млн. Основными позициями белорусского экспорта стали тракторы, комбайны, говядина, молоко, сливки, сахар, сыры, творог, мебель и лекарственные средства»<sup>140</sup>. О многом свидетельствуют и такие цифры. На белорусской земле сегодня действует 54 предприятия с казахстанским капиталом, в том числе 13 совместных и 36 иностранных. А в

---

<sup>139</sup> Промкооперация и Дни культуры – Беларусь и Казахстан провели заседание межправкомиссии [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-i-dni-kulturny-belarus-i-kazahstan-proveli-zasedanie-mezhpravkomissii-443204-2021/>

<sup>140</sup> Руслан Головченко посетил крупные предприятия Казахстана [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/roman-golovchenko-posetil-krupnye-predpriyatija-kazahstana-447818-2021/>

Казахстане работает 366 компаний с белорусским участием. Кроме того, в разных районах этой страны на десяти производственных площадках действуют предприятия с белорусскими технологиями. И сейчас в фокусе внимания сторон находятся вопросы повышения локализации производимой там техники – тех же тракторов и автомобилей, чтобы еще в 2021 году «выйти на новые показатели во взаимной торговле – по товарам и услугам суммарно в год это больше \$1 млрд»<sup>141</sup>.

Способствовать достижению данной цели должны подписанные в конце июня 2021 года контракты между субъектами хозяйствования двух стран. В частности, Минский тракторный завод поставит в Казахстан 590 единиц техники на десять миллионов долларов. «Еще один контракт заключен между ОАО “МАЗ” и ТОО Hyundai Trans Auto на поставку машинокомплектов прицепов МАЗ на сумму \$1,3 млн. Также ОАО “БЕЛАЗ” и ТОО “АСТАНАБЕЛАЗСЕРВИС” подписали контракт на поставку техники БЕЛАЗ на сумму \$1,2 млн»<sup>142</sup>. В этом же списке белорусских экспортеров – предприятие “Бобруйскагромаш”, последние пять лет плотно работающее на казахстанском рынке, где у него есть сборочное производство по выпуску прицепов, пресс-подборщиков и косилок. В 2020 году оно увеличило свой экспорт сельскохозяйственной техники в эту страну в полтора раза. В 2021 году результаты обещают быть не хуже. По крайней мере, на это нацеливает подписанный контракт на поставку продукции в объеме одного миллиона долларов с субъектами товаропроводящей сети “Бобруйскагромаша” в Казахстане. Соглашение о развитии сотрудничества на 2021-2022 годы подписали также ОАО “Гомсельмаш” и АО “АгромашХолдинг KZ” – единственное в этой стране промышленное предприятие, выпускающее зерноуборочные комбайны, тракторы и дополнительную продукцию в широком

---

<sup>141</sup> Беларусь договорилась с Казахстаном о поставках нефти [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-dogovorilas-s-kazahstanom-o-postavkah-nefti-447959-2021/>

<sup>142</sup> Беларусь наращивает поставки техники в Казахстан [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-naraschivaet-postavki-tehniki-v-kazahstan-447970-2021/>

ассортименте и являющееся эксклюзивным дистрибьютором продукции гомельчан на территории Казахстана.

Но, пожалуй, более других в плане развития **производственной кооперации** с казахстанскими партнерами выделяется Минский тракторный завод, у которого здесь уже действуют три сборочных производства, есть свой торговый дом и который планирует развивать в этой стране Центральной Азии еще одно сборочное производство – с инвестициями в объеме 50 миллионов долларов – на базе предприятия “Композит Групп Казахстан” в Костаная. Сейчас сборочная линия здесь рассчитана на выпуск 1200 тракторов “Беларус”. Но уже сформированы планы по развитию площадки, созданию новых рабочих мест, увеличению количества выполняемых технологических операций, направленных на рост локализации производства. В частности, «на первом этапе вместе с казахстанскими партнерами будет построен цех по производству кабин. Следующий этап – строительство еще одного корпуса площадью 25 тыс. кв. м для сборки двигателей и радиаторов всех типов. Планируется также выпускать новый вид продукции – дизель-помпы»<sup>143</sup>. Вполне возможно, что это предприятие станет важным элементом создаваемого в индустриальной зоне Костаная белорусского индустриального центра. «Это будет многопрофильная структура, которая объединит в себе не только производственные мощности, но и научно-техническую деятельность и подготовку специалистов»<sup>144</sup>. И есть все основания полагать, что такой центр мог бы стать ядром инновационного развития.

В числе других направлений белорусско-казахстанского взаимодействия, которые должны получить ускоренное развитие уже в ближайшей перспективе, следует назвать **сельское хозяйство**. Для белорусских аграриев рынок этой центрально-азиатской страны важен тем, что занимает второе место после

---

<sup>143</sup> Промпредприятия Беларуси и Казахстана намерены подписать крупные контракты [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriyatija-belarusi-i-kazahstana-namereny-podpisat-krupnye-kontrakty-447828-2021/>

<sup>144</sup> Головченко: фундамент белорусско-казахстанского сотрудничества – торгово-экономические отношения [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-fundament-belorusko-kazahstanskogo-sotrudnichestva-torgovo-ekonomicheskie-otnoshenija-447956-2021/>



России по поставкам продовольствия из Беларуси. К концу 2021 года белорусская сторона планирует «достигнуть 120% экспорта нашей продукции в Казахстан к уровню прошлого года: в 2020 году он был свыше \$300 млн»<sup>145</sup>.

В этой связи важно вспомнить итоги 2020 года, которые показали, что даже в условиях ограничений, связанных с распространением коронавирусной инфекции, в 2020 году в агропромышленном комплексе обеих стран сохранялись тенденции роста. В частности, данные Евразийской экономической комиссии свидетельствуют о том, что «производство сельхозпродукции на территории стран-членов Евразийского экономического союза (ЕАЭС) в 2020 году выросло на 2,3% и составило 114,3 млрд. долларов США. Наибольший рост производства среди стран ЕАЭС зафиксирован в Казахстане (на 5,6%) и Беларуси (на 4,9%)»<sup>146</sup>.

Позитивные тенденции роста взаимодействия двух стран в области агропромышленного комплекса были зафиксированы и на состоявшемся в феврале 2021 года в Минске втором заседании совместной белорусско-казахстанской рабочей группы по выработке перспективных направлений двустороннего сотрудничества в области сельского хозяйства. На нем в фокусе внимания сторон были вопросы торговли продовольствием, растениеводства и животноводства, ветеринарии, племенного и селекционного направления с учетом того, что «в 2020 году товарооборот сельхозпродукции и продуктов питания между Беларусью и Казахстаном вырос в 1,2 раза к 2019 году и достиг \$307,2 млн. Экспорт сложился в сумме \$289,9 млн (рост более чем на 20%)»<sup>147</sup>. При этом стороны отметили имеющийся серьезный потенциал для дальнейшего стабильного роста товарооборота и закрепления позитивных тенденций во взаимной торговле.

---

<sup>145</sup> Брыло: экспорт белорусского продовольствия в Казахстан каждый год увеличивается [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/brylo-eksport-beloruskogoproductovstvija-v-kazahstan-kazhdyj-god-uelichivaetsja-447921-2021/>

<sup>146</sup> О встрече Посла Беларуси с Министром сельского хозяйства Казахстана [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c66dcb28873a0b75.html>

<sup>147</sup> Экспорт белорусской сельхозпродукции в Казахстан в 2020 году вырос более чем на 20% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-beloruskoj-selhozproduksii-v-kazahstan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-na-20-430100-2021>

С белорусской стороны эти перспективы видятся в поставках оборудования для строительства молочно-товарных ферм, внедрении новых технологий, расширении закупок сельскохозяйственной техники, переподготовки кадров для агропромышленного комплекса. Казахстанская сторона особенно заинтересована в белорусском опыте развития молочной и сахарной отраслей, а также и по другим направлениям сельскохозяйственного производства. Природа этого интереса кроется в том, что «коронавирус показал, насколько востребована сейчас вся сельскохозяйственная продукция. Открываются новые ниши»<sup>148</sup>.

В частности, большие надежды в 2021 году стороны связывают с продолжением взаимодействия белорусского ОАО «Гомсельмаш» с крупнейшей в Казахстане компанией по выпуску сельскохозяйственной техники «АгромашХолдинг КЗ», которая в 2020 году увеличила объемы производства сразу в 1,7 раза. Совместная сборка зерноуборочных комбайнов этими предприятиями на казахстанской земле началась еще в 2007 году. «В 2019 году организация выпустила 429 комбайнов и тракторов, а в 2020-м – 730 единиц техники»<sup>149</sup>. В том числе и первый комбайн ESSIL КЗС-790, который уже прошел испытания в Карагандинской области и показал хорошие результаты. В новой машине увеличена мощность двигателя и площадь очистки зерна, а обмолот производится комбинированно: барабаном и ротором. В 2021 году намечается уже серийный выпуск данной модели. Кроме того, возрастет и выпуск самоходных косилок, что объясняется растущим спросом на них у казахстанских аграриев. Напомним также, что еще летом 2020 года в Казахстан из Гомеля были отправлены более 70 машинокомплектов модели КЗС-10 МАХ. «Введенные на данной модели комбайна новшества, касающиеся в основном более комфортной работы механизаторов, понравились аграриям Казахстана.

---

<sup>148</sup> Казахстан заинтересована в белорусском опыте развития молочной и сахарной отраслей [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kazahstan-zainteresovan-v-belorusskom-opyte-tazvitija-molochnoj-i-saharnoj-otraslej-430102-2021>

<sup>149</sup> «Гомсельмаш» и «АгромашХолдинг КЗ» расширят линейку агротехники в 2021 году [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-i-agromashholding-kz-rasshirjat-linejku-agrotehniki-v-2021-godu-424825-2021/>

Это побудило их заказать еще 30 таких комбайнов»<sup>150</sup>. И во второй половине декабря 2020 года эта дополнительная партия из 30 машинокомплектов была отправлена казахстанским партнерам.

В числе мероприятий, которые должны в 2021 году позитивно отразиться на развитии взаимодействия Беларуси и Казахстана в сфере сельского хозяйства, назовем еще несколько. Во-первых, интересный результат может дать идея, которая в ноябре 2020 года обсуждалась на заседании белорусско-казахстанского делового совета, участие в котором принимали представители более 160 предприятий двух стран. Учитывая тот факт, что одним из важнейших вопросов развития отношений между двумя бывшими советскими республиками является проведение выставок, «Беларусь и Казахстан рассматривают возможность проведения выездной сельскохозяйственной выставки “Белагро” в Казахстане»<sup>151</sup>. Это могло бы стать еще одним конкретным шагом по пути активизации двустороннего сотрудничества и увеличения взаимного товарооборота. Во-вторых, еще в ноябре 2020 года Белорусская универсальная товарная биржа (БУТБ) предложила казахстанским компаниям закупать белорусскую мясо-молочную продукцию и сахар на биржевых торгах. Одновременно БУТБ могла бы оказать содействие предприятиям из Казахстана в реализации их продукции на белорусском рынке. В развитие этого предложения в январе 2021 года БУТБ договорилась об активизации сотрудничества в сфере электронной торговли с Универсальной товарной биржей “Астана”, что «позволит сформировать единую базу данных с коммерческими предложениями белорусских и казахстанских компаний и будет способствовать росту объемов взаимной торговли»<sup>152</sup>.

---

<sup>150</sup> “Гомсельмаш” дополнительно отгрузил в Казахстан 30 машинокомплектов КЗС-10 МАХ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-dopolnitelno-otgruzil-v-kazahstan-30-mashinokomplektov-kzs-10-mah-421382-2020/>

<sup>151</sup> Утюпин: рассматривается возможность проведения выставки “Белагро” в Казахстане [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/utyupin-rassmatrivaetsja-vozmozhnost-provedenija-vystavki-belagro-v-kazahstane-417045-2020/>

<sup>152</sup> БУТБ и казахстанская биржа “Астана” намерены развивать сотрудничество в сфере электронной торговли [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kazahstanskaja-birzha-astana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-elektronnoj-torgovli-425206-2021>

Еще одна из важнейших областей сотрудничества Беларуси и Казахстана, которая должна получить интенсивное развитие уже в самое ближайшее время, – **строительная сфера**, так как стороны серьезно заинтересованы в этом взаимодействии. Объясняется это тем, что «сегодня в Беларуси и Казахстане работают многофункциональные стройкомплексы, которые непрерывно осуществляют свою деятельность, с каждым годом увеличивая темпы»<sup>153</sup>. Среди приоритетов взаимодействия в данной сфере стороны видят такие направления сотрудничества, как возведение промышленных предприятий, строительство жилья и молочно-товарных комплексов, производство и поставка стройматериалов, а также создание торгового дома белорусских строительных материалов в Казахстане и расширении поставок в эту страну Центральной Азии санитарного фаянса, теплоизоляционных и кровельных материалов, напольных покрытий.

Если вести речь о промышленном строительстве, то еще на 16-м заседании Межправительственной комиссии отмечалось, что «важным шагом в кооперационном сотрудничестве станет строительство ОАО “МТЗ” на территории Казахстана завода по производству кабин для тракторов и передних мостов»<sup>154</sup>. Дополним, что работы на указанных производственных площадях в казахстанском городе Костанай уже начались. «На реализацию проекта будет направлено около 7 миллионов долларов инвестиций. А всего в развитие производств планируется вложить около 50 миллионов долларов»<sup>155</sup>.

Кроме того, сегодня сторонами прорабатывается вопрос по созданию и строительству на казахстанской земле совместного предприятия по производству керамической плитки. Данный проект будет осуществлен в реальности, если в недрах этой страны будет достаточно сырья для выпуска

---

<sup>153</sup> Беларусь и Казахстан заинтересованы в расширении сотрудничества в строительной сфере [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kazahstan-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-stroitelnoj-sfere-452678-2021/>

<sup>154</sup> О проведении 16-го заседания Межправительственной белорусско-казахстанской комиссии [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/dda48a09c28d30da.html>

<sup>155</sup> Многомиллионные контракты и договоренности по поставкам нефти: подводим итоги трехдневного визита Премьер-министра в Казахстан [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9894>

этой продукции. Вот почему «сейчас геологические, природоохранные службы Казахстана изучают объемы доступных ресурсов»<sup>156</sup>.

Еще один интересный строительный проект, который находится в проработке сторонами, касается возведения в Нур-Султане “Белорусского квартала”. На его примере белорусская сторона могла бы продемонстрировать свои возможности по проектированию и строительству жилых комплексов. Особенность этого проекта заключается в том, что в нем не исключается «возможность комплектования построенного жилья белорусской мебелью, бытовой техникой, ведь в Казахстане на некоторых строительных предприятиях есть такая практика продавать полностью готовое жилье»<sup>157</sup>.

Логичным в этой связи выглядит и следующий проект, обсуждаемый сторонами, по открытию в Казахстане торгового дома, в который войдут такие белорусские предприятия строительной индустрии, как “Керамин”, “Березастройматериалы”, “Белорусская стекольная компания”. Возможно, что к их числу позже, по мнению белорусского Министерства архитектуры и строительства, присоединится и концерн “Беллесбумпром”. Дело в том, что только за первые четыре месяца 2021 года его предприятия увеличили экспорт своей продукции на казахстанский рынок почти на 30 процентов – до более чем семи миллионов долларов. «Это в первую очередь мебель: ее поставлено более чем на \$2 млн. В Казахстане особой популярностью пользуется белорусская мягкая мебель и корпусная мебель из массива древесины. Экспортируются в эту страну также древесно-стружечные и древесноволокнистые плиты, фанера, деревянные окна и двери, обои, бумага, картон, пиломатериалы...»<sup>158</sup>. Есть все основания полагать, что и дальше продажи белорусской продукции деревообработки на казахстанском рынке будут планомерно расти.

---

<sup>156</sup> Совместный завод керамической плитки и “Белорусский квартал” могут появиться в Казахстане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovместnyj-zavod-keramicheskoy-plitki-i-belorusskij-kvartal-mogut-pojavitsja-v-kazahstane-452553-2021/>

<sup>157</sup> Беларусь заинтересована в строительстве “Белорусского квартала” в Казахстане – Утюпин [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainterirovana-v-stroitelstve-belorusskogo-kvartala-v-kazahstane-utjupin-451644-2021/>

<sup>158</sup> Предприятия “Беллесбумпрома” в январе-апреле нарастили экспорт в Казахстан на 28,7% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-janvare-aprele-narastili-eksport-v-kazahstan-na-287-448021-2021/>

Использование же потенциала специализированного торгового дома может в этой связи только открыть новые дополнительные возможности ее сбыта.

Наконец, что касается строительства сельскохозяйственных объектов, то казахстанская сторона проявляет в этом вопросе особенно большую заинтересованность. В конце июня 2021 года была даже достигнута договоренность о встрече с партнерами из Казахстана на территории Беларуси, где «продемонстрируем им свои возможности по строительству достаточно крупных ферм на 2400 голов»<sup>159</sup>. Если данный белорусский опыт найдет положительный отклик у казахстанской стороны, то в дальнейшем речь может идти о реализации подобного проекта белорусской фермы в Казахстане “под ключ” с дальнейшим его расширением на территории всей страны. Понятие “под ключ” включает в себя в данном случае проектирование, строительство белорусскими компаниями, поставку оборудования и племенного скота.

Важное место в развитии белорусско-казахстанских партнерских связей занимает также **межрегиональное взаимодействие**. Достаточно сказать, что между регионами Беларуси и Казахстана действует около 30 соглашений о сотрудничестве. В частности, соответствующие документы подписаны исполнительными комитетами Минской, Брестской, Гомельской, Витебской, Могилевской областей и акиматом Карагандинской области. Гомельская и Витебская области имеют соглашение о сотрудничестве с Северо-Казахстанской областью, Брестская область – с Восточно-Казахстанской. Гродненская область взаимодействует с Актюбинской, Костанайской и Мангистаусской областями, Гомельская – с Алматинской и Атырауской. Дополняют эти партнерские связи областей двух стран документы о взаимодействии таких городов, как Минск и Нур-Султан, Брест и Семей, Бобруйск и Усть-Каменогорск, Могилев и Шымкент. Но в силу того, что «в 2020 году развитие регионального сотрудничества было в определенной степени затруднено по причине введения карантинных ограничений, связанных

---

<sup>159</sup> Беларусь планирует удвоить экспорт стройматериалов в Казахстан – Пархамович [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-udvoit-eksport-strojmaterialov-v-kazahstan-parhamovich-447920-2021/>

с распространением коронавирусной инфекции COVID-19»<sup>160</sup>, в 2021 году ставится задача не только активизировать имеющиеся партнерские связи, но и проводить работу по установлению новых.

В частности, серьезные намерения в этой связи демонстрирует сегодня Гомельская область, предлагающая казахстанским партнерам расширять сотрудничество, в том числе и через совместные предприятия, малый бизнес, транспортную инфраструктуру, сферу туризма. В 2020 году объем внешней торговли области с Казахстаном превысил 115 миллионов долларов. «Темп роста товарооборота в январе – апреле [2021 года] достиг 161% по сравнению с четырьмя прошлогодними месяцами»<sup>161</sup>, а в числе основных поставщиков следует отметить «Гомсельмаш» и мясо-молочную компанию. Тот же «Гомсельмаш» в июне 2021 года подписал соглашение о развитии сотрудничества на 2021-2022 годы с казахстанским АО «Агромашхолдинг». Суть вопроса заключается в том, что «казахстанская сторона запросила по этому году 570 единиц [комбайнов] – на 60 миллионов долларов. В ближайшие три года поставлена задача выпускать до 1000 единиц комбайнов в год»<sup>162</sup>. Обсуждают стороны и другие направления сотрудничества. В частности, есть перспективы взаимовыгодного партнерства в химической и стекольной сферах. Заслуживает внимания также предложение главы казахстанской дипломатической миссии в Беларуси А. Бейсенбаева, высказанное в Гомеле, о необходимости проведения форума регионов двух стран.

Активно развивать взаимодействие с казахстанской стороной собираются и в Брестской области, объем внешнеторгового оборота которой с Казахстаном в 2020 году превысил 130 миллионов долларов. Сейчас на Брестчине зарегистрировано девять предприятий с казахстанским капиталом. Но резервы

---

<sup>160</sup> О межрегиональном сотрудничестве Республики Беларусь с Республикой Казахстан [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: [https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/trade\\_economic/region/](https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/trade_economic/region/)

<sup>161</sup> СП, малый бизнеса, туризм – Гомельская область намерена расширять сотрудничество с Казахстаном [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sp-malyj-biznes-turizm-gomelskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kazahstanom-446559-2021/>

<sup>162</sup> Многомиллионные контракты и договоренности по поставкам нефти: подводим итоги трехдневного визита Премьер-министра в Казахстан [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9894>

и потенциал для продолжения сотрудничества, безусловно, есть. И сегодня речь идет «о поставках продукции с прибавочной стоимостью прежде всего в таких отраслях как деревообработка, пищепром»<sup>163</sup>.

Настоящим прорывом в развитии сотрудничества регионов двух стран может стать появление Белорусского индустриального центра в Костанайской области, о чем стороны договорились в июне 2021 года. «Это будет многопрофильная структура, которая объединит не только производственные мощности, но и научно-техническую деятельность и подготовку специалистов»<sup>164</sup>. Разместится данный центр в индустриальной зоне «Костанай», которая была открыта в 2017 году и представляет собой промышленную площадку площадью 400 гектаров, обеспеченную коммуникациями, где уже размещаются предприятия машиностроения, пищевой и легкой промышленности, производства строительных материалов и конструкций, сельскохозяйственного оборудования. Интересно, что первой «ласточкой» этой зоны стал «завод по производству тракторов марки «Беларус» компании-холдинга «Композит Групп Казахстан». Его открыли в 2018 году, и сейчас он успешно развивается»<sup>165</sup>. Так что фундамент для появления Белорусского индустриального центра здесь уже есть.

Как видим, у Беларуси и Казахстана существуют большие перспективы сотрудничества в различных областях и уже создан неплохой задел для долгосрочного взаимодействия промышленных, агропромышленных, строительных комплексов, а также на уровне регионов двух стран. Будем надеяться, что все эти планы, речь о которых шла выше, будут успешно реализованы.

---

<sup>163</sup> Белорусско-казахстанская межправкомиссия планирует собраться в Бресте [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/belorusko-kazahstanskaja-mezhpravkomissija-planiruet-sobratsja-v-breste-434510-2021/>

<sup>164</sup> Белорусский индустриальный центр появится в индустриальной зоне Костаная [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.sb.by/articles/beloruskiy-industrialnyy-tsentr-poyavitsya-v-industrialnoy-zone-kostonaya.html>

<sup>165</sup> Горай, О. Индустриальная зона «Костанай» постепенно заполняется новыми производствами / О. Горай // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://top-news.kz/industrialnaja-zona-kostanaj-postепенno-zapolnjaetsja-novymi-proizvodstvami/>



FOR AUTHOR USE ONLY

## **Беларусь – Узбекистан: участие в выставках как инструмент продвижения на зарубежные рынки сбыта**

В 2021 году белорусские предприятия, участвуя в выставках и форумах, организованных “Белинтерэкспо” – выставочным предприятием Белорусской торгово-промышленной палаты, – подписали 86 соглашений и контрактов на сумму более 80 миллионов долларов. При этом «в рамках национальных экспозиций были подписаны соглашения и контракты на сумму \$15 млн»<sup>166</sup>. В числе наиболее результативных по суммам подписанных контрактов можно отметить национальные экспозиции, организованные в рамках выставок в Узбекистане – **“ИННОПРОМ. Большая промышленная неделя”** и **UzProdExpo/UzAgroExpo**.

Говоря о первой из них, следует отметить, что **“Большая промышленная неделя в Узбекистане”**, проходившая в апреле 2021 года в Ташкенте, стала крупнейшим мероприятием в этой стране Центральной Азии после перерыва, вызванного пандемией. В выставке тогда приняли участие «более 200 предприятий, работающих в сферах машиностроения, металлургии, энергетики, фармацевтики, химической промышленности и медицины, из Армении, Беларуси, Германии, Италии, Китая, Республики Корея, России, Турции, Узбекистана, Франции, Чехии, Японии, стран ЕАЭС и Центральной Азии»<sup>167</sup>. Что касается белорусского павильона, то он включил в себя стенды 65 компаний и организаций, которые представили машиностроительную, металлургическую, химическую, фармацевтическую продукцию, медицинское оборудование, научные разработки и товары народного потребления. Одним из конкретных результатов их участия в данной выставке стало «подписание дочерним предприятием Минского автомобильного завода в Узбекистане –

---

<sup>166</sup> На форумах и выставках “Белинтерэкспо” отечественные предприятия подписали контракты на \$80 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspo-otechestvennye-predpriyatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>

<sup>167</sup> Более 20 белорусских предприятий приняли участие в крупной промышленной выставке в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

ООО “МАЗ-Ташкент” – соглашения о намерениях на поставку шасси и машинокомплектов для сборки машин на узбекский рынок на сумму \$10 млн. Также с частной узбекской компанией заключен договор на поставку 50 единиц техники “МАЗ” на общую сумму \$3 млн»<sup>168</sup>. Интересно, что в апреле 2022 года данная выставка в узбекской столице будет проходить уже под новым названием – “ИННОПРОМ. Центральная Азия” – и включит в себя шесть тематических разделов: машиностроение, металлургия, энергетика, химия, промышленная автоматизация, фармацевтика и медицина. Предполагается также проведение пленарной сессии “Центральная Азия. Пространство технологического прорыва” и специализированных – по инфраструктурным проектам, логистике, финансовым инструментам, образованию. Надо полагать, что белорусское участие в данном деловом форуме будет еще более представительным уже в силу того, что «экспорт белорусских товаров в Узбекистан за пять лет вырос в шесть раз. Наибольшим спросом пользуется техника из Беларуси (тракторы и седельные тягачи, грузовые автомобили), химическая продукция, продукты питания, черные и цветные металлы, энергоносители, нефтепродукты. Всего Беларусь поставляет в Узбекистан 360 товарных позиций всех отраслей промышленности»<sup>169</sup>.

Что касается выставок сельского хозяйства и продуктов питания **UzAgroExpo** и **UzProdExpo**, проходивших в Ташкенте в ноябре 2021 года, то они являются крупнейшими отраслевыми деловыми форумами в Узбекистане, которые на этот раз собрали 120 компаний из 18 стран. Национальный павильон Беларуси, где были представлены 17 компаний, продемонстрировал экспортные возможности отечественных предприятий по трем основным направлениям: пищевая промышленность; аграрное машиностроение; наука. Особенно много оригинальных новинок было представлено в первом из них – говядина в брусничном соусе, мягкий сыр, изготовленный по итальянской технологии из

---

<sup>168</sup> Залесский, Б. Ключевая задача – развитие. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – С. 40-41.

<sup>169</sup> Белорусский национальный павильон будет представлен на выставке “ИННОПРОМ” в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-natsionalnyj-paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>

сыворотки рикотта, высококачественный кофе, приготовленный по собственной запатентованной технологии, арахисовая паста с морской солью, фруктовые батончики из смеси вяленого чернослива, сушеного яблока, овсяных хлопьев и сиропа, протеиновый молочный шоколад с увеличенным содержанием белка, а также «белорусское виски, алкогольный купажированный напиток, изготовленный из артезианской воды на основе национальных зерновых культур – ржи, пшеницы, ячменного солода»<sup>170</sup>. Научные разработки в агропромышленном и пищевой сферах, включая технологии восстановления поврежденных почв, методы получения инновационных кисломолочных напитков, косметические средства, показали многочисленным посетителям выставок Белорусский государственный университет, Белорусский национальный технический университет, Белорусско-Российский университет и Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий. Инновационную технику привезли в узбекскую столицу также Минский автомобильный завод и предприятие “Лидсельмаш” – специально разработанный для узбекского рынка грузовой самосвал МАЗ-65012К, который «оборудован металлическим кузовом, опрокидываемым при помощи гидравлического механизма, и предназначен для перевозки сыпучих грузов, в том числе сельскохозяйственного назначения»<sup>171</sup>, и новые модификации культиватора для обработки хлопка – самой популярной сельскохозяйственной культуры в этой центрально-азиатской стране. Конкретным же результатом работы на данных выставках стало «соглашение между официальным дистрибьютором Минского автомобильного завода в Узбекистане компанией MAZ-Tashkent и предприятием Nurafshon Maxsus Texnika о поставке продукции

---

<sup>170</sup> Национальный павильон Беларуси представлен на выставках в Ташкенте [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>

<sup>171</sup> Минский автозавод представил новый газовый самосвал на выставке в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

машиностроения на сумму \$1 млн»<sup>172</sup>. А в рамках аграрного форума “Узбекистан – Беларусь” были достигнуты договоренности о строительстве и реконструкции на узбекской земле молочно-товарного комплекса по белорусским технологиям.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>172</sup> МАЗ подписал контракт на поставку техники в Узбекистан на \$1 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>

## **Беларусь – Армения: кооперационные проекты как инструмент развития партнерских связей**

В ноябре 2021 года состоялось 15-е заседание Межправительственной Белорусско-Армянской комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству, на котором стороны рассмотрели возможности укрепления позиций экспортеров Беларуси и Армении на рынках друг друга, расширения товаропроводящей сети, взаимодействия в области сельского хозяйства, науки и технологий. Характерной особенностью партнерских связей двух стран является тот факт, что товарооборот между ними ежегодно растет. «Так, если в 2016 году он составил чуть более \$32 млн, то в 2020-м – уже свыше \$82 млн. Рост товарооборота зафиксирован и по итогам 9 месяцев нынешнего [2021] года, он превысил \$62 млн»<sup>173</sup>. При этом основу белорусского экспорта на армянский рынок составили молочная продукция, мебель, вычислительные машины для автоматической обработки информации и лекарственные средства. Это позволило по итогам 2020 года достичь положительного сальдо во взаимной торговле в размере, превышающем 32 миллиона долларов. Еще одной позитивной тенденцией, наблюдаемой сегодня в отношениях между двумя бывшими советскими республиками, является рост армянских инвестиций в белорусскую экономику. В первом полугодии 2021 году их поступило более десяти миллионов долларов. Всего же в Беларуси сейчас действует 46 предприятий с капиталом из Армении, из которых 11 совместных и 35 иностранных субъектов хозяйствования.

Обсуждая на заседании межправительственной комиссии перспективы развития партнерских связей, стороны констатировали наличие значительных резервов для наращивания объемов взаимной торговли. Один из них заключается в том, что «экономический путь развития торговли за счет увеличения поставок традиционных групп товаров себя изживает и нужно

---

<sup>173</sup> Беларусь и Армения за 5 лет увеличили товарооборот в 2,5 раза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvlechili-tovarooborot-v-25-raza-471337-2021/>

входить в кооперационные проекты»<sup>174</sup>, что позволит обеспечить долгосрочное и плодотворное взаимодействие, в меньшей степени зависящее от различных конъюнктурных колебаний. И определенные практические шаги в указанном направлении стороны уже делают. Так, участвуя в программе модернизации лифтового хозяйства Еревана, ОАО “Могилевлифтмаш” поставило в Армению пятьсот комплектов лифтового оборудования. И в стадии проработки уже находится вопрос создания на армянской земле совместного сборочного производства лифтов. Большие возможности для белорусских предприятий открывает их участие в выполнении и других армянских правительственных программ по развитию инфраструктуры и промышленности.

Еще один резерв в наращивании торговли с армянскими партнерами белорусская сторона видит в активном использовании ярмарочно-выставочных мероприятий, которые проходят в этой стране Южного Кавказа. Так, высокий интерес производителей из Беларуси к рынку Армении весьма красноречиво продемонстрировала экспозиция Made in Belarus на 20-м универсальном региональном торгово-промышленном форуме Armenia Expo, который проходил в сентябре 2021 года в Ереване. Достаточно сказать, что экспонентами этой одной из крупнейших выставок Закавказья стали сразу 17 предприятий концерна “Белгоспищепром”: “Красный пищевик”, “Коммунарка”, “Красный Мозырянин”, “Спартак”, “КФ Слодыч”, “Малоритский КОСК”, “Гамма вкуса”, “Машпищепрод”, Минский завод игристых вин, Слуцкий сахарорафинадный комбинат, Городейский сахарный комбинат, “Минск Кристалл” – управляющая компания холдинга “Минск Кристалл Групп”, “Криница”, Минский маргариновый завод, “Лидапищеконцентраты”, “Белкофе”, “Интерферм”. Их присутствие на данном деловом форуме в Ереване можно объяснить тем, что «в Армению поставляется практически вся производимая продукция организаций концерна. В январе –

---

<sup>174</sup> Дрожжа: у Беларуси и Армении есть резервы для наращивания взаимной торговли [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/drozhzha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervy-dlja-naraschivaniya-vzaimnoj-torgovli-471650-2021/>

июле 2021 года объем экспортных поставок в эту страну составил \$640,7 тыс. или 215,4% к уровню аналогичного периода прошлого года»<sup>175</sup>.

Продemonстрировав на выставке лучшие образцы своей продукции, белорусские экспортеры планируют значительно расширить присутствие на армянском рынке. Неплохой пример в этом плане продемонстривало унитарное предприятие “Калинковичский молочный комбинат”, которое заключило в рамках данной выставки контракт на 55 тысяч долларов на поставку сухого обезжиренного молока для производства мороженого. «Также у предприятия имеются договоренности о заключении еще контрактов на поставку продукции для производства мороженого»<sup>176</sup>. Seriously увеличить свои поставки на армянский рынок предполагают и на Слуцком сыродельном комбинате, который продемонстривал в Ереване продукцию торговой марки “Ясь Белоус” – сыры, сухое молоко и масло, которые вместе со сливками и творогом преобладали в экспорте белорусских продуктов в Армению в 2020 году. Неплохие перспективы видят здесь и белорусские производители сельскохозяйственной техники – “Гомсельмаш”, две машины которого под брендом “Палессе” с 2020 года работают на полях этой страны, и ОАО “Управляющая компания холдинга “Троднооблсельхозтехника”, где выпускается почвообрабатывающая, кормозаготовочная, послеуборочная техника и доильные установки, а также ОАО “Гомельский электромеханический завод” – производитель железнодорожных локомотивов и подвижного состава. Все они привлекли большое внимание посетителей международной выставки Armenia Expo. И есть все основания полагать, что новые контракты с армянскими партнерами не заставят себя долго ждать.

В целом же, как это отмечалось на 15-м заседании межправительственной комиссии, потенциал взаимодействия Беларуси и Армении остается сегодня

---

<sup>175</sup> “Белгоспищепром” представил продукцию на выставке Armenia Expo в Ереване [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-predstavil-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>

<sup>176</sup> Калинковичский молочный комбинат на Armenia Expo заключил контракт на \$55 тыс. [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/>



еще весьма обширным – создание совместных предприятий, кооперация, сельское хозяйство, гуманитарное и межрегиональное сотрудничество.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Беларусь: стимулы для инвесторов есть

В декабре 2021 года Совет Республики Национального собрания Республики Беларусь одобрил поправки в закон “О свободных экономических зонах” (СЭЗ), которыми предусмотрена передача полномочий по изменению границ этих территорий от главы государства к правительству. «При этом Президент страны по-прежнему будет согласовывать включение в границы СЭЗ сельскохозяйственных и лесных территорий»<sup>177</sup>. Ожидается, что эта новация позволит сократить время от идеи до начала реализации новых инвестиционных проектов на территориях, которые считаются точками роста в регионах, так как будет стимулировать потенциальных инвесторов к вложению ресурсов в СЭЗ. Для них неизменным остается «четкое правило: границы СЭЗ могут расширяться исключительно под конкретные инвестиционные проекты»<sup>178</sup>. Напомним, что сам закон “О свободных экономических зонах” был принят в декабре 1998 года. В нем одной из главных целей появления СЭЗ определено «привлечение инвестиций в создание и развитие экспортоориентированных и импортозамещающих производств, основанных на новых и высоких технологиях»<sup>179</sup>. Заметим, что в Беларуси действует всего шесть СЭЗ. На 1 октября 2021 года здесь было зарегистрировано 429 компаний с количеством работающих – около 137 тысяч человек, где реализуются проекты с привлечением инвестиций почти на семь миллиардов долларов более чем из 30 стран мира. То, что СЭЗ – это территории, где сегодня можно строить успешный бизнес, подтверждает и статистка 2021 года. За три квартала объем экспорта здесь вырос почти в полтора раза, а приток прямых иностранных инвестиций составил пятую часть в целом по стране.

---

<sup>177</sup> Совет Республики одобрил законопроект о свободных экономических зонах [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/soviet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

<sup>178</sup> Никитина: привлекательная национальная юрисдикция активизирует приток инвестиций [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiksija-aktiviziruuet-pritok-investitsij-475406-2021/>

<sup>179</sup> Залесский, Б.Л. Свободные и особые экономические зоны как точки роста в регионах / Б.Л. Залесский // Социально-гуманитарные исследования. – 2020. – №3. – С. 64.

В частности, высоких результатов в 2021 году добиваются резиденты СЭЗ “Гродноинвест”, объем экспорта которых за январь-сентябрь превысил один миллиард долларов. География этих поставок весьма широка: Россия, Украина, Казахстан, Азербайджан, Германия, Дания, Египет, Италия, Литва, Великобритания, Турция. «За 9 месяцев получено положительное сальдо внешней торговли в размере \$540 млн. Это лучший показатель среди СЭЗ Беларуси»<sup>180</sup>. В итоге на долю резидентов СЭЗ уже приходится свыше 43% экспорта и более 30% промышленного производства всей Гродненской области. Особенно динамично в этой СЭЗ развивается машиностроительный сегмент. Достаточно сказать, что здесь «экспорт вычислительной, электронной и оптической аппаратуры за девять месяцев текущего [2021] года удвоился»<sup>181</sup>. Всего же в “Гродноинвест” пока зарегистрировано девять компаний в сфере машиностроения и еще семь – в металлообработке. В целом резидентами СЭЗ являются 75 компаний с инвестициями из 40 стран мира. Они успешно реализуют инвестиционные проекты в сфере деревообработки и мебельного производства, машиностроения и металлообработки, пищевой, химической и легкой промышленности, сельского хозяйства и экспортируют широкий перечень продукции, а наибольшая доля зарубежных поставок приходится на продукты деревообработки и мебель, продукты питания и химические продукты, машины и оборудование, текстильные изделия.

Характерно, что в СЭЗ “Гродноинвест” сегодня закладываются новые инвестиционные проекты, которые уже в недалеком будущем смогут весьма позитивно повлиять на экспортную составляющую как самой СЭЗ, так и всей Гродненской области. В частности, на участке СЭЗ в Сморгони ООО “Европластикс Инвест” взялось уже за второй проект в качестве резидента “Гродноинвест”. В рамках первого ведется строительство вертикально

---

<sup>180</sup> Экспорт резидентов СЭЗ “Гродноинвест” в январе-сентябре превысил \$1 млрд [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

<sup>181</sup> Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” удвоили экспорт электронной и оптической аппаратуры [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoj-apparatyry-473562-2021/>

интегрированного комплекса по производству хлопковой пряжи и изделий из нее. Второй проект – организация в Сморгони металлоперерабатывающего производства, общая стоимость которого превысит пять миллионов евро. Первую продукцию здесь планируют выпустить уже в 2022 году. В своем большинстве она «будет ориентирована на экспорт в страны Средней Азии, Западной Европы, Ближнего и Среднего Востока»<sup>182</sup>. Для этого будут построены новые и модернизированы существующие производственные помещения, а также приобретено современное технологическое оборудование для выпуска стальных труб и профилей. В итоге новый инвестиционный проект позволит создать десятки новых рабочих мест, вовлечь в оборот неиспользуемые помещения и частично заместить импортируемую из-за рубежа продукцию.

Заметим, что на промышленных площадках СЭЗ “Гродноинвест” в Сморгонском районе уже успешно действуют девять предприятий-резидентов, в том числе с инвестициями из Нидерландов, Польши, Турции, других стран, которые с 2015 года «инвестировали свыше \$470 млн в создание современных экспортно-ориентированных предприятий»<sup>183</sup>. Именно здесь в 2020 году было произведена почти половина – 48 процентов – всей промышленной продукции СЭЗ “Гродноинвест”. Что касается других индустриальных площадок СЭЗ, то «29% производства приходится на город Гродно, 8% – на Лидский район. Лидерами по темпу роста за 2020 год стали Сморгонский (136%), Гродненский (123%) и Свислочский (123%) районы»<sup>184</sup>.

И есть веские основания полагать, что в скором времени здесь появятся новые отечественные и иностранные инвесторы. Дело в том, что в августе 2021 года в Сморгони введен в эксплуатацию уже второй пусковой комплекс

---

<sup>182</sup> Иностраный инвестор организует в Сморгони производство стальных труб [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

<sup>183</sup> Вторая часть инфраструктурного проекта СЭЗ “Гродноинвест” завершена в Сморгони [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

<sup>184</sup> Промышленное производство резидентов СЭЗ “Гродноинвест” выросло на 14% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

масштабного инфраструктурного проекта по реконструкции главной транспортной артерии города – Индустриального проспекта, который соединяет жилую застройку с промышленным парком СЭЗ и включает в себя современную четырехполосную дорогу, сети инженерной инфраструктуры, благоустройство и озеленение прилегающей территории, освещение. В 2021 году здесь началась реализация третьей очереди проекта, предполагающая создание кольцевой развязки, а также обеспечение промышленного парка дополнительной электрической энергией. Все это сделает условия деятельности и существующих, и потенциальных резидентов СЭЗ еще более привлекательными.

Продолжает развиваться также индустриальная площадка СЭЗ в Гродно, где в 2021 году зарегистрированы два новых резидента. Первый – компания “Юнис Трейд” – создаст в Грандичах производство металлических конструкций. Вторым в июне 2021 года здесь зарегистрировано ООО “ОВ-ПластСнаб”, которое организует предприятие по выпуску широкого перечня изделий из синтетических полимеров. Кроме экспорта готовой продукции и замещения импорта, инвестиционный проект нового резидента позволит сформировать дополнительные предпосылки развития химического кластера в СЭЗ на индустриальной площадке в районе “Аульс”, где уже успешно реализуют свои проекты такие резиденты, как ООО “ПЦЦ Консьюмер Продактс Навигатор”, ООО “Белагроферт”, ОАО “Гроднорайагросервис”, ПТ ООО “Тайфун”. И «недавно началось строительство уникального завода по выпуску стекольной продукции»<sup>185</sup>. Так что перспективы роста экспортной составляющей и здесь просматриваются самые серьезные.

Более чем на 60 процентов нарастили экспортные поставки за три квартала 2021 года резиденты СЭЗ “Витебск”, доведя их объем до 623 миллионов долларов и взаимодействуя с партнерами из 73 стран. В результате работы по диверсификации экспорта участникам СЭЗ удалось почти

---

<sup>185</sup> Новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” создаст в Гродно инновационное производство изделий из синтетических полимеров [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

наполовину увеличить отгрузку своей продукции на рынки стран “дальней дуги”, а в Великобританию, Объединенные Арабские Эмираты, Индию, Пакистан, Израиль, Бразилию – в три и более раз. Кроме того, «впервые реализованы поставки оптико-волоконного кабеля в Афганистан, в Польшу отгружены газо-дымоанализаторы, меховые шкурки – в Китай, льняное белье – в Чили, изолированные кабели – во Францию»<sup>186</sup>. Судя по всему, к реализуемым в этой СЭЗ более чем 50 инвестиционным проектам очень скоро добавится еще целый ряд новых, так как иностранные инвесторы проявляют интерес к организации здесь производств композиционных материалов, в сфере станкостроения, деревообработки и создания готовой продукции из древесного сырья, а также микроудобрений. В частности, «инвестор из Швеции в кооперации с партнером из Китая готовы инвестировать около \$100 млн в строительство завода по переработке низкосортной древесины. Представители Нидерландов подыскивают площадку для организации производства мебели с объемом инвестиций порядка 100 млн евро. <...> Немецкая компания планирует создать производство террасной доски стоимостью около \$9 млн»<sup>187</sup>. Кроме того, китайские бизнесмены уже зарегистрировали в Витебске юридическое лицо для реализации проекта в деревообработке с ожидаемым объемом инвестиций около 26 миллионов долларов. Всего же здесь «в проработке находятся еще около 8 проектов, реализация которых позволит привлечь в экономику Витебской области не менее \$160 млн»<sup>188</sup>.

Напомним, что сейчас в этой СЭЗ на территории 16 секторов реализуется 56 инвестиционных проектов с участием инвесторов из 15 стран, в числе которых – Германия, Чехия, Россия, Польша, Литва, Великобритания, Израиль, Кипр, Испания. В первом квартале 2021 года здесь зарегистрировали трех

---

<sup>186</sup> Резиденты СЭЗ “Витебск” в январе-сентябре увеличили экспорт товаров почти на 62% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-velichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

<sup>187</sup> Инвесторы из 4 стран проявляют интерес к реализации проектов на площадках СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

<sup>188</sup> Резиденты СЭЗ “Витебск” за 9 месяцев нарастили производство продукции более чем на 40% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

новых резидентов с проектами по развитию производства специального гидропрессового оборудования, строительных материалов и модернизации мощностей по выпуску импортозамещающих комплектующих для сельскохозяйственной техники и легковых автомобилей. «В реализацию проектов привлечено \$12,2 млн прямых иностранных инвестиций на чистой основе, что составило более 40% от показателя в целом Витебской области»<sup>189</sup>.

Более половины произведенной за январь-сентябрь 2021 года продукции отправили на экспорт и резиденты СЭЗ «Гомель-Ратон». На рынки 63 стран было отгружено товаров более чем на 1,1 миллиард долларов. В первой пятёрке импортеров здесь – Россия, Украина, Польша, Литва и Китай. Это – неплохие показатели, если учесть, что на 1 октября 2021 года в СЭЗ работали 69 субъектов хозяйствования, из которых 30 – компании с участием иностранного капитала из 16 стран. В 2021 году здесь зарегистрировали еще три новых предприятия-резидента с объемом заявленных инвестиций около 50 миллионов долларов. А всего «под реализацию инвестиционных проектов за 9 месяцев в СЭЗ «Гомель-Ратон» привлечено \$76,3 млн прямых иностранных инвестиций»<sup>190</sup>. Это – почти половина от общего объема инвестиций по Гомельской области.

До конца 2021 года в СЭЗ предполагали увеличить объемы производства продукции на 18,5 процента за счет модернизации действующих производств и регистрации новых резидентов с перспективными инвестиционными проектами. Так, «предприятие “Алкопак” строит новый корпус, в котором планирует выпускать новую продукцию медицинского назначения. “Поликап” работает над проектом по производству одноразовой посуды из целлюлозы»<sup>191</sup>. Будут расширять свое производство и такие резиденты, как “Вега-Г” и

---

<sup>189</sup> Резиденты СЭЗ “Витебск” за 9 месяцев нарастили производство продукции более чем на 40% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsjev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

<sup>190</sup> Резиденты СЭЗ “Гомель-Ратон” за 9 месяцев увеличили производство промпродукции более чем на 42% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsjev-velichili-proizvodstvo-promproduksii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

<sup>191</sup> Резиденты СЭЗ “Гомель-Ратон” намерены увеличить объем производства на 18,5% в 2021 году [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-amereny-velichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

“Мультипак”. Уже более половины произведенной продукции поставляет на внешние рынки – в Россию, Казахстан, Армению, страны Европы – ООО “МИРТЕК-инжиниринг”, выпускающее приборы учета энергоресурсов. В последнее время оно стало работать по аутсорсингу по производству печатных плат поверхностного монтажа SMD- и DIP-компонентов – перспективному направлению, которое актуально для всех компаний, которые связаны с производством электронных модулей и узлов. Заметим, что «в 2020 году в СЭЗ “Гомель-Ратон” вложено \$230 млн инвестиций»<sup>192</sup>.

Что касается СЭЗ “Брест”, то в январе 2022 года на всемирной выставке “ЭКСПО-2020” в Объединенных Арабских Эмиратах впервые на площадке белорусской национальной экспозиции отдельным павильоном был представлен ее потенциал. Свои возможности и экспонаты многочисленным посетителям всемирного форума продемонстрировали такие предприятия-резиденты СЭЗ, как СП “Санта Бремор” ООО, группа компаний “СТиМ”, ОАО “Бархим”. Сам факт присутствия СЭЗ “Брест” на “ЭКПО-2020” красноречиво иллюстрирует растущую роль этой «многопрофильной экономической территории, где могут развиваться производственные, технологические, логистические виды деятельности»<sup>193</sup>, для экономики Брестской области.

Напомним, что резиденты этой СЭЗ в 2021 году обеспечили уже пятую часть всего объема промышленного производства данного белорусского региона. «За пределы страны поставлено товаров на \$936 млн (темп роста – 123,9%). Удельный вес СЭЗ в общем объеме экспорта Брестской области составил 29% при положительном сальдо внешней торговли в \$289 млн»<sup>194</sup>. И это при том, что в декабре 2021 года здесь действовало 72 резидента, в том числе 42 – с иностранным капиталом, а количество работающих составило 21,5 тысячи человек. В 2021 году в СЭЗ дополнительно было создано 700 рабочих

---

<sup>192</sup> СЭЗ являются драйвером развития территорий – Аслук [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javl'jajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

<sup>193</sup> Залесский, Б.Л. Свободные и особые экономические зоны как точки роста в регионах / Б.Л. Залесский // Социально-гуманитарные исследования. – 2020. – №3. – С. 67.

<sup>194</sup> Инвестиционный потенциал СЭЗ “Брест” представят на выставке в Дубае [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potencial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>



мест. В конце декабря 2021 года 73-м резидентом СЭЗ “Брест” стало ООО “Грин-Гласс” с инвестиционным проектом по модернизации производства стеклоизделий до полного цикла. «В это дело инвестор в течение трех лет намерен вложить более 500 тыс. евро. Номенклатура выпускаемой продукции включает листовое обработанное стекло, усиленное (закаленное) и многослойное плоское стекло, стеклянные зеркала, однокамерные и двухкамерные стеклопакеты»<sup>195</sup>.

До этого, в октябре 2021 года, резидентом СЭЗ стало ООО “Кесар Индастриал” – предприятие с белорусско-израильским капиталом, которое размещается в Кобрине и специализируется на работе с пиломатериалами. Новый резидент взял в аренду земельный участок и приобрел в собственность находящиеся на нем строения, куда после реконструкции будет перенесено производство «мебельных щитов из ламинированной ДСП, продукции из клееного бруса, имеющей широкий спектр применения. Значительную долю изделий предполагается поставлять на внешние рынки»<sup>196</sup>. Выпуск этой продукции планируют начать в течение трех лет. На первом этапе реализации данного инвестиционного проекта ООО “Кесар Индастриал” намерено вложить в него более полумиллиона евро. Интересно и то, что новый резидент станет уже пятым предприятием, работающим в СЭЗ в сфере деревообработки.

Заметим, что для СЭЗ “Брест” сегодня характерно не только появление новых резидентов, но и расширение направлений деятельности уже давно работающих здесь компаний. Дело в том, что в 2016 году ее территория была расширена в основном за счет предприятий, у которых были свободные площади. За пять лет на неиспользуемых мощностях бывших промышленных гигантов, в том числе электролампового, коврового, электромеханического заводов, расположились около 80 предприятий. В целом резиденты СЭЗ

---

<sup>195</sup> Нового резидента зарегистрировали в СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-476969-2021/>

<sup>196</sup> Деревообрабатывающее предприятие пополнило число резидентов СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatvayushchee-predpriyatie-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

“Брест” размещаются сейчас как в областном центре и Брестском районе, так и в Барановичах, Пинске, Кобрине и Ивацевичах.

Так, в августе 2021 года ИООО “Анрэкс”, которое уже четверть века является резидентом СЭЗ, приобрело у брестского ОАО “Цветотрон” производственные и административно-бытовые площади и наладило там выпуск мебели. «В проект планируется инвестировать около 60 млн и создать 500 рабочих мест. Первый пусковой комплекс уже сдан ...»<sup>197</sup>. В итоге город избавился от нерентабельных корпусов бывшего завода и получил новое производство. Еще один пример в этом контексте – ООО “Арлайт и К” – предприятие с российско-китайским капиталом, зарегистрированное в СЭЗ “Брест” в ноябре 2015 года и располагающееся в промышленной зоне “Аэропорт”. За минувшие шесть лет компания создала здесь высокотехнологичное производство светодиодов, на основе которых изготавливаются светодиодные ленты и световые приборы, пользующиеся спросом не только в Беларуси, но и в России, а также в Польше и Германии. Достаточно сказать, что в 2020 году она отгрузила зарубежным партнерам своей продукции на 3,7 миллионов долларов. В 2021 году здесь запустили новую линию, что «позволит удвоить мощности завода и выпускать в месяц до 3 тыс. линейных светильников и до 350 км светодиодной ленты»<sup>198</sup>. Это даст возможность довести численность трудового коллектива до 250 человек.

Расширение производств планируют и на ряде других действующих предприятий-резидентов СЭЗ. Так, зарегистрированное здесь летом 2020 года ООО “Полиполь Мебель Бел”, ставшее «седьмой компанией в СЭЗ с немецким капиталом»<sup>199</sup>, ведет строительство крупного завода по производству мягкой мебели в Ивацевичах с планируемым объемом инвестиций – 26 миллионов

---

<sup>197</sup> Инвестор на площадях брестского “Цветотрона” создал мебельное производство [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadah-jah-brestskogo-tsvetotrona-sozda-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

<sup>198</sup> Производитель светодиодов в СЭЗ “Брест” планирует удвоить объем производства [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>

<sup>199</sup> Залесский, Б.Л. СЭЗ “Брест”: перспективы вселяют оптимизм / Б.Л. Залесский // Materials of the XVI International scientific and practical conference “Modern european science – 2020”, June 30 – July 7, 2020: Sheffield. Science and education LTD. – С. 7.

евро. «Новую линию по выпуску сырокопченых колбас намерено запустить ИП “Инко-Фуд” ООО. СП “Санта Бремор” ООО ежегодно вкладывает в развитие производства не менее \$5 млн»<sup>200</sup>. Все эти факты наглядно показывают, какой серьезный инвестиционный и производственный потенциал имеется сегодня у СЭЗ “Брест” в плане перспективного развития. И который после демонстрации на всемирной выставке “ЭКСПО-2020” в Дубае может получить новые мощные импульсы в плане дальнейшего освоения.

В целом же остается добавить, что свободные экономические зоны в Беларуси, как модель экономических отношений в регионах, превратилась уже в эффективный инструмент развития национальной экономики. И принятие поправок к закону “О свободных экономических зонах”, безусловно, будет только способствовать сохранению той позитивной динамики развития, которой там уже смогли добиться за минувшие более чем 20 лет с момента появления СЭЗ в Беларуси.

---

<sup>200</sup> Пять новых предприятий запустят в этом году в СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. –2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pjat-novyh-predpriyatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

## Беларусь: план инновационных идей с опорой на местные резервы

В декабре 2021 года в Республике Беларусь утвержден Национальный план действий по развитию зеленой экономики на 2021-2025 годы, который в качестве стратегической цели определяет развитие умной цифровой экономики, содействующей достижению Целей устойчивого развития. Этот документ предполагает развитие белорусской зеленой экономики на таких принципах, как: устойчивое развитие, инклюзивность, межсекторальность, инновационность, научность, эффективность и достаточность, ресурсосбережение, управление отходами как ресурсами, повышение конкурентоспособности и укрепление занимаемых позиций на мировых рынках «с учетом глобальных тенденций экологизации, транспарентности, международного сотрудничества и ответственности»<sup>201</sup>. Напомним, что еще в Программе социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы, утвержденной в июле 2021 года, говорилось о том, что в ближайшие пять лет «акцент будет сделан на внедрение инструментов поддержки “зеленой” экономики. Будет активизирована работа по формированию национальной системы углеродного регулирования, привлечению “зеленых” инвестиций, развитию экоинноваций и созданию “зеленых” рабочих мест»<sup>202</sup>.

В числе приоритетных направлений развития зеленой экономики в Беларуси национальным планом определены такие, как: 1) внедрение принципов устойчивого потребления и производства; 2) развитие циркулярной или экономики замкнутого цикла; 3) производство органической продукции; 4) экологический и агроэкотуризм; 5) формирование умных и энергоэффективных городов; 6) развитие электрического транспорта и его инфраструктуры. Иными словами, в плане «задается практико-ориентированная траектория, предусматривающая реализацию в регионах перспективных инновационных

<sup>201</sup> Умные города, экотуризм и электротранспорт: как будет развиваться зеленая экономика в Беларуси [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-razvivatsja-zelenaja-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>

<sup>202</sup> Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100292>

идей с опорой на местные ресурсы и создание комфортных условий для жизни людей»<sup>203</sup>. К числу таковых, безусловно, следует отнести развитие электротранспорта и его инфраструктуры.

Заметим, что еще в марте 2020 года в Беларуси появился указ “О стимулировании использования электромобилей”, который содержал «меры, призванные стимулировать в стране спрос на эту экологичную технику, а также создание в регионах соответствующей зарядной и сервисной инфраструктуры»<sup>204</sup>. На начало 2021 года в нашей стране уже насчитывалось более одной тысячи электромобилей, а к началу второго полугодия – свыше четырех тысяч. Что касается ближайшей пятилетки, то «к 2025 году Беларусь может приблизиться к отметке 100 тыс. таких транспортных средств, а к 2030-му около 20% автопарка белорусов будет с электрическим двигателем»<sup>205</sup>. Важная тенденция здесь заключается в том, что в Беларуси на электромобили начинают переходить не только граждане, но и промышленные предприятия, которые получают от их эксплуатации весомую экономию. «Это на своем примере ощутило “Томельэнерго”, которое одним из первых среди энергоснабжающих организаций реализовало пилотный проект по обновлению автопарка электромобилями»<sup>206</sup>.

Высокими темпами развивается в стране и сеть быстрых зарядных станций для электромобилей. С 2018 года она увеличилась с 14 до 486, а к началу 2022 года должна включать в себя уже 600 таких объектов, что обеспечит возможность эксплуатации более 25 тысяч единиц такой техники. Предполагается, что уже через несколько лет владельцы подобных авто будут

---

<sup>203</sup> Нацплан по зеленой экономике усилит экологический и инновационный сегменты программы-2025 [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoj-ekonomike-usilit-ekologicheskij-i-innovatsionnyj-segmenty-programmy-2025-475288-2021/>

<sup>204</sup> Залесский, Б. Ключ к успеху – сотрудничество. Сборник статей / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2021. – С. 113.

<sup>205</sup> “Белоруснефть”: в стране создана крупнейшая в ЕАЭС сеть быстрых зарядных станций для электромобилей [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-krupnejshaja-v-eaes-set-bystryh-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-474986-2021/>

<sup>206</sup> Число электромобилей в Беларуси увеличилось до 4 тыс. – Каранкевич [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-uelichilos-do-4-tys-karankevich-450761-2021/>

проводить на зарядных станциях не больше времени, чем хозяева машин с двигателями внутреннего сгорания на автозаправках. Важная роль в этой связи отводится витебскому ОАО “Витязь” – многопрофильному предприятию, развивающему сегодня около двадцати видов деятельности. Производство электроразрядных станций для электротранспорта здесь начали в 2017 году. И сегодня активно сотрудничают с национальным оператором зарядной инфраструктуры – РУП “ПО Белоруснефть”, которому поставляют высокотехнологичную продукцию под брендом Malanka. Одновременно на предприятии планируют развивать собственную сеть электроразрядных станций под брендом ISKRA. Здесь нацелены «осваивать нишу так называемых медленных зарядок. Сетевые объекты будут устанавливаться в жилых микрорайонах, деловых центрах и на других площадках, где есть возможность оставить автомобиль на парковке и одновременно подключить к электроразрядной станции»<sup>207</sup>. Первые две такие зарядные станции уже запущены в тестовую эксплуатацию в Витебске – в районе производственной площадки “Витязя”. На очереди – открытие первой брендированной электроразрядной станции в Минске и еще нескольких объектов в спальнях районах белорусской столицы.

Должны в ближайшее время появиться в Беларуси и отечественные образцы этой экологичной техники. В частности, запланированы поставки на рынок электромобилей “Геометрия С” от СЗАО “БЕЛДЖИ”, где в августе 2021 года были завершены их испытания. Этот белорусско-китайский электромобиль «имеет много инновационных решений: от активных систем безопасности до проработанного дизайна. <...> Дальность на одной зарядке – 550 км»<sup>208</sup>. При наличии спроса на эти машины на предприятии уже в 2022 году для производства новых электромобилей будут задействованы

---

<sup>207</sup> “Витязь” будет развивать собственную сеть электроразрядных станций под брендом ISKRA [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-budet-razvivat-sobstvennuju-set-elektrozarjadnyh-stantsij-pod-brendom-iskra-473377-2021/>

<sup>208</sup> “БЕЛДЖИ” планирует начать продажи нового электромобиля в четвертом квартале 2021 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/beldzhi-planiruet-nachat-prodazhi-novogo-elektromobilja-v-četvertom-kvartale-2021-goda-454431-2021/>

соответствующие заводские мощности. Так что у данной инновационной техники в Беларуси – хорошее будущее. И ее развитие станет весомым вкладом в реализацию Национального плана действий по развитию зеленой экономики в нашей стране до 2025 года.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Литература

1. Роман Головченко: Беларусь всегда выступала за развитие СНГ и нацелена на развитие региональной интеграции [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10051>
2. Лебедев: соглашение о свободной торговле услугами в СНГ может быть подписано в мае 2022 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021>
3. Мишустин: соглашение о свободной торговле услугами простимулирует экономическое взаимодействие в СНГ [Электронный ресурс]. 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>
4. Главы государств СНГ приняли Заявление в связи с 30-летием Содружества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-prinjali-zajavlenie-v-svjazi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>
5. Межгосударственная программа инновационного сотрудничества государств-участников СНГ на период до 2020 года [Электронный ресурс]. – 2011. – URL: <https://cis.minsk.by/page/19142>
6. Об итогах заседания Совета глав правительств Содружества Независимых Государств [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://e-cis.info/page/3758/89205/>
7. Программа инновационного сотрудничества стран СНГ стала более гибкой и адаптивной – Шумилин [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoj-i-adaptivnoj-shumilin-421456-2020/>
8. Межгосударственная программа инновационного сотрудничества государств-участников СНГ на период до 2030 года. – М., 2020. – 41 с.
9. В СНГ утвержден план мероприятий на пятилетку по инновационному сотрудничеству [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhdjen-plan-meroprijatij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/>
10. Концепция председательства Республики Беларусь в Содружестве Независимых Государств в 2021 году [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://cis.minsk.by/page/19314>
11. Ученые стран СНГ примут декларацию о сотрудничестве в научной сфере [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/uchenye-stran-sng-primut-deklaratsiju-o-sotrudnichestve-v-nauchnoj-sfere-471428-2021/>
12. Представители научного сообщества стран СНГ приняли декларацию в контексте глобальных вызовов [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobschestva-stran-sng-prinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovov-471791-2021/>



13. В СНГ намерены разработать план сотрудничества в области фундаментальных наук [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-471803-2021/>
14. Эксперты СНГ доработали перечень проектов по приоритетным направлениям фундаментальных исследований [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov-po-prioritetnym-napravlenijam-fundamentalnyh-issledovanij-473644-2021>
15. В СНГ подготовлен проект концепции научно-технического сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>
16. Председательство Республики Беларусь в Содружестве Независимых Государств в 2021 году [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.mfa.gov.by/multilateral/belaruscischairmanship2021/>
17. Соглашение о сотрудничестве в области образования [Электронный ресурс]. – 1992. – URL: <https://cis.minsk.by/page/7570>
18. Соглашение о сотрудничестве по формированию единого (общего) образовательного пространства Содружества Независимых Государств [Электронный ресурс]. – 1997. – URL: <https://cis.minsk.by/page/7552>
19. Более 800 человек прошли обучение в Сетевом университете СНГ [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sng-337497-2019/>
20. Информация о деятельности Совета по сотрудничеству в области образования государств-участников Содружества Независимых Государств по формированию общего образовательного пространства СНГ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://e-cis.info/cooperation/3063/79383/>
21. Сетевой университет СНГ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://ums.bs.u.by/ru/am/cis-net-university>
22. Депутаты ратифицировали соглашение об учреждении и функционировании Сетевого университета СНГ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifikirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>
23. Съезд учителей и работников образования государств-участников СНГ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774>
24. Страны СНГ намерены активизировать взаимодействие в образовательной сфере [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzaimodejstvie-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021>
25. Национальное агентство по обеспечению качества образования создадут в Беларуси [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po-obespecheniju-kachestva-obrazovanija-sozdadut-v-belarusi-473393-2021>

26. Резолюция VI Съезда учителей и работников образования государственных участников Содружества Независимых Государств (28-29 октября 2021 года, г. Душанбе) [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://e-cis.info/cooperation/3173/96167/>

27. Страхар: межрегиональное сотрудничество является базисом для развития взаимной торговли СНГ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-bazisom-dlja-razvitija-vzaimnoj-torgovli-v-sng-474946-2021/>

28. Залесский, Б.Л. От форума регионов – к расширению сотрудничества / Б.Л. Залесский // Materials of the XVII International scientific and practical conference “Proceedings of academic science – 2021”, August 30 – September 7, 2021: Sheffield. Science and education LTD. – С. 16–18.

29. Промышленность, транспорт, гуманитарная сфера: в Минске обсудили направления сотрудничества Беларуси с Москвой [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napravlenija-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/>

30. Дорожную карту по развитию сотрудничества подписали Гродненская и Костанайская области [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/dorozhnuju-kartu-po-razvitiju-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaja-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/>

31. Мэр Бишкека: мы заинтересованы в закупке белорусской техники [Электронный ресурс]. – 2021. URL: <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-my-zainteresovany-v-zakupke-belorusskoj-tehniki-469870-2021/>

32. Бишкек планирует закупить у МТЗ технику для уборки улиц [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planirujut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>

33. Узбекские компании заинтересованы в сотрудничестве с партнерами из Гомельской области [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/uzbekske-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnicestve-s-partnerami-iz-gomelskoj-oblasti-398194-2020/>

34. Гомельская область подпишет три соглашения с Узбекистаном на I Форуме регионов [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-podpishet-tri-soglashenija-s-uzbekistanom-na-i-forume-regionov-356296-2019/>

35. Гомельская область и Навоийский регион Узбекистана намерены развивать сотрудничество в IT-отрасли [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/gomelskaja-oblast-i-navojskij-region-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-it-otrasli-440395-2021/>

36. Форум регионов открыл новые горизонты для Беларуси и Узбекистана во многих областях – Сафаев [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/forum-regionov-otkryl-novye-gorizonty-dlja-belarusi-i-uzbekistana-vo-mnogih-oblastjah-safaev-356612-2019/>

37. Пакет межрегиональных соглашений о сотрудничестве подписан на I Форуме регионов Беларуси и Узбекистана [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/paket-mezhregionalnyh-soglashenij-o-sotrudnichestve-podpisan-na-i-forume-regionov-belarusi-i-356632-2019/>

38. Товарооборот между Беларусью и Узбекистаном за I квартал увеличился на 25,3% до 67,5 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistanom-za-i-kvartal-uvlechilsja-na-253-do-675-mln-440482-2021/>

39. Посол: белорусские проекты в Таджикистане не просто обоснованы, а дают экономический эффект [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-beloruskie-proekty-v-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-dajut-ekonomicheskij-effekt-459969-2021/>

40. Торгово-экономическое сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: [https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/belarus\\_tajikistan/trade\\_economic/](https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/)

41. Денисенко: дружба лидеров Беларуси и Таджикистана хорошая основа для всестороннего сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzha-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/>

42. Залесский, Б.Л. В русле позитивной динамики сотрудничества / Б.Л. Залесский // *Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved – 2021"*. Volume 5: Praha. Publishing House "Education and Science". – С. 13–15.

43. Хлопок, фрукты, семена картофеля: Минская область планирует наращивать сотрудничество с Таджикистаном [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-narashivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>

44. Предприятия Минской и Согдийской областей заинтересованы в сотрудничестве в сфере промышленности [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-minskoj-i-sogdijskoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>

45. Заяц: Могилевский регион и Согдийская область Таджикистана заинтересованы в тесном сотрудничестве и реализации проектов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>

46. Могилевское отделение БелТПП и ТПП Согдийской области Таджикистана подписали соглашение о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltpp-i-tp-p-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>

47. Залесский, Б.Л. Евразийская интеграция в контексте большого партнерства на континенте / Б.Л. Залесский // *Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Naukowa mysl informacyjnej powieki – 2021"*, Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. – С.24–27.

48. В ЕАЭС утвердили основные направления международной деятельности на 2022 год [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/v-eaes-utverdili-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoj-deyatelnosti-na-2022-god/>

49. Обращение Президента Садыра Жапарова к главам государств-членов ЕАЭС по случаю председательства Кыргызстана в органах Союза в 2022 году [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/obrashhenie-prezidenta-sadyra-zhaparova-k-glavam-gosudarstv-%E2%80%93-93-chlenov-eaes-posluchayu-predsedatelstvovaniya-kyrgyzstana-v-organakh-soyuza-v-2022-godu/>

50. Залесский, Б.Л. Векторы евразийской интеграции – Индонезия, Чили, Египет / Б.Л. Залесский // *Materialy XV Mezinarnodni vedecko-prakticka konference “Vedecky prumysl evropskeho kontinentu – 2019”*. Volume 6: Praha. Publishing House “Education and Science”. – С. 11–13.

51. Горелик, Ю. Без промышленных локдаунов и снижения экспортной активности / Ю. Горелик // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bez-promyshlennyh-lokdaunov-i-snizhenija-eksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-o-vneshnetorgovo-477276-2021/>

52. ЕАЭС и страны Латинской Америки намерены выйти на докризисные показатели торговли по итогам 2021 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-strany-latinskoj-ameriki-namereny-vyjti-na-dokrizisnye-pokazateli-torgovli-po-itogam-2021-goda/>

53. ЕЭК и Постоянный Секретариат Латиноамериканской экономической системы заявили о переходе к предметным переговорам о торгово-экономическом сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-postoyannyj-sekretariat-latinoamerikanskoj-ekonomicheskoy-sistemy-zayavili-o-perehode-k-predmetnym-peregovoram-otorgovo-ekonomicheskomo-sotrudnichestve/>

54. ЕАЭС и Куба подписали план совместных действий до 2025 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kuba-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-do-2025-goda-/>

55. ЕЭК и Международная организация по сахару подписали Меморандум о взаимопонимании [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-mezhdunarodnaya-organizatsiya-po-saharu-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii/>

56. Андрей Слепнев: “Сотрудничество ЕАЭС-КНР набирает обороты, оно органично дополняет двусторонние отношения наших государств” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-sotrudnichestvo-eaes-knr-nabiraet-oboroty-ono-organichno-dopolnyaet-dvustoronnie-otnosheniya-nashih-gosudarstv/>

57. Формирование “единого окна” и интеллектуальную таможенную обсудили представители ЕЭК и Китая [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/formirovanie-%C2%ABedinogo-okna%C2%BB-i-intellektualnuyu-tamozhnyu-obsudili-predstaviteli-eeek-i-kitaya/>

58. Залесский, Б.Л. Векторы евразийской интеграции – Сербия, Иран, Китай / Б.Л. Залесский // *Materialy XV Miedzynarodowej naukowo-praktycznej*

konferencji “Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami – 2019”, Volume 6. Przemysl: Nauka i studia. – С. 19–21.

59. Пивовар, Э. Действие временного соглашения о свободной торговле между ЕАЭС и Ираном продлено до 2025 года / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/dejstvie-vremennogo-soglashenija-o-svobodnoj-torgovle-mezhdu-eaes-i-iranom-prodleno-do-2025-goda-474217-2021>

60. ЕЭК и Правительство Монголии обсуждают планы взаимодействия до 2025 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/EEK-i-pravitelstvo-mongolii-obsuzhdayut-plany-vzaimodejstviya-do-2025-goda/>

61. Страны ЕАЭС и Бангладеш имеют потенциал для увеличения товарооборота [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/strany-eaes-i-bangladesh-imeyut-potentsial-dlya-dostizheniya-tovarooborota-v-3-mlrd-dollarov-ssha/>

62. . Стратегические направления развития евразийской экономической интеграции до 2025 года. – М., 2020. – 60 с.

63. Сергей Глазьев: “Стратегия-2025 отвечает интересам как евразийского, так и европейского бизнеса” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sergej-glazev-%C2%ABstrategiya-2025-otvechaet-interesam-kak-evrazijskogo-tak-i-evropejskogo-biznesa%C2%BB/>

64. Состоялась встреча руководства торгового блока Евразийской экономической комиссии с Ассоциацией европейского бизнеса [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sostoyalas-vstrecha-rukovodstva-torgovogo-bloka-evrazijskoj-ekonomicheskoy-komissii-s-associaciey-evropejskogo-biznesa/>

65. ЕЭК и Еврокомиссия провели консультации по актуальным вопросам работы бизнеса [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/EEK-i-evrokomissiya-proveli-konsultacii-po-aktualnym-voprosam-raboty-biznesa/>

66. Руслан Бекетаев: “Прямой диалог – эффективный инструмент взаимодействия ЕЭК с европейскими предпринимателями и инвесторами” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/ruslan-beketaev-%C2%ABpryamoj-dialog-%E2%80%93-effektivnyj-instrument-%20vzaimodejstviya-EEK-s-evropejskimi-predprinimateljami-i-investorami%C2%BB/>

67. Гоар Барсегян: “Португальский бизнес фиксирует новые возможности на рынке ЕАЭС” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/goar-barsegyan-%C2%ABportugalskij-biznes-fiksiruet-novye-vozmozhnosti-na-rynke-eaes%C2%BB/>

68. ЕЭК провела семинар для германского бизнеса по вопросам регулирования внешнеэкономической деятельности в ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/EEK-provela-seminar-dlya-germanskogo-biznesa-po-voprosam-regulirovaniya-vneshneekonomicheskoi-deyatelnosti-v-eaes/>

69. Игорь Петришенко: Взаимодействие Беларуси и России в научно-технической и инновационной сферах направлено на формирование полноценного единого научно-технологического пространства [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9897>

70. Беларусь и России удалось многого добиться в научно-технической сфере – Карасин [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogo-dobitsja-v-nauchno-tehnicheskoi-sfere-karasin-448170-2021/>

71. Мезенцев на Форуме регионов призвал активнее включиться в подготовку предложений для союзных программ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/mezentsev-na-forume-regionov-prizval-aktivnee-vkljuchitsja-v-podgotovku-predlozhenij-dlja-sojuznyh-448530-2021/>

72. Беларусь и Россия планируют создать единый реестр технопарков Союзного государства [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-planirujut-sozdat-edinyj-reestr-tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstva-448127-2021/>

73. Пивовар, Э. В Союзном государстве реализуются 8 научно-технических программ, готовятся еще три – вице-премьер РФ / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve-realizujutsja-8-nauchno-tehnicheskikh-programm-gotovjatsja-esche-3-vitse-premjer-448523-2021/>

74. Гусаков предложил ускорить создание единого научно-технологического пространства СНГ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhit-uskorit-sozdanie-edinogo-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sg-448546-2021/>

75. Кочанова: у форума регионов – солидный багаж из подписанных соглашений и контрактов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov-solidnyj-bagazh-iz-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktov-448569-2021/>

76. Около 80 российских регионов участвуют в межрегиональном сотрудничестве с Беларусью – Воробьев [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossijskih-regionov-uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusju-vorobjev-448283-2021/>

77. Пивовар, Э. Беларусь по объему торговли с Подмосковьем уступает только Китаю – губернатор / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-po-objemu-torgovli-s-podmoskovjem-ustupaet-tolko-kitaju-gubernator-448521-2021/>

78. Минская область и Россия планируют реализовать уникальный бизнес-проект в сфере сельского хозяйства [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-i-rossija-planirujut-realizovat-unikalnyj-biznes-proekt-v-sfere-selskogo-hozjajstva-451727-2021/>

79. Предприятия Брестской области подписали к Форуму регионов контракты на \$120 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-breestskoj-oblasti-podpisali-k-forumu-regionov-kontrakty-na-120-mln-447664-2021/>



80. Гродненская область подписывает соглашения с Республикой Башкортостан и Томской областью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisyvaet-soglashenija-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastju-448192-2021/>

81. Беларуси и России необходимо развивать сотрудничество в сфере IT – Лукьянов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-it-lukjjanov-452331-2021/>

82. Червяков: определены новые точки роста в торговле с Владимирской областью России [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastju-rossii-443237-2021/>

83. Залесский, Б. Беларусь – Россия: формула интеграции. Хроника союзного строительства. / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. – 112 с.

84. Конишев, А. Белорусские товары реализуются в значительной части торговых объектов области / А. Конишев // Приоритетные направления регионального сотрудничества как ключевого фактора союзного строительства: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование: К. Гусев, Б. Залесский. – Минск: Бизнесофсет, 2018. – С. 115–123.

85. Пивовар, Э. Беларусь заинтересована в совместных с Владимирской областью проектах в машиностроении и строительстве / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoj-oblastju-proektah-v-mashinostroenii-i-stroitelstve-304088-2018>

86. Валагин, А. Беларусь предложила застроить Владимирскую область / А. Валагин // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozhila-zastroit-vladimirskuiu-oblast.html>

87. Владимирская область / Беларусь – расширяем сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://export33.ru/news/vladimirskaya-oblast-belarus-rasshiraem-sotrudnichestvo/>

88. Беларусь и Владимирская область утвердили план мероприятий по реализации соглашения о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaja-oblast-utverdili-plan-meroprijatij-po-realizatsii-soglashenija-o-420545-2020>

89. Владимирская область принимает участие в форуме регионов России и Беларуси [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <https://www.zsvo.ru/press/view/3058/>

90. Новосибирская область и Республика Беларусь наращивают темпы и объемы сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.nso.ru/news/47415>

91. Беларусь и Россия заинтересованы укреплять прямые контакты между учреждениями образования – Карпенко [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepljat-prjamyje-kontakty-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovaniya-446424-2021/>

92. Беларусь и Новосибирская область заинтересованы развивать сотрудничество в сфере образования [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovany-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanija-446260-2021/>

93. Совместное заявление Романа Головченко и Михаила Мишустина о текущем развитии и дальнейших шагах по углублению интеграционных процессов в рамках Союзного государства [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9960>

94. Пивовар, Э. Белорусская делегация во главе с Семашко посетит Воронеж / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskaja-delegatsija-vo-glave-s-semashko-posetit-voronezh-457530-2021/>

95. Экспорт строительных товаров и услуг Беларуси в январе-июне составил \$637 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-v-janvare-ijune-sostavil-637-mln-452543-2021/>

96. Залесский, Б.Л. Российский вектор экспорта строительных услуг / Б.Л. Залесский // *Materials XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Aktualne problemy nowoczesnych nauk – 2021”*, Volume 3. Przemysl: Nauka i studia. – С. 6–9.

97. Русский: устойчивая работа трудовых коллективов в основе экономического благополучия страны [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rusyj-ustojchivaja-rabota-trudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-strany-450830-2021/>

98. Пивовар, Э. Белорусские специалисты построят одну из крупнейших школ в России / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postrojat-odnu-iz-kрупnejshih-shkol-v-rossii-456043-2021/>

99. Пивовар, Э. Беларусь реконструирует в Воронежской области стадион и построит образовательные учреждения / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiruet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenija-457654-2021/>

100. Залесский, Б.Л. Ориентация на регионы как условие успешного партнерства / Б.Л. Залесский // *Materials of the XVII International scientific and practical conference “Prospects of world science – 2021”*, July 30 – August 7, 2021: Sheffield. Science and education LTD. – С. 3–5.

101. Белоруссия и Воронежская область подписали соглашение об увеличении товарооборота [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://tass.ru/ekonomika/12260267>

102. Актуальные вопросы сотрудничества Республики Беларусь и Кабардино-Балкарской Республики обсуждены в дистанционном формате [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>

103. Беларусь и Кабардино-Балкария активизируют экономическое сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:



<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkarija-aktivizirujut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

104. Залесский Б.Л. СКФО – Беларусь: актуальная медийная тематика сотрудничества / Б.Л. Залесский // Медиаотчеты СКФУ: Материалы Третьей Международной научно-практической конференции (Ставрополь, 23-25 мая 2019 г.) / отв. ред. О.И. Лепилкина, А.М. Горбачев, Н.Н. Борисенко, Д.А. Шевцова. – Ставрополь: Сервисшкола, 2019. – С. 173–176.

105. Рахаев, Б. Взаимные экономические интересы основаны на исторически сложившихся хозяйственных связях и успешно развиваются / Б. Рахаев // Взаимодействие регионов: Союзное государство – локомотив евразийской интеграции: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование: Б. Залесский, М. Вальковский, А. Грешников. – Минск: Бизнесофсет, 2016. – С. 25–28.

106. Инвестсоглашения на сумму свыше Br20 млн подписаны на форуме-выставке деловых контактов в Бресте [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investsoglasheniya-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>

107. Миссия, направления деятельности [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://kbr.tpprf.ru/ru/mission/>

108. В Фонде культуры Кабардино-Балкарской Республики состоялся традиционный вечер “Сябры собирают друзей” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>

109. Представители Брестского университета им. А.С. Пушкина участвовали в работе летней школы в Кабардино-Балкарии [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

110. Экспорт Могилевской области в Приморский край увеличился на 84% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kraj-uvelichilsja-na-84-463897-2021/>

111. Беларусь рассчитывает на кратный рост поставок продовольствия в Приморский край России [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rost-postavok-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossii-463698-2021/>

112. “АМКОДОР” поставит очередную партию техники в Приморский край [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuju-partiju-tehniki-v-primorskij-kraj-463805-2021/>

113. Презентация белорусской техники лесопромышленного комплекса прошла в г. Владивостоке [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

114. Приморский край заинтересован в белорусской сельхозтехнике [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-beloruskoj-selhoztehnike-464889-2021/>

115. Залесский, Б. Время новых возможностей. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – 180 с.

116. Залесский, Б.Л. Города-побратимы Беларуси и России: в атмосфере доверия – к взаимовыгодным проектам / Б.Л. Залесский // Materialy XII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami – 2016” Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologia. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia. – С. 41–44.

117. Гришкевич, А. Беларусь и Россия на встрече городов-побратимов в Жодино обсудят расширение взаимодействия / А. Гришкевич // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudjat-rasshirenie-vzaimodejstvija-462834-2021/>

118. Батура, Б. Побратимское движение – маленькие звенья большой дружбы / Б. Батура // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenzie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603/>

119. Суриков, А. Дипломатия городов – эффективный путь региональной интеграции не только Союзного государства, но и Евразийского экономического союза / А. Суриков // Беларусь – Россия: дипломатия городов: информ.-интег. проект / сост., интервьюир.: Б. Залесский, М. Вальковский, А. Мостовой. – Минск: Бизнесофсет, 2013. – С. 3–6.

120. Гродно и российская Ухта подписали договор о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-uhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-463558-2021/>

121. В облисполкоме прошло заседание по сотрудничеству Беларуси и республик Коми и Тыва [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: [https://grodno-region.by/ru/oblispolkom\\_news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-31118-2021/](https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-31118-2021/)

122. Республика Коми намерена перенимать белорусский опыт в аграрной и строительной сферах [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-v-gramnoj-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

123. Залесский, Б. В поиске новых точек роста. Потенциал многовекторности внешней торговли / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2021. – 152 с.

124. Биржи Беларуси и России обсудили создание единого биржевого товарного рынка СНГ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovarnogo-rynka-sg-467052-2021/>

125. Россия лидирует по объемам биржевого товарооборота с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidruet-po-objemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusju-462016-2021/>

126. БУТБ и ТПП Самарской области намерены совместно развивать биржевую торговлю продукцией АПК [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevuju-torgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/>

127. ТПП Самарской области видит значительный потенциал развития биржевой торговли с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potentsial-razvitija-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-464619-2021/>

128. Ставропольский край заинтересован в развитии биржевой торговли сельхозпродукцией с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zajinteresovan-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-selhozproduktsiej-s-belarusju-467948-2021/>

129. БУТБ рассчитывает увеличить продажи лесопродукции из Псковской области [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvlechit-prodazhi-lesoproduktsii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>

130. Карелия заинтересована в реализации молочной продукции через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zajinteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produktsii-cherez-butb-469068-2021/>

131. Беларусь и Россия наметили механизм углубления научно-технического и инновационного сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-nametili-mehanizmy-uglublenija-nauchno-tehnicheskogo-i-innovatsionnogo-475398-2021/>

132. Диндилевич, Н. НАН Беларуси: разрабатывается более десятка научных программ Союзного государства / Н. Диндилевич // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://soyuz.by/realizaciya-soyuznyh-programm-i-proektov/nan-belarusi-razrabatyvaetsya-bole-desyatka-nauchnyh-programm-soyuznogo-gosudarstva>

133. Тимофеева, П. Ученые Беларуси и России разработали более 15 новых союзных программ / П. Тимофеева // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://soyuz.by/realizaciya-soyuznyh-programm-i-proektov/uchenye-belarusi-i-rossii-razrabotali-bole-15-novyh-soyuznyh-programm>

134. Кубрин: в рамках научных программ Союзного государства большое внимание уделяется созданию новых материалов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://soyuz.by/realizaciya-soyuznyh-programm-i-proektov/kubrin-v-ramkah-nauchnyh-programm-soyuznogo-gosudarstva-bolshoe-vnimanie-udelyaetsya-sozdaniyu-novyh-materialov>

135. Ученые Беларуси и России представили более 20 совместных разработок на ярмарке инноваций [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://soyuz.by/realizaciya-soyuznyh-programm-i-proektov/uchenye-belarusi-i-rossii-predstavili-bole-20-sovmestnyh-razrabotok-na-yarmarke-innovacij>

136. Тимофеева, П. Беларусь и Россия проведут конкурс технопарков Союзного государства / П. Тимофеева // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://soyuz.by/realizaciya-soyuznyh-programm-i-proektov/belarus-i-rossiya-provedut-konkurs-tehnoparkov-soyuznogo-gosudarstva>

137. Залесский, Б. Точка опоры – прагматизм. Международное сотрудничество в условиях ограничений / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2021. – 168 с.

138. Промкооперация и Дни культуры – Беларусь и Казахстан провели заседание межправкомиссии [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-i-dni-kultury-belarus-i-kazahstan-proveli-zasedanie-mezhpravkomissii-443204-2021/>

139. Руслан Головченко посетил крупные предприятия Казахстана [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/roman-golovchenko-posetil-krupnye-predprijatija-kazahstana-447818-2021/>

140. Беларусь договорилась с Казахстаном о поставках нефти [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-dogovorilas-s-kazahstanom-o-postavkah-nefti-447959-2021/>

141. Беларусь наращивает поставки техники в Казахстан [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-naraschivaet-postavki-tehniki-v-kazahstan-447970-2021/>

142. Промпредприятия Беларуси и Казахстана намерены подписать крупные контракты [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/prompredprijatija-belarusi-i-kazahstana-namereny-podpisat-krupnye-kontrakty-447828-2021/>

143. Головченко: фундамент белорусско-казахстанского сотрудничества – торгово-экономические отношения [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-fundament-belorusko-kazahstanskogo-sotrudnichestva-torgovo-ekonomicheskie-otnosheniya-447956-2021/>

144. Брыло: экспорт белорусского продовольствия в Казахстан каждый год увеличивается [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/brylo-eksport-beloruskogo-prodovolstvija-v-kazahstan-kazhdyj-god-uvelichivaetsja-447921-2021/>

145. О встрече Посла Беларуси с Министром сельского хозяйства Казахстана [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c66dcb28873a0b75.html>

146. Экспорт белорусской сельхозпродукции в Казахстан в 2020 году вырос более чем на 20% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-beloruskoj-selhozproduksii-v-kazahstan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-na-20-430100-2021>

147. Казахстан заинтересована в белорусском опыте развития молочной и сахарной отраслей [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kazahstan-zainteresovan-v-belorusskom-opyte-razvitiya-molochnoj-i-saharnoj-otraslej-430102-2021>

148. “Гомсельмаш” и “АгромашХолдинг КЗ” расширят линейку агротехники в 2021 году [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-i-agromashholding-kz-rasshirjat-linejku-agrotehniki-v-2021-godu-424825-2021/>

149. “Гомсельмаш” дополнительно отгрузил в Казахстан 30 машинокомплектов КЗС-10 MAX [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-dopolnitelno-otgruzil-v-kazahstan-30-mashinokomplektov-kzs-10-max-421382-2020/>

150. Утюпин: рассматривается возможность проведения выставки “Белагро” в Казахстане [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/utjupin-rassmatrivaetsja-vozmozhnost-provedenija-vystavki-belagro-v-kazahstane-417045-2020/>

151. БУТБ и казахстанская биржа “Астана” намерены развивать сотрудничество в сфере электронной торговли [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kazahstanskaja-birzha-astana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-elektronnoj-torgovli-425206-2021>

152. Беларусь и Казахстан заинтересованы в расширении сотрудничества в строительной сфере [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kazahstan-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-stroitelnoj-sfere-452678-2021/>

153. О проведении 16-го заседания Межправительственной белорусско-казахстанской комиссии [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/dda48a09c28d30da.html>

154. Многомиллионные контракты и договоренности по поставкам нефти: подводим итоги трехдневного визита Премьер-министра в Казахстан [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9894>

155. Совместный завод керамической плитки и “Белорусский квартал” могут появиться в Казахстане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovmestnyj-zavod-keramicheskoy-plitki-i-belorusskij-kvartal-mogut-pojavitsja-v-kazahstane-452553-2021/>

156. Беларусь заинтересована в строительстве “Белорусского квартала” в Казахстане – Утюпин [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-stroitelstve-belorusskogo-kvartala-v-kazahstane-utjupin-451644-2021/>

157. Предприятия “Беллесбумпрома” в январе-апреле нарастили экспорт в Казахстан на 28,7% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-janvare-aprele-narastili-eksport-v-kazahstan-na-287-448021-2021/>

158. Беларусь планирует удвоить экспорт стройматериалов в Казахстан – Пархамович [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-udvoit-eksport-strojmaterialov-v-kazahstan-parhamovich-447920-2021/>

159. О межрегиональном сотрудничестве Республики Беларусь с Республикой Казахстан [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: [https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/trade\\_economic/region/](https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/trade_economic/region/)

160. СП, малый бизнеса, туризм – Гомельская область намерена расширять сотрудничество с Казахстаном [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sp-malyj-biznes-turizm-gomelskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kazahstanom-446559-2021/>

161. Белорусско-казахстанская межправкомиссия планирует собраться в Бресте [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/belorusko-kazhstanskaja-mezhpravkomissija-planiruet-sobratsja-v-breeste-434510-2021/>

162. Белорусский индустриальный центр появится в индустриальной зоне Костаная [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.sb.by/articles/beloruskiy-industrialnyy-tsentr-poyavitsya-v-industrialnoy-zone-kostonaya.html>

163. Горай, О. Индустриальная зона “Костанай” постепенно заполняется новыми производствами / О. Горай // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://top-news.kz/industrialnaja-zona-kostanaj-postepenno-zapolnjaetsja-novymi-proizvodstvami/>

164. На форумах и выставках “Белинтерэкспо” отечественные предприятия подписали контракты на \$80 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspo-otechestvennye-predpriyatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>

165. Более 20 белорусских предприятий приняли участие в крупной промышленной выставке в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorussskih-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

166. Залесский, Б. Ключевая задача – развитие. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – 108 с.

167. Белорусский национальный павильон будет представлен на выставке “ИННОПРОМ” в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorussskiy-natsionalnyj-paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>

168. Национальный павильон Беларуси представлен на выставках в Ташкенте [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>

169. Минский автозавод представил новый газовый самосвал на выставке в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

170. МАЗ подписал контракт на поставку техники в Узбекистан на \$1 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>

171. Беларусь и Армения за 5 лет увеличили товарооборот в 2,5 раза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvlechili-tovarooborot-v-25-raza-471337-2021/>

172. Дрожжа: у Беларуси и Армении есть резервы для наращивания взаимной торговли [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/drozhzha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervy-dlja-naraschivaniya-vzaimnoj-torgovli-471650-2021/>



173. “Белгоспищепром” представил продукцию на выставке Armenia Expo в Ереване [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-predstavil-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>

174. Калининковский молочный комбинат на Armenia Expo заключил контракт на \$55 тыс. [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/>

175. Совет Республики одобрил законопроект о свободных экономических зонах [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskix-zonah-476194-2021/>

176. Никитина: привлекательная национальная юрисдикция активизирует приток инвестиций [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiksija-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/>

177. Залесский, Б.Л. Свободные и особые экономические зоны как точки роста в регионах / Б.Л. Залесский // Социально-гуманитарные исследования. – 2020. – №3. – С. 64–79.

178. Экспорт резидентов СЭЗ “Гродноинвест” в январе-сентябре превысил \$1 млрд [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

179. Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” удвоили экспорт электронной и оптической аппаратуры [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatury-473562-2021/>

180. Иностраный инвестор организует в Сморгони производство стальных труб [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

181. Вторая часть инфраструктурного проекта СЭЗ “Гродноинвест” завершена в Сморгони [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

182. Промышленное производство резидентов СЭЗ “Гродноинвест” выросло на 14% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

183. Новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” создаст в Гродно инновационное производство изделий из синтетических полимеров [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

184. Резиденты СЭЗ “Витебск” в январе-сентябре увеличили экспорт товаров почти на 62% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvlechili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

185. Инвесторы из 4 стран проявляют интерес к реализации проектов на площадках СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

186. Резиденты СЭЗ “Витебск” за 9 месяцев нарастили производство продукции более чем на 40% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

187. Резиденты СЭЗ “Витебск” нарастили экспорт почти на 30% за первый квартал [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>

188. Резиденты СЭЗ “Гомель-Ратон” за 9 месяцев увеличили производство промпродукции более чем на 42% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvlechili-proizvodstvo-promproduksii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

189. Резиденты СЭЗ “Гомель-Ратон” намерены увеличить объем производства на 18,5% в 2021 году [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvlechit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

190. СЭЗ являются драйвером развития территорий – Аслук [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitiya-territorij-asljuk-434551-2021/>

191. Инвестиционный потенциал СЭЗ “Брест” представят на выставке в Дубае [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

192. Нового резидента зарегистрировали в СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-476969-2021/>

193. Деревообрабатывающее предприятие пополнило число резидентов СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatyvajushee-predpriatie-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

194. Инвестор на площадях брестского “Цветотрона” создал мебельное производство [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brebstskogo-tsvetotrona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

195. Производитель светодиодов в СЭЗ “Брест” планирует удвоить объем производства [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>



196. Залесский, Б.Л. СЭЗ “Брест”: перспективы всееляют оптимизм / Б.Л. Залесский // Materials of the XVI International scientific and practical conference “Modern european science – 2020”, June 30 – July 7, 2020: Sheffield. Science and education LTD. – С. 6–8.

197. Пять новых предприятий запустят в этом году в СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. –2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pjat-novyh-predpriyatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

198. Умные города, экотуризм и электротранспорт: как будет развиваться зеленая экономика в Беларуси [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-razvivatsja-zelenaja-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>

199. Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100292>

200. Нацплан по зеленой экономике усилит экологический и инновационный сегменты программы-2025 [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoj-ekonomike-usilit-ekologicheskij-i-innovatsionnyj-segmenty-programmy-2025-475288-2021/>

201. Залесский, Б. Ключ к успеху – сотрудничество. Сборник статей / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2021. – 172 с.

202. “Белоруснефть”: в стране создана крупнейшая в ЕАЭС сеть быстрых зарядных станций для электромобилей [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-krupnejshaja-v-eaes-set-bystryh-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-474986-2021/>

203. Число электромобилей в Беларуси увеличилось до 4 тыс. – Каранкевич [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-uvlechilos-do-4-tys-karankevich-450761-2021/>

204. “Витязь” будет развивать собственную сеть электрорядных станций под брендом ISKRA [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-budet-razvivat-sobstvennuju-set-elektrozarjadnyh-stantsij-pod-brendom-iskra-473377-2021/>

205. “БЕЛДЖИ” планирует начать продажи нового электромобиля в четвертом квартале 2021 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/beldzhi-planiruet-nachat-prodazhi-novogo-elektromobilja-v-chetvertom-kvartale-2021-goda-454431-2021/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

Покупайте Ваши книги быстро и без посредников он-лайн – в одном из самых быстрорастущих книжных он-лайн магазинов! окружающей среде благодаря технологии Печати-на-Заказ.

Покупайте Ваши книги на  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

KS OmniScriptum Publishing  
Brivibas gatve 197  
LV-1039 Riga, Latvia  
Telefax: +371 686 20455

[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY